

Bone's Restauranter A/S

Dalgas Alle 3, 7400 Herning
CVR-nr. 19 63 96 06

Årsrapport for 2024

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 22.04.25

Morten Strømsted
Dirigent

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 19
Resultatopgørelse	20
Balance	21 - 22
Egenkapitalopgørelse	23
Pengestrømsopgørelse	24
Noter	25 - 41

Selskabet

Bone's Restauranter A/S
Dalgas Alle 3
7400 Herning
Telefon: 97 21 22 35
Hjemsted: Herning
CVR-nr.: 19 63 96 06
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Jan Vinther Laursen

Bestyrelse

Morten Strømsted
Jan Vinther Laursen
Søren Elmann Ingerslev

Revision

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Modervirksomhed

Bone's Holding A/S, Herning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 for Bone's Restauranter A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 15. april 2025

Direktionen

Jan Vinther Laursen

Bestyrelsen

Morten Strømsted
Formand

Jan Vinther Laursen

Søren Elmann Ingerslev

Til kapitalejeren i Bone's Restauranter A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Bone's Restauranter A/S for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hjørring, den 15. april 2025

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Peter Henriksen
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne16817

HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2024	2023	2022	2021	2020
---------------	------	------	------	------	------

Resultat

Nettoomsætning	417.189	416.602	0	0	0
Bruttofortjeneste	184.960	179.001	171.911	137.821	121.395
Indeks	152	147	142	114	100
Resultat af primær drift	10.193	4.257	3.262	-4.737	-15.957
Indeks	-64	-27	-20	30	100
Finansielle poster i alt	-1.828	-2.829	-2.416	-2.098	-1.745
Årets resultat	6.537	1.169	642	-5.240	-13.817

Balance

Samlede aktiver	85.108	80.805	93.486	100.184	79.616
Investeringer i materielle anlægsaktiver	6.471	1.980	14.140	29.345	25.115
Egenkapital	8.809	2.272	1.103	462	5.701

Nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
--	------	------	------	------	------

Rentabilitet

Egenkapitalens forrentning	118%	69%	113%	-170%	-110%
----------------------------	------	-----	------	-------	-------

Soliditet

Soliditetsgrad	10%	3%	1%	1%	7%
----------------	-----	----	----	----	----

Nøgletal - fortsat -

	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Likviditet og finansiering</i>					
Likviditetsgrad	45%	29%	26%	31%	29%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	324	324	333	294	274
<i>Definitioner af nøgletal</i>					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$				
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$				

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i at drive restaurantvirksomhed. Selskabet har 26 restauranter i danske byer.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.24 - 31.12.24 udviser et resultat på t.DKK 6.537 mod t.DKK 1.169 for tiden 01.01.23 - 31.12.23. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 8.809.

Aktiviteten i regnskabsåret har været uændret i forhold til tidligere år. Der har været pres på indkøbspriser på råvarer og hjælpematerialer, men ledelsen har realiseret besparelser på andre eksterne driftsomkostninger, hvorfor man har opnået en væsentlig resultatforbedring i forhold til tidligere år.

Resultatforventningen for 2024 var et resultat før skat i niveauet t.DKK 13.000 - 16.000. Målsætningen blev ikke opfyldt primært som følge af lavere vækst i gæster på restauranterne end forventet. Omsætningsvæksten blev realiseret med 0,1% mod forventet 3,4%. Herudover har omlægningen af produktionsprocessen for kædens mest centrale produkt "Bone's Originale Spareribs" også medført ekstraomkostninger primo 2024, hvilket har bidraget til at resultatforventningen ikke er opnået.

Forventet udvikling

Selskabet forventer i 2025 fortsat udvikling mod bedre drift og resultat. Nøgleelementer i denne udvikling er fortsat forbedring af driftsmetoder, produktion og teknik, fortsat opkvalificering af alle ansattes niveau og kompetencer indenfor ledelse og drift, fokus på optimeringer i indkøb og håndtering af varer, bedre og mere datadrevet kommunikation i dialog med gæster, introduktion og arbejde med nye og bedre platforme for bestilling og dialog med gæster i Bone's Family Club samt tilpasninger og udvikling af menu, der også er i en bevægelse mod mere bæredygtige alternativer. Selskabet forventer et positivt resultat før skat i niveauet t.DKK 15.000 - 20.000 for det kommende år.

Finansielle risici

Prisrisici

Selskabet er eksponeret over for råvareprisrisici, idet der i selskabets produkter indgår en række råvarer med svingende priser, hovedsageligt madråvarer. Råvareprisrisici afdækkes periodisk med terminkontrakter med leverandør. Påvirkningen på selskabets resultat har hidtil været begrænset, idet prisudsving på de væsentligste råvarer overvejende overføres til selskabets salgspriser.

Renterisici

Selskabet har variabelt forrentede driftskredit og er som følge heraf udsat for renterisici.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar

Væsentligste risici

De væsentligste oplevede risici fra det omkringliggende samfunds indvirkning på Bone's er samlet i nedenstående bruttoliste;

Environment:

- Politik- og økonomisk kapital investeret i nedbringelse af virksomheders CO2-aftryk og det faktum, at langt størstedelen af Bone's CO2-aftryk kommer fra vores menu og salg af produkter herunder i særdeleshed den del af menu der er baseret på oksekød.
- Gæsternes forventninger til miljøvenlige emballageløsninger.
- Gæsternes forventninger til affaldshåndtering.
- Gæsternes sammenligning af virksomheders miljøaftryk.
- Forsyningskædens indvirkning på miljøet.
- Fødevarerikkerhed.
- Emballagelovgivning.

Social:

- Konkurrenceforvridende overenskomst, hvor Bone's arbejder på vilkår væsentligt dyrere end konkurrenternes.
- Arbejdsmiljø.
- Krav om diversitet på; etnicitet, socialt udgangspunkt, alder og køn.
- Medarbejdertilfredshed.

Governance:

- Finansiering.
- Gæstetilfredshed.

På baggrund af ovenstående er ambitionen for kommende år, at etablere et Bone's Bæredygtighedspanel, bestående af medarbejdere i Bone's med særlig ekspertise og/eller interesse indenfor social- eller miljømæssig bæredygtighed, og som løbende og fremadrettet vil perspektivere og kvalificere analysen og bæredygtighedsarbejdet indefra.

Væsentlighedsvurdering skal ses som et dynamisk værktøj centralt for arbejdet med, prioritering og udvikling af Bone's ESG-strategi og standarder. Baggrundsgruppen skal udfordre, give konstruktiv feedback på eksisterende prioriteringer og tiltag samt udforske muligheder for fremadrettet innovation og feedback på endnu ikke implementerede planer.

Forretningsmodel

Bone's er en kæde af danske familierestauranter inspireret af gamle amerikanske værdier og kultur, der kredser om god mad, venner- og familiehygge. Bone's startede i 1990 i Herning, og sidenhen er kæden vokset, så den nu dækker hele landet som en stor operatør af et single brand i casuel dining segmentet.

En menu som har fokus på få elementer altid målrettet den højeste kvalitet og med omdrejningspunkt i de tre S'er; Salat, verdens bedste Spareribs og Softice.

Siden september 1990 har Bone's forsøgt at drive virksomheden i konsistent og konsekvent tro mod sin mission. Uanset om der skal fejres fødselsdag, familien skal forkæles, eller der skal slappes af med vennerne, så har Bone's været og er garant for gode oplevelser i ægte amerikansk inspirerede omgivelser.

Visionen er at fortsætte og accelerere en bæredygtig forretningsudvikling, vækste virksomheden organisk med missionen om at bringe den bedste kvalitets- og serviceoplevelse til alle danskerne til fair priser og bevise, at det kan gå hånd i hånd med at være et branchefyrtårn indenfor bæredygtig drift og -omstilling og i sidste ende at være en langsigtet bæredygtig virksomhed.

Det strategiske fokus bliver intensiveret på den fortsatte udvikling af bæredygtige og lønsomme løsninger inden for drift og produktion.

Bone's overordnede strategiske mål for 2025 er;

- 1) at drive en lønsom forretning i positiv udvikling, som er markant bedre en 2023,
- 2) at markant reducere vores samlede miljømæssige påvirkning i forhold til 2023,
- 3) at blive opfattet som en værdiskabende og bæredygtig del af det samfund, som vi indgår i,
- 4) at blive opfattet som en attraktiv arbejdsgiver.

Definitionen af hvad, det betyder at være en bæredygtig virksomhed, er under konstant forandring og kan i sin essens koges ned til netop det at være en lønsom virksomhed, som tilfører nettoværdi til verden og det omkringliggende samfund. Denne ambition er rodfæstet i Bone's strategiske mål med udgangspunkt i vores ESG-agenda med fokus på miljømæssig bæredygtighed, social værdiskabelse samt ansvarlig og resultatorienteret ledelse.

I Bone's er vi overbevist om, at bæredygtighed som udfoldet i ESG-agendaen ikke kun er den rigtige vej for den verden, som vi er en del af; vi er også sikre på, at det er den rigtige vej til at fremtidssikre vores virksomhed, fastholde en "license to operate", vækste og øge markedsandele. Vi er klar til at være "frontrunners" i den bæredygtige omstilling samt være på forkant af både markedet og de stigende krav til virksomheder på netop bæredygtighedsagendaen.

Vores position som stor single brandet restaurant i casual dining segmentet med signaturprodukter, der er kødbaserede, og en drift indenfor et traditionelt lavtlønsområde placerer Bone's i første række af flere af de aktuelle udfordringer og opmærksomhedspunkter fra både forbrugerne, den politiske- og medfølgende økonomiske kapital.

Bone's kommer fra et allerede højt og på flere områder markedsledende niveau, så vidt angår alle tre ESG-elementer, og vores historiske udvikling mod vækst og lønsomhed, løbende optimering af vores energiforbrug, fokus på dyrevelfærd og bæredygtig produktion, aktive initiativer for nogle af branchens mest velordnede løn- og arbejdsforhold samt en aktiv involvering i vores nærmiljøer.

Forretningsstrategien

- Der skal i de kommende år fokuseres på konsolidering og balanceret udvikling af virksomheden.
- Bone's accelererer ESG-agendaen og implementerer tiltag fra en dynamisk handlingsplan, som understøtter den rejse.
- De allerede mange tiltag i Bone's, der understøtter ESG-agendaen, skal gradvist synliggøres bedre for omverden.
- Bone's vil stræbe på at være et lille skridt foran forbrugerne og sigter generelt efter flere danske produkter, hvor det giver mening.
- Der vil løbende produktudvikles og implementeres nye produkter, som understøtter bæredygtighedsagendaen.
- Bone's vil flytte sig mod mindre oksekød, mere dyrevelfærd, dansk producerede svin i det omfang, det kan lade sig gøre og i højere grad synliggøre det allerede dansk producerede fjerkræ.
- Bone's vil søge større involvering i de lokalmiljøer, hvor Bone's er repræsenteret og vil udvide vores tilstedeværelse eksempelvis gennem aktiviteter og synlighed på forskellig vis med afsæt i ESG-agendaen.
- Bone's vil aktivt forholde sig til og udvikle på alle ESG-nøgletal og nødvendige politikker fremkommet gennem såkaldt Gap-analyse.
- Bone's tilstræber at blive Net Zero udleder af CO₂. For at nå hertil at det målet at Bone's CO₂-aftryk nedbringes med minimum 30% inden slut 2030 i forhold til 2022-niveau og en halvering af CO₂ aftrykket i 2035.

Som følge af Bone's målsætningen om at nedbringe CO₂-aftrykket har Bone's fået udarbejdet en ESG-rapport for 2023. Rapporten for 2024 udkommer senere på året og vil blive offentliggjort på Bone's hjemmeside, <https://bones.dk/>.

Miljø og klima

CO₂-aftryk er et centralt nøgletal i den grønne omstilling og bestræbelserne på at reducere den globale opvarmning. Det beregnes gennem et CO₂ regnskab. Greenhouse Gas (GHG) Protokollen er en regnskabs- og rapporteringsstandard for virksomheder, der er udviklet for at muliggøre ensartet og gennemsigtig CO₂-rapportering på tværs af virksomheder. Det er ikke en eksakt størrelse, da flere af de bagvedliggende metoder er vedtagelser med henblik på at gøre det operationelt og håndterbart samtidig med at tilnærme mest mulig nøjagtighed. Vedtagelserne er under udvikling og vil over tid blive mere nøjagtige. Det absolutte CO₂ aftryk, som fremkommer ved metoden, er heller ikke det centrale arbejdsværktøj i Bone's tilgang til strategien på området. Det er derimod forståelsen af det indbyrdes forhold mellem områdernes belastning samt deres udvikling og således det bidrag til nedbringelse af det samlede CO₂ aftryk, som vi kan skabe.

Bone's arbejder med en overordnet målsætning, der hedder Bone's Net Zero. På vejen til at realisere målsætningen ønsker Bone's at realisere en reduktion på minimum 30% af CO₂-udledningen inden slut 2030 i forhold til 2022 og en halvering i udledning af CO₂ inden 2035. Bone's er stadig i begyndelsen af denne rejse, men i de kommende år vil netop den målsætning være central i strategiske beslutninger og investeringer.

Drivhusgasregnskabet udføres ved at redegøre for seks forskellige drivhusgasser, der er omfattet af Kyoto-protokollen. Drivhusgasser kombineres i en samlet enhed, som man kalder CO₂-ækvivalenter eller populært blot CO₂.

Opgørelsen er opdelt i tre "Scopes", der samlet redegør for virksomhedens direkte og indirekte udledninger eller emissioner.

Definitioer:

- Scope 1 emissioner klassificeres som direkte emissioner, der opstår fra virksomhedsejede og kontrollerede ressourcer.
- Scope 2 emissioner klassificeres som indirekte emissioner og er opdelt i upstream og downstream emissioner. Upstream-emissioner refererer til forsyningskæden og CO₂-udledninger stammer derfor fra virksomhedens leverandører. Downstream-emissioner refererer til de emissioner, der opstår efter, et produkt eller en tjeneste er blevet solgt.

Bone's CO₂ regnskab er baseret på GHG protokollens Corporate Standard og følger princippet om operationel kontrol. Regnskabet dækker over selskabets egne ejede restauranter under Bone's Restauranter A/S – CVR 19639606.

Beregningen af CO2 regnskabet udføres årligt i samarbejde med virksomheden BeWo og på deres digitaliserede platform, der hjælper virksomheder med at kvantificere CO2-aftryk. Platformen hjælper med at indsamle og strukturere data samt udføre de nødvendige beregninger til fremtidens krav for bæredygtighedsrapportering og på baggrund af de bagvedliggende vedtagelser. Beregninger skal tjene til løbende opfølgning på udviklingen i Bone's CO2 regnskab, samt til kvalificering af initiativer til nedbringelse af Bone's aftryk blandt andet i ovennævnte baggrundsgruppe.

Nedenstående tabel viser et uddrag af selskabets KPI'er fra ESG-rapporten for FY23

Scope/ Kategori	TON CO ₂ e	Andel	Ændring siden FY22
Scope 1	2,5	~0%	+3%
Brændstof	2,5	~0%	-67%
Biler	-		
Scope 2	803,6	2,9%	-12%
Købt Elektricitet (Lokationsbaseret)	731,6	2,6%	-13%
Købt Elektricitet (Markedsbaseret)	2.195,4		
Købt Varme	71,9	0,3%	-7%
Scope 3	26.923,6	97,1%	+3%
1. Købte varer og serviceydelser	26.397,7	95,2%	+3%
2. Vand	-		
3. Kapitalgoder	-		
4. Brændstof- og energirelaterede aktiviteter	443,9	1,6%	-12%
5. Upstream transport og distribution	9,2	~0%	-15%
6. Affald fra drift	3,8	~0%	+29%
7. Forretningsrejser	11,8	~0%	-49%
8. Medarbejderpendling	-		
9. Upstream leasede aktiver	-		
10. Downstream transport og distribution	57,9	0,2%	+11.04%
11. Behandling solgte produkter	-		
12. Brug af solgte produkter	-		
13. End-of-life behandling af solgte produkter	-		
14. Downstream leasede aktiver	-		
15. Franchise	-		
16. Investeringer	-		
Totale emissioner	27.729,7	100%	+3%

Rapportens beregningsmanualer er dybdegende forklaring på, hvordan vi har udarbejdet vores CO2-regnskab i overensstemmelse med Greenhouse Gas (GHG) Protokollen. For at sikre transparens og mulighed for at sammenligne år efter år i forhold til baseline rapport, er det essentielt at forstå grundlaget for vores dataindsamling, beregningsmetoder, og anvendelsen af emissionsfaktorer.

I bone's har vi valgt at anvende principperne for "operationel kontrol" i udarbejdelsen af vores drivhusgasregnskab. Dette betyder, at vi rapporterer udledning fra de aktiviteter, hvor vi har operationel kontrol. Ved at følge dette princip sikrer vi, at regnskabet præcist afspejler vores direkte indflydelse på udledningerne.

Dette gør det muligt for os at identificere og implementere specifikke reduktionsstrategier effektivt. Anvendelsen af operationel kontrol understreger vores engagement i at drive virksomheden på en ansvarlig og bæredygtig måde ved at fokusere på de områder, hvor vi direkte kan påvirke og forbedre vores miljømæssige aftryk.

Scope 1

Direkte udledninger

For naturgasforbruget har vi anvendt fakturaer fra naturgasleverandøren som direkte datakilde. Disse fakturaer specificerer det nøjagtige forbrug i kg, hvilket muliggør en præcis beregning baseret på aktivitetsbaserede værdier.

Denne metode sikrer en høj grad af nøjagtighed i opgørelsen af direkte emissioner fra vores eget naturgasforbrug.

Scope 2

Indirekte udledninger fra Købt Energi

Elektricitetsforbruget er overvåget og indsamlet dagligt via egne elmålere ved hjælp af en API, hvilket tillader en detaljeret og aktivitetsbaseret opgørelse af forbruget.

Dette sikrer en meget præcis dataindsamling og beregningsgrundlag. Varmeforbruget, derimod, har været mere udfordrende at opgøre præcist i kWh, da det oprindeligt kun blev registreret i kroner.

Vi har derfor anvendt gennemsnitlige fjernvarmepriser i Danmark til at estimere det faktiske forbrug. Selvom denne metode anses for at være tilstrækkelig under de givne omstændigheder, erkender vi, at der er plads til forbedring ved at indsamle direkte målinger af kWh- forbruget i fremtiden.

Scope 4

Indirekte udledninger

Kategori 1

(Indkøbte Varer og Serviceydelser)

Vi har indhentet data fra de største leverandører til driften af restauranter, som dækker over en bred vifte af produkter, inklusive madvarer, rengøringsmidler, og indpakkingsmaterialer.

Metoden til at beregne udledninger er en blanding af leverandør-, aktivitets-, og omkostningsbaseret, med en overvældende del (over 93%) baseret på leverandør og aktivitetsdata. Dette indikerer en høj grad af præcision og pålidelighed i de anvendte data.

Et anerkendt forbedringspunkt for fremtiden er inklusionen af indkøb relateret til kontordrift.

Kategori 4

(Brændstof- og Energirelaterede Aktiviteter)

For denne kategori er beregningen baseret på aktivitetsdata fra Scope 1 og Scope 2, suppleret med gennemsnitsdata fra pålidelige databaser. Denne tilgang giver en solid estimering af de indirekte emissioner relateret til energiforbrug og -produktion.

Kategori 5

(Upstream transport og distribution)

Data fra hovedleverandøren af drikkevarer giver indsigt i udledninger forbundet med transport og distribution til restauranterne. Forbedringspunkter inkluderer udvidelse af dataindsamlingen til at omfatte flere leverandører samt post- og pakkeforsendelser til kontoret.

Kategori 7

(Forretningsrejser)

Dataindsamlingen her er primært baseret på aktivitetsbaserede data såsom kørselsgodtgørelse, med et supplement af omkostningsbaserede data for andre transportformer. Denne kombination vurderes at være tilfredsstillende, idet størstedelen af dataene er aktivitetsbaserede.

Kategori 10

(Downstream transportation og distribution)

For madudbringningstjenester har vi anvendt leverandørbaserede data, som vurderes at være tilfredsstillende for denne rapporteringscyklus.

Bevægelse mod mere bæredygtige menuer

I 2024 indledte Bone's et samarbejde med det danske kokkelandshold omkring udviklingen af nogle trendy og lækre vegetarretter. De introduceres på restauranterne i foråret 2025 som et separat menukort og stort marketing tryk bagved. Vi ser foreløbig ikke stor uopfordret efterspørgsel, men vi tror og håber, at initiativer, hvor vegetariske alternativer præsenteres og kommunikeres som ikke blot nødvendige alternativer men som retter, der er kælet mindst lige så meget for som resten af menukortet, vil flytte både opmærksomhed og salg.

Generelt vil arbejdet med menukort og udvikling og implementering af nye løsninger fortsat være et stort fokus- og indsatsområder i de kommende år. Arbejdet pågår allerede og vil få endnu mere struktur og opmærksomhed i kommende år.

Sociale og personaleforhold

Bone's ledelse er politisk engagerede. Vores administrerende direktør har ad to omgange været HORESTA formand. Vores ESG-direktør har tidligere igennem 12 år været aktiv i HORESTAs arbejdsgiverudvalg. Begge drevet af ønsket om at understøtte og udvikle "Den Danske Model" og sikre ordentlige og ordnede forhold i branchen på tværs, således at gode arbejdsforhold ikke skal være en konkurrenceparameter, men et grundvilkår.

I Bone's er vi meget opmærksomme på, at mange af vores ansatte har deres første møde med arbejdsmarkedet hos os enten som ungarbejdere under 18 år eller f.eks. som studerende i deres første studiejob.

Til de unge mennesker, som ikke er undervejs med eller påtænker et uddannelsesforløb i det traditionelle system, og som gerne vil udvikle sig i branchen og i Bone's, understøtter vi dem med mulighed for forskellige interne uddannelsesforløb eller støtte til målrettede eksterne forløb.

I 2024 har vi udviklet på en egentlig Bone's uddannelsespolitik med specifikke tilbud til dem, der ønsker udvikling i rammerne af vores virksomhed.

Det er også naturligt, at vi på Bone's har taget aktivt stilling til rygning og i samarbejde med Kræftens Bekæmpelse og deres initiativ; Røgfri Fremtid, har udarbejdet en rygepolitik, som er så vidtgående, at det ikke er tilladt at ryge på Bone's matrikel eller i arbejdstiden i det hele taget. Det er vigtigt for os, særligt af hensyn til vores mange unge ansatte, at sende det utvetydige signal, at rygning ikke er et naturligt eller nødvendigt samlingspunkt i både formelle og uformelle pauser, som er i løbet af en arbejdsdag.

Bone's er historisk en aktiv medspiller i lokalmiljøerne, hvor vi driver restauranter. Det være sig som aktive medspiller i udviklingen lokalt gennem investeringer og jobskabelse; men også som partnere for en skov af forskellige lokale initiativer: sponsorer for sportsudøvere, -klubber og foreninger, som medspiller i lokale handelsstandsforeninger og lign. Det lokale engagement er et af de områder, som vi vil udvikle yderligere i kommende år.

Det er slet og ret et Bone's-DNA at tage samfundsansvar, sikre ordentlige løn- og arbejdsforhold, gennemprøvede og trygge arbejdsrutiner, adgang til sund mad for både ansatte og gæster, samt at bidrage aktivt og positivt til den verden, som vi er en del af. Det er et ansvar, som vi fortsat udvikler på og udvider omfanget af.

Endelig er det en del af vores agenda at udvikle yderligere på vores evne til at favne mange grupper i Danmark både som inkluderende arbejdsplads og som bæredygtig kommerciel virksomhed, der udvikler på vores tilbud, så flest mulige slet og ret får mulighed for at have råd til oplevelsen af at komme ud og spise.

Nyt initiativ i den retning, som vi implementerer i 2025, er blandt andet en klub, hvor man for et overkommeligt medlemskontingent får adgang til særligt økonomisk fordelagtige tilbud i perioder af åbningstiderne, hvor der alligevel er plads på stolene.

Diversitet i forhold til aldersspredning og livserfaring er også et fokus, hvorfor der Internt arbejdes med en seniorpolitik og en målrettet indsats for både at fastholde og tiltrække ansatte i senere del af arbejdslivet til Bone's.

Respekt for menneskerettigheder

Selskabet har indført en whistleblowerordning for flere år siden og vil sammen med udvikling af eksplicite initiativer og politikker indenfor chikane, mobning, korrupsion og misbrug være med til at sikre Bone's som en fortsat tryk og attraktiv arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø fremover.

Der har i regnskabsåret ikke været nogen sager under whistleblowerordningen.

Anti-korrupsion og bestikkelse

Selskabet ser ikke anti-korrupsion og bestikkelse som en væsentlig risiko der er forbundet med vores forretningsaktiviteter, derfor har Selskabet heller ikke nogen egentlige politikker inden for dette område, men opererer selvfølgelig ud fra gældende lovgivning og hvad der kan betegnes som sund fornuftig i relation til vores virksomhed og branche.

Der har i regnskabsåret ikke været nogen hændelser, hvor medarbejdere har overtrådt gældende lovgivning.

Dataetik

Selskabet har ikke en selvstændig politik for dataetik, men lægger i alle aspekter af sin virksomhed stor vægt på høje etiske standarder. Derfor er og bliver dataetik indarbejdet i alle relevante politikker og handlingsplaner fremfor i en selvstændig politik.

Note		2024 t.DKK	2023 t.DKK
2	Nettoomsætning	417.189	416.602
	Andre driftsindtægter	6.213	4.899
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-137.894	-141.352
	Andre eksterne omkostninger	-100.548	-101.148
	Bruttofortjeneste	184.960	179.001
3	Personaleomkostninger	-162.611	-159.411
	Resultat før af- og nedskrivninger	22.349	19.590
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-11.521	-15.333
	Andre driftsomkostninger	-635	0
	Resultat af primær drift	10.193	4.257
5	Finansielle indtægter	315	225
6	Finansielle omkostninger	-2.143	-3.054
	Resultat før skat	8.365	1.428
	Skat af årets resultat	-1.828	-259
	Årets resultat	6.537	1.169

7 Forslag til resultatdisponering

AKTIVER		31.12.24	31.12.23
		t.DKK	t.DKK
Note			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.152	1.770
8	Immaterielle anlægsaktiver i alt	1.152	1.770
	Indretning af lejede lokaler	28.285	30.136
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	22.067	24.989
9	Materielle anlægsaktiver i alt	50.352	55.125
10	Deposita	2.613	3.877
	Finansielle anlægsaktiver i alt	2.613	3.877
	Anlægsaktiver i alt	54.117	60.772
	Råvarer og hjælpematerialer	5.737	5.933
	Varebeholdninger i alt	5.737	5.933
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	11.865	2.994
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	8.758	4.847
	Andre tilgodehavender	3.252	3.213
11	Periodeafgrænsningsposter	1.011	1.483
	Tilgodehavender i alt	24.886	12.537
	Likvide beholdninger	368	1.563
	Omsætningsaktiver i alt	30.991	20.033
	Aktiver i alt	85.108	80.805

PASSIVER		31.12.24	31.12.23
Note		t.DKK	t.DKK
12	Selskabskapital	1.500	1.500
	Reserve for udviklingsomkostninger	897	1.380
	Overført resultat	6.412	-608
Egenkapital i alt		8.809	2.272
13	Hensættelser til udskudt skat	2.690	1.285
14	Andre hensatte forpligtelser	0	1.044
Hensatte forpligtelser i alt		2.690	2.329
15	Leasingforpligtelser	1.038	4.087
15	Anden gæld	2.070	2.093
15	Periodeafgrænsningsposter	1.550	1.850
Langfristede gældsforpligtelser i alt		4.658	8.030
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12.234	8.571
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	14.078	11.382
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	5.844	4.949
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	15.721	16.976
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.188	1.129
	Selskabsskat	492	0
	Anden gæld	19.394	25.167
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		68.951	68.174
Gældsforpligtelser i alt		73.609	76.204
Passiver i alt		85.108	80.805
16	Eventualforpligtelser		
17	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
18	Nærtstående parter		

Beløb i t.DKK	Selskabskapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24			
Saldo pr. 01.01.24	1.500	1.380	-608
Af- og nedskrivninger i året	0	-918	918
Skat af egenkapitalbevægelser	0	136	-136
Overførsler til/fra andre reserver	0	299	-299
Forslag til resultatdisponering	0	0	6.537
Saldo pr. 31.12.24	1.500	897	6.412

Note	2024 t.DKK	2023 t.DKK
Årets resultat	6.537	1.169
19 Reguleringer	15.291	18.121
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	197	481
Tilgodehavender	-11.083	-604
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-1.255	2.211
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-4.823	-3.029
Andre hensatte forpligtelser	-1.044	4
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	3.820	18.353
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	315	225
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-2.142	-3.054
Betalt selskabsskat	69	347
Pengestrømme fra driften	2.062	15.871
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-299	-423
Køb af materielle anlægsaktiver	-6.471	-1.980
Salg af materielle anlægsaktiver	227	0
Pengestrømme fra investeringer	-6.543	-2.403
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	2.696	0
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	0	-4.682
Afdrag på leasingforpligtelser	-2.908	-3.769
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder	2.000	0
Afdrag på gæld til tilknyttede virksomheder	-302	-3.554
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	1.912	0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-112	-1.336
Pengestrømme fra finansiering	3.286	-13.341
Årets samlede pengestrømme	-1.195	127
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	1.563	1.436
Likvide beholdninger ved årets slutning	368	1.563
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	368	1.563
I alt	368	1.563

1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Særlige poster:	Indregnet i resultatopgørelsen under:	2024 t.DKK	2023 t.DKK
Offentlige tilskud	Andre driftsindtægter	279	638
I alt		279	638

Offentlige tilskud omfatter reguleringer af tilskud tidligere år fra COVID-19 støtteordningen for faste omkostninger, som er modtaget i 2024.

	2024 t.DKK	2023 t.DKK
--	---------------	---------------

2. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Nettoomsætning	412.380	411.967
Royalty, franchisetagere	4.809	4.635
I alt	417.189	416.602

	2024 t.DKK	2023 t.DKK
3. Personaleomkostninger		
Lønninger	145.346	143.336
Pensioner	10.316	9.383
Andre omkostninger til social sikring	3.594	3.662
Andre personaleomkostninger	3.355	3.030
I alt	162.611	159.411
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	324	324

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 2 er der ikke oplyst om vederlag til ledelsen for 2024 og 2023, da oplysninger ellers vil føre til, at der vises beløb for et enkelt ledelsesmedlem.

4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	110.000	108.000
Skatterådgivning	25.000	17.000
Andre ydelser	70.385	92.350
I alt	205.385	217.350

5. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	307	225
Renteindtægter i øvrigt	8	0
I alt	315	225

	2024 t.DKK	2023 t.DKK
6. Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	108	107
Renteomkostninger i øvrigt	1.455	2.178
Øvrige finansielle omkostninger	580	769
Øvrige finansielle omkostninger	2.035	2.947
I alt	2.143	3.054

7. Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	6.537	1.169
I alt	6.537	1.169

8. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Færdiggjorte udviklings- projekter	Goodwill
Kostpris pr. 01.01.24	6.164	2.506
Tilgang i året	299	0
Afgang i året	-2.980	0
Kostpris pr. 31.12.24	3.483	2.506
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-4.393	-2.506
Afskrivninger i året	-735	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	2.797	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-2.331	-2.506
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	1.152	0

8. Immaterielle anlægsaktiver - fortsat -

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af IT-programmer til virksomheden. Projekterne måles til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger.

9. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.24	82.908	130.889
Tilgang i året	3.179	3.292
Afgang i året	-13.057	-35.038
Kostpris pr. 31.12.24	73.030	99.143
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-52.772	-105.900
Afskrivninger i året	-4.834	-5.951
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	12.861	34.775
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-44.745	-77.076
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	28.285	22.067
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.24	0	7.306

10. Finansielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Deposita
Kostpris pr. 01.01.24	3.877
Tilgang i året	21
Afgang i året	-1.285
Kostpris pr. 31.12.24	2.613
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	2.613

	31.12.24	31.12.23
	t.DKK	t.DKK

11. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte forsikringer	388	508
Forudbetalte kontingenter og abonnementer	137	794
Andre periodeafgrænsningsposter	486	181
I alt	1.011	1.483

12. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalandele	1.500	1.500

	31.12.24	31.12.23
	t.DKK	t.DKK

13. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.24	1.285	679
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	1.405	606
Udskudt skat pr. 31.12.24	2.690	1.285

14. Andre hensatte forpligtelser

Beløb i t.DKK	Garantiforpligtelser	
Forpligtelser pr. 01.01.24		1.044
Tilbageført hensættelse fra tidligere år		-1.044
Forpligtelser pr. 31.12.24		0
	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Langfristede forpligtelser	0	1.044
----------------------------	---	-------

15. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.24	Gæld i alt 31.12.23
Leasingforpligtelser	3.049	0	4.087	6.995
Gæld til tilknyttede virksomheder	3.051	0	3.051	1.352
Anden gæld	5.834	1.987	7.904	6.104
Periodeafgrænsningsposter	300	350	1.850	2.150
I alt	12.234	2.337	16.892	16.601

Periodeafgrænsningsposter består af et modtaget tilskud fra udlejer til renovering af lejemål.

16. Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en varierende restløbetid på 4 - 36 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 1.380.

Selskabet har indgået huslejekontrakter med uopsigelsesperioder, der varierer fra 6 - 188 måneder. På balancedagen udgør den samlede huslejeforpligtelse i den resterende uopsigelsesperiode t.DKK 246.008.

Garantiforpligtelser

Selskabet har afgivet en varekøbsforpligtelse ifølge indgået leverandørkontrakt. Pr. 31.12.24 udgør forpligtelsen t.DKK 11.012.

Selskabet har afgivet bankgaranti for huslejedeposita på t.DKK 14.900 overfor udlejere.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationsselskabet MST Finance & Consult ApS' årsregnskab for yderligere oplysninger.

17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 15.000, der giver pant i goodwill samt driftsmidler og inventar med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 42.796. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Til sikkerhed for gæld til Jyske Finans A/S er der givet pant i driftsmidler med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 250.

18. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Bone's Holding A/S, Herning	Direkte moderselskab
Bone's Invest ApS, Gentofte	Mellemlæggende moderselskab
MST Finance & Consult ApS, Gentofte	Ultimativ moderselskab/Stemmerettigheder

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden MST Finance & Consult ApS, Gentofte.

	2024 t.DKK	2023 t.DKK
19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Andre driftsindtægter	-477	-300
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	11.521	15.333
Andre driftsomkostninger	592	0
Finansielle indtægter	-315	-225
Finansielle omkostninger	2.142	3.054
Skat af årets resultat	1.828	259
I alt	15.291	18.121

20. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har ændret regnskabspraksis på følgende områder:

Præsentation af regnskabsposter i resultatopgørelsen og balancen

Selskabet har foretaget reklassifikation af indtægter/omkostninger og aktiver/passiver, da det er ledelsens vurdering, at der derved bedre opnås et retvisende billede. Sammenlignings-tal er ændret i overensstemmelse med den nye praksis. Den ændrede praksis påvirker ikke årets resultat, egenkapital og balancesum.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Ændring i regnskabsmæssige skøn

Selskabet har ændret i regnskabsmæssige skøn på følgende områder:

Revurdering af brugstider og restværdier på materielle anlægsaktiver

Brugstider og restværdier for produktionsanlæg og maskiner er blevet revurderet i indeværende regnskabsår. Afskrivningsperioden for andre anlæg, driftsmateriel og inventar er ændret fra 5-10 år til 10 år. Ændringen har en positiv påvirkning på resultatet for 2024 med t.DKK 1.990. Pr. 31.12.24 forøges egenkapitalen med t.DKK 1.990, og balancesummen forøges med t.DKK 2.551 som følge af det ændrede skøn. Ændringen af det regnskabsmæssige skøn er indregnet under produktionsanlæg og maskiner i balancen og under afskrivninger i resultatopgørelsen i overensstemmelse med det oprindelige skøn.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3 - 10	0
Goodwill	5	0
Indretning af lejede lokaler	10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdig-gørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reetableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.