

# Års- og bærekraftrapport 2024



# Innhold

## Dette er Bertel O. Steen

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Om Bertel O. Steen                   | 4 |
| Nøkkeltall                           | 5 |
| Konsernsjefen har ordet              | 6 |
| Styret i Bertel O. Steen AS          | 8 |
| Konsernledelsen i Bertel O. Steen AS | 9 |

## Årsberetning

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| Våre forretningsområder             | 11 |
| Eierskap og struktur                | 13 |
| Selskapsstyring                     | 14 |
| Vår strategi                        | 16 |
| Om året 2024                        | 17 |
| Selskapets og konsernets resultater | 18 |
| Annen nøkkelinformasjon             | 21 |
| Organisasjon                        | 22 |
| Helse, miljø og sikkerhet           | 22 |
| Ytre miljø og klimapåvirkning       | 23 |
| Risiko                              | 25 |
| Fortsatt drift                      | 26 |
| Resultatdisponeringer               | 26 |
| Forventninger til 2025              | 26 |

## Regnskap og noter

|                         |    |
|-------------------------|----|
| Resultatregnskap        | 29 |
| Balanse                 | 30 |
| Kontantstrømoppstilling | 32 |
| Noter                   | 33 |

## Bærekraft

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| Generell informasjon    | 58  |
| Miljø                   | 75  |
| Sosiale forhold         | 99  |
| Styringsmessige forhold | 112 |

# Dette er Bertel O. Steen



# Om Bertel O. Steen

Bertel O. Steen AS er en av Norges største aktører innen bilvirksomhet. Kjernevirksomheten er import og salg av personbiler og nyttekjøretøy, samt salg av verkstedtjenester. Bertel O. Steen AS har kun virksomhet i Norge, hovedkontor på Lørenskog utenfor Oslo, og har over 3 000 ansatte.

Bertel O. Steen AS ble grunnlagt i Oslo i 1901 av Bertel Otto Steen, mens bilimporten i firmaet startet i 1907. Konsernet er med det Norges eldste bilimportør.

Det overordnede formålet til Bertel O. Steen AS er å bringe kundene og samfunnet fremover på en ansvarlig og enkel måte. Vi skal ha de mest fornøyde kundene, være den foretrukne samarbeidspartneren, ha de mest engasjerte og kompetente ansatte og ha en bærekraftig forretningsmodell.

Vi baserer vår virksomhet på følgende verdier; vi utfordrer, vi bryr oss og vi presterer. I dette ligger at vi skal jobbe for å utfordre det etablerte og utvikle oss og tjenestene våre til kundenes beste, vi skal bryr oss om hver eneste kunde, hverandre og samfunnet rundt oss, og vi skal være sannferdige og til å stole på.



# Nøkkeltall

## Finansielle nøkkeltall

| Verdier i MNOK         | 2024          | 2023          | 2022          | 2021          | 2020          |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Driftsinntekter</b> | <b>17 373</b> | <b>20 955</b> | <b>22 565</b> | <b>22 775</b> | <b>19 088</b> |
| Driftsresultat         | (112)         | (190)         | 768           | 1 072         | 593           |
| Resultat før skatt     | (172)         | (388)         | 751           | 1 003         | 555           |
| <b>Balanse</b>         |               |               |               |               |               |
| Totalkapital           | 7 198         | 7 886         | 9 157         | 7 125         | 7 100         |
| Egenkapital            | 2 920         | 3 092         | 3 049         | 2 676         | 2 891         |
| Egenkapitalandel       | 40,6 %        | 39,2 %        | 33,3 %        | 37,5 %        | 40,7 %        |
| Rentebærende gjeld     | 480           | 932           | 231           | 5             | 488           |
| <b>Lønnsomhet</b>      |               |               |               |               |               |
| Driftsmargin EBIT *    | -0,6 %        | -0,9 %        | 3,4 %         | 4,7 %         | 3,1 %         |

\* Driftsresultat / Driftsinntekter

## Konsernsjefen har ordet

Nybilmarkedet i Norge har vært inne i en bølgedal siden sommeren 2022. Renteøkninger, dyrtid og svak kronekurs har vært viktige faktorer til et lavt nybilsalg i perioden. Med 128 691 registrerte personbiler ble 2024 marginalt bedre enn 2023 (opp 1,4 prosent).

Ser man bak tallene, vitner kontraktsinngangen om et taktskifte etter sommeren for vår del. Vi ser at det var betydelig mer fart i salget i andre halvår. Økonomiske analyser tyder på at folk vil få bedre råd utover i 2025, noe som forhåpentligvis kan sette ytterligere fart i nybilsalget.

### **Mye bra tross svakt økonomisk resultat**

Årsresultatet til Bertel O. Steen AS i 2024 er preget negativt av et svakt nybilsalg og en tilspisset konkurransesituasjon der vi opplever en lav markedsandel for våre merker.

Konsernet har de siste årene gjennomført en rekke tiltak for å bedre vår konkurransekraft og lønnsomhet, og 2024 ble økonomisk sett bedre enn 2023 til tross for at nybilomsetningen ble redusert med rundt en tredjedel.

Selv om nybilsalget var svakt og preger resultatene negativt, er det viktig å fremheve at det er mange områder i Bertel O. Steen AS som går bra:



- Nybilsalget av våre merker øker betydelig mot slutten av 2024, og vi avsluttet året med en kontraktsinngang som lå godt over 30 prosent høyere enn samme periode i 2023.
- Vi er fortsatt en av de største aktørene på varebil og markedsandelen styrket seg utover året.
- Lastebil og buss leverer et meget godt resultat i 2024.
- Bruktbil har nok et godt år og leverer gode resultater.
- På verkstedene er omsetning og resultat ytterligere forbedret til tross for nedgang i bilsalget.
- Det er positivt å notere at vi gjør det bra på skadevirksomheten. I tillegg leverer vår egneide verkstedkjede Snap Drive et godt resultat.

I en krevende økonomisk situasjon er det kritisk viktig at vi klarer å holde de indirekte kostnadene våre under kontroll. Det er gjennom de siste to årene gjennomført et omfattende kostnadsprogram hvor årlige kostnader er redusert med 420 millioner kroner. Ambisjonene er ytterligere reduksjoner i årene som kommer uten at dette skal gå på bekostning av utviklingen av bedriften.

### Utvikler og forbedrer driften

I 2025 er det mange tema på vår egen forbedringsagenda. Vi skal fortsette vår digitale transformasjon, og her står milepælene i kø. Salg av flere merker er overført til vårt nye salgssystem (Next), et system som er betydelig enklere og mer effektivt for selgerne.

Det samme skjer på servicemarkedssiden. En stor milepæl ble nådd da vi høsten 2024 rullet ut

servicemarkedssystemet (DARS) til alle våre egneide forhandlere. I 2025 skal systemet rulleres videre ut til frittstående forhandlere, og dette vil medføre enklere, bedre og mer effektive prosesser i verksteddriften.

I 2025 skal vi fortsette langs den strategiske retningen vi har staket ut. Det betyr vesentlig løft på lønnsomhet og en langt sterkere kundeorientering i alt vi driver med, støttet av bransjens beste IT-systemer. I tillegg må vi ha en organisering som sikrer en økt gjennomføringskraft og hastighet gjennom hele konsernet. Der kunngjorde vi like før årsskiftet en ny og samlet bilimportenhet, samt en mer spisset konsernledelse.

2024 har vært et år der jeg vet at mange medarbeidere har stått på ekstra hardt for Bertel O. Steen AS – det er jeg både stolt og takknemlig for. Alt i alt synes jeg det jobbes bra på mange områder. Vi fortsetter forbedringsarbeidet i 2025 som vil danne grunnlag for økonomisk vekst i årene fremover.



Harald Frigstad  
Konsernsjef



## Styret i Bertel O. Steen AS



### Helge Leiro Baastad

Styreleder

**Utdannelse:** Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole.  
**Erfaring:** Lang erfaring fra FMCG, Orkla og Jordan AS, samt 25 år i Gjensidige. Ble konsernsjef i Gjensidige Forsikring BA i 2003 og ledet selskapet i 20 år. Erfaring som styreleder og styremedlem i en rekke selskaper. Er også styreleder i Kavli Holding AS og Heimstaden Bostad AB.



### Erik Westby Tønnesen

Styremedlem

**Utdannelse:** Siviløkonom fra Handelshøyskolen BI.  
**Erfaring:** Er i dag CEO i Optimera AS, tidligere erfaring som managing director i Tibnor og Skeidar Living Group, og som kategoridirektør i Expert. Har også jobbet i Mercedes-Benz Norge som produktsjef og direktør for personbiler. Har flere verv både som styremedlem og styreleder.



### Carl Erik Steen

Styremedlem

**Utdannelse:** M.Sc Industrial and Management Engineering fra ETH Zurich.  
**Erfaring:** Omfattende erfaring fra bank- og shippingindustrien, deriblant i Christiania Bank, Kreditkassen og Nordea Bank. Innehar en rekke styreverv, og er styreleder i Wilh. Wilhelmsen Holding.



### Line Margrethe Aarnes

Styremedlem

**Utdannelse:** Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole.  
**Erfaring:** Kategori- og innkjøpsdirektør i REMA 1000 Norge. Omfattende erfaring fra ulike lederroller i norsk og internasjonal detaljhandel, med særlig fokus på kategoriutvikling og kundeinnsikt. Har ulike styreverv i Reitan Retail.



### Anna Elisabeth Nord Bjercke

Styremedlem

**Utdannelse:** Master of Science in Business Administration fra Linköpings Universitet, Université de Caen og École Supérieure de Commerce de Nantes.  
**Erfaring:** Konserndirektør for finans og IT i Statkraft. Har hatt flere lederstillinger i nordiske og internasjonale virksomheter, deriblant som finans- og strategidirektør i Møller Mobility Group, og CFO i Norway Seafoods Group samt ulike lederroller i Statoil ASA og Svenska Statoil AB.



### Knut Johan Andvik

Styremedlem (ansattvalgt)

**Utdannelse:** Pengemarkedspolitikk ved Bankakademiet.  
**Erfaring:** Tidligere erfaring som rentemegler i Bergen Bank og som kraftmegler i Bergen Energi. Har også jobbet dedikert med salg- og produktansvar for Mercedes-Benz. Har siden 2003 arbeidet innen salg, ledelse og administrasjon i forhandlerdrift.



### Christoffer Heggholmen

Styremedlem (ansattvalgt)

**Utdannelse:** Fagbrev mekaniker lette kjøretøy, fagtekniker og teknisk rådgiver.  
**Erfaring:** Erfaring fra mekanikeryrket siden 2011 og lang fartstid med ulike verv innen Fellesforbundet. Jobber i dag som teknisk rådgiver for merkene Peugeot, Citroën og DS.



### Ann-Kristin Jacobsen Kristiansen

Varamedlem (ansattvalgt)

**Utdannelse:** Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole.  
**Erfaring:** Lang erfaring i Bertel O. Steen AS innen controlling, marketing og CRM, salgsprosesser, opplæring, support og kundereise. Har siden 2018 jobbet med digitalisering knyttet til salgsprosesser, og er i dag leder for digital utvikling salg.



### Thorvald Helmen Steen

Varamedlem

**Utdannelse:** Intendanturlinjen ved Sjøkrigsskolen.  
**Erfaring:** Erfaring fra Sjøforsvaret og Norsk Hydro, deretter finanssektoren med fokus på ventureselskaper og meglerhus for SMB-markedet. Har de siste fem årene arbeidet som rådgiver og investor, og som styreleder og styremedlem i ulike virksomheter.

## Konsernledelsen i Bertel O. Steen AS



**Harald Frigstad**  
Konsernsjef/CEO

**Utdannelse:** Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole.  
**Erfaring:** Sentrale stillinger i Møller Mobility Group fra 1994 til 2017, blant annet som administrerende direktør for Møller Bil Norge. Deretter CEO i Birger N. Haug Holding.



**Mats Christian Gottschalk**  
Finansdirektør/CFO

**Utdannelse:** Mastergrad i industriell økonomi og teknologiledelse fra NTNU.  
**Erfaring:** Flere års erfaring fra de internasjonale investeringsbankene Goldman Sachs og J.P. Morgan. Konserndirektør i Gjensidige fra 2011 til 2023.



**Rita Kristin Broch**  
Direktør Bilimport

**Utdannelse:** Siviløkonom fra Handelshøyskolen BI, videreutdanning ved INSEAD og London Business School.  
**Erfaring:** Administrerende direktør i Volvo Car Norge fra 2019 til 2024. Bred ledererfaring fra flere bransjer, blant annet i Diplom-Is, Raise Gruppen, Sunkost AS og TUI Nordic Specialist Holidays Group.



**Stian Helle**  
Direktør Digital

**Utdannelse:** Bilmekaniker.  
**Erfaring:** Flere stillinger i konsernet, blant annet som daglig leder, regionsdirektør, direktør for servicemarkedet i detaljvirksomheten og sist som direktør for servicemarkedet i Bertel O. Steen AS.



**Magnus Øverby**  
Direktør Strategi, HR og kommunikasjon

**Utdannelse:** Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole med Master of Science fra Cass Business School i London.  
**Erfaring:** Jobbet i ulike deler av ABB internasjonalt, i Norden Investment Banking som bedriftsrådgiver, og i Selvaag Invest som investeringsforvalter.



**Per-Kristian Jonassen**  
Direktør Detalj

**Utdannelse:** Markedskandidat fra BI.  
**Erfaring:** Ulike roller i detaljvirksomheten i Bertel O. Steen AS, deriblant salgssjef, servicesjef, markedsjef, daglig leder og driftsdirektør.



**Wibecke Johansen**  
Direktør Servicemarkedet

**Utdannelse:** Master of Management fra Handelshøyskolen BI.  
**Erfaring:** Flere roller i konsernet siden 2007, først på produksiden i Mercedes-Benz, deretter som markedsdirektør i Bertel O. Steen Detalj. Kommer senest fra stillingen som direktør Kunde og Salg i Bertel O. Steen Digital.

# Årsberetning



Hovedvirksomhetsområdet til Bertel O. Steen AS i 2024 består av bilimport, salg av personbiler og nyttekjøretøy samt verkstedtjenester.

Hovedkontoret ligger i Lørenskog kommune, og konsernet driver sin virksomhet i Norge.

Ved utgangen av 2024 hadde konsernet 3 238 sysselsatte årsverk.

## Våre forretningsområder

### Bilimport

Bilimportvirksomheten omfatter import av merkene Mercedes-Benz, smart, Kia, Peugeot, Citroën, Opel, DS Automobiles, Fiat, Fiat Professional, Alfa Romeo, Jeep, Fuso og Setra til Norge.

I bilimportvirksomheten ligger også importvirksomhetens servicemarked, som blant annet driver med salg av deler og tilbehør, garantibehandling og dele-logistikk.

### Bildetalj

Salg og service av person- og varebiler i konsernet skjer gjennom Bertel O. Steen Detalj AS. Bertel O. Steen Detalj har 40 forhandlere i Norge, fra Agder i sør til Trøndelag i nord.

### Lastebil og buss

Import og salg av lastebiler og busser er organisert i Bertel O. Steen Trucks & Buses AS, og har totalt 18 lokasjoner. Her ligger også salg av verkstedtjenester.

### Øvrig virksomhet

Snap Drive er en merkeuavhengig verkstedkjede bestående av 26 bilverksteder konsentrert rundt større byer.

Intakt Bilskade, som er spesialisert innen reparasjon av karosseri og kollisjonsskader, har 25 heleide og deleide verksteder i Norge hvorav 15 er profilert som Intakt-verksteder.

Bertel O. Steen Finans formidler bilfinansiering, og tilbyr sine produkter gjennom Bertel O. Steen AS' egneide og frittstående forhandlerapparat.

Mobilitetsselskapet Otto tilbyr biladministrasjon, flåtestyring og bildeling for kommuner.

### Konsernfunksjoner

Konsernstab og fellesfunksjoner er samlet i Bertel O. Steen AS.

## Våre forretningsområder

Bilimport



Bildetalj

Bertel  Steen  
Detalj

Lastebil og buss

Bertel  Steen  
Lastebil og Buss

Øvrig virksomhet



# Eierskap og struktur

Bertel O. Steen AS er et privateid konsern, heleid av Bertel O. Steen Holding AS, som eies og kontrolleres hundre prosent av familien Steen.

Bertel O. Steen Holding AS eier også investeringselskapet Bertel O. Steen Kapital AS og eiendomsselskapet Bertel O. Steen Eiendom Holding AS.



# Selskapsstyring

## Roller og ansvar

Generalforsamlingen er den øverste myndighet i konsernet. Generalforsamlingen velger styret og beslutter alle vesentlige endringer som påvirker konsernet.

Styret (konsernstyret) er etter norsk lov ansvarlig for forvaltningen av Bertel O. Steen AS med datterselskaper. Det skal sørge for en forsvarlig organisering av virksomheten, føre tilsyn med den daglige ledelsen og vedta planer, budsjetter og nødvendige retningslinjer for konsernet og datterselskapene.

Styret i Bertel O. Steen AS består av åtte personer hvorav fem er eksterne, valgt av aksjonærene, og tre er ansattrepresentanter, valgt av de ansatte. Ingen av styrets aksjonærvalgte medlemmer er ansatt i selskapet. Konsernstyret møtes syv ganger i året.

Konsernsjefen står for den daglige ledelsen av Bertel O. Steen AS sin virksomhet.

Styrets og konsernsjefens ansvar omfatter både finansiell prestasjon og prestasjon på ikke-finansielle temaer av vesentlig betydning, herunder bærekraft.

Ansvarsfordelingen mellom styret og konsernsjefen er beskrevet i virksomhetens styringsinstruks.

Konsernledelsen er konsernsjefens ledergruppe og den øverste ledergruppen i konsernet. Bertel O. Steen AS sin konsernledelse består av konsernsjefen og seks direktører, som hver har ansvar for sine fag- og virksomhetsområder.

Generalforsamlingen vedtar årlige styrehonorar, og disse er uten variable tillegg. Organisasjons- og kompensasjonsutvalget fastsetter konsernsjefens godtgjørelse som består av et fast element og variabel lønn basert på konsernets finansielle resultater. For de øvrige medlemmene av konsernledelsen bestemmes lønnen av konsernsjef basert på samme vilkår.

Styret har følgende underutvalg til å støtte seg i sitt arbeid:

### Revisjonsutvalget:

Et saksforberedende organ for styret, som skal støtte styret i utøvelsen av sitt ansvar for finansiell rapportering, risikostyring og compliance.

### Organisasjons- og kompensasjonsutvalget:

Etablert av styret for å behandle saker som vedrører godtgjørelse til konsernsjefen, samt ledelses- og organisasjonsmessige temaer. Utvalget skal holde seg orientert om alle vederlagsordninger for ledende ansatte.

## Styrende dokumenter

### Våre policyer og retningslinjer

Bertel O. Steen AS har totalt 12 konsernpolicyer og 23 overordnede retningslinjer som er gjeldende for alle ansatte. Policyene er kortfattet og peker ut en overordnet retning for arbeidet innenfor et område, mens retningslinjene er mer utfyllende og spesifikke føringer.

Våre policyer og retningslinjer står beskrevet i vårt digitale styringssystem, Kilden. Alle ansatte har tilgang til Kilden, og blir introdusert til systemet når de starter i bedriften.

I Kilden står også konsernets viktigste prosedyrer og arbeidsinstruksjoner beskrevet.

### Policyer

- POL-01 Compliance
- POL-02 Risikostyring
- POL-03 Finans
- POL-04 Økonomistyring og rapportering
- POL-05 Informasjonssikkerhet
- POL-06 HR
- POL-07 Kvalitet
- POL-08 Intern og ekstern kommunikasjon
- POL-09 Sikkerhet og beredskap
- POL-10 Innkjøp
- POL-11 Bærekraft
- POL-12 IT og digitale tjenester

### Retningslinjer

- RET-01 Arbeidsreglement
- RET-02 Etikk
- RET-03 Elektroniske kommunikasjonstjenester
- RET-04 Bruk av IT-utstyr og -tjenester
- RET-05 Diskriminering
- RET-06 Sosiale medier
- RET-07 Besøk fra tilsynsmyndigheter
- RET-08 Grunnprinsipper for personvern
- RET-09 Bierverv og eierinteresser
- RET-10 Tjenestereiser, gruppereiser og arrangement
- RET-11 Personalpolitiske ambisjoner og retningslinjer i omstillingsprosesser
- RET-12 Rekruttering
- RET-13 Intern rekruttering
- RET-15 Kompetanseutvikling
- RET-16 Hobbykveld
- RET-19 Etiske regler for leverandører og andre forretningspartnere
- RET-20 Ansattes bruk av IT-verktøy, herunder kunstig intelligens, på eget initiativ
- RET-21 Data governance
- RET-22 Sikkerhet på reise
- RET-23 Rusmiddelbruk og spill
- RET-24 Ekstern finansiering
- RET-25 Likviditetsstyring
- RET-26 Fysisk sikring

# Vår strategi

## Grunnpilarer

### Mest fornøyde kunder

Vi skal være attraktive for våre kunder, og tilby enkle, transparente, fleksible og komplette løsninger gjennom en god kundereise.

### Den foretrukne samarbeidspartner

Vi skal være en robust, effektiv og aktiv samarbeidspartner for våre fabrikk, forhandlere og andre partnere.

### Mest engasjerte og kompetente medarbeidere

Vi skal være en ettertraktet arbeidsgiver som gjør det enklere å lykkes som ansatt, og som legger til rette for utfordringer og muligheter.

### Bærekraftig forretningsmodell

Vi skal være ambisiøse og ha en ansvarlig og lønnsom forretningsmodell som har positive effekter for miljø, mennesker og mobilitet.



## Fokusområder

For å nå ambisjonene vi har satt i strategien, skal vi fokusere spesielt på fire områder de neste årene:

### Maksimere langsiktig kunde verdi

Vi er kundeorienterte med mål om å maksimere langsiktige inntektskilder og kunde verdi, sikre høy kundelojalitet og tilby en sømløs omnikanal kundereise.

### Lønnsomhet og kostnadseffektivitet

Vi har en skalerbar plattform for å effektivt betjene forskjellige merker og kundesegmenter, med en optimalisert kostnadsbase og en merkeportefølje tilpasset etterspørsel og krav til lønnsomhet.

### Moderne og effektive IT-systemer

Vi bygger en effektiv og moderne IT-plattform for å levere på forrettningens krav til kundereise, drift og effektivisering i verdikjeden, med høy grad av digitalisering, standardisering og automatisering.

### Kraftfull og kundeorientert organisasjon

Vi er organisert for å optimalisere samarbeid på tvers til det beste for konsernet og kunden. Vi prioriterer hva vi skal gjøre basert på tydelige mål, støttet av standardiserte prosesser og tydelig ansvar.

## Om året 2024

De siste årene har norsk økonomi vært preget av renteøkninger og dyrtid som har redusert forbrukernes kjøpekraft. Det har vært en medvirkende årsak til et lavt nybilsalg i perioden.

Bilmarkedet i Norge i 2024 endte med beskjedne 128 691 nye førstegangsregistrerte personbiler (1,4 prosent flere enn i 2023). Også varebilsalget var lavt, og antall førstegangsregistrerte varebiler endte på 27 496 (ned 4,1 prosent).

Bertel O. Steen AS sitt resultat påvirkes i betydelig grad av lavt nybilsalg og fallende markedsandeler for våre merker i et svært konkurranseutsatt marked preget av mange nye aktørers inntreden i Norge.

Omsetningen i 2024 var vesentlig svakere enn i 2023, og endte på 17 373 millioner kroner. Det var spesielt lavere nybilsalg som trakk omsetningen ned.

Forretningsområdet Lastebil og Buss leverte imidlertid gode resultater i 2024. Det er oppnådd høyere marginer for nye lastebiler, og sammen med noe reduserte indirekte kostnader, har dette økt driftsresultat fra 48 millioner kroner i 2023 til 94 millioner kroner for 2024.

Bertel O. Steen AS har stram kostnadskontroll og innført ansettelsesstopp. På hovedkontoret på Lørenskog fortsetter den nedadgående trenden på antall ansatte fra 2023, og ved årsslutt 2024 var det rundt 100 færre årsverk enn året før.

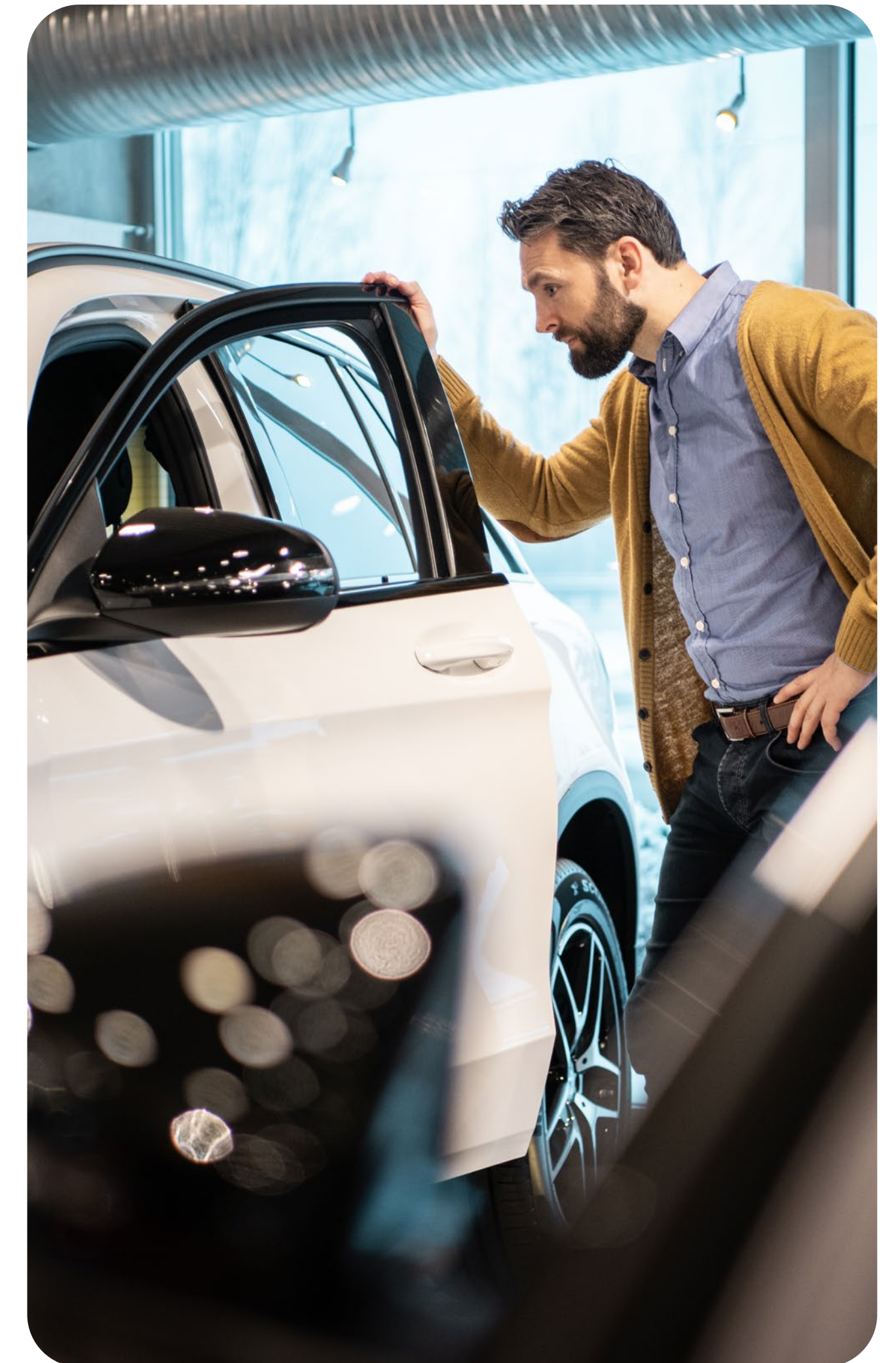
Ved utgangen av 2024 har konsernet realisert en reduksjon i indirekte kostnader på 420 millioner kroner sammenlignet med 2022, og har som mål å forbedre dette ytterligere de neste årene.



Omsetning

17 373

mill. NOK



# Selskapets og konsernets resultater

## Bertel O. Steen AS

Selskapet oppnådde i 2024 en omsetning på 8 634 millioner kroner (11 039 millioner kroner for 2023). Driftsresultatet ble -189 millioner kroner i 2024 mot -250 millioner kroner i 2023. Selskapets resultater før skattekostnad ble -94 millioner kroner i 2024, mot -386 millioner kroner i 2023.

Selskapets kontantstrømmer fra drift var 265 millioner kroner i 2024 (-476 millioner kroner i 2023). Økt kontantstrøm skyldes noe forbedret drift og positiv endring av arbeidskapital.

## Konsernet

Driftsinntektene for konsernet i 2024 endte på 17 373 millioner kroner, noe som er 3 582 millioner kroner lavere enn året i forveien (20 955 millioner kroner i 2023). Bertel O. Steen AS opplevde høy konkurranse og fallende etterspørsel i 2024.

Konsernets virksomhetsområder leverte samlet sett et driftsresultat på -112 millioner kroner i 2024, mot -190 millioner kroner i 2023.

Resultat fra investering i tilknyttet selskap var -1 millioner kroner i 2024 (-132 millioner kroner i 2023). For 2023 var hovedandelen av dette engangseffekter.

Andre finansposter for 2024 ble -59 millioner kroner, noe som er en forbedring på 7 millioner kroner fra 2023. Lavere finansieringskostnader forklarer det vesentligste av dette.

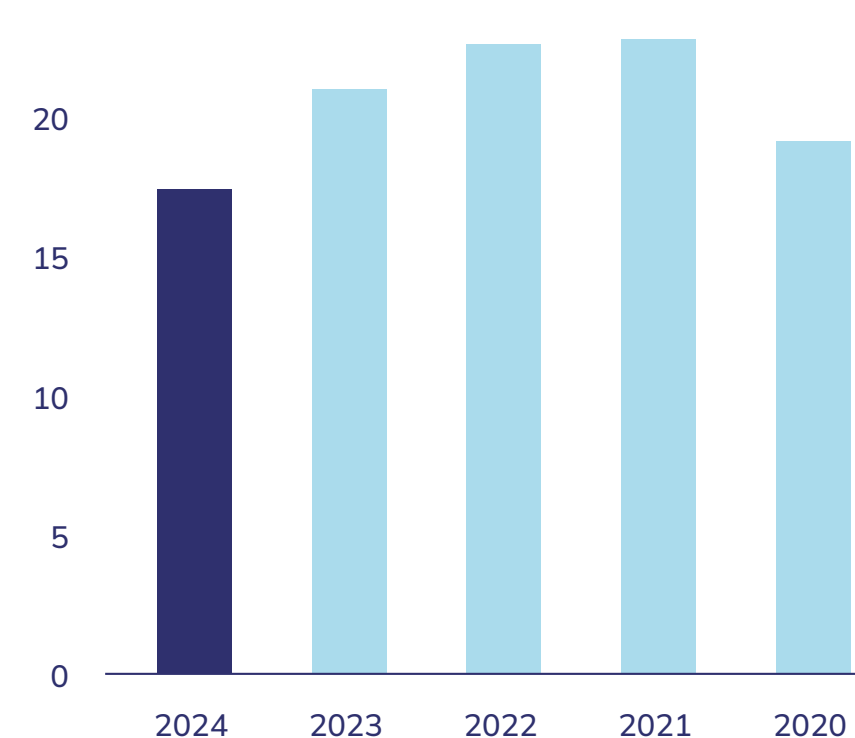
Konsernets resultat før skattekostnad ble -172 millioner kroner i 2024 (-388 millioner kroner i 2023). Grunnet

underskudd er skattekostnad positiv med 30 millioner kroner for 2024, mot 48 millioner kroner i 2023. Betalbar skatt er avsatt med 3 millioner kroner i 2024, mot 7 millioner kroner i 2023.

Årsresultatet for konsernet ble -142 millioner kroner i 2024, mot -340 millioner kroner i 2023.

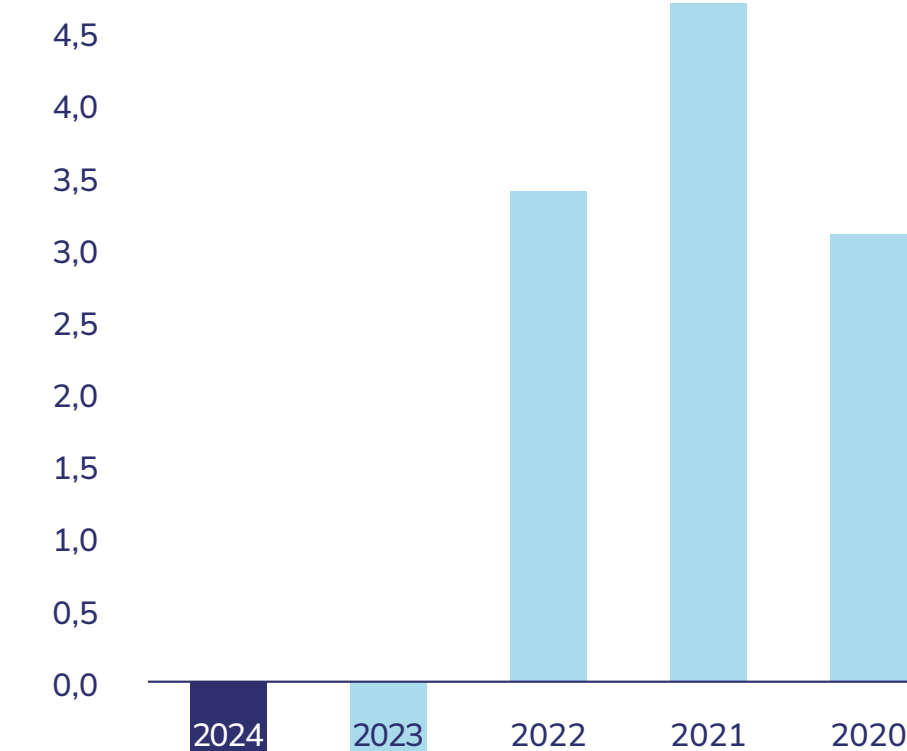
### Driftsinntekter

(NOK mill.)



### Driftsmargin EBIT

(Driftsresultat i % av driftsinntekter)



Konsernets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 677 millioner kroner i 2024 (-906 millioner kroner i 2023). Resultat fra drift sammenholdt med forbedret arbeidskapital forklarer endring i netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter mellom årene. De vesentlige forskjellene mellom resultat før skatt og netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter har hovedsakelig sammenheng med avskrivninger. Økning i andre kortsiktige poster skyldes lavere annen kortsiktig gjeld og økt forskuddsbetaling. Økning i avskrivninger har hovedsakelig sammenheng med investering i bilpark.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter ble -338 millioner kroner (-494 millioner kroner i 2023), hvor investeringer i driftsmidler utgjorde -739 millioner kroner (-1 134 millioner kroner i 2023).

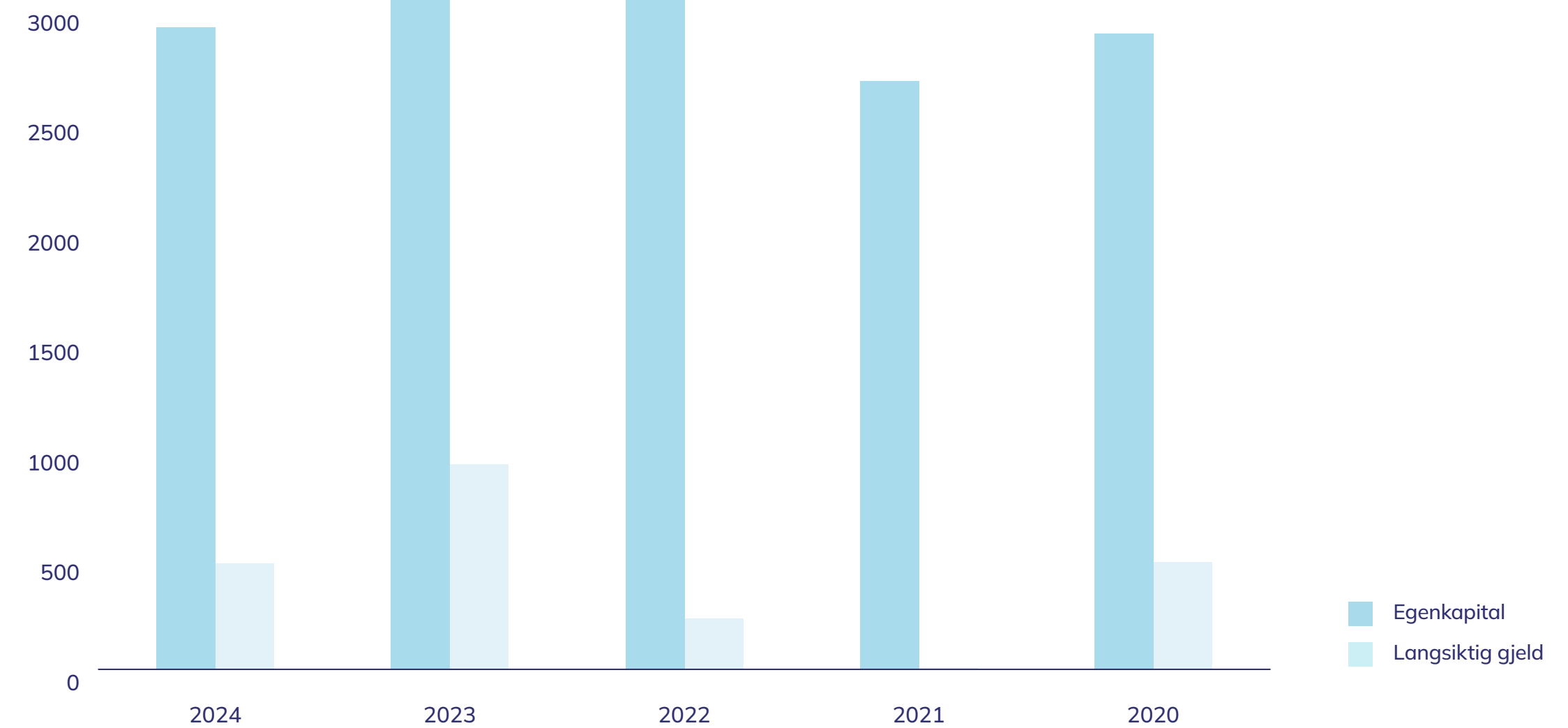
Salg av varige driftsmidler bidro med innbetalinger på 405 millioner kroner. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter endte på -389 millioner kroner (854 millioner kroner i 2023), hvor -3 millioner kroner er utbytte (-213 millioner kroner i 2023)

I 2023 mottok konsernet kapitaltilførsel fra eiere på 220 millioner kroner. Konsernet har i 2024 hatt en netto reduksjon av langsiktig gjeld med 452 millioner kroner og opptrekk av kortsiktige fasiliteter på 9 millioner kroner.

Samlede endringer i kontantstrøm fra operasjonelle, investerings- og finansielle aktiviteter ble -51 millioner kroner i 2024 (-546 millioner kroner i 2023).

## Egenkapital og langsiktig gjeld

(NOK mill.)



Likviditetsbeholdningen var 12 millioner kroner ved utgangen av 2024 (63 millioner kroner ved utgangen av 2023), mens likviditetsreserven var 1 933 millioner kroner ved utgangen av 2024 mot 1 498 millioner kroner ved utgangen av 2023. Den samlede likviditetssituasjonen vurderes som tilfredsstillende. Konsernets rentebærende langsiktige gjeld var 480 millioner kroner ved årsslutt 2024 mot 932 millioner kroner ved utgangen av 2023.

Egenkapitalandelen var 40,6 prosent ved utgangen av 2024, hvilket er 1,4 prosentpoeng høyere enn året før. Endringen skyldes en kombinasjon av lavere totalkapital (arbeidskapital) og resultatutviklingen i konsernet.



Den samlede bilimportvirksomheten (inklusive delesalg og konsernfunksjoner) i Bertel O. Steen AS realiserte driftsinntekter på 10 251 millioner kroner (13 535 millioner kroner i 2023). Driftsresultatet i dette virksomhetsområdet ble samlet sett -282 millioner kroner som er en forbedring på 167 millioner kroner fra året før.

Lastebil- og bussvirksomheten opplevde en reduksjon i driftsinntekter fra 2 140 millioner kroner i 2023 til 1 994 millioner kroner i 2024. Det var også noe lavere aktivitet hos verkstedene i 2024. Driftsresultatet i 2024 viste en forbedring på 45 millioner kroner som har sammenheng med noe bedre resultatmarginer.

Detaljvirksomheten, som inkluderer person- og varebilforhandlere, hadde i 2024 en omsetning på 12 364 millioner kroner, mot 13 926 millioner kroner i 2023. Driftsresultatet i detaljvirksomheten ble -25 millioner kroner i 2024, mot 9 millioner kroner for 2023.

Samlet driftsresultat for Øvrig virksomhet ble et overskudd på 120 millioner kroner (60 millioner kroner i 2023). Resultatet i 2024 er knyttet til forbedret drift i Otto og stabil inntjening i bilfinansieringsvirksomheten og i Snap Drive.



# Annen nøkkelinformasjon

## Åpenhetsloven

Konsernet utarbeider årlig en redegjørelse om aktsomhetsvurderinger i henhold til Åpenhetsloven.

Redegjørelsen publiseres på konsernet nettsider, [www.boskonsern.no/leverandorer/apenhetsloven](http://www.boskonsern.no/leverandorer/apenhetsloven).

## Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er etablert forsikring som dekker personlig erstatningsansvar for styret og daglig leder i selskapet. Forsikringen dekker krav som rettes mot styret og daglig leder og avgrenses av forsikringsvilkårene.

## Likestilling og diskriminering

Bertel O. Steen AS har nulltoleranse for diskriminering, og arbeider målrettet for å forebygge og forhindre enhver form for diskriminering, trakassering og forskjellsbehandling. Hvert år utarbeider konsernet en redegjørelse om aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP), som publiseres på konsernets nettsider, [www.boskonsern.no/barekraft/likestillingsredegjorelse](http://www.boskonsern.no/barekraft/likestillingsredegjorelse).

## Kvalitet

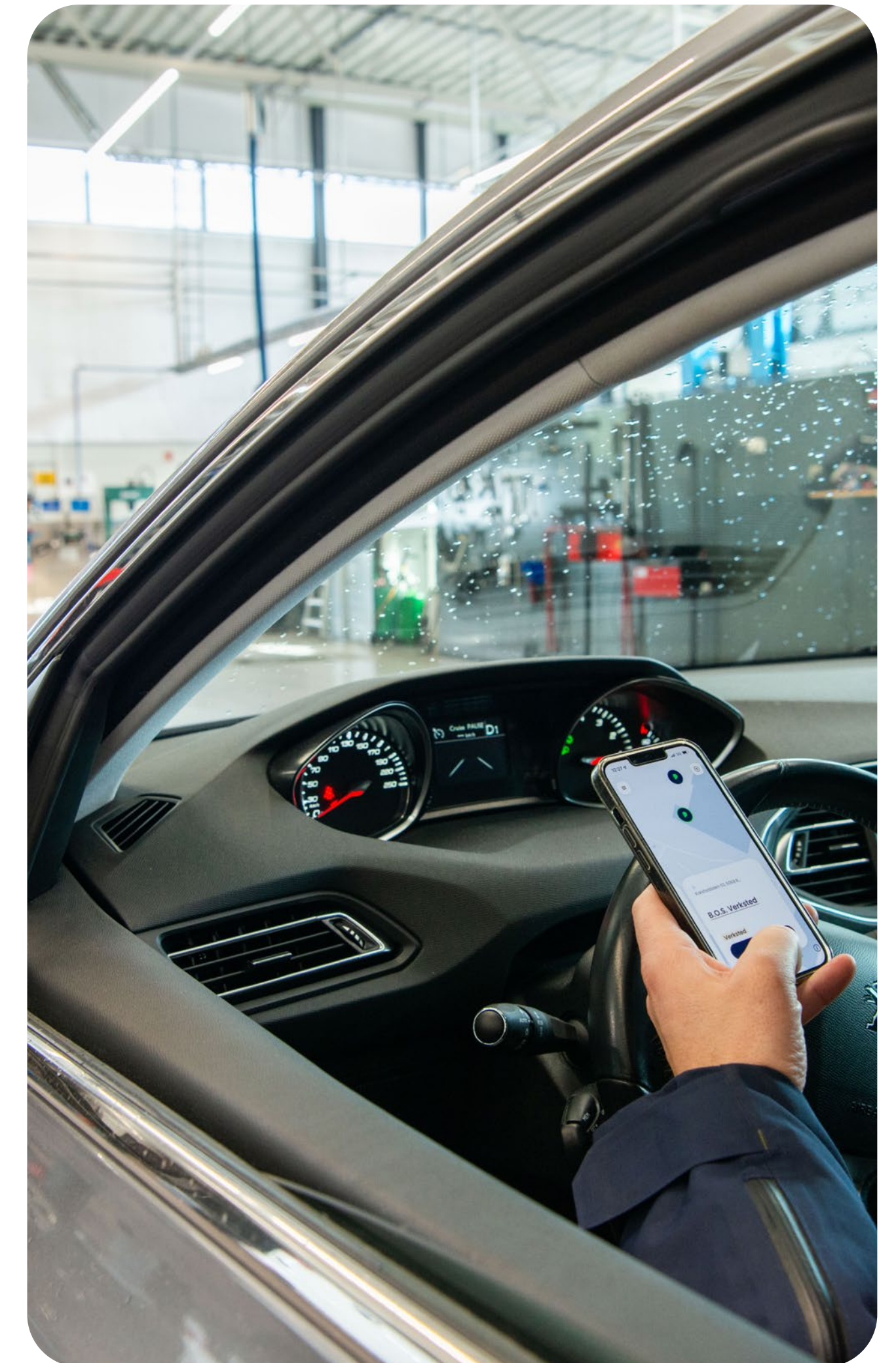
Bertel O. Steen AS med datterselskaper (unntatt Snap Drive AS og Intakt AS) er sertifisert i henhold til kvalitetsstandard ISO 9001:2015 og miljøstandard

ISO 14001:2015. Vi støtter oss dessuten på ISO 31000:2018 for risikostyring, ISO 19011:2018 for internrevisjoner og ISO 27001:2022 for informasjonssikkerhet.

## Personvern

Konsernets virksomhet medfører utstrakt bruk av personopplysninger knyttet til ansatte, kunder, samarbeidspartnere og leverandører. Det er etablert et system for innmelding av saker og spørsmål som omhandler personvern fra både interne og eksterne.

Gjennom 2024 var det 25 henvendelser som omhandlet innsyn, retting eller sletting, og 13 andre henvendelser som krevde nærmere undersøkelser. Totalt ble to saker meldt videre til Datatilsynet i henhold til personopplysningsloven.



# Organisasjon

## Arbeidsmiljø og mangfold

Arbeidsmiljøet i konsernet vurderes og forbedres gjennom systematiske tiltak, som årlige medarbeiderundersøkelser og individuelle medarbeidersamtaler. Risikovurderinger gjøres jevnlig for å identifisere utfordringer og risikofaktorer, og i tillegg benyttes andre relevante kartleggingsmetoder. Alt i alt sikrer dette et helhetlig bilde av arbeidsmiljøet, og gir solid grunnlag for å sette inn tiltak som fremmer trivsel, sikkerhet og utvikling på arbeidsplassen.

## Ledelse

Bertel O. Steen AS har gjort justeringer i konsernledelsen i løpet av 2024. Fra opprinnelig totalt ti medlemmer (hvorav én kvinne), ble ledelsen på slutten av året nedskalert til seks medlemmer bestående av konsernsjef og fem direktører (hvorav én kvinne).

Fra 1. mars 2025 består konsernledelsen av totalt syv medlemmer, hvorav to kvinner.

# Helse, miljø og sikkerhet

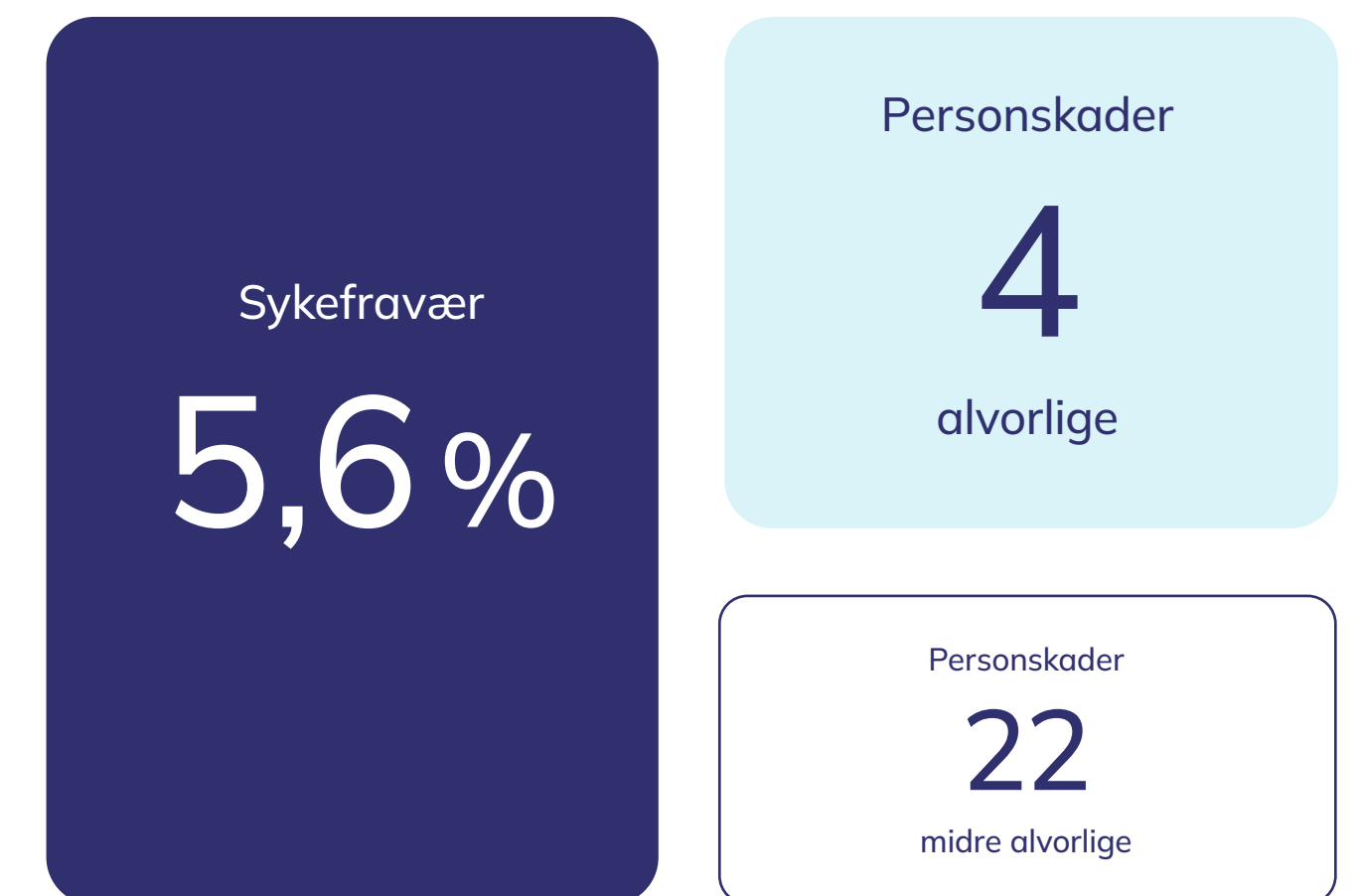
I løpet av 2024 rapporterte konsernet totalt fire alvorlige personskader og 22 mindre alvorlige skader. Samtlige skader blir systematisk fulgt opp og dokumentert gjennom konsernets etablerte HMS-system. I nært samarbeid med bedriftshelsetjenesten sikres det at berørte medarbeidere mottar nødvendig oppfølging og støtte.

Det samlede sykefraværet i Bertel O. Steen AS var 5,6 prosent i 2024, mot 5,9 prosent året før. Det samlede sykefraværet i Norge endte til sammenligning på 6,8 prosent i 2024.

Målet til Bertel O. Steen AS er å ha et samlet sykefravær under 4,2 prosent. Konsernet har gjennom 2024 jobbet systematisk med å redusere sykefravær. Det har vært særskilt søkelys på å styrke lederes kompetanse gjennom spesialisert opplæring, samtidig som medarbeidernes medvirkning har vært en sentral prioritet.

Flere enheter har lokalt arbeidet med tiltak rettet mot forbedring av arbeidsmiljøet og styrking av partssamarbeidet, med mål om å fremme en sterkere kultur for nærvær og trivsel. Konsernet vil videreføre arbeidet med å redusere sykefraværet også i 2025.

Bertel O. Steen AS jobber målrettet og systematisk for å forebygge skader og uhell som en del av sitt kontinuerlige fokus på helse, miljø og sikkerhet (HMS). Arbeidsmiljøutvalget på konsernnivå har som hovedformål å overvåke, følge opp og sikre at HMS-arbeidet gjennomføres i samsvar med gjeldende krav og beste praksis. Videre skal utvalget identifisere risikoområder, iverksette nødvendige tiltak og sikre en helhetlig oppfølging på tvers av konsernet. Denne tilnærmingen legger til rette for kontinuerlig forbedring av arbeidsmiljøet for alle ansatte.



# Ytre miljø og klimapåvirkning

Bertel O. Steen AS tar bærekraft på alvor og har i flere år rapportert på dette. Fra 2023 har vi arbeidet for å rapportere etter kravene i CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), som er EU-direktivet for bærekraft-rapportering. CSRD-rapporteringen blir lovpålagt for vårt morselskap.

Bærekraft og vår påvirkning på miljøet blir et stadig viktigere område for konsernet, og vi ser at våre kunder i økende grad etterspør dette. Bærekraft vektet mer ved anbud, og leverandørene setter også sterkere krav til dette.

Konsernet har «Bærekraftig forretningsmodell» som en av fire hovedpilarer i forretningsstrategien, og det er utarbeidet en detaljert strategiplan for dette arbeidet. Planen sikrer at vi gjennomfører tiltak som er nødvendig for å nå målene som er satt.



## Viktigste miljøpåvirkninger

Vi utarbeider klimaregnskap etter GHG-protokollen, som viser klimagassutslippene våre gjennom hele verdikjeden. Målene vi har satt oss for utslippsreduksjon er beregnet ved bruk av Science Based Target initiative sine modeller, og målet er å ta oss til netto null innen 2050. For å oppnå dette må vi kutte 42 prosent av utslippene i henholdsvis scope 1, 2 og 3 innen 2030.

De viktigste områdene vi påvirker miljøet fra egen virksomhet er gjennom utslipp knyttet til bruk av fossile biler i vårt eie, energiforbruk til oppvarming av bygg og til produksjon i verksteder, samt avfall produsert i driften vår. Frem til 2030 vil vi vektlegge reduksjon i disse utslippene som vi har direkte kontroll over, altså scope 1-utslippene.

I verdikjeden vår (scope 3-utslipp) står utvinning av råvarer, produksjon og transport av bilene vi selger, samt bruken av biler for størst påvirkning. Scope 3 representerer 99 prosent av våre totale utslipp.

### Biler i vårt eie

Et av de viktigste tiltakene som er gjennomført i 2024 var å skifte ut firmabilparken vår til elektriske biler, og dette vises som en positiv endring på utslippstallene våre målt mot 2023. Vi vil fremover fortsette å redusere antall fossile utleie- og demobiler i takt med endringer i modellporteføljen fra produsentene våre.

### Energi

Energiforbruk til produksjon og oppvarming er et område som har stor påvirkning på miljøet. I strategien er reduksjon av energiforbruk et spesifisert tema med tiltak som sørger for betydelig reduksjon av forbruket frem mot 2030.

### Sirkulærøkonomi

Å bidra til reduksjon i avfall og økt grad av gjenbruk er et område hvor vi har en betydelig påvirkning. Biler har en rekke komponenter som er egnet til gjenbruk eller til resirkulering. Vi jobber aktivt for å øke reparasjonsandel spesielt på skadeverkstedene våre og prøver ut nye forretningsområder knyttet til brukte deler. Det er en klar ambisjon om styrke dette området frem mot 2030.

### Avfall

I vår produksjon genereres det en vesentlig mengde avfall,

inkludert kjemikalier og farlig avfall. Vi har gode rutiner knyttet til kjemikaliehåndtering på verkstedene. Strategien setter tydelig mål om økning av sorteringsgrad på alt avfall, i første omgang til 80 prosent, deretter til 90 prosent innen 2030.

### Produkter og transport

For å kutte vesentlige utslipp i oppstrøms verdikjede er vi avhengig av at produsentene reduserer sine utslipp. Alle våre produsenter har tydelige mål om å bli netto null innen 2050.

Bruk av solgte produkter bidrar til CO<sub>2</sub>-utslipp fra fossile biler, samt mikroplastforurensning fra dekk- og veislitasje til jord, luft og vann. I vår bærekraftstrategi er det beskrevet tiltak som prioriterer elektriske biler i modellporteføljen, og økt bruk av miljøvennlige dekk. Vi har som mål å benytte miljøvennlige transportalternativer der vi har kontroll over distribusjonen.



Et av de viktigste tiltakene som er gjennomført i 2024 var å skifte ut firmabilparken vår til elektriske biler, og dette vises som en positiv endring på utslippstallene våre målt mot 2023.

# Risiko

Konsernets håndtering av risiko er viktig for å sikre verdiskapning for aksjonærer, medarbeider og for samfunnet. Styret og ledelsen har kontinuerlig fokus på risikofaktorer som påvirker oss. Kartlegging og styring av risiko er derfor en vesentlig oppgave.

## Finansiell risiko

### Valutarisiko

Konsernets inntekter er i hovedsak i norske kroner, mens anslagsvis 75 prosent av varekostnadene er i fremmed valuta. Euro utgjør i all hovedsak kontantstrømmen i fremmed valuta.

Risikoen søkes begrenset ved hjelp av terminkontrakter. Samtidig har konsernet også inngått valutaavtaler med leverandørene, noe som bidrar til å redusere transaksjons- og valutarisiko.

### Likviditetsrisiko

Konsernet opererer i en syklisk bransje med relativt store svingninger i arbeidskapitalen. Det er derfor risiko tilknyttet kortsiktig tilgang på likviditet. Dette er sikret ved å ha en fleksibel kommitert finansiering hos eksterne banker, hvor trekk reguleres løpende ut fra behov.

### Renterisiko

Pr. 31.12.2024 hadde konsernet netto rentebærende gjeld på 480 millioner kroner som er basert på flytende markedsrente. Dette innebærer en renterisiko i forhold til utviklingen i korte renter knyttet til fremtidige rentekostnader. Risikoen kan reduseres ved at en del av gjelden byttes til fast rente gjennom fastrenteavtaler med våre hovedbankforbindelser. Pr. 31.12 2024 hadde vi ingen fastrenteavtaler.

### Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav, da det historisk har vært lite tap på fordringer. Det vil være kredittrisiko knyttet til salg fra importørvirksomheten til eksterne forhandlere. Risikoen søkes sikret med bankgarantier fra frittstående forhandlere, gode kreditrutiner og tett oppfølging av utestående kundefordringer.

## Operasjonell risiko

### Informasjonssikkerhet

Bertel O. Steen AS har en sammensatt applikasjonsportefølje og benytter i stor grad skybaserte løsninger.

Selskapet benytter rammeverket til NSM (Nasjonal sikkerhetsmyndighet) for informasjonssikkerhet og har i 2024 gjennomført flere organisatoriske og tekniske sikkerhetsforbedringer.

## Klimarisiko

Klimaendringer utgjør en stadig større risiko for bedrifter og samfunnet, og vil gi oss både utfordringer og muligheter fremover. Vi har benyttet rammeverket Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCDF) for kartlegging av klimarisiko. Basert på denne kartleggingen er de vesentlige bærekrafttemaene identifisert, og det er satt mål og tiltak knyttet til disse. Utfyllende beskrivelse finnes i bærekraftrapporten.

Klimarisiko kan deles inn i to hovedområder; Fysisk klimarisiko og Overgangsrisiko.

### Fysisk klimarisiko

Fysisk klimarisiko er kostnader eller tap knyttet til fysisk skade som oppstår som følge av akutte eller kroniske klimaendringer. For eksempel kan følger av ekstremvær som gir skader på bygninger, føre til driftsstans eller forsinkelser i leveranser.

### Overgangsrisiko

Endringer knyttet til overgangen til et lavutslippssamfunn kan føre til økte kostnader og påvirke konkurranseevnen.

## Fortsatt drift

Styret bekrefter at regnskapet er utarbeidet i samsvar med forutsetning om fortsatt drift. Utover det som kommer frem av regnskapet, kjenner ikke styret til at det har inntruffet forhold i løpet av 2024 eller etter regnskapsårets utgang som er av vesentlig betydning for årsregnskapet. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling.

## Resultatdisponering

Bertel O. Steen AS (morselskapet) fikk et årsresultat i 2024 på -76 millioner kroner som foreslås dekket av annen egenkapital.



## Forventninger til 2025

I en urolig verden har norsk økonomi stabilisert seg gjennom 2024. Det er fremdeles dyrtid og høye renter, men mye tyder på at prisstigningen og rentene har nådd toppen. Selv om de forventede rentekuttene uteble i 2024, virker risikoen for enda høyere lånekostnader redusert. Det gjør det lettere for folk å investere i dyrere ting som for eksempel bil og bolig.

Vi tror at nybilmarkedet i 2025 vil øke. Våre anslag er at det kan lande på cirka 140 000 personbiler og 30 000 varebiler. Det er tett opptil et normalt marked – og bedre enn de to foregående årene. Men markedet er preget av hard konkurranse, og det er opp til oss å kjempe for våre markedsandeler.

I tillegg til å øke våre markedsandeler, blir det viktig for oss at vi i 2025 fortsetter vår egen forbedringsprosess. Vi etablerer en ny importorganisering som er mer enhetlig innrettet på markedets behov, og vi skal gjennomføre lønnsomhetsforbedrende tiltak som vi har skissert i vår siste strategirevisjon. Vi er i ferd med å endre måten vi jobber på i Bertel O. Steen – til fordel for både kunder og medarbeidere.

**Styret i Bertel O. Steen AS**  
Lørenskog, 4. april 2025




Helge Leiro Baastad  
Styrets leder



Carl Erik Steen  
Styremedlem



Line Margrethe Aarnes  
Styremedlem



Anna Elisabeth Nord Bjercke  
Styremedlem



Erik Westby Tønnesen  
Styremedlem



Harald Frigstad  
Daglig leder



Ann-Kristin Jacobsen Kristiansen  
Varamedlem



Christoffer Heggholmen  
Styremedlem



Knut Johan Andvik  
Styremedlem

# Regnskap og noter



# Resultater for 2024, Bertel O. Steen konsern

## Resultatregnskap

| (Tall i hele tusen)                           | Note | 2024              | 2023              |
|---|------|-------------------|-------------------|
| <b>Driftsinntekter</b>                        |      |                   |                   |
| Salgsinntekter                                |      | 17 265 089        | 20 850 941        |
| Andre driftsinntekter                         |      | 108 106           | 104 398           |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                    | 3    | <b>17 373 195</b> | <b>20 955 339</b> |
| <b>Driftskostnader</b>                        |      |                   |                   |
| Varekostnader                                 |      | 12 192 667        | 15 972 058        |
| Lønnskostnader                                | 4    | 2 998 440         | 2 840 837         |
| Av- og nedskrivninger                         | 5    | 400 299           | 348 334           |
| Andre driftskostnader                         |      | 1 893 831         | 1 984 127         |
| <b>Sum driftskostnader</b>                    |      | <b>17 485 236</b> | <b>21 145 356</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                         |      | <b>(112 042)</b>  | <b>(190 018)</b>  |
| <b>Finansposter</b>                           |      |                   |                   |
| Resultat fra investering i tilknyttet selskap | 7    | (745)             | (131 549)         |
| Andre finansposter                            | 8    | (59 531)          | (66 687)          |
| <b>Sum finansposter</b>                       |      | <b>(60 276)</b>   | <b>(198 236)</b>  |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>             | 3    | <b>(172 318)</b>  | <b>(388 254)</b>  |
| Skattekostnad                                 | 9    | 30 263            | 48 297            |
| <b>Årsresultat</b>                            | 10   | <b>(142 055)</b>  | <b>(339 956)</b>  |
| Minoritetens andel av årets resultat          | 10   | (12 658)          | (1 649)           |
| Majoritetens andel av årets resultat          | 10   | (129 397)         | (338 307)         |

# Balanse

| (Tall i hele tusen)  | Note | 31.12.2024       | 31.12.2023       |
|--|------|------------------|------------------|
| <b>EIENDELER</b>   |      |                  |                  |
| <b>Anleggsmidler</b>   |      |                  |                  |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                                      |      |                  |                  |
| Immaterielle eiendeler   | 5    | 224 572          | 241 807          |
| Utsatt skattefordel  | 9    | 314 385          | 286 226          |
| Goodwill   | 5    | 156 642          | 171 339          |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                                  |      | <b>695 599</b>   | <b>699 372</b>   |
| <b>Varige driftsmidler</b>   |      |                  |                  |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom                            | 5    | 40 235           | 43 164           |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.               | 5    | 1 144 136        | 1 169 894        |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                                     |      | <b>1 184 371</b> | <b>1 213 058</b> |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>                                   |      |                  |                  |
| Lån til aksjonær   | 18   | 100 207          | 90 000           |
| Andre aksjer   | 11   | 3 471            | 806              |
| Andre langsiktige fordringer                                       | 12   | 9 154            | 7 713            |
| Investeringer i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet | 7    | 82 808           | 98 427           |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>                               |      | <b>195 640</b>   | <b>196 947</b>   |
| <b>Sum anleggsmidler</b>   |      | <b>2 075 610</b> | <b>2 109 377</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>  |      |                  |                  |
| <b>Varer</b>   |      |                  |                  |
| Varer  | 13   | 3 484 786        | 3 917 589        |
| <b>Fordringer</b>  |      |                  |                  |
| Kundefordringer  | 14   | 758 916          | 1 104 200        |
| Kortsiktig fordring til andre nærstående                           | 18   | 28 526           | 42 836           |
| Andre fordringer   | 6    | 359 187          | 282 229          |
| Forskuddsbetalte kostnader   |      | 478 709          | 366 464          |
| <b>Sum fordringer</b>  |      | <b>1 625 339</b> | <b>1 795 730</b> |
| Bankinnskudd og kontanter  | 15   | 12 060           | 63 249           |
| <b>Sum omløpsmidler</b>  |      | <b>5 122 184</b> | <b>5 776 568</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>   | 3    | <b>7 197 795</b> | <b>7 885 945</b> |

| (Tall i hele tusen)                            | Note  | 31.12.2024       | 31.12.2023       |
|--|-------|------------------|------------------|
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>                    |       |                  |                  |
| <b>EGENKAPITAL</b>                             |       |                  |                  |
| Aksjekapital                                   | 16    | 390 000          | 390 000          |
| Overkurs                                       | 10    | 800 433          | 800 433          |
| Annen egenkapital                              | 10    | 1 518 625        | 1 679 255        |
| Minoritetsinteresser                           | 10    | 210 932          | 222 022          |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG MINORITETSINTERESSER</b> |       | <b>2 919 990</b> | <b>3 091 710</b> |
| <b>GJELD</b>                                   |       |                  |                  |
| <b>Avsetning for forpliktelser</b>             |       |                  |                  |
| Pensjonsforpliktelser                          | 6     | 56 511           | 55 053           |
| <b>Sum avsetning for forpliktelser</b>         |       | <b>56 511</b>    | <b>55 053</b>    |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>                  |       |                  |                  |
| Gjeld til kredittinstitusjoner                 | 17    | 472 877          | 930 010          |
| Øvrig langsiktig gjeld                         | 17    | 7 500            | 2 262            |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>              |       | <b>480 377</b>   | <b>932 272</b>   |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                        |       |                  |                  |
| Gjeld til kredittinstitusjoner                 |       | 204 687          | 196 047          |
| Gjeld til aksjonær og andre nærstående         | 18    | 42 251           | 9 832            |
| Leverandørgjeld                                |       | 1 281 143        | 1 201 982        |
| Betalbar skatt                                 | 9     | 3 304            | 6 762            |
| Skyldige offentlige avgifter                   |       | 507 983          | 536 321          |
| Foreslått utbytte                              | 16/18 | 0                | 3 000            |
| Annen kortsiktig gjeld                         | 19    | 1 701 549        | 1 852 965        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>                    |       | <b>3 740 918</b> | <b>3 806 909</b> |
| <b>SUM GJELD</b>                               |       | <b>4 277 805</b> | <b>4 794 234</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>                |       | <b>7 197 795</b> | <b>7 885 945</b> |

**Styret i Bertel O. Steen AS**  
Lørenskog, 4. april 2025



Helge Leiro Baastad  
Styrets leder



Carl Erik Steen  
Styremedlem



Line Margrethe Aarnes  
Styremedlem



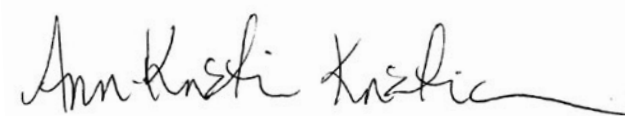
Anna Elisabeth Nord Bjercke  
Styremedlem



Erik Westby Tønnesen  
Styremedlem



Harald Frigstad  
Daglig leder



Ann-Kristin Jacobsen Kristiansen  
Varamedlem



Christoffer Heggholmen  
Styremedlem



Knut Johan Andvik  
Styremedlem

## Kontantstrømoppstilling

| <i>(Tall i hele tusen)</i>                              | Note | 2024             | 2023             |
|---|------|------------------|------------------|
| <b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>    |      |                  |                  |
| Resultat før skattekostnad                              |      | (172 318)        | (388 254)        |
| Periodens betalte skatt                                 |      | (6 762)          | (170 751)        |
| Tap (gevinst) ved salg av anleggsmidler                 |      | (4 622)          | (13 623)         |
| Avskrivninger   | 5    | 388 281          | 347 509          |
| Nedskrivninger av anleggsmidler                         | 5    | 12 018           | 826              |
| Pensjonskostnad uten kontanteffekt                      | 6    | 1 502            | 7 480            |
| Endring i varer   |      | 432 803          | 1 157 385        |
| Endring i kundefordringer                               |      | 345 284          | (168 781)        |
| Endring i leverandørgjeld                               |      | 79 161           | (1 317 221)      |
| Endring i andre kortsiktige poster                      |      | (398 483)        | (360 783)        |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b> |      | <b>676 863</b>   | <b>(906 213)</b> |
| <b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>      |      |                  |                  |
| Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler           |      | 404 896          | 689 221          |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler            | 5    | (739 729)        | (1 133 618)      |
| Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak |      | (3 900)          | (19 969)         |
| Utbetalinger ved kjøp av datterselskaper                | 20   | 0                | (31 592)         |
| Innbetalinger langsiktig fordringer                     |      | 0                | 1 983            |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>   |      | <b>(338 734)</b> | <b>(493 974)</b> |

| <i>(Tall i hele tusen)</i>                                | Note | 2024             | 2023             |
|---|------|------------------|------------------|
| <b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>       |      |                  |                  |
| Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld           | 14   | 300 000          | 1 733 778        |
| Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld          | 14   | (751 895)        | (1 032 346)      |
| Endring i mellomværende med nærstående parter             |      | 56 936           | (49 953)         |
| Netto endring i kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner |      | 8 640            | 196 047          |
| Innbetalinger av egenkapital                              |      | 0                | 220 000          |
| Utbetalinger av utbytte                                   |      | (3 000)          | (213 369)        |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>    |      | <b>(389 320)</b> | <b>854 158</b>   |
| <b>Netto endring i likvider gjennom året</b>              |      | <b>(51 190)</b>  | <b>(546 028)</b> |
| Likviditetsbeholdning 1.1                                 |      | 63 249           | 609 277          |
| <b>Likviditetsbeholdning 31.12</b>                        |      | <b>12 060</b>    | <b>63 249</b>    |

# Noter

Note 1

## Regnskapsprinsipper

### PRINSIPPER FOR UTARBEIDELSE AV KONSERNREGNSKAPET

Konsernregnskapet omfatter Bertel O. Steen AS med datterselskaper, hvor Bertel O. Steen AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % (direkte og indirekte) av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet.

Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes

identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid. Kostpris for bygning og utsatt skatt reflektert i transaksjonen, er presentert netto ved anvendelse av nettometoden.

#### Eliminering av interne transaksjoner

Alle transaksjoner og mellomværende innad i bilkonsernet er eliminert. Varebeholdningene, driftsmidler og øvrige forpliktelser er korrigert for urealisert internfortjeneste.

#### Endringer i konsernets sammensetning

Det vises til note 2 og 20 for endringer i konsernets sammensetning.

#### Aksjer og andeler i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter

Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen. For tilknyttede selskaper vil konsernet normalt ha en eierandel på mellom 20 % og 50 %. Felleskontrollerte virksomheter har vanligvis en eierandel på 50 %. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører. Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

## VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

### Grunnleggende regnskapsprinsipper

Årsregnskapet som består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Operasjonelle leieavtaler balanseføres ikke. Disse leieavtalene presenteres som driftskostnad og årlig leibeløp er vist i note 5. Leide driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses å overføre det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjektet (finansielle leieavtaler).

### Estimater

Ved vurdering av inntekter, kostnader og balanseposter hvor det ikke foreligger markedsverdier utarbeides estimater. Ledelsens estimater bygger på tilgjengelig informasjon på tidspunktet for avleggelse av årsregnskapet (beste estimat). Estimater er skjønsmessige poster med forutsetninger som endres over tid. Dette gjelder vurdering av garantiforpliktelser, batteriretur,

kulanse, servicekontrakter, ukurans i varebeholdninger, pensjoner, goodwill, finansielle instrumenter, øvrige usikre forpliktelser samt forventet tap på gjenkjøpsforpliktelser. Fremtidige hendelser som medfører endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringen oppstår. Estimer og underliggende forutsetninger vurderes løpende.

### **Inntekter**

#### *Ved varesalg:*

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Ved salg av nye biler med gjenkjøpsavtaler blir salget inntektsført ved levering. Senere tilbakekjøp og salg av tilbakekjøpte biler, føres som separate transaksjoner. Gjenkjøpsforpliktelser fremgår av note 19. Ved salg av nye biler utgjør engangsavgifter til Staten betydelige beløp. Dette vises ikke som inntekt, men presenteres som kortsiktig gjeld i regnskapet.

#### *Ved tjenestesalg og provisjonsinntekter:*

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres.

#### *Leieinntekter:*

Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden.

#### *Abonnementtjenester:*

Inntekt regnskapsføres lineært over abonnementsperioden.

### **Kostnader**

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt jf. sammenstillingsprinsippet.

### **Valuta**

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### **Finansielle instrumenter**

Finansielle instrumenter brukes i forbindelse med styring av finansiell risiko. Det foretas økonomisk sikring med valuta- og rentederivater når det foreligger en rimelig økonomisk begrunnelse. Konsernet anvender ikke prinsippene for regnskapssikring. Dette innebærer at virkelig verdi av valutaderivatene balanseføres og at verdiendringer på derivatene resultatføres under finansposter. Rentederivater balanseføres til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Verdiendringer for rentederivater resultatføres under andre finansposter. Virkelig verdi for derivater beregnes med utgangspunkt i volatilitet, tid til forfall, risikofri rente, spotkurser med videre.

### **Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler**

Aksjer og investering i ansvarlige selskaper hvor konsernet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert til kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### **Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler**

Det foretas balanseføring av immaterielle eiendeler som både forventes å gi fremtidige inntekter og hvor anskaffelseskost kan måles pålitelig. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over forventet levetid.

Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner, blir resultatført løpende. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid, balanseføres.

### **Varer**

Varebeholdningen av biler er vurdert til laveste verdi av kostpris og antatt salgspris etter fradrag for salgskostnader. Det foretas en individuell vurdering av den enkelte bil. Deler og utstyr er bokført til gjennomsnittlig anskaffelseskost. Beholdning av demobiler er inkludert i varebeholdning. Det foretas nedskrivning for ukurans.

### **Kundefordringer og andre fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell konkret vurdering av enkeltfordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### **Garantier, servicearbeid, batteriretur og gjenkjøpsforpliktelser**

Garantiarbeid knyttet til tidligere salg vurderes til forventet kostnad for slikt arbeid. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garantireparasjoner. Videre avsettes det for kostnader utover fabrikkgaranti (kulanse).

Ikke opptjent inntekt som er knyttet til inngåtte serviceavtaler, balanseføres som utsatt inntekt og inntektsføres når kostnaden påløper over serviceperioden.

Det foretas avsetning for tapskontrakter (serviceavtaler) når fremtidige uunngåelige kostnader overstiger fremtidige inntekter. Inntekt beregnes med utgangspunkt i inngått avtale mens forventet kostnader kalkuleres i tråd med serviceprogram for den enkelte modell.

Batteriretur er selskapets forpliktelser knyttet til "end of life" håndtering av høyenergibatterier. Avsetningen inkluderer utbetaling knyttet til frakt, demontering og oppsamling. Forventet fremtidig kostnad vil påvirkes av utvikling i rammebetingelser, lovverk, teknologi og alternativ bruk av batterier.

Selskaper i konsernet har ved salg av biler finansiert med leasing, garantert for disse bilenes gjenkjøpsverdi. Gjenkjøpsverdien er fastsatt etter en definert beregning og avhenger av bilmodell, leieperiode og kjørelengde. Det avsettes for forventet tap for disse gjenkjøpsforpliktelsene.

#### Nærstående parter

Alle transaksjoner mellom konsernselskap og øvrige nærstående parter skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.

#### Pensjoner

##### *Ytelsesbaserte pensjonsordninger*

Pensjonsforpliktelser er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Ordningen er stengt for videre opptjening. Pensjonsordningen har ingen aktive ansatte. Ytelsesbasert pensjonsordning omfatter kun oppsatte rettigheter.

Netto pensjonsforpliktelser balanseføres som andre forpliktelser etter korrigerende for estimatavvik. Netto verdi av overfinansierte ordninger balanseføres som langsiktig fordring. Periodens netto pensjonskostnad og brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidler, inngår i lønnskostnader. Brutto pensjonskostnader består av nåverdien av periodens opptjening, rentekostnad av pensjonsforpliktelser og resultatført virkning av estimatendringer.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil

og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag, lagt til grunn. Estimataavvik og effekt av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

##### *Innskuddsbaserte pensjonsordninger*

Selskapet har en AFP-ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Regnskapsmessig behandles pensjonsordningen som en tilskuddsplan.

For pensjonsordninger hvor det ytes et avtalt tilskudd fra arbeidsgiver og hvor pensjonsmidlene forvaltes separat (tilskuddsplaner), inngår tilskuddet i lønn og andre personalkostnader.

#### Skatter

Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endring utsatt skatt. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring. Ved endret skattesats påfølgende år legges ny skattesats til grunn for beregning av utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Det er ingen endringer i skattesatsen for 2024.

#### Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser regnskapsføres når det er sannsynlighetsovervekt (over 50 %) for at forpliktelsen inntreffer og forpliktelsen kan måles pålitelig. Denne posten omfatter bl.a. serviceavtaler, garantiansvar og batteriretur.

#### Kontantstrøm

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likvider omfatter kontanter og bankinnskudd med bindingstid under 3 måneder.

#### Sammenligningstall

Ved endret klassifisering av regnskapsposter er sammenligningstallene omarbeidet tilsvarende.

#### Langsiktige samarbeidsavtaler

##### *Mercedes-Benz AG*

Bertel O. Steen inngikk den første importøravtalen for Mercedes-Benz allerede i 1929.

Denne er fornyet opp gjennom årene, senest 01.07.2023 med løpende gyldighet og felles oppsigelsesmulighet.

##### *Kia Motors*

Importøravtalen med Kia Motors Europa GmbH ble inngått i 1993.

Denne er fornyet opp gjennom årene, senest 01.06.2013 med løpende gyldighet og felles oppsigelsesmulighet.

##### *Stellantis*

Bertel O. Steen inngikk den første importøravtalen for Peugeot allerede i 1929.

Avtalen med Automobiles Citroën startet 01.05.2015 i forbindelse med Bertel O. Steens oppkjøp av den fabrikkseide importøren Citroën Norge AS.

Avtalen med Opel Automobile startet 01.12.2018, i forbindelse med Bertel O. Steens oppkjøp av den fabrikkseide importøren Opel Norge AS.

Avtalene med FCA Italy S.p.A., gjeldende for Fiat, Fiat Professional, Alfa Romeo og Jeep, startet 01.12.2021, i forbindelse med oppkjøpet av den fabrikkseide importøren FCA Norway AS.

Alle disse merker er nå samlet under Stellantis Auto S.A.S.

Intensjonsavtaler om videre samarbeid for alle Stellantis-merker ble inngått for 2023 og resulterte i nye importøravtaler, gjeldende fra 01.01.2024 med 5 års løpetid og felles oppsigelsesmulighet.

#### *Daimler Truck AG*

For nyttekjøretøy (lastebiler og busser) ble den første importavtalen inngått i 1929.

Avtalen er fornyet opp gjennom årene, senest 16.05.2022 med løpende gyldighet og felles oppsigelsesmulighet.



Note 2

Konsernsammensetning

|   | Forretningskontor | Eier- og stemmeandel |
|---|-------------------|----------------------|
| <b><u>Bilimport inkl. konsernfunksjoner*:</u></b> |                   |                      |
| Bertel O. Steen AS                                | Lørenskog         | 100 %                |
| Kia Bil Norge AS                                  | Lørenskog         | 100 %                |
| CDS Norge AS                                      | Lørenskog         | 100 %                |
| Brevetti AS                                       | Lørenskog         | 100 %                |
| Smart Bil Norge AS                                | Lørenskog         | 100 %                |
| <b><u>Lastebil og buss:</u></b>                   |                   |                      |
| Bertel O. Steen Trucks & Buses AS                 | Lørenskog         | 100 %                |
| Bertel O. Steen Lastebil og Buss AS               | Lørenskog         | 100 %                |
| Bertel O. Steen Lastebil og Buss Agder AS         | Lørenskog         | 60 %                 |
| <b><u>Øvrige:</u></b>                             |                   |                      |
| Otto Mobility AS                                  | Lørenskog         | 100 %                |
| Snap Drive AS                                     | Lillestrøm        | 100 %                |
| Bertel O. Steen Autostern AS                      | Lørenskog         | 100 %                |
| Autostern Bilpark AS                              | Lørenskog         | 100 %                |
| Bertel O. Steen Finans AS                         | Lørenskog         | 100 %                |
| <b><u>Bildetalj:</u></b>                          |                   |                      |
| Bertel O. Steen Detalj AS                         | Lørenskog         | 100 %                |
| Bertel O. Steen Bil AS                            | Lørenskog         | 100 %                |
| Bertel O. Steen Jessheim AS                       | Ullensaker        | 100 %                |
| Bertel O. Steen Asker og Bærum AS                 | Bærum             | 100 %                |
| Bertel O. Steen Lørenskog AS                      | Lørenskog         | 100 %                |
| Bertel O. Steen Møre og Romsdal AS                | Ålesund           | 100 %                |
| Bertel O. Steen Vestfold og Telemark AS           | Tønsberg          | 100 %                |
| Bertel O. Steen Ullevål AS                        | Oslo              | 100 %                |
| Bertel O. Steen Innlandet AS                      | Ringsaker         | 100 %                |
| Bertel O. Steen Østfold AS                        | Fredrikstad       | 100 %                |
| Bertel O. Steen Bergen AS                         | Bergen            | 100 %                |
| Bertel O. Steen Drammen AS                        | Lier              | 100 %                |
| Bertel O. Steen Rogaland AS                       | Sandnes           | 100 %                |
| Reime & Lode AS                                   | Nærbø             | 51 %                 |
| Erik Arnesen Helsefy AS                           | Oslo              | 51 %                 |

\* Import omfatter biler og deler

Note 2

Konsernsammensetning  
(forts.)

|                                   | Forretningskontor | Eier- og stemmeandel |
|-----------------------------------|-------------------|----------------------|
| Motor Trade Holding AS **         | Trondheim         | 50 %                 |
| Motor-Trade AS **                 | Trondheim         | 50 %                 |
| Trønderlinjen AS **               | Melhus            | 100 %                |
| Øybergvegen 43 AS **              | Melhus            | 100 %                |
| Bertel O. Steen Trøndelag AS      | Trondheim         | 100 %                |
| Rosten Drift AS                   | Trondheim         | 100 %                |
| Trønderdekk Holding AS            | Trondheim         | 100 %                |
| Trønderdekk Leangen AS            | Trondheim         | 100 %                |
| Bil-Produkter AS                  | Trondheim         | 100 %                |
| Trønderdekk Rosten AS             | Trondheim         | 100 %                |
| Trønderdekk Bilverksted AS        | Trondheim         | 100 %                |
| Prøven-Motortrade AS              | Trondheim         | 100 %                |
| Bertel O. Steen Agder AS          | Kristiansand      | 60 %                 |
| Bertel O. Steen Brobekk AS        | Oslo              | 100 %                |
| Bertel O. Steen Bilutleie AS      | Lørenskog         | 100 %                |
| Bertel O. Steen Kundetjenester AS | Lørenskog         | 100 %                |
| Intakt Bilskade Holding AS        | Trondheim         | 58 %                 |
| Intakt Bilskade Drift AS          | Trondheim         | 58 %                 |
| Intakt Midt AS                    | Trondheim         | 58 %                 |
| Intakt Vest AS                    | Trondheim         | 58 %                 |
| Intakt Øst AS                     | Trondheim         | 58 %                 |
| Intakt Bilskade Trondheim AS      | Trondheim         | 58 %                 |
| Intakt Bilskade Stjørdal AS       | Stjørdal          | 58 %                 |
| Intakt Bilskade Verdal AS         | Verdal            | 58 %                 |
| Intakt Bilskade Steinkjer AS      | Steinkjer         | 58 %                 |
| Intakt Bilskade Molde AS          | Molde             | 58 %                 |
| Intakt Bilskade Bergen AS         | Bergen            | 58 %                 |
| Intakt Bilskade Fjordane AS       | Førde             | 58 %                 |
| Intakt Bilskade Hønefoss AS       | Hønefoss          | 58 %                 |
| Bilskadesentert Telemark AS       | Skien             | 58 %                 |
| Intakt Nordvest AS                | Trondheim         | 58 %                 |
| Intakt Nord AS                    | Trondheim         | 58 %                 |
| Intakt Sør AS                     | Trondheim         | 58 %                 |
| Lærebedrift AS                    | Trondheim         | 58 %                 |

\*\* Bertel O. Steen har bestemmende innflyttelse gjennom aksjonæravtalen. Selskapene konsolideres dermed som datterselskap.

Note 3

Segmentinformasjon

Konsernet Bertel O. Steen AS består av forretningsområdene Import, Bildetalj, Lastebil og buss og Øvrige. Hvilke selskap som inngår i de ulike forretningsområdene - se note 2. All virksomhet skjer i Norge.

Forretningsområdene viser følgende hovedtall for 2024:

| (Tall i hele tusen)       | Import inkl. konsernfunksjoner | Bildetalj        | Lastebil og buss | Øvrige         | Elimineringer      | Konsern          |
|---------------------------|--------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------------|------------------|
| Driftsinntekter           | 10 250 657                     | 12 364 187       | 1 994 324        | 699 092        | (7 935 065)        | 17 373 195       |
| Av- og nedskrivninger     | 104 275                        | 186 907          | 18 720           | 86 329         | 4 068              | 400 299          |
| Driftsresultat            | (282 290)                      | (25 492)         | 93 812           | 120 123        | (18 195)           | (112 042)        |
| Sum finansposter          | 87 100                         | (82 752)         | (2 672)          | (11 512)       | (50 440)           | (60 276)         |
| <b>Resultat før skatt</b> | <b>(195 191)</b>               | <b>(108 244)</b> | <b>91 141</b>    | <b>108 612</b> | <b>(68 636)</b>    | <b>(172 318)</b> |
| <b>Eiendeler</b>          | <b>5 565 465</b>               | <b>3 514 367</b> | <b>770 015</b>   | <b>858 540</b> | <b>(3 510 593)</b> | <b>7 197 795</b> |

Forretningsområdene viser følgende hovedtall for 2023:

| (Tall i hele tusen)       | Import inkl. konsernfunksjoner | Bildetalj        | Lastebil og buss | Øvrige           | Elimineringer      | Konsern          |
|---------------------------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
| Driftsinntekter           | 13 535 202                     | 13 926 415       | 2 140 487        | 1 060 306        | (9 707 071)        | 20 955 339       |
| Av- og nedskrivninger     | 106 497                        | 162 897          | 20 706           | 54 360           | 3 873              | 348 334          |
| Driftsresultat            | (449 455)                      | 9 201            | 48 063           | 60 140           | 142 034            | (190 018)        |
| Sum finansposter          | (92 016)                       | (95 745)         | (15 970)         | (7 995)          | 13 490             | (198 236)        |
| <b>Resultat før skatt</b> | <b>(541 472)</b>               | <b>(86 544)</b>  | <b>32 093</b>    | <b>52 145</b>    | <b>155 524</b>     | <b>(388 254)</b> |
| <b>Eiendeler</b>          | <b>5 750 988</b>               | <b>3 597 147</b> | <b>1 062 365</b> | <b>1 004 193</b> | <b>(3 528 749)</b> | <b>7 885 945</b> |

Note 4

Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån ansatte m.m.

| Lønnskostnader m.m. (tall i hele tusen)                                | 2024             | 2023             |
|--|------------------|------------------|
| Lønn   | 2 438 988        | 2 293 525        |
| Arbeidsgiveravgift   | 345 797          | 350 672          |
| Pensjonskostnader  | 130 119          | 136 219          |
| Andre ytelser  | 83 535           | 60 421           |
| <b>Sum lønnskostnader</b>  | <b>2 998 440</b> | <b>2 840 837</b> |
| Antall årsverk sysselsatt (i hele tall)                                | 3 238            | 3 199            |
| <b>Lån og sikkerhetsstillelser pr. 31.12.</b>                          |                  |                  |
| Samlet lån til ansatte   | <b>3 867</b>     | <b>3 199</b>     |
| Konsernledelsen har ingen lån i selskapet.                             |                  |                  |
| <b>Ytelser til ledende personer</b>                                    |                  |                  |
| Lønn, bonus, pensjonskostnader og andre godtgjørelser til daglig leder | 8 841            | 8 864            |
| Styrehonorar   | 3 181            | 2 729            |
| Honorar til revisjonsutvalget  | 130              | 130              |
| Honorar til kompensasjonsutvalget                                      | 85               | 85               |
| <b>Sum ytelser til ledende personer</b>                                | <b>12 237</b>    | <b>11 808</b>    |

I 2024 utgjorde samlede ytelser til Daglig leder, inkludert avsetning til pensjon, tnok 8 841. Dette inkluderer følgende; tnok 7 663 som er fastlønn, feriepenger og innbetaling til konsernets OTP-ordning. Videre har daglig leder mottatt tnok 26 i andre ytelser, og en pensjonskompensasjon på tnok 1 153.

Daglig leder er omfattet av konsernledelsens bonusordning. Daglig leder har ingen avtale om kjøp av aksjer. Daglig leder har på visse vilkår rett til lønn i 24 måneder etter fratreden fra sin stilling.

Det er utbetalt tnok 3 181 i styrehonorar i 2024. Styrets leder har ingen avtale om bonus, opsjoner eller sluttvederlag.

| Kostnadsført godtgjørelse til revisor og samarbeidende selskaper fordeler seg slik: | 2024         | 2023         |
|---|--------------|--------------|
| Lovpålagte revisjonstjenester   | 7 716        | 4 923        |
| Attestasjonstjenester   | 0            | 0            |
| Andre tjenester utenfor revisjonen  | 635          | 661          |
| <b>Sum revisjonstjenester</b>   | <b>8 351</b> | <b>5 584</b> |

Note 5

Varige driftsmidler,  
goodwill og immaterielle  
eiendeler

| (Tall i hele tusen)                                | Tomt/<br>bygning | Driftsløsøre/<br>inventar o.l. | Goodwill       | Immaterielle<br>eiendeler | 2024<br>Sum      | 2023<br>Sum      |
|--|------------------|--------------------------------|----------------|---------------------------|------------------|------------------|
| Anskaffelseskost 1.1.                              | 57 162           | 1 949 567                      | 309 342        | 658 913                   | 2 974 984        | 2 587 379        |
| Tilgang ved oppkjøp                                | 0                | 0                              | 0              | 0                         | 0                | 158 427          |
| Tilgang  | (181)            | 668 279                        | 7 545          | 64 086                    | 739 729          | 1 133 618        |
| Avgang   | (5 673)          | (633 634)                      | (10 297)       | (56 021)                  | (705 626)        | (904 440)        |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.</b>                     | <b>51 308</b>    | <b>1 984 211</b>               | <b>306 590</b> | <b>666 978</b>            | <b>3 009 087</b> | <b>2 974 984</b> |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 1.1.             | 13 998           | 779 673                        | 138 003        | 417 106                   | 1 348 780        | 1 229 297        |
| Årets avskrivninger                                | 9 203            | 276 373                        | 32 104         | 70 600                    | 388 281          | 347 509          |
| Årets nedskrivninger                               | 0                | 0                              | 0              | 12 018                    | 12 018           | 826              |
| Avgang akk.avskrivn. solgte driftsmidler           | (12 129)         | (215 971)                      | (20 159)       | (57 318)                  | (305 577)        | (229 431)        |
| <b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.</b>           | <b>11 073</b>    | <b>840 075</b>                 | <b>149 949</b> | <b>442 406</b>            | <b>1 443 502</b> | <b>1 348 780</b> |
| <b>Bokført verdi 31.12.</b>                        | <b>40 235</b>    | <b>1 144 136</b>               | <b>156 642</b> | <b>224 572</b>            | <b>1 565 585</b> | <b>1 626 204</b> |
| Økonomisk levetid                                  | 20-50 år         | 3-10 år                        | 5-10 år        | 3-5 år                    |                  |                  |
| Avskrivningsplan                                   | Lineær           | Lineær                         | Lineær         | Lineær                    |                  |                  |
| Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler       | 410 918          | 7 303                          |                |                           |                  |                  |
| Varighet på leie av ikke balanseførte driftsmidler | 1-15 år          | 1-5 år                         |                |                           |                  |                  |

Driftsmidler avskrives etter et lineært prinsipp basert på den antatte levetid. Tomter avskrives ikke.

For konsernsets immaterielle eiendeler har det blitt foretatt en nedskrivning på tnok 12 018 i 2024 (tnok 826 i 2023). Dette gjelder utviklet programvare som ikke er i bruk per 31.12.2024.

Note 5

Varige driftsmidler,  
goodwill og immaterielle  
eiendeler (forts.)

**Bokført verdi av goodwill fordelt på virksomhetskjøp**

|                                 |                |
|---------------------------------|----------------|
| Brevetti AS                     | 8 136          |
| Snap Drive AS                   | 6 262          |
| Intakt Bilskade Holding AS *    | 94 178         |
| Agder Bil AS                    | 8 357          |
| Erik Arnesen Helsefy AS *       | 23 992         |
| Reime & Lode AS *               | 11 642         |
| Andre mindre virksomhetsoppkjøp | 4 075          |
| <b>Sum goodwill 31.12.</b>      | <b>156 642</b> |

\* Det er lagt til grunn 10 års økonomisk levetid for disse virksomhetskjøpene. Investeringene er av langsiktig karakter. Vi forventer at merverdiene realiseres løpende fra oppkjøpstidspunktet og 10 år fremover.

**Spesifikasjon av bokført verdi immaterielle eiendeler**

|  |                |
|--|----------------|
| Bertel O. Steen AS - programvare         | 204 008        |
| Bertel O. Steen Detalj AS - programvare  | 3 144          |
| Otto Mobility AS - programvare           | 13 857         |
| Andre ervervede programvarer             | 3 564          |
| <b>Sum immaterielle eiendeler 31.12.</b> | <b>224 572</b> |

Note 6

Pensjoner

Konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredstiller kravene i denne lov.

**Innskuddsordning og avtalefestet pensjon (AFP)**

Konsernet har innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Konsernet betaler faste bidrag til et forsikringsselskap. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddet er betalt. Tilskudd utgjør fra 2 % til 8 % av den ansattes lønn over 1G. Ordningen omfatter 3 349 ansatte.

**Aktuarmessige beregninger av ytelsesordninger**

Konsernet har usikret pensjonsforpliktelse som belastes direkte over drift. Ordningen omfatter 10 ansatte.

**Usikret innskuddsordning**

Usikret innskuddsordning inkluderer alle ansatte med lønn over 12G. Regnskapsmessig virkning av dette fremkommer nedenfor. Balanseførte forpliktelser og årets kostnad er inkludert i oppstillingen under. Ordningen omfatter 47 ansatte.

Note 6

Pensjoner  
(forts.)

| Pensjonskostnad (tall i hele tusen)                             | 2024           | 2023           |
|---|----------------|----------------|
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening                             | 328            | 216            |
| Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen                           | 46             | 30             |
| Resultatført virkning av estimatavvik                           | (69)           | 2 735          |
| <b>Netto pensjonskostnad usikrede pensjoner</b>                 | <b>306</b>     | <b>2 982</b>   |
| Innskuddsplan over drift  | 6 344          | 9 354          |
| <b>Sum ytelsesplaner</b>  | <b>6 650</b>   | <b>12 335</b>  |
| Innskuddspensjon  | 90 933         | 86 639         |
| AFP-ordning   | 32 537         | 37 245         |
| <b>Sum pensjonskostnader</b>                                    | <b>130 119</b> | <b>136 219</b> |
| <b>Pensjonsmidler / -forpliktelser</b>                          |                |                |
| Opptjente pensjonsforpliktelser                                 | 10 137         | 10 856         |
| Ikke resultatført planendring                                   | 328            | 491            |
| Netto pensjonsforpliktelser før arbeidsgiveravgift              | 10 465         | 11 347         |
| Periodisert arbeidsgiveravgift                                  | (41)           | (61)           |
| <b>Netto pensjonsforpliktelser aktuar</b>                       | <b>10 424</b>  | <b>11 330</b>  |
| Netto pensjonsmidler aktuar                                     | 0              | (44)           |
| Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift                 | 46 087         | 43 767         |
| <b>Sum balanseførte pensjonsforpliktelser</b>                   | <b>56 511</b>  | <b>55 053</b>  |
| <b>Forpliktelsen er knyttet til følgende pensjonsordninger:</b> |                |                |
| Usikrede pensjonsavtaler  | 10 424         | 11 286         |
| Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift                 | 46 087         | 43 767         |
| <b>Netto balanseført pensjonsforpliktelse</b>                   | <b>56 511</b>  | <b>55 053</b>  |
| <b>Økonomiske forutsetninger:</b>                               |                |                |
| Diskonteringsrente  | 3,30 %         | 3,70 %         |
| Forventet lønnsregulering                                       | 3,50 %         | 3,75 %         |
| Forventet pensjonsøkning  | 2,25 %         | 2,25 %         |
| Forventet G-regulering  | 3,25 %         | 2,40 %         |

Note 7

## Investeringer i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet

| Selskapets navn (tall i hele tusen)  | Forretnings-kontor | Eier- og stemmeandel | Anskaffelses-kost | Inngående balanse 1.1 | Andel årets resultat | Kapitalinnskudd/overføringer | Balanseført verdi |
|--------------------------------------|--------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|------------------------------|-------------------|
| Bilskadesenteret Ringerike AS        | Hønefoss           | 60 %                 | 900               | 6 537                 |                      | (6 537)                      | 0                 |
| Bilhuset Brekstad AS                 | Rissa              | 20 %                 | 1 000             | 1 321                 | 101                  |                              | 1 422             |
| Hjørnetomta AS                       | Stjørdal           | 50 %                 | 691               | 2 881                 | 791                  |                              | 3 672             |
| Rosten Drift AS                      | Trondheim          | 50 %                 | 15                | 207                   |                      |                              | 207               |
| Trønderdekk Holding AS               | Trondheim          | 65 %                 | 16 651            | 16 644                |                      | (16 644)                     | 0                 |
| Autoringen AS                        | Oslo               | 20 %                 | 300               | 2 570                 | 868                  |                              | 3 438             |
| Fleks Holding AS                     | Oslo               | 38 %                 | 107 918           | 10 000                | (10 000)             |                              | 0                 |
| Intakt Bilskade Helgeland AS         | Mosjøen            | 40 %                 | 628               | 870                   | 1 242                |                              | 2 111             |
| Intakt Bilskade Gauldalen AS         | Gauldalen          | 35 %                 | 1 641             | 1 681                 | 153                  | (245)                        | 1 589             |
| Nordvest Redning AS                  | Molde              | 33 %                 | 1 271             | 2 527                 | 1 794                |                              | 4 320             |
| Intakt AB                            | Sverige            | 38 %                 | 3 679             | 2 712                 | (1 604)              | (1 109)                      | 0                 |
| Bilhuset Skade & Lakk AS             | Stavanger          | 50 %                 | 27 468            | 26 551                | 803                  |                              | 27 354            |
| Haugesund Skade & Lakk AS            | Haugesund          | 38 %                 | 1 319             | 725                   | 380                  |                              | 1 105             |
| Bilskadesenteret AS                  | Førde              | 37 %                 | 11 499            | 12 031                | (674)                | (1 480)                      | 9 877             |
| Bilskadesenteret Telemark AS         | Skien              | 33 %                 | 303               | 2 801                 | 1 062                | (3 863)                      | 0                 |
| Karosseriforum AS                    | Gjøvik             | 50 %                 | 4 260             | 3 306                 | 2 439                | 1 547                        | 7 292             |
| Lillehammer Bilskadesenter AS        | Lillehammer        | 33 %                 | 390               | 2 569                 | 679                  |                              | 3 247             |
| Skade og Lakk AS                     | Fredrikstad        | 33 %                 | 3 480             | 2 150                 | (324)                |                              | 1 826             |
| Skadesenteret Sogn AS                | Sogndal            | 50 %                 | 8 724             | 0                     | 689                  | 8 724                        | 9 414             |
| Bilskadesenteret Nordfjord AS        | Stryn              | 50 %                 | 5 076             | 0                     | 857                  | 5 076                        | 5 932             |
| <b>Sum investeringer i FKV og TS</b> |                    |                      | <b>174 382</b>    | <b>98 083</b>         | <b>(745)</b>         | <b>(14 531)</b>              | <b>82 808</b>     |

Bilskadesenteret Ringerike AS har i 2024 blitt fullkonsolidert som datterselskap.

Trønderdekk AS er i 2024 omorganisert til Trønderdekk Holding AS og konsolidert i regnskapet.

Fleks Holding AS har i 2024 meldt oppbud.

Aksjer i Intakt AB er i 2024 solgt.

Konsernet har i 2024 økt sin eierandel fra 33 % til 60 % i Bilskadesenteret Telemark AS. Fra 2024 behandles selskapet som et datterselskap.

Note 8

## Finansposter

| <i>(Tall i hele tusen)</i>        | 2024            | 2023            |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
| Renteinntekt mot andre nærstående | 8 176           | 6 618           |
| Annen renteinntekt                | 22 138          | 14 245          |
| Realisert og urealisert agio      | 34 729          | 85 987          |
| Annen finansinntekt               | 1 764           | 1 833           |
| <b>Sum finansinntekt</b>          | <b>66 807</b>   | <b>108 684</b>  |
| Annen rentekostnad                | 75 177          | 119 737         |
| Realisert og urealisert disagio   | 0               | 0               |
| Annen finanskostnad               | 51 161          | 55 634          |
| <b>Sum finanskostnad</b>          | <b>126 338</b>  | <b>175 371</b>  |
| <b>Sum andre finansposter</b>     | <b>(59 531)</b> | <b>(66 687)</b> |

Note 9

## Skatt

| <i>(Tall i hele tusen)</i>                                | 2024            | 2023            |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>               |                 |                 |
| Betalbar skatt  | 3 304           | 6 762           |
| Avsatt for lite (mye) tidligere år                        | 867             | 4 480           |
| Skatteeffekt av mottatt konsernbidrag                     | (6 276)         | (20 521)        |
| Endring i utsatt skatt                                    | (28 159)        | (39 019)        |
| <b>Sum skattekostnad resultat</b>                         | <b>(30 263)</b> | <b>(48 297)</b> |
| <b>Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:</b>    |                 |                 |
| Resultat før skatt  | (172 318)       | (388 254)       |
| Forventet skattekostnad etter nominell skattesats (22 %)  | (37 910)        | (85 416)        |
| Faktisk skattekostnad                                     | (30 263)        | (48 297)        |
| <b>Forskjell mellom nominell og faktisk skattekostnad</b> | <b>(7 647)</b>  | <b>(37 118)</b> |
| <b>Skatteeffekten av følgende poster:</b>                 |                 |                 |
| Kostnader uten fradrag / inntekter uten skatteplikt       | (3 292)         | (3 068)         |
| Resultatført aksjegevinster og aksjenedskrivninger        | 2 200           | 0               |
| Resultat fra tilknyttet selskap                           | (164)           | (28 941)        |
| Andre poster inkl. selskapsgoodwill                       | (3 073)         | (1 792)         |
| <b>Sum forskjell</b>                                      | <b>(7 647)</b>  | <b>(37 118)</b> |
| Effektiv skattesats                                       | 18 %            | 12 %            |

Note 9

Skatt  
(forts.)

(Tall i hele tusen)

|  | 2024           | 2023           |
|--|----------------|----------------|
| <b>Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring:</b> |                |                |
| Skattefordel (-forpliktelse)   |                |                |
| Driftsmidler og immaterielle eiendeler   | (25 959)       | (33 476)       |
| Varer  | 61 184         | 66 925         |
| Fordringer   | 4 363          | 4 011          |
| Gevinst og tapskonto   | (2 380)        | (4 716)        |
| Forpliktelser  | 158 472        | 213 069        |
| Andre forskjeller  | 1 777          | 6 374          |
| Fremførbart underskudd   | 116 927        | 34 039         |
| <b>Sum bokført utsatt skattefordel</b>   | <b>314 385</b> | <b>286 226</b> |

Utsatt skattefordel er oppført i balansen basert på forventninger om fremtidige positive resultater i selskapet eller konsernet.

**Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:**

|  |              |              |
|--|--------------|--------------|
| Betalbar skatt på årets resultat               | 3 304        | 6 628        |
| Skatteeffekt av mottatt (avgitt) konsernbidrag | 0            | 0            |
| Andre poster/feil tidligere år                 | 0            | 134          |
| <b>Sum betalbar skatt</b>                      | <b>3 304</b> | <b>6 762</b> |

Note 10

Egenkapital

(Tall i hele tusen)

|  | Aksjekapital og annen egenkapital | Minoritetsinteresser | Sum              |
|--|-----------------------------------|----------------------|------------------|
| <b>Egenkapital 1.1.</b>                | <b>2 869 688</b>                  | <b>222 022</b>       | <b>3 091 710</b> |
| <u>Årets endring i kapital:</u>        |                                   |                      |                  |
| Kapitalforhøyelse                      | 0                                 | 1 568                | 1 568            |
| Avsatt konsernbidrag                   | (20 000)                          | 0                    | (20 000)         |
| Omregningsdifferanse/feil tidligere år | 163                               | 0                    | 163              |
| Endret eierskap i datterselskap        | (11 397)                          | 0                    | (11 397)         |
| Årets resultat                         | (129 397)                         | (12 658)             | (142 055)        |
| <b>Egenkapital 31.12.</b>              | <b>2 709 058</b>                  | <b>210 932</b>       | <b>2 919 990</b> |

Note 11

Investeringer i andre aksjer og andeler

| Andre aksjer og andeler (tall i hele tusen)      | Anskaffelseskost | Balanseført verdi |
|--|------------------|-------------------|
| Andre aksjer og andeler med eierandel under 10 % | 3 471            | 3 471             |
| <b>Sum andre aksjer og andeler</b>               | <b>3 471</b>     | <b>3 471</b>      |

Note 12

Fordringer med forfall senere enn ett år

| (Tall i hele tusen) | 2024  | 2023  |
|---------------------|-------|-------|
| Andre fordringer    | 9 154 | 7 713 |

Note 13

Varer

| (Tall i hele tusen) | 2024             | 2023             |
|---------------------|------------------|------------------|
| Nye biler           | 2 221 939        | 2 698 362        |
| Brukte biler        | 587 636          | 516 700          |
| Demobiler           | 410 897          | 458 437          |
| Deler               | 403 615          | 418 246          |
| Annet               | 9 149            | 16 141           |
| Ukuransavsetning    | (148 450)        | (190 298)        |
| <b>Sum varer</b>    | <b>3 484 786</b> | <b>3 917 589</b> |

Note 14

Pantstillelser og  
garantiansvar

| (Tall i hele tusen)   | 2024             | 2023             |
|---|------------------|------------------|
| <u>Balanseført gjeld til kredittinstitusjoner</u>   |                  |                  |
| Benyttet del av trekkfasiliteter/pantelån   | 450 000          | 930 000          |
| Annen langsiktig gjeld  | 30 376           | 2 272            |
| Gjeld til kredittinstitusjoner  | 0                | 0                |
| <b>Sum</b>  | <b>480 377</b>   | <b>932 272</b>   |
| <u>Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld:</u>  |                  |                  |
| Tomter og bygninger   | 0                | 0                |
| Kundefordringer   | 789 516          | 485 027          |
| Varelager   | 1 673 859        | 2 076 644        |
| <b>Sum</b>  | <b>2 463 376</b> | <b>2 561 671</b> |
| Benyttet del av trekkfasilitet per 31.12.2024 er sikret ved pant i varelager og kundefordringer hos Bertel O. Steen AS, Kia Bil Norge AS, Bertel O. Steen Trucks & Buses AS og Bertel O. Steen Lastebil og Buss AS. |                  |                  |
| <b>Ubenyttet del av trekkrettigheter</b>  | <b>1 515 000</b> | <b>1 018 100</b> |
| <b>Ubenyttet del av kassekreditt</b>  | <b>405 750</b>   | <b>416 399</b>   |

En kassekreditt er etablert for bilvirksomheten i Bertel O. Steen AS, en ramme på tnok 500 000 hvorav 122 025 er trukket per 31.12.2024. Intakt AS har en kassekreditramme på tnok 30 000 hvorav 11 433 er trukket per 31.12.2024.

Motor-Trade Holding AS har en kassekreditramme på tnok 65 000. Per 31.12.2024 er det ikke trukket av denne, totalt innskudd på konsernkontoordningen er tnok 9 028.

Alle representerte selskaper i konsernkontosystemet stiller som selvskyldnerkausjonist for ethvert mellomværende på den juridiske konsernkonto, begrenset oppad til tnok 500 000 i DNB og tnok 30 000 i Sparebank 1 SMN

Selskapet foretok refinansiering i 2021 med en total lånefasilitet på tnok 1 500 000. Totale lånerammer består av én fasilitet på tnok 600 000 (A) med forfall i 2024, én fasilitet på tnok 900 000 (B) med forfall i 2026 og en ny fasilitet på tnok 300 000 (C) med forfall i 2025.

Note 14

**Pantstillelser og  
garantiansvar  
(forts.)**

Førstnevnte fasilitet (A) har opsjon på forlengelse i to år (ett år om gangen). Begge opsjoner er benyttet, hvilket betyr at fasiliteten er 2 x ett år forlenget frem til 2026. Fasilitet C har benyttet sin opsjon på forlengelse, derfor endelig forfall i 2026. I tillegg har selskapet en kassekreditt på tnok 500 000.

De opprinnelige låneavtalene er inngått med negativ pant og ingen eiendeler var således stilt som pant. I avtalene er det lånekrav fra bankene som knytter seg til egenkapitalandel, opplåning i forhold til EBITDA samt rentedekningsgrad.

I perioden fra 4. kvartal 2023 til og med 31. desember 2024 ble låneavtalene pantsikret. Varelager og kundefordringer for selskapene Bertel O. Steen AS, Kia Bil Norge AS, Bertel O. Steen Trucks & Buses AS og Bertel O. Steen Lastebil og Buss AS ble stilt som pant. Lånevilkårene fra bankene i 2024 knytter seg til minimumslikviditet, egenkapitalandel, EBITDA (driftsresultat før avskrivninger) og finansieringsgrad for varelager.

Fra 31. desember 2024 og fremover gjelder vilkår i opprinnelig låneavtaler. I tillegg er det avtalt at sikkerhet i pant fra perioden 4. kvartal 2023 til 31. desember 2024 videreføres frem til juni 2025.

Alle gjeldende lånekrav var oppfylt pr. 31. desember 2024.

Note 15

Kassekreditt, bankinnskudd, garantier og valuta

(Tall i hele tusen)

|   | 2024             | 2023             |
|---|------------------|------------------|
| <b>Ubenyttet del av kassekreditt</b>                                  | <b>405 750</b>   | <b>416 399</b>   |
| <b>Garantier</b>  |                  |                  |
| Bankgaranti for å dekke skyldig skattetrekk                           | 158 350          | 147 350          |
| Remburs mot bilfabrikk  | 176 925          | 168 199          |
| Andre garantier   | 119 030          | 112 780          |
| Betalingsgaranti  | 495 321          | 303 205          |
| Morselskapsgaranti mot 3. part stilt på vegne av andre konsernselskap | 117 950          | 382 177          |
| Husleiegarantier mot 3. part  | 158 566          | 45 051           |
| Bankinnskudd bundet for å dekke skyldig skattetrekk                   | 6 093            | 4 494            |
| <b>Sum garantier</b>  | <b>1 232 235</b> | <b>1 163 256</b> |
| <b>Kausjoner</b>  |                  |                  |
| Øvrig kausjonsansvar  | 0                | 0                |
| <b>Sum kausjoner</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Sum garantier og kausjoner</b>                                     | <b>1 232 235</b> | <b>1 163 256</b> |
| <b>Valutaterminkontrakter</b>   |                  |                  |
| EUR-terminkontrakter - kjøpskontrakt (beløp i EUR)                    | 77 250           | 187 989          |

Beløpene representerer summen av inngåtte terminkontrakter med fremtidig oppgjør. Kontraktene er inngått med hensikt å redusere valutarisiko og skape forutsigbarhet i fremtidige kjøp fra våre fabrikker i EUR.

|   |       |       |
|---|-------|-------|
| <b>Bundne midler</b>  |       |       |
| Enkelte selskaper i konsernet har bundne midler tilknyttet skattetrekkkonto | 6 093 | 4 494 |

Note 16

Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Bertel O. Steen AS 31.12. består av følgende (i hele tall):

|   | Antall                 | Pålydende         | Bokført            |
|---|------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Sum aksjer</b>                           | <b>3 900 000</b>       | <b>100</b>        | <b>390 000 000</b> |
| Bertel O. Steen AS har følgende aksjonærer: |                        |                   |                    |
|   | <b>Ordinære aksjer</b> | <b>Sum aksjer</b> | <b>Eiendeler</b>   |
| Bertel O. Steen Holding AS                  | 3 900 000              | 3 900 000         | 100 %              |
| <b>Sum</b>                                  | <b>3 900 000</b>       | <b>3 900 000</b>  | <b>100 %</b>       |

Hver aksje gir samme rett i selskapet.

Note 17

Finansiell risiko

Konsernets aktiviteter medfører finansiell risiko i hovedsak knyttet til valuta, renter, kreditt og likviditet. Konsernet styrer risikoen ut fra en målsetting om å sikre mest mulige forutsigbare kontantstrømmer og for å sikre tilstrekkelig likviditet til å møte naturlige svingninger i arbeidskapitalbehovet.

**Valutarisiko**

Konsernets inntekter er i hovedsak i norske kroner, mens anslagsvis 75 % av varekostnadene er i fremmed valuta. Euro utgjør i all hovedsak kontantstrømmen i fremmed valuta. Risikoen søkes begrenset ved hjelp av terminkontrakter. Samtidig har konsernet også inngått valutaavtaler med leverandørene, noe som bidrar til å redusere transaksjons- og valutarisiko.

Pr. 31.12.2024 hadde konsernet kjøpt terminkontrakter til tnok 912 684 og solgt terminkontrakter til tnok 0. Terminkontraktene blir markedsvurdert (market-to-market). Beregnet verdi ved utgangen av året er tnok 915 599. Urealisert gevinst på tnok 2 915 på balansedagen er bokført som agio, og avsatt i balansen.

| Forfallsår for valutaterminer (tall i hele tusen) | 2024    |
|---|---------|
| Nominelt beløp kjøp                               | 912 684 |
| Nominelt beløp salg                               | 0       |
| Urealisert gevinst                                | 2 915   |

**Likviditets/ finansiell risiko**

Konsernet opererer i en syklisk bransje med relativt store svingninger i arbeidskapitalen. Det er derfor risiko tilknyttet kortsiktig tilgang på likviditet. Dette er sikret ved å ha en fleksibel kommitert finansiering hos eksterne banker, hvor trekk reguleres løpende ut fra behov. Det vises til note 14 om trekkrettigheter.

| Forfallstidspunkt for langsiktig gjeld (tall i hele tusen) | 2025  | 2026    | 2027 | Senere |
|--|-------|---------|------|--------|
| Nominelt beløp (inkluderer total trekkfasilitet)           | 7 795 | 450 000 | 0    | 22 582 |

Det vises til note 14 for detaljer om forfallstidspunkt.  
 Konsernets gjennomsnittlige innlånsrente var 7,00 % i 2024 (5,65 % i 2023).

Note 17

Finansiell risiko  
(forts.)

**Renterisiko**

Pr. 31.12.2024 hadde konsernet netto rentebærende gjeld på totalt tnok 480 377 med flytende markedsrente. Dette innebærer en renterisiko i forhold til utviklingen i korte renter knyttet til fremtidige rentekostnader. Denne risikoen kan reduseres ved at en del av gjelden byttes til fast rente gjennom fastrenteavtaler med våre hovedbankforbindelser. Pr. 31.12.2024 var alle fastrenteavtaler avsluttet.

**Kredittrisiko**

Risiko for at motparter ikke har evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav, da det historisk har vært lite tap på fordringer. Det vil være kredittrisiko knyttet til salg fra importørvirksomheten til eksterne forhandlere. Risikoen søkes redusert med bankgarantier fra frittstående forhandlere, gode kredittrutiner og tett oppfølging av utestående kundefordringer.

Note 18

Transaksjoner med  
nærstående

| Nærstående part                    | Posisjon      | Involverte selskap  | Tilknytning   | Transaksjon            |
|------------------------------------|---------------|---|---------------|------------------------|
| Bertel O. Steen Holding AS         | Morselskap    | Bertel O. Steen Holding AS                                | Aksjonær      | Ordinære transaksjoner |
| Bertel O. Steen Kapital AS         | Søsterselskap | Bertel O. Steen Kapital AS<br>med datterselskaper         | Søsterkonsern | Ordinære transaksjoner |
| Bertel O. Steen Eiendom Holding AS | Søsterselskap | Bertel O. Steen Eiendom Holding AS<br>med datterselskaper | Søsterkonsern | Ordinære transaksjoner |
| Bertel O. Steen Agro AS            | Søsterselskap | Bertel O. Steen Agro AS                                   | Søsterkonsern | Ordinære transaksjoner |

Bilkonsernet selger biler, deler, IT-tjenester og andre administrative tjenester til Bertel O. Steen Eiendom Holding-konsernet, Bertel O. Steen Agro, Bertel O. Steen Kapital-konsernet og til morselskapet Bertel O. Steen Holding AS. Bilkonsernet har husleiekostnader til Bertel O. Steen Eiendom Holding-konsernet. Alle transaksjoner mellom konsernselskap skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.

Note 18

Transaksjoner med nærstående (forts.)

| Konsernets transaksjoner med nærstående (tall i hele tusen)               | 2024           | 2023           |
|---|----------------|----------------|
| <b>Inntekter</b>  |                |                |
| Salg av biler og deler inkl. verkstedstjenester                           | 4 999          | 8 287          |
| Salg av IT og andre adm.tjenester   | 8 791          | 9 715          |
| Husleieinntekter  | 476            | 184            |
| Renteinntekter  | 8 241          | 6 618          |
| <b>Sum inntekter</b>  | <b>22 507</b>  | <b>18 186</b>  |
| <b>Kostnader</b>  |                |                |
| Kjøp av administrative tjenester  | 7 163          | 4 942          |
| Husleiekostnader  | 215 234        | 201 002        |
| Rentekostnader  | 234            | 124            |
| <b>Sum kostnader</b>  | <b>222 630</b> | <b>206 068</b> |
| <br>  |                |                |
| Mellomværende med nærstående parter (tall i hele tusen)                   | 2024           | 2023           |
| <b>Langsiktig fordring</b>  |                |                |
| Langsiktig lån til Bertel O. Steen Holding AS                             | 100 000        | 90 000         |
| <b>Sum langsiktig fordring</b>  | <b>100 000</b> | <b>90 000</b>  |
| <b>Kortsiktig fordring</b>  |                |                |
| Konserbidrag fra Bertel O. Steen Holding og andre konsernselskap          | 28 526         | 30 353         |
| Kortsiktig fordringer mot Bertel O. Steen Holding og andre konsernselskap | 0              | 12 483         |
| <b>Sum kortsiktig fordring</b>  | <b>28 526</b>  | <b>42 836</b>  |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>   |                |                |
| Konsernbidrag og lån mot andre konsernselskap                             | 22 251         | 9 832          |
| Konsernbidrag til Bertel O. Steen Agro AS                                 | 20 000         | 0              |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>   | <b>42 251</b>  | <b>9 832</b>   |

Note 19

Andre avsetninger for forpliktelser

| (Tall i hele tusen)   | 2024             | 2023             |
|---|------------------|------------------|
| <b>Kortsiktige avsetninger</b>  |                  |                  |
| Avsetning garantiansvar   | 329 503          | 326 304          |
| Avsetning serviceavtaler  | 21 115           | 42 717           |
| Avsetning for mulige tap på gjenkjøpsforpliktelse   | 74 193           | 67 679           |
| Batteriretur  | 171 933          | 163 200          |
| Avsetning for andre usikre forpliktelser  | 66 345           | 45 007           |
| Feriepenger og påløpt lønn  | 305 823          | 329 761          |
| Påløpte kostnader (negative kundefordringer, påkost solgte biler, terminkontrakter, rabatter mm.) | 394 393          | 602 969          |
| Forskuddsfakturert inntekt  | 338 246          | 275 327          |
| <b>Sum andre kortsiktige avsetninger for forpliktelser</b>  | <b>1 701 549</b> | <b>1 852 965</b> |
| <b>Verdi gjenkjøpsportefølje</b>  | <b>2 537 068</b> | <b>3 099 274</b> |

Se for øvrig note 1 for ytterligere beskrivelse av konsernets prinsipper knyttet til avsetninger for forpliktelser. Tnok 175 472 av gjenkjøpsporteføljen er sikret mot fabrikk i 2024, mot tnok 249 967 i 2023.

Note 20

## Endringer i konsern-sammensetning

### Transaksjoner i 2024:

- Bertel O. Steen Eiendomspartner AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Detalj AS med virkning fra 01.01.2024.
- Bertel O. Steen Bildrift AS ble fusjonert inn i Autostern Bilpark AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2024.
- Autostern Dekk AS, Autostern Servicemarked AS og Autostern Billogistikk AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Autostern AS med virkning fra 01.01.2024.
- Otto Bilpark AS ble fusjonert inn i Otto Mobility AS med virkning fra 01.01.2024.
- Eierandel i Trønderdekk Holding AS ble i 2024 økt fra 65 % til 100 % hvor oppkjøpseffekter er vist i oppstillingen nedenfor.
- Trønderdekk ble i 2023-regnskapet innregnet etter egenkapitalmetoden.
- Eierandel i Bilskadesenteret Telemark ble økt fra 33 % til 60 %.

### Transaksjoner i 2023:

- Det er gjennomført virksomhetsoverdragelse av lastebil- og bussvirksomheten i Agder fra Bertel O. Steen Agder AS til Bertel O. Steen Lastebil og Buss Agder AS med effekt fra 01.03.2023. Rendyrking av import- og verksteddriften for Lastebil og Buss i egen struktur er dermed fullført.
- Fra og med 01.04.2023 ble det gjennomført virksomhetsoverdragelse av Kundesenteret fra Bertel O. Steen Detalj AS til Bertel O. Steen Kundetjenester AS.
- Bertel O. Steen Lørenskog AS har overtatt verksteddrift (kjøp av innmat) fra Aarsby Bil med effekt fra 01.04.2023.
- Bertel O. Steen Rogaland AS har den 01.09.2023 kjøpt av 51 % av aksjene i Reime og Lode AS.
- Bertel O. Steen Bil AS har den 01.10.2023 kjøpt 50,5 % av aksjene i Erik Arnesen Helsefy AS.
- Bertel O. Steen Ringerike AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Asker & Bærum AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2023.
- Bertel O. Steen Lillehammer AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Innlandet AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2023.
- Agder Bil AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Agder AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2023.
- Bertel O. Steen Telemark AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Vestfold og Telemark AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2023.
- Prøven Bil AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Trøndelag AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2023.
- Intakt Bilskade Holding AS har overtatt verksteder fra MyCar Group AS med virkning fra 01.03.2023.

Note 20

Endringer i konsern-  
sammensetning  
(forts.)

Transaksjonene hadde følgende effekt på konsernregnskapet:

(Tall i hele tusen)

|  | Oppkjøpseffekter |                |
|--|------------------|----------------|
|  | 2024             | 2023           |
| Bankinnskudd                             | (3 269)          | 6 181          |
| Fordringer inkl. utsatt skattefordel     | 3 016            | 56 724         |
| Driftsmidler inkl. merverdier            | 9 263            | 12 947         |
| Varebeholdning                           | 10 781           | 86 109         |
| Leverandørgjeld                          | (5 744)          | (71 626)       |
| Annen kortsiktig gjeld                   | (7 109)          | (31 604)       |
| <b>Netto identifiserbare eiendeler</b>   | <b>6 938</b>     | <b>58 731</b>  |
| Goodwill                                 | 1 605            | 131 949        |
| Utbetalinger ved oppkjøp / selgerkreditt | 3 900            | 159 871        |
| Overtatt bankinnskudd                    | 3 269            | (6 181)        |
| <b>Netto endring bankbeholdning</b>      | <b>7 169</b>     | <b>153 690</b> |

Transaksjonene hadde følgende effekt på konsernregnskapet:

(Tall i hele tusen)

|  | Salgseffekter |          |
|--|---------------|----------|
|  | 2024          | 2023     |
| Bankinnskudd                           | 0             | 0        |
| Fordringer inkl. utsatt skattefordel   | 0             | 0        |
| Driftsmidler inkl. merverdier          | 0             | 0        |
| Varebeholdning                         | 0             | 0        |
| Leverandørgjeld                        | 0             | 0        |
| Annen kortsiktig gjeld                 | 0             | 0        |
| <b>Netto identifiserbare eiendeler</b> | <b>0</b>      | <b>0</b> |
| Innbetalinger ved salg                 | 0             | 0        |
| Fraregnet bankinnskudd                 | 0             | 0        |
| <b>Netto endring bankbeholdning</b>    | <b>0</b>      | <b>0</b> |

# Bærekraft



# Generell informasjon

ESRS-2

## Grunnlag for utarbeidelse av bærekraftrapporteringen

BP-1&2

### Om rapporteringen

Bertel O. Steen AS rapporterer årlig på bærekraft. Rapporteringen følger regnskapsåret og omfatter de samme selskapene som den finansielle rapporteringen. I rapporteringen har vi forsøkt å følge rapporteringskravene i European Sustainability Reporting Standards (ESRS), så langt det lar seg gjøre. Bærekraftrapporteringen er ikke attestert av revisor.

Bærekraftrapportering etter ESRS baserer seg på en dobbel vesentlighetsanalyse. Det vil si at vi har identifisert og vurdert hvilke bærekrafttema som er mest vesentlige for oss innenfor områdene miljø, sosiale forhold og styringsmessige forhold, og rapporterer på disse i henhold til standardene. Den doble vesentlighetsanalysen omfatter vår påvirkning, samt risikoer og muligheter som oppstår i vår egen virksomhet og i vår opp- og nedstrøms verdikjede.

I rapporteringen benytter vi ESRS sine definisjoner av tidshorisonter. Det vil si at kort sikt tilsvarer 0-1 år, mellomlang sikt tilsvarer 1-5 år og lang sikt tilsvarer mer enn 5 år. Det har ikke vært nødvendig for oss å benytte oss av muligheten til å utelate informasjon av hensyn til opplysningenes sensitivitet.



### Endringer fra tidligere rapporteringsperioder

Vi utarbeidet for første gang en dobbel vesentlighetsanalyse i 2023. I lys av at vi nå har mer erfaring og en enda bedre forståelse av ESRS, har vi gjort noen justeringer i vesentlighetsanalysen. Forurensning av vann, forurensning av jord, bekymringsfulle stoffer og svært bekymringsfulle stoffer, som er alle undertema til ESRS E2 Forurensning, vurderes ikke lenger som vesentlige bærekrafttema for oss. Det gjør heller ikke ESRS E3 Vann, G1-1 Forretningskultur og G3-3 Korrupsjon og bestikkelser. Vi har påvirkning på alle temaene og flere av dem medfører både risikoer og muligheter for oss, men vi vurderer ikke påvirkningen og/eller risikoene og mulighetene som så høy at de er vesentlige for bærekraftrapportering på det nåværende tidspunkt.

Mikroplast, som i fjorårets rapportering ikke var et vesentlig bærekrafttema, vurderes som vesentlig i den oppdaterte vesentlighetsanalysen.

En nærmere beskrivelse av den doble vesentlighetsanalysen og prosessen bak utarbeidelsen av denne, finnes under kapittel Strategi.

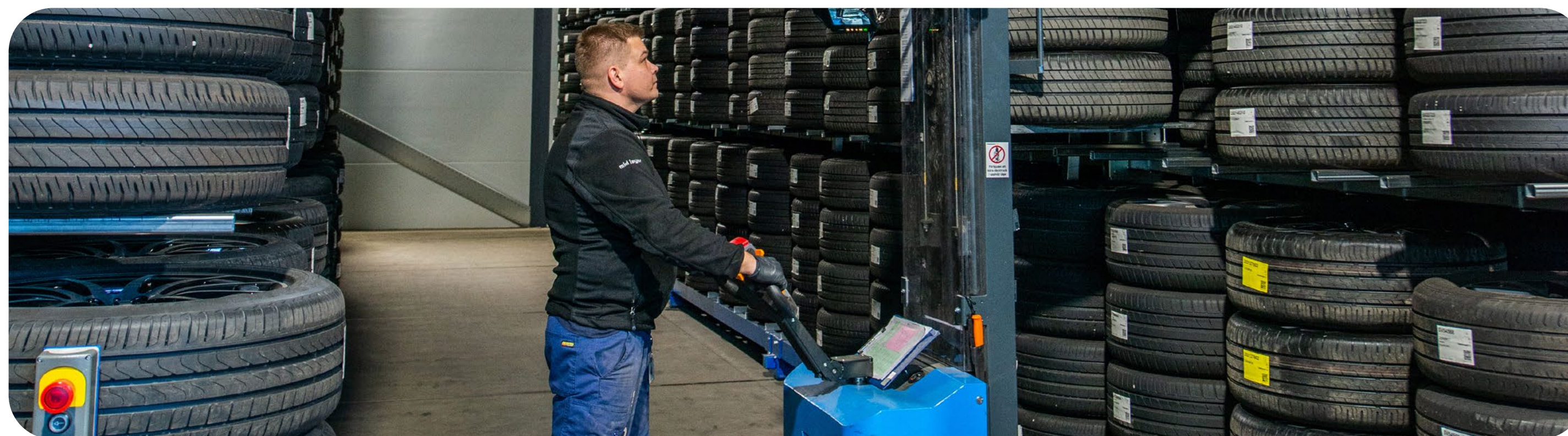
I 2023 gjorde vi noen mindre justeringer i beregningsgrunnlaget for klimaregnskapet. I tillegg inkluderte vi utslippstall fra Snap Drive og Intakt. Som følge av dette re-kalkulerte vi utslippstallene for basisåret 2022.

I 2024 har vi inkludert innkjøpskategoriene dekk og felg i scope 3. Med dette dekker vi om lag 62 prosent av

innkjøpene våre, målt i verdi. Videre har vi gjennomgående brukt Cemasis som kilde for omregning i alle kategorier. Som følge av disse endringene, har vi også i år gjort en re-kalkulering av tidligere års utslippstall.

### Estimat og usikkerhet

Der det er usikkerhet knyttet til dataene vi oppgir, som for eksempel knyttet til utslippstallene i klimaregnskapets scope 3, vil dette stå beskrevet. Vi vil beskrive årsaken til usikkerheten og eventuelle forutsetninger som er tatt.



Mikroplast, som i fjorårets rapportering ikke var et vesentlig bærekrafttema, vurderes som vesentlig i den oppdaterte vesentlighetsanalysen.

# Styring av bærekraftarbeidet

## Organisering

### Rollen til styret, ledelsen og tilsynsorgan

#### GOV-1

Bærekraft inngår som en av de fire grunnpilarene i Bertel O. Steen AS sin forretningsstrategi, og er integrert i våre styringssystemer.

Styret har det øverste ansvaret for bærekraft, men konsernledelsen er ansvarlig for forvaltning av arbeidet. Ansvaret for bærekraft ligger under direktør Strategi, HR og Kommunikasjon.

### Styrets, ledelsens og tilsynsorgans involvering i bærekraftarbeidet

#### GOV-2

Vesentlighetsanalyse, mål og tiltak gjennomgås og diskuteres med konsernledelse og styre.

Hvert av målene i bærekraftstrategien skal ha en eier i konsernledelsen, som er ansvarlig for å implementere tiltak for å nå målene. De respektive konsernlederne skal rapportere fremdrift på målene, kvartalsvis til konsernsjef i forbindelse med Business Reviews, og halvårlig til styret. På grunn av endringer i konsernledelsen i løpet av 2024 er endelig plassering av ansvar og oppfølging av måloppnåelse ikke kommet i ordentlig i gang, men planen er å få dette på plass i løpet av 2025.



## Integrasjon av bærekraft i styret og ledelsens incentivordninger

### GOV-3

Prestasjon på bærekraftmål inngår for tiden ikke i konsernledelsens incentivordning.



## Bærekraft due diligence

### GOV-4

Bærekraft due diligence handler om å kartlegge, stanse, forebygge, minimere, overvåke og kommunisere faktiske og potensielle negative konsekvenser vår virksomhets aktiviteter kan ha på mennesker og miljø.

Gjennom Åpenhetsloven er vi forpliktet til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs veileder for ansvarlig næringsliv, både av egen virksomhet og forsyningskjeden, for å sikre ivaretagelse av menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter. Redegjørelsen for våre aktsomhetsvurderinger ligger på [www.boskonsern.no](http://www.boskonsern.no).

Foreløpig er ikke ivaretagelse av miljø innlemmet i Åpenhetsloven, men vi forventer at det vil bli det i løpet

av de neste årene. Norge var det første landet i Europa som innførte en lov om aktsomhetsvurderinger. Sommeren 2024 trådte EUs aktsomhetsdirektiv (CSDDD) i kraft. Dette omfatter ivaretagelse av miljø, i tillegg til ivaretagelse av menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter.

## Risikostyring og intern kontroll

### GOV-5

Bertel O. Steen AS kartlegger, vurderer og overvåker risikoer og muligheter knyttet til bærekraft, på lik linje med finansielle og operasjonelle risikoer og muligheter. Vi har benyttet Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) sitt rammeverk for kartlegging av klimarisiko. Se nærmere beskrivelse av konsernets risikostyring i årsberetningen.



Bertel O. Steen AS kartlegger, vurderer og overvåker risikoer og muligheter knyttet til bærekraft, på lik linje med finansielle og operasjonelle risikoer og muligheter.

## Strategi

Bærekraft er én av de fire grunnpilarene i konsernets forretningsstrategi. Vi skal ha en bærekraftig forretningsmodell. I dette ligger at vi skal være ambisiøse og ha en ansvarlig og lønnsom forretningsmodell som har positive effekter for miljø, mennesker og mobilitet.

## Vår virksomhet og verdikjede

SMB-1

### Vår virksomhet

Bertel O. Steen AS er en av Norges største bilvirksomheter, med virksomhet innenfor følgende forretningsområder:

- **Import av kjøretøy:** Bertel O. Steen AS importerer personbiler og varebiler fra bilprodusentene Mercedes-

Benz, smart, Stellantis og Kia. Bilimporten er organisert i selskapene Bertel O. Steen AS, Kia Bil Norge AS, CDS Norge AS, Brevetti AS og Smart Bil Norge AS. Lastebiler og busser importeres fra Daimler Truck gjennom selskapet Bertel O. Steen Trucks & Buses AS.

- **Salg av kjøretøy:** Vi selger nye og brukte personbiler og varebiler gjennom vår egeneide forhandlerkjede, Bertel O. Steen Detalj AS. Bertel O. Steen Detalj AS har om lag 40 forhandlere og verkstedpunkter i sør-, øst- og midt-Norge. Lastebiler og busser selges gjennom Bertel O. Steen Trucks & Buses AS, og har 18 verkstedpunkter gjennom Bertel O. Steen Lastebil og Buss AS. De fleste er samlokalisert med Bertel O. Steen Detalj AS sine forhandlere.
- **Salg av kundetjenester:** Gjennom Bertel O. Steen Finans AS tilbyr vi billån og leasing til våre kunder. Gjennom Bertel O. Steen Bilutleie AS tilbyr vi bilutleie,

primært til benyttelse av våre verkstedkunder. I tillegg selger vi verktøy for flåtestyring, biladministrasjons- og bildelingstjenester gjennom selskapet Otto Mobility AS.

- **Verksted:** Vi har merkeverksteder tilknyttet alle våre egeneide forhandlere. I tillegg har vi skadeverksteder i tilknytning til merkeverkstedene. Bertel O. Steen AS er også eier av de to uavhengige verkstedkjedene Snap Drive AS og Intakt Bilskade AS. Snap Drive AS har 26 verksteder lokalisert i og rundt de største byene i Norge. Intakt Bilskade AS er spesialister på reparasjon av karosseri og kollisjonsskader, og har 25 hel- og deleide verksteder spredt over hele landet

I regnskapet ligger Bilimport definert som et eget område. Import, salg og verksted lastebil og buss, ligger under Lastebil og buss. Salg og merkeverksted person- og varebil, samt bilutleie og Intakt, ligger under Bildetalj. Salg av finansieringstjenester, Snap Drive og Otto ligger under Øvrig virksomhet.

### Forretningsområdene viser følgende hovedtall for 2024:

| (Tall i hele tusen)       | Import inkl. konsernfunksjoner | Bildetalj        | Lastebil og buss | Øvrige         | Elimineringer      | Konsern          |
|---------------------------|--------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------------|------------------|
| Driftsinntekter           | 10 250 657                     | 12 364 187       | 1 994 324        | 699 092        | (7 935 065)        | 17 373 195       |
| Av- og nedskrivninger     | 104 275                        | 186 907          | 18 720           | 86 329         | 4 068              | 400 299          |
| Driftsresultat            | (282 290)                      | (25 492)         | 93 812           | 120 123        | (18 195)           | (112 042)        |
| Sum finansposter          | 87 100                         | (82 752)         | (2 672)          | (11 512)       | (50 440)           | (60 276)         |
| <b>Resultat før skatt</b> | <b>(195 191)</b>               | <b>(108 244)</b> | <b>91 141</b>    | <b>108 612</b> | <b>(68 636)</b>    | <b>(172 318)</b> |
| <b>Eiendeler</b>          | <b>5 565 465</b>               | <b>3 514 367</b> | <b>770 015</b>   | <b>858 540</b> | <b>(3 510 593)</b> | <b>7 197 795</b> |

## Vår verdikjede

### Oppstrøms verdikjede

#### *Utvinning og prosessering av råvarer*

På nederste nivå i verdikjeden vår, ligger råvareprodusentene. De utvinner og videreforedler råvarene til materialer som benyttes i produksjonen av kjøretøy. De mest brukte innsatsfaktorene i bilproduksjon er metall, gummi og plast. Metall og mineraler utvinnes gjennom gruvedrift. Råvarene som benyttes i bilproduksjon, kommer fra hele verden. Mye produseres i land hvor det er høy risiko for brudd på menneskerettigheter. Blant annet kommer svært mye av kobolt, som benyttes i batterier, fra Kongo.

#### *Produksjon*

Bilprodusentene står vanligvis for design og montering av kjøretøyene selv, men produksjon av deler og komponenter settes i stor grad ut til underleverandører. Store komponenter produseres vanligvis av egneide underleverandører som produserer eksklusivt for bilprodusentene, Original Equipment Manufacturer (OEM).

Bilene vi importerer fra bilprodusentene som vi representerer er primært produsert i Europa. De fleste Mercedes-Benz sine bilmodeller produseres i Tyskland, og de fleste av Stellantis sine modeller produseres i Frankrike, Spania og Italia. Mercedes-Benz lastebiler produseres i Tyskland, og busser i Tyskland og Tyrkia. Kia har

produksjon primært i Slovakia og Sør-Korea, mens smart produseres i Kina.

De største OEMene holder til i Europa, Japan, USA og Sør-Amerika. Kina er den største produsenten av batterier. Produsenter av mindre komponenter holder til over hele verden. Risikoen for brudd på menneskerettigheter er derfor større blant disse produsentene.

#### *Transport og andre innkjøpte tjenester*

Bilene vi importerer transporteres vanligvis med lastebil eller tog fra fabrikkene til eksporthavnene Bremerhaven i Tyskland eller Zeebrugge i Belgia, og kommer derfra med båt til Norge. Noen biler kommer også med lastebil fra havnen i Göteborg i Sverige.

Fra bilhavnen i Norge transporteres bilene på lastebil eller tog til forhandlerne rundt om i landet. Deler transporteres primært med lastebiler fra fabrikkene til vårt hovedlager på Berger. Fra lageret på Berger, distribueres delene ut til forhandlerne, i hovedsak med lastebil.

Lastebiler som ikke bygges om i utlandet først, samt busser fra både Mercedes-Benz og Setra, blir hjulkjørt fra fabrikk til Kiel i Tyskland, hvor de transporteres med båt til Norge. Fra kaien går lastebilene på hjul, først til norske påbyggere og deretter videre til forhandler. Bussene er ferdig bygget på fabrikk og går på hjul direkte til forhandler eller kunde.

### Nedstrøms verdikjede

#### *Bruk av solgte kjøretøy*

Bruk av kjøretøy som er importert av oss og solgt gjennom egneide og frittstående forhandlere. I 2024 solgte vi 16 818 nye kjøretøy og 12 698 brukte kjøretøy.

#### *Avhending*

EUs Produsentansvarsforordning, som er tatt inn i norsk lov gjennom Avfallsforskriften, pålegger produsenter og importører av emballerte varer, elektroniske og elektriske produkter, batterier, kjøretøy, bildekk og PCB-holdige isolerglassruter, å sørge for innsamling og gjenvinning av produktene de setter på markedet. Dette gjøres gjennom medlemskap i returselskap som er godkjent av Miljødirektoratet.

Bertel O. Steen AS ivaretar sitt produsentansvar for kjøretøy og dekk gjennom medlemskap i henholdsvis Autoretur, Batteriretur og Norsk Dekkretur. Vi har samlet håndteringen av produsentansvaret for EE-avfall, batteri og emballasje hos RENAS. Ragn-Sells står for innsamling og gjenvinning av avfallet fra driften vår.

## Vår virksomhet og verdikjede

### Oppstrøms verdikjede

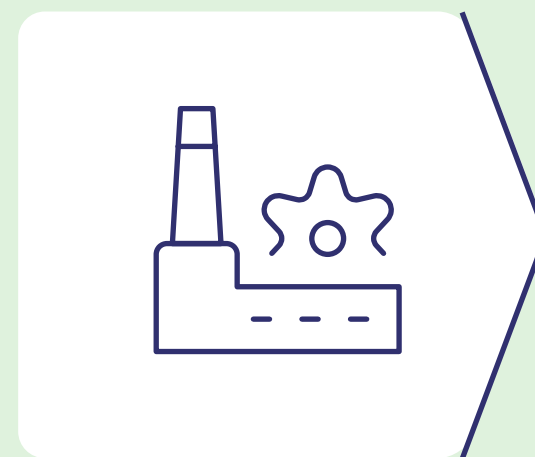
### Egen virksomhet

### Nedstrøms verdikjede



#### Utvinning og prosessering av råvarer

Utvinning og prosessering av råvarer som brukes i produksjon av kjøretøy, deler og andre innkjøpte varer og tjenester



#### Produksjon

Produksjon av kjøretøy, deler og andre innkjøpte varer og tjenester



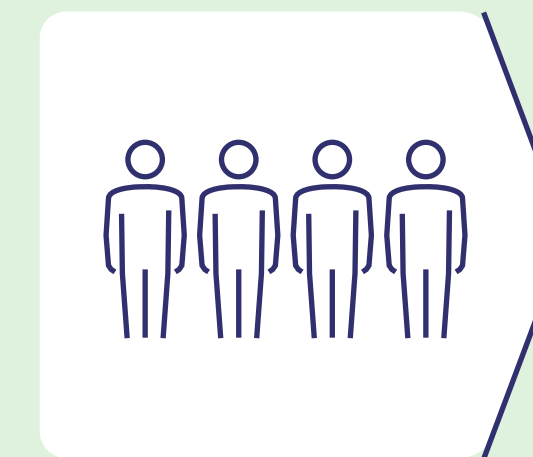
#### Transport og andre innkjøpte tjenester

Distribusjon av kjøretøy, deler og andre innkjøpte varer, samt bruk av andre innkjøpte tjenester



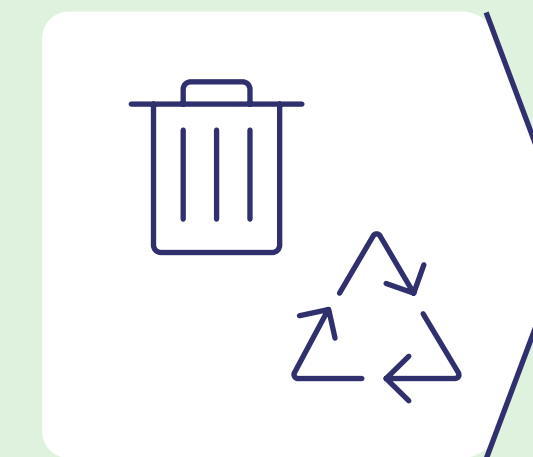
#### Import, salg av kjøretøy, kundetjenester og verkstedtjenester

Import, salg av nye og brukte kjøretøy, bilutleie, finansieringstjenester, bildelingstjenester og verkstedtjenester



#### Bruk

Bruk av kjøretøy som er importert av oss og solgt gjennom egneide og frittstående forhandlere



#### Avhending

Gjenbruk, gjenvinning og sluttbehandling av avfall og kondemnerte kjøretøy

## Interessentdialog

SMB-2

Vi deler våre interessenter inn i to hovedgrupper; berørte interessenter og brukere av bærekraftinformasjon. Berørte interessenter er interessenter som potensielt eller faktisk påvirkes positivt eller negativt av våre aktiviteter. Brukere av bærekraftinformasjon vil typisk være de samme som er brukere av vår finansielle informasjon.

Mesteparten av informasjonen stammer fra intervjuer med våre viktigste interessenter. Intervjuene ble gjennomført høsten 2022, i forbindelse med utarbeidelsen av vår første bærekraftrapport. Noe av informasjonen stammer fra uformell dialog med interessentene i løpet av de siste årene.

Informasjonen fra interessentene er viktig i arbeidet med å identifisere og vurdere finansielle risikoer og muligheter.

## Dialogen med våre viktigste interessenter

| Interessentgruppe             | Type interessenter   | Synspunkter   | Arena for dialog   |
|-------------------------------|--|---|--|
| Kunder                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Berørte interessenter</li> <li>Brukere av bærekraftinformasjon</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bærekraftrapportering med mål og tiltak for å redusere klimagassutslipp og annen negativ påvirkning er en forutsetning for å være relevant</li> <li>Bærekraft/miljø vektet tungt i anbudsprosesser</li> <li>Forsikringsselskapene stiller krav til reparasjonsandel og bruk av brukte deler</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Intervju</li> <li>Uformelle samtaler</li> </ul> |
| Leverandører                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Berørte interessenter</li> <li>Brukere av bærekraftinformasjon</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mercedes-Benz krever at alle som selger bilene deres skal være karbonnøytrale i driften innen 2030</li> <li>Samarbeid om og betalingsvilje for klimavennlige løsninger, særlig knyttet til transport av varene og tjenestene vi kjøper inn</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Intervju</li> <li>Uformelle samtaler</li> </ul> |
| Bankforbindelser              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Berørte interessenter</li> <li>Brukere av bærekraftinformasjon</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bærekraftrapportering i tråd med CSRD</li> <li>Taksonomisk screening for å dokumentere hvilke aktiviteter som er bærekraftige</li> <li>Åpenhet og kommunikasjon rundt virksomhetenes bærekraftarbeid</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Intervju</li> <li>Uformelle samtaler</li> </ul> |
| Styre                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Berørte interessenter</li> <li>Brukere av bærekraftinformasjon</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Være en skikkelig og redelig arbeidsgiver</li> <li>Opptre ansvarlig og profesjonelt</li> <li>Bærekraftrapportering med tett oppfølging av mål og tiltak</li> <li>Jobbe aktivt for å øke mangfold, og sikre likestilling og inkludering i virksomheten</li> </ul>                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Intervju</li> <li>Styremøter</li> </ul>         |
| Ansatte og fremtidige ansatte | <ul style="list-style-type: none"> <li>Berørte interessenter</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Redusere egne klimagassutslipp</li> <li>Være en trygg og god arbeidsgiver</li> <li>Jobbe med likestilling og mangfold</li> <li>Synliggjøre bærekraftarbeidet internt og eksternt</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Intervju</li> <li>Uformelle samtaler</li> </ul> |
| Bransje-organisasjoner        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Brukere av bærekraftinformasjon</li> </ul>                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Deling av kunnskap og erfaring for å spille hverandre bedre</li> <li>Mangfold og likestilling, samarbeid på tvers av bransjen, med særlig fokus på å heve kvinneandelen</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Intervju</li> <li>Bransjeutvalg</li> </ul>      |

## Våre vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

### SMB-3

ESRS definerer ti bærekrafttema (topics), med tilhørende undertema (sub-topics) som potensielt er vesentlige for en virksomhet. Et bærekrafttema er vesentlig dersom virksomheten har vesentlig påvirkning på temaet og/eller dersom bærekrafttemaet medfører vesentlig risiko eller muligheter for virksomheten.

I en dobbel vesentlighetsanalyse skal virksomheten altså kartlegge og vurdere sin påvirkning på de ulike bærekrafttemaene, samt identifisere finansielle risikoer og muligheter for virksomheten knyttet til bærekrafttemaene. Analysen skal avdekke påvirkning, risiko og muligheter som oppstår både i egen virksomhet og i verdikjeden. De fleste vesentlige påvirkninger gir opphav til finansielle risikoer eller muligheter. Den doble vesentlighetsanalysen danner grunnlaget for virksomhetens bærekraftrapportering.

Gjennom den doble vesentlighetsanalysen har vi kommet frem til at følgende påvirkninger, risikoer og muligheter er vesentlige for oss.



## Våre vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

| Topic                              | Sub-topic   | Sub-sub-topic      | Påvirkninger  | Risikoer/muligheter   |
|------------------------------------|---|--------------------|---|---|
| E1 Klimaendringer                  | Klimatilpasning   |                    |   | Akutte ekstremværhendelser, som styrtregn, kan forårsake fysisk skade på bygninger, inventar og utstyr, samt forsinkelser i verdikjeden.  |
|                                    |   |                    |   | Lovkrav og reguleringer for å begrense klimaendringer kan medføre økte kostnader.   |
|                                    |   |                    |   | Bruk av teknologi for å redusere negativ klimapåvirkning, som for eksempel solceller, kan medføre økte kostnader.   |
|                                    |   |                    | Stadig strengere klimakrav fører til økt etterspørsel etter klimavennlige produkter, som elektriske kjøretøy. Det medfører lavere verkstedinntekter, for oss, ettersom elektriske kjøretøy har langt færre slitedeler. Større klimabevissthet kan også føre til at færre velger å eie og bruke bil. |   |
|                                    |   |                    | Hvordan en virksomhet tilpasser seg klimaendringer og hvilke tiltak de gjør for å redusere sin negative klimapåvirkning, vil ha betydning for virksomhetens omdømme og konkurranseevne.   |   |
|                                    | Begrense klimaendringer                                 |                    | Klimagassutslipp fra egen virksomhet og verdikjede  |   |
|                                    | Energi  |                    | Energiforbruk i egen virksomhet og verdikjede   | Energiforbruket vi har egen virksomhet har stor innvirkning på kostnadene våre, ettersom strøm utgjør en stor andel av våre driftskostnader.  |
| E2 Forurensning                    | Mikroplast  |                    | Mikroplastutslipp fra dekkslitasje  |   |
| E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi | Ressursinngang og ressursbruk                           |                    | Forbruk av naturressurser for å produsere nye kjøretøy og deler   | Forsikringsselskapene stiller krav til reparasjonsandel og bruk av brukte deler i reparasjoner, ved inngåelse av verkstedavtaler.   |
|                                    | Ressursutgang produkter og tjenester                    |                    | Gjenvinning av kjøretøy, dekk og batteri  |   |
|                                    | Avfall  |                    | Avfall fra egen produksjon og drift   | Ved å redusere mengden avfall og å øke sorteringsgraden, kan vi spare penger. Det koster penger å levere avfall. Blandet avfall og farlig avfall er de dyreste avfallstypene.   |
| S1 Egne ansatte                    | Arbeidsforhold  | Helse og sikkerhet | Arbeidsrelaterte skader og sykdommer, verkstedansatte spesielt utsatt   | Arbeidsulykker kan ha negativ påvirkning på omdømmet. I tillegg kan arbeidsrelaterte skader og sykdom medføre redusert produktivitet, som følge av sykefravær.  |
|                                    | Lik behandling og like muligheter                       | Mangfold           | Lav kvinneandel, spesielt i lederstillinger og innenfor salg og verksted  | Lav kvinneandel kan medføre lavere lønnsomhet og tap av omdømme. Forskning viser at det er en sterk sammenheng mellom mangfold og lønnsomhet.   |
| S2 Ansatte i verdikjeden           | Arbeidsforhold  |                    | Brudd på grunnleggende arbeidstakerrettigheter  | Brudd på menneskerettigheter og grunnleggende arbeidstakerrettigheter i verdikjeden, kan medføre omdømmetap, bøter og erstatningskrav.  |
|                                    | Andre arbeidsrelaterte rettigheter                      |                    | Brudd på menneskerettigheter og grunnleggende arbeidstakerrettigheter   |   |
| S4 Konsumenter og sluttbrukere     | Konsumenter og/eller sluttbrukeres personlige sikkerhet | Personssikkerhet   | Tekniske feil på kjøretøy vi selger kan føre til ulykker  | Tekniske feil på kjøretøy vi selger, som fører til ulykker, kan medføre omdømmetap, bøter og erstatningskrav.   |
| G1 Forretningsadferd               | Styring av leverandørforhold                            |                    | Leverandørkrav  | Ved å stille riktige krav til leverandørene våre, for eksempel i forbindelse med anskaffelsesprosesser, reduserer vi sannsynligheten for at vi indirekte involveres i negative hendelser i verdikjeden, som kan svekke omdømmet vårt. |

Det betyr at vi skal rapportere på følgende bærekrafttema:

## Bertel O. Steen AS sine vesentlige bærekrafttema

| Område                         | Topic   | Sub-topic   | Sub-sub-topic      |
|--------------------------------|---|---|--------------------|
| Miljø                          | E1 Klimaendringer                                       | Klimatilpasning<br>Begrense klimaendringer<br>Energi                            |                    |
|                                | E2 Forurensning   | Mikroplast  |                    |
|                                | E5 Sirkulærøkonomi                                      | Ressursinngang og ressursbruk<br>Ressursutgang produkter og tjenester<br>Avfall |                    |
| Sosiale forhold                | S1 Egne ansatte   | Arbeidsforhold  | Helse og sikkerhet |
|                                |   | Lik behandling og like muligheter   | Mangfold           |
|                                | S2 Ansatte i verdikjeden                                | Arbeidsforhold  |                    |
|                                |   | Andre arbeidsrelaterte rettigheter  |                    |
| S4 Konsumenter og sluttbrukere | Konsumenter og/eller sluttbrukeres personlige sikkerhet | Personsikkerhet   |                    |
| Styringsmessige forhold        | G1 Forretningsadferd                                    | Styring av leverandørforhold  |                    |

De vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene oppstår på ulike steder i verdikjeden.

## Hvor i verdikjeden oppstår våre vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter?

|                         |   | Oppstrøms verdikjede               |            |   | Egen virksomhet |                  |                        |                           | Nedstrøms verdikjede |           |
|-------------------------|---|------------------------------------|------------|---|-----------------|------------------|------------------------|---------------------------|----------------------|-----------|
|                         | Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter             | Utvinning og produksjon av råvarer | Produksjon | Distribusjon og andre innkjøpte tjenester | Import          | Salg av kjøretøy | Salg av kundetjenester | Salg av verkstedtjenester | Bruk                 | Avhending |
| Miljø                   | E1 Ekstremværhendelser                                      |                                    |            |   | x               | x                | x                      | x                         |                      |           |
|                         | E1 Lovkrav og reguleringer for å begrense klimaendringer    |                                    |            |   |                 |                  |                        |                           |                      |           |
|                         | E1 Bruk av teknologi for å redusere negativ klimapåvirkning |                                    |            |   |                 |                  |                        |                           |                      |           |
|                         | E1 Tap av verkstedinntekter og lavere bilsalg               |                                    |            |   |                 |                  |                        |                           |                      |           |
|                         | E1 Forventninger fra kunder og andre interessenter          |                                    |            |   |                 |                  |                        |                           |                      |           |
|                         | E1 Klimagassutslipp   | x                                  | x          | x   | x               | x                | x                      | x                         | x                    | x         |
|                         | E1 Energiforbruk  | x                                  | x          | x   | x               | x                | x                      | x                         | x                    | x         |
|                         | E2 Mikroplast fra dekkslitasje                              |                                    |            | x   |                 |                  |                        |                           | x                    |           |
|                         | E5 Ressursbruk  |                                    | x          |   |                 |                  |                        | x                         |                      |           |
|                         | E5 Avfall fra egen produksjon og drift                      |                                    |            |   |                 | x                | x                      | x                         | x                    |           |
| Sosiale forhold         | S1 Arbeidsrelatert skade og sykdom                          |                                    |            |   | x               | x                | x                      |                           |                      |           |
|                         | S1 Lav kvinneandel  |                                    |            |   | x               | x                | x                      |                           |                      |           |
|                         | S2 Brudd på grunnleggende arbeidstakerrettigheter           | x                                  |            |   |                 |                  |                        |                           |                      |           |
|                         | S2 Brudd på grunnleggende menneskerettigheter               | x                                  |            |   |                 |                  |                        |                           |                      |           |
|                         | S4 Tekniske feil på kjøretøy                                |                                    |            |   |                 |                  |                        |                           | x                    |           |
| Styringsmessige forhold | G1 Leverandørkrav   |                                    |            |   | x               |                  |                        |                           |                      |           |

## Prosess for utarbeidelse av dobbel vesentlighetsanalyse

### IRO-1

I utarbeidelsen av vesentlighetsanalysen, har vi fulgt fremgangsmåten som er beskrevet i European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) sin veileder for vesentlighetsvurdering.

Første steg har vært å **1) forstå og beskrive virksomheten og verdikjeden vår**. Vi har deretter **2) identifisert faktisk og potensiell påvirkning, samt risiko og muligheter** på kort, mellomlang og lang sikt, gjennom dialog med interne og eksterne interessenter, workshops og analyser av marked og konkurrenter. Vi har benyttet rammeverket Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) for kartlegging av klimarisiko. På bakgrunn av dette har vi kommet frem til en bruttoliste med potensielt vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter.

Videre har vi **3) vurdert vesentligheten til påvirkningene** etter alvorlighetsgrad og sannsynlighet for at påvirkningen inntreffer. Risikoene og mulighetenes vesentlighet vurderes etter finansiell konsekvens og sannsynlighet for at påvirkningen inntreffer. Alvorlighetsgrad, finansiell konsekvens og sannsynlighet vurderes på en skala fra 1 til 5, der 1 er ubetydelig og 5 er svært høy. Finansiell konsekvens på 1 tilsvarer et tap for konsernet på < 2 millioner kroner, 2 tilsvarer et tap på mellom 2 – 20 millioner kroner, 3 tilsvarer et tap på mellom 20 – 50

millioner kroner, 4 tilsvarer et tap på mellom 50 – 200 millioner kroner og 5 tilsvarer et tap for konsernet på > 200 millioner kroner.

Finansielle konsekvenser kan oppstå direkte eller indirekte, for eksempel gjennom påvirkning på omdømme eller tilgang på ressurser. Sannsynlighet på 1 betyr at vi antar at det er < 5 prosent sannsynlighet for at påvirkningen, risikoen eller muligheten oppstår, 2 betyr at vi antar at det er 5 – 25 prosent sannsynlighet for at påvirkningen, risikoen eller muligheten oppstår, 3 betyr at vi antar at det er 25 – 50 prosent sannsynlighet for påvirkningen, risikoen eller muligheten oppstår, 4 betyr at vi antar at det er 50 – 90 prosent sannsynlighet for at påvirkningen, risikoen eller muligheten oppstår og 5 betyr at det er > 90 prosent sannsynlighet for at påvirkningen, risikoen eller muligheten oppstår.

For faktiske negative påvirkninger, kommer vi frem til alvorlighetsgrad ved å vurdere påvirkningens konsekvens, omfang og uopprettelighet på en skala fra 1 til 5, og

beregne gjennomsnittet av disse. For potensielle negative påvirkninger kommer vi frem til alvorlighetsgrad ved å vurdere og beregne gjennomsnittet av konsekvens og omfang. For konsekvens og omfang er 1 lik ubetydelig, mens 5 er lik svært høy. For uopprettelighet, som kun vurderes for negative påvirkning, betyr 1 at den negative påvirkningen svært enkelt lar seg tilbakeføre/gjenopprette, mens 5 betyr at det er svært vanskelig/ikke mulig å tilbakeføre den negative påvirkningen.

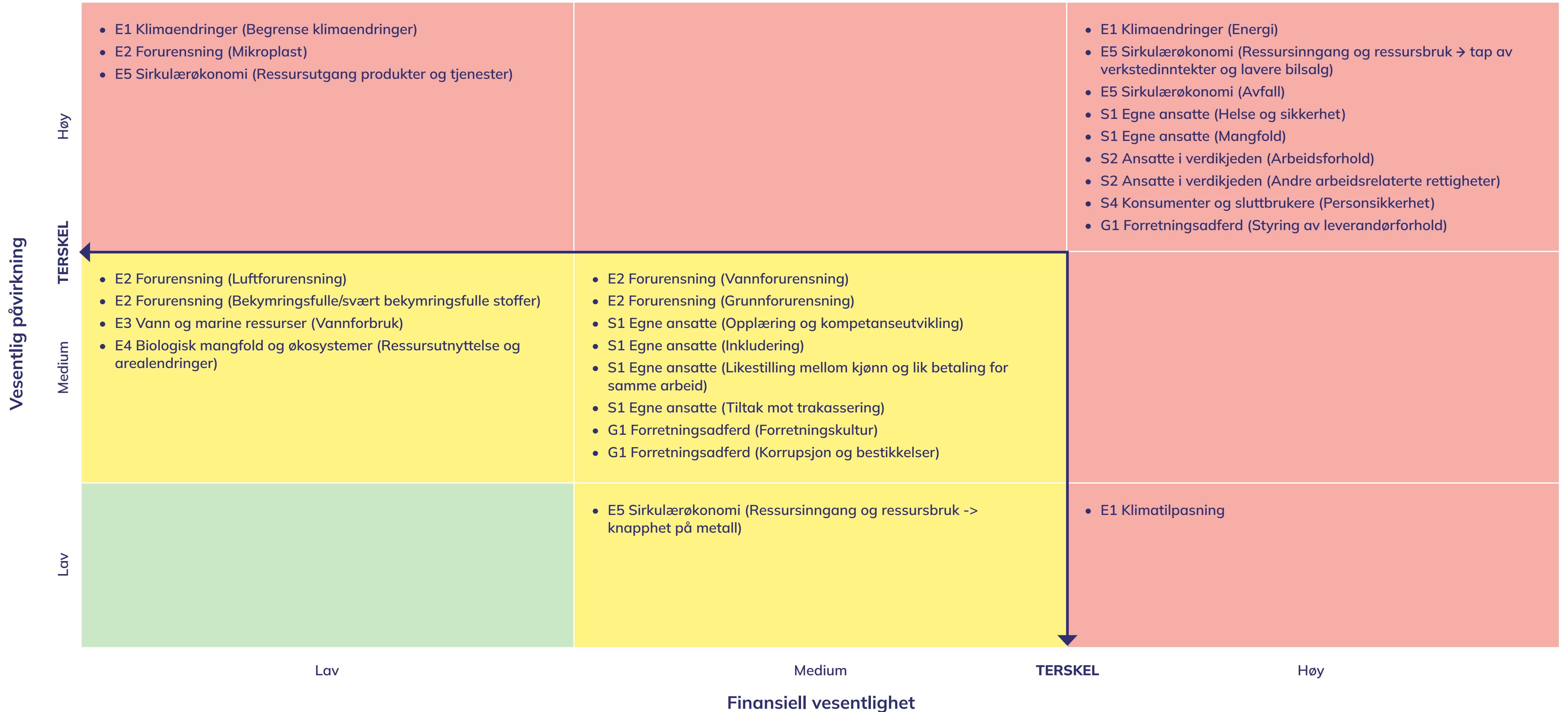
Siste steg i prosessen har vært å **4) beslutte terskelverdier**, altså grensen for når et bærekrafttema er vesentlig for bærekraftrapportering. Vi har besluttet at det bare er bærekrafttema med høy vesentlighet, som er vesentlige for bærekraftrapportering. Vi har kommet frem til at en påvirkning, risiko eller mulighet har høy vesentlighet dersom den scorer 2 eller 3 på sannsynlighet og 4 eller høyere på konsekvens. Hvis sannsynligheten for at påvirkningen inntreffer er 4 eller høyere, er påvirkningen høy dersom konsekvensen er 3 eller høyere.



## Våre vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

|                      |        |   |  |  |     |
|----------------------|--------|---|--|--|-----|
| Vesentlig påvirkning | Høy    | <ul style="list-style-type: none"> <li>E1 Klimagassutslipp fra egen virksomhet og verdikjede</li> <li>E2 Mikroplastutslipp fra dekkslitasje</li> <li>E5 Gjenvinning av kjøretøy, dekk og batteri</li> </ul>   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>E1 Energiforbruk i egen virksomhet og verdikjede</li> <li>E5 Forbruk av naturressurser for å produsere nye kjøretøy og deler</li> <li>E5 Avfall fra egen produksjon og drift</li> <li>S1 Arbeidsrelaterte skader og sykdommer</li> <li>S1 Lav kvinneandel</li> <li>S2 Brudd på grunnleggende arbeidstakerrettigheter i verdikjeden</li> <li>S2 Brudd på grunnleggende menneskerettigheter i verdikjeden</li> <li>S4 Tekniske feil på kjøretøy vi selger</li> <li>G1 Leverandørkrav</li> </ul> |     |
|                      | Medium | <ul style="list-style-type: none"> <li>E2 Avgasser, røyk, svevestøv fra produksjonsprosesser i verdikjeden</li> <li>E2 Bruk av kjemikalier på kandidatlisten</li> <li>E2 Eksosutslipp fra bruk av fossile kjøretøy</li> <li>E3 Bruk av rent vann</li> <li>E4 Naturinngrep ved uttak av råvarer til produksjon av kjøretøy og deler</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>E2 Utslipp av forurensende stoffer til vann</li> <li>E2 Utslipp av forurensende stoffer til grunn</li> <li>S1 Ulike muligheter for kompetanseutvikling internt i konsernet</li> <li>S1 Inkluderende arbeidsplass</li> <li>S1 Ikke alle ansatte i egen virksomhet opplever å bli likebehandlet</li> <li>S1 Trakassering på arbeidsplassen</li> <li>G1 Krav og forventninger til ansatte</li> <li>G1 Korrupsjon og bestikkelser i forbindelse med anskaffelser</li> </ul> |  |     |
|                      | Lav    |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>E5 Forbruk av naturressurser for å produsere nye kjøretøy og deler (knapphet på metall)</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>E1 Ekstremværhendelser</li> <li>E1 Lovkrav og reguleringer for å begrense klimaendringer</li> <li>E1 Bruk av teknologi for å redusere negativ klimapåvirkning</li> <li>E1 Tap av verkstedinntekter og lavere bilsalg</li> <li>E1 Forventninger fra kunder og andre interessenter</li> </ul>   |     |
|                      |        | Lav   | Medium   | TERSKEK  | Høy |
|                      |        | Finansiell vesentlighet   |  |  |     |

## Våre vesentlige bærekrafttema



## ESRS-Index

IRO-2

### Generelle opplysningskrav

|                           | Rapporteringskrav  | Sidetall    |
|---------------------------|--|-------------|
| Grunnlag for utarbeidelse | BP-1 – Generelt grunnlag for utarbeidelse av bærekraftrapporteringen                         | 58          |
|                           | BP-2 – Opplysninger knyttet til spesifikke omstendigheter                                    | 58          |
| Styresett                 | GOV-1 – Rollen til styret, ledelse og tilsynsorgan   | 60          |
|                           | GOV-2 – Styret, ledelse og tilsynsorgans involvering i bærekraftarbeidet                     | 60          |
|                           | GOV-3 – Bærekraft hensyntatt i styret og ledelsens incentivordninger                         | 61          |
|                           | GOV-4 – Bærekraft due diligence  | 61          |
|                           | GOV-5 – Risikostyring og internkontroll knyttet til bærekraftrapportering                    | 61          |
| Strategi                  | SMB 1 – Verdikjede, forretningsmodell og strategi  | 62          |
|                           | SMB 2 – Interessenters interesser og synspunkter (interessentanalyse)                        | 65          |
|                           | SMB 3 – Vesentlig påvirkning, risiko og muligheter   | 66, 77, 101 |
| IRO-management            | IRO 1 – Prosessen for å identifisere og vurdere vesentlig påvirkning, risikoer og muligheter | 70, 77      |
|                           | IRO 2 – Rapporteringskrav knyttet til selskapets vesentlige bærekrafttemaer, som er oppfylt  | 73          |

## Miljø

| ESRS E1 Klimaendringer  |  | Sidetall   |
|-------------------------|--|------------|
| IRO-management          | E1-1 – Overgangsplan   | 79         |
|                         | E1-2 – Policyer/retningslinjer knyttet til klimaendringer  | 80         |
|                         | E1-3 – Tiltak for å redusere (maksimere) negativ (positiv) påvirkning, risiko og muligheter knyttet til klimaendringer   | 81         |
| Metrics & Targets       | E1-4 – Mål for å redusere (maksimere) negativ (positiv) påvirkning, risiko og muligheter knyttet til klimaendringer      | 82         |
|                         | E1-5 – Energiregnskap  | 83, 84     |
|                         | E1-6 – Klimaregnskap   | 85, 86     |
|                         | E1-7 – Fjerning av klimagassutslipp  | 87         |
|                         | E1-8 – Intern karbonprising  | 87         |
|                         | E1-9 – Potensielle økonomiske effekter fra risikoer og muligheter knyttet til klimaendringer                             | 87         |
| ESRS E2 Forurensning    |  |            |
| IRO-management          | E2-1 – Policyer/retningslinjer knyttet til forurensning  | 93         |
|                         | E2-2 – Tiltak for å redusere (maksimere) negativ (positiv) påvirkning, risiko og muligheter knyttet til forurensning     | 93         |
| Metrics & Targets       | E2-3 – Mål for å redusere (maksimere) negativ (positiv) påvirkning, risiko og muligheter knyttet til forurensning        | 93         |
|                         | E2-4 – Forurensning av luft, vann og jord (Microplast)   | 93         |
|                         | E2-6 – Potensielle økonomiske effekter fra risikoer og muligheter knyttet til forurensning                               | n/a        |
| ESRS E5 Sirkulærøkonomi |  |            |
| IRO-management          | E5-1 – Policyer/retningslinjer knyttet til sirkulærøkonomi   | 97         |
|                         | E5-2 – Tiltak for å redusere (maksimere) negativ (positiv) påvirkning, risiko og muligheter knyttet til sirkulærøkonomi  | 95, 96, 97 |
| Metrics & Targets       | E5-3 – Mål for å redusere (maksimere) negativ (positiv) påvirkning, risiko og muligheter knyttet til sirkulærøkonomi     | 95         |
|                         | E5-4 – Ressurstilgang  | 95         |
|                         | E5-5 – Ressursutgang   | 96, 97     |
|                         | E5-6 – Potensielle økonomiske effekter fra påvirkning, risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulærøkonomi | 98         |

## Sosiale forhold

| ESRS S1 Egen arbeidsstyrke          |   | Sidetall      |
|-------------------------------------|---|---------------|
| IRO-management                      | S1-1 – Policy/retningslinjer knyttet til egne ansatte   | 103, 104      |
|                                     | S1-2 – Prosesser for å kommunisere med egne ansatte og arbeidstakerrepresentanter om påvirkning                                     | 101           |
|                                     | S1-3 – Varslingskanaler og prosesser for å utbedre negative påvirkning på egne ansatte  | 102           |
|                                     | S1-4 – Tiltak for å redusere (maksimere) negativ (positiv) påvirkning, risiko og muligheter knyttet til egne ansatte                | 103, 104, 105 |
| Metrics & Targets                   | S1-5 – Mål for å redusere (maksimere) negativ (positiv) påvirkning, risiko og muligheter knyttet til egen ansatte                   | 103, 105      |
|                                     | S1-9 – Indikatorer på mangfold  | 102           |
|                                     | S1-14 – Helse og sikkerhet  | 104           |
| ESRS S2 Ansatte i verdikjeden       |   |               |
| IRO-management                      | S2-1 – Policy/retningslinjer knyttet til ansatte i verdikjeden  | 107           |
|                                     | S2-2 – Prosesser for å kommunisere med ansatte i verdikjeden  | 107           |
|                                     | S2-3 – Varslingskanaler og prosesser for å utbedre negative påvirkninger på ansatte i verdikjeden                                   | 107           |
|                                     | S2-4 – Tiltak for å redusere (maksimere) negativ (positiv) påvirkning, risiko og muligheter knyttet til ansatte i verdikjeden       | 108           |
| Metrics & Targets                   | S2-5 – Mål for å redusere (maksimere) negativ (positiv) påvirkning, risiko og muligheter knyttet til ansatte i verdikjeden          | 107           |
| ESRS S4 Konsumenter og sluttbrukere |   |               |
| IRO-management                      | S4-1 – Policy/retningslinjer knyttet til konsumenter og sluttbrukere  | 110           |
|                                     | S4-2 – Prosesser for å kommunisere med konsumenter og sluttbrukere  | 110           |
|                                     | S4-3 – Varslingskanaler og prosesser for å utbedre negative påvirkninger på konsumenter og sluttbrukere                             | 110           |
|                                     | S4-4 – Tiltak for å redusere (maksimere) negativ (positiv) påvirkning, risiko og muligheter knyttet til konsumenter og sluttbrukere | 111           |
| Metrics & Targets                   | S4-5 – Mål for å redusere (maksimere) negativ (positiv) påvirkning, risiko og muligheter knyttet til konsumenter og sluttbrukere    | 110           |

## Selskapsstyring

| ESRS G1 Forretningsadferd |  | Sidetall |
|---------------------------|--|----------|
| IRO-management            | G1-1 – Policyer/retningslinjer knyttet til selskapskultur og forretningsadferd | 114      |
|                           | G1-2 – Styring av leverandørforhold  | 114      |

# Miljø

- E1 Klimaendringer
- E2 Forurensning
- E5 Sirkulærøkonomi

## Ambisjon

- Tilpasse oss fysiske klimaendringer og endringene overgangen til et lavutslippssamfunn medfører
- Redusere klimagassutslipp fra egen virksomhet og verdikjede, slik at vi når netto null innen 2050
- Redusere energiforbruket i egen virksomhet
- Bidra til å redusere mikroplastutslipp fra dekkslitasje
- Begrense forbruket av naturressurser og bidra til sirkulærøkonomi

# ESRS E1

## Klimaendringer

- Klimatilpasning
- Begrense klimaendringer
- Energi

# E1 Klimaendringer

Klimaendringer representerer en av de største utfordringene vår verden står overfor i dag. De påvirker alle aspekter av samfunnet, fra økonomisk stabilitet til menneskers helse og velferd. Som en del av vårt engasjement for bærekraftig utvikling, er det avgjørende at vi forstår og adresserer de risikoene og mulighetene som klimaendringer medfører.

Fysiske klimaendringer som påvirker vår virksomhet direkte eller indirekte gjennom verdikjeden, kan føre til både risikoer og muligheter. Dette gjelder også overgangen til et lavutslippssamfunn innen 2050, som vi nå står midt oppi.

## Klimatilpasning

SBM-3

### Hvorfor er klimatilpasning vesentlig?

Akutte eller varige klimaendringer medfører risiko fordi de kan forårsake fysiske skader som påfører virksomheter økte kostnader eller tap.

Endringer som oppstår som følge av overgangen til et lavutslippssamfunn medfører også risiko, fordi de kan medføre økte kostnader og påvirke virksomhetenes konkurransekraft.

### Påvirkning på virksomheten

IRO-1

Vi benytter Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCDF) sitt rammeverk for kartlegging av klimarisiko. TCDF definerer risiko som oppstår som følge av akutte eller kroniske klimaendringer som fysisk klimarisiko. Risiko som oppstår som følge av overgangen til lavutslippssamfunn kalles overgangsrisiko, og deles inn i reguleringsrisiko, teknologirisiko, markedsrisiko og omdømmerisiko.

#### Fysisk klimarisiko

Akutte fysiske klimaendringer, som perioder med styrtregn, kan føre til overvann som lekker inn i lokalene våre, slik at utstillingsbiler, møbler og utstyr blir skadet. Tidligere har styrtregn ført til oversvømmelse i kjelleren på flere av byggene våre på Lørenskog.

## Overgangsrisiko

**Reguleringsrisiko:** Nye lovkrav for å motvirke negative klimaendringer, kan medføre økte kostnader. For eksempel kan en eventuell innføring av krav fra EUs reviderte Bygningsenergidirektiv medføre økte leiekostnader.

**Teknologirisiko:** Bruk av teknologi for å redusere negativ klimapåvirkning, kan øke konkurransekraften, men også medføre økte kostnader. For eksempel installerte vi nylig et helelektrisk lakkanlegg på verkstedet i Asker og Bærum. Men kostnadene kan også oppstå indirekte, fordi andre vi kjøper produkter eller tjenester av benytter lavutslippsteknologi. For eksempel kan leieprisene øke, fordi gårdeier investerer i solceller eller annen teknologi for energieffektivisering.

**Markedsrisiko:** Stadig strengere klimakrav fører til økt etterspørsel etter klimavennlige produkter. Nesten alle som kjøper ny personbil i dag, velger elektrisk. Elektrifiseringen av bilparken har negativ innvirkning på verkstedinntektene våre, ettersom elektriske kjøretøy inneholder færre slitedeler og komponenter som krever vedlikehold og reparasjoner. Norges Bilbransjeforbund anslår at en elbil genererer ca. 30 prosent mindre arbeidstid per verkstedgjennomgang og opptil 50 prosent lavere reservedelsomsetning enn en fossil bil. Større klimabevissthet kan også føre til at færre velger å eie og bruke bil.

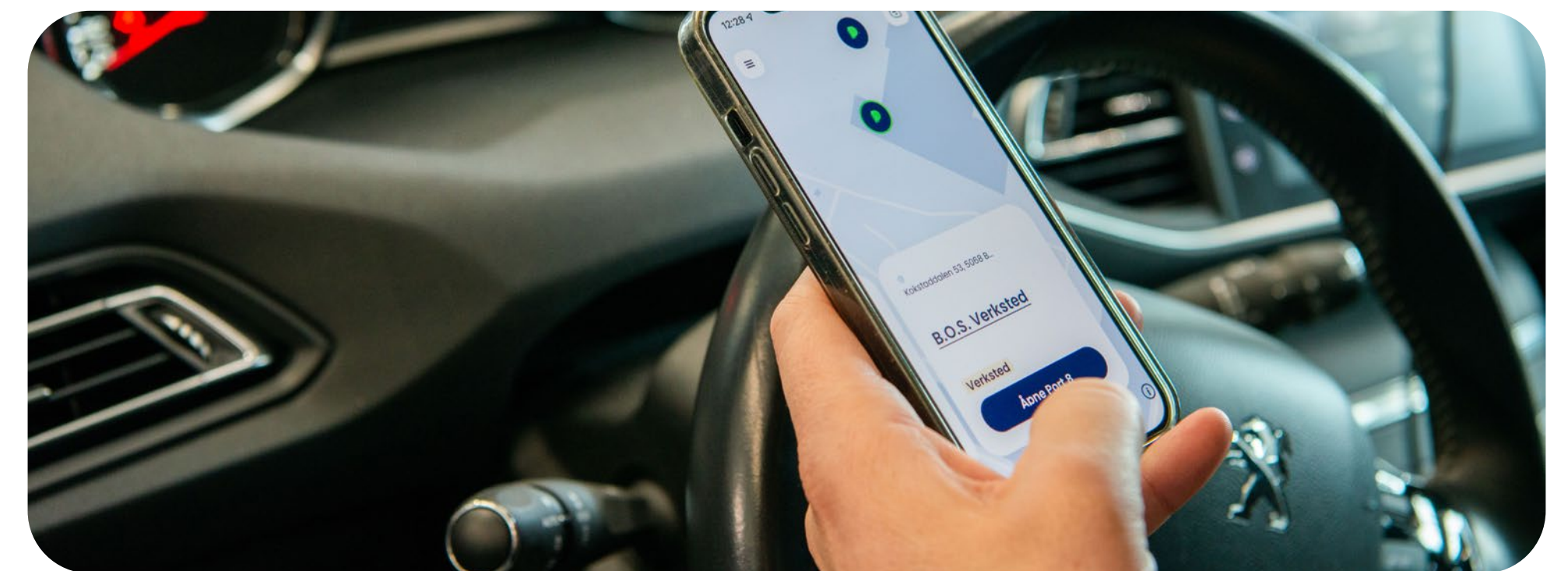
**Omdømmerisiko:** Hvordan en virksomhet tilpasser seg klimaendringer og hvilke tiltak de tar for å redusere sin negative klimapåvirkning, vil ha betydning for virksomhetens omdømme og konkurranseevne. Vi erfarer at kunder, långivere, leverandører og ansatte foretrekker virksomheter som er ambisiøse i forhold til klimaendringer. Blant annet vektet miljø 30 prosent i alle offentlige kjøretøyanskaffelser, og vi opplever tilsvarende hos store næringskunder i privat sektor. Vår tilnærming til klimaendringer har altså påvirkning på vår tilgang på kunder og arbeidskraft, samt prisen og tilgangen på kapital.

Vi har vurdert klimarisikoene etter tre ulike scenarier fra Network for Greening the Financial System (NGFS):

- 1) «Current policy scenario» innebærer at tiltakene for å begrense globale klimaendringer er begrenset og at den globale oppvarmingen overstiger 3 grader ved slutten av århundret.
- 2) «Delayed Transition» innebærer at de globale klimaendringene ikke reduseres før 2030, at en svært offensiv klimapolitikk iverksettes for å bremse den globale oppvarmingen, slik at den ikke overstiger 2 grader.
- 3) «Net zero 2050 scenario» innebærer at offensiv klimapolitikk og innovasjon gjør at vi når netto null innen 2050, og dermed greier å holde den globale oppvarmingen under 1,5 grader.

I «Current policy scenario» er fysisk klimarisiko dominerende, mens i «Net zero 2050 scenario» veier overgangsrisiko tyngst. I «Delayed Transition scenario» er både den fysiske klimarisikoen og overgangsrisikoen høy.

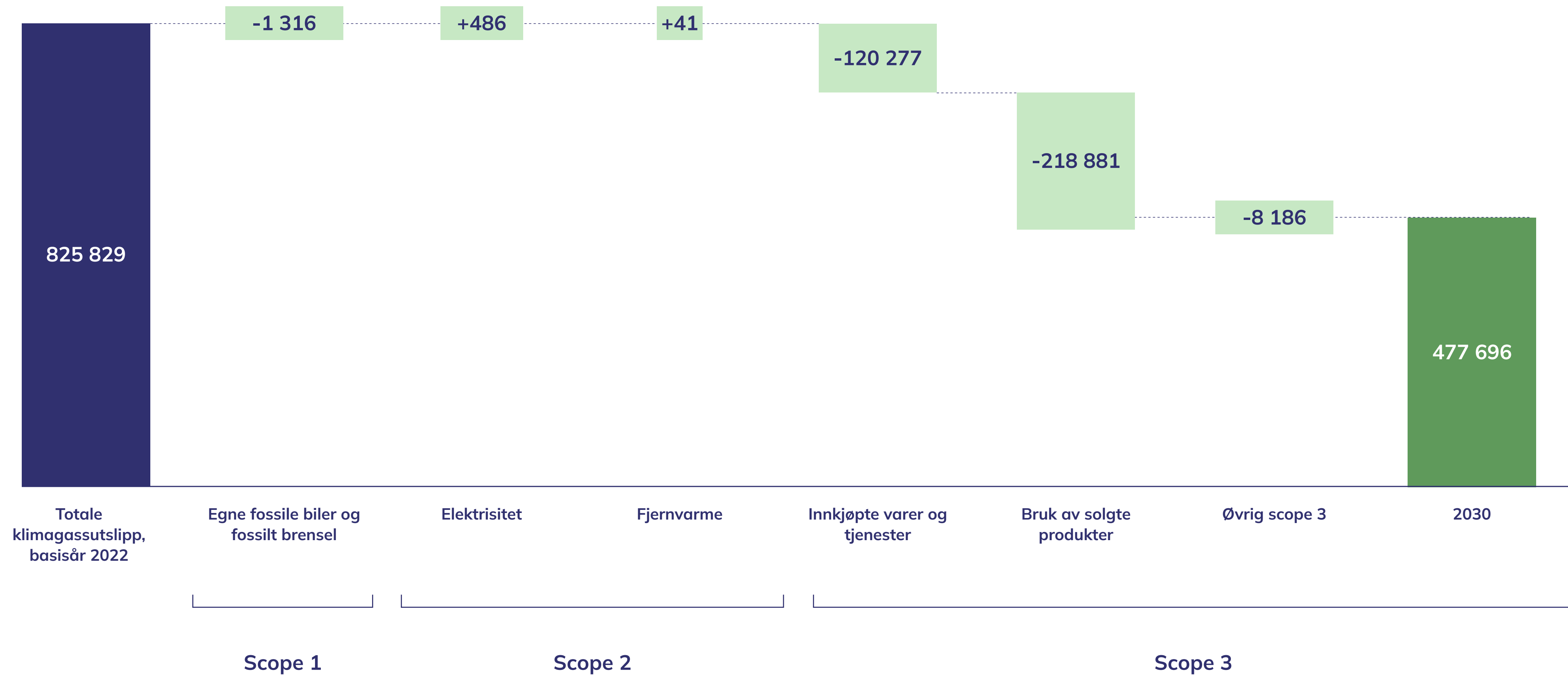
Vi har benyttet Science Based target Near-Term Tool for å beregne utslippskravene for å nå et «Net zero 2050 scenario». Planen går frem til 2030, og det er foreløpig ikke vurdert tiltak som skal til frem mot 2050.



# Overgangsplan – vår vei til netto null

E1-1

Første steg på veien mot netto null. Planlagt utslippsreduksjon i tCO<sub>2</sub> for perioden 2022 til 2030.



# Begrense klimaendringer

## Hvorfor er begrense klimaendringer vesentlig?

Menneskeskapt klimagassutslipp forsterker drivhus-effekten, og fører til global oppvarming og klimaendringer, som endret nedbørsmønster og hyppigere og kraftigere ekstremvær. I tillegg stiger havnivået og havet blir surere.

Konsekvensene av klimaendringer er svært alvorlige og innebærer blant annet dårligere tilgang på mat og vann, humanitære katastrofer, større økonomiske ulikheter, tap av biologisk mangfold og økosystemer, samt skader på infrastruktur og bygg.

### Vår påvirkning

Som en av Norges største importører og forhandlere av kjøretøy, bidrar Bertel O. Steen AS til betydelige klimagassutslipp fra egen virksomhet og i verdikjeden.

Utslippene fra vår oppstrøms verdikjede stammer fra råvareutvinning, produksjon og distribusjon av kjøretøy, deler og andre varer vi kjøper inn. I tillegg kommer utslipp fra produksjon og transport av innkjøpt energi, samt transport og forbrenning av avfall fra egen virksomhet, ansattes forretningsreiser og ansattes pendling til og fra arbeidssted.

Utslippene fra vår nedstrøms verdikjede stammer fra påbygging/ombygging av solgte kjøretøy, utført av tredjeparter og bruk av kjøretøyene vi selger gjennom hele deres forventede levetid. I tillegg kommer utslipp knyttet til resirkulering og avhending av kjøretøyene vi selger ved endt levetid, utslipp fra bruk av kjøretøy som vi eier, men leier ut (Bertel O. Steen Bilutleie og Otto), samt scope 1- og 2-utslipp fra selskap vi har eierandel i, men ikke har finansiell kontroll over.

Utslippene fra egen virksomhet knytter seg til primært til bruk av kjøretøy, som firmabiler, demobiler og pressebiler, samt forbruk av energi til oppvarming og drift av bygg.

Størstedelen av utslippene våre skjer i verdikjeden og kommer fra produksjon og bruk av kjøretøy vi har solgt eller leier ut. I tillegg er det store klimagassutslipp knyttet til transport av kjøretøy og deler fra fabrikk til Norge. Utslippene fra produksjon av kjøretøy faller i takt med at europeiske bilprodusenter i stadig større grad bruker fornybar energi i produksjonen. For eksempel benytter Mercedes-Benz, som er den produsenten vi importerer flest kjøretøy fra, bare fornybar energi på alle sine fabrikker i Tyskland.

Utslippene fra bruk av kjøretøy faller i takt med en sterk økning i salg av elektriske biler, og dermed blir en stadig større andel av den norske kjøretøyparken utslippsfri. I 2023 stod veitrafikk for 20 prosent av Norges klimagassutslipp. Utslipp fra veitrafikk falt fra 2022 til 2023 med 7,8 prosent, og i 2024 falt utslippet

med ytterligere 4,7 prosent. Norske forbrukere velger i all hovedsak elektrisk når de skal kjøpe ny bil. Ifølge Opplysningsrådet for veitrafikk (OFV) var elbilandelen i Norge på salg av nye personbiler 88,9 prosent i 2024. For varebiler, lastebiler og busser var el-andelen henholdsvis 30,9 prosent, 12,3 prosent og 53,9 prosent. 27,7 prosent av den totale norske personbilparken ved utgangen av 2024 var elektrisk, mens andelen var 7,2 prosent for varebil, 2,7 prosent for lastebil og 11,4 prosent for buss (OFV, 2025). Den høye el-andelen i Norge er i stor grad en konsekvens av norske myndigheters fordelspolitikk. Norske myndigheter har hatt mål om at alt nybilsalg av personbiler skal være utslippsfritt fra 2025, og har gjennom mange år gitt fordeler som gratis bomplasseringer og momsfristak og -lettelser for elbiler.

## Policyer og retningslinjer

### E1-2

Vår bærekraftpolicy omfatter alle våre vesentlige bærekrafttema, og skal understøtte vårt arbeid med å redusere (maksimere) våre negative (positive) påvirkninger, risikoer og muligheter. Klimatilpasning, begrense klimaendringer og energi, er omfattet av policyen.

Klimarisiko vil bli innlemmet i policy for risikostyring slik at de samme prinsippene vil bli fulgt for klima og øvrig finansiell risiko. Målet er å få dette på plass i løpet av 2025.

## Tiltak

E1-3

### Slik jobber vi med klimatilpasning

I samarbeid med Bertel O. Steen Eiendom har vi gjort tiltak for å ha bedre kontroll på vannforbruket, og har installert et system som overvåker og melder fra dersom det skulle oppstå unormalt vannforbruk på flere bygg. Fremover vil vi jobbe videre med å kartlegge og gjennomføre risikoreduserende tiltak, blant annet se på tiltak der det er fare for overvann ved styrtregn og flom.

Når det gjelder bruk av teknologi for å begrense negativ klimapåvirkning, har vi blant annet investert i et helelektrisk lakkanlegg på skadeverkstedet tilknyttet Bertel O. Steen Asker og Bærum, og ved fremtidige oppgraderinger av anlegg vil vi prioritere miljøvennlige alternativer der dette er mulig.

For å veie opp for lavere verkstedinntekter og potensiell nedgang i etterspørselen etter kjøretøy, har vi blant annet økt vår satsning på reparasjoner av skade og glass, samt lagring av dekk. Oppkjøpet av skadeverkstedkjeden Intakt er et eksempel på dette. I tillegg har vi nylig utvidet åpningstidene på utvalgte verksteder for å kunne betjene flere kunder på eksisterende lokasjoner.

For å møte kunder og interessenters krav og forventninger knyttet til bærekraft, har vi vært opptatt av å være tidlig ute med bærekraftrapportering etter CSRD. I tillegg har

vi tatt en proaktiv rolle mot proff-markedet, hvor vi har vært opptatt av å formidle hvordan vi kan bidra til å gjøre deres kjøretøyanskaffelser mer bærekraftige. Vi har også kommunisert bærekraftarbeidet vårt internt i organisasjonen.

### Slik jobber vi med å begrense klimaendringer

For å nå målene om 42 prosent utslippsreduksjon i scope 1, 2 og 3 innen 2030, har vi iverksatt en rekke tiltak: Siden september 2023 har det ikke vært tillatt å ta ut fossile firmabiler. De av våre ansatte som allerede hadde fossile firmabiler, måtte levere disse inn innen 1. november 2024. Dette har ført til en reduksjon på 14 prosent i våre scope 1-utslipp. Vi har også faset ut fossile kjøretøy fra bildelingstjenesten vår, Otto. Fremover vil andelen av fossile kjøretøy i presse- og demobilparken vår reduseres i takt med endring i modellporteføljen fra produsentene våre.

Scope 2-utslipp knyttet til bruk av elektrisitet og fjernvarme vil vi også jobbe målrettet med å redusere. Det iverksettes kartlegging på eiendommene for å avdekke hvilke tiltak som skal til for å redusere forbruk av elektrisitet.

Vi har ingen direkte påvirkning på utslippene fra produsentene våre, men kan påvirke indirekte gjennom å importere kjøretøy fra bilprodusenter som tar klima på alvor. Samtlige av produsentene vi samarbeider med har ambisiøse klimamål. Mercedes-Benz har mål om å bli klimanøytrale innen 2039, og har en tydelig plan for å nå

målet. Stellantis skal bli klimanøytrale innen 2038 og Kia innen 2045.

Vi jobber systematisk med å få ned utslippene knyttet til bil- og deledistribusjon. Vi skal velge klimavennlige transportalternativer der det er mulig, og jobber med å forbedre interne rutiner slik at leveringsfrekvensen går ned. På deledistribusjon er vi spesielt opptatt av å få ned bruken av flytransport, og vi ser av tallene for 2024 at dette har lyktes. I tillegg har bytte av transportør gitt lavere utslipp på deleleveransene fordi det har ført til utvidet bruk av elektriske og biogassbiler.

Utslippene knyttet til bruk av solgte kjøretøy faller i takt med at en stadig større andel av den rullende bilparken blir elektrisk. Vårt bidrag til å akselerere denne utviklingen handler først og fremst om å ta inn relevante elektriske modeller. Teknologien er imidlertid en begrensning for salget av elektriske varebiler. Mange av de som kjører varebil har behov som ikke dekkes fullt ut av dagens elektriske modeller, for eksempel med tanke på nyttelast, rekkevidde og firehjulstrekk. Teknologi er også en begrensning for salget av elektriske lastebiler og busser. Selv om samtlige av de etablerte produsentene av lastebiler og busser har kommet med elektriske modeller, er batterikapasiteten på kjøretøyene og infrastrukturen for hurtiglading av tunge kjøretøy foreløpig for begrenset til at de kan brukes til ordinær langtransport.

## Mål

E1-4

|                  | Ambisjon  | Fokusområde  | Mål 2025 | Mål 2030  |
|------------------|---|--|----------|---|
| Klimatilpasning  | Tilpasse oss fysiske klimaendringer og endringene overgangen til et lavutslippssamfunn medfører   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Redusere risiko for økonomisk tap som følge av ekstremværhendelser</li> <li>• Redusere energiforbruket i egen virksomhet</li> <li>• Øke kapasiteten på verkstedene</li> <li>• Kommunisere åpent, aktivt og tydelig om bærekraftarbeidet vårt</li> </ul> |          |   |
| Klimagassutslipp | Redusere klimagassutslipp fra egen virksomhet og verdikjede, slik at vi når netto null innen 2050 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utfasing av fossile kjøretøy, energi-effektivisering og klimavennlig distribusjon av deler og kjøretøy</li> </ul>   |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 42 % reduksjon i scope 1 og 2-utslipp</li> <li>• 42 % reduksjon i scope 3-utslipp</li> </ul> |
| Energi           | Redusere energiforbruket i egen virksomhet  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Forbedre interne rutiner og gjøre byggene våre mer energieffektive</li> </ul>   |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 50 % lavere energiforbruk</li> </ul>   |

# Energi

## Hvorfor er bærekrafttemaet vesentlig?

Strøm er den mest brukte energivaren i Norge. Siden strømmen som brukes i Norge i all hovedsak kommer fra fornybare energikilder, er utslippene knyttet til forbruk av strøm i Norge lave. Størstedelen av det globale energiforbruket dekkes fortsatt av fossile energikilder. Det betyr at deler av energien som brukes i verdikjeden kommer fra fossile energikilder. Kraftutbygging medfører dessuten nedbygging av natur, som kan ha alvorlige konsekvenser for biologisk mangfold og økosystemer. Ved å redusere energiforbruket frigjør vi strøm som kan erstatte fossil energi uten å ødelegge naturen.

### Vår påvirkning

Bertel O. Steen AS har negativ påvirkning på forbruket av energi gjennom energiforbruk i egen virksomhet og verdikjede. Energiforbruket i vår oppstrøms verdikjede stammer fra råvareutvinning, produksjon og distribusjon av kjøretøy, deler og andre varer vi kjøper inn. I tillegg kommer energiforbruk knyttet til produksjon og transport av innkjøpt energi, transport og forbrenning av avfall fra egen virksomhet, samt ansattes forretningsreiser og pendling.

Forbruket av energi i vår nedstrøms verdikjede stammer fra påbygging/ombygging av solgte kjøretøy, utført av tredjeparter og bruk av kjøretøyene vi selger, gjennom hele

deres forventede levetid. I tillegg kommer energiforbruk knyttet til resirkulering og avhending av kjøretøyene vi selger ved endt levetid, bruk av kjøretøy som vi eier, men leier ut til andre (Bertel O. Steen Bilutleie, Otto), samt energiforbruk fra selskaper vi har eierandel i, men som vi ikke har finansiell kontroll over.

Størstedelen av energiforbruket fra egen virksomhet knytter seg til oppvarming og drift av våre forhandlere og verksted. Elektrisitet er vår primære energikilde. På enkelte lokasjoner bruker vi fjernvarme til oppvarming. Vi leier om lag halvparten av byggene av vårt søsterselskap Bertel O. Steen Eiendom AS. Bertel O. Steen Eiendom AS er derfor vår viktigste samarbeidspartner når det kommer til energieffektivisering og klimavennlige bygg.

### Risiko og muligheter

Med en rekke salgs- og verkstedpunkter spredt over hele landet, og et hovedkontor som huser om lag 500 ansatte, utgjør strøm en stor andel av våre totale driftskostnader. Ved å drive mer energieffektivt kan vi redusere kostnadene betydelig, samtidig som vi tar hensyn til miljøet.

### Slik jobber vi med energi

I bærekraftstrategien for 2023 satte vi et mål om at vi skulle kartlegge overordnede tiltak for energieffektivisering av byggene vi leier og inngå miljøavtaler på alle eiendommene vi leier av Bertel O. Steen Eiendom AS. Dette har vi gjort. Neste steg vil være å bli enige om hvilke energieffektiviseringstiltak som skal gjennomføres hvor, og å sette i gang implementeringen på de enkelte

lokasjonene. Vi har satt oss et ambisiøst mål for energieffektivisering, men innser at dette er et mål som kan bli utfordrende å nå. Det vil kreve vilje til investeringer både hos oss og hos eierne av byggene.

# Energiregnskap

E1-5

Energiregnskapet viser vårt totale forbruk av energi som virksomheten selv har kontroll over. Over 80 prosent av vårt forbruk av energi knytter seg til oppvarming og produksjon i våre lokaler, og dette vil være fokusområder i strategien for å redusere energiforbruket frem mot 2030.

## Energiregnskap for 2024, Bertel O. Steen AS

Totalt energiforbruk (kwh)

| Utslippskilde |                              | Enhet | Antall            | Andel av total |
|---------------|------------------------------|-------|-------------------|----------------|
| Scope 1       | <b>Stasjonær forbrenning</b> |       |                   |                |
|               | Sum stasjonærforbrenning     | kwh   | 2 804 365         | 4,9 %          |
|               | <b>Transport</b>             |       |                   |                |
|               | Sum transport                | kwh   | 6 929 808         | 12,1 %         |
|               | <b>Total Scope 1</b>         | kwh   | <b>9 734 173</b>  | <b>17,0 %</b>  |
| Scope 2       | <b>Elektrisitet</b>          |       |                   |                |
|               | Sum elektrisitet             | kwh   | 37 443 318        | 65,5 %         |
|               | <b>Fjernvarme</b>            |       |                   |                |
|               | Sum fjernvarme               | kwh   | 10 021 100        | 17,5 %         |
|               | <b>Total Scope 2</b>         | kwh   | <b>47 464 418</b> | <b>83,0 %</b>  |
|               | <b>Totalt energiforbruk</b>  | kwh   | <b>57 198 592</b> |                |

## Klimaregnskap

E1-6

Klimaregnskapet viser utslippene fra vår egen virksomhet og verdikjede. Klimaregnskapet er utarbeidet etter GHG Protocol Corporate Standard og omfatter våre direkte utslipp knyttet til driftsmidler som organisasjonen har operasjonell kontroll over (scope 1), indirekte utslipp knyttet til innkjøpt elektrisitet og fjernvarme (scope 2), i tillegg til en stor andel indirekte utslipp tilknyttet aktiviteter i vår verdikjede, som foregår utenfor vår kontroll (scope 3).

Vi har fulgt GHG Corporate Value Chain Standard for å utarbeide scope 3-utslippene. Vi følger operasjonell kontroll-tilnærming, det vil si at vi er ansvarlig for klimagassutslippene fra driftsmidler vi har operasjonell kontroll over. Basisåret vårt er 2022, siden det var første gang vi utarbeidet klimaregnskap.

Våre scope 1-utslipp knytter seg i hovedsak til vår egneide fossile bilpark, det vil si firmabiler, pressebiler og demobiler. Tallene for 2024 viser en nedgang på 14 prosent og er i all hovedsak grunnet reduksjon av fossile biler i eget eie fra 2023.

Scope 2-utslippene stammer primært fra strømforbruk hos våre egneide forhandlere, verksteder og administrasjonsbygg.

Våre scope 3-utslipp står for over 99 prosent av våre totale klimagassutslipp og omfatter blant annet produksjon, transport og bruk av kjøretøyene vi selger, samt utslipp knyttet til håndtering av avfall fra driften, ansattes forretningsreiser og bruk av bilene vi leier ut (Bertel O. Steen Bilutleie og Otto). Reduksjon i scope 3 på 24 prosent knytter seg i all hovedsak til volumnedgang

i antall solgte biler. Tiltak knyttet til nedgang i bruk av flytransport i deledistribusjonen har også gitt et positivt bidrag til reduksjonen.

Bertel O. Steen AS sitt totale klimagassutslipp i 2024 var 469 398 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter (CO<sub>2</sub>e), en nedgang på 24 prosent fra 2023.



# Oppsummering klimaregnskap 2024

## Klimagassutslipp fordelt på scope og utslippskategori

| Utslippskilder                                  |   | 2024           | 2023           | 2022           | Prosentvis endring fra året før | Absolutt endring fra året før |
|---|---|----------------|----------------|----------------|---------------------------------|-------------------------------|
| Scope 1   | Transport (drivstoff fossile firmabiler, pressebiler og demobiler)                                  | 1 590          | 1 824          | 2 194          | -13 %                           | -234                          |
|   | Stasjonær forbrenning (biofyingsolje, gass)   | 414            | 509            | 332            | -19 %                           | -95                           |
|   | <b>Total Scope 1</b>  | <b>2 004</b>   | <b>2 333</b>   | <b>2 525</b>   | <b>-14 %</b>                    | <b>-329</b>                   |
| Scope 2   | Elektrisitet (produksjon og oppvarming av bygg, samt lading av elektriske pressebiler og demobiler) | 974            | 1 111          | 875            | -12 %                           | -136                          |
|   | (Hjemme)lading av elektriske firmabiler   | 37             | 25             | 13             | 48 %                            | 12                            |
|   | Fjernvarme  | 178            | 150            | 110            | 19 %                            | 28                            |
|   | <b>Total Scope 2 (lokasjonsbasert metode)</b>   | <b>1 189</b>   | <b>1 286</b>   | <b>997</b>     | <b>-7 %</b>                     | <b>-96</b>                    |
|   | <b>Total Scope 2 (markedsbasert metode)</b>   | <b>14 283</b>  | <b>13 453</b>  | <b>9 187</b>   | <b>6 %</b>                      | <b>830</b>                    |
| Scope 3   | Innkjøpte varer og tjenester  | 190 060        | 259 027        | 400 923        | -27 %                           | -68 968                       |
|   | Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter   | 652            | 639            | 652            | 2 %                             | 13                            |
|   | Oppstrøms transport og distribusjon   | 6 185          | 9 803          | 10 377         | -37 %                           | -3 618                        |
|   | Avfall fra driften  | 2 217          | 2 426          | 2 538          | -9 %                            | -209                          |
|   | Forretningsreiser   | 399            | 228            | 193            | 76 %                            | 172                           |
|   | Bruk av solgte produkter  | 265 332        | 341 624        | 397 965        | -22 %                           | -76 292                       |
|   | Nedstrøms leasede driftsmidler (utleiebiler, Otto)  | 1 359          | 3 094          | 9 658          | -56 %                           | -1 735                        |
|   | <b>Total Scope 3</b>  | <b>466 205</b> | <b>616 842</b> | <b>822 307</b> | <b>-24 %</b>                    | <b>-150 637</b>               |
|   | <b>Total Scope 1+2+3 (lokasjonsbasert metode)</b>   | <b>469 398</b> | <b>620 461</b> | <b>825 829</b> | <b>-24 %</b>                    | <b>-151 062</b>               |
| <b>Total Scope 1+2+3 (markedsbasert metode)</b> | <b>482 492</b>  | <b>632 628</b> | <b>834 019</b> | <b>-24 %</b>   | <b>-150 136,0</b>               |                               |

### Klimagassintensitet

Vår GHG-utslippsintensitet for 2024, målt som forholdet mellom våre totale klimagassutslipp og omsetning, var på 27, en reduksjon på 37 prosent mot basisåret 2022. GHG-utslippsintensitet er et uttrykk for en virksomhets klimagassutslipp relativt til dens verdiskapning.

| Lokasjonsbasert metode                     | Endring 2022-2024 | 2024    | 2023    | 2022    |
|--|-------------------|---------|---------|---------|
| Samlet klimagassutslipp tCO <sub>2</sub> e |                   | 469 398 | 620 461 | 825 879 |
| Omsetning (MNOK)                           |                   | 17 373  | 20 955  | 22 565  |
| tCO <sub>2</sub> e / MNOK                  | -37 %             | 27      | 30      | 37      |

E1-7 E1-8 E1-9

Vi kjøper ikke karbonkreditter, og fjerner eller lagrer ikke drivhusgasser.

Vi benytter heller ikke interne karbonprisordninger.

Vi har foreløpig ikke beregnet forventede finansielle virkninger av risiko og muligheter knyttet til klimaendringene.



# Metode og datagrunnlag

## Scope 1

| Scope kategori         | Beskrivelse av scope   | Beskrivelse av våre utslipp  | Kilder og fremgangsmåte utslippsberegning   |
|------------------------|--|--|---|
| Selskapets fasiliteter | Utslipp fra fossilt brensel brukt til produksjon eller drift av bygningene det rapporterende selskap eier eller kontrollerer.  | Utslipp fra stasjonær forbrenning (biofyringsolje og gass) knyttet til drift av bygningene vi disponerer.                      | Tall på forbruk av fossilt brensel til stasjonær forbrenning er innhentet fra Bertel O. Steens leverandører av fossilt brensel, via tredjepartselskapet Varig. Vi kommer frem til utslippstallene ved å multiplisere forbruk i kwh med utslippsfaktor for stasjonær forbrenning fra CemasyS.  |
| Selskapets kjøretøy    | Utslipp fra fossilt drivstoff brukt i forbindelse med transport av for eksempel ansatte, avfall eller produkter og tjenester, i kjøretøy som det rapporterende selskap eier eller har operasjonell kontroll over (egeneide, leide eller leasede kjøretøy). | Utslipp fra bruk av drivstoff til fossile firmabiler, pressebiler og demobiler. Merk at hybride firmabiler telles som fossile. | Vi kommer frem til utslippstallene ved å multiplisere antall biler med estimert drivstoff-forbruk per år, og igjen multiplisere dette med utslippsfaktor fra CemasyS.<br><br>Vi kommer frem til estimert drivstoff-forbruk per år ved å multiplisere estimert kjørelengde (km) per bil med estimert drivstoff-forbruk (liter) per km. En pressebil kjører i snitt 10 000 km per år, mens firmabiler og demobiler i snitt går 20 000 km i året. Demobiler lastebil og buss kjører i snitt 40 000 km i året.<br><br>Antall biler i de ulike kategoriene er hentet fra vårt anleggsregister. |

## Scope 2

| Scope kategori | Beskrivelse av scope   | Beskrivelse av våre utslipp  | Kilder og fremgangsmåte utslippsberegning   |
|----------------|--|--|---|
| Elektrisitet   | Utslipp fra produksjon av elektrisiteten det rapporterende selskapet kjøper. For eksempel brukt til produksjon eller drift av bygningene det rapporterende selskap eier eller kontrollerer, elektrisitet brukt til lading av kjøretøy virksomheten eier eller har operasjonell kontroll over (egeneide, leide eller leasede kjøretøy). | Utslipp fra innkjøpt elektrisitet brukt til produksjon og oppvarming av byggene vi disponerer, samt lading av kjøretøy.  | Tall på forbruk av elektrisitet er innhentet fra Elhub, via tredjepartselskapet Varig. Elhub er et heleid datterselskap av Statnett som samler strømforbruk fra alle strømmålere i landet. Vi kommer frem til utslippstallene ved å multiplisere forbruket av elektrisitet (kwh) med utslippsfaktor fra CemasyS.  |
|                | Utslipp fra produksjon av innkjøpt elektrisitet brukt til lading av kjøretøy virksomheten eier eller har operasjonell kontroll over som ikke inngår i elektrisitetsforbruket på byggene våre. Dette vil i praksis si hjemmelading av selskapets firmabiler.  | Firmabiler lades i all hovedsak hjemme hos de ansatte. Pressebiler og demobiler lades primært på våre lokasjoner og strømforbruket er derfor en del av det totale forbruket til oppvarming og drift av bygningene vi disponerer (se avsnitt over). | Vi kommer frem til utslippstallene knyttet til lading av firmabilene ved å multiplisere antall firmabiler med estimert strømforbruk per år (kwh), og igjen multiplisere dette med utslippsfaktor fra CemasyS.<br>Vi beregner estimert strømforbruk per år ved å multiplisere estimert kjørelengde (km) per bil med estimert strømforbruk (kw) per km. Firmabiler er estimert til å gå 20 000 km i snitt i året og bruke 0,25 kw/km. |
| Fjernvarme     | Utslipp fra fjernvarme brukt til produksjon og drift av bygningene det rapporterende selskap eier eller kontrollerer.  | Utslipp fra fjernvarme brukt til drift av byggene vi disponerer.   | Tall på forbruk av fjernvarme er innhentet fra Bertel O. Steens leverandører av fjernvarme, via tredjepartselskapet Varig. Vi kommer frem til utslippstallene ved å multiplisere forbruket av fjernvarme (kwh) med utslippsfaktor fra CemasyS.  |
| Fjernkjøling   | Utslipp fra fjernkjøling brukt til å kjøle ned bygningene det rapporterende selskap eier eller kontrollerer.   | <u>Ikke relevant</u> : Vi benytter ikke fjernkjøling.  |   |

## Scope 3: Oppstrømsutslipp

| Scope kategori                                      | Beskrivelse av scope   | Beskrivelse av våre utslipp   | Kilder og fremgangsmåte utslippsberegning  |
|---|--|---|--|
| <b>1. Innkjøpte varer og tjenester</b>              | Alle (vugge-til-port) utslipp fra produksjon av innkjøpte varer og tjenester, kjøpt eller ervervet av det rapporterende selskap i løpet av rapporteringsåret, som ikke er inkludert i kategori 2-8. Det vil si utslipp knyttet til materialer og prosessering.   | I vårt klimaregnskap er utslipp fra produksjon av kjøretøyene, dekk og felger inkludert i klimaregnskapet. Utslipp fra produksjon av reservedeler eller andre innkjøpskategorier er ikke inkludert enda. Vi planlegger å ta inn flere og flere kategorier fremover i takt med at tilgangen på utslippstall (livsløpsanalyser) blir bedre.   | Ingen av bilprodusentene våre publiserer i dag livsløpsanalyser for alle sine modeller. Utslipp fra produksjon av kjøretøyene vi importerer, har derfor blitt beregnet ved å multiplisere antall OFV-registrerte kjøretøy fra våre merker med utslippsfaktorer for produksjon per drivstofftype fra Cemasy. Utslipp fra produksjon av dekk og felger er beregnet ved å ta innkjøpsverdien i NOK og multiplisert med omregningsfaktoren i Cemasy.                                     |
| <b>2. Kapitalvarer</b>                              | Alle (vugge-til-port) utslipp fra produksjon av kapitalvarer kjøpt eller ervervet av det rapporterende selskap i løpet av rapporteringsåret, som ikke er inkludert i kategori 2-8. Det vil si utslipp knyttet til materialer og prosessering. Kapitalvarer er fysiske eiendeler som et selskap bruker i produksjonsprosessen for å produsere produkter og tjenester for kunden. Kapitalvarer inkluderer bygninger, maskiner, utstyr, kjøretøy og verktøy.<br><br>Utslipp fra rapporterende selskaps bruk av kapitalvarer regnskapsføres enten i scope 1 for eksempel drivstoffbruk, eller scope 2 for eksempel elektrisitet. | Vi anser kapitalvarer definert som varer vi aktiverer i vårt anleggsregister, for eksempel inventar, maskiner og verktøy.<br><br>Ikke tatt med i klimaregnskapet i år. Dette planlegger vi å ta inn på sikt i takt med at tilgangen på utslippstall (livsløpsanalyser) blir bedre.  |  |
| <b>3. Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter</b> | Utslipp fra utvinning, produksjon og transport av innkjøpt drivstoff og energi anskaffet av det rapporterende selskap i løpet av rapporteringsåret, som ikke allerede er regnskapsført i scope 1 eller scope 2.  | Utslipp knyttet til utvinning og transport av fossilt brensel benyttet til stasjonær forbrenning og drivstoff til fossile biler benyttet brukt av virksomheten (scope 1).   | Vi kommer frem til utslippstallene ved å multiplisere forbruk av energi til stasjonær forbrenning, fossile og elektriske firmabiler, demobiler og pressebiler med utslippsfaktorer fra Cemasy.   |
| <b>4. Oppstrøms transport og distribusjon</b>       | Scope 1 og 2-utslipp fra transport og distribusjon av varer og tjenester som er kjøpt av det rapporterende selskapet i rapporteringsåret, både til det rapporterende selskapet, samt transport og distribusjon internt og mellom selskapets egne anlegg (i kjøretøy som ikke er eid eller kontrollert av rapporteringsselskapet).  | Utslipp fra transport av kjøretøy og deler fra fabrikk til forhandler. Samt deletransport fra sentralt lager til forhandlersteder.<br><br>Mercedes-Benz står selv for transport av kjøretøyene fra sine fabrikker frem til eksporthavnene. Kia besørger transport av både biler og deler fra sine fabrikker frem til Drammen.<br><br>Vi har ikke greid å få tak i utslippstall på transporten fabrikkene selv besørger. Disse tallene er derfor ikke inkludert i klimaregnskapet. Utslipp fra transport av andre innkjøpskategorier (enn biler og deler) er heller ikke inkludert. Vi mangler også utslippstall fra busser og hjulkjørt lastebiler. | Der vi selv besørger transporten, har vi innhentet utslippstall direkte fra transportselskapene vi benytter.<br><br>Tall for transport knyttet til Snap Drive og Intakt er ikke med i klimaregnskapet, men vi har et mål om få dette med fra 2025. Vi har ikke fått tak i utslippstall fra Ceva, som er vår største leverandør på sjøfrakt av kjøretøy.  |
| <b>5. Avfall</b>                                    | Scope 1 og 2-utslipp fra tredjeparts behandling og deponering av avfall (fast avfall og avfallsvann) som er generert fra den rapporterende virksomhet i løpet av rapporteringsåret.  | Utslipp fra avfall generert i vår virksomhet.   | Avfallsmengder er innhentet fra våre avfallsleverandører, via tredjepartselskapet Varig og er multiplisert med utslippsfaktorer fra Cemasy. Norsk standard for klassifisering av avfall (NS 9431) er benyttet som grunnlag for å kategorisere avfallet etter avfallstyper.   |
| <b>6. Forretningsreiser</b>                         | Scope 1 og 2-utslipp fra forretningsreiser generert av det rapporterende selskap i løpet av rapporteringsåret med fremkomstmidler som eies av tredjepart, som for eksempel bil, tog, fly, samt utslipp fra hotellovernattinger. Det vil si utslipp fra bruk av fossilt drivstoff (scope 1) eller elektrisitet (scope 2) i forbindelse med forretningsreiser.   | Utslipp knyttet til flyreiser, hotellovernatting og bruk av privat bil (kilometergodtgjørelse) i forbindelse med tjenestereiser.  | Aktivitet for fly og hotell er innhentet fra Berg Hansen, som er konsernets leverandør av reisetjenester og deretter lagt inn i Cemasy for omregning. Tall på bruk av privat bil i forbindelse med tjenestereiser er innhentet fra regnskapsavdelingen (antall kilometer det er utbetalt godtgjørelse for) og er multiplisert med utslippsfaktor fra Cemasy. I utslippstallene for 2022 er forretningsreiser for Intakt ikke inkludert på grunn av utfordringer med å få tak i data. |
| <b>7. Ansattes pendling</b>                         | Scope 1 og 2-utslipp fra transport av ansatte mellom hjem og arbeidssted i løpet av rapporteringsåret, i biler som ikke er eid eller leaset av den rapporterende virksomheten. Det vil si utslipp fra bruk av drivstoff (scope 1) eller bruk strøm (scope 2) i forbindelse med transport av ansatte mellom hjem og arbeidssted.  | Noen av våre ansatte er omfattet av firmabilordningen, og selgere hos forhandlerne våre har tilgang på bil til privat bruk gjennom forhandlerens bil-pool ordning. Utslipp fra bruk av disse kjøretøyene er dekket i våre scope 1 og 2-utslipp avhengig av om kjøretøyene er fossildrevne eller elektriske. Utslipp knyttet til annen type pendling er ikke beregnet i denne omgang.  | Pendling for ansatte som ikke disponerer firmabil er ikke tatt med i klimaregnskapet. Vi planlegger å kartlegge dette på sikt.   |
| <b>8. Oppstrøms leasede driftsmidler</b>            | Scope 1 og 2-utslipp fra driften av eiendeler som er leid av det rapporterende selskapet i rapporteringsåret, som ikke allerede er inkludert i det rapporterende selskapets scope 1 eller 2.   | Ikke vesentlig: Vi leier i liten grad utstyr.   |  |

## Scope 3: Nedstrømsutslipp

| Scope kategori  | Beskrivelse av scope  | Beskrivelse av våre utslipp   | Kilder og fremgangsmåte utslippsberegning   |
|---|---|---|---|
| 9.<br>Transport og distribusjon av solgte produkter   | Scope 1 og 2-utslipp fra transport og distribusjon av produkter fra utsalgsted til sluttkunde. Kategorien omfatter bare transport til kunder som ikke betales av rapporteringsselskapene.   | <u>Ikke relevant</u> : Kundene henter selv kjøretøyene de kjøper hos forhandleren.  |   |
| 10.<br>Prosessering av solgte produkter               |   | <u>Ikke relevant</u> : Bertel O. Steen produserer og selger ikke deler eller andre produkter som skal brukes til videre produksjon.   |   |
| 11.<br>Bruk av solgte produkter                       | Scope 1 og 2-utslipp fra bruk av solgte produkter over produktets forventede levetid.   | Utslipp fra bruk av kjøretøyene vi selger, Det vil si scope 1 og 2-utslipp fra alle nye kjøretøy Bertel O. Steen registrerer i Norge, samt utslipp fra fremmedmerker solgt i vår bruktbilvirksomhet i rapporteringsåret. Vi har bare med fremmedmerker når vi beregner utslippene fra bruktbilvirksomheten, for å unngå dobbelttelling. | <p>Utslipp fra bruksfasen har blitt beregnet ved å multiplisere totalt antall km over bilenes livsløp per drivstofftype, med utslippsfaktorer fra Cemasis som angir gjennomsnittlig utslipp per km per drivstofftype.</p> <p>Vi har beregnet totalt antall km over bilenes livsløp ved å først multiplisere våre OFV-registrerte kjøretøy med gjennomsnittlig årlig kjørelengde per kjøretøytype fra SSB (2023), slik at vi har fått totalt antall km per år. Deretter har vi multiplisert totalt antall kilometer per år med forventet levetid.</p> <p>Beregningene omfatter salg av nye biler fra våre merker både gjennom egneide og frittstående forhandlere, samt salg av brukte biler fra fremmedmerker i vår bruktbilvirksomhet.</p> <p>For nye biler er den forventede levetiden estimert til 10 år. For brukte biler er den forventede levetiden estimert til 6 år. Dette er basert på en forutsetning om at en bruktbilene vi selger i snitt er 4 år gamle.</p> |
| 12.<br>Resirkulering og avhending av solgte produkter | Scope 1 og 2-utslipp knyttet til resirkulering og avhending av produkter solgt av det rapporterende selskap i rapporteringsåret.  | Ikke tatt med i klimaregnskapet i år, men vi vil jobbe med å kartlegge omfang og få det med fra 2025.   |   |
| 13.<br>Nedstrøms leasede driftsmidler                 | Scope 1 og 2-utslipp fra driften av eiendeler som eies av det rapporterende selskapet og leies ut til andre i rapporteringsåret, som ikke allerede er inkludert i det rapporterende selskapets scope 1 eller 2.   | Utslipp fra bruk av fossildrevne og elektriske kjøretøy fra Otto Mobility Group, samt utslipp knyttet til bruk av Bertel O. Steens utleiebiler.   | <p>Vi kommer frem til utslippstallene ved å multiplisere antall biler med estimert kjørelengde per år per drivstofftype, som igjen multipliseres med utslippsfaktorer fra Cemasis som angir gjennomsnittlig utslipp per km per drivstofftype.</p> <p>Om lag halvparten av ladingen av bilene fra Bertel O. Steen bilutleie gjøres på Bertel O. Steens lokasjoner, og må dermed trekkes fra forbruket av innkjøpt elektrisitet, beregnet i scope 2.</p> <p>Antall biler er hentet fra Bertel O. Steens anleggsregister, som viser våre balanseførte eiendeler (maskiner og utstyr).</p>  |
| 14.<br>Franchiser                                     | Scope 1 og 2-utslipp fra drift av franchisevirksomhet i rapporteringsåret, som ikke er inkludert i det rapporterende selskaps scope 1 og 2-utslipp. Utslippene omfatter franchisevirksomhetens scope 1 og 2-utslipp.  | <u>Ikke relevant</u> : Franchiser er ikke en del av vår verdikjede.   |   |
| 15.<br>Investeringer                                  | Scope 1 og 2-utslipp fra drift av investeringer i rapporteringsåret, som ikke er inkludert i det rapporterende selskaps scope 1 og 2-utslipp. Inkluderer utslipp fra drift av selskaper hvor det rapporterende selskap har eierandeler, men ikke operasjonell kontroll. | <u>Ikke vesentlig</u>   |   |

## EU-taksonomi

EU-taksonomi er et klassifiseringssystem som er innført for å kunne rapportere på hvilke økonomiske aktiviteter som kan klassifiseres som bærekraftige. Målet er å styre kapital mot bærekraftige aktiviteter. EU-taksonomien er en del av kravene i CSRD-regelverket, og vi har i år rapportert på vår omsetning basert på regelverket.

Dette er et arbeid som er påbegynt, og vi har som mål å kunne rapportere på både omsetning, driftskostnader og investeringer i tråd med regelverket for 2025.

En økonomisk aktivitet er omfattet av taksonomien (Taxonomy-eligible) dersom den står beskrevet i taksonomien og bidrar vesentlig til å oppfylle minst ett av EUs seks miljømål:

1. Begrensning av klimaendringer
2. Klimatilpasning
3. Bærekraftig beskyttelse og bruk av vann og marine ressurser
4. Omstilling til sirkulærøkonomi
5. Forebygging og kontroll av forurensning
6. Verne om og restaurere naturmangfold og økosystemer

For at en aktivitet kan klassifiseres som bærekraftig (Taxonomy-aligned) må den i tillegg oppfylle følgende kriterier:

7. Bidra vesentlig til minst ett av seks miljømål
8. Ikke være til skade for noen av de andre miljømålene
9. Oppfylle minimumsvilkår for sosiale rettigheter

Vår vurdering er at følgende av våre omsetningsaktiviteter i 2024 er henholdsvis Taxonomy-eligible og Taxonomy-aligned:

## Taksonomiandel

Bertel O. Steen AS omsatte for 17,4 milliarder kroner i 2024. Av disse inntektene kom 4,5 milliarder (25,7 prosent) fra økonomiske aktiviteter som er Taxonomi-eligible. 2,1 milliarder (11,8 prosent) kom fra økonomiske aktiviteter som defineres om bærekraftige (Taxonomy-aligned).

## Vår taksonomivurdering

| Økonomisk aktivitet<br>Bertel O. Steen AS            | Aktivitet per sektor<br>(EU-taksonomien)                              | EUs miljømål                   | Eligible | Aligned | Beskrivelse av bidrag til<br>EUs miljømål |
|--|---|--------------------------------|----------|---------|---|
| Salg av brukte kjøretøy                              | Sale of second-hand-goods   | Omstilling til sirkulærøkonomi | x        |         | Gjenbruk                                  |
| Salg av brukte <i>elektriske</i> biler               | Sale of second-hand-goods   | Omstilling til sirkulærøkonomi | x        | x       | Gjenbruk av nullutslippskjøretøy          |
| Reparasjon og vedlikehold av <i>elektriske</i> biler | Manufacture og low-carbon technologies for transport                  | Redusere klimaendringer        | x        | x       | Forlenge levetid på nullutslippskjøretøy  |
| Bilutleie  | Transport by motorbikes, passenger cars and light commercial vehicles | Redusere klimaendringer        | x        |         | Flere deler på samme kjøretøy             |
| Bilutleie <i>elektriske</i> biler                    | Transport by motorbikes, passenger cars and light commercial vehicles | Redusere klimaendringer        | x        | x       | Flere deler på samme nullutslippskjøretøy |
| Bildeling (Otto)                                     | Transport by motorbikes, passenger cars and light commercial vehicles | Redusere klimaendringer        | x        |         | Flere deler på samme kjøretøy             |
| Bildeling <i>elektriske</i> biler (Otto)             | Transport by motorbikes, passenger cars and light commercial vehicles | Redusere klimaendringer        | x        | x       | Flere deler på samme nullutslippskjøretøy |

# ESRS E2

## Forurensning

- Mikroplast

# E2 Forurensning

## Mikroplast

E2-4

### Hvorfor er bærekrafttemaet vesentlig?

Mikroplast er bittesmå partikler av plast. Utslipp av mikroplast oppstår dersom produkter som inneholder plast havner i naturen, eller som følge av slitasje ved bruk av plastprodukter. Spredning av plast er skadelig for mennesker og dyr fordi det inneholder giftige stoffer. Fisk og dyr som spiser plast kan dessuten få skader i fordøyelsessystemet og fortrenge næringsopptaket.

### Vår påvirkning

Bertel O. Steen bidrar til utslipp av mikroplast gjennom slitasje på dekk ved bruk av kjøretøy. Ifølge Dekkimportørenes Landsforening, står dekkslitasje for nesten  $\frac{3}{4}$  av Norges landbaserte utslipp av mikroplast. Dekk på elektriske kjøretøy slites mer enn dekk på fossile kjøretøy. Hovedårsaken er at elektriske kjøretøy er tyngre, som følge av batteriet, og at de i tillegg har høyere dreiemoment (Dekkimportørenes Landsforening, 2024).

### Policyer og retningslinjer

Vår bærekraftpolicy omfatter alle våre vesentlige bærekrafttema, og skal understøtte vårt arbeid med å redusere (maksimere) våre negative (positive) påvirkninger, risikoer og muligheter. Mikroplastutslipp er omfattet av policyen.

### Mål

|            | Ambisjon  | Fokusområde   | Mål 2025 | Mål 2030  |
|------------|---|---|----------|---|
| Mikroplast | Bidra til å redusere mikroplastutslipp fra dekkslitasje | <ul style="list-style-type: none"> <li>Øke bruken av bærekraftige dekk</li> </ul> |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Alle nye biler selges med bærekraftige dekk</li> </ul> |

### Tiltak

Foreløpig foreligger det lite dokumentasjon som viser om eller at et bildekk er mer miljøvennlig enn et annet når det kommer til utslipp av mikroplast. Dekk som i dag klassifiseres som miljøvennlige er i hovedsak fremstilt på en mer miljøvennlig måte, men kan ikke vise til redusert utslipp av plast eller andre miljøgifter. Temaet har stort fokus og det er forventet reguleringer blant annet fra EU for å få bedre oversikt over dekkenes produksjon og levetid. Vi vil følge denne utviklingen videre og gjøre tiltak basert på informasjonen som vil fremkomme.

# ESRS E5

## Sirkulærøkonomi

- Ressursinngang og ressursbruk
- Ressursutgang produkter og tjenester
- Avfall

# E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sirkulærøkonomi handler om å utnytte ressurser så effektivt som mulig, så lenge og så mange ganger som mulig, slik at minst mulig går tapt. Det innebærer at vi må reparere og gjenbruke fremfor å produsere og kjøpe nytt, og gjenvinne produktene når de ikke kan brukes mer, slik at råvarene kan brukes til nye produkter.

## Ressursinngang og ressursbruk

E5-4

### Hvorfor er bærekrafttemaet vesentlig?

Klodens ressurser er i ferd med å brukes opp. Ifølge FN er forbruket av ressurser mer enn tredoblet de siste 50 årene. Ved å reparere og gjenbruke fremfor å produsere nytt og gjenvinne produktene når de ikke kan brukes lenger, sparer vi naturen for inngrep, uttak av ressurser, utslipp og forbruk av vann, samtidig som vi bidrar til å opprettholde biologisk mangfold og økosystemer.

### Vår påvirkning

Det går med store mengder naturressurser for å produsere kjøretøy. Vi bidrar til lavere ressursforbruk gjennom å vedlikeholde og reparere kjøretøy, slik at de kan leve lenger, og gjennom å benytte brukte deler i reparasjoner.

### Risiko og muligheter

Reparasjonsandel og bruk av brukte deler i reparasjoner har også mye å si for vår konkurransekraft. Forsikringsselskapene, som står for en stor andel av omsetningen på verkstedene våre, stiller krav til reparasjonsandel og andel brukte deler til verkstedene de har avtale med.

Foreløpig er det knyttet noen utfordringer til dette grunnet krav fra fabrikkene rundt sikkerhet og garanti som påvirker muligheten for å benytte brukte deler. Vi antar at fabrikkene også kommer til å finne løsninger på dette etter hvert som fokuset på sirkulærøkonomi øker i samfunnet.

### Ressursinngang for de største områdene

| 2024       | Total vekt kg     |
|------------|-------------------|
| Kjøretøy   | 35 390 507        |
| Batterier  | 523 383           |
| <b>Sum</b> | <b>35 913 890</b> |

### Resirkulering av produkter og materialer

| 2024      | Forventet levetid (år) | Andel resirkulert innhold (%) |
|-----------|------------------------|-------------------------------|
| Kjøretøy  | 10                     | 98,2 %                        |
| Batterier | 10                     | 80 - 100 %                    |

## Ressursutgang produkter og tjenester

E5-5

### Hvorfor er bærekrafttemaet vesentlig?

Da tilgang på ressurser er begrenset, er resirkulering av produkter ved endt levetid et viktig element for å sikre at alle brukbare ressurser gjenvinnes, samt at restavfall behandles og destrueres på en klimavennlig måte.

#### Vår påvirkning

Biler inneholder mye råmaterialer og komponenter som er egnet til resirkulering og gjenbruk.

Bilen inneholder også en rekke kjemikalier som kan betegnes som farlige stoffer samt annet avfall som må behandles på rett måte. Alle biler sjekkes for deler egnet til gjenbruk av biloppsamlere før de sendes til resirkulering.

I henhold til avfallsforskriften skal minimum 95 prosent av bilen gjenvinnes. I 2023 var den totale gjenvinningsgrader i Norge på 98,2 prosent (Autoretur 2024). Vi ivaretar vårt ansvar gjennom avtaler og medlemskap i Autoretur for gjenvinning av bilen, Norsk Dekkretur for gjenvinning av dekk og Batteriretur Høyenergi for bilbatterier fra vrakede biler.

#### Risiko og muligheter

Høyvoltsbatterier har fått økt fokus i takt med økning i antall elbiler i markedet, og det skjer stor utvikling på området, både med hensyn til gjenbruk av batterier til andre formål og på reparasjon av batterier i biler.

Vi opplever at fabrikkene er opptatt av dette temaet og vi har i samarbeid med dem opprettet pilotverksteder for både Kia og Stellantis for å kunne gjennomføre reparasjon av batterier i større omfang.

Elektriske biler krever betydelig mer ressurser til produksjon av høyvoltsbatteriet, og mange av innsatsfaktorene er sjeldne metaller med knapp tilgang. Dette kan gjøre noe med mulighet for produksjon og pris på lengre sikt.

## Avfall

### Hvorfor er bærekrafttemaet vesentlig?

I dagens samfunn produseres det store mengder avfall som utgjør en stor negativ påvirkning på klimaet både gjennom forsøpling av natur og hav, og prosesser rundt oppsamling av avfall som uten rett behandling slipper ut store mengder metan og CO<sub>2</sub>.

#### Vår påvirkning

Bertel O. Steen AS produserer avfall i egen drift gjennom våre lokasjoner, både knyttet til salg og administrasjon, men hovedvekten kommer fra våre verksteder. Verkstedene har avfall som kan klassifiseres som farlig avfall, og er spesielt viktig å behandle på rett måte.

#### Risiko og muligheter

Utslipp og feil behandling av farlig avfall kan føre til negativt omdømme, samt gi bøter og kostnader knyttet til opprydning. Pris for resirkulering av blandet avfall er den dyreste kategorien, så riktig kildesortering vil spare oss for kostnader.

## Total avfallsmengde i antall kilo, fordelt på sluttbehandlingsmetode

| 2024                                    |                  |
|---|------------------|
| Avfall til materialgjenvinning          | 1 087 841        |
| Avfall til energigjenvinning            | 1 064 976        |
| Avfall til deponi                       | 380 232          |
| <b>Sum</b>                              | <b>2 533 049</b> |
| <b>Andel av avfallet som gjenvinnes</b> | <b>85 %</b>      |

## Mengde avfall per avfallskategori i antall kilo, fordelt på sluttbehandlingsmetode

| 2024               | Materialgjenvinning | Energigjenvinning | Deponi         | Totalsum         |
|--------------------|---------------------|-------------------|----------------|------------------|
| Ikke-farlig avfall | 821 365             | 856 353           | 380 232        | 2 057 950        |
| Farlig avfall      | 266 476             | 208 623           | -              | 475 099          |
| <b>Sum</b>         | <b>1 087 841</b>    | <b>1 064 976</b>  | <b>380 232</b> | <b>2 533 049</b> |

Avfallstallene i tabellene over dekker 80 prosent av avfallet som inngår i klimaregnskapet, dette fordi resterende avfall hentes av aktører som ikke har levert data på dette.

## Policyer og retningslinjer

Vår bærekraftpolicy omfatter alle våre vesentlige bærekrafttema, og skal understøtte vårt arbeid med å redusere (maksimere) våre negative (positive) påvirkninger, risikoer og muligheter. Ressursinngang og ressursforbruk, samt avfall, er omfattet av bærekraftpolicyen.

## Mål

|                                  | Ambisjon                             | Fokusområde   | Mål 2025   | Mål 2030   |
|----------------------------------|--------------------------------------|---|--|--|
| Ressursinngang og ressursforbruk | Begrense forbruket av naturressurser | <ul style="list-style-type: none"> <li>Øke reparasjonsandel og bruk av brukte deler i reparasjoner</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>27 % reparasjonsandel karosseri</li> <li>35 % reparasjonsandel plast</li> <li>10 % bruktandel i reparasjoner</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>30 % reparasjonsandel karosseri</li> <li>40 % reparasjonsandel plast</li> <li>15 % bruktandel i reparasjoner</li> </ul> |
| Avfall                           | Bidra til sirkulærøkonomi            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Øke sorteringsgraden</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>80 % sorteringsgrad</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>90 % sorteringsgrad</li> </ul>  |

## Tiltak

Det er i 2024 inngått samarbeidsavtale med Atracco som leverandør av brukte deler, og det fokuseres på å øke reparasjonsandelen (i stedet for å skifte deler) hos våre skadeverksteder. Fra 2025 er det planlagt omfattende kursing på plast- og retteteknikker, samt investeringer i verktøy og utstyr for å sikre at dette gjennomføres.

Det ble i januar 2025 åpnet et nytt bruktdelsenter på Jessheim for Lastebil og Buss. Dette er en satsning som skal gjøre det enklere for kundene våre å få tilgang til brukte

deler raskt, og bidrar til mindre forbruk av nye deler. Dette kan også bidra til å få lastebiler raskere reparert og tilbake i drift.

Det er laget rutine for kildesortering og avfallshåndtering i konsernet, som er tilgjengelig for alle ansatte slik at vi sikrer at alle har kompetanse på hvordan kildesortere riktig og hvorfor dette er et viktig tema.

## Potensielle økonomiske effekter fra risikoer og muligheter knyttet til sirkulærøkonomi

### E5-6

Sirkulærøkonomi er et tema med stort fokus i samfunnet, og kan ha en rekke potensielle økonomiske effekter for oss fremover. Vi har ikke beregnet størrelsen på dette foreløpig, men har kartlagt områder som vi anser som mest aktuelle for vår virksomhet.

Vi har allerede fått krav fra forsikringselskaper om økt reparasjonsandel og gjenbruk av deler. Dette kan redusere vår omsetning av nye deler, og dersom kravene ikke oppfylles risikerer vi å miste reparasjonsjobber fra forsikringselskapene.



# Sosiale forhold

- S1 Egne ansatte
- S2 Ansatte i verdikjeden
- S4 Konsumenter og sluttbrukere

## Ambisjon

- God balanse mellom menn og kvinner i alle deler av organisasjonen
- Sikker og god arbeidsplass
- Ta vare på ansatte i verdikjeden
- Sørg for sikkerheten til de som bruker bilene våre

# ESRS S1

## Egne ansatte

- Mangfold
- Helse og sikkerhet

# S1 Egne ansatte

SBM-3

Bertel O. Steen AS har mer enn 3 000 ansatte og har dermed en stor påvirkning på mange mennesker gjennom deres arbeidshverdag.

Gjennom arbeidsmiljøloven forholder vi oss til regler knyttet til blant annet arbeidsmiljø, stillingsvern, arbeidstid, permisjon, sykefravær og forsikringer. Konsernet er opptatt av at de ansatte skal ha trygge og gode arbeidsforhold, og dette er også viktig for oss i forhold til omdømme og tilgang på arbeidskraft.

I Bertel O. Steen AS er de aller fleste fast ansatte. Andelen midlertidig ansatte utgjorde pr. 31.12.2024 10,7 prosent av alle ansatte. I tillegg var det pr. 31.12.2024 15 registrerte innleide, i all hovedsak knyttet til konsulentvirksomhet innen IT. Det kan forekomme innleie knyttet til sesongvariasjoner gjennom året, for eksempel dekkskift i forhandlervirksomheten.

Alle data som er benyttet til rapporteringen, er hentet fra lønn- og HRM-system.

## Prosesser for å kommunisere med egne

S1-2

Bertel O. Steen AS har i tråd med kravene i arbeidsmiljøloven flere kanaler for dialog mellom ledelsen og de ansatte.

## Verneombud

Verneombudet har en sentral rolle som bindeledd mellom arbeidsgiver og arbeidstakere, og skal påse at virksomheten etterlever arbeidsmiljølovens bestemmelser for å sikre et fullt forsvarlig arbeidsmiljø. Verneombudet skal ivareta arbeidstakernes interesser i saker som omhandler helse, miljø og sikkerhet (HMS) og bidra til å forebygge arbeidsrelaterte skader og sykdommer.

Blant verneombudets oppgaver inngår gjennomføring av regelmessige vernerunder for å identifisere og følge opp eventuelle avvik i arbeidsmiljøet. Dersom det oppdages forhold som utgjør en umiddelbar fare for liv eller helse, har verneombudet myndighet til å stanse arbeidet inntil nødvendige tiltak er iverksatt.

I henhold til arbeidsmiljøloven skal alle virksomheter ha minst ett verneombud, valgt av og blant de ansatte. I Bertel O. Steen-konsernet er det utpekt et hovedverneombud med ansvar for hele konsernet. Dette verneombudet velges for en periode på to år og har en overordnet funksjon i konsernets HMS-arbeid.

## Tillitsvalgte

Tillitsvalgte velges av de ansatte som er fagorganisert og skal bistå sine medlemmer i å ivareta generelle arbeidsvilkår. De skal også bistå medlemmer i enkeltsaker, som for eksempel konflikter. Det er frivillig for de ansatte å fagorganisere seg, og det er ikke lovpålagt for bedrifter å ha tillitsvalgte.

Bertel O. Steen AS har årlige lønnsforhandlinger med tillitsvalgte tilknyttet lokale klubber med tariffavtale.

## Arbeidsmiljøutvalg (AMU)

For å sikre en systematisk og konstruktiv dialog mellom ansatte og ledelse, stiller arbeidsmiljøloven krav om at alle virksomheter med mer enn 30 ansatte skal opprette et arbeidsmiljøutvalg (AMU). AMU skal bidra til å fremme et fullt forsvarlig arbeidsmiljø og være en arena for samarbeid mellom arbeidsgiver og arbeidstakere i HMS-spørsmål.

Utvalget skal bestå av like mange representanter fra ledelsen som fra de ansatte, noe som sikrer en balansert medvirkning i beslutningsprosesser knyttet til helse, miljø og sikkerhet.

Arbeidsmiljøutvalget samarbeider tett med verneombud og bedriftshelsetjeneste for å forebygge arbeidsrelaterte skader og sykdommer, samt følge opp tiltak som forbedrer arbeidsmiljøet.

I Bertel O. Steen AS møtes arbeidsmiljøutvalget minst fire ganger i året for å behandle relevante HMS-saker og følge opp virksomhetens arbeidsmiljøarbeid. I tillegg har konsernet et overordnet arbeidsmiljøutvalg (konsern-AMU) som har ansvar for å sikre etterlevelse av HMS-arbeidet på tvers av konsernets enheter. Konsern-AMU fungerer som en strategisk instans som skal bidra til en helhetlig og enhetlig tilnærming til HMS-arbeidet i alle deler av konsernet.

### **Samarbeidsutvalg konsern (SUK)**

Bertel O. Steen AS har etablert et konsernovergripende samarbeidsutvalg for informasjon og drøfting i konsern i henhold til hovedavtalen og arbeidsmiljøloven. Hensikten er å styrke samarbeidet, informasjonen og drøftinger mellom foretakene i det enkelte konsernet og arbeidstakerne. Dersom det er planer om utvidelser, innskrenkninger eller omlegginger som kan få vesentlig betydning for sysselsettingen i flere virksomheter i konsernet, skal det så tidlig som mulig informeres og drøftes med samarbeidsorganet.

Utvalget er bredt sammensatt med arbeidstakerrepresentanter fra ulike forretningsområder i hele konsernet. I 2024 ble det avholdt fem møter. Det er lagt opp til å holde to møter pr. år og ellers etter behov.

## **Varslingskanaler**

S1-3

Varsling av kritikkverdige forhold kan enten skje via nærmeste leder, verneombud, tillitsvalgt eller gjennom arbeidsmiljøutvalget. Det er i tillegg etablert en kanal for å varsle direkte til Bertel O. Steen AS på adressen [varsel@bos.no](mailto:varsel@bos.no). Varselet går til Chief Compliance Officer i selskapet. Varslingskanalen er tilgjengelig både for interne og eksterne. Det er mulig å varsle anonymt ved behov. Anonyme varsler sendes til en ekstern part, HR-huset, ved [varsel@hrhuset.no](mailto:varsel@hrhuset.no).

## **Mangfold**

S1-9

### **Hvorfor er bærekrafttemaet vesentlig?**

Mangfold handler om at vi har en organisasjon som består av ulike mennesker. Lov om likestilling og forbud mot trakassering skal legge til rette for mangfold i arbeidslivet.

### **Vår påvirkning**

Vi har stort mangfold i virksomheten når det kommer til etnisitet, bakgrunn og alder, men kvinneandelen er lav, spesielt innenfor salg og blant ansatte på verkstedene. I administrasjonen er kvinneandelen betydelig høyere.

### **Risikoer og muligheter**

Lav kvinneandel kan medføre lavere lønnsomhet og tap av omdømme. Forskning viser at det er en positiv sammenheng mellom mangfold og lønnsomhet. En studie utført av McKinsey («Diversity matters») viser at virksomheter med jevn kjønnsbalanse er mer lønnsomme enn virksomheter hvor menn er overrepresentert.

## Policyer og retningslinjer

Vår bærekraftpolicy omfatter alle våre vesentlige bærekrafttema, og skal understøtte vårt arbeid med å redusere (maksimere) våre negative (positive) påvirkninger, risikoer og muligheter. Helse og sikkerhet, er omfattet av bærekraftpolicyen.

I tillegg har vi egne retningslinjer for diskriminering som gir en (ikke-uttømmende) oversikt over hva som ligger i forbudet mot diskriminering i arbeidsforhold (arbeidsmiljøloven og likestillings- og diskrimineringsloven). Likestillingsredegjørelse for 2024 redegjør risiko for diskriminering og hindre for likestilling for selskaper i konsernet med 50 eller flere ansatte.

### Fordeling ansatte

Ved utgangen av 2024 var det én kvinne i en toppledelse på seks personer, det vil si en kvinneandel på 16,7 prosent. Per 1. mars 2025 var toppledelsen økt til syv personer, hvorav to kvinner, noe som gir en kvinneandel på 28,6 prosent. Med toppledelsen menes i denne sammenheng øverste konsernledelse i Bertel O. Steen AS, og inkluderer administrerende direktør.

Det var ved utgangen av 2024 10,6 prosent kvinner på ledernivå 1 og 2, og vi hadde 16,5 prosent kvinnelige lærlinger. Det er ikke ansatt noen kvinner innenfor salg i løpet av 2024.

Aldersfordelingen i konsernet fordelt etter kjønn:

| Alder           | Kvinner        | Menn           | Totalt          |
|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Under 25 år     | 2,62 %         | 15,17 %        | 17,79 %         |
| 25-29 år        | 1,37 %         | 9,74 %         | 11,11 %         |
| 30-39 år        | 3,04 %         | 19,61 %        | 22,65 %         |
| 40-49 år        | 2,44 %         | 16,87 %        | 19,31 %         |
| Over 50 år      | 4,02 %         | 25,12 %        | 29,14 %         |
| <b>Totalsum</b> | <b>13,50 %</b> | <b>86,50 %</b> | <b>100,00 %</b> |

## Mål

|          | Ambisjon  | Fokusområde  | Mål 2025   | Mål 2030   |
|----------|---|--|--|--|
| Mangfold | God balanse mellom menn og kvinner i alle deler av organisasjonen | <ul style="list-style-type: none"> <li>Flere kvinner i lederstillinger, i salgstilliger og på verkstedene</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>25 % kvinneandel på ledernivå 1-2</li> <li>25 % kvinnelige lærlinger</li> <li>30 % kvinner innen nyansettelse i salg</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>25 % kvinneandel på ledernivå 1-2</li> <li>25 % kvinnelige lærlinger</li> <li>30 % kvinner innen nyansettelse i salg</li> </ul> |

## Tiltak

### Slik jobber vi med mangfold

Lov om likestilling og forbud mot diskriminering pålegger oss aktivitets- og redegjørelsesplikt. Det vil si at vi er lovpålagt å jobbe aktivt for å fremme likestilling og hindre diskriminering på arbeidsplassen. I den forbindelse har vi utarbeidet en handlingsplan for å fremme likestilling og hindre diskriminering. For å trekke til oss flere kvinner har vi i tillegg utarbeidet nye rutiner for rekruttering. I dette ligger blant annet at det så langt det er mulig, skal være både en mann og en kvinne med i rekrutteringsprosesser. I tillegg har vi endret ordlyd og utforming av stillingsannonser for å øke mangfoldet i tiltrekking.

Deler av konsernet gjennomgikk omstilling, og ansettelsesstoppen fra 2023 ble videreført til 2024 for deler av konsernet. Dette medførte et begrenset tilfang av nye kvinnelige ansatte, spesielt på ledernivå 1 og 2 og salg. Dette ga derimot mulighet for økt intern mobilitet i konsernet.

## Helse og sikkerhet

S1-14

### Hvorfor er bærekrafttemaet vesentlig?

Arbeidsrelaterte skader eller sykdom kan ha svært alvorlige følger. I ytterste konsekvens kan det føre til dødsfall, men det kan også føre til at man blir arbeidsufør, får nedsatt arbeidsevne eller blir stående utenfor arbeidslivet i lengre tid.

### Vår påvirkning

Ansatte på verkstedene og lageret vårt er spesielt utsatt for arbeidsrelaterte skader og sykdom. De har fysisk krevende jobber, som innebærer tunge løft og bruk av maskiner. Ansatte på verkstedene eksponeres i tillegg daglig for kjemikalier, som for eksempel, lakk, olje, lim og avfettingsmiddel, samt støv og støy i forbindelse med arbeidsprosesser. Verkstedansatte arbeider også mye med hendene over skulderhøyde, og er mer utsatt for belastningsskader som følge av dette.

### Risikoer og muligheter

Skader eller ulykker relatert til arbeidet kan ha alvorlige og negative konsekvenser for den ansatte. For bedriften kan det medføre tapt produktivitet og sykefravær, i tillegg til negativ påvirkning på omdømmet og mulig erstatningskrav.

### Policyer og retningslinjer

Konsernet har flere policyer knyttet til HMS-området, og følger arbeidsmiljøloven kapittel 2. Vi har en egen HMS-policy samt policyer knyttet til avvikshåndtering, varsling og risikostyring som ivaretar HMS-faktorer.



## Skader og sykefravær

I 2024 rapporterte konsernet fire personskader av alvorlig karakter, og 22 personskader av mindre alvorlig karakter. Skadene følges opp og rapporteres gjennom konsernets systemer. Gjennom samarbeid med bedriftshelsetjenesten blir de berørte ivaretatt på en god måte. Det er ingen arbeidsrelaterte dødsfall.

I 2024 endte sykefraværet i Bertel O. Steen AS på 5,6 prosent. Fokus på sykefravær er en del av det systematiske HMS-arbeidet i konsernet, og opplæring av ledere og medarbeidere er en viktig del av dette.



## Mål

|                    | Ambisjon                   | Fokusområde  | Mål 2025   | Mål 2030   |
|--------------------|----------------------------|--|--|--|
| Helse og sikkerhet | Sikker og god arbeidsplass | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Redusert sykefravær og ingen dødsfall eller alvorlige skader</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ingen dødsfall eller alvorlige personskader</li> <li>• Sykefravær &lt; 4,2 %</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ingen dødsfall eller alvorlige personskader</li> <li>• Sykefravær &lt; 4,2 %</li> </ul> |

## Tiltak

### Slik jobber vi med helse og sikkerhet

Bertel O. Steen AS jobber systematisk med helse og sikkerhet på arbeidsplassen. Sikkerhetsvurderinger er etablert i våre styringsdokumenter og vi samarbeider tett med medarbeidere og verneombud for å identifisere, vurdere og håndtere helserisikoforhold i tilknytning til arbeidet. Alle våre forhandlere har verneombud som jevnlig følger opp sikkerhetsprosedyrene og melder fra om eventuelle avvik.

Systematisk HMS-arbeid, herunder fokus på sykefravær, er et viktig område i Bertel O. Steen AS. Sykefraværet har gått ned fra 5,9 prosent i 2023 til 5,6 prosent i 2024. Målet til konsernet er å ligge under 4,2 prosent i sykefravær. Antall meldte personskader med alvorlig karakter økte fra 3 til 4 fra 2023. Det jobbes kontinuerlig med å fange opp avvik, uønskede hendelser og nestenulykker for å kunne iverksette risikoreducerende tiltak.

# ESRS S2

## Ansatte i verdikjeden

- Arbeidsforhold
- Andre arbeidsrelaterte rettigheter

# Arbeidsforhold og andre arbeidsrelaterte rettigheter

## Hvorfor er bærekrafttemaet vesentlig?

1 av 6 arbeidere i verden er en del av en internasjonal verdikjede (UNGP) og fokus på arbeidsrelaterte rettigheter i verdikjeden er avgjørende for å kunne bidra til å bedre vilkår for arbeidere rundt i verden.

Global Rights Index publiserer oversikter som viser at det på verdensbasis fortsatt er store utfordringer knyttet til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Muligheter til fagorganisering og streikerettigheter er forbudt i mange land, og barnarbeid er utbredt i store deler av verden.

### Vår påvirkning

Bertel O. Steen AS er en stor innkjøper av varer og tjenester. Bilprodusentene vi importerer kjøretøy og deler av, er våre største leverandører. Risikoen for dårlige arbeidsforhold og brudd på menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter i bilindustrien er høy. Risikoen knytter seg først og fremst til råvareproduksjon og produksjon av mindre komponenter, fordi dette ofte foregår i høyrisikoland, med svakere lovverk/manglende håndhevelse av lovverket.

### Risikoer og muligheter

Brudd på grunnleggende arbeidstakerrettigheter og menneskerettigheter i verdikjeden, kan medføre omdømmetap, bøter og erstatningskrav.

## Policyer og retningslinjer

Vår innkjøpspolicy gir overordnede rammer, regler og styringsprinsipper for hvordan konsernets innkjøp skal gjennomføres. Gjennom denne policyen ivaretas regler for hvilke leverandører som skal velges, og hvordan sikre at de følger våre etiske regler for leverandører.

## Prosesser for å kommunisere med ansatte i verdikjeden

S2-2

Ansatte i verdikjeden kan kontakte oss direkte på [varsel@bos.no](mailto:varsel@bos.no) ved brudd på våre retningslinjer.

## Varslingskanaler

S2-3

Kunder kan kontakte oss direkte på [varsel@bos.no](mailto:varsel@bos.no). Det er mulig å varsle anonymt ved behov. Anonyme varsler sendes til en ekstern part, HR-huset, ved [varsel@hrhuset.no](mailto:varsel@hrhuset.no).

## Mål

|                                    | Ambisjon                         | Fokusområde  | Mål 2025  | Mål 2030  |
|------------------------------------|----------------------------------|--|---|---|
| Arbeidsforhold                     | Ta vare på ansatte i verdikjeden | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sikre at rettighetene til ansatte i verdikjeden ivaretas</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>40 % av våre innkjøp (transaksjoner) skal være dekket av konsernavtaler</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>70 % av våre innkjøp (transaksjoner) skal være dekket av konsernavtaler</li> </ul> |
| Andre arbeidsrelaterte rettigheter |                                  |  |   |   |



## Tiltak

Åpenhetsloven pålegger oss å gjennomføre en aktsomhetsvurdering av egen virksomhet og forsyningskjede. Det innebærer at vi kartlegger og vurderer negativ påvirkning (risikoer knyttet til arbeidsforhold og menneskerettigheter) i egen virksomhet og hos våre leverandører og samarbeidspartnere. Vi er også pålagt å innføre og følge opp tiltak for å stanse, forbygge eller redusere eventuell negativ påvirkning. En redegjørelse for virksomhetens aktsomhetsvurdering publiseres årlig på virksomhetens hjemmesider innen 30. juni.

Våre aktsomhetsvurderinger er begrenset til de leverandørene vi har konsernavtale med. Vi benytter systemet WorldFavor til å risikovurdere den enkelte leverandør og dens leverandørkjede. Dersom en leverandør kommer opp med røde flagg i denne vurderingen, iverksetter vi en flertrinnsprosess som inkluderer dialog, en utvidet egevaluering og til sist en stedlig leverandørrevisjon.

Leverandører med konsernavtaler er forpliktet til å følge våre retningslinjer for leverandøradferd, og de er også pålagt å følge FN Global Compacts 10 prinsipper for ansvarlig næringsliv.

Vår avdeling for GRC har ansvar for leverandørrevisjoner og følger en plan for utførelse av dette. I tillegg jobber vår avdeling for konserninnkjøp med å tegne avtaler med godkjente leverandører for å sikre at vi øker vår andel av innkjøp fra leverandører vi har avtale med.

Vår policy for innkjøp regulerer at ansatte skal benytte innkjøpsportalen og godkjente leverandører, og vi har fokus på å sikre at denne etterleves.

# ESRS S4

## Konsumenter og sluttbrukere

- Personikkerhet

# S4 Konsumenter og sluttbrukere

## Personssikkerhet

### Hvorfor er bærekrafttemaet vesentlig?

Ulykker med kjøretøy involvert er ofte alvorlige og kan gi varige skader på personer og i verste fall føre til dødsfall.

Som en stor og seriøs leverandør av person- og varebiler, busser, lastebiler og også utrykningskjøretøy, er sikkerhet høyeste prioritet. Dette er viktig for å opprettholde tillit i markedet.

### Vår påvirkning

Tekniske feil på kjøretøyene vi selger kan føre til ulykker. Tilbakekallingsaksjoner av ulik alvorlighetsgrad skjer regelmessig fra fabrikkene. Vår oppgave er å håndtere disse på best mulig måte ovenfor kundene.

Alle reparasjoner av kjøretøy hos oss skal utføres med en kvalitet som gir sluttbruker trygghet for at dette er utført riktig og med høyeste fokus på sikkerhet.

### Risikoer og muligheter

Tekniske feil på kjøretøy vi selger som fører til ulykker, kan medføre personskader og i ytterste konsekvens dødsfall. For bedriften kan tekniske feil på kjøretøy vi selger føre til tap av omdømme, bøter og mulige erstatningskrav. Rask og riktig utbedring ivaretar sikkerhet og kan bidra til økt tillit hos sluttbrukerne.

## Policyer og retningslinjer

### S4-1

Vår bærekraftpolicy omfatter alle våre vesentlige bærekrafttema, og skal understøtte vårt arbeid med å redusere (maksimere) våre negative (positive) påvirkninger, risikoer og muligheter. Det er egne retningslinjer hos de ulike merkeavdelingene i Bertel O. Steen AS som ivaretar håndtering av innkallingsaksjoner fra fabrikkene.

## Prosesser for å kommunisere med konsumenter og sluttbrukere

### S4-2

Kunder kan kontakte oss direkte på [varsel@bos.no](mailto:varsel@bos.no) ved brudd på våre retningslinjer.

## Varslingskanaler

### S4-3

Kunder kan kontakte oss direkte på [varsel@bos.no](mailto:varsel@bos.no). Det er mulig å varsle anonymt ved behov. Anonyme varsler sendes til en ekstern part, HR-huset, ved [varsel@hrhuset.no](mailto:varsel@hrhuset.no).

## Mål

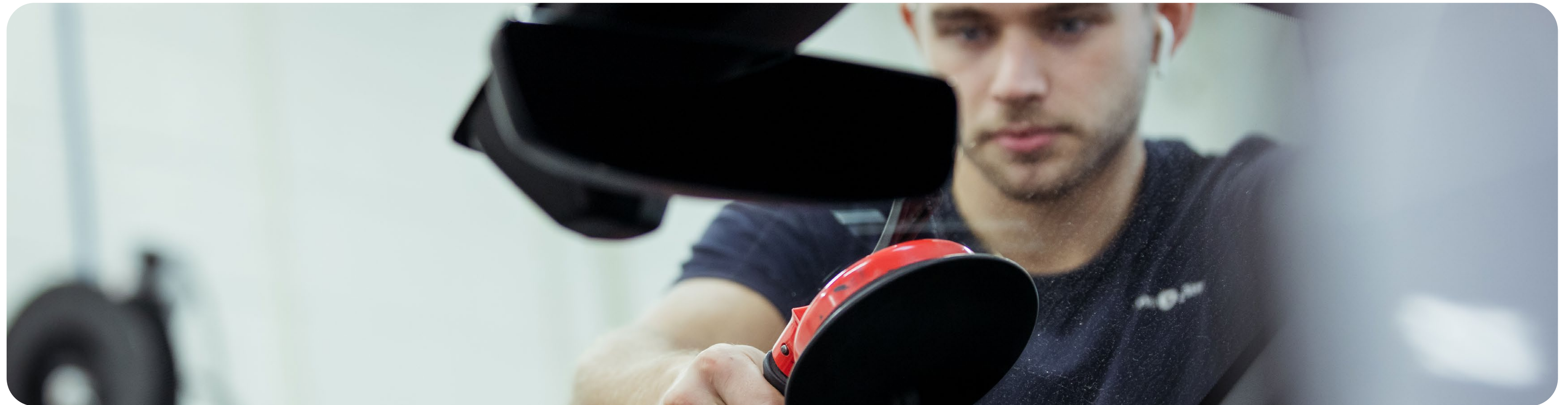
|                  | Ambisjon  | Fokusområde   | Mål 2025  | Mål 2030  |
|------------------|---|---|---|---|
| Personssikkerhet | Sørge for sikkerheten til de som bruker bilene våre | <ul style="list-style-type: none"><li>Gode rutiner for tilbakekalling av kjøretøy</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Ingen ulykker som følge av tekniske feil på våre kjøretøy</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Ingen ulykker som følge av tekniske feil på våre kjøretøy</li></ul> |

## Tiltak

Sikre etterlevelse av rutiner for utførelse av reparasjon ved tilbakekallingsaksjoner fra fabrikkene. Alvorlige feil får høy prioritet og håndteres raskt ut mot kunder. I enkelte tilfeller kan biler få umiddelbart kjøreforbud og det er i disse tilfellene rutiner som sikrer at vi har dedikert personell som håndterer dette.

Basert på alvorlighetsgrad vurderes tiltakene, og det er etablert egen prosess som håndterer dialog hvor kontaktinformasjon fra Vegdirektoratet benyttes for korrekt informasjon til kunde.

Det er etablert et analyseverktøy som hjelper oss med å finne en best mulig plan for utførelse av feilretting basert på hvor eier av bilene bor. Det er egne IT-systemer som varsler kunder på SMS ved alvorlige feil, og annen systemstøtte som varsler utestående aksjoner, samt verktøy for måling av utførelsesgrad.



# Styringsmessige forhold

- G1 Forretningsadferd



## Ambisjon

- Bruke vår forhandlingsmakt til å påvirke våre underleverandørers adferd

# ESRS G1

## Forretningsadfærd

- Styring av leverandørforhold

# Styring av leverandørforhold

G1-2

## Hvorfor er bærekrafttemaet vesentlig?

På verdensbasis er det mange selskaper som ikke tilfredsstillers vilkårene til bærekraftig drift. Det er utfordringer knyttet til arbeidsvilkår, menneskerettigheter og miljø, og det å ha en god prosess for valg av leverandør er et viktig bidrag for på sikt å bedre forholdene.

### Vår påvirkning

Som en stor innkjøper kan Bertel O. Steen AS bruke sin forhandlingsmakt til å påvirke sine leverandørers adferd, for eksempel gjennom kravene vi stiller i forbindelse med anskaffelser.

### Risikoer og muligheter

Ved å stille riktige krav til leverandørene våre, for eksempel i forbindelse med anskaffelsesprosesser, reduserer vi sannsynligheten for at vi indirekte involveres i negative hendelser i verdikjeden, som kan svekke omdømmet vårt.

## Policyer og retningslinjer

G1-1

Vår bærekraftpolicy omfatter alle våre vesentlige bærekrafttema, og skal understøtte vårt arbeid med å redusere (maksimere) våre negative (positive) påvirkninger, risikoer og muligheter. Leverandøradferd beskrives her, men vi har også en innkjøpspolicy som regulerer alle våre innkjøp, og inneholder etiske regler for leverandører, samt prosedyrer for leverandøroppfølging og revisjon. Vi følger OECDs veileder for ansvarlig næringsliv når vi arbeider med aktsomhetsvurdering i leverandørkjeden.

## Mål

|                              | Ambisjon  | Fokusområde  | Mål 2025  | Mål 2030  |
|------------------------------|---|--|---|---|
| Styring av leverandørforhold | Bruke vår forhandlingsmakt til å påvirke våre underleverandørers adferd | <ul style="list-style-type: none"> <li>Stille gode krav til leverandørene vi har avtale med</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Alle leverandører vi har konsern-avtale med følger våre «Prinsipper for leverandøradferd»</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Alle leverandører vi har konsern-avtale med følger våre «Prinsipper for leverandøradferd»</li> </ul> |

## Tiltak

Sørge for etterlevelse av policyer i selskapet slik at alt innkjøp er i henhold til dette. Vi utfører aktsomhetsvurdering i tråd med gjeldene regelverk, og leverandøroppfølging og revisjoner som beskrevet i interne prosedyrer. Det måles og følges opp gjennom året at utførte kontroller er i henhold til prosedyrene.

Konsernet har et innkjøpssystem som skal benyttes av alle i konsernet. I systemet ligger leverandørene vi har avtale med, og dermed er kvalitetssikret i henhold til vår policy for innkjøp. Alle leverandører skal etterleve våre krav til etiske regler og oppfylle våre krav til miljø og bærekraft.

Alle fakturaer mottas av vårt kompetansesenter for lønn og regnskap, og mottas på EHF eller e-post. Alle fakturaer krever godkjenning fra to ulike ansatte basert på en fullmaktsmatrise, og det gjøres også en kontroll for riktig kontering/regnskapsføring. Systemet for fakturaflyt ser til at godkjenning av fakturaene skjer til rett tid, og alle betalinger skjer via bankoverføring i henhold til avtalte betalingsfrister med leverandør. Det er samme betalingspraksis for innlands- og utlandsbetaling.

Bertel  Steen

Din vei frem