

让可持续发展愿景 成为现实



目录

02 引言



- 03 关于2024年可持续发展报告
- 04 CEO致辞：坚定迈向可持续农业
- 06 2024年亮点
- 08 我们是中粮国际
- 10 了解我们的产品与服务
- 14 我们在全球农业价值链中的角色
- 16 问答：加强可持续发展工作，增强企业发展韧性

18 我们的战略

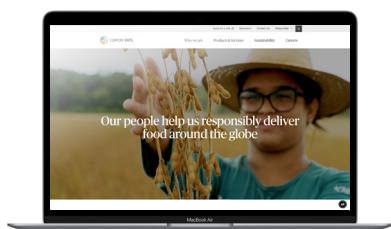


- 20 我们的可持续发展战略：“满足未来所需”
- 22 管理可持续发展议题
- 24 我们如何与利益相关方互动
- 26 问答：构建“零毁林和零植被破坏”供应链

28 我们的进展



- 30 2024年目标实施进度
- 32 保护自然
- 40 问答：为什么中粮国际正在加强气候风险管理
- 64 问答：探讨企业在应对气候变化中的重要作用
- 66 赋能成长
- 88 问答：携手为农民践行可持续农业赋能
- 90 倡导价值观
- 104 问答：拓展可持续金融边界，助力实现气候目标
- 106 欧洲可持续发展报告准则索引
- 110 气候相关财务信息披露工作组索引



有关公司可持续发展战略和进展的更多信息，请访问公司官网获取：
<https://www.cofcointernational.com/sustainability/>

访问公司官网

关于2024年 可持续发展报告

过去一年，我们积极推进新修订的可持续发展战略，努力在各项承诺上取得扎实进展。

我们始终致力于为公司和利益相关方创造价值，在推动自身运营转型的同时，携手合作伙伴共同促进农业的可持续发展。在本报告中，我们将基于可持续发展战略框架，分享公司在重点议题上的表现。

报告范围

本报告涵盖中粮国际在2024年期间直接运营和/或控制的所有资产。我们所报告的环境、健康和**安全**以及温室气体排放数据已经通过DNV外部验证（见“[独立鉴证声明](#)”）。除非另有说明，本报告中的所有财务数值均以美元（USD）为单位。

报告标准

在本报告发布之时，中粮国际的部分欧洲子公司已被纳入欧盟《企业可持续发展报告指令》的监管适用范围。根据该指令要求，公司依据《欧洲可持续发展报告准则》编制的首份报告将于2028年发布。“[我们的欧洲可持续发展报告准则索引](#)”章节呈现了未来适用于本公司报告的披露要求，并提供相应的页数索引。为更好满足《企业可持续发展报告指令》的合规性要求，我们参照《欧洲可持续发展报告准则》，更新了当前报告周期的议题“[双重重要性评估](#)”，并对本报告的结构与内容进行了相应调整。有关该评估的更多信息，请参见“[管理可持续发展议题](#)”章节。

在积极根据《欧洲可持续发展报告准则》要求编制本报告的同时，我们继续以全球报告倡议组织（GRI）为标准进行信息披露，并配套提供GRI内容索引表，供公众于公司官网下载查阅。此外，我们还依据气候相关财务信息披露工作组（TCFD）的建议，对公司在气候方面的表现进行披露，相关内容详见“[我们的气候相关财务信息披露工作组索引](#)”章节。

报告编制基础

本报告全面反映中粮国际可持续发展的整体表现，报告以母公司为主体进行编制。作为一家非上市公司，中粮国际未对外发布公开的财务报告。因此，为满足欧盟《企业可持续发展报告指令》的相关要求，本报告包含了与公司可持续发展议题相关的财务信息，特别是公司在这些议题上的表现及其对公司发展、经营绩效和市场地位影响的有关信息。

针对中粮国际及其下属子公司所拥有或运营的资产，本报告在全球及地区两个维度采集数据（具体视数据类型而定），并在公司层面进行汇总和统一呈现，仅在涉及特定披露要求时提供区域或实体层面的汇总数据。关于报告编制过程中的风险管理和内部控制详细信息，请参见“[负责任治理与合规](#)”章节。

本报告还涵盖了与中粮国际价值链上下游相关的环境、社会及治理重要议题。根据各子议题在不同价值链环节中的相关性与适用程度，报告披露的详细程度亦有所差异。相关内容依据我们的议题重要性矩阵确定（见“[管理可持续发展议题](#)”章节）。有关公司自身运营与价值链范畴界定的说明，请参见“[了解我们的产品与服务](#)”和“[我们在全球农业价值链中的角色](#)”章节。

在整份报告中，对于具体情形、估算来源、结果不确定性、信息编制或呈现方式的变化、前期报告中的披露误差，均在相关披露内容中予以说明。

最后，我们遵循了首个《欧洲可持续发展报告准则》所规定的时间范围。该标准明确了在《企业可持续发展报告指令》框架下进行披露的概念与原则，并要求短期披露时间范围应与公司财务报表周期一致（一年），中期应为从短期结束至五年内的时期，长期则应指超过五年的时间跨度。



请访问公司
官网下载

附加资源

有关公司可持续发展报告的翻译摘要，请访问公司官网获取。

坚定迈向可持续农业



董巍

中粮国际首席执行官

“

当前，全球人口仍在增长，对粮食的需求持续扩大。因此，我们必须比以往做出更大的努力，确保人们可以获得足够的营养保障，为世界粮食安全贡献力量。”

当前，全球人口仍在增长，对粮食的需求持续扩大，特别是在亚洲。因此，我们必须比以往做出更大的努力，确保人们可以获得足够的营养保障，为世界粮食安全贡献力量。作为一家大型农粮企业，我们相信，我们可以通过强化农粮体系、保护气候和自然生态，为人类与地球创造更美好的未来。与此同时，这些举措也向公司的业务发展和利益相关者们“反哺”了实在的收益。正因如此，我们正在坚定地推进可持续发展工作，全面提升供应链韧性，进而将愿景变为现实。

自始至终，可持续发展都是中粮国际的核心价值观之一。尽管公司的可持续发展战略已取得明显实效，但我们深知距离目标仍任重道远。2024年，气候变化对我们农作物核心产区继续产生不利影响，主产区的供应商频繁遭遇洪涝、干旱和火灾等灾害，导致优质作物产量受限。此外，地缘政治紧张影响到港口和运输路线，行业监管政策多变，进一步加剧了全球大宗商品贸易的复杂性。

在我看来，在气候行动方面加大投资，所带来的社会和经济价值已愈发凸显。我们能否实现基业长青，将取决于我们将气候与自然保护的考量融入公司业务的深度。为保障未来大宗商品供应，助力全球气候目标实现，同时共同增强韧性保障民生，我们必须与农民紧密合作，携手实现这一愿景。

在此次报告中，我们再度介绍了中粮国际实施可持续发展战略的进展，并阐述了在保护自然、赋能成长以及倡导价值观这三个方面所做出的努力。为更好编制本报告，我们再次开展了“可持续发展议题重要性评估”，并调整报告编制标准至全球最高。评估结果进一步明确，应对气候变化仍是我们的首要议题，其次是遏制毁林和保障人权。以较高的透明度对外披露这些信息，是我们对利益相关者责任的体现。

“
**我们能否实现基业长青，
将取决于我们将气候与自然保护的考量融入公司业务的深度。”**

中粮国际正通过清晰的碳减排路线图，稳步朝着“科学碳目标倡议”（SBTi）认证的减排目标前进。鉴于公司当前最大的碳排放来自于供应链，我们将降低农业土地利用带来的排放列为优先事项。我们承诺在2025年实现大豆和玉米供应链的“零毁林”。我们相信，这一转型不仅能够为农民带来商业利益，也有助于推动农业用地实现更可持续的利用。目前的进展令人欣喜。

过去一年，中粮国际99%的巴西直接采购大豆经验证不涉及毁林和植被破坏。与2021年相比，大豆在“范围三”的FLAG（森林、土地和农业相关）排放强度降低了9%，玉米相关排放强度降低了14%。这意味着我们的农产品采购正在向绿色低碳转型。这主要得益于农产品可追溯性的提高，以及更准确的土地利用相关数据——特别是在巴西——使我们可以更多地向负责的供应商进行采购，并更多地从碳排放更低的区域采购。我们支持农民开展可持续生产，探索创造附加值、改善生计的创新方式，共同推进气候目标。

例如，我们一直在与农民合作，推动更多人采用《中粮国际负责任农业标准》及其他可持续认证体系。这些努力已初见成效，2024年我们获得认证的可持续产品同比增长了14%。

我们将继续根据市场需求，进一步扩大经认证可持续产品的规模。

值得一提的是，继与中国乳制品行业领军企业蒙牛集团达成中国首笔“零毁林”大豆订单后，中粮国际与之签订了新的合作协议，未来五年将向其供应150万吨的“零毁林”巴西大豆。

在与同业合作方面，中粮国际持续携手供应商与行业伙伴推动行业系统性变革，例如参与制定“农粮行业1.5°C温控路线图”。在巴西塞拉多地区，我们参与了软商品论坛发起的“以农民为中心的植被保护”项目的第一年行动，这让大豆农户更多采用可持续的土地生产方式。通过投资推动大豆生产向契合气候与生态保护目标的方向转型，我们也在促进粮食安全。

重要的是，我们在减少资产对环境影响方面取得了显著成效。当前，在公司的全球运营中，87%的能源需求由可再生能源满足。巴西糖厂还将710吉瓦时（GWh）的富余绿电输送至当地电网，可以满足6万多户家庭一年的用电需求。在资源管理方面，公司约73%的废弃物实现了再利用、回收、资源再生或堆肥处理。

中粮国际始终坚持以人为本。我们在公司内部及整个供应链中倡导保护人权，积极为业务所在社区做出贡献。我们将员工健康与安全置于首位，着力打造一个多元包容的工作环境，让每位员工都能充分发挥潜能，共同实现可持续发展愿景。2024年，我们的经济包容性与可持续生计项目惠及超4.6万人，并在印度启动了专项计划，为1.5万名营养不良的儿童提供由本地生产的食物。

最后，我想对公司的投资者、全体员工、供应商、客户以及合作伙伴致以谢意，感谢各位在2024年的支持与付出。同时，我诚挚邀请行业同仁及所有利益相关方，与我们携手共进——既为了企业未来发展，也为了构建一个负责任的、富有韧性的全球粮食体系。这样的体系可以为各方创造长期价值，使各方诚信经营，并为后代守护我们的地球家园。展望未来，中粮国际将继续坚定不移地推动供应链实现变革，助力高质量、可持续的农粮产品成为全球行业标准。

董巍
中粮国际首席执行官

2024年 亮点

管理可持续发展 议题



被ESG评级机构Sustainalytics认定为行业最高评级



6亿美元

与大豆和玉米供应链减排指标挂钩的可持续发展贷款

双重重要性 评估

完成符合《企业可持续发展报告指令》(CSRD) 要求的评估

保护自然

了解更多 第32页

减排目标

温室气体减排目标获得“科学碳目标倡议”(SBTi) 认证



87%

全球能源需求由可再生能源满足

14%

玉米“范围三”土地利用相关(FLAG)碳强度较2021年下降



9%

大豆“范围三”土地利用相关(FLAG)碳强度较2021年下降



38%

“范围一”和“范围二”温室气体排放较2021年下降



2025

加快在全球范围内实现大豆和玉米的“零毁林”，在南美洲实现“零植被破坏”

99%

巴西采购大豆经验证不涉及毁林和植被破坏



在“双重重要性评估”中将取水和排水列为重点议题

73%

的废弃物被再利用、回收、资源化或堆肥处理

2024年，我们采取切实行动，履行可持续发展承诺，稳步推进战略目标，特别是在采购更可持续的大宗商品、应对供应链中的环境和人权风险方面取得了显著进展。我们在气候行动上持续发力，赋能员工，推动绩效改善，加大社区投资力度，同时坚守核心价值观，确保治理机制稳健有效。

赋能成长

了解更多 [第66页](#)

46000+

受益于社区公益项目的人数

15000+

印度儿童通过“建设营养校园”项目获得营养食品支持

223

通过行业性倡议“以农民为中心的植被保护项目”，采取可持续土地管理方式的巴西大豆农场数量



中粮国际巴西公司多次获得良好雇主相关认证

加强人权尽职调查，完成商品与国家两个层面的风险评估

17%

承包商工伤误工率下降比例



倡导价值观

了解更多 [第90页](#)

31%

“诚信热线”受理案件平均结案时间的缩短比例，89%的案件已于年底结案

环境、社会和治理 (ESG)



加强对《欧盟零毁林条例》、欧盟《企业可持续发展报告指令》和《企业可持续发展尽职调查指令》的合规准备

在巴西和阿根廷出售更多符合《中粮国际负责任农业标准》的产品，更好地满足市场对可持续农产品日益增长的需求



14%

获认证的可持续商品上升比例



59%

巴西棉花销量获得可持续认证比例

我们是 中粮国际

北美

-  2 仓储
-  2 港口码头

作为一家大型农粮企业，我们致力于为员工、投资者、农民、农村、客户和合作伙伴带来积极、可持续的影响。为推动企业转型、促进行业系统性变革、保障全球粮食安全，我们致力于赋能农民采用可持续农业实践。我们不仅在企业内部加强协作，也与行业伙伴携手共进，共同应对供应链中的挑战。我们的团队由63个国籍的12399名员工组成，分布在全球36个国家/地区。我们始终致力于打造一个安全、包容的工作环境，让来自不同背景的人才都能充分施展才华，推动持续创新，激发创造潜能，保障卓越运营。

面对全球大宗农产品需求的持续增长，我们持续推进业务发展，聚焦于谷物、油籽、糖、咖啡和棉花等核心商品的采购、储存、加工与运输。2024年，公司向第三方客户销售大宗商品总量达1.084亿吨，实现营收385亿美元。

为持续提升可持续商品的供应能力，加强价值链各环节的协同合作至关重要。无论是公司内部，还是对供应商，我们都在道德规范、技术水平及可持续发展方面提出了高标准要求。同时，为保持最佳运营表现，我们持续加强技术投入，推进基础设施建设，推动流程优化，提升能源与资源利用效率，并加快向清洁能源转型的步伐。我们的业务重心仍聚焦于南美洲——全球最大的农产品出口区域。与此同时，我们也正积极扩大在欧洲、非洲及亚太地区的农产品采购规模。

南美

-  36 仓储
-  8 加工
-  7 港口码头

收入	员工	国家/地区
385亿美元	12399	36

销售量	港口吞吐量	内陆仓储能力	加工能力
1.084亿吨	3560万吨	250万吨	2880万吨

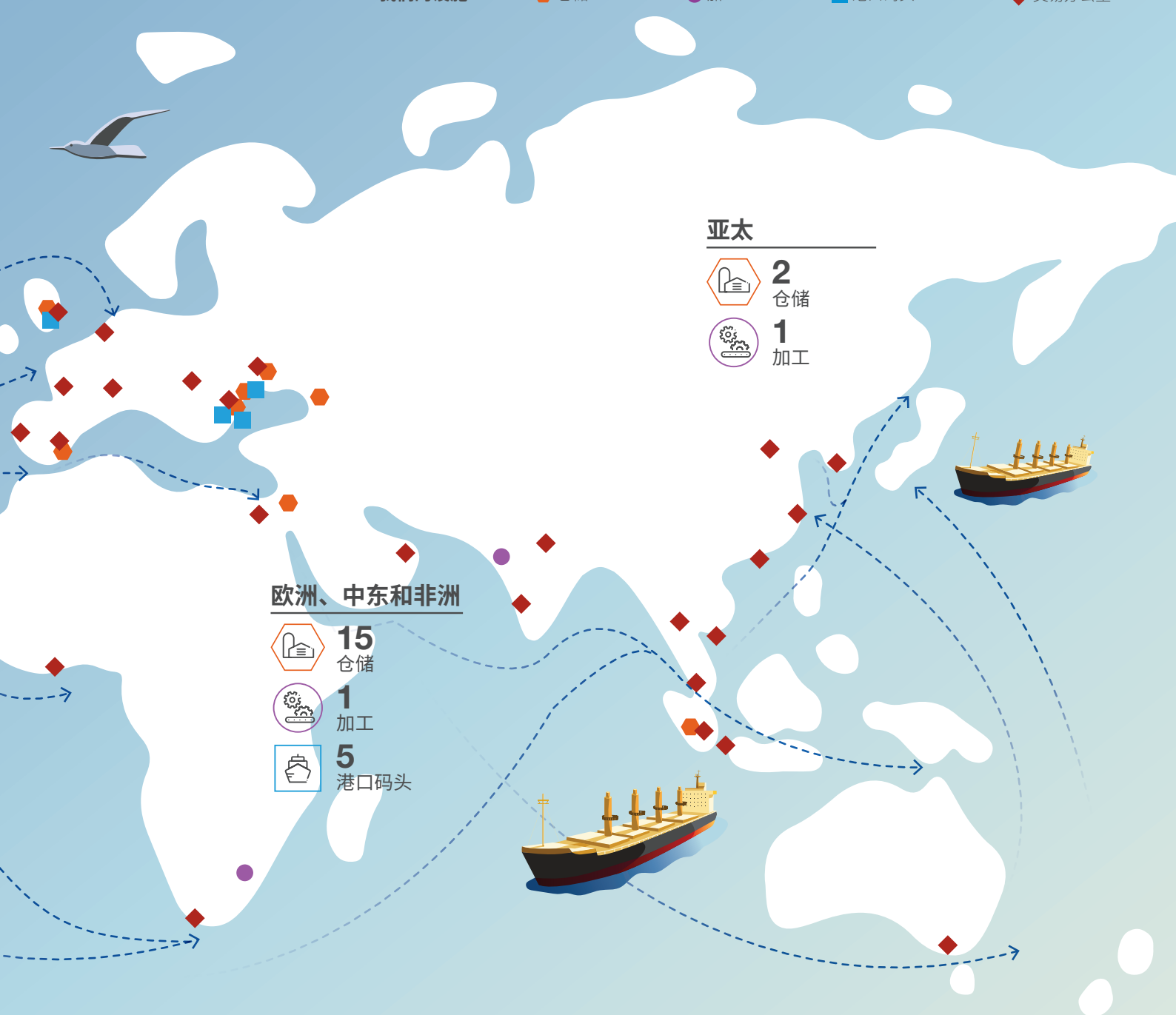
我们的设施

● 仓储

● 加工

■ 港口码头

◆ 交易办公室



亚太

-  2 仓储
-  1 加工

欧洲、中东和非洲

-  15 仓储
-  1 加工
-  5 港口码头

我们的投资者

中粮国际是中粮福临门股份有限公司的全资子公司。中粮福临门是中粮集团农粮业务的核心企业。中粮集团是世界上资产规模最大的农粮企业。中国对农产品日益旺盛的需求，为中粮国际进入不断增长的中国市场提供了契机。

中粮集团是中粮福临门的控股股东，中粮福临门的其他股东还包括全国社会保障基金理事会、中远海运、中国诚通、中国人寿、中国政企合作基金、厚朴投资、淡马锡和亚赋资本。



TEMASEK





了解我们的产品与服务



谷物

玉米、小麦、大麦和高粱可用于制作动物饲料，以及食用油、燃料、化妆品和酒精。



油籽

葵花籽（籽、粕、油）、油菜籽（籽、粕、油）和大豆（豆、粕、油、生物柴油）均可作为多种产品的原料，特别是用于动物饲料和食用油的生产。

产地：

美洲、南非、澳大利亚和欧洲

我们的角色：

我们全面管理这些商品的产地采购、运输、仓储及分销管理。

市场环境：

随着全球人口增长、饮食结构变化以及畜牧业的持续扩张，粮食需求不断上升。同时，植物油需求也在增加，预计到2030年，植物油需求将达到3300万吨。

挑战：

市场波动：地缘政治紧张、气候变化和经济不确定性导致价格波动。

监管要求变化：需遵守可持续发展法规及不断变化的“零毁林”供应链合规要求。

物流中断：海运成本上升、港口拥堵影响全球贸易流通。

气候变化影响：异常天气模式导致作物产量下降，供应可预测性降低。

可持续发展期待：利益相关方在透明度、减排和对自然有益等方面提出了更高要求。

机遇：

区域贸易增长：亚洲和非洲市场的扩展带来新的增长机遇。

需求持续上升：全球范围内对谷物和油籽的消费不断增加，同时生物燃料的生产也带来了更多对油籽的需求。

9070万吨

2024年出售给第三方的谷物和油籽数量



大豆

大豆主要用作生产动物饲料，是高效的蛋白质来源。此外，大豆还可加工成大豆油和生物柴油。

产地：

南美洲、美国、南非

我们的角色：

我们压榨并加工大豆，豆粕、豆油及生物柴油，销往全球市场。

市场环境：

未来十年，全球大豆消费量预计将稳步增长，主要原因是肉类消费上升带动畜牧业扩张，尤其是在发展中国家。同时，对大豆油的需求持续存在，随着市场偏好的变化，预计将迎来一定增长。

挑战：

在应对不断变化的可持续发展监管要求、满足市场对可溯源和可持续产品需求的同时，如何防止毁林成为一大挑战。全球约39%的大豆产自巴西，其中一半产量来自塞拉多生态区。该地区的大豆种植可能引发土地利用变化，进而带来气候变化、生物多样性流失以及人权等方面的风险。

机遇：

通过降低温室气体排放、运用技术手段来提升供应链透明度；把握市场对经认证可持续大豆产品日益增长的需求。

9%

与2021年相比“范围三”土地利用变化相关（FLAG）排放强度的降低比例



棕榈油

棕榈油用途广泛，可用于食品、化妆品、个人护理及洗涤产品中，是一种深受市场欢迎的原料。此外，棕榈油也可用于生产生物柴油。

产地：

印度尼西亚、马来西亚、巴布亚新几内亚、泰国

我们的角色：

我们主要从其他国际贸易商、精炼厂以及印度本地贸易商处采购粗棕榈油和棕榈液油，经由位于印度坎德拉的精炼厂进一步加工成食用油，最终在印度国内销售。我们没有经营任何油棕种植园或榨油厂，也未与它们建立直接合作关系。

市场环境：

亚太地区仍是全球最大的棕榈油消费区域。印度、中国和印度尼西亚等国因人口增长和经济发展推动了市场需求持续上升。

预计未来十年，全球棕榈油消费量将以每年1.3%的速度增长，主要增长动力来自发展中国家日益增长的需求。特别是在印度，人均消费量预计将每年增长2.6%。此需求或将通过当地生产及从印度尼西亚和马来西亚进口满足。

挑战：

尽管主要生产国的毁林率正在下降，但棕榈油种植仍可能带来环境影响风险，并对工人的人权保障构成挑战。

机遇：

与其它植物油相比，棕榈油在单位面积上的产出效率更高。

67%

2023年采购量已进入NDP实施报告框架下的“实施阶段”（NDP指“零毁林和零泥炭地开发”）



甘蔗

糖是食品和饮料行业广泛使用的原料之一。原糖由甘蔗榨取的汁液制成，随后可进一步精炼成其他糖类产品。制糖过程中产生的副产品甘蔗渣以及乙醇，还可作为燃料用于发电，在巴西应用尤其广泛。

产地：

南美、南亚、东南亚

我们的角色：

我们主要从巴西圣保罗州采购甘蔗。我们在当地管理着189000公顷的甘蔗种植园，并拥有四座糖厂和一座转运站。除原糖外，我们还生产燃料乙醇。此外，我们也从南亚和东南亚地区采购糖类产品并进行贸易。

市场环境：

受需求增长和饮食结构变化的影响，全球糖类消费预计将稳步增长。

巴西是全球最大的糖（占全球产量的25%）和乙醇生产国，其甘蔗业在全球市场中扮演着关键角色，大量甘蔗用于生物燃料生产。随着生物燃料和可再生能源需求的增长，巴西甘蔗产业链有望进一步扩展，并在全球能源转型中发挥重要作用。

挑战：

特别是在巴西，甘蔗种植面临气候变化带来的风险，例如极端天气事件频发（包括圣保罗州严重的野火）、天气模式变化等。此外，糖类生产耗水量较大，部分产区可能面临劳动力短缺问题。

机遇：

随着生物燃料和生物能源需求的增长，糖业有望迎来发展机遇。行业也有望通过投资低碳技术实现运营效率的提升，并参与到新兴碳信用市场之中。

710吉瓦时

向当地电网出售的富余生物质能



咖啡

咖啡是全球广受欢迎的饮品之一，也是交易量最大的大宗商品之一。我们采购阿拉比卡和罗布斯塔咖啡豆。阿拉比卡和罗布斯塔咖啡豆的需求持续增长，在新兴经济体市场展现出广阔机遇。同时，随着发达国家的咖啡消费不断增长，精品咖啡和创新型产品也日益受到消费者青睐。

产地：

南美、中美、东南亚，主要是巴西、越南、印尼和哥伦比亚

我们的角色：

作为咖啡贸易商，我们从当地供应商处采购生咖啡豆（即未烘焙咖啡豆）。根据客户对品质的要求进行储存和加工，最终销往国内外及全球市场的烘焙商。

市场环境：

咖啡是全球消费最广泛的饮品之一，也是交易量排名前列的大宗商品。在新兴市场需求不断增长、成熟市场消费基础持续稳定的推动下，咖啡需求预计将上升。国际咖啡组织（ICO）与联合国粮农组织（FAO）预测，随着城市化进程以及巴西、印度、中国等国家中产阶级群体扩大，咖啡消费将保持增长趋势。

挑战：

气候变化对咖啡种植构成重大影响，异常天气和气温上升正在影响咖啡的产量与品质。赋能农户采用可持续种植方式，对于保护自然生态系统、降低咖啡供应链中的社会风险至关重要。

机遇：

咖啡产业可通过加强可持续采购项目、提升供应链透明度与尽职调查能力，增强行业韧性并促进体面劳动。减少咖啡生产过程中的碳排放也有助于满足监管合规要求，回应消费者期待。

45%

经可持续性认证产品占总出口量的比例



棉花

作为世界上最受欢迎的天然纤维，棉花被广泛用于服装和其他纺织品。在适宜的条件下，棉花生长迅速，是合成纤维的理想替代材料。特别是在需求持续增长的背景下，实现可持续种植将有助于保障棉花产业的未来发展，在亚洲国家尤为如此。

产地：

南美、北美、南亚、中东、西非、大洋洲（澳大利亚）、欧洲

我们的角色：

我们在美国运营有一个棉花仓储设施，同时也使用第三方的仓储设施。我们从轧棉厂和农民手中购买棉花包，然后出售给纺织厂（纺纱厂）。我们还为农民提供金融服务（预融资以及与公司化肥部门进行易货贸易）。在过去的三个棉花种植季，我们一直是巴西棉花出口量最大的企业。我们与桑托斯港口码头最大的棉花装箱仓库签订了长期合同。

市场环境：

棉花作为全球主要的天然纤维，其需求预计将随纺织品消费增长而上升，尤其是在中国和印度等亚洲国家，居民生活水平的提高带动了需求增长。鉴于棉花的天然来源和可生物降解性，可持续棉花生产正成为合成纤维的重要替代选择。

挑战：

气候变化带来极端和不可预期的天气模式，给棉花产业造成日益严重的影响。

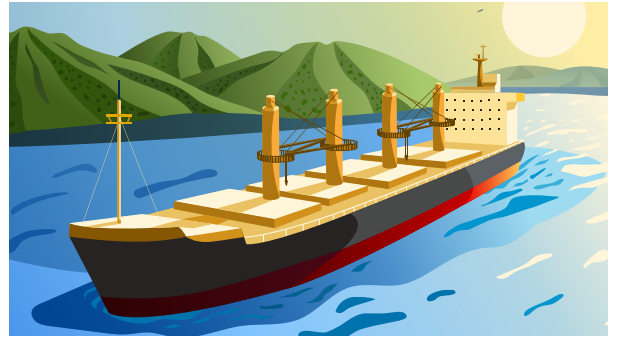
机遇：

棉花产业支撑着全球数百万小农户的生计，尤其是在发展中国家。因此，棉花行业繁荣且可持续发展，有望改善农户的生活质量。

随着消费者越来越倾向于选择以负责任方式生产的纺织品，可持续棉花种植将重塑市场格局，促进环境保护并提升农民福祉。

59%

巴西棉花销售量符合可持续性认证生产标准的比例



海运

通过海运运输大宗商品，是服务全球粮食价值链、保障粮食安全最高效且碳排放最低的方式。

主要服务地区：

美洲、欧洲、中东、非洲、亚太地区

我们的角色：

作为租船方，我们运营着一支船舶所有权为第三方的船队，主要从事全球各地区农产品的干散货运输。

市场环境：

按运输量计算，全球约90%的贸易依赖海运完成。随着全球贸易持续增长，海运业预计也将进一步扩张。当前，海运业正处于显著转型阶段，受到技术进步、环境监管以及贸易格局变化的影响。

挑战：

海运业约占全球二氧化碳排放量的2%-3%，因此监管要求也日益严格。但从碳排放效率来看，海运仍是主流运输方式中最为低碳的一种。

机遇：

海运业正通过提升能源效率和引入替代燃料等措施，不断推进行业脱碳进程。数字化技术和运营创新也在不断提升资源利用效率。

4130万吨

2024年海运货物处理量

我们在全球农业价值链中的角色

我们参与的价值链环节包括：

1



农业生产

我们从全球各地的农业生产者处采购各类农产品。此外，我们在巴西和南非经营着约265000公顷的种植园。

大宗商品

采购：谷物、油籽、糖、棉花、咖啡
种植：甘蔗、谷物、油籽

我们的运营与价值链足迹

- 我们主要从农民、合作社及其他供应商手中采购大宗商品。
- 为降低供应链风险，我们在所有主要生产国聚焦直接合作关系。
- 我们开展少量大宗商品种植，包括在巴西运营的189000公顷甘蔗种植园，以及在南非与当地农民合作管理的76000公顷谷物和油籽农场。在甘蔗种植园的部分区域（16500公顷），我们还通过轮作种植大豆。

优化我们的影响

- 通过建立《供应商行为准则》及针对各类商品的采购政策，我们要求所有供应商遵守严格的环境和社会标准。我们监督供应商的合规表现，并与他们携手推进包括提升农户能力在内的改进工作。
- 在环境和社会风险较高的地区，我们会定期评估战略供应商的相关风险，并据此有针对性地提高他们的可持续发展表现。
- 在自营的农场中，我们致力于优化实践，减少环境足迹。例如，在甘蔗种植园中，我们监测本地动植物状况，保护自然栖息地，积极参与造林工作，提高农场周边生物多样性。同时，我们采用有机的病虫害控制方法和更可持续的施肥方式，以减少温室气体排放。

2



仓储



在将大宗商品加工或交付客户前，我们将其储存在仓库、筒仓等仓储设施中。

大宗商品

谷物、油籽、甘蔗、棉花、咖啡、肥料

我们的运营与价值链足迹

- 我们在全球各战略地点的55个仓库和筒仓中储存农产品。
- 此外，我们还在全范围内使用第三方仓储设施。

优化我们的影响

- 在所有仓储设施中，我们的团队均遵循全球统一公司政策，遵守当地法规，确保在产品质量、员工健康安全与环境管理方面都保持高标准。
- 针对第三方仓储设施，我们设定针对性机制以识别和管理潜在人权风险。
- 在与第三方仓储服务商合作前，我们尽最大努力，确保其采取充分措施，保障员工健康与安全、饮用水安全，为员工提供个人防护装备和体面卫生的工作环境体面，落实文档规范管理、杜绝童工和强迫劳动，防止任何形式的 unfair 对待和歧视现象发生。

3



加工

我们在精炼厂和压榨厂将原材料压榨、精炼并加工成产品，供应给当地及全球市场。

大宗商品

甘蔗、玉米、大豆、葵花籽、棕榈油

我们的运营与价值链足迹

- 我们在南美、亚洲和非洲共运营着四座糖厂、一座精炼厂和五座油籽压榨厂。
- 我们将初级农产品加工成为植物油、面粉、豆粕和生物燃料，供应当地及国际市场。在巴西糖厂，我们还生产可再生电力，并将富余电力供应给当地电网。

优化我们的影响

- 我们投资于技术创新，以减少污染、优化能源和用水效率、提高可再生能源使用比例，并从废弃物和副产品中提取价值。
- 保障员工的安全与健康是我们的首要任务。我们的所有工厂都建立了符合国际标准的环境、健康与安全管理体系，持续推动绩效提升。



作为全球谷物、油籽和糖供应链中的领先企业，中粮国际致力于以负责任的方式满足世界不断增长的粮食需求，助力全球粮食安全，同时赋能农民采用更可持续的实践。我们总部位于瑞士日内瓦，在南北美洲、欧洲和亚太地区均有布局，贸易网络覆盖50多个国家和地区。当地农户可以通过我们的渠道，直接进入不断增长的中国市场。我们从全球最重要的农业产区采购农产品，并通过全球一体化的供应链进行交付。对于所采购的每一种商品，我们都致力于在提升产量的同时实现可持续发展，严格落实《中粮国际负责任农业标准》及相关政策，积极获取外部认证，并与合作伙伴合作防止毁林、保护气候、尊重人权。

4



贸易



我们利用一系列交易平台销售初级和加工后的农产品，覆盖全球关键市场。

大宗商品

谷物和油籽及其衍生品、糖、生物能源、棉花、咖啡、化肥

我们的运营与价值链足迹

— 我们在全球36个国家/地区设有129个办事处，贸易业务遍及各个地区。

优化我们的影响

- 我们持续跟踪供需趋势，以更好地满足客户需求，灵活地应对市场挑战，努力确保商品的稳定流通。
- 面对市场对可持续认证产品日益增长的需求，我们正与供应商和合作伙伴协作，共同提升标准和可持续发展表现。
- 我们也在与各利益相关方合作，保障全球粮食安全。

5



运输

我们运营着一支现代化干散货船队，向全球客户提供海运服务。我们在部分地区还运营着卡车车队，可以直接向客户运送货物。

大宗商品

海运、谷物和油籽及其衍生品、糖、棉花、咖啡

我们的运营与价值链足迹

— 2024年，我们运营着14个港口码头（涵盖海港、河港和内陆港），利用成熟的全球海运物流网络，租用干散货船队来运输我们的产品。我们还在投资建设一支专用于罗马尼亚内河运输的驳船船队。

— 此外，我们持续为行业客户提供海运服务，并在英国运营一支车队，由25辆卡车组成，用于本地大宗商品运输。

优化我们的影响

- 我们正在监测并减少由中粮国际运营的船舶和卡车所产生的温室气体排放，同时也关注商品在运输和配送过程中产生的温室气体排放。
- 我们通过优化物流体系，投资燃料与能源节约型技术来减排。
- 同时，我们持续探索清洁燃料替代方案，积极参与行业协作，支持航运业到2050年实现脱碳。



最终产品的制造、零售与消费

虽然我们在下游环节的参与有限，但我们可以通过与客户和供应商的合作，交付负责任采购的产品，满足市场对可持续大宗商品日益增长的需求。为此，我们积极开展相关项目与合作，依托《中粮国际负责任农业标准》、相关政策及第三方认证体系提升产品可持续性，并参与建设可持续价值链的行业性倡议。



问答



宋宣仪
中粮国际首席财务官

加强可持续发展工作，增强企业发展韧性

气候变化正深刻影响着全球农业生产，这一变化对像中粮国际这样的全球农粮企业提出了更高要求，即需增强适应性、可持续性以及韧性。与此同时，市场对可持续商品的需求不断上升，为我们带来了明确的商业机遇。2024年，我们获得认证的可持续产品同比增长14%。我们还与一家重要的中国客户达成了一项具有里程碑意义的可持续大豆供应协议。在此，中粮国际首席财务官宋宣仪将探讨可持续发展工作如何助力企业增强韧性。

为什么韧性对中粮国际的发展至关重要？

中粮国际作为全球性的大宗农产品贸易商，时刻面临着来自物理实体层面的、业务运营层面以及政治方面的多重风险。当前，气候变化与自然资源丧失等问题正不断侵蚀农业价值链，这对大宗商品贸易公司提出了严峻挑战——我们必须抵御、缓冲并适应全球大宗商品供应与流通领域可能出现的各类中断。这些中断既可能以极端天气事件等直接影响物理实体的形式显现，也可能通过地缘政治动荡引发的供应链紊乱等间接冲击的方式体现。我们在这方面的预判、缓解及应对能力，将成为决定公司业务短期业绩与长期发展的关键因素。

可持续发展工作如何增强中粮国际的韧性？

除了助力公司有效应对气候相关风险外，可持续性工作还显著增强了我们的运营效能与长期竞争优势。遵守严格的健康与安全标准，可以大幅降低运营风险，保障资产的高效稳定运行。总体而言，公司加强ESG表现，使我们得以享受更为优惠的贷款利率，并从容应对日益变化的监管要求。此外，可持续发展战略在吸引与保留人才方面发挥着重要作用，而人才对于我们这一处于变动中的行业十分关键。与此同时，通过扩大可持续农产品的供应，我们精准对接了客户需求，并成功挖掘出新的增长点。这一系列举措为公司未来的繁荣发展构筑了稳固的基石。

“
我们的可持续发展工作紧密围绕打造面向未来的商业模式。长远发展深刻影响着我们的业务战略。因此，提升韧性以应对气候变化，对我们来说至关重要。”

中粮国际是如何克服重重挑战，将可持续发展理念付诸实践的？

我们开展的“双重重要性评估”明确指出，气候行动是公司当前最重要的可持续发展议题，这是筑牢食品与农业领域韧性的基石。2024年，我们进一步推进气候战略，将“零毁林与零植被破坏”目标的达成期限提前至2025年，并将玉米纳入这一战略目标。目前，我们大豆与玉米供应链相关的“范围三”排放强度显著下降，这主要归功于我们从植被破坏程度较轻、碳排放较低的地区进行采购。

然而，要实现这一绿色转型，核心在于赋能农民，引导他们采纳更可持续的生产模式。我们致力于支持供应链中的农民提升生产效率，推广低排放、亲自然的耕作技术。此举不仅有助于我们达成气候目标，更能增强公司的长期竞争力，并引领整个农业行业迈向可持续发展之路。

例如，我们在塞拉多地区积极参与了“以农民为中心的植被保护项目”，该项目由我们携手同行及世界可持续发展工商理事会共同发起。此外，在巴西，我们还通过“咖啡负责任产地计划”为268名咖啡种植户提供支持，覆盖种植面积达11900公顷。通过这些举措，我们助力农民种植更可持续的产品，从而帮助他们更好地融入全球市场，满足消费者对可持续性日益增长的需求。



为进一步强化业务韧性，中粮国际今年在可持续发展领域需实现哪些目标？

我们的可持续发展行动须在全产业链创造价值，惠及农民、消费者及投资者。我们将在改善农民生计的同时，为全球持续增长的人口提供兼具价格优势与营养价值的食品。2025年，面对农业领域更严峻的环境挑战以及收窄的利润空间，我们将秉持专注与高效原则，推进可持续发展战略落地，力求实现积极的社会与环境效益。

中粮国际具备引领变革的坚实基础，原因在于可持续发展理念已深度嵌入业务核心流程——从产品贸易到融资，再到合规管理。这使我们在稳健发展的同时，有效降低环境足迹。2025年，我们的核心工作将聚焦于：进一步推进减排、扩大可持续农产品贸易，以及在可持续发展领域开拓新的投资机遇。在这些方面取得进步，将有效增强企业韧性、驱动营收增长、确保合规运营，并在不断变化的市场格局中巩固我们的竞争优势。

我们的 战略

- 20 我们的可持续发展战略：“满足未来所需”
- 22 管理可持续发展议题
- 24 我们如何与利益相关方互动
- 26 问答：构建“零毁林和零植被破坏”供应链



我们的可持续发展战略： “满足未来所需”

我们的可持续发展战略指导我们推动农业价值链和粮食体系向负责任、可持续的方向转型。更重要的是，我们的可持续发展战略赋能我们在业务各环节有效管理环境、社会和治理风险，提升运营效率，创造商业价值，并增强企业韧性。气候行动、土地利用变化以及人权问题是战略中的重要议题。

自2017年发布可持续发展战略及相关核心政策以来，我们在全公司范围内全面落实关键举措，持续优化相关政策（参见“我们的可持续发展政策”章节）以及可持续发展管理体系（参见“负责任治理与合规”章节）。我们持续将尽职调查机制纳入公司治理、战略和商业模式之中，此举带来了切实成果，改变了我们的工作方式，助力我们实现多项公开目标和承诺。

鉴于重要性评估是一个持续发展的过程，我们将重点议题纳入年度可持续发展规划，并定期评估与业务相关的环境、社会和治理议题。2024年，我们重新梳理了潜在的重点议题，邀请内部和外部利益相关方参与议题“双重重要性评估”（参见“管理可持续发展议题”和“我们如何与利益相关方互动”章节）。

我们的可持续发展战略围绕三大支柱展开，与中粮集团的理念保持一致，体现在公司标志所代表的三个元素上：大地与丰收、人、价值观。针对各战略支柱，我们选定了三个重点关注领域，并明确了每个领域的战略目标和对应的重点议题，这些议题与联合国可持续发展目标保持一致，体现了我们对其坚定的支持。

可持续发展治理 第96页

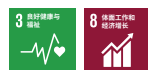
可持续发展政策 第99页

战略支柱

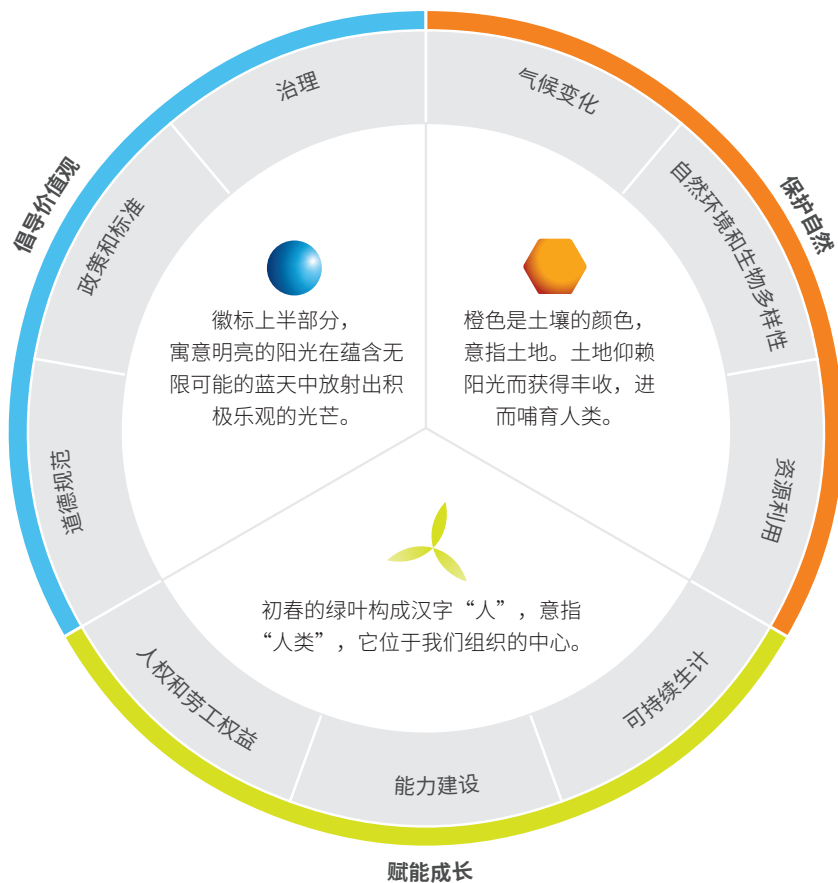
保护自然



赋能成长



倡导价值观



我们的战略目标

关注领域	战略目标	重点议题
保护自然		
气候变化	落实气候战略，通过创新手段降低能耗与温室气体排放，持续采购更多可再生能源。	<ul style="list-style-type: none"> — 气候变化减缓 — 气候变化适应 — 能源
自然与生物多样性	推动农民采取更可持续的农业实践，如改善土壤健康、保护生物多样性、恢复自然生态、促进生态系统健康发展，推动实现供应链和种植园实现“零毁林和零植被破坏”的目标。	<ul style="list-style-type: none"> — 土地利用变化（造成生物多样性损失的直接影响因素） — 对物种现状的影响 — 对生态系统面积及状态的影响 — 对生态系统服务的影响与依赖
资源使用	加强水资源、原材料和废弃物管理，优化资源利用效率，预防污染。	<ul style="list-style-type: none"> — 水体污染 — 土壤污染 — 取水 — 排水 — 废弃物
赋能成长		
人权与劳工权利	尊重每一位为公司贡献力量的人，确保工作场所的健康与安全，营造多元包容的文化氛围，关注员工福祉，助力员工发挥潜力。	<ul style="list-style-type: none"> — 工作环境（涵盖员工及价值链中的劳动者） — 工作相关人权保障（涵盖员工及价值链中的劳动者） — 职业健康与安全
能力建设	吸引并留住优秀人才，提供平等、高质量的学习与发展机会；与供应商合作提升其绩效表现，提升农民能力，实现可持续增产。	<ul style="list-style-type: none"> — 所有员工均享有平等对待和发展机会 — 供应商关系管理
可持续生计	帮助农民实现可持续生计，拓展负责任生产的大宗商品进入市场的机会，倾听社区需求并积极回应。	<ul style="list-style-type: none"> — 社区的经济、社会与文化权利 — 原住民社区的权利
倡导价值观		
伦理	致力于全球粮食安全，倡导高标准商业道德，支持积极正面的公共政策。	<ul style="list-style-type: none"> — 企业文化 — 举报人保护机制
政策与标准	遵守严格的政策和全球一致的标准，交付高质量产品。	<ul style="list-style-type: none"> — 消费者人身安全
治理	在所有运营市场和国家坚持良好治理原则，确保合法合规经营。	<ul style="list-style-type: none"> — 腐败与贿赂

管理可持续发展议题

作为负责任地开展业务的重要部分，我们以严谨的态度管理公司业务及供应链中的社会与环境风险，持续深化认知，并采取行动提升整体表现。我们特别研究、分析并回顾了对业务和利益相关方最重要的议题（即重点议题），以此指引我们不断实现可持续发展目标，识别影响、风险与机遇，增强企业韧性，为未来发展奠定坚实基础。

我们的议题“双重重要性评估”

2024年，在外部合作伙伴的支持下，我们依据《欧洲可持续发展报告准则》开展了新一轮议题“双重重要性评估”，以确保我们始终聚焦最关键的议题。这项评估帮助我们明确公司目前和未来在社会和环境方面的影响，同时也明确了可能对公司财务表现产生影响的风险与机遇，并为满足《企业可持续发展报告指令》的要求做好充分准备。

“此次评估说明我们的方向是正确的，可持续发展战略也聚焦了最关键的领域。”

Allan Virtanen
中粮国际传播与可持续发展总监

基于此前重要性评估的坚实基础，本次评估工作的目标主要是整合监管政策的变化，收集价值链上可持续发展相关的新信息，并进一步加强过往的工作成果。我们还结合各商品和地区对公司业务的战略重要性，优先筛选出我们最有机会改变现状的议题。此外，我们重新梳理了每种商品的生产、采购、销售和分销过程，全面掌握了各商品带来的影响。

我们的重点议题

在此次评估涵盖的39个子议题中，我们发现其中25项在影响和财务两个维度都具有重要意义，因此将其纳入我们的可持续发展信息披露的范围之中。

与2023年的重要性评估相比，我们在方法上做了一些调整：确保潜在关键议题及其子议题在概念划分上与《欧洲可持续发展报告准则》一致，并采用更具针对性、定制化的沟通机制，收集各利益相关方的意见。此外，我们引入了价值链图谱分析，并优化了对各业务板块、商品和地区贡献度的界定。最终，我们整合了其他专项评估的结果，包括气候变化与水资源风险评估、人权影响以及尽职调查等。

了解我们的评估流程

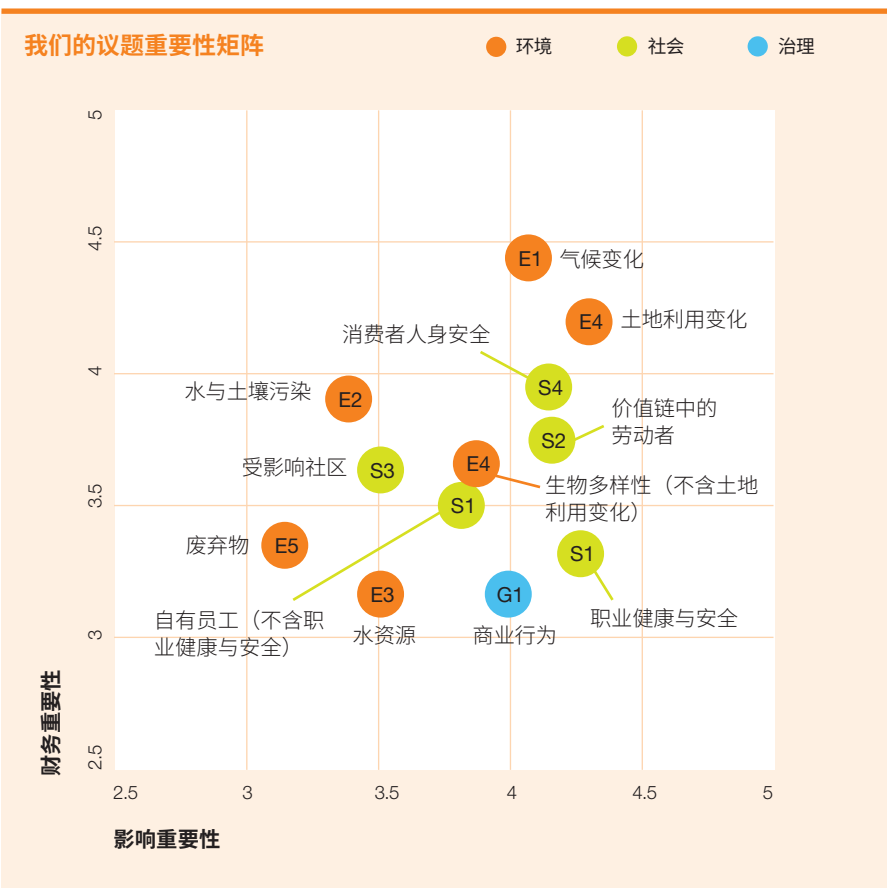
议题“双重重要性评估”帮助我们明确在推进可持续发展过程中应优先关注的议题。评估包含四个主要步骤：

- 1** 我们对中粮国际相关的所有环境、社会和治理议题及其子议题的影响、风险与机遇进行了评估，并结合公司内部的研究进行判断。我们还绘制了价值链图谱，为量化业务及供应链网络中的影响与财务重要性提供了坚实基础。
- 2** 我们对各部门负责人进行了全面访谈，并面向主要利益相关方群体开展了抽样调查，确保我们聚焦最相关的重点议题。我们总计收到28份外部利益相关方的反馈，覆盖供应商、客户、海运合作伙伴、行业协会、非政府组织、公民社会及金融机构。在适当情况下，公司内部的观点也被用作补充。
- 3** 我们对各项议题及其子议题进行了重要性分析，从影响与财务角度进行量化，并结合每个议题对公司的重要性进行交叉比对。此外，我们还参考了公司2022年发布的重要性评估信息，以获得更完整的视角。
- 4** 我们列出了议题的影响、风险与机遇，并根据《企业可持续发展报告指令》的要求，选定了《欧洲可持续发展报告准则》中要求对外披露的重要议题（即信息重要性）。

由于各类议题的重要性会不断变化，我们将定期更新我们的影响、风险与机遇，并纳入从其他评估中获取的新洞察与资讯。欢迎所有利益相关方定期就可能具有重要性的环境、社会和治理影响、风险与机遇提出意见，并发送至sustainability@cofcointernational.com。

总体来看，本次评估结果与此前基本一致，确认以下议题为最重要的子议题：气候变化、土地利用变化（特别是与生物多样性损失相关的部分）、价值链中的人权问题。如需了解更多，请参见我们的议题重要性矩阵。

《欧洲可持续发展报告准则》中部分子议题未被认定为重要议题，如空气污染、微塑料、对生物体的污染、需关注与高度关注的物质、海洋资源的利用与开发、水资源消耗、资源流入与流出、所有劳动者应享有平等对待与发展机会（价值链中的劳动者）、社区的政治权利、消费者信息知情的相关影响、消费者的社会包容、政治参与、动物福利。其中一些议题与我们的业务关联较小，另一些则未达到社会和环境影响或财务重要性的门槛。我们继续将重点议题作为优先事项，因为这些正是中粮国际面临显著影响、同时具备积极贡献潜力的领域。那些未达重要性门槛的相关议题，我们也将持续监测。



Allan Virtanen
中粮国际传播与可持续发展总监

以议题“双重重要性”为指引，推动可持续发展进程

清晰透明地对外公开公司的可持续发展战略及相关工作融入业务中的进展，是赢得合作伙伴信任的关键。同时，披露这些信息的方式也要符合行业标准。这对我们的贷款借款方、客户和公众等多个利益相关方都非常重要。欧盟最新出台的《企业可持续发展报告指令》正是为了帮助企业在这方面做得更好。因此，我们在2024年依照该指令要求，更新了议题的“双重重要性”评估。

此次评估帮助我们明确了公司在环境、社会和治理（ESG）方面的重要议题。我们从两个角度出发：一是公司对人和环境的影响，二是各项ESG议题对公司财务状况的影响。为确保评估结果可靠，我们采用了系统的方法，广泛收集来自内部和外部关键利益相关方的意见，涵盖主要影响、风险和机遇等方面。在整个过程中，我们与商业客户、行业合作伙伴、非政府组织、社区代表和公司董事会等广泛的利益相关方进行了沟通，让我们能够全景式地审视当前最紧迫的可持续发展议题。通过这样的互动，我们整合了多方不同的观点，也更全面认识到责任最大、风险最高的领域。

评估结果显示，“气候行动”、“土地利用变化”和“人权”依然是对我们业务最重要的议题。这一结论其实并不意外。中粮国际的核心业务是农产品贸易与生产，而农业本身就离不开土地、自然资源和生态系统服务，而这些资源又反过来受到气候变化的深刻影响。此外，气候变化可能带来的资产损失、农业生产波动和物流运输风险，再加上水资源紧张、环境监管变化以及公众监督，都会对我们的财务状况产生重大影响。

评估结果已经在公司内部广泛传达，确保这些重要议题能融入各级决策之中，并最终获得了董事会的正式批准。这体现了这项工作战略层面的重要性，公司也将把可持续发展目标与公司治理更为紧密地联系起来。

对我而言，此次评估说明我们的方向是正确的，可持续发展战略也聚焦了最关键的领域。这次评估也成为我们向董事会、管理层、投资者及其他关键利益相关方清晰展现战略目标的有力工具。同时，也提升了我们在对外沟通中的透明度和可信度。事实上，我们已经收到了不少来自关键利益相关方的积极反馈，尤其是来自贷款借款方和商业合作伙伴的认可，他们认为我们的方法专业严谨。这也有助于赢得更多利益相关方的认可，让我们在致力于可持续价值链建设的合作伙伴眼中，成为一个更具吸引力、更可靠的合作伙伴。

我们如何与利益相关方互动

为更好理解并回应利益相关方的关切，我们通过专用沟通渠道（包括邮箱：sustainability@cofcointernational.com）与各类利益相关方保持实质性对话。我们在尽职调查的每个阶段都与利益相关方开展沟通。此外，我们就共同面临的挑战展开交流，探讨如何创造价值，确保能及时回应出现的任何问题。在做议题“双重重要性评估”时，我们也请到了有代表性的利益相关方提供建议，并结合管理层的意见，评估环境、社会和治理议题影响、风险与机遇的重要性。这一过程也为我们制定可持续发展战略提供了依据。如需查看合作伙伴和会员的完整列表，请访问公司官网。

利益相关方群体	我们为什么互动?	我们如何互动?	互动案例
 董事会和投资者	<ul style="list-style-type: none"> — 可持续发展战略 — ESG表现、风险管理与合规情况 	<ul style="list-style-type: none"> — 董事会会议 — 高管活动 — 定期管理汇报 	我们的CEO和董事长负责公司可持续发展事务，审批我们的战略（参见“ 负责任治理与合规 ”章节）。我们定期向公司高层汇报ESG风险、行动进展及相关绩效。董事会和高管团队都会定期收到最新信息。
 金融机构	<ul style="list-style-type: none"> — ESG表现与风险管理 — 可持续与气候融资 	<ul style="list-style-type: none"> — 定期与银行召开沟通会 — 问卷 	2024年，我们通过两笔可持续发展贷款，共获得22亿美元融资（参见“ 利用可持续融资实现我们的目标 ”章节）。同时，我们与华侨银行合作，达成了首笔与经SBTi验证的FLAG目标挂钩的融资，遵循1.5°C温控路径（参见 中粮国际官网 ）。我们也为巴西塞拉多地区的生态恢复项目提供资金，支持本土树木种植（参见“ 增强农业系统的韧性 ”章节）。
 客户	<ul style="list-style-type: none"> — 供应链可持续发展 — 消费者人身安全 — 可持续认证体系 	<ul style="list-style-type: none"> — 会议 — 问卷与咨询回应 — 审计与外部评估 	我们不断提升供应链中的社会与环境标准，满足市场对可持续采购商品日益增长的需求。我们支持农民遵循《中粮国际负责任农业标准》，同时加大力度采购经认证的可持续产品，例如咖啡、棉花、生物燃料、玉米和大豆（参见“ 秉持严格标准，提供高品质、更可持续的产品 ”章节）。2024年，我们与阿根廷的一家大型宠物护理客户达成协议，为其供应符合《中粮国际负责任农业标准》的可持续豆粕产品。
 供应商、农民与合作社	<ul style="list-style-type: none"> — 可持续采购要求 — 可追溯性、土地利用变化及供应链风险 — 可持续生计 — 投诉管理 	<ul style="list-style-type: none"> — 会议 — 问卷 — 审计与外部评估 — 供应商培训 	我们致力于赋能农民，在改善生计的同时推动可持续商品生产，保障全球粮食安全。我们通过与供应商、农户和合作社合作，助力能力提升，加强其与全球市场的联系（参见“ 改善农民生计，推动可持续社区 ”章节）。我们还与合作伙伴共同应对气候、环境影响及人权相关挑战。在塞拉多地区，我们参与软商品论坛发起的“以农民为中心的植被保护项目”，支持大豆种植户。此外，我们在巴西推出了“中粮国际可持续种植者”计划，支持第三方甘蔗种植户。

利益相关方群体	我们为什么互动?	我们如何互动?	互动案例
 <p>同行与行业协会</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 围绕农业可持续发展的共同挑战开展合作 	<ul style="list-style-type: none"> - 会议 - 行业活动与研讨会 - 联合报告 	<p>我们积极与行业内各方协作，共同应对气候变化、毁林等行业内主要挑战，推动农业的可持续转型，促进粮食系统变革。例如，我们支持助力实现温控1.5°C目标的“农粮行业路线图”、“软商品论坛”（作为行业进展汇报平台），以及全球海事论坛发布的《运营效率目标声明》（参见“我们对全球粮食安全的贡献”章节）。</p>
 <p>多利益相关方倡议</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 环境与社会挑战 - 伙伴关系 	<ul style="list-style-type: none"> - 会议 - 研讨会 	<p>我们支持多方利益相关方参与的倡议，包括软商品论坛的“以农民为中心的植被保护项目”和“中国绿色价值链工作组”，推动农业价值链的系统性变革。2024年，我们加入了由世界可持续发展工商理事会（WBCSD）、波士顿咨询公司（BCG）和联合国气候大会主席国联合发起的“巴西植被改善倡议”（Landscape Accelerator Brazil），旨在为塞拉多生态区和帕拉州制定区域层面的可持续转型计划（参见“我们对全球粮食安全的贡献”章节）。</p>
 <p>政策制定者</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 法律合规 - 供应链韧性 - 粮食安全 	<ul style="list-style-type: none"> - 咨询回应 - 会议 	<p>我们支持由企业主导的倡议，以推动进步性政策的落地（参见“我们对全球粮食安全的贡献”章节）。同时，我们也努力确保符合不断更新的企业可持续发展法规要求，特别是在欧盟范围内，包括《欧盟零毁林条例》和《企业可持续发展报告指令》。我们正在根据新的《欧洲可持续发展报告准则》改进并调整信息披露和重要性评估流程。</p>
 <p>非政府组织与非营利机构</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 气候变化 - 自然与生物多样性 - 人权与劳工权利 - 可持续农业 	<ul style="list-style-type: none"> - 咨询回应 - 合作 - 会议 - 外部评估 	<p>我们与非政府组织和非营利团体合作，以更好地理解并应对供应链中的社会与环境风险（参见“我们对全球粮食安全的贡献”章节）。2024年，我们与人权咨询公司Article One Advisors建立合作伙伴关系，进一步加强我们的人权尽职调查体系（参见“提升我们的人权保障能力”章节）。</p>
 <p>当地社区</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 社区健康、安全与福祉 - 教育与培训 - 环境管理 - 经济包容与可持续生计 - 运营对社区的影响 	<ul style="list-style-type: none"> - 社区影响评估 - 社会对话活动 - 社区公益项目（包括能力建设） - 志愿服务 	<p>我们在业务运营所在地区积极与当地社区互动，倾听他们的声音，理解并回应他们的需求。特别是针对有助于提升福祉、扩大教育和技能培训覆盖面、促进环境保护的项目，我们积极加大投入。2024年，我们的社区公益项目覆盖超过46000人。在印度，我们与当地非营利组织开展合作，改善15000名儿童获取营养食品的机会。</p>
 <p>员工与工会</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 人权与劳工权利 - 员工福祉 - 多元化、公平与包容 - 职业健康与安全 - 人才发展 	<ul style="list-style-type: none"> - 内部沟通机制 - 安全与多元化委员会 - 员工培训 - 与工会对话 - 集体协议 - 员工调查 	<p>我们致力于保障员工的健康、安全与福祉，同时尊重每一位为公司业务及供应链做出贡献的人，保障人权和劳工权利。我们努力为所有员工创造平等的学习与发展机遇，打造多元化、公平且包容的工作环境。2024年，基于员工满意度调查结果，我们在巴西连续第三年获得“最佳工作场所”认证，并获得另一项认可员工福祉的认证（参见“吸引人才并提供高质量发展机遇”章节）。</p>

问答

构建“零毁林和零植被破坏”供应链



Alfonso Romero

中粮国际南锥体粮油业务董事总经理



王云超

中粮国际巴西和全球大豆综合产品线董事总经理

构建“零毁林和零植被破坏供应链”是中粮国际气候战略的核心，亦是践行可持续采购承诺的关键举措。2024年，我们加速向这一目标迈进，承诺到2025年消除全球大豆和玉米供应链中的毁林现象，并在南美洲消除原生植被破坏问题。这一承诺也是我们《可持续大豆和玉米采购政策》的重要组成部分，该政策对供应商提出了社会与环境方面的明确要求。

在此，中粮国际南美洲地区负责人将阐述该承诺对我们业务、供应商及客户的影响，并介绍我们如何与农户携手，将目标付诸实践。

中粮国际为何要加强可持续大豆和玉米的采购力度？

大豆和玉米占中粮国际全球销售总量的60%以上。因此，加强这两种商品的可持续采购，能够为降低温室气体排放、满足市场对负责任采购产品日益增长的需求带来重大机遇。农业造成的土地利用方式改变，如毁林和植被破坏，是公司温室气体排放的最大来源。基于此，确保供应链的“零毁林与零植被破坏”（DCF）对于达成我们的气候目标而言，具有重要意义。加强可持续大豆和玉米的采购，不仅能够帮助我们积极回应利益相关方的诉求，更好地满足全球不同市场的监管要求，也有助于支持农民适应环境和市场挑战，进而保护自然生态系统，增强采购地区的农业韧性。这一承诺也有助于为业务所在社区带来积极影响，在保护生态的同时，改善民生福祉。水质提升、土壤改良等生态成效能够为社区带来显著的健康与经济效益。而对于农户来说，随着客户对可持续商品采购需求的增加，符合“零毁林”要求是其进入全球市场的关键。

加强“零毁林”承诺将如何助力中粮国际的业务发展？

践行可持续承诺对于增强企业韧性、促进业务长久发展具有深远影响。目前，中粮国际的“零毁林”承诺已经带来了实际的效益。通过改善土壤健康、提高水资源利用效率以及对极端天气的适应能力，我们大豆和玉米供应商的生产效率和市场竞争力得到了切实提升。

在财务层面，“零毁林”承诺有助于我们满足可持续发展贷款的要求，提升在贷款方中的信誉。在我们2024年与华侨银行达成的6亿美元可持续发展贷款中，所获利息优惠首次与公司土地利用相关（FLAG）的减排目标挂钩。该减排目标此前也通过了“科学碳目标倡议”（SBTi）认证且符合1.5°C温控目标。随着投资者对气候行动的关注度日益增加，“零毁林”承诺将助力公司在未来获得类似融资方面处于有利地位。

“

“可持续采购不仅关乎合规，更是增强企业韧性的重要推手，能够拓展市场准入，带来财务回报，并赋能企业长期增长。”

2024年，我们与中国乳业巨头蒙牛集团签署了为期五年的协议，为其供应150万吨经认证的“零毁林”大豆。随着市场对可持续产品需求的持续增长，我们预计将与欧洲和亚洲等地的客户达成更多协议。同时，《欧盟零毁林条例》（EUDR）将于2026年正式生效，中粮国际在“零毁林”以及合规方面所做的工作，将有助于公司在欧洲这一战略市场行稳致远。

中粮国际将如何落实承诺？

我们采用了具有战略高度且高效的方式，将资源集中在可以产生最大影响的领域。

具体而言，我们优先在高风险、高机遇的地区深化与供应商的合作。在亚马逊、塞拉多和大查科等环境敏感区域，我们严密监测供应商农场周边的社会与环境风险（参见“[负责任土地利用是可持续采购的核心](#)”章节）。我们还与供应商携手，提升间接采购的可追溯性，不断提高信息透明度，使我们能够有效监测供应链，为客户提供经严格验证的“零毁林”商品。

依照公司气候战略的要求，我们从植被破坏程度较低的地区采购大豆和玉米，此举有效降低了这些作物的“范围3”排放强度。



我们深刻认识到，取得相关进展需要各方协同努力。这也是我们积极参与各类行业倡议的原因，例如“[农粮行业温控1.5°C路线图](#)”、[软商品论坛](#)（参见“[携手赋能农民践行可持续农业实践](#)”章节），以及世界经济论坛绿色价值链工作组和“[负责任大豆圆桌会议](#)”（RTRS）等（参见“[推动粮食安全](#)”章节）。我们还通过参与巴西植物油行业协会、阿根廷油籽商会及阿根廷VISEC农产品追溯平台等，推动业内形成标准化的报告框架，并实施可靠且能规模化推广的解决方案，促进可持续的土地利用。

中粮国际未来将如何继续相关工作？

2025年全年，我们将继续努力实现“零毁林”目标，落实可持续大豆和玉米的相关采购政策。通过这些努力，我们以及供应链中的农户，将有更多机会在可持续商品领域与客户拓展合作，同时增强业务韧性。我们还将积极探索新的融资模式，为推广可持续农业模式提供有力支持，并进一步提升环境保护目标。在农户中广泛推广这些模式，对实现我们的“零毁林”目标至关重要。未来，我们也将继续深化行业协作，共谋标准提升，推动行业朝着更绿色、可持续的方向迈进。



我们的进展

30 2024年目标实施进度

32 保护自然

66 赋能成长

90 倡导价值观



2024年目标 实施进度

我们在可持续发展战略的“保护自然”、“赋能成长”和“倡导价值观”三大支柱都取得了进展，围绕明确的目标持续推进工作，其中部分目标覆盖全部三个支柱。这些目标指导着我们的每一步行动，也帮助我们持续聚焦对公司和利益相关方最重要的议题。我们定期回顾目标与战略，不断评估并改进自身表现。我们也清晰透明地披露进展，回应各方关切，保持公司的市场竞争力。

保护自然

关注领域	目标	表现	我们的进展
气候变化	在2024年前制定经SBTi验证的气候目标	我们的短期与长期目标已获得SBTi的批准。我们还制定了实施路线图，指导目标的实现。	●●● 目标达成
	新增 减少温室气体排放，符合2033年SBTi目标	了解更多信息，请参见“我们的气候战略”章节。	●●○ 推进中
	更新 提升温室气体清单的数据颗粒度和报告流程	2024年，我们编制了《温室气体核算手册》，并将核算范围扩展至包括“范围一”和“范围二”的排放。	●●○ 推进中
	新增 每年确保至少85%的资产能源需求由可再生能源满足	我们87%的资产能源需求由可再生能源满足。	●●● 目标达成
自然与生物多样性	更新 到2025年，实现全球大豆和玉米供应链的“零毁林”	99%的巴西采购大豆经验证不涉及毁林和植被破坏问题。我们也进一步完善了建设“零毁林和零植被破坏”供应链的方法。	●●○ 推进中
	更新 到2025年，实现南美地区大豆和玉米供应链的“零植被破坏”		●●○ 推进中
	更新 提升南美地区大豆和玉米至农场层面的可追溯性	我们保持了对巴西直接采购大豆的完全可追溯。我们目前正努力改善间接供应商的可追溯性，优先聚焦高风险区域的大豆和玉米供应链。	●●○ 推进中
资源使用	到2025年水资源消耗强度降低10%（相比2019年基准线）	我们在2023年提前完成了这一目标。2024年相关指标略有上升，主要由于干旱影响甘蔗质量，导致工业加工环节用水量增加。	●●○ 推进中
	新增 每年至少对70%的废弃物进行重复利用、回收、资源化或堆肥处理	我们对大约73%的废弃物进行了重复利用、回收、资源化或堆肥处理。如果包括桑托斯码头建设项目中产生的废弃物，这一比例可达96%。	●●● 目标达成

赋能成长

关注领域	目标	表现	我们的进展
人权与劳工权利	新增 建立完善的人权尽职调查 (HRDD) 体系	我们开发了HRDD工具, 并制作了培训模块 (参见“提升我们的人权保障能力”章节)。	●○●○ 已启动
	新增 开展人权尽职调查差距分析	在专业咨询公司的协助下, 我们研究了不断变化的人权法规趋势, 并找到我们现有HRDD体系中的不足之处。	●●●● 目标达成
	新增 对采购商品进行人权风险评估	我们对重点大宗商品和地区进行了风险评估, 发现了最重要的人权风险, 评估了加强风险管控的策略。	●●●● 目标达成
	新增 到2026年, 覆盖100%员工的人权风险评估	2024年, 我们在主要资产上开展了运营风险评估, 覆盖了64%的员工。	●●●○ 推进中
	员工安全风险指数≤1.5	员工的安全风险指数为2.0。我们实现了承包商安全	●●●○ 推进中
	承包商安全风险指数≤1.5	全安全风险指数不高于1.5的目标。	●●●● 目标达成
	员工工作时间内有2%用于环境、健康和安全管理 (EHS) 培训	员工将1.3%的工作时间用于培训, 承包商则为1.9%。	●●●○ 推进中
承包商工作时间内有1.5%用于EHS培训		●●●● 目标达成	
能力建设	新增 增加支持农民采纳可持续实践的项目数量	我们支持了软商品论坛在塞拉多地区的“以农民为中心的植被保护项目”以及南非布勒农学院。	●●●○ 推进中
	每年评估与我们有持续业务往来的棕榈油直接供应商的可持续发展表现	每年评估供应商在“零毁林、零泥炭地开发、零劳工剥削 (NDPE)” 方面的表现。供应商评分卡也会定期更新。	●●●● 目标达成
可持续生计	在所有新建和收购项目开展前进行环境和社会影响评估	按照我们的《投资审查与批准政策》, 任何新站点在收购前都必须完成全面评估, 特别是在桑托斯码头建设项目中, 我们与多方合作, 充分听取当地社区的关切, 确保项目尊重社区和环境。	●●●● 目标达成
	在所有对社区有重大影响的运营点持续开展社会对话	我们倾听利益相关方的声音, 保持沟通, 有效回应他们的关切。在巴西, 我们在甘蔗糖厂所在社区定期组织正式的社会对话活动。	●●●● 目标达成

倡导价值观

关注领域	目标	表现	我们的进展
伦理	通过诚信热线收到的案件实现100%结案	截至年底, 我们结案率为88.7%, 平均结案周期为33天。所有2023年的案件均已在2024年底前结案。	●●●● 目标达成
政策与标准	实现“零”食品/饲料安全事件	2024年末未发生因安全事件而被罚款、处罚或警告的情况。	●●●● 目标达成
	新增 每年提升可持续认证原料的采购总量	从2023年到2024年, 我们经认证采购量同比增长14% (参见“通过可持续性认证满足市场需求”章节)。	●●●● 目标达成
治理	100%遵守适用的环境、社会与治理法规	我们正为履行《欧盟零毁林条例》做准备, 同时已符合《欧盟海运燃料条例》相关要求。我们的报告工作也在持续遵守《企业可持续发展报告指令》的要求。	●●●● 目标达成

保护自然



我们在环境议题上的管理方式

目录

- 33 我们在环境议题上的管理方式
- 34 我们的气候战略
- 40 问答：为什么中粮国际正在加强气候风险管理
- 42 改善“范围一”与“范围二”排放——自有运营
- 46 “范围三”排放——供应链及其他
- 48 负责任土地利用是可持续采购的核心
- 52 促进生物多样性与健康生态系统
- 56 增强农业系统韧性
- 58 负责任地管理资源
- 64 问答：探讨企业在应对气候变化中的重要作用

国际金融公司 (IFC) 绩效标准



作为一家大型农粮企业，保护自然对我们的业务至关重要，因为我们依赖健康的环境来生产高产、高品质的作物。我们积极采取行动，应对最关键的环境议题，同时也满足市场对可持续农产品日益增长的需求。我们的气候战略明确了我们在减少温室气体排放、增强气候韧性方面的总体方向。实现供应链“零毁林和零植被破坏”，也是我们工作的另一项关键支柱。我们携手各业务团队，共同努力改善环境足迹，推动能源效率提升，扩大可再生能源的使用，并有效管理各类资源。在与供应商合作的过程中，我们也重点关注生物多样性保护、土壤健康、水资源节约及生态系统的可持续性。

我们重点关注的环境议题

了解我们如何判定重点议题，参见“管理可持续发展议题”章节。我们聚焦以下三大核心领域：

气候变化：包括气候适应、延缓气候变化和能源管理 E1

自然与生物多样性：涵盖导致生物多样性丧失的直接因素、对物种状况的影响、对生态系统的范围与健康状况的影响，以及对生态系统服务的影响与依赖 E4

资源的负责任使用：包括取水与排水、废弃物管理、土壤与水体污染等问题 E2 E3 E5

中粮国际通过公司的环境政策与具体行动，致力于为以下联合国可持续发展目标 (SDG) 及相关优先目标做出贡献：

SDG	优先目标
	12.2 实现自然资源的可持续管理与高效利用。
	12.5 通过预防、减量、回收和再利用，显著减少废弃物产生。
	12.8 确保人们获得有关可持续发展和可持续生活方式的相关信息与意识。
	13.1 提高各国应对气候相关灾害和自然灾害的韧性与适应能力。
	13.3 提高气候变化减缓、适应、影响应对和预警方面的教育、意识以及人力与机构能力。
	15.1 根据国际协议，保护、恢复并可可持续利用陆地与内陆淡水生态系统。
	15.2 推动森林的可持续管理，遏制毁林行为，修复退化森林，扩大造林与再造林。

我们的气候战略

农业是极易受到气候变化影响，同时也是全球温室气体排放的主要来源之一。为了应对气候变化给行业带来的挑战，我们制定并实施了一项明确且有效的气候战略。这项战略的目标是减少土地利用相关的排放，推动粮食安全，确保企业的长期可持续发展。战略以清晰的、基于科学的温室气体减排目标为基础，覆盖了企业自身的直接排放（范围一）、消耗能源产生的间接排放（范围二）以及供应链上下游的排放（范围三）。

我们建立了完善的温室气体核算机制，不断提升数据质量和透明度。我们识别并执行具体措施，减少排放，应对水资源短缺、土地退化等气候风险。

此外，我们的气候战略在提升整个供应链的韧性方面也发挥着根本作用。这些努力有助于提高我们的业务表现，保持我们在全球市场中的灵活应对能力，同时确保我们紧跟法规变化趋势，回应市场对可持续发展的持续关注。我们也在为全球气候目标的实现作出贡献。

如需了解有关我们气候治理体系的更多信息，请参见“负责任治理与合规”章节，其中详细介绍了有哪些相关方参与到缓和我们业务对气候变化造成的影响，并应对由气候变化带来的物理和转型风险与机遇。

我们的温室气体排放足迹

我们采用《温室气体核算体系企业标准》来核算温室气体排放，依据《森林、土地和农业科学碳目标设定指南》（FLAG指南）将排放分为FLAG类与非FLAG类。FLAG指森林、土地和农业相关排放。同时，参考《土地利用与碳移除指南（草案）》，纳入土地利用排放。我们采用“运营控制”方法来划定温室气体清单边界。

目前，在我们的总排放中，“范围三”排放占比98.7%。FLAG相关的排放约占81.7%，主要来自我们采购的农产品，我们自有农场的排放仅占总排放量的0.3%。

我们温室气体排放最大的来源是土地利用变化（毁林和植被破坏）所造成的排放。2024年，仅这一项的“范围三”排放就达到了9420万吨二氧化碳当量，占FLAG总排放量的72.4%。

“
依照公司气候战略的要求，我们从土地利用变化程度较低的地区采购大豆和玉米，此举有效降低了这些作物的‘范围3’排放强度。”

Alfonso Romero
中粮国际南锥体粮油业务董事总经理



“范围一”排放主要由机械设备和船舶等燃烧燃料产生，占我们总排放的1.3%。“范围二”排放，即购入能源所产生的排放，在所有排放范围中占比最低，仅占总排放的0.1%。

我们的科学减排目标

我们的科学减排目标已于2024年全面验证评估，通过“科学碳目标倡议”（SBTi）的正式认证。这些短期目标覆盖了中粮国际全部的温室气体排放足迹（以2021年为基准年），为我们的气候战略指明方向，并支持《巴黎协定》到2050年将全球温升控制在1.5°C以内的目标。

获得SBTi的认证意味着我们的减排目标具备科学性和可信度，也提升了在利益相关方面前的透明度和清晰度。SBTi由多个合作伙伴发起，包括联合国全球契约组织、世界资源研究所、世界自然基金会、碳信息披露项目（CDP）以及全球商业气候联盟（We Mean Business Coalition）。截至目前，SBTi已为全球5000多家企业的气候目标进行认证，这些企业约占全球经济总量的34%。

2024年进展与亮点

- 我们设定了经SBTi认证的科学减排目标。
- 我们获得了全球首个与经SBTi验证的FLAG目标挂钩的绿色贷款，包含利率激励机制。
- 相比2021年，我们的“范围一”和“范围二”排放减少了38%，主要归因于我们定期租船业务的减排成果。
- 我们显著减少了大豆和玉米相关的“范围三”FLAG排放，其中包括在巴西实现了99%大豆采购不涉及毁林和植被破坏。
- 为了进一步减少因土地利用变化带来的排放，我们将“零植被破坏”大豆和玉米采购的目标年份从2030年提前到了2025年。
- 我们还与Quantis公司合作，推动在重点地区落实气候战略，并聚焦关键的减排干预措施（参见“[问答：探讨企业在应对气候变化中的重要作用](#)”章节）。

展望未来，我们将继续在实际运营中推进气候战略，与合作伙伴保持紧密协作，确保运营表现与目标一致，并取得切实、可衡量的进展。

SBTi目标的进展情况

目标类型	目标说明*	2024年表现*	我们的进展
行业相关绝对排放 该减排目标的覆盖范围包括与生物能源原料相关的土地碳排放和碳移除。	到2033年，“范围一”和“范围二”排放减少54.6%	下降38%	●●●○ 推进中
	到2033年，采购的商品与服务、上下游运输相关的“范围三”排放减少32.5%。	上升1%	○○○○ 需引起关注
森林、土地和农业 (FLAG)	绝对排放	到2033年“范围一”FLAG排放减少39.4%	上升43% ○○○○ 需引起关注
	排放强度	到2033年，每吨大豆的“范围三”FLAG排放减少46%	下降9% ●●●○ 推进中
		到2033年，每吨玉米的“范围三”FLAG排放减少45%	下降14% ●●●○ 推进中

* 相较2021年基准年排放

关于我们“范围一”、“范围二”和“范围三”排放的更多信息，参见“[改善‘范围一’与‘范围二’排放——自有运营](#)”和“[‘范围三’排放——供应链及其他](#)”章节。

我们面临的气候风险与机遇

为了明确气候风险与机遇，优化我们的战略，我们在2022年组织了一次跨部门专题研讨会。由可持续发展团队牵头，在高层管理人员的支持下，我们对相关风险与机遇进行了系统评估。由此，我们全面了解了企业当前在气候风险方面的暴露程度与脆弱性。团队同时与利益相关方进行了交流，查阅了内部文件，并结合了公司内部专业知识。

基于气候相关财务信息披露工作组框架（参见“我们的TCFD索引”章节），我们总结并优先梳理出32项关键气候风险与机遇。随后，我们分析了在两种情景下（即全球气温比工业化前水平分别高1.5°C和4°C的情景），公司到2030年和2050年可能面临的风险暴露水平。这一项目持续帮助我们管理和沟通当前及未来的气候相关风险与机遇，同时我们也在采取更有针对性的行动，与供应商一道推进可持续农业，增强业务的整体韧性。

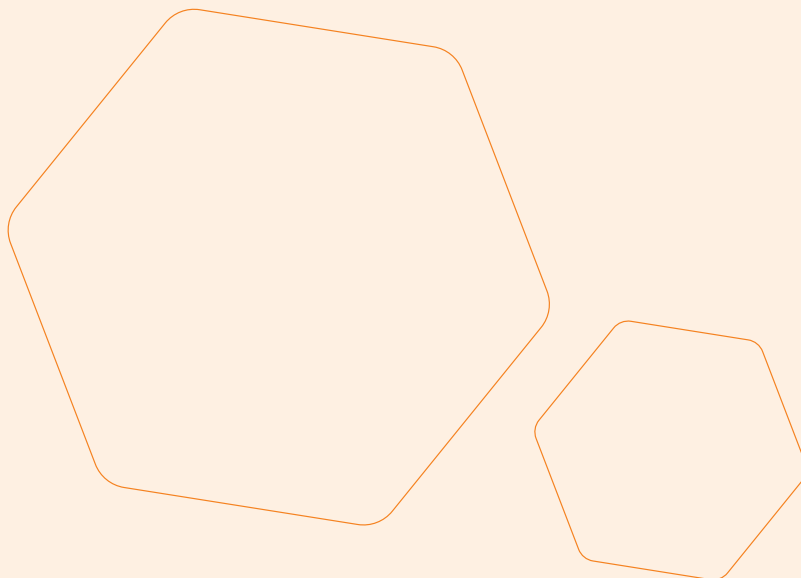


升温1.5°C

在此情景下，我们评估了全球气温比工业化前水平高1.5°C可能对公司产生的影响。如果各国政府的气候政策，以及企业和个人为在2050年前将全球温室气体排放量减半所采取的行动取得成效，那么我们就有可能将全球温升控制在1.5°C以内，从而减缓气候变化带来的实际物理影响。此外，该情景还参考了国际能源署的《2050年净零排放》模型，以及各地区、各国和/或特定行业可获取的相关情景设定、战略和规划。

风险/机遇等级：L 低, M 中等, H 高, V 非常高, U 不确定

分类	类型	危害	物理影响	财务影响	综合风险等级		方法论	管理应对方案
					2030	2050		
技术	机遇	向低碳技术转型	在加工设施采用更高效、低碳的技术	▲ 资本支出 ▼ 运营支出	H	V	我们评估了部分地区在节能低碳技术方面的发展前景，将其与目前工厂所使用的技术进行了对比。	随着市场不断成熟，我们有望引入更高效、低碳的加热设备。我们也将继续在各地运营中投资使用更高效的能源。 2024年，在巴西桑托斯码头建设项目中，我们优先采用铁路运输替代公路运输，这不仅有助于降低燃料成本和温室气体排放，也更好地维护当地居民的生活品质。
声誉	风险	投资者产生负面感知	融资评级下降	▲ 资本成本	M	H	为更深入了解关键投资者在气候保护方面的立场，我们研究了他们的公开承诺与战略方向。	随着“净零排放”投资承诺的增长，我们的气候战略必须保持目标高远并详细周全。我们正按照详细的行动路线图，推进实现经SBTi认证的气候目标。同时，我们持续探索与可持续发展及气候相关的融资机遇，优先关注我们能产生影响的领域。2024年，我们与华侨银行签署了首笔6亿美元贷款协议，利率优惠与我们大豆和玉米（采购量最大的两种商品）的FLAG减排目标挂钩，此目标也通过了SBTi认证。



升温1.5°C (续)

风险/机遇等级: L 低, M 中等, H 高, V 非常高, U 不确定

分类	类型	危害	物理影响	财务影响	综合风险等级		方法论	管理应对方案
					2030	2050		
声誉	风险	利益相关方产生负面感知	竞争力下降	▼ 收入	M/H	U	我们对主要产区重点农产品产地的社会与环境影响进行了调研。	土地利用相关占全球温室气体排放的23%，其中毁林占了很大比例，为我们的行业带来了明显的声誉风险。2024年，我们将大豆和玉米的“零植被破坏”采购目标从2030年提前到2025年，进一步强化了我们的“零毁林和零植被破坏”承诺。
政策/法规	机遇	生物能源政策	提高对生物能源生产的补贴	▲ 收入	H	H	为了解关键趋势并评估我们的潜在暴露情况，我们分析了主要生产国和消费国的法律和政策环境。	基于我们在巴西的业务布局，随着生物能源市场不断扩张，我们可能受益于可再生能源的生产。
	风险	土地利用政策	限制关键生态区的农业用地	▼ 收入	M/H	U		为回应减少温室气体排放、缓解气候变化影响的紧迫需求，全球气候政策仍在持续更新。
				▲ 运营支出				为确保合规，我们持续关注所有可能影响运营的政策和法规变化。目前，在满足《欧盟零毁林条例》要求的过程中，我们正加紧推进“零毁林和零植被破坏”战略，提升供应链的可追溯性水平。我们还依托《中粮国际负责任农业标准》及第三方认证的可持续认证体系，降低合规风险。此外，我们也在公司内部以及整个海运行业持续开展工作，减少船舶运输相关的排放。
		国家净零政策	全球净零承诺	▲ 资本支出	H	H		
				▲ 运营支出				
		可追溯性要求	需额外增加管理工作	▲ 资本支出	H	H		
				▲ 运营支出				
	南美碳定价机制	与排放相关的限制和处罚	▲ 运营支出	H	H			
	欧盟碳排放交易体系(ETS)扩展			H	V			
	国际海事组织(IMO)船舶减碳	IMO船舶减碳要求加强		M	H			

升温4°C

该情景反映的是：若全球气温较工业化前水平上升4°C，可能对公司运营产生的影响。该情景基于温室气体排放按当前速度持续增长的假设。如果该场景成为现实，可能带来显著的气候变化物理影响，例如气温升高、降雨模式变化或极端天气事件增多。此外，其还参考了IPCC第六次评估报告（AR6）中的SSP5-8.5情景（共享社会经济路径）、其底层的全球气候模型，以及地区和国家层面（下沉尺度）可获取的预测数据。

风险/机遇等级：L 低, M 中等, H 高, V 非常高, U 不确定

分类	类型	危害	物理影响	财务影响	综合风险等级		方法论	管理应对方案						
					2030	2050								
物理	风险	干旱	河流水位下降 导致运输中断	▲ 运营支出	U/L	U/L	我们评估了对公司最具战略意义的内河运输路线，重点分析了水位过低造成运输受阻的案例，同时也考虑了可能导致干旱的相关因素。	目前该风险评级较低，我们将继续监测干旱趋势，确保一旦风险等级变化，能够及时采取应对措施。						
			作物品质与 产量下降	▲ 大宗商品 价格波动	M	H			我们对主要商品的核心采购国家和地区进行了研究，这些商品在我们整体业务组合中占比较大。此举旨在了解农产品的生产如何受到天气事件的影响。我们根据风险指标和地区特征开展了气候建模，并查阅了相关科学文献。	通过识别供应链中的脆弱环节，我们制定应急预案，应对因异常天气事件可能导致的供应中断。为了增强供应链的韧性，我们也可以投资相关技术，与农户及行业其他利益相关方密切合作。				
			霜冻与结冰	▲ 供应链 中断	L	M								
			强降雨	▲	M	M								
			极端高温	▲	H	V					2024年，巴西的干旱天气影响了我们的甘蔗种植和产量，圣保罗州大范围爆发的野火也带来了额外风险。			
			野火	▲	U	V								
			热带气旋	▲ 资产与运营 受损	▲ 资本支出 ▲ 运营支出 ▲ 供应链中断	U					H	我们根据所在地及运输线路，分析了物流和工业运营对特定天气事件的脆弱性。	热带气旋对我们部分运营构成风险，未来可能带来挑战。作为全球风险管理战略的一部分，我们将定期开展评估，在发生中断时按照风险应对流程执行。帮助我们监测和应对潜在风险，避免产生财务损失。	
			河流洪水			L					L			2024年，我们的资产或运营未因这类气候危害遭受重大损害。
			沿海洪水			L					L			



Khaja Qureshi
中粮国际首席风险官

问答

为什么中粮国际正在加强气候风险管理

随着气候风险对我们业务及整个行业的影响日益突出，我们采访了公司首席风险官Khaja Qureshi，了解他在工作中为什么越来越关注气候变化带来的风险。他重点介绍了气候变化对我们所面临各类风险的影响，以及公司正在采取的应对举措，以缓和冲击、增强韧性。

能否介绍一下你的职责？

我负责中粮国际整体的风险管理工作，重点关注与运营、市场、信用和保险相关的风险。我的职责是让公司在可控、合规的前提下承担风险，从而有效应对潜在的负面影响，同时实现业务、客户和股东的利益最大化。

为什么要关注气候变化带来的影响？

气候变化将对我们未来的运营产生深远影响。为了业务的长远发展，我们必须减少温室气体排放，提升企业应对气候变化的韧性。由于农业极易受到极端异常天气的影响，面对不断增长的市场需求，我们必须尽一切努力保障商品供应的稳定性和连续性。这意味着我们要在运营层面提前布局，同时协助供应商应对他们所面临的气候风险。

气候变化如何影响中粮国际的运营？

极端天气已经对我们的商品供应能力造成干扰，不仅影响供应量，也降低了运营效率。例如，洪水可能会彻底摧毁受灾地区整季的作物。而当我们不得不从备用供应商处采购来弥补缺口，那么无论是在物流、财务还是在声誉方面，往往都会面临新的风险。

此外，我们还面临产品质量方面的风险。强降雨带来的潮湿环境容易滋生害虫和病害。这样一来，生产者可能会增加杀虫剂使用量，或者改用新型杀虫剂，这不仅会影响产品质量，还会带来监管合规隐患。

气候变化还对我们的资产构成物理风险。例如，仓库可能因野火、洪水或风暴受损，物流也可能中断。采购方案的变化会影响仓储周期，运输路线也变得更加脆弱。在巴拉圭、美国密苏里州，以及欧洲多瑙河流域，我们都曾遇到水位下降至极低水平的情况，导致关键运输延误甚至改道。

从市场的角度看，为什么气候如此重要？

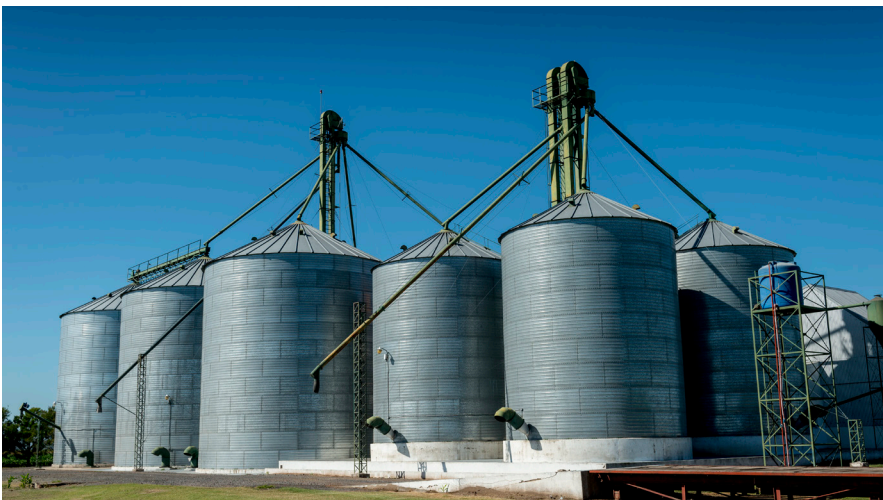
我们已经感受到，愈发频繁且不可预测的极端天气正在加剧市场波动，也让我们的运营变得更加困难，更难以以为生产者提供可靠的价格支持来抵御风险。传统的市场风险建模方法需要进行调整，并不断适应更为动荡的新常态。这也给价格风险管理带来了挑战。

政策变动正重塑我们所处的市场。各国政府陆续出台新的法规，涉及森林砍伐、生物柴油使用、碳交易和碳排放等方面，这些变化直接影响着我们所处的市场。

目前，我们还不清楚气候变化会给整个大宗农产品市场带来多大影响，所以需要进一步深入研究，才能更好地研判这些风险对我们未来盈利和发展带来的影响。

“

由于农业极易受到极端异常天气的影响，面对不断增长的市场需求，我们必须尽一切努力保障商品供应的稳定性和连续性。这意味着我们要在运营层面提前布局，同时协助供应商应对他们所面临的气候风险。”



能解释一下气候变化是如何影响信用风险的吗？

气候变化正在加剧整个农业供应链上的信用风险。极端天气事件越来越频繁，导致供应商无法履约的可能性上升。当农作物歉收时，农民可能还不上贷款，违约甚至破产的风险就会上升。比如，去年巴西的南里奥格兰德州发生了洪灾，我们的部分供应商就受到了影响。2023年，阿根廷因旱灾减产，巴西的咖啡也遭遇霜冻。到了2024年，欧洲粮食产量明显下降。西欧因为多雨耽误了收割，中欧和东欧则因干旱而减产。

这些情况让银行开始重新评估农场的风险水平。在一些地区，银行已经减少或收紧了农业“预融资”业务，这让农民融资变得更难。我们也必须更加谨慎地评估预融资协议，在支持农户的同时，保护公司免受风险不断增加带来的冲击。

气候变化对保险的影响是什么？

气候变化给保险行业带来了巨大挑战，特别是在农业领域。极端天气事件越来越多，仅2024年一年，全球保险损失就达到了1370亿美元，预计2025年还会继续上升。保险公司现在面临许多挑战，即如何继续为更容易受到气候风险影响的农民和农业企业提供保障。

而且，监管机构、股东和社会公众越来越希望保险公司优先承保注重可持续发展、气候友好的企业，这就要求我们展示出我们在ESG风险管理方面的能力。

中粮国际是如何管理这些风险的？

我们建立“零毁林”供应链的做法，直接降低了气候风险。因为大宗商品采购带来的土地利用变化，是我们温室气体足迹的最大来源。这是我们实现气候目标最关键的一环。

除此之外，我们也加强了ESG风险管理，以维护与关键利益相关方的关系，包括保险公司、银行、客户，以及为我们甘蔗业务提供土地租赁的新一代土地所有者。

最后，我们积极应对不断变化的ESG法规，这不仅有助于我们保持市场准入，也为公司打开了新机遇的大门。这对全面管理我们所面临的各类风险至关重要。

接下来中粮国际会如何推进这项工作？

地缘政治紧张局势进一步放大了上述许多风险，在能源转型所需的关键资源（如稀土）竞争日益激烈的背景下更是如此。面对这种不确定性，我们必须保持灵活、信息灵通，随时准备调整运营方式。未来，提升可持续发展表现依然是我们的核心任务之一，从而助力我们进入新的市场，获得融资和保险的支持，以更好地管理风险，并在快速变化的世界中保持韧性。气候风险不仅仅是我们公司或者行业面临的问题，更是人类面临的根本挑战。无论我们身处什么行业，我们都应当尽自己所能。中粮国际也全力以赴，致力于实现气候目标。

改善“范围一”与“范围二”排放——自有运营

我们致力于通过优先使用可再生能源，优化肥料、制冷剂及其他温室气体排放源的使用，管理农作物残留物，确保土地的负责任管理，从而提升能源与燃料效率。我们聚焦于影响最大、改善潜力最高的领域，依托先进技术与最佳实践，不断提升自身环境绩效。

“范围一”和“范围二”
行业相关排放减少

38%

我们的环境政策明确了依托关键绩效指标追踪的方式，衡量、管理和披露公司业务对环境的影响以及温室气体排放。我们优先使用可再生能源和非化石燃料能源，致力于降低温室气体排放与空气污染水平。

了解我们的“范围一”与“范围二”温室气体排放

2024年，我们进一步优化了温室气体核算方法，在外部合作伙伴South Pole的协助下，提升了数据的精细度和准确度。

“范围一”排放涵盖我们在2024年期间拥有运营控制权的所有场所，包括工业设施、仓库、港口码头、农业运营、办公场所，以及我们能控制燃料消耗的租赁船只。

我们“范围一”与“范围二”的温室气体排放总量为203万吨二氧化碳当量，较去年同比下降了4%，主要得益于我们在海运业务中优先使用排放强度较低的大型船舶。

向气候目标迈进

我们在实现“范围一”与“范围二”行业排放目标方面取得良好进展。截至目前，已较2021年减少38%（目标到2033年减少54.6%），主要归因于我们定期租船排放降低。该目标约占我们总排放量的1.57%（以基准年为准）。

不过，我们的农业业务也在持续扩大，尤其是在巴西，生产总量和作物产量提升，轮作计划也有所拓展，导致2024年的绝对排放量相比2021年有所增加。与之相关的“范围一”FLAG排放目标约占总排放的0.16%（以基准年为准）。我们将继续改进农业实践，确保向脱碳目标稳步前进。

负责任使用能源

为优化直接和间接能源使用，减少相关温室气体排放，我们专注于提升能源效率、优化能源使用并降低能源安全风险。我们还承诺，在所有资产中尽可能使用可再生与非化石燃料能源。同时，持续通过先进技术优化能源与燃料等自然资源的使用效率。我们的目标是，每年保持公司资产中超过85%的能源需求由可再生能源满足。

“范围一”与“范围二”温室气体排放（单位：吨二氧化碳当量）	2021	2022	2023	2024
“范围一”	2,946,369	2,339,717	2,139,751	2,032,347
固定燃烧	218,908	162,227	155,124	264,406
运输燃烧	2,495,496	1,977,101	1,738,599	1,419,918
逸散性排放	12,727	13,999	6,750	18,749
农业种植排放	219,238	186,389	239,278	329,275
“范围二”	95,030	68,269	82,540	91,425
外购电力	77,968	53,049	61,723	71,561
外购热力	17,062	15,220	20,818	19,865
“范围一”和“范围二”总排放量（基于市场方法）	3,041,399	2,407,986	2,222,291	2,123,772
未计入范围的排放	3,805,981	3,811,424	4,223,202	3,429,017
FLAG（森林、土地和农业）排放占“范围一”和“范围二”的比例	9%	11%	16%	19%
非FLAG排放占“范围一”与“范围二”的比例	91%	89%	84%	81%

66

我们正在稳步推进能源效率优化，更多地使用清洁能源并开展温室气体减排工作，在公司各类资产上进行大量投资，以实现我们的气候目标。”

李勇军

中粮国际全球资产管理总监

2024年，我们的资产约87.3%的能源需求由可再生能源满足。这一比例较2023年的89.2%略有下降，主要原因是甘蔗加工速度放缓，而与之相比，谷物和油籽加工量上升（我们的糖厂可再生能源使用比例高于粮油加工设施）。此外，用于谷物烘干的木屑使用量减少（由于湿度较低），也影响了可再生能源使用比例。

尽管甘蔗加工放缓，我们巴西糖厂在2024年仍向当地电网供应了约71兆瓦时的富余绿电，同比增长7%。

我们的总能耗从5410万吉焦增加到5710万吉焦，增幅为6%，主要源于谷物和油籽业务的加工量增加，一些工厂甚至打破了年加工记录。同时，巴西的甘蔗种植由于收割期延长，机械使用强度加大，也带动了整体能耗上升。在我们的各项资产中，巴西糖业务仍然是能源使用最多的部分，约占总能耗的83%，其中包括糖厂和甘蔗种植。这部分几乎完全由可再生能源供能，主要能源来自甘蔗渣（甘蔗压榨后的副产品）。

2024年，我们工业运营的能源强度提高了3%（参见下表）。其中，谷物和油籽业务的能源强度下降了6%，这主要是由于规模效益的提升，即加工量越大，资源使用越高效。但糖业务的能源强度上升了8%，原因是生产中断的次数增加，同时导致对非可再生电力的使用增加。



应对公司运营的能源使用与排放问题

2024年，我们持续推进节能提效，优先使用可再生能源，降低运营中的温室气体排放。在巴西卡坦杜瓦糖厂，我们投资4700万美元新建了一台更高效的锅炉，同时对工厂的生产布局进行了调整，并升级了设备。除了提高整体效率外，我们还在环保方面进行了技术投资。例如，安装了一套带有静电除尘器的空气控制系统，可高效捕捉细颗粒物和烟尘，且不依赖水资源，既提升了空气质量，也降低了用水量，从而减少了废水排放。

在南非斯坦顿压榨厂，我们安装了总功率为400千瓦的太阳能板，用以减少外购电量。在印度坎德拉精炼厂，我们也安装了720千瓦的太阳能板，用于就地产出可再生能源。此外，我们还安装了变频器（可通过调节频率和电压来控制电机速度），更换了冷却塔的风扇叶片，从而降低能源需求。

在阿根廷提布斯工业园，我们启动了一个提升联合发电效率的项目，开始使用木屑与天然气混合为锅炉供能，不仅减少了排放，也提升了工厂韧性，避免停产。同样地，在萨佛卡达压榨厂，我们也采用联合发电模式，使用大豆壳和葵花壳为锅炉供能。

在阿根廷、巴西、巴拉圭、罗马尼亚、俄罗斯和西班牙，我们持续将传统照明系统更换为更高效能的LED灯具。在阿根廷，我们还启动了一个照明改造计划，逐步淘汰落后的传统灯具，统一换装LED灯泡。

在英国，我们将传统柴油叉车更换为电动叉车，参与了英国政府组织的“节能机会计划”。

在巴西桑托斯码头，我们完成了本地温室气体排放清单编制，并获得了巴西温室气体核算项目颁发的认证，也帮助我们满足了港口管理局的合规要求。

能源效率	2019	2020	2021	2022	2023	2024
能源强度 (兆焦/每吨加工量)	2,463	2,376	2,295	2,411	2,238	2,308

推动农业运营脱碳

2024年，我们甘蔗种植园和南非合作农场的FLAG排放，占公司“范围一”与“范围二”总排放的19%，而2023年该比例为16%。增幅反映出甘蔗种植量的增长，而甘蔗种植园是我们“范围一”与“范围二”FLAG排放的主要来源。不过，由于我们对甘蔗种植园拥有直接运营控制权，因此在减排方面具备更大主导权，我们也持续加强改善绩效方面的努力。

为减少这些排放，我们推出了一系列措施，优化机械使用效率，提升整体运营效率。2024年，我们农业运营团队与供应商凯斯纽荷兰（Case New Holland）开启合作，鼓励机械操作人员减少因机械空转造成的燃料消耗。在卡坦杜瓦，我们将灌溉中使用的柴油泵更换为电动泵，降低了对化石燃料的依赖。

此外，我们还对能够综合解决多项可持续发展挑战的措施和项目开展投资。例如，我们的轮作计划（参见“促进生物多样性与健康生态系统”章节）和酒糟浓缩系统（用于降低酒糟分配过程中的燃料使用量），均有助于改善土壤健康和保护生物多样性。其中，轮作和向土壤中添加微生物能促进氮固定过程，而堆肥与酒糟作为更可持续的肥料来源，降低了对高排放合成化肥的依赖，进而减少了糖业务的温室气体排放强度。

我们在自然保护与生态系统修复方面的贡献（包括造林项目）同样对减缓气候变化产生积极影响（详见“增强农业系统的韧性”章节）。

在南非的合作农场，我们与当地签约农民合作，为其提供投资支持，推动采用先进农业技术，提升作物产量，降低排放。



推动海运业务脱碳

海运对全球经济至关重要，承担了大约80%的全球贸易运输。然而，要在2050年前实现海运“净零排放”，仍任重道远。右侧是中粮国际运费业务全球负责人张建针对公司为减少海运温室气体排放、配合行业能源转型所采取的主要措施的总结。

我们如何核算海运排放，取决于公司对相关业务环节的控制程度。我们拥有对定期租船的运营控制权，由海运团队管理，这部分排放占公司“范围一”和“范围二”总排放的四分之三以上。2024年，在2021年基准年的基础上，我们将“范围一”和“范围二”行业排放削减了38%。相比之下，对于航次租船，我们不具备直接控制权，因此其排放被归入“范围三”。我们正在公司内部采取措施，同时也通过与整个海运行业的合作，持续推动这一部分排放的减少。

我们使用专业软件来优化航线，在定期租船前核查船舶能效指数，以此来减少排放。此外，我们在2023年和2024年与英国劳氏船级社开展的合作项目，帮助我们了解现有减排技术，并评估这些技术对我们排放结构的潜在影响。在项目之后，我们租用船队中大约三分之一的船舶已配备至少一项节能装置，例如螺旋桨导管、舵球、预旋定向器、船舶优化装置和/或船体导流片等。

我们也持续参与行业合作倡议。作为《海运货物宪章》（SCC）的签署方，我们按照要求报告我们每年租船活动对行业脱碳进程的贡献。2024年，我们收集了更多航次数据，因此纳入SCC报告的航次数量也有所增加。促成这一成果的关键是我们在租船合同中引入了有关航次数据报告的条款，从而确保船东向我们提供所需的燃料排放报告。



2024年，我们的SCC气候一致性得分分为+10.1%（相对于最低减排路径）或+16.7%（相对于进取路径），反映出在实现国际海事组织（IMO）目标方面仍有差距。用于计算2024年SCC得分的数据已通过劳氏船级社进行的外部审核。所有验证环节均表明所用数据有效，并充分考虑了数据测量过程中可能存在的精度限制。

在未来一年，我们将参与多个试点项目，持续探索创新的海运脱碳解决方案。我们也会继续优化航线安排、靠泊时间及燃料效率，进一步降低该业务板块的排放。我们将持续支持《海运货物宪章》、“零排放联盟”以及全球海事论坛的《运营效率声明》，因为我们认识到，实现共同气候目标离不开整个行业的集体行动。



张建

中粮国际运费业务全球负责人

我们如何推动海运脱碳

我们积极提升海运运营效率，降低温室气体排放，以支持国际海事组织（IMO）2050年海运全面脱碳的目标。随着全球人口增长，越来越多的大宗商品需要通过海运在全球范围内流通，这让减排工作变得越来越重要。与此同时，排放法规也在不断更新，我们必须做好准备，确保合规。例如，欧盟碳排放交易体系现已适用于我们发往欧洲的许多货船。在此背景下，我们持续优化船舶航速和航线选择。我们在能源使用和效率方面采取最佳做法，由我们的海运团队负责管理所运营船舶的燃油消耗情况。

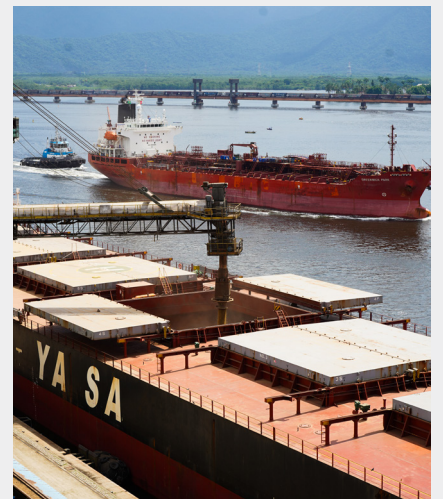
2024年，作为《海运货物宪章》的签署方，我们加强了对租用船舶燃料排放的监测。相比2023年，我们在2024年掌握了更多航次的排放数据。这使我们能够更好地选择船舶以提升能效、优化航线，并选用最合适的工具和技术来提升航行效率。

基于此，我们在海运业务上达成了显著的减排成果。相较于2021年（基准年），我们的“范围1”和“范围2”排放减少了38%，其中超过四分之三的减排量都由海运业务贡献。此外，我们还积极探索最适合我们船队的减排技术，评估最新技术的应用潜力及其对我们海运排放的影响，为未来的进一步减排打下基础。

参与《海运货物宪章》是我们推进海运业务脱碳战略的重要一环，能够帮助我们收集科学决策所需的排放数据，确保我们以行业标准来计算和披露排放信息。

当然，我们还有更多工作要做，才能符合《海运货物宪章》中规定的减排路径，最终实现IMO的目标。为此，我们积极参与各类行业组织和活动，推动行业协作与创新，共同推进海运脱碳进程。我们加入了“全球海事论坛”的“零排放联盟”、瑞士大宗商品协会，也参与了日内瓦干散货会议等活动。

我们相信，通过自身的努力和行业的集体行动，我们可以为行业带来实质性变化。未来，我们将继续探索有前景的海运脱碳创新方案，同时加大在航线优化、靠港时间安排和燃油效率提升方面的投入，致力于带来长期持续的积极影响。



“范围三”排放——供应链及其他

除了自有运营的减排措施外，我们还与供应商、农民及其他合作伙伴共同推动供应链的创新，致力于降低“范围三”排放并应对其根源问题。我们重点关注所采购农产品相关的排放，以及运输、分销和产品使用过程中产生的排放。

14%

玉米“范围三” FLAG温室气体排放强度下降比例（与2021年基准相比）

9%

大豆“范围三” FLAG温室气体排放强度下降比例（与2021年基准相比）

我们部分商品来自于能源密集型国家，尤其是在农业生产（如农机设备和灌溉系统）和运输过程中依赖化石燃料的地区，许多供应商仍缺乏获取可再生能源基础设施的条件。此外，部分氮肥的生产过程也具有高能耗特征。

能源成本上升可能影响商品价格，而气候相关的物理风险（例如干旱导致灌溉增加）也可能提高燃料使用量。不过，随着脱碳带来的碳信用机制发展，也为我们创造了额外创收的机会。

我们在《供应商行为准则》中明确列出了对供应商的相关要求，同时正采取措施，防止我们的供应链中出现毁林和植被破坏的情况（参见“[负责任土地利用是可持续采购的核心](#)”章节）。

根据我们的《供应商行为准则》，供应商必须：

- 使用可再生能源和非化石燃料能源，并在可能的情况下采用气候友好型产品，以降低温室气体排放。
- 无论是在其自有运营中，还是在其供应链中，采取有助于脱碳和/或碳捕集的措施。

为管理气候风险，我们要求农产品供应商在可行范围内，评估与气候变化相关的风险，包括物理风险、转型风险和声誉风险。这些风险还包括与水资源和粮食安全相关的问题。我们要求供应商在可能的情况下，采取可持续实践，降低气候变化带来的潜在影响。

对于按照《中粮国际负责任农业标准》生产的产品，我们要求农民通过使用可再生能源、非化石燃料能源和气候友好型产品来降低温室气体排放。他们还应尽力采取脱碳和/或碳捕集措施，覆盖自有运营及其供应链。此外，《中粮国际负责任农业标准》也为农民提供温室气体排放计算支持。

了解我们的“范围三”温室气体排放

2024年，我们继续推进“范围三”排放管理工作，提升数据颗粒度，启动了一系列专项项目，聚焦最重要的排放类别，加强理解与管理。

SBTi相关进展

总体来看，与上一年相比，我们在2024年的“范围三”排放总量减少了11%。主要原因是我们在大豆和玉米采购方面的改进，从而降低了第1类“采购的商品与服务”相关的排放。重要的是，我们2024年在SBTi FLAG范畴下的“范围三”排放结果已朝着2033年目标稳步推进。尤其值得关注的是，与2021年基准相比，我们采购的玉米排放强度减少了14%，大豆减少了9%。这一进展意义重大，因为玉米和大豆相关FLAG“范围三”排放占我们基准年总排放的82.34%。

我们之所以取得如此进展，得益于以下两个方面：一方面，更有策略地从低排放强度区域采购商品；另一方面，拥有了更好的数据源去追溯土地被转化为农场的年份，帮助我们做出更明智的采购决策。

这些成果标志着我们在实现SBTi目标的道路上迈出了重要一步。如需了解我们在降低“范围三” FLAG排放方面采取的更多举措，请参见下一页，以及“[负责任土地利用是可持续采购的核心](#)”章节，其中详细说明了如何应对土地利用变化，而土地利用变化正是我们“范围三” FLAG排放的主要来源。

为应对“范围三”中与工业相关的排放，我们在2024年启动了两个项目（包括Rumo铁路和液化天然气卡车，见下文）。我们预计这两个项目将在未来几年产生积极的减排效果。不过，我们2024年“范围三”工业排放总量比2021年高出1%。我们计划在2025年优化上下游运输和分销部分的温室气体清单方法，以便更精准地识别这一部分排放细节。

“范围三” 排放类别* (单位: 吨二氧化碳当量)	2023年排放量	2024年排放量	占“范围三” 总排放的比例
第1类: 采购的商品与服务	151,855,733	134,204,146	85.4%
第2类: 资本性商品	66,284	39,109	0.0%
第3类: 燃料与能源相关活动	406,969	332,880	0.2%
第4类: 上游运输和分销	8,741,377	8,530,162	5.4%
第5类: 运营中产生的废弃物	5,520	5,383	0.0%
第6类: 商务出行	1,402	1,402	0.0%
第7类: 员工通勤	9,127	9,127	0.0%
第9类: 下游运输和分销	7,079,749	6,099,161	3.9%
第10类: 售出产品的加工	3,118,695	2,871,337	1.8%
第11类: 售出产品的使用	705,450	1,147,162	0.7%
第12类: 售出产品的生命周期结束处理	4,661,311	3,290,869	2.1%
第13类: 下游租赁资产	351,817	631,050	0.4%
“范围三” 总排放	177,066,483	157,161,788	100%
“范围三” FLAG (森林、土地和农业) 相关排放			
“范围三” FLAG 第1类: 采购的商品与服务	147,755,388	128,554,615	
“范围三” FLAG 第11类: 售出产品的使用	642,146	1,134,754	
“范围三” LUC (土地利用变化) 相关排放	102,418,889	94,203,295	59.9%

* 说明: 第8类 (上游租赁资产)、第14类 (特许经营) 和第15类 (投资) 不适用于我们的业务, 因此未在上述分类中体现。

改善“范围三”中的工业与物流排放

为降低物流排放, 我们投资了2.02亿美元, 用于在巴西采购979节货运车厢和23台机车, 以提升物流效率, 满足日益增长的运输需求。这些铁路资产由Rumo公司运营, 每年将承担高达400万吨的谷物和糖类运输任务, 运往中粮国际位于桑托斯港的STS11新码头。通过该项投资, 供应链将更加高效、成本更低, 与同等规模的公路运输相比, 排放可减少约80%。

在工业相关的“范围三”排放方面, 我们将巴西马拉尼昂州一条主要谷物运输路线上的柴油卡车更换为液化天然气卡车。中粮国际与液化天然气动力卡车物流公司VirtuGNL签订了为期两年的合作协议, 约定每年在巴尔萨斯与港口城市圣路易斯之间运输多达18万吨谷物。这项合作是我们推动道路运输脱碳、实现全球科学减排目标的重要一环。

液化天然气车队每日预计消耗约8480立方米天然气, 相比柴油卡车可减少20%的温室气体排放, 并降低90%的氮氧化物排放。除环境效益外, 该项目还将带动地区经济发展, 助力当地液化天然气基础设施建设, 推动巴西的能源转型。

通过碳信用机制激励价值链减排

我们在巴西交易RenovaBio认证的由甘蔗和大豆加工而来的生物燃料, 以推动生物燃料价值链的减排工作, 同时也产生了脱碳信用额。2024年, 我们在巴西的谷物与油籽业务共售出207315个脱碳信用额, 同比增长16%; 糖业务则生成599989个脱碳信用额, 比上年增长5%。这部分碳信用总计带来1270万美元的收入。

降低咖啡业务的温室气体排放

在巴西, 我们与巴西咖啡出口商协会 (CECAFE) 合作, 开展了一项涵盖圣埃斯皮里图州地区26家柯尼隆咖啡种植农场的研究。研究重点在于评估碳排放与碳吸收情况。我们对咖啡生产所需投入品进行了分析, 评估了生物质的结构与重量, 并采集了土壤样本, 以据此解读柯尼隆咖啡生产过程中的碳平衡数据。



应对农业种植排放

在阿根廷测量大豆农场的温室气体排放

在阿根廷, 我们发起了一项温室气体减排试点项目, 与20家大豆种植户合作, 共覆盖6万公顷土地, 帮助他们测量排放并找到未来的减排机会。这些种植户合计产出4万吨大豆, 全部运送至我们位于萨佛卡达的工厂, 用于生产豆粕、食用油或生物燃料。所有参与农民均提供了农场层面的可追溯数据, 其农场大多已通过EPA或2BSvs体系认证为“零毁林”。

供应商需提交种植地块的生产信息, 以核算大豆生产的净排放量。我们在Plataforma Puma平台支持下完成了排放测算。参与农民不仅可获得第三方验证 (由Control Union提供), 也能更深入地了解自身的环境影响, 并有机会申请脱碳信用额或国际认证。

负责任土地利用是可持续采购的核心

土地利用变化（包括毁林和植被破坏）是我们供应链中温室气体排放的最主要来源，也是生物多样性丧失的根本原因之一，同时还可能威胁到原住民等弱势群体的土地权利。为农业行业寻找解决方案，在不破坏自然生态系统的前提下促进本地经济发展、保障农民生计，是当前的紧迫任务。

我们持续在整个供应链中积极应对这一挑战。2024年，我们正式设定新目标：在2025年实现大豆和玉米供应链的“零毁林和零植被破坏”（将原定2030年的目标提前了5年）。大豆和玉米占我们产品总销量的50%以上。这一目标也与我们通过SBT认证的气候目标保持一致，并响应了助力实现温控1.5°C目标“[农粮行业路线图](#)”，积极推动来自亚马逊、塞拉多和大查科生态区的大豆实现“零毁林和零植被破坏”，减少由于土地利用变化带来的温室气体排放。

为满足《欧盟零毁林条例》的合规要求，即进入欧洲的产品³必须证明其供应链中“零毁林”或“零植被破坏”，我们也在建立必要的尽职调查流程（参见“[负责任治理与合规](#)”章节）。

了解毁林与植被破坏

“毁林”通常指森林被清除，导致树木覆盖永久丧失，并将土地转作农业等用途。“植被破坏”则是指将任何自然生态系统（如热带稀树草原、草原、森林或泥炭地）转变为其他用途。

在巴西亚马逊地区，根据《巴西森林法》，所有农村农民只能开发自有土地的20%，其余80%必须予以保护。为落实该法律，所有农村土地必须在国家“农村环境登记”系统中进行地块划分与注册。2024年，亚马孙地区的毁林面积较2023年减少了17%，但因火灾增加，土地退化现象有所上升。

在巴西其他地区，塞拉多热带稀树草原生态区具有极高的生态价值，是全球物种最多样的热带草原，同时也是巴西最大的大豆、玉米和牛肉产区。在该生态区，《巴西森林法》要求农民保护20%至35%的土地，这对企业而言是一个挑战，需要推动其参与自然保护的程度超过了法律要求。2024年，该区域的植被破坏同比减少41%，部分原因是执法力度增强，另一个原因是在马托皮巴地区（90%属于塞拉多）毁林活动有所减少。

大查科森林是南美第二大森林，其中三分之二位于阿根廷，其余分布在巴拉圭、玻利维亚和巴西。2024年，阿根廷境内的大查科地区毁林现象持续上升，延续过去几十年的趋势。印尼方面，毁林与泥炭地植被破坏情况仍然令人担忧。2024年毁林面积上升，达到自2021年以来的最高水平，尽管大多数为合法毁林，整体水平仍远低于过往几十年。



3 上述范围涵盖棕榈油、大豆、牛肉、咖啡、可可、橡胶与木材等产品。



为什么负责任土地利用对中粮国际至关重要

农业生产依赖健康的生态系统（如良好的土壤、水资源与生物多样性）和稳定的气候，因此，保护森林与自然景观对采购高产优质粮食、确保全球粮食安全至关重要。作为我们可持续采购的核心工作，推动负责任土地利用将有助于增强公司的长期韧性。作为一家所采购商品面临较高毁林和植被破坏风险的企业，我们正与供应商合作，推动积极变革。

我们如何保护森林和自然植被

我们根据供应链中土地利用风险进行分区管理，优先关注那些风险较高的采购地区。在北美，我们重点与亚马逊、塞拉多和大查科生态区内的大豆与玉米供应商合作（这些作物种植区通常重叠）。在亚洲，我们在印尼和马来西亚推动负责任的棕榈油土地利用。在咖啡和棉花领域，我们则着重在低风险地区深化追溯与尽职调查机制。

我们的政策要求

根据《供应商行为准则》，我们的供应商必须采用防止毁林和植被破坏的环保措施，保护自然和重要生态栖息地。

2024年，我们制定了新的《可持续玉米采购政策》（于2025年发布），并更新了《可持续大豆采购政策》，纳入了我们在2025年前实现“零毁林和零植被破坏”采购的承诺。

对于棕榈油，我们的《可持续棕榈油采购政策》要求供应商尊重高保护价值地区、高碳储量森林、受保护区及泥炭地。

利益相关方可通过我们的“诚信热线”举报不符合采购要求的行为（包括毁林和植被破坏）。我们将逐一调查所有举报案件，其中棕榈油相关问题依据《棕榈油申诉管理程序》进行处理。如需了解更多关于有效的案件受理管理的信息，参见“我们的企业文化、价值观与商业道德”章节。

推进“零毁林和零植被破坏”供应链

我们通过不同方式评估各类商品的供应链风险，包括毁林和植被破坏风险，持续监测其“零毁林和零植被破坏”表现，有助于我们识别高风险地区，集中资源提升绩效。我们也会根据不同商品面临的可持续发展挑战，调整风险管理 and 供应链追溯方式。

“
农业造成的土地利用方式改变，如毁林和植被破坏，是公司温室气体排放的最大来源。基于此，确保供应链的‘零毁林与零植被破坏’对于达成我们的气候目标而言，具有重要意义。”

王云超

中粮国际巴西和全球大豆综合产品线
 董事总经理

大豆与玉米

根据我们与行业伙伴在软商品论坛和助力实现温控1.5°C目标“农粮行业路线图”中的合作方法，若大豆或玉米符合以下条件，即可视为“零毁林和零植被破坏”：来自低风险地区（国家/州/省/市）；采购自所设起始日期以来已被确认“零毁林和零植被破坏”的农田；或来自50公里范围内毁林与植被破坏风险可忽略的粮仓。如不满足以上标准，中粮国际将直接与供应商合作制定行动计划，推动其尽快达标。

与业内同行一致，中粮国际的自有标准将起始日期设定为2025年，这意味着自该年起，产自未发生土地利用变化的土地的大豆和玉米将被认定为“零毁林和零植被破坏”。如有必要，中粮国际可酌情设定早于2025年的起始日期，如“亚马逊大豆采购禁令”（Amazon Soy Moratorium），以及存在法律规定或客户需求的情况。

在南美，我们既从农民和生产者处直接采购产品（直接供应），也通过合作社和其他贸易商间接采购产品（间接供应）。得益于彼此间更为紧密的商业关系，在直接供应商的供应链可追溯性方面，我们已经取得了长足进步。目前，我们正以间接供应商为工作重点，协作提升供应链上游实体的可见度。

在巴西，我们的可追溯性工作聚焦农场地理位置信息，这些信息获取自农场合法登记土地的记录（以巴西农村环境登记系统为准）。我们通过这种方式分析社会和环境信息，如农场边界、任何近期的土地利用变化（借助巴西的PRODES系统）、土地利用变化相关案例是否合法（即是否获得政府授权），以及该区域是否位于禁运区内。我们也会将供应商信息与任何涉及侵犯人权或非法行为的企业名称进行交叉核对。此外，我们还可以利用此类信息，调查任何潜在的投诉。随着新数据向市场公开，我们也在不懈努力，扩充监测信息的类型。

总体而言，这项工作能够帮助我们识别潜在的不合规案例，防止我们与不符合自身采购要求的农场开展任何业务往来。2024年，我们不仅保持了巴西直接采购大豆（经过外部验证）完全可追溯至农场，而且在玉米可追溯性方面实现达成了同样的成果。我们对超过448万公顷（相当于2299个农场）的大豆农场进行了分析，以了解其社会和环境风险。结果显示，相较于2023年，风险提升了32%。此外，我们还开展了377项预融资分析，覆盖872块个人农田和500多家供应商。

我们还增强了巴西间接供应商的可追溯性。在过去一年里，我们的团队在马托皮巴州等地与合作社和经销商会面，鼓励其使用我们的可持续发展平台My COFCO Portal来提升自身表现。了解更多信息，参见[“与供应商合作，促进农民能力建设”](#)章节。

除可追溯性外，2024年，我们直接采购与间接采购的巴西大豆中，有99%经外部审查，被认证为“零毁林和零植被破坏”大豆。在软商品论坛上，我们也以从塞拉多生态区采购的产品为例，报告了其在“零毁林和零植被破坏”方面获得认证的年度表现。2024年的报告显示，2023年我们从直接供应商处采购的大豆中，有98.5%被认证为“零毁林和零植被破坏”大豆；在从塞拉多间接供应商处采购的大豆中，这一数值为99.9%。以上两项分析均以2020年为起始年来认定“零毁林和零植被破坏”。

我们的部分融资机制与大豆可追溯性及环境和社会风险评估相关。自2024年起，该类融资也与我们基于科学的大豆和玉米减排目标挂钩（参见[“利用可持续融资实现我们的目标”](#)章节）。

总体而言，软商品论坛的工作范围已经扩大到包括塞拉多生态区全域，共涉及800个市镇，覆盖面积超2亿公顷，相较于2019年增长了1124%。此外，工作组还修订了面向间接农民供应商的风险评估方法，并针对直接和间接农民分别进行了报告。与此同时，其“以农民为中心的植被保护项目”不仅覆盖了178个农场，总占地面积70万公顷，而且防止了高达13亿吨的二氧化碳进入大气（参见[“问答：携手为农民践行可持续农业赋能”](#)章节）。

在阿根廷，认证产品更为普及，因此需要应对的风险也更少。但即便如此，我们仍然致力于提升自身表现。2024年，在Agrosatélite公司专家的支持下，我们完成了对查科生态区商品相关风险和机会的全面分析，以调整我们在该地区的战略。通过参与大查科地区的农业愿景平台，我们支持全行业的集体努力，以应对阿根廷的毁林和土地利用变化问题。更多信息，请参见[“我们对全球粮食安全的贡献”](#)章节，以及了解我们为阿根廷宠物护理客户提供可持续豆粕的工作（请参见[“通过可持续性认证满足市场需求”](#)章节）。

棕榈油

作为棕榈油贸易商与下游精炼厂（参见“了解我们的产品与服务”章节），我们持续同供应商、同行和客户一道合作，应对印尼和马来西亚的挑战，包括毁林以及在泥炭地上开垦与扩张种植园的问题。作为我们棕榈油采购的主要来源，印尼和马来分别贡献了总采购量的50%和39%，其余部分由巴布亚新几内亚和泰国提供。我们的共同努力已促成行业的重大进展，这主要归功于“零毁林、零泥炭地开发、零劳工剥削”（NDPE）承诺的普及和履行、政府主导的行动，以及非政府倡议，包括可持续棕榈油圆桌倡议组织（RSPO）、印尼可持续棕榈油认证体系（ISPO）和马来西亚可持续棕榈油认证体系（MSPO）的倡议。

尽管我们采购棕榈油的产区面临着较高的毁林和植被破坏风险，但由于我们的棕榈油业务规模（按产量计）相对较小，因此相关的温室气体排放量仍然较低，未达到可被纳入我们减排目标范围的阈值。

我们同直接供应商合作，在Proforest的技术支持下，不断提高可追溯性，并在供应链方面履行“零毁林、零泥炭地开发、零劳工剥削”承诺。我们每年都会制作经过外部验证的工厂清单，并在公司官网上发布。我们整合的信息还包括可追溯至种植园维度的采购量占比。

2024年，我们在全球范围内采购的产品中，有77%可追溯至工厂层面。这一比例较2023年的86%有所下滑。之所以会出现这种情况，是因为我们面向印度本地进口商的采购需求有所增加，但我们对他们的控制力无法像对自身业务一样强。

NDPE实施报告框架（IRF）是业界统一衡量棕榈供应链中NDPE政策实施进展的主要工具，能够提供有关进展的可靠概述。2024年，我们在官方网站上发布了经过外部验证的IRF概况。报告显示，我们的表现较上一年度有所提升。2023年采购的产品中，有67%经确认未受到毁林和泥炭地开垦的影响，这一比例显著高于2022年的41%。我们将于2025年对2024年的表现进行评估和外部验证。与此同时，我们将继续与供应商合作，扩大该测量工具在采购中的使用范围，并推动其在行业内的应用。



此外，我们采用供应商记分卡制，监测直接供应商在履行NDPE承诺方面的表现，并根据结果确定供应商合作的优先顺序。我们计划于2025年更新供应商记分卡，以反映近期NDPE承诺履行方面的进展。基于我们的工厂清单，当采购足迹发生重大变化时（最近一次是在2022年），我们还会进行供应链风险评估。

甘蔗

我们在自营甘蔗种植园持续实施供应链可追溯方案。这些种植园建立在确保“零毁林”的土地上。在巴西，对于从第三方生产者和农民处采购的甘蔗（与我们自产的甘蔗一起加工），我们利用农村环境登记处的数据，监测其直接供应商，确保这些甘蔗来自低毁林风险地区。

咖啡和棉花

得益于其加工方式，棉花和咖啡等产品具有较高的可追溯性，不同批次之间可按质量进行物理分隔，减少不同来源产品的混合。此外，在移动、存储和运输方式上，这两类产品同样不同于其他产品，通常为打包或装袋，而非散装。

在我们最大的棉花采购来源国巴西，如果发现社会或环境风险，我们会开展实地分析，以决定是否继续与供应商进行交易。为了进一步提高可追溯性，缓解供应链风险，除了交易在认证体系下生产的棉花包外，我们还依赖由巴西棉花生产者协会主导的行业可追溯性体系。

在咖啡领域，作为巴西咖啡出口商协会的成员之一，我们使用巴西可追溯性平台来实时跟进供应链可追溯性，进行尽职调查，并评估社会和环境风险。通过将可追溯性数据与PRODES等公开可用数据库相结合，我们可以评估潜在的非法毁林和强迫劳动，识别风险，并以适当的方式进行应对。在哥伦比亚，我们通过全球森林观察平台，并结合考卡、托利马和金迪奥地区的国家保护区地图，以此来评估风险。

促进生物多样性与健康生态系统

生物多样性和健康的生态系统对农粮行业及其价值链的可持续性、韧性和成效至关重要。丰富的物种和繁荣的生态系统有助于保障作物健康，提升农业稳定性，维护生产力的长远发展。例如，健康的生态系统有助于改善土壤健康，保持土壤水分，提升土壤肥力，增强土壤对极端天气和病虫害的抵御能力，从而帮助减少对化肥和农药的依赖。此外，生物多样性还有利于人类健康、粮食安全和经济发展。因此，保护生物多样性是借力大自然本身来减缓气候变化的良好解决方案。

通过优先考虑可持续采购，以及遵循《供应商行为准则》中列出的严格标准，我们努力保护生物多样性，促进土壤健康，同时保护生态系统。我们也与供应商合作，支持其生态保护行动，具体方式包括持续开展毁林、植被破坏和土壤退化的预防工作，以及支持农民向可持续农业实践转型。

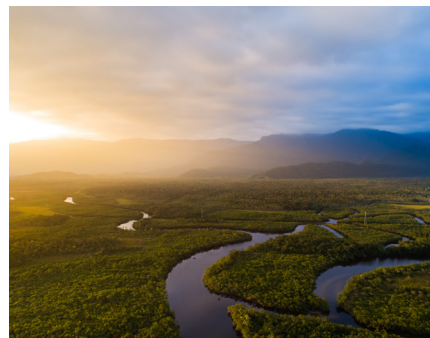
2024年，巴西发生了严重的火灾，许多农作物种植园因此蒙受损失，对当地的生物多样性造成了重大影响。

在这里，我们讨论与以下领域相关的影响、风险与机遇：

- 生物多样性丧失的直接影响因素（包括土地利用变化，此部分单独成章）
- 对物种现状的影响
- 对生态系统范围和状况的影响
- 对生态系统服务的影响和依赖

我们评估自身运营及价值链对以下议题的影响：

生物多样性和生态系统——我们探索自身业务如何影响生物多样性，包括物种内、物种间及生态系统的多样性，特别是在敏感生态区内部或附近的，以及与我们的运营和供应商相关的生物多样性。我们重视与生物多样性丧失相关的间接影响和风险，这些影响和风险涉及人类健康、粮食安全、经济繁荣、预防气候变化，以及增强应对气候变化的韧性。重要的是，在生态系统服务可持续利用方面，我们通过再生农业等方式，充分利用相关机会。（参见“[增强农业系统的韧性](#)”章节）。



土壤健康——我们重视土壤作为活的生态系统的功能，包括维持动植物生产力、促进动植物健康，以及保持或改善水质与空气质量的能力。我们深知，为了高产而过度依赖健康土壤也可能带来财务风险。健康的土壤将有益于我们的业务，助力其实现长远发展。

自有运营资产中的生物多样性和生态系统

对于我们在巴西运营的18.9万公顷甘蔗种植园，我们采取措施，鼓励更可持续的甘蔗生产。我们专门制定了三项标准操作程序，旨在加强生物多样性保护，并帮助确保我们的甘蔗产区、产区周边区域，以及糖厂所在地的生态系统服务得到充分保护。此外，我们的运营还需要通过环境影响研究和环境影响报告（EIA/RIMA）进行评估。

我们的政策和程序

《环境政策》——我们致力于保护资产周边栖息地的生物多样性，确保我们的运营不会造成生物多样性的净损失。

环境影响评估——针对新的工业和农业活动开展环境影响评估，并将生物多样性纳入考量，以避免在生物多样性价值较高的区域从事运营活动。

我们为自有的甘蔗种植园制定了专门的政策和程序，以助力自然保护，增加生物多样性。

《生物多样性保护程序》——该程序明确了我们在糖业务运营全过程中，为应对直接或间接生物多样性影响而应采取的减缓/补偿措施或机制，涵盖从产地收购、农业生产、运输到工业加工的各个环节。

《生态系统服务管理程序》和《生物自然资源可持续管理程序》——这些内容涵盖了我們已采取的一些措施，用以应对我们业务可能带来的影响。

我们如何采取行动保护生物多样性，更好地管理生态系统服务和生物自然资源



1. 监测动植物群——作为动植物监测计划的一部分，我们对糖厂周边的动植物群开展监测工作。2024年，我们的总监测面积已达3683公顷。我们的糖厂中有三家需更新环境许可证，在此期间，我们会开展动物群监测行动。此外，我们每年也对糖业团队管理的区域进行植物群监测，以评估本地植被的保护情况等指标。

2. 保障消防安全——我们监控消防安全并与当地政府合作，最大限度降低风险。主要措施包括：参与互助计划（共享消防能力）、开展宣传教育（在糖厂周边城市的主要点位投放户外广告、进行媒体宣传，并在当地学校举行环境教育活动）、组织消防演练、实施职业健康与安全计划（参见“保护我们员工的健康和安全”章节），以及制作风险地图。

3. 推进能力建设——在为自有种植园和农场中的种植团队提供培训的同时，我们也支持第三方农业合作伙伴，帮助其更好地理解并遵守法律要求。更多详情，参见“与供应商合作，促进农民能力建设”章节。

4. 提升道路安全——我们在关键位置设立道路和交通标志，以降低涉及动物的交通事故风险，并将对野生生物的其他影响降至最低。此外，我们还为卡车司机提供道路安全培训。

5. 加强土壤保护——我们致力于减少水土流失和淡水水体淤积（参见下一页的“业务运营中的土壤健康”章节）。

6. 优化农业投入品的使用并利用微生物——我们致力于高效利用农业投入品，同时将微生物作为生物防治手段，更好地固定土壤中的养分，从而减少对化学肥料的需求。

7. 保护淡水水体——我们监测水肥一体化灌溉系统，防止因泄漏事件导致污染。在工业运营的直接及间接影响区域内，我们定期监测并分析淡水水体的质量。

8. 在运营之外提高公众意识——我们开展宣传活动，以加强对当地淡水水体中鱼类的保护。

9. 植树造林，维持保护区与保留区风貌——我们使用本土树种幼苗，促进退化土地的自然修复。

业务运营中的土壤健康

我们承诺遵守良好农业规范，以提升土壤肥力，减少水土流失。同时依照我们的《环境政策》，降低水资源损耗，高效利用农业投入，相关措施包括禁用被世卫组织列为极高或高度危险等级的化学品。

我们在甘蔗种植园内采取的土壤健康保护措施如下：

加强堆肥制备，挖掘副产物价值——我们持续使用酒糟液（糖厂产出的一种富含钾的液态副产品）来提升农田肥力，并不断探索其他充分利用酒糟液的方法。我们还将糖和/或酒精生产过程中沉降阶段产生的加工残渣（滤泥）与堆肥肥料混合使用，以改善种植园的土壤营养条件。

采取精准农业措施，避免土壤过度负荷——我们减少农业机械的作业次数（此举同样意味着减少燃料消耗、相关排放以及成本），并采取精准措施，更高效地利用农业投入。

实施轮作计划——我们在甘蔗种植园内种植多种作物，以便在约70%的种植园中增大土壤固氮量，同时创造额外的收入来源。轮作作物包括大豆、小米、苜蓿，以及饲料作物臂形草。2024年，我们还试种了超过250公顷的棉花。

轮作的优势如下：首先，轮作作物可以提升土壤含碳量，保留更多氮素，从而减少对化肥的需求。其次，轮作作物也能构建一个更为全面的土壤管理系统。它们可以协助减少水土流失，保持水分，增加有机质，从而改善土壤结构，提升土壤肥力。除此之外，某些作物还能以不同的方式向土壤释放养分。再次，轮作也能够阻断害虫的生命周期，有助于降低对农药的需求。

此外，植物多样性的增加也能吸引更多种类的昆虫、鸟类和动物。其中，蜜蜂和蝴蝶有助于促进授粉，维护生态系统健康，以及改善土壤微生物群落。

健康且生物多样性丰富的土壤更能抵御干旱、洪水和其他极端天气条件，这有助于增强我们对气候变化的适应能力，同时提高甘蔗产量，保障种植园的长期可持续发展。展望未来，我们计划将轮作范围扩大至更多种植园，同时尽可能提升所种作物的经济价值。



举办土壤保护研讨会——我们组织了一场研讨会，邀请专家参会演讲，重点关注土壤保护和防火问题。共有约200人参加参加了此次研讨会，其中既包括我们的员工，也包括周边工厂员工和农村土地所有者的代表。我们分享了经验与最佳实践，同时提高了对上述重要议题的认识。在会上，我们特别强调了火灾对土壤健康的危害，例如，在收割后移除秸秆会将土壤暴露在外，使之更容易遭到侵蚀。

“

通过改善土壤健康，增加生物多样性，我们的轮作项目正显著提高甘蔗产量。基于以上成功经验，我们计划将这一方法推广到更多种植园。”

Luiz Gustavo Ares Kabbach
中粮国际农艺规划与发展总监

我们供应链中的生物多样性、生态系统和土壤健康

我们同供应商、农民和合作伙伴一道，确保我们采购的产品在生产过程中尊重生物多样性，并且做好土壤管理。在针对大豆、棕榈油等商品的常规供应链风险评估及部分尽职调查工作中，我们也很重视与生物多样性相关的环境标准。

依托我们的《环境政策》，我们承诺在供应链全流程推行良好的环保措施，确保其符合所有相关的环境法规，同时保护自然资源和生物多样性。

对于所有新的重大投资项目，除了披露可持续发展报告外，我们还会面向当地社区开展公众意见征询。根据《供应商行为准则》，我们的供应商必须采用环保措施，这些措施需要避免毁林，防止对自然和关键栖息地造成植被破坏，以及由此引发的任何生物多样性丧失。我们还在供应商所在地附近和/或当地社区内部推广植树造林，以保护自然和关键栖息地。总体而言，我们鼓励供应商采取最优做法，以提高土壤肥力，防止水土流失。

此外，对于以下商品，我们提出特定要求：

棕榈油——供应商承诺保护生物多样性，并尊重高保护价值（HCV）地区和高碳储量（HCS）森林，以及其他保护区。

大豆和玉米——供应商必须提供“零毁林和零植被破坏”的大豆和玉米，其中包括从高生物多样性和高生态价值地区（如亚马逊、塞拉多和大查科）采购的产品。此外，供应商还必须落实可持续农业实践，以改善土壤健康。

我们根据某些可持续发展相关认证体系的要求，或按照《中粮国际负责任农业标准》及《咖啡负责任产地计划》要求所采购的商品，还必须满足生物多样性保护和土壤质量方面的具体标准。例如，《中粮国际负责任农业标准》在原生植被保护、农民利用农业投入的方法，以及土壤适当管理方面，均设定了严格规范，对农用化学品的使用种类也作出了明确限制。

我们与农民和生产者共同开展与建立了部分项目和合作关系，这也有助于在供应链内部各环节及更广范围内建立更严格的生物多样性保护和土壤管理标准。

合作助力授粉者

我们与当地养蜂人的合作不仅能够促进授粉，协助提高作物生产率，而且展示了生物多样性在提高产量方面的价值。我们保护甘蔗种植园周边的授粉昆虫（以蜜蜂为主），同时支持养蜂人等小生产者的生计。2024年，我们持续推进授粉计划，保护蜜蜂飞行路径周围区域，避免甘蔗种植园的农业投入对其造成影响。我们还与巴西蜜蜂研究协会（Instituto A.B.E.L.H.A）合作，致力于提高社区对保护蜜蜂重要性的认识（参见“我们对全球粮食安全的贡献”章节）。



“我们致力于保护种植园周边的生物多样性，努力保护野生动植物，同时运用创新解决方案为甘蔗施肥。通过监测种植园周边的动植物群、投资植树造林项目，以及支持当地社区的养蜂业，我们正积极营造有利于传粉昆虫的环境。”

Kassia Barbosa Cajuela
中粮国际巴西公司糖业务环境协调员

增强农业系统韧性

我们致力于修复自然生态，以保护健康的生态系统，保证高质量作物丰产，同时改善农民生计，这是我们可持续发展战略的核心组成部分。天然林地和干涸泥炭地的修复，有助于捕集更多二氧化碳，降低生态系统在应对气候变化方面的脆弱性。具体而言，我们将基于自然的解决方案（如再生农业和植树造林）定义为：以顺应自然的方式应对社会、经济和环境挑战，在改善人类福祉的同时保护生物多样性。

就自身业务而言，我们正在甘蔗种植园周边土地上积极开展生态修复项目。为推进供应链自然生态修复，我们优先对环境脆弱地区进行投资，并联合业内及跨界合作伙伴共同应对挑战。这些解决方案可能涉及对自然和半自然生态系统的保护、修复或管理，同时促进农业种植园的可持续经营。此外，我们还邀请当地社区与原住民，共同参与大型项目的制定与实施。

了解我们的修复政策

我们通过《供应商行为准则》、特定商品采购政策、《中粮国际负责任农业标准》以及《咖啡负责任产地计划》，向供应商强调生态修复要求。其中，我们特别要求供应商遵循《供应商行为准则》，在其农场和/或所在社区推动开展植树造林计划，以保护自然和关键栖息地。

在巴西的甘蔗种植业务中，我们要求团队严格遵守《生态系统服务管理程序》，该程序提供了有关保护区与保留区修复和维护工作的流程指引，阐述了如何在此类工作中支持和激励合作伙伴。遵循该流程是确保土地符合环保要求的关键所在。此外，我们还推出了一个附有技术指导的正式项目，旨在支持合作伙伴以尊重自然、遵守相关法规的方式维护农村地产。

“

我们正在采取行动，通过支持再生农业来强化农业体系，并增强韧性。农民是这场转型的核心，我们携手供应链上下游和业内合作伙伴，培养农民实施可持续农业实践的能力。”

Thiago Silveira

中粮国际巴西公司咖啡业务可持续发展协调员

携手合作，在巴西平衡自然与农业

我们最近加入了世界可持续发展工商理事会（WBCSD）的巴西植被改善倡议，该倡议以再生农业为重点，为塞拉多和帕拉州制定植被地貌层面的转型计划。具体而言，该计划正着力探索政策、资金与先进的监测系统，以期促进再生农业生产方式的推广与规模化应用。

此外，我们一如既往地支持塞拉多水域联盟，该联盟致力于加强塞拉多地区的生态保护与环境治理，并通过《负责任生产者投资计划》，为生态修复工作提供资金支持。该计划的具体措施包括种植本土树种，以及提升土壤营养价值等。

在咖啡业务方面，我们携手monteCCer咖啡合作社，通过其组织的“Viveiro de Atitude”项目发放本土树种幼苗。我们每年培育约6万株本土树种幼苗，并将其分发给农民及其他利益相关方，用于在咖啡种植园内及周边区域开展植树活动。除此之外，我们还提供配套技术支持，协助养护这些树木，并将销售树苗筹集的资金捐赠给当地慈善机构。我们还与合作伙伴农场共同开发试验项目，打造了一条占地7公顷的生态走廊，贯通周边多个保护区。



修复甘蔗种植园周边自然生态

除了在甘蔗种植园周边开展生物多样性保护工作外（参见“促进生物多样性与健康生态系统”章节），我们还为当地的植树造林工作做出了积极贡献。2024年，我们的团队种植了超12.6万棵本土树种幼苗（2023年和2022年，这一数字分别为222216棵和132140棵），覆盖面积达75.7公顷。我们在该地区的修复工作已获得第三方认可。当地生物多样性环保机构指出，经过数年的植树造林工作，目前实现自给自足的土地面积已达186.7公顷，远高于2023年的58公顷。

支持再生农业

在巴西棉花业务领域，我们已经开始制定专项计划，协助生产者获取Regenagri再生农业认证。该认证标志着作物生产体系符合再生农业原则，即通过系统化技术手段，促进土壤健康，增加生物多样性，增强碳捕集能力，优化资源利用效率。这是一种互利共赢的合作关系。一方面，该合作机制可以协助我们达成增加认证棉花采购量的目标，同时深化我们与供应商之间的关系。另一方面，农民获取可持续发展相关认证，使其能够进入具有吸引力的市场，实现增收与环保双赢。

此外，为在咖啡供应链中推广再生农业，我们向米纳斯吉拉斯州南部和东南山林区，以及圣埃斯皮里图州北部的农民发放了3200余公斤覆盖作物种子，并举办了再生农业主题日活动，该活动共吸引来自以上两州的90名参与者。



与塞拉多大豆农民合作，推广可持续农业

为践行“农粮行业路线图”中的1.5°C温控承诺，我们正全力支持构建“零毁林和零植被破坏”的大豆供应链。为此，我们正通过软商品论坛的“以农民为中心植被保护项目”，为巴西塞拉多地区的大豆农户提供支持，助力其加强土地管理与保护。

中粮国际正与巴西专业机构Produzindo Certo合作，为农民提供技术支持，协助其遵守《巴西森林法》，以此换取其供应“零毁林和零植被破坏”大豆的承诺。参与项目的农民不仅掌握了水资源管理、气候友好型农业、农药精准使用及生态保护方法等领域的知识，而且深化了与我们的业务合作关系，并在可持续发展相关认证体系方面取得了显著进展。2024年，我们通过该项目与11家供应商合作，覆盖土地面积超1.4万公顷。

“以农民为中心植被保护项目”在实施首年共吸引223家农场参与，覆盖面积达66.584万公顷，修复了178公顷土地，阻止了13亿吨二氧化碳排入大气。此外，为扩大项目规模，软商品论坛还与消费品论坛的“森林积极行动联盟”建立合作，并于2024年9月在纽约气候周发起“可持续植被伙伴关系”。

展望未来，我们将继续同该项目伙伴一道，确保其为农民和农村社区带来价值。

负责任地管理资源

为了践行保护自然的承诺，我们致力于以负责任的方式管理资源，在当前全球水资源需求持续增长，淡水供应压力加剧的大背景下尤其如此。通过充分利用水资源与生产资料，我们旨在减少对环境的影响，同时强化我们产品所依赖的农业价值链，协助促进粮食安全。我们全方位推进各项运营工作，并与供应商协同合作，提升行业标准，保护自然生态，预防环境污染。此外，我们也力求高效管理废弃物，在条件允许的情况下优先考虑再利用和循环利用。

了解我们与水和废弃物的关系

我们采购的大多数作物为雨养作物，这类作物容易受到季节性气候变化的影响。与此同时，鉴于农业生产用水已占据全球淡水使用量的70%，有必要将高效水资源管理纳入农业实践的核心环节。随着气候变化，水资源供应也可能受到不规律降雨或干旱的影响，极端降雨或洪水可能会冲走幼苗，最终影响作物产量。

种植园也可能间接导致水资源污染。种植过程中使用的农药和化肥一旦径流，前者将破坏生态系统平衡，后者则会引发水体富营养化，造成溶氧耗竭，最终危及水生生物。

我们的业务消耗了大量水资源。尽管此类用水活动通常会避开水资源紧缺地区，但我们始终坚持相关流域共同责任原则，确保各方都做到负责任地利用水资源。从监管的角度出发，颁发灌溉许可这类管理方法可能会提高高耗水作物的运营成本。与此同时，废水排放、污染物以及意外泄漏事件也可能影响我们产业所在流域的水资源质量。

我们的加工厂产生的废弃物可分为危险和非危险两种，主要包括工业副产品、废水和废弃包装材料。然而，我们也有机会从甘蔗渣和豆荚等资源中回收价值，并借助植物残渣提升土壤肥力。

详细了解我们在价值链各环节的作用和影响，参见“我们在全球农业价值链中的角色”章节。

我们如何管理水、废弃物和污染

在《环境政策》的指导下，我们高效利用资源。我们在水、废弃物和污染方面的承诺适用于所有业务。我们遵守相关法律法规，持续提升运营表现，积极应用最新技术成果、最佳实践体系以及最优生产流程。我们力争消除自身业务对环境造成的各类负面影响（包括温室气体排放、空气颗粒物、液体与固体废弃物及排放物等），保护空气、水资源与生物多样性安全。为此，我们特别采取可持续措施，高效利用水资源和农业投入，以最大限度减少水资源浪费，改善土壤健康。为了公平分配淡水资源，我们与利益相关方进行沟通。与此同时，我们也致力于提高员工、承包商和合作伙伴的环境保护意识。

为了识别、评估和管理环境风险，我们实施了与ISO 14001标准和世界银行环境、健康与安全（EHS）通用指南相一致的管理体系。我们也会定期针对自身资产的EHS管理体系开展内外部审查。

在全面审查的支持下，我们得以有效监控和衡量自身表现，并制定有雄心的目标，实现自我提升。依托中心化平台，我们持续追踪各项资产（包括我们的自有资产以及由我们运营的资产）在环境方面的表现。为了提高质量、一致性和准确性，我们每年还会进行一次外部审查（参见“ESG报告风险管理与内部控制”章节）。外部审查范围涉及我们的工业运营设施（包括压榨厂和精炼厂）、仓储设施（包括筒仓和仓库）、港口码头以及转运设施。我们的全球和区域EHS团队负责管理相关进展，并直线汇报给全球资产管理总监。

在资本支出、资产收购和处置决策中，我们同样重视环境标准（参见“利用可持续融资实现我们的目标”章节）。

为提升价值链标准，我们将水资源、材料及废弃物的相关管理要求纳入《供应商行为准则》、特定商品采购政策，以及与这些议题相关的供应商专项指导文件中。我们既利用《中粮国际负责任农业标准》，也借助第三方认证机制来应对这些问题。得益于此，获得可持续认证的产品占比正日益提升。

水——供应商必须高效利用水资源，主要措施包括：尽量减少用水量，防止水污染，避免对下游社区和生态系统造成不利影响；在水资源紧张地区，还可以采取额外措施，提升资源利用效率。此外，供应商还应考虑气候变化相关风险，包括影响水资源和粮食体系安全的风险，并在进行环境实践时，尽可能选择能够最大限度降低此类风险潜在影响的实践类型。

我们采购的产品绝大部分为大豆和玉米。因此，针对这两种作物，我们制定了可持续采购政策，要求供应商推行可持续农业实践（包括负责任地使用水资源），以改善土壤健康，降低气候变化带来的影响。

投资推广再生农业（参见“[增强农业系统的韧性](#)”章节）也有助于改善水资源管理。投资推进改善土壤健康的措施同样有助于降低水污染风险（参见“[促进生物多样性与健康生态系统](#)”章节）。

废弃物——供应商必须尽可能减少废弃物的产生，实现废弃物的再利用和循环利用，并以负责任的方式对其进行处理。

评估水风险

我们通过深入了解水资源相关风险，明确水资源管理工作的优先级。相关信息源自我们2020年的水资源风险评估结果，以及近期开展的气候风险评估结果。

在我们的运营范围内，只有印度坎德拉精炼厂位于整体风险（包括物理风险、监管风险或声誉风险）显著较高的地区。然而，该厂的用水量仅占我们在全球用水总量的1%，且在水资源使用效率方面位居我们全部工业资产的前列。该厂采取多种措施显著提升了用水效率，于2024年投入运营的“废水零排放”处理设施就是其中之一。

除此之外，我们在巴西也有两家糖厂位于整体风险达到中高水平的地区。面对上述情况，我们大力进行技术投资，以提高水资源使用效率，同时积极参与涉及多个利益相关方的水资源管理平台。其余资产虽然均位于整体风险水平较低或适中的地区，但仍面临着多种物理风险、监管风险和声誉风险。

通过气候风险评估，我们已经明确了干旱、强降雨、河流泛滥及沿海洪灾等物理风险。在以上风险中，最为显著的是干旱风险，这一风险预计将于2030年达到中等水平，2050年达到较高水平，或将对我们供应链的作物质量和产量造成负面影响。此外，强降雨事件的风险也达到中等水平，或将产生同样的潜在负面影响。

此外，随着供应链可追溯性水平的提升，我们面向巴西的谷物和油籽采购，开展了新一轮的水资源风险评估，涵盖了我们在巴西直接采购大豆和玉米的全流程（参见“[负责任土地利用是可持续采购的核心](#)”章节）。为了完成这项工作，我们采用了世界资源研究所的渡槽水风险地图集，该工具能够对各地当前和未来的水风险进行分析。

我们可追溯的巴西大豆和玉米农场大部分位于亚马逊河流域和拉普拉塔河流域，其次位于托坎廷斯河流域和圣弗朗西斯科河流域。在评估范围内，各农场整体水资源风险平均分为：大豆1.96分，玉米1.73分，均属中低风险水平。在我们的供应链体系下，67%的大豆农场和88%的玉米农场面临的整体水资源风险处于中低水平。仅有2%的农场整体风险水平极高，这些农场往往面临着与水资源压力和年际差异相关的物理风险。我们将定期更新此评估，并利用评估结果为业务战略提供数据支撑。

改善自有运营中的水资源管理

我们所用的水资源中，大部分仍来自地表水体（55%）。我们在糖业务中（包括甘蔗种植园和制糖厂）的用水量最多，占总量的72%，其次是谷物和油籽加工业务（27%），仓储与港口终端设施的用水量最少，合计占比仅为1%。

2024年，我们的总用水量从1183万立方米增至1359万立方米，增幅达15%，这主要是由于谷物和油籽加工设施的整体产量有所提升。具体而言，我们的多家资产实现了产量新突破，导致用水量增加。此外，在我们所运营糖业资产的周边地区，发生了严重的火灾和旱情。此轮灾害不仅影响了甘蔗品质，而且导致用水量进一步增加（见下文）。

2020年，我们为用水强度指标设定目标，计划到2025年将工业用水强度较2019年水平降低10%。在2023年提前达成该目标后，我们2024年的用水强度同比增长了12%，每吨产品的平均用水量也从0.491立方米增至0.548立方米。这意味着，相较于2019年的基准线，2024年长期用水强度的实际降幅为6%。

之所以发生这一变化，主要是因为圣保罗州的火灾和旱情提高了我们在工业制糖过程中的用水量。具体原因在于，干旱导致甘蔗纤维含量上升，从而增加了糖分提取过程中的用水需求。

然而，尽管在2023年遭遇大旱，我们位于阿根廷圣马丁将军港的工业园仍然凭借水资源再利用项目的优势，在2024年实现了显著的效率提升（见下文）。

我们预计，2025年的挑战将会更少。此外，我们还计划通过多项投资，进一步提升用水效率。

用水效率	2019	2020	2021	2022	2023	2024
用水强度 (立方米/每吨加工量)	0.583	0.591	0.559	0.631	0.491	0.548
淡水取水量 (立方米)	12,832,443	14,373,108	11,439,861	13,234,708	11,840,374	13,594,827



改善废水处理和排放

我们承诺，将依据《环境政策》，尽可能减少运营中产生和排放的废水可能带来的负面影响，同时严格遵守所有国家相关法规。我们在工业运营中引入现场废水处理技术（涵盖物理、化学和生物处理工艺），若无法当场进行处理，再将废水运至厂外处理。这种方式有助于在所有排放的所有废水中将水污染物浓度维持在较低水平，从而将对自然水体的影响降到最低。

废水排放量通常与取水量存在关联。我们所用的大部分水资源在经安全处理后，均被回输至其原本所在的流域。2024年，我们排放的废水中有75%被用于农业用地，主要包括农田灌溉、水肥一体化灌溉，以及未铺面公路的洒水作业（旨在最大限度减少过往卡车产生的空气污染）。与往年相比，我们每吨产品的平均废水排放量保持稳定。了解有关废水排放的更多详细信息（包括量化数据），参见我们的补充材料GRI索引。

我们在减少取水量、提升水资源再利用与循环利用率方面的行动

近年来，我们持续采取措施，在缩减取水量的同时，促进水资源循环利用，并重点关注用水量强度最为突出的关键业务环节。

在巴西糖业务中，我们自营的四家糖厂中，有三家已经配备了酒糟浓缩机。我们目前正在探索为第四家糖厂安装此设备的可能性。这项技术让我们能够从酒糟（甘蔗加工的副产物）中提取与再利用水资源，在减少取水量的同时，也能充分利用浓缩酒糟中的营养物质。此外，该技术也成功避免了将大量未浓缩酒糟用于田地水肥一体化灌溉，运输过程中的温室气体排放也随之减少。我们的三家糖厂还设有现场工业废水处理设施，能够对大量废水进行处理和再利用，从而进一步降低用水需求。

例如，在用水强度最低的卡坦杜瓦糖厂，我们采取多项措施提升用水效率。这些措施包括：安装高压水射流回收泵、回收冷却塔用水和酒糟冷凝水、重复利用水处理站的砂滤器反洗水、对工业站废水进行再利用，以及提升制冷系统的效率。我们在该糖厂安装的新锅炉还配备了空气控制系统，该系统能够减少对水资源的需求，同时降低废水量。

在坎德拉精炼厂，除了运营其新建的废水零排放设施，以回收处理后的废水外，我们还在其废水处理厂内安装了新的空气扩散器，用于优化其曝气系统，降低废水的化学需氧量并提升其水质。

66

在我们为提升用水效率而进行的投资中，多数糖厂利用酒糟浓缩设备，从酒糟（甘蔗加工的副产物）中提取与再利用水资源，显著降低了取水量。”

Marcelo Sper Cavalli
中粮国际工程及项目主管

在阿根廷圣马丁将军港，我们的冷凝水（源自压榨工序）再利用项目也带来了用水效率的提升。我们为该工厂的员工提供了水资源相关培训，并改进了对蒸汽疏水阀性能的监测。

我们为位于阿根廷萨佛卡达的工厂重新设计了废液管道系统，并更换了废水处理厂的部件（包括用于废水池的曝气膜和曝气器），以提升其处理效率。此外，在阿根廷提布斯产业园，我们启动了一项锅炉封闭改造项目，旨在减少清洁用水量。

在位于阿根廷的各个筒仓中，我们采取相关措施，彻底消除了消防管网中常见的水箱泄漏和水资源损失问题。为了加强水资源监测，我们还为利马港的所有井泵加装了流量计。

在巴拉圭，我们启动了一项计划，旨在检修水管泄漏问题。此外，该计划也为员工提供高效用水相关培训，并且在用水量较大的热点地区张贴海报，提升公众节水意识。

与此同时，在位于南非斯坦德顿的压榨厂，我们增设了撇油池和沉淀池，以提高厂内废水处理效率。在巴西桑托斯码头，我们也安装了雨水收集罐，以实现雨水的收集与再利用。

在罗马尼亚，我们针对现场收集雨水后的水油分离技术，开展了年度维护工作。我们也在英国的工厂启动计划，准备新建一座一体化水处理设施。

在我们的价值链中促进水资源管理

我们已经认识到自身承担的重要责任：在供应链全流程中，特别是农场灌溉环节，我们需要确保水资源得到合理利用。

根据《负责任农业标准》的相关要求，我们会以采购量为参考标准，评估供应商的用水表现（参见“利用《中粮国际负责任农业标准》推动可持续发展与价值创造”章节）。我们特别要求供应商遵守良好农业规范，以便将农业投入、肥料使用、水土流失或其他因素对地表水和地下水质量的影响降到最低。以上措施有助于在水体周围维持缓冲区，处理废水，以及推广精准农业。

除此之外，借助供应商培训活动，以及塞拉多水域联盟等合作项目，我们还可以与供应商就水资源利用表现等议题进行交流与合作。

在巴西甘蔗种植园周边，我们持续参与流域管理委员会的讨论，以协助保障当地水资源的公平分配及负责任使用。

废弃物管理与材料使用效率

为了有效且可持续地防范和管理废弃物，我们实施了严格的政策，以最大限度提高材料利用效率。具体而言，我们优先考虑并采用对环境负责的处理与处置方式，如副产品再利用、现场发电，以及废弃物的最大化循环利用。我们的目标如下：每年通过再利用、回收、资源化或堆肥等方式，处理我们在全球范围内产生的70%及以上的废弃物。

我们在废弃物方面的表现

我们产生的废弃物总量显著增加，从2023年的55649吨升至2024年的185155吨。之所以会出现这样的增长，主要是因为桑托斯码头的拆除和建设工程于2024年进入密集施工阶段。如不考虑该项目产生的废弃物（约78吨危险废弃物和158595吨非危险废弃物），我们产生的废弃物总量实际是从2023年的29067吨降至2024年的26481吨，降幅为8.9%。

2024年，我们再利用、回收、资源化和堆肥处理的废弃物占中粮国际废弃物总量的约96%。2023年，该比例为82%。类似地，在不考虑桑托斯码头建设项目废弃物（其中99.5%被回收）的情况下，我们通过以上方式处理的废弃物比例也从2023年的68%增长至2024年的73%，创下了新记录。2024年，我们有约25%的资产实现了零废弃物填埋，较2023年的22%有所提升。这些资产在2024年产生的废弃物占中粮国际废弃物总量的26%。

在不考虑港口码头拆除和建设废弃物的前提下，我们在运营中产生的危险废弃物总量从2023年的1510吨减少至2024年的1364吨，危险废弃物强度也相应下降了13%。与此同时，我们在运营中产生的非危险废弃物总量也从2023年的27557吨减少至25118吨，非危险废弃物强度相应下降了12%。更多信息请参见下表。

由数据可知，危险废弃物和非危险废弃物的强度均显著下降，这主要归功于废弃物绝对产生量的减少，以及生产效率的提升。

废弃物产生	2019	2020	2021	2022	2023*	2024*
危险废弃物 (千克/每吨加工量)	0.029	0.030	0.027	0.037	0.033	0.029
非危险废弃物 (千克/每吨加工量)	0.607	0.564	0.715	1.021	0.603	0.531
废弃物再利用、循环使用、回收或堆肥的比例 (%)	54%	66%	53%	62%	68%	73%

* 为便于比较，本表中2023年和2024年的数值不包括桑托斯码头拆除和建设工程产生的废弃物。

减少废弃物产生，加强废弃物管理

我们的大部分业务都执行了以下几类举措：废弃物减量、妥善管理不可避免废弃物（包括危险废弃物）、优先考虑材料再利用、资源化以及其他环境影响更小的废弃物处理方法。

在忽略桑托斯码头建设项目的前提下，工业运营产生的危险废弃物占公司总量的94%，非危险废弃物占比81%。其中，对于甘蔗加工产生的甘蔗渣和大豆压榨产生的豆皮，我们用来进行现场发电；对于其他有机副产品，我们则用来堆肥。

在巴西糖业务中，我们对甘蔗加工的副产品，即酒糟和滤泥进行再利用，制备富含氮磷钾的堆肥，以提升农田肥力（参见“[业务运营中的土壤健康](#)”章节）。

除此之外，我们还将甘蔗秸秆废弃物保留在田间，此举可以降低土壤温度，增强土壤保水能力，促进有机质与养分的再吸收，从而改善土壤健康。我们尽可能高效地收集并管理农业运营过程中产生的其他废弃物。

收获大豆时，我们会将大豆轮作后留在甘蔗种植园内的残留物堆放在土壤表面。这些残余物会在土壤表面分解，为土壤增添有机质和养分。重要的是，作为一种豆科植物，大豆具备固氮作用，有助于后续种植在这些地块上的甘蔗作物健康成长。因此，大豆轮作既能让我们获得经济价值，又能协助提高甘蔗产量。

在南非的合作农场，我们将约40%的农作物废弃物留在田间，供牲畜放牧食用，其余60%则进行覆盖还田处理。



提高废弃物利用效率

2024年，我们为坎德拉精炼厂内的废水处理设施更换了用于絮凝沉降过程的装置，从而减少了污泥的产生。此外，我们还参与了一个当地项目，从终端消费者手中收集了250吨塑料包装，并将其送出进行循环利用和能源回收。

在阿根廷的提布斯产业园，我们组建了一支跨学科团队，该团队致力于从源头减少有机废弃物的产生，重点关注材料损耗点、内部再加工机会，以及在最终处置环节实现成本节约的可能性。此外，由于我们实施了有机废弃物减量与回收计划，并投资优化了生产流程，圣马丁将军港产业园产生的非危险废弃物显著减少。通过这种方式，我们在降低损失的同时，也提高了材料回收率。例如，我们购置了一台工业吸尘器，用于回收洒落的材料与清理隧道。

我们在阿根廷鼓励团队在运营过程中减少废弃的产生，并消除材料损耗点。例如，在阿根廷萨佛卡达的压榨厂，通过采用上述方法，我们节约了近20万美元。

与之类似，巴西的龙多诺波利斯压榨厂持续采取行动减少废弃物产生，并达到了当地的年度废弃物强度目标。

在罗马尼亚康斯坦察港，我们实施了一项新的谷物分拣程序，减少了1400吨非危险废弃物。在英国，我们收集谷物粉尘，并将其送入好氧处理设施进行处理。

此外，在桑托斯码头，我们达到了当地的零废弃物填埋目标，并因高效的废弃物管理获得了当地港务局的认可。



倡导员工与当地社区践行环境管理理念

为了提高员工、承包商、商业合作伙伴和当地社区对环境议题的认识，我们在过去的一年里多次参与项目、举办活动。了解更多信息，参见“[促进社区环境管理](#)”和“[增强农业系统的韧性](#)”章节。

2024年，我们为各地员工提供更广泛的环境、健康与安全（EHS）培训计划。作为该计划的一部分，我们持续在各资产所在地开展废弃物管理培训。在EHS团队与员工的现场对话环节，我们会定期讨论与废弃物相关的议题。

2024年，在所属工业设施内，我们围绕世界环境日与世界水日开展了系列主题活动，活动内容包括：面向员工团队的环保意识提升活动、植树造林、河流清理等公益志愿活动、综合培训，以及员工竞赛。

在巴西糖业务中，我们通过Campo Limpo环境教育计划，开展环保公民意识推广工作已满15年。该计划与巴西《国家固体废物政策》相一致，该政策旨在实现废弃物的可持续管理。该计划吸引了超过1800名学生参与，它鼓励负责任且富有创意的行为方式，如开展废弃物管理教育、组织可持续相关活动等。

通过我们的“环境联盟”，我们接触到了1269名员工的子女，并向他们传授良好的环保实践知识。具体而言，我们开展了一系列宣传活动，其中包括以废弃物管理等环境问题为主题的互动知识问答竞赛，以及旨在减少环境足迹、充分利用废弃材料的挑战活动。例如，我们用可回收材料制作了176个玩具，种植了363棵树，收集了数千个塑料瓶盖和数百粒废旧电池，还为当地慈善机构筹集了资金。

我们在巴西的大豆压榨厂和港口码头也向当地社区捐赠了大型容器，以推广行之有效的液体废弃物管理方法。

“

我们采用战略性的手段，负责任地管理废弃物，优先考虑再利用、回收和堆肥，致力于在所有资产内实现最大限度的废弃物减量。”

Flavio Furtado

中粮国际环境、健康与安全及流程安全管理负责人

问答



Allon Zeitoun

Quantis董事总经理兼全球业务负责人

探讨企业在应对气候变化中的重要作用

根据我们进行的议题“双重重要性评估”结果，气候变化是我们当前面临的最紧迫议题，也给整个行业带来了独特挑战。我们采访了Quantis董事总经理兼全球业务负责人Allon Zeitoun，请他谈一谈为什么企业在减少温室气体排放方面的行动比以往任何时候都更加重要。我们还讨论了企业可持续发展的最新趋势：越来越多企业投入更多精力，应对环境和社会方面的挑战。

为什么企业必须重视减排？

气候变化带来的威胁并不抽象，也从不遥远，它已经对农业供应链造成了严重影响。从因能源短缺或洪水导致的减产到加工中断，这些冲击是真实存在的，并且还在加剧。像中粮国际这样的企业，肩负着向全球供应粮食和饲料的责任，面对的风险前所未有。这关乎企业的可持续经营，也关乎信誉。

我看到的一个明显变化是：企业的减排行动不再只是“走过场”，而是成为了其提升韧性的核心要素。越来越多公司意识到，减少排放其实就是在降低风险。而那些能够在战略层面将减排与气候适应相结合的企业，不只是在管理风险，更是在为股东，也为这个急需智慧解决方案的世界创造真正的商业价值。

能否分享一下你对可持续发展趋势的看法？

企业越来越成为推动可持续发展的主力军。尤其是在依赖土地资源的大宗商品行业，等待政策引领已不再现实。企业尽早推进可持续发展，在需求增长前，提前转向可持续实践，获取经认证产品的供应份额，这其实是很聪明的生意经。拖延是要付出代价的。

目前有三大趋势正在推动企业的可持续发展：

第一，再生农业。很多公司已经开始行动。轮作、农林复合系统等做法，不仅是改善土壤健康的关键手段，也有助于稳定产量、增强农民韧性。这对保障供应链安全、降低经营风险来说，是个明智的选择。

第二，农业科技。这个领域正在加速发展。数字工具正在帮助农民应对复杂情况，提升效率，规模化推广可持续实践。这是把宏观目标转化为切实成果的一种实际途径。

第三，贷款与可持续发展挂钩。能否获得优惠的贷款利率，越来越取决于企业的环境表现和信息披露的透明度。无论是监管方还是投资者，都对企业在环境影响和信息披露方面提出了更高的要求。

这些趋势共同指明了一个方向：企业在气候和生态保护方面的表现，正迅速成为衡量未来商业成功的重要指标。明白这个道理的企业，才能走在行业前列。



你还观察到哪些趋势？

对透明度的要求已成为必然。信用机构、银行、投资者，大家都越来越重视企业可持续发展的表现。而且这种压力正快速自上而下传导。

这也解释了Quantis和中粮国际在《企业可持续发展报告指令》（CSRD）框架下开展合作的重要性。这份报告不仅仅是一份普通的报告，更体现了中粮国际根本性的转变。通过CSRD的要求，中粮国际现在能够更清楚地看到环境和社会问题对业务的影响，也更清楚自己的运营对世界产生的影响。

随着CSRD逐渐成为自愿披露的“金标准”，越来越多的企业开始主动向这个标准靠拢。这不只是为了提前适应未来的监管，更是为了增强利益相关方的信任，提升内部管理水平，做出更有战略性的决策。这才是真正把可持续发展融入企业的做法。不是走过场，而是结构性的改变。

气候变化产生如此重要的影响，这是预料之中的事情吗？

是的，这符合我们在农业行业看到的整体趋势。气候变化正成为最重要的议题。气候变化不仅反映出企业面临的风险，也指明了企业应该关注的方向。

中粮国际能及时认识到这一点，时机把握得很好，也体现了战略眼光。中粮国际清楚认识到问题的严重性，并承诺将以科学依据为基础，采取面向未来的应对措施。气候问题已经不只是报告里的一项内容，而是很多关键商业决策背后的重要考量。

农业企业应该采取以及正在积极采取的实际行动有哪些？

农业正处于一个转折点。虽然面临不少环境挑战，但也有机会成为解决方案的一部分。农田、农场和整个粮食体系不仅能提供营养物质，还能帮助修复生态系统，改善土壤质量，支持更有韧性的社区发展。如果我们希望用营养、公平、可持续的方式来养活越来越多的人口，就必须加大对提升农业韧性的投入。这意味着我们要帮助农民落地再生农业实践，接纳创新技术，同时促进与自然和谐共处的有关合作。这条转型之路不仅势在必行，也蕴含着大量机遇。

转型必须覆盖整个价值链。再生农业正在加快落地。不只是因为它们听起来“环保”，而是因为它们确实能降低生产成本，提高土地韧性。

像种植覆盖作物、减少翻耕、间作轮作这些再生农业实践，虽然不是“包治百病”的解决办法，但也并不是冷门概念。它们是经过科学验证且非常实用的做法，有助于提升粮食安全、降低风险，也带来新机遇。在当前政治不确定性强的背景下，再生农业已成为具备战略眼光的企业持续布局的重点，因为其背后的商业价值已经清晰可见。



企业的减排行动不再只是‘走过场’，而是成为了其提升韧性的核心要素。”

赋能成长

我们在社会议题上的管理方式

目录

- 67 我们在社会议题上的管理方式
- 68 提升我们的人权保障能力
- 72 在多元化的工作场所中促进机会平等与包容
- 74 保护我们员工的健康和安全
- 78 吸引人才并提供高质量发展机遇
- 80 与供应商合作，促进农民能力建设
- 82 尊重当地社区的权利
- 84 改善农民生计，推动可持续社区
- 85 与我们的社区互动
- 88 问答：携手为农民践行可持续农业赋能

国际金融公司 (IFC) 绩效标准



在保障企业持续繁荣方面，我们的员工、供应商以及社区均发挥了重要作用。无论是在公司内部还是在我们的价值链中，我们努力赋能每一个人，让他们发挥出自身的最大能力，协助实现我们的目标。我们始终将尊重人权放在首位，致力于打造安全、多元且包容的工作环境，助力员工茁壮成长，通过提供高质量的平等就业机会，吸引并留住高素质人才。我们开展尽职调查，将其作为管理这些议题的核心环节，赋能员工与供应商践行可持续发展理念。我们还与工作和生活所在的社区紧密合作，积极创造正面影响，陪伴彼此共同成长。

社会—重点议题

了解我们如何管理对自身业务具有重要性的社会议题，请参见“[管理可持续发展议题](#)”章节。这些议题被分为以下几类：

- 尊重人权和劳工权利**，包括工作条件、职业健康和安全，以及企业员工和价值链中工人的工作相关权利 S1 S2
- 发展人力资本**，包括给予员工的平等待遇和机会，以及管理与供应商的关系 S1 S2 G2
- 支持可持续生计**，包括受影响社区的经济、社会和文化权利，以及原住民社区的权利 S3

中粮国际积极管理上述议题，力求为以下可持续发展目标及相关优先目标做出贡献：

SDG	优先目标
	3.4 促进心理健康与福祉。
	3.6 将全球道路交通碰撞死亡和伤害数量减半。
	3.9 减少因危险化学品以及空气、水和土壤污染所导致的死亡和患病人数。
	8.5 实现充分和生产性就业及人人有体面工作。
	8.7 采取措施消除强迫劳动，结束现代奴隶制和人口贩卖，消除童工现象。
	8.8 保护劳工权利，促进为所有工人创造安全可靠的工作环境。

提升我们的人权保障能力



中粮国际始终在运营和供应链中恪守人权与劳工权益承诺。我们的各项举措和政策均以国际公认的标准与最佳实践为基础，例如《国际劳工组织核心公约》和《联合国企业与人权指导原则》。我们持续强化识别和应对潜在风险的能力，逐步完善公司的人权尽职调查体系。

了解我们的识别影响、风险与机遇

作为一家全球农粮企业，我们面临的劳工风险包括工作条件（如公平工资、工作保障、结社自由、集体谈判权）及其他劳工权益议题，如童工、强迫劳动和合理的住宿条件。

我们始终将员工的安全与健康置于首位。助力员工发挥潜能，不仅能提升运营表现，还能吸引与留住人才，助力公司成为优秀雇主。在身体伤害风险更高的工业运营中，公司尤其重视员工的健康与安全保障。

在整个供应链中，员工及其工作条件的可见度相对较低，尤其是在产品从农场流向公司的各个环节。但我们致力于与供应链相关方紧密合作，推动公平劳动，保障人权。这是公司恪守公平原则的重要组成部分，也确保我们能够妥当回应投资者和客户对全球供应链人权议题的关切。

我们通过投资提升供应商公平对待员工的能力，助力改善生活质量，降低侵犯人权风险，提升生产效率并增强供应链韧性。

我们的人权目标

2024年，我们设立了多个短期目标，进一步完善人权尽职调查流程。具体而言，我们会：

- 开展人权尽职调查差距分析
- 对采购的农产品开展人权风险评估
- 在2026年前完成公司运营层面的人权风险评估，覆盖100%员工

公司人权相关政策

我们实施多项人权政策，指导公司在所有业务中保障人权与劳工权益。首先，《[人权与劳工政策](#)》确保公司在遵守法律法规的同时，开展尽职调查并制定相应整改措施。

同时，我们的《[中粮国际员工行为准则](#)》明确规定员工应展现的行为标准，尤其强调公平对待他人，维护个人尊严与互相尊重。公司恪守《[国际劳工组织核心劳工标准](#)》和《[联合国全球契约](#)》原则，严禁任何形式的童工、强迫劳动或非自愿劳动，并要求供应商和商业伙伴遵守同样的原则。

此外，我们也对任何形式的暴力或骚扰行为为零容忍。如有利益相关方提出关切，公司确保不对相关方采取报复行为，并尊重其举报实际或潜在不当行为的权利。

通过《[供应商行为准则](#)》，我们对供应商在人权保障方面提出了明确而严格的要求。所有供应合同均明确要求遵守该准则，作为与我们合作的必要前提。

《[中粮国际负责任农业标准](#)》进一步强化了公司人权工作，明确要求农民和生产商保障劳工和社区权利，以便其农产品获得可持续认证。

我们的人权尽职调查流程

公司人权尽职调查体系指导我们在监控和解决供应链人权风险的全部工作，体系依据《[经合组织负责任商业行为尽责管理指南](#)》构建，流程包括以下六个步骤：

“

我们的人权尽职调查风险评估让我们能够识别并深入了解风险最高的商品与地区，进一步强化我们在人权保障方面的应对策略。”

Marcus Seelbach

中粮国际首席人力资源官

尽职调查	我们的方法
1. 将负责任管理纳入公司政策与管理体制	我们已将负责任管理纳入公司政策与管理体制，确保其符合国际标准及不断变化的法律法规。 2024年，公司更新了人权治理模式，开发新的员工培训模块，将于2025年面向相关员工及管理层推出。员工亦可随时通过《 联合国全球契约 》电子学习平台参加人权培训。
2. 识别和评估人权问题对运营、供应链和业务关系中的不利影响	我们力求通过定期人权风险评估，提高对公司运营与价值链中的人权不利影响的理解，并以适当方式处理影响和风险，跟踪与报告落实进展。 2024年，我们开发了一套针对农产品人权尽职调查风险的评估筛查工具，覆盖了公司全部采购区域。从中，我们得以识别并深入了解人权风险最高的商品和地区。随后，公司对重点商品和地区开展了全面的风险评估，聚焦识别最关键的人权风险，并确认和完善我们的风险应对策略。同时也形成了国别风险简报，明确提升尽职调查表现的空间。评估结果也纳入公司关于社会议题“ 双重重要性评估 ”工作中。
3. 停止、防止或缓和不利影响	我们还完成了运营层面的人权风险评估（参见“ 提升人权尽职调查表现 ”章节）。
4. 跟踪执行进展与成果	
5. 传播交流应对影响的方式	
6. 在适当情况下，提供或配合补救	公司通过案件集中受理机制（“ 诚信热线 ”），积极应对利益相关方发现的不利影响，同时对人权相关事件进行调查。有关2024年相关进展的更多信息，参见“ 我们的企业文化、价值观与商业道德 ”章节。



我们的深入农场的人权保障工作

在公司巴西的大豆与玉米采购中，我们系统地开展了环境与社会尽职调查，识别潜在劳工违法情况，并据此采取行动。同样，在棕榈油采购中，公司已将人权标准纳入供应商表现评估体系，2025年将进一步评估供应商在这方面的表现。

2024年，公司在巴西甘蔗业务中共开展135次对第三方供应商的走访检查，包括96次针对工业生产供应商的走访、18次甘蔗收割供应商走访、21次种植与整地供应商走访。

我们响应巴西致力于保障农场劳工的多边倡议 Nossa Voz，为47名咖啡农场劳工提供了人权培训。参训人员除可使用该组织的保密沟通渠道反映问题外，也可通过公司的诚信热线进行反馈。同时，我们还与Verité合作，在巴西开展咖啡供应链人权培训。

杜绝童工现象

农业领域的童工问题仍广泛存在，全球约60%的童工（5至17岁，总数约1亿名儿童⁴）集中在农业领域。使用童工的主要原因包括贫困、教育资源不足、农业技术落后以及成年劳动力短缺。在一些农村社区，儿童可能会在家庭农场从事轻度、无危害性的劳动。虽然儿童参与农业劳动在当地的文化中可能是可以接受的，也有助于补贴家庭收入，但必须明确将此类劳动与可能损害儿童健康或影响上学的活动区分开来。

我们对内部员工已实现正规化管理，但童工相关风险仍可能出现在公司所处的较高风险的供应链中，特别是在在小农户咖啡和棉花种植方面。不过由于我们绝大多数棉花采购自巴西等实现机械化生产的国家，且大量咖啡的采购也经过尽职调查机制认证，童工风险暴露已被最大程度降低。尽管如此，公司仍会持续进行定期监测，确保妥善管理相关风险。

我们在自身运营及整个价值链中对童工实行零容忍政策，并鼓励利益相关方通过我们的“诚信热线”举报任何潜在的违规行为。

2024年，依据商品风险评估结果，咖啡被认定为我们贸易产品中供应链童工风险最为显著的商品。

“

**我们承诺尊重整个价值链中每个人的
人权与劳工权益。这意味着要与供应
商密切合作，通过支持认证机制和投
资农村教育，不断提升标准。”**

Luiz Noto

中粮国际巴西粮油首席执行官

4 国际劳工组织, 2024

在越南，童工问题仍然严重，尤其是在农村和贫困地区，儿童常因支持家庭生计并延续地方传统而参与劳动。在哥伦比亚，大多数咖啡生产来自小农户家庭农场，最低工作年龄的规定难以执行，儿童可能参与危险劳动，影响其健康和就学机会。

在巴西，无论是大型农场还是小农户农场，为支持家庭生计，童工问题依然突出，常见于流动务工人员家庭及规模较小的土地所有者家庭。儿童从事的任务包括修剪树木、除草、施肥、收割、分拣浆果、搬运咖啡豆和其他物资。

为降低这一风险，我们建立起一套严格的措施。其中，在重点产区，我们已广泛开展公司农艺师与农民紧密合作的项目，以改良生产方式，消除童工问题。此外，我们正持续加大力度采购经认证的农场品，包括从经认证的农民处采购以及采购经可持续发展认证的产品，这些认证体系均包含保障人权的相关要求（参见“通过可持续性认证满足市场需求”章节）。

与此同时，公司还通过社区公益项目和经济支持项目，解决导致童工问题的一大原因，即农村地区教育机会缺失（参见“与我们的社区互动”与“改善农民生计，推动可持续社区”章节）。

结社自由与集体谈判协议

根据《中粮国际员工行为准则》和《人权与劳工政策》，我们尊重员工自由自愿加入工会的权利，鼓励员工与管理者沟通。公司致力于营造一个以直接对话作为解决问题首选途径的工作环境。我们尊重员工依法自由结社、组织和集体谈判的权利。2024年，公司70%的员工已纳入集体谈判协议范围，较2023年的67%上升3个百分点，这可能是因为在实行集体协议更常见的地区，公司员工占比有所增加。



提升人权尽职调查表现

在致力于提升公司及供应链中人权保障表现的过程中，我们持续采取行动，改进人权尽职调查（HRDD）的管理方式，以及风险的识别和应对方式。2023年，我们与 Article One Advisors 共同发起一个项目，在政策不断变化的背景下，更深入地了解如何提升公司尽职调查表现。2023年至2024年，我们全面了解了即将出台的监管要求，并对公司面临的风险进行了评估，重点聚焦巴西、阿根廷和印度的特定地区。我们重点加强对高风险农产品（如大豆、棉花和咖啡）的人权尽职调查流程，目标是在整个供应链中提升相关标准。

2024年，公司还针对重点地区（阿根廷、巴西和印度）开展了运营风险评估，通过员工访谈，从他们的视角更全面地识别公司运营中的人权风险。展望未来，我们将提升管理层对相关法规的理解及应对能力，并在公司内部更广泛地开展培训，同时进一步将人权要素融入公司各项政策中。上述举措为公司持续进步奠定了坚实基础，也与现有的案件受理机制和相关工作相辅相成，帮助我们不断识别、降低人权风险及其影响，并向利益相关方清晰披露相关发现。

“

人权属于我们每一个人，不同规模的企业在尊重和保障人权方面都肩负着重要责任。通过本次合作，我们看到中粮国际在人权尽职调查方面采取了重要且切实的行动，整体工作方法也有所提升。虽然仍有进步的空间，但我们对公司的进展感到欣慰，并期待看到中粮国际在人权保障方面继续取得进展。”

Faris Natour
Article One Advisors 负责人

在多元化的工作场所中促进机会平等与包容

确保包容性、为全体员工提供平等机会是我们核心价值观之一，也是“阳光文化”的重要组成部分。营造一个多元、包容的工作环境不仅能推动创新与业务表现，也为公司和利益相关方创造价值。

了解我们的多元与包容政策

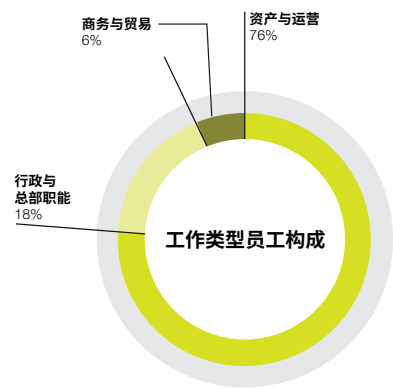
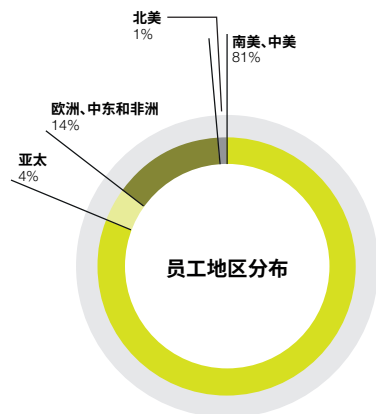
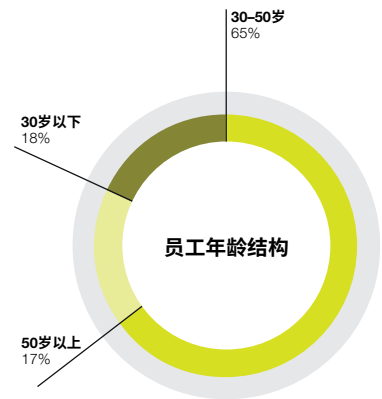
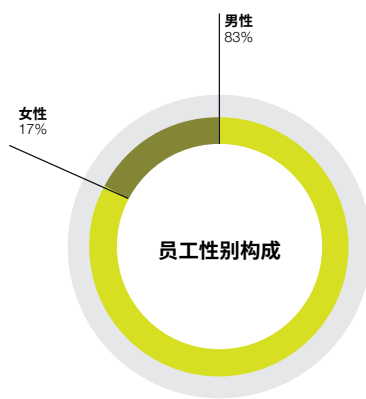
我们的《机会平等政策》体现了公司致力于在雇佣实践中营造平等与多元文化的承诺。政策依据《国际劳工组织体面劳动公约》，指导我们在各项工作中致力于为员工提供良好发展环境，不因年龄、性别、种族、国籍、宗教信仰、政治观点、性取向、身体状况或婚姻状况而有所歧视。总体而言，我们致力于公平、公正地对待每一位员工，尊重其人格，杜绝任何形式的歧视或骚扰。这一原则贯穿于公司在人才吸引、留用、员工全职业周期管理等全过程中。我们还将多元承诺纳入了《人权与劳工政策》《行为准则》和《供应商行为准则》中。

多元化的全球员工队伍

目前，公司在全球36个国家/地区拥有12399名员工，涵盖63个国籍，员工人数较2023年增长了5%。其中，约81%员工位于南美，67%位于巴西。我们的员工以男性为主，占比83%，女性占比17%，这反映了公司资产与运营类岗位的性质，此类岗位过去一直由男性所承担。

在行政与总部职能岗位中，公司几乎已实现性别平衡，女性员工比例从2023年的45%上升至2024年的47%。公司商务与贸易团队中的女性员工比例也从22%升至24%。员工年龄结构较为均衡，29岁及以下与51岁及以上员工人数大致相当。

除正式员工外，2024年，公司在24个国家/地区还雇佣了972名支持全球业务的工作人员，包括承包商、供应商及季节性工人。



包容残障人士

作为公司建设平等与多元文化的一部分，我们持续鼓励残障员工充分发挥潜力，在招聘及用人过程中不断提升对残障员工的包容性，采取措施防止任何形式的歧视。

在巴西，公司进一步深化推进“与你一样高效”（Efficient Just Like You）项目，旨在通过帮助员工认识并重视职场平等，推动残障人士融入公司。2024年，公司所有岗位均鼓励残障人士应聘，采取的方式包括在靠近公司运营区域的相关机构张贴招聘海报等。我们还通过当地招聘会，积极收集残障人士的简历，鼓励他们申请开放的岗位。

在阿根廷等其他地区，公司也持续强化包容残障人士的相关举措。我们定期组织会议，评估残障员工的工作表现，提供适当支持，挖掘其职业发展的潜力与机会。

支持“同工同酬”

中粮国际巴西公司根据巴西法律规定，在当地公司官网定期发布关于性别薪酬差距的半年度报告。报告特别披露了当地子公司的薪酬结构，涵盖性别、种族和岗位类型等维度的数据。

防止职场暴力与骚扰

我们为员工定期提供反歧视和反骚扰培训。例如，在巴西粮油业务中，约有400名员工参加了关于道德与性骚扰的专题培训。在中欧，我们为新员工提供关于歧视与骚扰的入职培训。在北美，员工每年参加一次复训课程。

部分国家和办公室还制定了针对该议题的当地政策。例如，公司在葡萄牙波尔图的办公室（员工约250人）设有《防止与应对职场骚扰行为守则》。

促进多元化

在南非，我们在办公室和压榨厂分别设立了两个就业平等委员会。委员会每季度召开会议，处理所有与多元、平等和包容相关的议题，确保遵守南非严格的平等就业法律。委员会代表各个部门，通过策划提供相关的培训等手段，帮助确保员工尊重法律法规及公司价值观。

在我们南非资产附近社区，我们致力于促进弱势群体的融入。例如，我们与南非布勒农学院合作，支持农村社区的农民改进实践。与此同时，我们在巴西通过“未来公民计划”（Citizen of the Future programme）促进社会包容，支持处于脆弱或社会边缘化处境青年群体。更多信息，参见“[改善农民生计，推动可持续社区](#)”章节。

2024年，我们的团队还通过在重要日期举办活动，庆祝国际多元、平等与包容。例如，在波尔图办公室，我们邀请嘉宾发表演讲，围绕平等主题纪念国际妇女节和国际LGBT+骄傲日。在巴西，我们也组织了一场聚焦多元和LGBTQIA+群体包容性的线上活动。



保护我们员工的健康和安全

员工的健康与安全始终是我们的首要任务。当前，约有76%的员工在我们的资产和运营场所工作。员工从事的工作种类繁多，从工业流程、车辆和农业机械的操作与维护，到筒仓、仓库和港口码头的现场物流协调等。

我们在工业运营中面临最大的健康与安全风险，体现在谷物加工、运输枢纽以及农场运营等环节。这些环境工人受伤概率更高，可能影响员工健康和有效工作的能力。

在自身业务运营中——我们的《中粮国际员工行为准则》指导整体的健康与安全管理方针，设定了我们对员工行为的期望标准。根据我们的职业健康与安全（OHS）政策，我们承诺提供一个符合相关法律法规且安全健康的工作环境。我们为管理人员和员工提供全面持续的培训，定期开展安全审计。所有运营单位和设施都必须具备适当程序和举措以践行健康、安全与环境准则。同样，根据我们的《人权与劳工政策》，我们为每一位员工、现场承包商和服务供应商提供并维护安全健康的工作环境。

我们内部管理机制主要包括：健康与安全指南、“环境、健康和安全”（EHS）责任、高危作业许可、机械设备管理、清洁与卫生、资产维护以及承包商安全信息等。

流程安全方面是我们关注的一大重要领域，它提供了管理危险品和能源风险的系统性方法，从而预防和缓解火灾、爆炸和有毒物质泄漏等事故。流程安全的核心在于严格执行流程，识别危害，评估风险并采取防护措施，保护人员、环境、关键设施和企业的安全。



在整个价值链中——我们要求供应商保护其员工的健康与安全（包括农民、季节性工人和流动务工人员），并在我们的《供应商行为准则》、特定农产品的可持续采购政策（适用于大豆、玉米和棕榈油）以及《中粮国际负责任农业标准》中明确了具体要求。我们期望供应商提供健康、安全的工作环境，包括提供安全干净的饮用水、合理的住宿条件（如适用）、电力供应、紧急医疗服务、基本的个人防护装备、充足的卫生设施，以及消防安全和机械安全使用指南。同时，他们也必须不断改进健康与安全表现，包括建立并维护符合ISO 45001标准的管理体系。这些做法也必须在第三方（包括上游自有供应商、代理商和/或分包商）的相关活动中予以落实。

我们如何管理职业健康与安全

职业健康与安全的责任归属于我们的全球资产管理团队，由我们的EHS与流程安全管理负责人进行管理。我们每月向管理层汇报职业健康与安全及流程安全的进展情况，并在全球和区域会议上讨论相关议题。

管理我们资产所用的职业健康与安全管理体系统，符合ISO 45001标准、国际金融公司（IFC）标准，以及世界银行EHS指南。我们也因此能够在全球范围内保持一致的实践，遵守适用的健康与安全法律法规。

我们开展内外部审计，不断提升我们的健康与安全表现，接受当地监管机构的定期检查，确保我们满足健康与安全法律法规的所有要求。例如，2024年，我们在印度坎德拉精炼厂完成了SMETA审核，旨在保护工人免受危险工作条件、过度劳动、歧视、低薪和强迫劳动的影响。此外，我们在罗马尼亚、南非、西班牙以及整个南美地区也开展了多项健康与安全检查和评估。

通过健康与安全数据中控系统，我们的团队可以监控和管理与事故、伤害、疾病和险情相关的信息。我们还利用该系统管理风险、承包商相关的健康与安全事项以及作业许可。部分信息每年会经过外部验证（参见“ESG报告风险管理及内部控制”章节）。

我们鼓励员工积极报告和管理健康与安全风险和隐患，并设有多种工具，包括诚信热线（参见“有效的案件受理与管理”章节）、“风险排查计划”（Eyes on Risk Programme）以及其他沟通渠道。

在许多资产点，我们还采取其他措施，激励员工践行良好的健康与安全实践，并表彰他们在职业健康与安全管理体系中的积极贡献。例如，我们表彰了巴西糖厂100名表现优异的员工，并在南非斯坦德顿压榨厂颁发了季度奖项。

在巴西各地，除了“风险排查计划”之外，我们还推出了“为所爱，守护安全”的倡议（For Whom You Do Safety），通过提醒员工想起自己的朋友和家人，鼓励大约5,000名员工主动管理和预防职场健康与安全风险。

我们在每个资产所在地都设有专门的安全委员会，定期开会解决当地的安全问题，并与管理者、员工和/或工会协调配合。一些资产点（包括分散在巴西各地的资产点）每天或每周都会举行安全对话，聚焦于不同的健康与安全主题，讨论安全事故并分析根本原因等。

我们还在全球范围内定期开展企业健康与安全评估，全年已响应了超过2350项改进建议。2024年，我们重点制定战略以消除重伤和死亡事件（SIF），制定了全球SIF预防计划，发布了新的事件分类程序，优化了事件报告流程。

我们的主要资产点设有具体的现场职业健康与安全目标，除此之外，我们还有企业层面的目标（如下所示）。为了推动绩效持续提升，我们在各资产点之间开展内部竞赛，表彰表现最佳的团队。2024年，大多数资产点都达成了有效使用职业健康与安全工具的目标。我们还重点改进流程安全管理，防止重大事故发生，并进一步优化我们对实际和潜在事故的监测机制。

2024年表现

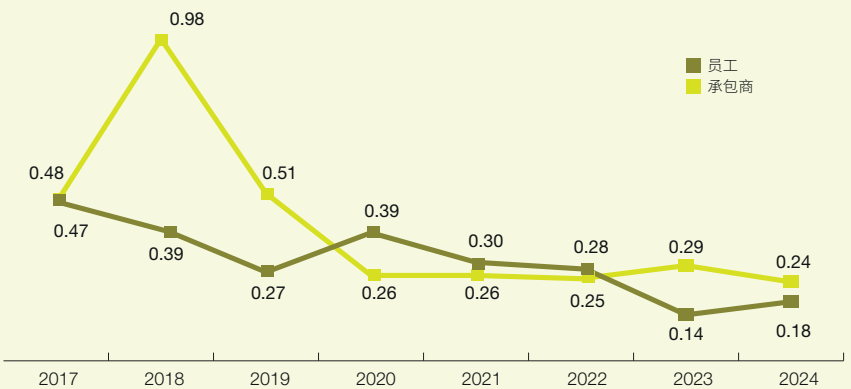
2024年，我们在承包商健康与安全方面的整体表现有所提升，而员工方面则略有下降。提升得益于公司在培训方面的持续投入，以及对承包商健康与安全风险的主动管理。巴西桑托斯码头建设项目也可能对我们的数据产生了影响，该项目员工和承包商从事安全风险较高活动的数量更多。

我们实现了承包商“安全风险指数”不高于1.5的目标（实际为0.8，为历年来最低值），员工“安全风险指数”为2.0。这主要是由于需基础医疗救助的事件数量增加，以及每起事件平均误工天数增加所致。

2024年，我们记录了30起导致误工的事故，相较2023年（23起）增加了30%。因此，员工的工伤误工率在2024年上升了29%，达到0.18。承包商的工伤误工率则下降了17%，2024年为0.24，说明与2023年相比，误工天数有所减少。所有事故均已进行彻底调查，我们也实施了有针对性的整改措施，防止类似事件再次发生。

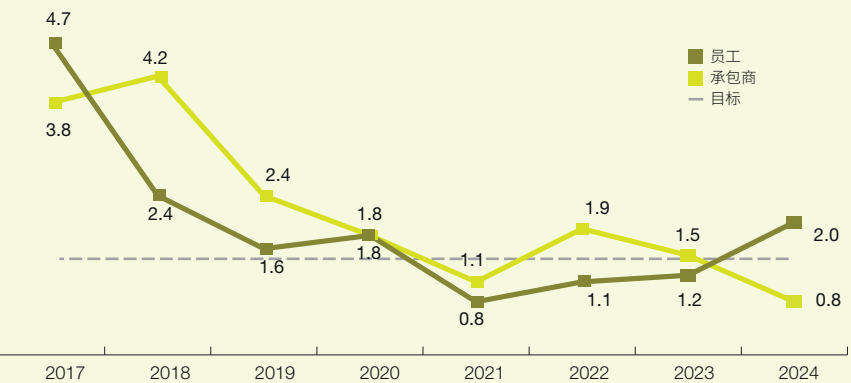
工伤误工率

（每20万工时）



安全风险指数

（每20万工时）



17%

承包商工伤误工率下降比例

观测值

说明：20万工时为100名员工每人每周工作40小时、每年50周的总工时，作为计算事故发生率的基准（100×40×50=200000）。

安全风险指数=（基础医疗救助频率÷7.5）+（工伤误工率）+（严重程度÷5）

工伤误工率不包含通勤事故导致的误工。



提供健康与安全培训

我们始终致力于确保员工和承包商具备打造安全、健康工作环境的必要知识，预防事故发生，并管理职业健康与安全风险。

2024年，我们实现了承包商健康与安全培训的目标（培训占工作时间的1.9%，超过1.5%的目标）。但员工的培训占比为1.3%，未达到2%的目标。

2024年我们的健康与安全管理亮点

- 我们记录的阴燃和火灾事件数量下降8.7%，延续了近年来持续改善的趋势。2024年记录的相关事件严重程度也有所降低。
- 在我们的报告范围内，约77%的资产点在2024年实现了零误工事故。
- 多个资产点创下连续零事故的记录。例如，我们的阿根廷内科切阿码头实现了3356天零事故，我们在巴西的咖啡业务也达到了1057天零事故。
- 员工对公司“风险排查计划”的参与度不断提高，全球共报告超过11.9万项潜在风险。其中，阿根廷提布斯工厂的员工提交了4922条报告，99%的员工至少提交过一次。在巴西的糖业务中，超过4.1万名员工参与了该项目。

加强职业健康与安全管理

在公司各地业务中，我们持续开展定期安全宣传活动、基础培训、应急演练及其他相关活动，作为工作场所安全管理的重要组成部分。

改善安全设备——在巴西大豆压榨厂中，我们在设备机体和工业设备内部及周围投入安装保护装置。我们还改进了烘干机的梯子和内部平台，并在传送带两侧安装了安全绳和机械防护装置。

我们在包括印度精炼厂和南锥体地区各筒仓在内的多个场所安装了新的安全标识，并升级了现有标识。我们还在该地区的刮板输送机、除尘系统和个人防护用品发放装置中安装了安全设备。同时，我们改进了步行通道，升级了无线通信系统。

培训与意识提升——我们的印度坎德拉精炼厂在当地“全国安全周”期间开展系列活动，宣传职业健康与安全。活动包括绘画比赛、安全视频制作、承包商表现表彰、驾驶员安全及风险评估演示等。团队还为员工提供了急救、厂区安全和消防培训。

在英国，75%的员工接受了自动体外除颤器（AED）使用培训。在罗马尼亚，我们的团队通过培训课程和竞赛活动纪念全国安全日。

巴西咖啡团队则邀请专家开展宣传活动，聚焦健康与安全主题，同时组织培训和应急演练，帮助团队提升应对风险情境的能力。

在巴西糖业务中，我们定期开展驾驶员安全培训和面向驾驶员的专项工作，因人为失误引发的交通安全事件减少了15%，农业机械及拖拉机相关事故则减少了38%。2024年，我们在糖业务中扩大了“驾驶员随车体验”项目，当地管理人员和职业健康与安全团队跟随800多名驾驶员一同作业，便于在实际环境中交流职业健康、安全和员工福祉的提升措施。

为提高员工参与度，我们持续开展一系列主题宣传活动，内容涵盖工作场所安全、废弃物管理、自然资源高效利用 and 环境保护等。我们还每周召开安全会议，讨论安全话题，分享良好实践，识别潜在风险，推动以预防为核心的安全管理文化。

我们在巴西粮油业务的一家工厂新建了培训中心，为器械操作人员提供专门的安全培训，并组织定期安全会议。我们在巴西卡琳达筒仓设施举办了“驾驶员日”主题活动，安排了道路安全指南发放等职业健康与安全相关活动。我们还发起了“绿色四月”（Green April）宣传活动，举办了风险识别与安全行为培训。

在阿根廷圣马丁将军港，我们的团队开展了涵盖多个主题的职业健康与安全综合培训项目，进行了消防安全、叉车操作与安全培训，为操作人员提供相关执照课程。在提布斯产业园，我们加入了互助援助计划，在突发事件中为员工提供支持。在巴拉圭，“风险排查”培训使员工报告潜在风险的数量较2023年增长超过100%。在整个南锥体地区，我们在所有工厂开展了“安全周”活动，邀请员工家属参观现场并提供急救培训。

在阿根廷，提布斯产业园团队参加了在圣洛伦索举行的工业应急响应技能竞赛，凭借团队协作、专注投入、专业技术与抗压表现荣获第一名。竞赛模拟真实紧急情境，包括灭火、救援、有害物质处理及密闭空间逃生，为参赛者提供了展示安全意识与实战能力的平台。

在巴西糖业务中，我们开展“更安全的中粮国际”（Safer COFCO）项目，专注于提升工作与环境安全意识。在此项目中，约6100名员工学习了如何更好地保护自身安全，营造更安全的工作环境。例如，团队定期开展防火知识及火灾应对培训。

此外，在巴西的若干工厂中，我们还举办了“防止工作事故周”活动。在巴西咖啡业务中，我们通过讲座、研讨会及互动活动为5000多名员工和合作伙伴宣传健康、安全与环境意识。

提升消防安全水平

根据巴西国家空间研究院的数据，2024年巴西共发生278299起火灾，为2010年以来最多，同比增长46.5%。圣保罗州是受灾最严重的地区之一。火灾不仅破坏生态系统、影响农作物产量，还对人体健康构成威胁。

在这一严峻形势下，我们采取了多项措施来预防火灾风险，提升健康与安全意识，切实保护员工和种植园安全。因此，我们持续强化火灾意识与预防项目，提升团队应对突发事件的能力，并在员工和合作伙伴中积极构建火灾预防文化。

在巴西糖业务中，我们参与了当地“互助援助计划”，共同保护超过3万名社区居民。计划由多家糖厂与甘蔗供应商联合发起，获得当地消防部门与环保警察的支持。组织方旨在提升糖厂与社区在突发事件中的应对能力，推动甘蔗种植园及周边区域的常态化监测和火情预防，减少火灾对健康、环境及经济的影响。我们还在甘蔗种植园内定期开展实地火灾演练，在当地社区组织火灾防范宣传活动（参见“[促进社区环境管理](#)”章节）。

在罗马尼亚，我们为所有工厂安装了新的烟雾探测器。在印度，我们升级了精炼厂的火警探测系统与消防栓网络，同时团队开展了消防准备研究。在南锥体地区的部分筒仓，我们也在消防系统内增设了新发电机与水泵。



增进员工健康与福祉

我们致力于保护员工的健康与福祉，包括提供全面的健康福利、灵活的工作安排，打造包容、支持的企业文化。全年，我们组织健康宣传并发起相关项目，促进员工身心和情绪健康。员工定期参与体检，接受急救、心肺复苏（CPR）和健康生活方式等相关培训。

在巴西各工厂，员工可定期参与由理疗师指导的工作场所健身课程，包括拉伸与轻量级锻炼。

在巴西咖啡团队中，我们重点监测和管理职业健康体检，识别与工作环境相关的潜在健康问题，同时减少员工因病缺勤天数。

在巴西粮油业务中，我们成立了人体工学委员会，负责依据法律要求进行人体工学分析与调整，提升员工生活质量。此外，我们设立了不同的健康主题月，开展多场宣传活动，涵盖营养、癌症预防与反骚扰等议题。

在南锥体地区的所有工厂中，我们组织了流感和登革热疫苗接种活动，宣传传染病防控、乳腺癌和前列腺癌预防、高温中暑防治与健康饮食等内容。

在西班牙格拉纳达仓储设施以及罗马尼亚各资产点中，我们购置了自动体外除颤器，提供操作培训，以期提升使用效率。同时，在南非斯坦德顿，我们与政府外部合作伙伴联合开展了有关艾滋病、癌症等主题的宣传、咨询与检测活动，持续推进员工健康支持项目。

“

员工的健康与福祉是我们的首要任务。我们持续投资加强职业健康与安全，不断提升消防应急团队的能力，确保他们在保护甘蔗作物的同时，自身安全得以保障。”

Gustavo Negreiros

中粮国际巴西环境、健康与安全负责人

吸引人才并提供高质量发展机遇

我们致力于为员工提供平等的机会和高质量的个人及职业发展培训，以吸引和留住认同公司价值观、为实现公司目标作出贡献的人才。我们尤为重视帮助员工掌握岗位所需的技能，充分发挥其潜力。为实现这一目标，我们在人才吸引与保留、学习与发展等方面持续投资，推进一体化的人才发展路径。

了解我们的员工培训项目

我们的《培训与发展政策》为员工与管理者提供了清晰的指导，明确公司提供的学习机会。我们特别关注技术与专业能力培训，确保员工能胜任岗位，安全作业，同时为公司整体表现作出贡献。我们也鼓励员工深入了解中粮国际的业务和运营情况，支持最佳实践与创新思维的分享交流。此外，我们还致力于在公司所在地区扩大农业技能培训覆盖面（参见“[与供应商合作，促进农民能力建设](#)”和“[改善农民生计，推动可持续社区](#)”章节）。

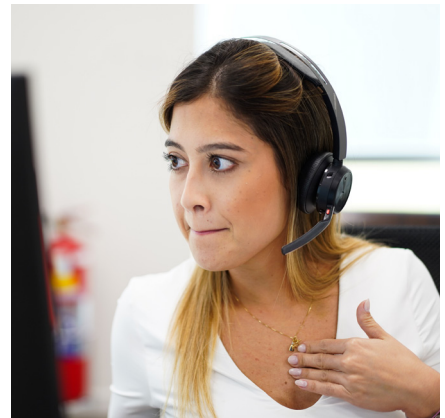
在条件允许的情况下，公司统一管理学习平台，联合管理层与专业讲师共同落实培训政策，通过线上学习与课堂培训提升培训认知。我们为员工提供多样化的学习方案，员工可以通过学习管理系统获取有关资源。办事处员工可通过在线学习、虚拟课堂与讲师授课方式接受培训，工厂员工则需参与技术与职业健康安全类的必修线下课程（更多信息，参见“[保护我们员工的健康和安全](#)”章节）。

我们还确保培训内容具备灵活性，员工可选择适合自身语言和时间安排的课程。通过学习管理系统，我们评估培训完成记录，并找到扩大培训覆盖面的机会。

培训进展

2024年，公司共提供35442小时培训，其中29%面向女性员工，整体培训时长同比增长4%。其中约56%的培训时长通过线上完成，必修培训占9070小时（参见“[负责任治理与合规](#)”章节）。

此外，办事处员工还可通过领英学习平台获取丰富的培训内容。2024年，中粮国际员工共观看144712次培训视频，同比增长21%。



人才培养

我们致力于为员工提供发挥潜能、提升技能所需的工具与资源。为帮助新员工更好地融入公司、快速适应企业文化，我们提供了核心政策培训及数字一体化入职培训系统，管理者也能通过系统给予有效支持。为构建学习文化，我们通过月度学习通讯、社交学习网络等内部沟通渠道，持续激励员工参与学习。

我们的管理者每年对员工绩效进行评估，通过一对一沟通的方式回顾其在个人及团队目标方面的进展，以促进职业持续发展。2024年，公司大多数办公室员工定期参与绩效与职业发展评估。我们还针对工厂员工采用同类评估流程，重点覆盖员工人数众多的巴西地区。我们每年举办“阳光奖”，表彰践行公司价值观的优秀管理者、团队与个人。2024年，公司共颁发54个人奖项与27个团队奖项，获奖者由执行委员会从26个国家提交的533个提名中评选而出。

推出促进学习与发展的工具

为进一步推动员工职业成长，我们推出了全新的数字化工具——“职业对话指南”与“MyHR个人发展计划”。通过“职业对话指南”，我们为员工提供发展沟通所需的信息与工具，协助他们做好与直属上级开展职业发展对话的准备，发掘成长机会并思考未来发展路径。通过引导员工的自主能动性，我们旨在帮助员工掌握岗位所需的必要技能，同时助力公司实现更优的整体表现。

同时，“个人发展计划”作为职业与个人成长工具，可以帮助员工识别并聚焦实现当前岗位成功所需的技能与行为表现，并为职业发展之路做好准备。在发展对话结束后，员工可在系统中记录与上级达成共识的成长目标，并与直属上级明确需要进行的培训。

2024年，我们成立了“中粮国际学习社区”，这是一个由员工自发组织的社群，致力于在公司各层级推广持续学习与个人成长。目前，社群已吸引来自15个国家的员工积极参与，社群人数稳步增长。

赋能初入职场的新人

我们通过“下一代社区”（NextGen Community）项目，致力于赋能初入职场的员工，鼓励他们跨区域、跨职能交流，促进协作、知识分享，加深对行业趋势与挑战的理解。项目通过每月的培训及技能提升课程，为参与者提供深入了解行业与公司运营的机会。2024年，我们将该项目转型为更具包容性的模式，向所有初入职场的员工开放，共吸引150余名员工参与。2024年全年共举办两天“学习日”活动与六场线上研讨会，约88%的参与者表示有意愿参加后续举办的活动。此外，90%的参与者表示愿意向他人推荐“下一代社区”。

展望未来，我们将继续为“下一代社区”设计并落地富有成效的学习课程，在公司内部进一步推广该项目，持续与关键利益相关方保持沟通。



“**我们致力于赋能领导者，协助其取得出色表现，引领公司业务走向成功。我们还为全体员工提供高质量的学习与发展机会，同时着力培养有潜力、有才能的应届毕业生。”**

Sarah Mumford

中粮国际全球培训负责人

我们的领导力项目

为支持领导者实现公司目标，我们启动了全球领导力项目。首期培训历时六个月，共有两批参与者，来自多个职能部门，培训形式包括教练辅导、专题工作坊与线上学习课程。2024年，共有24位高级管理者完成该项目，他们借此机会深入探索自身的领导风格，并思考如何更好地履行管理职责。项目是公司领导力与发展体系的重要组成部分，旨在帮助参与者掌握在复杂环境中取得成功所需的工具，建立人脉，推动中粮国际全球化身份的持续发展，彰显我们多元国际文化的价值。在共同目标的驱动下，参与者不仅建立起一套坚实的领导技能体系，也进一步丰富了中粮国际对“领导力”内涵的理解与实践。

做好校招人才储备

我们持续推进为有潜力的校招生的发展项目，帮助他们在公司内释放潜能。2024年，我们迎来第三期毕业生项目，共有14名校招生，来自巴西、印度、新加坡、南非、瑞士和英国六个国家。我们为他们安排了学习活动、职业发展沟通，以及跨部门轮岗后的经验总结交流。每位校招生均完成超过65小时的培训课程，其中包括“校招生学习周”，内容涵盖技术工作坊和个人发展课程。此外，他们还参与了一项商业挑战任务，分析农艺场景、宏观经济趋势、供需动态及主要农作物的未来发展机遇。学习成果不仅有助于个人职业能力提升，也将为公司带来正向收益。最终，所有校招生将在项目结业阶段汇聚一堂，与公司高层领导、同事及专家建立联系，拓展职业网络。

留住人才

除了培训机会外，我们还致力于为员工提供实现自身价值的良好工作条件，特别是对员工福祉的持续投资（参见“[保护我们员工的健康和安全](#)”章节），以及对健康与安全的高度重视。

在巴西，我们连续第三年获评“最佳工作场所”（Great Place to Work），同时还获评“卓越心理健康雇主”。这些荣誉均由我们的员工参与调研评选而得，共有5600名巴西员工参与，进一步巩固了公司良好雇主的形象，也强化了我们成为“优选雇主”的目标。

与供应商合作， 促进农民能力建设

与供应商（尤其是农民）开展合作对于持续满足全球农业需求至关重要，也有助于我们应对共同挑战，促进粮食安全。我们将长期合作关系置于首位，通过开展农民能力建设，助力其采用更加负责任与可持续的实践。

我们的供应商政策

《供应商行为准则》明确阐述了我们在社会与环境责任方面要求供应商达到的标准。我们希望所有供应商在坚持上述原则的同时，确保其下游供应商及供应链上游的所有相关方都遵守同样的要求。为支持《供应商行为准则》，我们面向不同采购区域的特定商品，制定了相关可持续采购政策。这些政策旨在应对包括气候变化、实现“零毁林和零植被破坏”生产，以及开展人权尽职调查等在内的各项挑战。2025年年初，我们发布了《可持续玉米采购政策》，作为《可持续大豆采购政策》与《可持续棕榈油采购政策》的补充。

此外，在非贸易采购方面，我们的《全球采购政策》能确保供应商招采的公平公正。此外，通过要求供应商遵守《供应商行为准则》，该政策也加强了我们对可持续发展的承诺。

供应商风险管理与绩效监测

我们通过评估和监控供应商的表现和供应链的风险，来确定供应商合作相关工作的优先级，具体措施包括开展环境和社会风险评估等。借助上述方法，我们能够为社会或环境风险水平最高的供应商、商品和地区制定适当的针对性措施。

对于我们运营区域周边的原产地，例如巴西的大豆种植区，我们会综合运用直接和间接供应商相关的可追溯性信息、土地利用变化的卫星监测数据，以及区域在遵守相关环境、社会和治理方面的公开信息，在供应链中直接开展评估工作（参见“[负责任土地利用是可持续采购的核心](#)”章节）。

对于生产环节距离我们较远的产品，我们会监测其生产地区的相关风险，并与供应商合作来改善其表现。例如，在棕榈油供应链中，我们定期开展供应商绩效评估。此外，当供应体系发生重大变化时，可能还需要进行新的环境和社会风险评估。已通过可持续体系认证的供应商需接受审计，审核内容涵盖人权、劳动及环境管理等领域。

投诉管理

我们还携手供应商，共同处理供应链中出现的投诉，并与供应商紧密协作，制定整改措施。如供应商不再符合我们的要求，我们可能会终止采购合同。案件受理管理的更多信息，参见“[我们的企业文化、价值观与商业道德](#)”章节。

加强巴西间接供应商管理

对于间接供应商（如合作社和经销商），我们在获取所需信息、助力提升表现方面，均面临着其他挑战。2024年，我们的可持续发展团队与商业团队在巴伊亚州、戈亚斯州、马托格罗索州、帕拉州、巴拉那州以及托坎廷斯州等地与19家战略合作伙伴进行了会面，旨在提升这些敏感生态区的供应链可追溯性。通过以上会面，我们着重强调了自身的期望与公开承诺，阐明了供应链可追溯性数据的重要性，以及我们开展尽职调查工作的方式。此外，我们还演示了如何使用My COFCO Portal平台提交农场可持续性信息。





赋能巴西糖供应商

除了运营自有甘蔗种植园，我们也与外部甘蔗生产者开展合作。2024年，我们启动了“可持续生产商”项目，协助生产者提升可持续发展表现。首先，我们走访了13家主要供应商，试图了解他们如何种植甘蔗，以及在甘蔗种植过程中融合了多少其他作物种植或畜禽养殖活动。以上信息为供应商评估、培训与表彰计划提供了依据，该项目重点关注劳动条件、资源管理、生物多样性以及环境保护。我们从以上供应商处获取到的信息还包括：员工队伍规模、相关认证情况、可追溯性数据、农药和化肥使用情况，以及与毁林相关的全部信息。除此之外，我们也评估了供应商对森林和生物多样性的影响（包括其农场是否完成在巴西政府的环保登记）、对人权的尊重和保障情况，以及气候韧性增强措施的实施情况。我们还分析了这些供应商对创新技术、措施和机械的使用情况，以及其在研发更可持续农业解决方案方面的投资情况。总体而言，这个项目让我们得以识别甘蔗供应商运营的相关风险，同时制定一项供应商参与计划，重点评估人权、生物多样性、气候变化以及治理等问题。此外，该项目还会为供应商组织培训与能力建设活动。

携手农民和生产者改进农业实践

我们始终致力于加强与农民和生产者的长期合作伙伴关系，通过提供专业技术知识、资金支持、服务及人脉网络助力其发展，实现合作共赢。对农民而言，合作能够提高产量，拓展其进入全球市场的渠道，进而改善其生计。对我们而言，合作则能够扩充可持续商品的供应体系。我们与供应商合作，并就多个可持续发展议题为其提供培训，相关议题包括气候变化、人权与劳工权益、职业健康与安全、水资源管理以及生物多样性保护等。

与价值链各环节的供应商建立合作伙伴关系

在南非，我们已与50家农场（占地面积7到8万公顷）建立了长期合作关系，助力推广先进农业技术。例如，利用数字平台，可为作物播种、预算编制及农业投入提供信息，从而提高效率。我们赋能供应商，提高其机械化运营程度，同时鼓励其采用创新技术，助力实现可持续增产。

与此同时，我们也在阿根廷开展了供应商碳足迹检测的项目，覆盖了大豆粉、食用油及生物燃料生产相关的20家大豆种植户，总种植面积达6万公顷。排放检测结果将由独立第三方进行核实。上述农户所在农场均已通过EPA认证或生物质生物燃料可持续性自愿认证计划（2BSvs）认证，了解其温室气体排放影响有助于我们采取针对性措施提升其表现。未来，这些农户或有望获得脱碳信用额。

在巴西塞拉多，我们已圆满完成软商品论坛“以农民为中心的植被保护项目”首年度的执行工作（参见“增强农业系统的韧性”章节）。针对供应商能力建设项目，我们还进行了以人权保障情况为重点的审计，同时提供针对这一重要议题的培训，促进健康与安全。部分供应商还参与了土地保护研讨会（参见“促进生物多样性与健康生态系统”章节）。

我们在与一家咖啡制造商客户合作，发起了“立于良田”（On Good Grounds）项目，为供应链中的139名巴西农民提供了可持续采购培训。我们扩充了农艺师团队，提供技术和可持续发展方面的支持。在印尼，我们的农艺研究人员同咖啡种植户对接，协助其实现可持续增产。除此之外，他们还面向来自楠榜、南苏门答腊和明古鲁三省的34名农民开展了有关性别平等、工作场所健康与安全，以及农用化学品安全使用的培训。在越南和哥伦比亚，我们持续为生产者提供支持，协助其获取可持续认证。

“

通过协助供应链上下游农民提升可持续表现，推行亲自然、低排放的农业举措，我们公司，乃至整个农业行业均将更具韧性。”

宋宣议

中粮国际首席财务官

目前，已有约268名咖啡种植户获批加入我们的《咖啡负责任产地计划》，并通过对《欧盟零毁林条例》的遵守情况分析。《咖啡负责任产地计划》覆盖总种植面积达1.19万公顷（其中阿拉比卡咖啡种植面积8991公顷，柯尼隆咖啡种植面积2910公顷），总产量潜力为53.4万袋（其中阿拉比卡咖啡65%，柯尼隆咖啡35%）。2024年，该计划的咖啡产量约为2.2万袋。

2024年，我们的团队在巴西米纳斯吉拉斯州和圣埃斯皮里图州举办了实地技术示范活动，以支持阿拉比卡和柯尼隆咖啡供应商采用可持续实践。我们完善了绩效监测工作，完成了这些农场的社会-环境评估，同时制定了行动计划，来帮助确保这些农场的合规性。

这表明，我们正努力采取更广泛的行动，与农民开展直接合作，利用第三方可持续认证计划及《中粮国际负责任农业标准》，推广良好农业规范。更多信息，参见“通过可持续性认证满足市场需求”章节。

培训我们的员工，助力其更好地与供应商合作

2024年，我们为参与巴西大豆和玉米供应商合作工作的173名商业员工提供了可持续农业培训。培训内容涵盖社会和环境风险分析、可追溯性及“零毁林和零植被破坏”生产的重要性、法律合规，以及尊重和保障人权等议题。此外，我们还强调了我们的《可持续大豆采购政策》及相关要求，如“亚马逊大豆采购禁令”及“帕拉州粮食绿色议定书”。

在阿根廷，我们针对可持续认证体系及相关法规，为员工提供了长达278小时的培训，培训内容涵盖负责任大豆圆桌协会（RTRS）、2BSvs、EPA、国际可持续发展与碳认证（ISCC）、《中粮国际负责任农业标准》以及《欧盟零毁林条例》等项目计划与认证体系。同时，我们还为棉花采购团队举办了可持续采购培训课程。

尊重当地社区的权利

我们的运营可能会在社会、环境或经济层面对当地社区造成影响，尤其是在我们开展业务更多的国家（如巴西和阿根廷）更是如此。我们致力于通过以下方式产生积极影响，尊重当地社区权利：与社区代表保持社会对话，支持强有力的环境管理体系（参见“[负责任管理资源](#)”章节），以及设法满足社区最迫切的需求（参见“[与我们的社区互动](#)”章节）。

明确可靠的土地权利有助于赋能农村社区和小农户，在防止毁林的同时，确保其持续享有自然资源的使用权，并维持其以粮食种植为生的生活方式。此外，对土地保有权和习惯性土地权利的有效管理，能够促进社区与社会经济稳定发展。

因此，在价值链各环节，我们着力保护原住民，特别是弱势原住民群体，例如巴西的非裔逃亡奴隶后代社区（quilombolas，又称“黑奴社区”）和河岸社区，这些群体面临着更高的毁林和植被破坏风险。依据《供应商行为准则》，我们要求供应商尊重当地社区与原住民群体的土地权利，包括法定土地权利与习惯土地权利。此外，在开展任何农业开发活动之前，在原住民习惯用地的使用问题上，供应商必须遵循“自由、事先知情并同意”原则。

在新场地开展项目建设工作时，我们承诺与当地社区协商，并与受影响的利益相关方保持开放对话，以避免自身活动对当地基础设施造成破坏或引发环境污染。我们通过项目创造就业机会，提升工人技能，提振当地经济，从而使当地社区受益。

我们促进原住民土地权利和社区权利的政策

利益相关方参与政策——利益相关方的参与对于做出更明智的商业决策至关重要，有助于实现互利共赢。我们会发掘并联系感兴趣和受影响的利益相关方（包括社区），同时给予弱势群体特别关注，倾听并解决他们对我们业务的社会和环境影响的关切，并定期进行沟通。针对任何提出的质疑，我们始终保持对话，并提供保密机制（参见“[我们如何与利益相关方互动](#)”章节）。

负责任土地收购和租赁政策——我们尽力维护土地保有权的负责任治理，避免引发社区人口流离失所的问题。我们始终致力于遵守土地权和自然资源权方面的国际人权标准，以及国际金融公司（IFC）的《绩效标准》，并尽可能采取措施来解决关切、消除影响。

《供应商行为准则》与特定商品采购政策——我们要求供应商在其业务所在地尊重当地社区，并尽力为提升当地生活质量做出积极贡献。在其业务活动具有危险性与较大影响的情况下尤其如此。我们的供应商必须尊重地方领导人，并就自身活动对当地社区产生的影响开展对话。

我们的供应商还必须遵守土地保有权的负责任治理原则，并尊重当地社区和原住民社区的土地权利。此外，供应商还必须遵循“自由、事先知情并同意”原则（FPIC），尊重原住民及当地社区的权利、土地、资源、领地、生计和粮食安全。我们也希望供应商能够避免相关的虐待或犯罪行为。

详细了解我们如何通过社区公益项目满足当地社区最迫切需求，参见“[与我们的社区互动](#)”章节。

我们的社区权利相关目标及进展

我们致力于在建设和收购新场地前开展环境和社会影响评估。我们的《投资审查与批准政策》有助于确保新项目在早期阶段接受环境和社会风险筛查。条件允许的情况下，我们会采取进一步措施，来应对筛查出的任何风险，具体措施包括：更深入的风险评估和审查、利益相关方的参与、遵循“自由、事先知情并同意”原则（FPIC），以及社会和环境管理计划。在桑托斯STS11码头的建设过程中，我们严格遵守了所有风险管理要求，包括职业健康与安全，以及环境保护法规。

对于所有对社区产生较大影响的业务，我们致力于持续开展社会对话，在巴西和阿根廷尤其如此。为实现此目标，我们会定期同地方政府代表、职工代表或工会、教育和卫生机构，以及经济组织（如商会）进行特别对话。在巴西，我们在糖厂所在社区定期组织正式的社会对话活动。

66

通过扩建码头，我们不仅为当地经济做出了重大贡献，也展示了我们在可持续运输领域的最佳实践，重申了我们在透明度、安全和保护城市环境方面的承诺。重要的是，我们始终致力于尊重当地社区，为了将每个施工环节的影响降到最低，最大限度减少对居民生活的干扰，我们对复杂的操作流程进行了精心的规划。”

Sérgio Luiz Ferreira Junior

中粮国际巴西粮油业务总监



以社区为本，在桑托斯建设南美最大的散货码头之一

巴西桑托斯港有着悠久的历史。这座国际贸易中心因贸易而生，也因贸易而兴。长期以来，港口的运营不仅影响了当地的经济，而且塑造了当地人的身份认同。目前，我们正在这处要地建设一座新码头。投产后，港口将于2026年达到最大产能，港口年中转能力提升至1450万吨，成为南美最大的干散货出口码头之一。在整个施工阶段，我们始终以保持与桑托斯当地社区的有效沟通为首要任务，致力于理解并回应居民诉求。具体措施包括采用更环保、更低噪音的运输解决方案，以及规划建设一处全新的休闲公园。此外，我们主要雇佣当地供应商，创造了480个就业机会，支持了城市的经济增长。

该工程的建设规模对物流的复杂性提出了很高的要求，不仅涉及数千次车辆运输调度，还需要在较长时间内对重型设备进行协调，包括混凝土搅拌车的持续流动作业、大型金属结构的运输与组装，以及在人口稠密的城市环境中对超大型构件进行吊装操作。以上活动需要我们与当地社区和公共机构持续进行灵活的协调。为了尽量减少干扰，我们将所有影响较大的操作均安排在高非高峰时段进行。例如，我们曾在一次长达八小时的夜间作业中，成功拆除了横跨城市主干道的一座大型金属结构。在该过程中，我们始终与桑托斯交通局及港口警卫队保持密切沟通。

考虑到桑托斯是圣保罗州主要的邮轮码头，该举措在保障港口海运畅通的同时，也有效保障了当地居民与游客的顺畅出行。我们对码头入口附近的老旧仓库及其他历史风貌建筑进行了整体迁移。在该过程中，我们不仅尊重港口城市记忆，而且始终与文化机构及当地居民保持开放沟通。

为进一步优化运输解决方案，我们部署了物流规划与集成系统，该系统能够近乎实时地选择最优路线，安排时间及资源，在避免道路系统过载的同时，显著提升了材料运输的可预测性。值得一提的是，我们创新物流策略，将1300根16米长的桩基（总重量达1.1万吨）通过铁路运输，避免了超千辆卡车驶入城市道路造成的通行压力。通过投资铁路运输，建设以铁路为主要转运方式的码头，我们将协助缩减重型卡车穿城而过的运输需求，进一步减少尾气排放和噪音污染，同时提升道路交通安全水平。

除此之外，我们承诺新建的公园也将造福当地社区。为履行与桑托斯市议会签署的合作协议，我们已投入1500万雷亚尔资金，用于在瓦隆古公园内建设休闲区，以及对一座具有历史价值的老旧仓库进行修复重建。如今，改造后的仓库已具备承办各类公共文化活动的功能。

改善农民生计，推动可持续社区

我们致力于促进经济包容性增长，支持我们运营地区的农民和农村社区等群体实现可持续生计，积极响应联合国可持续发展目标，产生显著、可量化且持久的社会影响，造福当地民众，特别是弱势群体。此举不仅增进了我们对全球粮食安全的贡献，而且能够助力供应商拓展国际市场。我们始终致力于为直接或间接受到我们业务影响的社区（如供应商种植园周边的居民）提供支持，充分尊重其经济、社会和文化权利，包括充足的住房、粮食、水源及公共卫生保障等。我们致力于维护土地所有权，同时切实保障社区安全。

我们的《社区公益项目政策》管理着我们对受业务影响社区的投资。当社区受到我们业务的影响、出现需求或问题时，我们将调整社区公益项目，确保满足或解决社区最迫切的需求和优先事项。对于受到我们上游活动（如农业生产）影响的社区，我们着力赋能小农户，推动其实现经济包容性增长，具体措施包括支持专门项目，以及从小农户处采购。

针对农民和青年群体，我们同步进行能力建设投资，为其提供学习新技能的机会，助力其在农业领域实现就业。除此之外，我们还参与社区项目，以促进自给自足的粮食生产。

通过融入我们的供应链体系，农民可借助我们提供的工具、知识与专业培训进行可持续实践，同步提高生产力与利润。



赋能小农户

我们持续深化对巴西“社会燃料印章”计划（Social Fuel Stamp）的支持，该计划已帮助约4.1万名小型大豆种植户进入市场。“社会燃料印章”计划由巴西农业、畜牧业和食品供应部牵头实施，为农粮企业提供政策激励，引导其从特定组织处采购生物柴油及饲料原料。这些组织推行公平定价机制，同时为小农户提供安全可持续的油籽生产培训。2024年，我们通过该计划采购了18.4万吨大豆。2023年，这一数字为21.3万吨。通过这种方式，大豆种植户能够实现提高产量与改善生计的双重目标。

通过该计划，我们还从巴西西北部的356家小型棉花种植户及1900家小型椰子种植户处分别采购原棉255吨、椰子1.6万吨，对当地经济产生了积极影响。

在咖啡业务方面，我们始终为小农户进入可持续咖啡市场提供支持。为实现这一目标，我们为生产者提供支持及培训，协助其获得相关认证，并与其开展合作，以满足市场对可持续产品日益增长的需求（参见“通过可持续性认证满足市场需求”章节）。

提升社区能力以促进经济包容性增长

在巴西、南非和阿根廷，我们的部分社区公益项目聚焦能力建设，重点赋能即将或刚刚进入就业市场的青年群体。

在南非，我们持续支持布勒农学院（Buhle Farmer Academy）的工作，已成功为50家小农户提供培训与支持，协助其在地开展家畜养殖、蔬菜种植及禽蛋生产。我们还开设了有关可持续农业与农民业务拓展的培训课程，通过以上课程，学员能够做到学以致用，将所学知识应用于自己所在的社区。

与此同时，在巴西，我们继续投资“未来公民”（Citizen of the Future）计划，为超百名处于弱势或社会边缘的12至18岁青少年提供支持。我们为这些青少年特别提供了增强个人和社会技能的机会，协助其逐步实现经济独立并融入社会。与此同时，我们通过“授粉计划”（Pollinate Project）持续赋能当地养蜂人，助力守护其蜜蜂和生计。

2024年，我们在阿根廷面向学生及其他当地社区成员开展了多场线上与线下培训活动，培训内容涵盖创业与领导力、健康与安全等议题，旨在帮助学员掌握相关知识技能，为当地经济做出贡献。我们进一步拓展了布宜诺斯艾利斯的“办公室菜园”行动，鼓励员工自己动手种植所需的食物，并在当地学校、食品银行及社会援助机构周边推广类似的菜园，在为社区供应新鲜农产品的同时，推广可持续农业实践。

与我们的社区互动

为履行自身企业公民责任，我们致力于与社区积极互动并建立合作。这有助于增进社会对我们的认可，对实现我们的可持续发展战略、确保企业的长期成功至关重要。

2024年，超4.6万人从我们的社区公益项目中受益，相较于2023年的4.2万人实现了稳步增长。此外，通过整合各项计划、加大措施力度，我们着力扩大单个项目的覆盖范围，同时确保项目精准满足和解决社区的最迫切需求和优先事项。

社区公益项目政策

我们采取战略性方法对社区进行投资，旨在改善居民福祉、扩大教育机会，并帮助民众掌握就业和改善生计所需的技能。我们也致力于与社区携手合作，协助其保护生态环境。

社区福祉

我们在社区层面采取行动，以更好地满足当地民众（特别是弱势群体）的基本需求。我们致力于促进和尊重人权，优先关注那些可能面临最大风险的人群。我们力求提升居民健康水平、福祉与生活质量，并在条件允许的情况下，加强社区安全保障，完善基础设施建设。

教育与能力建设

在这方面，我们致力于提升当地居民的就业技能，扩大其教育、技术培训与就业机会，并推动可持续生计的发展。

环境管理

在环境管理方面，我们致力于改善当地社区、生态系统或自然环境。为此我们积极采取各种措施，包括减排行动。

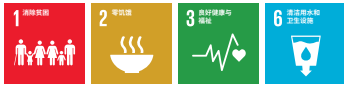
了解我们的社区公益项目

借助多样化的利益相关方参与机制，中粮国际各子公司的领导层得以明确并处理当地社区的优先事项，同时明确相关需求。我们拥有遍布全球的可持续发展大使，负责监督上述工作的推进与项目的落地。部分地区还设有专门委员会与志愿者团队，以支持上述工作，或独立开展相关活动。

各地区均已制定年度社区公益项目计划，我们的任务是确保其中的各项项目既遵守内部政策，又与全球可持续发展战略相契合。

在巴西，一个包含65人的志愿者团队以18个地方委员会的形式，参与了我们的“可持续发展大使行动”。2024年，该项目已覆盖来自各地社区的近4000人。





增进社区福祉，满足基本需求

我们定期开展专项活动，通过捐赠食品、衣物、玩具等物资，以及支持社会援助机构，切实满足当地社区的基本需求。2024年，我们在全球范围内援助了约1万人，并向阿根廷、巴西、墨西哥、乌克兰、乌拉圭、中国、匈牙利、南非及越南等国需要帮助的群体捐赠了相关物资。

为改善社区居民的健康状况，我们向阿根廷、巴西、保加利亚、匈牙利、罗马尼亚、南非和乌克兰的多家医院、健康中心、地方性机构和基金会提供支持。例如，2024年，我们完成了下列工作：在阿根廷和巴西举办献血活动，为阿根廷的医务人员创伤治疗机构提供支持，协助保加利亚的日托中心，照顾患有神经系统疾病的幼童。

此外，我们支持的对象还包括：罗马尼亚专注于早产儿医疗护理的机构，巴西关于儿童癌症诊断的宣传活动，以及南非儿童癌症基金会。在巴西，我们持续为位于糖厂附近的雅利斯和费尔南多波利斯癌症医院捐赠电力。2024年，我们共捐赠了3500兆瓦时电量（相当于以上医院总用电量的15%），并向其中一家医院捐赠了2000升牛奶。

南非的斯坦德顿长期面临着社区内供水的难题。据调查，在这些区域中，Sakhile在长达五年的时间内没有供水。2024年，我们重点关注该区域，为其修建了一口水井。我们安装了水泵、水箱以及为水泵供能的太阳能板，并将水井安置在一个金属容器内，以防止其受损或被盗。我们希望这口水井能够造福大量人群。



保护弱势群体

我们也致力于改善贫困儿童和其他弱势群体的生活。在葡萄牙，一批员工自发组织，主动参与到一家社会服务机构的设施翻新与粉刷工作中，该机构致力于为处境困难的儿童和青少年提供支持，助力他们融入社会。我们也为阿根廷和乌克兰的儿童节庆祝活动做出了贡献。除此之外，我们还为巴西的一家基金会以及罗马尼亚的一家社会服务机构提供了支持，这两家机构致力于援助阿尔茨海默病患者、老年人、戒毒人员，以及处境困难的儿童等弱势群体。



教育投资

2024年，我们继续对各地的学校进行投资，为我们所在社区的教育普及工作贡献力量。在巴西、罗马尼亚、塞尔维亚、南非、乌克兰以及南锥体国家，我们捐赠了学习用品、书籍、背包、校服和家具，重点支持农村社区学校及家庭经济困难学生。此外，我们还为阿根廷和巴拉圭的学生设立了奖学金。我们在阿根廷的部分员工也自愿为当地学生讲授工程及健康安全领域的相关课程。在阿根廷，我们的“明日守护者”计划（Guardians of Tomorrow）也已扩展至阿根廷的15所学校。与此同时，我们也在巴西继续着该计划，持续为当地儿童提供环保教育，助力下一代成长为未来的环境管理者。

在南非斯坦德顿，我们向当地一家基金会捐赠了250袋沥青，用于修缮当地人数最多的中学周边的严重坑洼路段，方便孩子们更顺畅地往返学校。





为印度儿童提供营养支持

在印度的旁遮普邦和哈里亚纳邦，儿童常常缺乏充足且有营养的食物。2024年，我们携手HarvestPlus、HarvestPlus Solutions以及Bhartiya Lok Kalyan Sansthan等非营利组织，共同发起了一项开创性计划。该计划旨在利用本土种植的营养粮食，为60所学校的1.5万名儿童提供膳食支持。除解决饥饿问题外，该计划还引入含铁珍珠粟和含锌小麦，以协助改善儿童微量营养素缺乏问题。上述作物含有多种关键营养成分，能够促进儿童的身体健康和发育。该计划名为“建设营养校园”，旨在增进当地社区福祉。我们同样希望赋能社区成员，由他们来协助领导和推进该计划，以惠及更多儿童，促进经济包容性增长，创造更健康的未来。



促进社区环境管理

我们在全球范围内举办了多场环境志愿活动，包括阿根廷和罗马尼亚的社区植树活动，以及阿根廷、巴西、罗马尼亚和葡萄牙的海滩与河流清理活动。在罗马尼亚的康斯坦察，作为“绿色即生命”项目（Green is Life）的一部分，我们积极采取海洋生物保护措施。此外，在世界环境日当天，员工也参与了植树造林与垃圾清理活动。与此同时，在巴西的卡坦杜瓦，我们也参与了Campo Limpo环境教育项目。该项目通过作文比赛的形式，吸引了来自卡坦杜瓦多所市立学校的1800余名学生参加。2024年，该项目将迎来15周年纪念。15年来，项目不仅增进了人们对废弃物管理中权责的认识，也依照巴西《国家固体废物政策》，推动了环境公民意识的培养。



在巴西，鉴于我们糖业务所在地的周边社区频繁发生大面积山火，我们面向当地学生及员工子女开展了多项环境教育项目，惠及3200多名儿童。此外，我们也大力投资开展更大范围的社区宣传活动，通过电台广告、关键点户外广告以及防火宣传视频等形式，更广泛地触及当地居民群体。



提供灾难援助，支持受军事冲突影响的社区

巴西南里奥格兰德州发生严重洪灾后，我们的当地志愿团队发起了“SOS RS”行动，为弱势群体筹集并捐赠了4000多件基本生活物资以及超过1.2万升饮用水。在越南，我们为受台风“摩羯”影响的民众提供支持，向他们捐赠了毛毯、粮食和洗漱用品等，以满足其基本生活需求。

随着乌克兰军事冲突持续，我们为受影响的社区提供支持，具体举措包括提供货运服务，捐赠燃料和冬季轮胎（用于支持人道主义援助物资的发放工作）、医疗设备，以及建筑材料（如玻璃等，用于修复在冲突中被毁的公共建筑）。此外，我们还为当地社会机构，如托儿所、学校、孤儿院和养老院等提供支持。

问答



Charton Jahn Locks
Produzindo Certo首席运营官

携手为农民践行可持续农业赋能

为加强供应链各环节的合作关系，推动整体标准的提升，我们与巴西Produzindo Certo等业内专业机构合作，支持农民践行可持续农业，并监测执行表现。本次对话中，我们邀请到该公司首席运营官Charton Jahn Locks分享其在推动可持续农业方面的实践经验，探讨农民在这一过程中所面临的挑战与机遇。

Produzindo Certo在南美洲推动可持续农业中扮演什么角色？

Produzindo Certo是连接农场与市场的桥梁，帮助农村生产者与致力于可持续发展的企业建立联系。我们的职责是通过技术评估、个性化行动计划和持续监测，支持农民落实良好的环境、社会和治理实践。我们采取务实、数据驱动的方式，切实考量每位农民面临的地方性挑战，同时为整个供应链创造价值。我们始终相信，只有让农民成为核心，可持续农业才真正可行。我们也努力在所有行动中贯彻这一点。

能否分享一些农民在可持续发展方面取得进展的实际案例？

我们与许多农户合作，他们用实际行动证明，实现产量提升与可持续发展是可以兼顾的。一个让人振奋的案例是，巴西中部有近240位大豆种植户，参加了“以农民为中心的植被保护项目”（Farmer First Clusters）。通过与Produzindo Certo及其他本地执行机构的合作，他们持续推进包括免耕种植、病虫害综合管理、水土资源保护及退化土地修复在内的可持续农业实践。同时，他们也加大了在社会基础设施方面投入，进而改善了当地民众的健康与安全状况。

他们中的许多人已经看到了切实成果，比如通过获得“负责任大豆圆桌会议”（RTRS）认证，进入可持续市场。最近，部分农户还通过Reg. IA倡议，迈入了再生农业市场。这些进展进一步印证了我们所推动的这种协作模式，在规模化和影响力方面有着巨大潜力。

农民通常会向Produzindo Certo寻求哪些方面的支持？

最常见的需求包括寻求指导：如何进入重视可持续实践的市场，如何测量和管理社会与环境指标，以及越来越多关于如何向低碳农业转型的提问。很多农民也向我们咨询，如何满足新的法规和市场要求，例如《欧盟零毁林条例》。我们的技术团队与农民密切合作，帮助他们把这些挑战转化为发展机遇。



农民在落实可持续实践时面临的最大的挑战是什么？

最大的挑战之一，是在落实新实践的同时，应对日常生产中的各种压力。大多数农民其实已经意识到可持续发展的重要性。但他们往往缺乏资金支持和专业的技术指导，甚至根本没有足够的时间去推动结构性改变。此外，很多人仍不确定这些做法是否能在长远意义上带来经济回报。这正是我们的工作重点之一，我们要把可持续发展转化为农民能看得见的实际价值。

要加快南美地区可持续或再生农业实践的落地，最需要做什么？你看到了哪些机会？

要加速这一转型，关键是要加大对专业技术支持的投资，拓宽可持续融资渠道，加强溯源并完善对良好做法的认可机制。要是市场能够直接与生产者对接，通过合同和激励措施奖励负责任的生产方式，那么机会就会随之出现。例如，“软商品论坛”（Soft Commodity Forum）发起的“以农民为中心的植被保护项目”就表明，买家、生产者和执行方之间的合作，可以为农业创新创造良好的环境。

近年来，农场技术援助发生了怎样的变化？哪些变化对农民影响最大？

近年来，技术援助经历了显著转变。从过去那种“告诉你该怎么做”的一次性服务，发展到如今更加战略化、数据驱动的方式。现在的农民希望了解他们每一个决定在环境、社会和财务方面的影响。数字平台、卫星图像和数据分析的应用，使农场管理变得更加精准和透明。这使技术援助成为推动农业转型的重要力量，无论是在生产方式、治理结构，还是市场连接方面。

中小农户在落实可持续农业实践时面临的主要障碍是什么？

主要障碍仍然是获取高质量的技术服务、合适利率的信贷支持，以及对市场要求的了解。很多中小农户其实有意愿向前走，但在结构性和操作层面存在不少困难。这也是Produzindo Certo的核心关注方向之一：确保这些农户不会在农业转型中掉队。我们通过提供定制化的支持、便捷的工具，以及融入可持续供应链的机会，来帮助他们跟上步伐。

技术和数据是如何帮助农民做出可持续发展决策的？

技术和数据已经成为种植农户不可或缺的工具。随着农业的数字化，我们可以进行更准确的评估、实时追踪指标，并基于数据做出决策。比如，Produzindo Certo就开发了一个平台，整合了农场的环境、社会和生产数据，生成报告帮助农户明确风险和机会。这让他们更有信心推进自己的可持续行动，设定清晰目标，并持续跟踪进展。

你认为法规 and 市场需求正在引领积极变化吗？还是其中仍存在许多挑战？

目前仍有许多挑战需要解决，特别体现在规则清晰度、流程标准化、成本上升，以及巴西企业执行能力方面的挑战。法规和市场需求确在引领可持续大宗商品发展，但同时还需要配套的支持工具，对转型进展的认可，以及相应的能力培养。同时，也要加强与生产者的沟通，确保政策要求是清晰可行。

对于想要与农民更紧密合作、推动可持续发展的公司和组织，你有什么建议？

首先要倾听农民的声音。真正理解他们的现实状况、所面临的挑战和优先事项。要实现种植端的可持续发展，需要对话、合作和对当地的尊重。企业需要与生产者建立信任，为其提供技术支持、信贷、市场准入，并认可良好实践，这样的企业也将在推动行业变革中发挥关键作用。而且比以往任何时候都更重要的是：我们要携手广泛的合作伙伴共同行动。没有哪一家个体能独自解决可持续农业的所有问题。但只要大家齐心协力，就能创造出可以真正落地、行之有效的解决方案。

倡导价值观

我们公司治理议题的管理方式

目录

- 91 我们公司治理议题的管理方式
- 92 我们对全球粮食安全的贡献
- 94 我们的企业文化、价值观与商业道德
- 96 负责任治理与合规
- 99 我们的可持续发展政策
- 100 秉持严格标准，提供高品质、更可持续的产品
- 103 利用可持续融资实现我们的目标
- 104 问答：拓展可持续金融边界，助力实现气候目标
- 106 欧洲可持续发展报告准则索引
- 110 我们的气候相关财务信息披露工作组索引

国际金融公司（IFC）绩效标准



我们正在采取行动，支持全球粮食安全，并协助确保为全球不断增长的人口提供负担得起的营养食物。我们致力于在实现该目标的同时，为与我们业务相关的群体带来积极影响。在恪守良好价值观和商业道德方面，我们的领导层始终走在公司前列。我们希望全体员工都能遵循明确且一致适用的《中粮国际员工行为准则》，恪守高度的诚信和专业精神。我们还致力于推动良好的治理与合规实践，在努力落实可持续发展战略的同时，与利益相关方保持沟通。为了提升产品质量和安全性，我们投资于最新技术和最佳做法。

治理——重点议题

了解我们如何管理与业务相关的重点治理议题，参见“管理可持续发展议题”章节。这些议题被分为以下几类：

商业道德，包括企业文化与举报人保护 G1

治理，包括腐败与贿赂 2 G1

政策和标准，包括消费者和最终用户的健康与安全 S4

在本章中，我们还将探讨中粮国际在粮食安全、行业合作伙伴关系、合规性、可持续发展政策、产品认证体系以及绿色投资方面所做出的努力。

通过公司的治理、政策和努力，中粮国际力求为以下可持续发展目标及相关优先目标做出贡献：

SDG	优先目标
2 零饥饿	2.3 实现农业生产力翻倍和小规模粮食生产者，特别是妇女、土著居民、农民、牧民和渔民的收入翻番。 2.4 确保建立可持续粮食生产体系并执行具有抗灾能力的农作方法，以提高生产力和产量，帮助维护生态系统。
16 和平、正义与强大机构	16.5 大幅减少各类贿赂和腐败现象。
17 促进目标实现的伙伴关系	17.2 加强全球可持续发展伙伴关系，以多利益攸关方伙伴关系作为补充，调动和分享知识、专长、技术和财政资源，以支持所有国家、尤其是发展中国家实现可持续发展目标。

我们对全球粮食安全的贡献

作为一家大型农粮企业，我们有机会也有责任促进粮食安全，确保全球人民能够持续获得充足、负担得起、安全且有营养的粮食。为实现这一目标，我们采取以下措施：增强供应链韧性、开展跨行业合作，以及通过能力建设，促使农民进行更多可持续实践。

在价值链的每个环节，我们都致力于促进粮食安全。我们特别利用自身在全球农业价值链中的角色，以负责任的方式，协助满足日益增长的农产品需求，同时提升农业部门能力。我们与供应商和客户携手合作开展项目，共同应对可持续发展方面的挑战，包括增强气候变化韧性，以及采取行动减少我们产品的温室气体足迹。我们基于《供应商行为准则》、《中粮国际负责任农业标准》（针对谷物和油籽）、《咖啡负责任产地计划》以及《可持续中粮生产商计划》（针对甘蔗供应商）设定相关要求，提高行业标准，保障产品流通。我们还参与第三方可持续认证计划（参见“通过可持续性认证满足市场需求”章节）。

在我们的自有农业业务（主要包括巴西的甘蔗种植园以及南非的谷物和油籽合作农场）中，我们不断创新并采取最佳措施，包括为提高产量和效率进行技术投资。例如，我们的甘蔗种植团队利用卫星图像和无人机监测作物生长状况，提升农业投入品的使用效率。通过采用先进的农业模式和现有的最佳技术，我们支持作物产量持续提升，从而助力实现粮食安全，并确保为我们所服务的市场供应充足的农产品。

我们也利用现有的最佳技术，最大限度地减少工业、仓储和物流运营中的粮食浪费。此项工作的开展得益于我们的《环境政策》、高效利用自然资源与最大限度减少废弃物（包括产品和粮食浪费）的承诺，以及我们优先进行回收和重复利用的行动（参见“负责任管理资源”章节）。

在地方社区，我们投资各类可持续生计促进项目与计划，支持农村地区经济发展，同时向弱势群体捐赠粮食。2024年，我们与印度多个非政府组织合作，帮助1.5万名营养不良儿童获取更多的本土种植粮食（参见“尊重当地社区的权利”、“改善农民生计，推动可持续社区”和“与我们的社区互动”章节）。

在行业层面，我们与合作伙伴携手应对结构性挑战，力求强化并改进全球粮食体系，提高粮食安全水平。跨行业合作对于应对气候变化、人权、生物多样性保护、土地利用变化、水资源、粮食安全和农民生计等方面的共同挑战至关重要。

我们支持多项全球倡议，其中，作为联合国全球契约组织成员，我们遵守其十项原则，并将这些原则融入我们的可持续发展战略和政策之中。

作为“农粮行业温控1.5°C路线图”的签署方，我们正与同行合作，防止毁林和植被破坏，同时支持生产者的生计，鼓励可持续的土地利用。在改善农民生计的同时，促进了粮食安全和经济发展。

作为世界可持续发展工商理事会（WBCSD）的成员，我们全力支持理事会的使命。该理事会致力于帮助成员企业成为向更可持续世界转型的引领者，让全人类到2030年都能实现可持续生活。



作为软商品论坛的成员企业，我们与其他五家领先粮农企业及其他合作伙伴一道，持续保护巴西塞拉多地区的生态环境。

2024年，我们共同支持软商品论坛“以农民为中心的植被保护项目”，该项目覆盖178个农场，总面积达70万公顷，有效减少了温室气体排放。此外，我们还与消费品论坛的“森林积极行动联盟”（Forest Positive Coalition）合作，进一步推进相关工作，包括在2024年纽约气候周发起“可持续生态伙伴”。有关该案例研究，参见“[增强农业系统的韧性](#)”章节。2025年初，我们加入了由多个利益相关方联合发起的“[巴西植被改善倡议](#)”，该倡议目前正在塞拉多州和帕拉州推广再生农业。

我们继续助力世界经济论坛和热带雨林联盟推进其使命，促进多方协同行动，加速产品向“零毁林和零植被破坏”的方向转型。2024年，我们加入了热带雨林联盟咨询委员会。此外，我们还是绿色价值链工作组的成员。该工作组由世界经济论坛和热带雨林联盟发起，旨在促进进入中国市场的全球供应链参与者减少与软商品相关的毁林。依托该工作组，我们于2023年与巴西达成首份“零毁林和零植被破坏”大豆协议，并于2024年5月迎来首批货物抵港。在此基础上，我们于2025年初签署了新的《[可持续大豆战略合作协议](#)》，根据该协议，中粮国际将向国内交付150万吨经认证的巴西可持续大豆。

除此之外，作为[负责任大豆圆桌会议](#)的成员，我们也支持其在全价值链推动负责任大豆产业升级的使命。我们还是[阿根廷大查科地区农业愿景平台](#)（ViSeC）的成员，作为阿根廷的国家级平台，ViSec旨在汇聚大豆价值链上的所有成员，共同降低环境影响，重点关注三个领域：减少毁林和土地利用变化、强化治理体系，以及推进集体行动。上述举措旨在推动构建兼顾环保责任与经济效益的价值链。

2024年，我们通过“授粉计划”，支持巴西蜜蜂研究协会完成其使命，聚焦巴西生物多样性保护、农业与蜜蜂等授粉昆虫的共生关系等领域，开展科研产出与成果传播工作。

“**在行业合作方面，中粮国际持续携手供应商与行业伙伴推动行业的系统性变革，例如参与制定农粮行业温控1.5°C路线图和参加软商品论坛。此外，我们也积极保障粮食安全，具体举措包括投资大豆生产转型举措，以实现全球气候与自然保护目标。**”

Róisín Mortimer

中粮国际全球可持续发展及利益相关方合作经理

我们仍然是塞拉多水域联盟的成员，该联盟是一个协作平台，旨在守护塞拉多咖啡产区的水资源、自然生态与周边环境。通过其“负责任生产者投资计划”，塞拉多水域联盟推动生产者之间水资源的可持续利用与共享，助力构建气候韧性。作为指导委员会成员，我们积极助力农业气候友好转型实践，促进自然生态修复，并推广用水效率提升技术。

作为全球咖啡平台的成员之一，我们与160余家咖啡企业合作，为来自十多个国家的百余万农民带来变革。2024年，作为成员企业代表，我们的咖啡业务团队成员参与了气候智慧型农业与再生咖啡种植专题研讨会。

此外，作为棕榈油合作小组的成员，我们也应用该小组开发的NDPE IRF框架等工具，促进棕榈油行业“零毁林、零泥炭地开发、零劳工剥削”承诺进展报告的标准化，并提升报告效率。我们支持[可持续棕榈油圆桌会议](#)及其使命，即推动棕榈油行业可持续发展。

依托海运业务，我们成为了“[零排放联盟](#)”的一员，该联盟由180余家企业组成，致力于推动零排放船舶在2030年前实现商业化运营。作为[《海运货物宪章》](#)的签署方，我们定期披露自身的船舶租赁活动在支持国际海事组织实现2050年净零排放目标方面的进展（参见“[推动农业运营脱碳](#)”章节）。此外，我们还支持全球海事论坛《[运营效率目标声明](#)》。

为支持当地社区发展、推动可持续生计，我们与南非布勒农学院合作，助力农村农业社区能力建设；与印度NutriPlus组织合作，以解决儿童营养问题；与阿根廷Aportar基金会合作，以增强工作场所包容性；并与巴西桑托斯市议会合作，确保新建码头为当地社区与经济带来积极影响。

通过行业合作，我们得以更好地理解 and 应对自身及行业在可持续发展方面所面临的多元复杂挑战，并以此推动公共政策革新。我们携手私营和公共部门的多个利益相关方，为可持续农业领域制定共同目标。中粮国际不参与任何形式的政治捐赠。

最后，我们是多个行业协会的成员。作为多利益相关方倡议的成员，我们与这些组织合作，助力应对行业挑战，促进可持续发展相关公共政策的制定。组织包括：巴西植物油行业协会、巴西甘蔗与生物能源工业协会、阿根廷油籽压榨商会、谷物及饲料贸易协会（我们支持其[《可持续发展承诺》](#)）、瑞士大宗商品贸易商协会，以及欧洲饲料生产商联合会等。

我们的企业文化、 价值观与商业道德

我们恪守良好的企业文化，践行积极的价值观，保持高标准的商业道德，这不仅是我们业务成功的核心要素，也有助于我们实现自身目标，做出合乎道德的决策，有效管控风险，同时与所有利益相关方构建积极互信的关系。

我们的《中粮国际员工行为准则》和可持续发展政策（参见“我们的可持续发展政策”章节）为我们负责任和道德行为奠定了基础。

《中粮国际员工行为准则》

中粮国际的《中粮国际员工行为准则》为全公司的员工明确了行为标，重申了我们对合规、透明和道德标准的承诺，确保公平对待所有业务相关方，并在全价值链构建基于信任的长期合作伙伴关系。此外，该准则还明确了如何促进可持续发展，履行企业公民责任，同时致力于为社区带来积极影响。我们的所有员工都必须接受有关《中粮国际员工行为准则》等商业道德议题的培训。

了解《中粮国际员工行为准则》

合规——我们遵守法律法规，基于公开透明原则和高道德标准开展业务。

员工——我们公平地对待每一个人，并尊重其人格。

商业合作伙伴——我们致力于在整个价值链中成为值得信赖的长期合作伙伴。

可持续发展——我们致力于以有利于可持续发展的方式开展业务。

社区——我们的目标是为我们业务及所在社区带来积极的影响。

我们的使命

我们致力于为员工、投资者、农民、社区以及客户和合作伙伴创造积极、可持续的影响。

阳光文化

为了成为全球领先的农粮企业，我们通过“阳光文化”激励并赋能员工，提升团队凝聚力，共同实现成果，并通过践行核心价值观来达成使命和目标。

我们的核心价值观



诚信

我们始终秉持开放、诚实的态度，在任何情况下都诚信行事，同时构建问责体系，主动排查任何可能的失信案例。



包容

我们深刻认同多样性的价值，并乐于通过吸纳观念不同的成员，维持高水平的创新与创造性。



创新

我们致力于开拓新机遇，共享知识与信息，以企业家精神驱动创新，不断追求卓越。



可持续

我们健全的公司治理体系有助于确保员工与产品的安全，也能更好地回应投资者的需求。



有效的案件受理与管理

作为公司的全球案件受理机制，“诚信热线”向所有业务相关人员开放，允许匿名举报并承诺为其保密。此机制在维护公司良好道德标准方面发挥着关键作用。该机制基于《联合国工商业与人权指导原则》，由经国际认证的外部独立服务提供商负责设计并运营。诚信热线支持多种举报渠道，并提供13种语言服务，由问题管理委员会统一监督，委员会主席由公司首席审计官担任。

我们还制定了《诚信热线管理流程》，其中明确了举报方式及后续处理流程。我们将慎重处理每条举报，尽力保护举报人隐私，并确保对举报内容进行彻底、独立的调查。我们特别承诺，在收到案件受理请求后，七日内必将予以确认，并严格执行不打击报复举报人的政策。作为我们案件处理与事件调查的主要机制，诚信热线的受理范围涉及违反潜在商业道德、法律法规或公司政策流程的各类案件，包括与人权及毁林相关的案件。对于诚信热线受理的人权侵害相关案件，如果经调查情况属实，则受害者有权获得赔偿。

与此同时，该机制在各个环节均严格遵守数据保护与隐私相关法律法规、ISO 37002举报管理体系标准、公司的《内部诚信热线案件管理审计指南》、《全球调查与纪律政策》，以及新制定的《诚信热线数据隐私政策》。

2024年，我们进一步扩大了案件受理机制的覆盖范围，在全球范围内推出新版宣传海报，并利用宣传材料向员工普及如何在手机端提交案件受理请求。此外，我们还在巴西、墨西哥和南非各地为同事现场提供诚信热线培训。2025年，我们计划继续扩大培训范围，使其覆盖更多地点。

2024年，我们共收到203起案件举报，较2023年的177起增加了14.7%，这一增长主要得益于对诚信热线关注度的提升，以及恢复线下办公人数的增长。

上述案件中有50.2%与歧视或不当行为有关，44.3%与商业行为有关，5.4%与健康、安全和环境有关。其中仅有49起案件（24.1%）经确认情况属实。2024年，诚信热线未从利益相关方处收到任何经证实的腐败案件举报。

我们在年底前共办结案件180起（占比88.7%），平均结案周期缩短至33天，较2023年的48天显著提速，且二者均远低于我们设定的90天办结期限。

举报渠道方面，最常用的是电话（55.7%），其次是网站（42.4%），而后是电子邮件（1.5%）和手机（0.5%）。

我们也鼓励利益相关方将诚信热线作为举报潜在不合规行为的主要沟通渠道，用于上报违反《供应商行为准则》及特定商品采购政策的情况。此外，我们还通过其他渠道（包括邮箱 sustainability@cofcointernational.com）接收案件，并按照投诉程序进行处理。对于可能与环境和社会预期不符的案件，我们会进行筛查，若经核实确认存在不合规行为，我们将按照与其他案件相同的供应商处理流程进行处理。

针对棕榈油业务，我们已制定了专门的《棕榈油案件处理程序》，其中概述了我们在棕榈油上游价值链中登记、处理及监督案件处理的全流程。在此背景下，案件特指供应商可能违反我们的可持续棕榈油采购标准及“零毁林、零泥炭地开发、零劳工剥削”原则的行为。2024年，我们通过该程序受理并处理了五起棕榈油相关案件。年底，这五起案件均处在“跟进”状态。在大豆业务方面，我们在2024年受理并办结了五起案件。

负责任治理与合规

为了维护道德标准、遵守法律要求，我们建立了核心框架和实践体系。该体系包括我们的合规计划，涵盖监控、评估和审计。

我们的治理结构

我们的业务、战略决策和业绩表现均由董事会负责监督。董事会由五名成员组成，其中三名为中粮集团董事，两名为独立董事（占董事会成员总数的40%），后者由提名与公司治理委员会负责，任命则由董事会负责。董事会女性与男性成员的比例为1:4（女性占20%）。

董事会下设多个专门委员会，包括提名与薪酬委员会、审计委员会、投资委员会，以及风险控制与合规委员会。

执行委员会由董事会负责任命，由首席执行官负责领导。该委员会共由八名委员组成，全权负责制定公司战略方向，以及推动战略落地。他们都是资深的领导者，始终秉持对公司愿景、价值观和文化的坚定承诺，堪称典范。此外，他们背景多元，能够提供互补的技能和视角。执行委员会女性与男性成员的比例为2:6（女性占25%）。

在公司治理架构下，我们设立了多个专项委员会，这些委员会由执行委员会进行委派，负责履行特定职能。它们分别是战略委员会、执行风险委员会，以及财务、法律与风险委员会。

我们的可持续治理

作为可持续发展工作的监督者，我们的首席执行官和董事长关注所有环境和社会议题，包括气候行动、生物多样性保护、人权、社区参与、供应链管理、可持续农业实践以及水资源管理。此外，他们还负责在董事会审批议题双重重要性评估结果后，进一步审批由此制定的公司可持续发展战略。审批通过后，该战略将授权给可持续发展部门执行，该部门需与公司高层及业务领导团队紧密协作，共同推进战略落地。可持续发展部门还需定期向公司高层（包括董事会及高管团队）汇报公司的可持续发展举措、进展和表现，其中包括我们如何管理重大影响、风险与机遇，同时也会传达利益相关方的观点和诉求。

此外，该部门还负责定期更新可持续发展战略与尽职调查实施方面的情况，汇报我们在可持续发展政策与行动计划方面的表现，以及目标实现过程中的阶段性进展。公司高层与业务领导团队共同承担着管理相关重大影响、风险与机遇的责任，同时负责落实与维护可持续发展尽职调查体系。

在运营层面，我们的可持续发展战略由国际传播与可持续发展总监负责监督，该负责人不仅需要管理一支分散在各战略要地的专业团队，而且需要向公司高层汇报进展情况。此外，可持续发展团队还会定期参与全球管理会议等内部讨论，并负责与管理人员分享进展情况及战略要点。

正如“与我们的社区互动”章节所述，中粮国际的部分子公司在当地设有可持续发展大使，这些大使自发性地协助当地管理人员，处理可持续发展事务与社区优先事项。在巴西，依托“可持续发展大使”计划，我们构建了一个由65人组成的大使网络，并将其划分为18个地方委员会。

ESG风险管理与尽职调查

我们致力于将ESG风险管理整合到我们的风险管理框架中。具体而言，我们与权威的ESG风险评级机构Sustainalytics合作，以评估我们在风险管理方面的进展，并利用评估发现指导我们的战略和规划。2024年，在经过该机构全面的ESG风险评估后，中粮国际获评“农粮行业最高评级”。

对于自身对环境和社会的影响，中粮国际已开展尽职调查。调查过程详见本报告（除本节外）的其他章节，具体总结参见下表。

尽职调查主题	内容所处章节
将尽职调查融入治理、战略与商业模式	<ul style="list-style-type: none"> 我们在全球农业价值链中的角色 负责任治理与合规 我们的可持续发展战略：“满足未来所需”
在尽职调查的所有关键环节与受影响的利益相关方互动	<ul style="list-style-type: none"> 管理可持续发展议题 我们如何与利益相关方互动
识别与评估不利影响	<ul style="list-style-type: none"> 管理可持续发展议题 保护自然和赋能成长
采取措施应对不利影响	<ul style="list-style-type: none"> 保护自然和赋能成长
跟进行动成效，汇报工作表现	<ul style="list-style-type: none"> 保护自然和赋能成长

ESG报告风险管理与内部控制

我们充分认识到强有力的内部控制机制对于可持续发展报告的重要性，因此我们建立了覆盖不同数据类型的全流程数据收集机制，并配备了质量控制措施。措施包括对量化数据的完整性与准确性进行评估，以及对数据来源、估算与假设进行详实记录。

在“环境、健康和安​​全”（EHS）和员工相关数据方面，我们设有专门系统，用于收集和整合子公司的信息，并配备自动化数据质量控制流程。

在环境、健康和安​​全以及温室气体数据的独立鉴证工作启动前（参见“独立鉴证声明”章节），我们会先开展内部核查，确保不同年度间报告流程保持一致。2024年，我们为公司温室气体清单数据制定了新版《温室气体核算手册》，并邀请第三方温室气体核算专家进行评审，为年度核算工作提供指导。

对于所有量化信息，估算时均采用公认的最佳实践方法，并在必要时咨询第三方专家，确保方法科学严谨。

海运业务《海运货物宪章》气候一致性评分，以及涵盖供应链可追溯性、“零毁林和零植被破坏”商品交易量和主要农产品环境与社会风险评估的部分数据，均已经过第三方审计。

内部控制体系还设定了严格的时间节点，以便及时向内部利益相关方收集数据，确保在需要时能够提供对外披露的ESG信息，其中还包括一系列内部验证环节，以确保披露信息的准确性与可靠性。

我们的可持续发展团队配有专职专家，负责ESG数据治理，确保报告数据具备准确性、透明度，并能落实问责。



我们的气候治理

公司通过清晰明确的治理结构识别并管理气候风险与机遇。公司管理层负责推动实现以科学碳目标为基础制定的减排目标，具体执行责任则依据排放类型分配至相应业务部门。公司年度温室气体清单由可持续发展团队负责管理，所需信息由一线运营团队提供。

员工也负责在本地落实公司气候战略，包括改进温室气体核算方式、评估并实施减排措施。在此过程中，不同排放类型的相关团队也会提供支持。

应对不断变化的企业可持续发展法规

我们密切关注并积极应对不断变化的企业可持续发展相关法规，特别是欧盟新出台的一系列法规。政策制定者日益推动企业加强环境保护、保障人权以及提升治理透明度与问责机制。我们承诺严格遵守所有适用于中粮国际的法规要求，这有助于我们加强ESG风险管理，回应利益相关方需求，进一步增强公司业务的稳健性与市场信任度。

排放类型	责任归属
“范围一” FLAG温室气体排放	— 农场运营团队（巴西与南非）
“范围三” FLAG温室气体排放	— 原产地与贸易团队
工业资产相关非FLAG温室气体排放	— 运营团队与环境、健康和安​​全（EHS）团队
运输与物流相关非FLAG温室气体排放（包括定期租船与航次租船）	— 海运业务与物流/运营团队

防止毁林

尽管《欧盟零毁林条例》推迟12个月实施，我们在2024年仍继续推进相关准备工作。我们特别与外部合作伙伴持续合作，制定尽职调查流程与操作程序，以满足该法规的要求。我们还与同行、行业协会及政府机构保持沟通，了解整个行业如何共同应对挑战，进一步厘清法规中各相关方对条文的解读方式。

此外，我们尝试将符合《欧盟零毁林条例》的豆粕从巴西和阿根廷出口至法国、意大利和爱尔兰，还销售了大量符合条例要求的咖啡（咖啡豆通常以袋装运输，按质量和品种分开，更易于拆分管理）。

企业报告与尽职调查

我们正在根据欧盟《企业可持续发展报告指令》优化公司可持续发展信息披露体系。2024年，随着欧盟政策不断变化，我们在外部专家的支持下持续推进相关工作，确保我们的议题重要性评估流程和报告内容能够符合《企业可持续发展报告指令》及《欧洲可持续发展报告准则》的要求。

与此同时，我们也在积极准备，以遵守《企业可持续发展尽职调查指令》的要求，该指令旨在确保企业在自身运营及其价值链中积极应对社会和环境问题。我们强化了现有的尽职调查流程，特别关注人权相关风险和潜在影响。

与此同时，我们进一步完善了人权尽职调查体系，确保遵守《瑞士童工条例》的要求（该条例为《瑞士民法典》的一部分）。我们始终恪守对人权与劳工权益的承诺，包括保障儿童不被雇佣成为童工的权利。本报告中，我们披露了公司在全球价值链和运营中杜绝童工的具体措施（参见“提升我们的人权保障能力”章节）。

强化合规管理, 最大化降低风险

我们始终恪守最高的伦理标准，遵守相关法律法规，秉持负责的商业行为。因此，我们的工作都建立在严谨的合规框架与流程之上。公司通过合规管理项目跟踪进展，并借助评估与审计，确保符合法律法规及内部政策的要求。作为合规流程的一部分，我们对所有交易方进行风险筛查与风险监控。我们的治理架构完善，设有多个职能清晰的管理委员会，具体负责公司表现的监督工作。

了解公司的主要合规政策

反贿赂与反腐败——本政策构成公司反贿赂与反腐败体系的总体框架，指导我们始终坚持以公正诚信的方式开展业务。政策提供了关于与第三方中间商合作、捐赠和赞助方面的实用建议，并配套设置了两门必修的线上培训课程。

反洗钱——我们严禁任何形式的洗钱行为，防止一切可能促成非法资金交易的活动。公司承诺监测、遏制并报告任何可疑活动。

赠礼与招待——可接受合理价值的商务礼品与招待活动，有助于维护业务合作关系，但禁止赠送不寻常或价值过高的礼品，或频繁赠礼。员工存在疑虑时应咨询合规团队，确保自身行为在合规范围内。

经纪人及代理人政策——在反贿赂与反腐败体系中，我们设有明确的费用监管机制、尽职调查流程，以及如何规范合同关系的政策要求。

数据保护与隐私管理

2024年，我们特别加强了全球数据保护项目，构建重视数据保护的工作氛围，并将其视为公司运营的基本组成部分。我们面向全球开展了数据隐私与保护必修培训，覆盖约4000名办事处员工，培训内容涵盖隐私问题、新兴技术（如人工智能）带来的实际影响、公司现有的信息安全措施概览，以及法规要求和适用合规标准的解读。

我们的全球数据保护项目包括一系列全球性政策与操作流程、治理框架与数据隐私风险评估机制，用以识别潜在隐私泄露风险。我们持续进行监控，评估公司对数据保护标准的遵守情况。

相关政策包括：全球数据隐私、全球数据保护治理、全球候选人隐私、全球员工隐私、工作场所监控、“诚信热线”隐私与生成式人工智能指南。

此外，我们还上线了“数据隐私中心”网页，为利益相关方提供便捷的隐私政策信息，进一步支持公司负责任的数据管理文化建设。

员工培训

我们为新员工提供《中粮国际员工行为准则》相关的必修培训，并面向新员工及在职员工开展其他政策相关培训。2024年，公司共完成23376次必修培训，总计9070小时，同比增长17%。例如，2024年，我们通过定期员工培训，推动《反贿赂与反腐败政策》的落实。

2024年，我们新推出四门全球政策相关的培训课程，内容涵盖全球隐私与数据保护、诈骗与支付安全、法律知识讲堂，以及市值计价政策。

为进一步提升员工对信息安全的意识，我们还在7月和12月推出了两期“诈骗与支付安全”培训课程，这两个时间节点通常是诈骗行为较为活跃的时期。

我们的可持续发展政策

为实现公司使命与可持续发展目标，我们制定了完善的政策体系和流程来指导实践。公司的可持续发展政策覆盖气候变化、人权与商业道德等多项环境、社会与治理议题，并针对公司重点议题予以明确回应。这些政策不仅引导公司各项可持续战略行动落地，也提升了持续改进能力，帮助我们提升业务韧性，为利益相关方创造价值。公司所有员工均需遵守相关政策。为支持供应链相关活动和与供应商的合作，我们根据商品分类制定了相关采购政策。制定或更新政策时，我们会征询关键利益相关方意见。在政策实施需依赖利益相关方支持的情况下，我们也会向相关群体提供必要政策文件。

战略支柱	关注领域	我们的政策
 <p>保护自然</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 气候变化 - 自然与生物多样性 - 资源使用 	<p>环境政策</p> <p>《海运货物宪章》政策</p>
 <p>赋能成长</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 人权与劳工权益 - 能力建设 - 可持续生计 	<p>人权与劳工政策</p> <p>职业健康与安全政策</p> <p>平等机会政策</p> <p>培训与发展政策</p> <p>利益相关方参与政策</p> <p>负责任土地收购和租赁政策</p> <p>社区公益项目政策</p>
 <p>倡导价值观</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 伦理 - 政策与标准 - 治理 	<p>《中粮国际员工行为准则》</p> <p>食品与饲料安全政策</p> <p>反贿赂与反腐败政策</p> <p>反洗钱政策</p> <p>赠礼与招待政策</p> <p>全球非贸易采购政策</p>
<p>贯穿我们的全部工作流程</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 适用于公司各个业务领域 	<p>供应商行为准则</p> <p>可持续大豆采购政策</p> <p>可持续棕榈油采购政策</p> <p>可持续玉米采购政策</p>

秉持严格标准，提供高品质、更可持续的产品

为履行作为大型农粮企业的责任，我们坚持以高标准管理产品的质量与安全，努力在整个价值链中保障产品安全。我们搭建了健全的管理体系，采购更可持续的产品，并参与各类适用的产品认证。这些措施是确保我们向全球市场供应的产品符合社会与环境高标准的基础。有关公司业务情况，参见“我们在全球农业价值链中的角色”章节。

保障产品质量与安全

我们严格执行食品与动物饲料安全标准，全面遵守适用法律法规。为此，公司在《食品与饲料安全政策》中统一设定了标准化的严格要求。我们的供应商需通过资质审核、第三方检查和现场审计，这是我们对供应商进行持续合规监管的重要环节。

公司各团队依据《食品与饲料安全政策》识别、管理并防范潜在食品安全风险，杜绝污染事件。此外，所有工厂的员工与承包商均需接受相关培训。2024年，我们未发生任何因食品或饲料安全问题而被罚款、警告或处罚的事件，体现了公司质量管理体系与预防控制措施的有效性。

我们持续改进，加强跟踪内外部审计中不合规事项整改措施的方式。在此环节，我们加强内部沟通及员工与承包商培训（参见“保护我们员工的健康和安全”章节）。

2024年，我们优化了印度坎德拉精炼厂散装料运输罐车中抗氧化剂的添加方式，加固了阿根廷圣马丁将军港产业园仓库的屋顶，还加固了设备隔离区，进一步保护了生产区域。其他改进还包括加强环境微生物监测和优化流程。



我们持续优化内部和外部审计中不合规事项的整改措施跟踪机制，强化团队内部沟通，为各资产点的员工与承包商提供相关培训。此外，我们还开展了产品安全风险评估，以满足认证要求及食品安全标准，同时遵守当地法规。

依托我们自有的全球食品安全预警系统，我们实时掌握有关污染物限值、质量法规及出口国监管要求等信息。该系统涵盖140个国家的13万多项法规，60多个市场中超过17.5万项物质限值，为我们构建了食品与饲料安全要求、技术规范、合规管理、风险预警与召回机制的全球综合视角。例如，我们利用该系统获取出口国关于新污染物限值及质量标准的最新信息。

为检测是否存在病毒，我们开展检测工作，识别黄曲霉毒素、农药残留、赭曲霉毒素、植物毒素、重金属和沙门氏菌等污染物。我们应用先进技术防范风险，包括专用的安全预警系统以及在线近红外反射（NIR）技术，实现快速、高效的产品质量检测。2024年，我们在各工厂开展了多次内部与外部审计，重点聚焦质量管理体系，遵循FSSC 22000、HALAL、RSPO、GMP+、ISO 17025、RTRS、ISCC、KOSHER、ISO 9001、PPECB和AFMA等标准。针对审计发现的所有问题，我们采取必要行动，确保产品始终安全且高质量。

通过可持续性认证满足市场需求

为满足市场对可持续产品日益增长的需求，我们致力于提升供应商标准，采购符合可持续认证项目要求的农产品，响应公司重点议题，应对相关的社会与环境风险。具体而言，我们自主制定了《中粮国际负责任农业标准》，针对咖啡建立了“咖啡负责任产地计划”，同时持续采购来自行业性认证体系的产品。可持续发展认证项目不仅推广负责任的农业实践，也通过激励机制为农户创造价值，鼓励其生产可持续农产品，拓展市场渠道。这一系列举措对于实现可持续发展战略和确保企业未来成功至关重要。

尽管2024年公司产品的整体销量从2023年的1.217亿吨降至1.084亿吨，但经认证产品的总销量显著提升，同比增长14%。

利用《中粮国际负责任农业标准》推动可持续发展与价值创造

农民及其他供应商可通过遵循《中粮国际负责任农业标准》，生产更具可持续性的产品。目前，该标准适用于大豆、玉米、豆油、豆粕和豆皮颗粒，主要覆盖巴西与阿根廷市场。通过这样的方式，我们持续提升可持续农产品的占比，推广气候友好型农业实践与生物多样性保护在供应链中的价值，推动负责任农业的发展，同时回馈作出积极改变的农民。标准涵盖合法合规、环境保护、人权与劳工权益、社区关系等多个主题。

标准整合了《供应商行为准则》、《可持续大豆采购政策》、负责任行业标准（如欧洲饲料生产商联合会《大豆采购指南》），以及《国际劳工组织公约与建议》、《联合国工商业与人权指导原则》和《国际人权法案》等国际准则。

2023年,《中粮国际负责任农业标准》顺利通过了外部对标评估,与2023年版欧洲饲料生产商联合会《大豆采购指南》理念保持一致。评估由国际贸易中心(ITC)负责组织,ITC是联合国与世界贸易组织共同设立的机构。此外,《中粮国际负责任农业标准》也获得了消费品论坛“森林积极行动联盟”认可。

该标准的模块一聚焦“零毁林与零植被破坏”产品,供应商可选择农场零毁林承诺的“起始日期”,还需通过相关卫星图像评估与温室气体排放数据核算。模块二为符合欧洲饲料生产商联合会与QS标准的可持续发展标准,设置2020年为起始日期,供应商须经认可的独立认证机构完成认证与现场核查。供应商可采用产地级或国家级“质量平衡模型”方式达成该标准要求。

2024年,我们向一家跨国消费品组织旗下的阿根廷宠物护理公司,供应了由萨佛卡达工厂生产、符合《中粮国际负责任农业标准》模块二要求的高蛋白豆粕(见下方)。我们还履行了与中国乳制品企业蒙牛(全球最大乳制品生产商之一)达成的开创性协议,我们已向中国交付了5万吨“零毁林和零植被破坏”大豆。

该协议于2023年由世界经济论坛“绿色价值链工作组”促成,协议金额超过3000万美元,是中国首个明确“零毁林与零植被破坏”条款的采购协议。

在此基础上,我们与蒙牛又签署了一项新的可持续大豆战略合作协议,将从巴西向中国供应150万吨经认证的可持续大豆。这些大豆将由第三方认证,确保符合“零毁林和零植被破坏”要求,并依据《中粮国际负责任农业标准》生产。大豆交付将通过“质量平衡产销监管链”模式完成,时间周期为2025年至2030年。

咖啡负责任产地计划

通过“咖啡负责任产地计划”,我们致力于通过改善种植实践和建立长期合作关系,实现价值共创与咖啡价值链发展。项目旨在推动可持续、具备气候适应力的咖啡生产,满足市场对负责任种植咖啡豆的需求,同时增强公司业务与行业的未来发展能力(参见“与供应商合作,促进农民能力建设”章节)。我们努力通过再生农业减少排放,提升可追溯性,确保保障人权与性别平等,过程中也积极应用最新技术,推进可持续实践。



2024年,我们在巴西拓展了该项目,销售了首批经过认证的咖啡(参见“与供应商合作,促进农民能力建设”章节)。

向阿根廷宠物护理客户供应可持续豆粕

我们与一家长期合作的全球消费品客户达成协议,向其阿根廷的宠物护理业务供应可持续豆粕。该公司为满足日益增长的可持续宠物食品需求,一直在寻找更具可持续性的解决方案,并依托其消费品论坛“森林积极行动联盟”成员身份,探索了多个可持续认证体系。在我们采购团队的支持下,客户最终选择采购符合我们《中粮国际负责任农业标准》要求的豆粕产品,满足其商业需求。

大豆产自阿根廷布宜诺斯艾利斯省。值得一提的是,中粮国际与当地农户联系紧密,因此,我们团队能够为农民提供切实支持,协助完成农场认证。我们与农民建立合作伙伴关系,协助其找到满足《中粮国际负责任农业标准》“模块2”要求的方法,提升农产品的市场价值,为农民和我们的业务创造价值。

我们在阿根廷胡宁市的萨佛卡达压榨厂加工大豆,工厂可通过公路和铁路网便捷到达。



“这份可持续豆粕供应协议为客户、中粮国际和农民三方均创造了价值,助力农户取得相关认证、获取更优市场的准入并提升产品附加值,同时也帮助公司加强负责任采购。”

Martin Andres Spino

中粮国际阿根廷公司产地采购经理

参与第三方认证项目

除遵循自身标准外，我们还采用第三方认证体系，有助于获取更多可持续商品，满足客户对负责任生产粮食日益增长的兴趣和需求。此类认证体系涵盖产品、工厂及产销监管链模型的专项认证。

谷物和油籽

2024年，我们在欧洲的多个子公司成功保持了国际可持续发展和碳认证（ISCC-EU）资质，覆盖匈牙利、乌克兰、保加利亚、罗马尼亚、塞尔维亚、西班牙、荷兰及瑞士等国。

此外，巴西公司也成为中粮国际首个获得ISCC-EU认证的非欧洲子公司。这一重要里程碑的达成，使我们能够根据《可再生能源指令》的要求，与欧洲市场开展生物柴油贸易。

大豆

在巴西龙多诺波利斯压榨厂、港口码头、谷物与油籽仓库，以及阿根廷萨佛卡达和圣马丁将军港工厂，我们均成功保持了负责任大豆圆桌会议（RTRS）的供应链监管（质量平衡）认证资质。2024年，我们还将这一认证的范围扩展至巴西和乌拉圭的子公司。

此外，巴西的龙多诺波利斯压榨厂也维持了RenovaBio与ISCC认证资质。其中，ISCC认证使我们得以生产经认证的豆粕，而RenovaBio认证则允许我们获得脱碳信用额（参见“‘范围三’排放——供应链及其他”章节）。

在阿根廷，我们还出口了经认证的大豆及其衍生制品（包括豆粕、粗豆油、中性豆油，以及生物柴油）。这些大豆均采购自在我们公司及第三方登记的农场，这些农场已通过多家三方认证体系认证，包括RTRS与EPA的相关认证，以及生物质生物燃料可持续性自愿认证计划（2BSvs）等。与此同时，我们位于阿根廷萨佛卡达的工厂成功保持了2BSvs认证资质。除大豆外，该认证体系还涵盖葵花籽相关的产品品类。

最后，在巴拉圭和乌拉圭，我们也持续采购符合2BSvs认证体系要求的大豆。

玉米

2024年，我们在阿根廷和巴西成功销售了经2BSvs认证体系认证的玉米。

棕榈油

我们位于印度坎德拉的精炼厂同样保持了可持续棕榈油圆桌会议（RSPO）体系下的质量平衡认证资质。通过印度和新加坡的商业办事处，我们得以持续采购并销售经RSPO认证的粗棕榈油和棕榈液油。

甘蔗

2024年，我们位于巴西的梅里迪亚诺糖厂通过了Bonsucro蔗糖认证。此外，我们旗下全部四家糖厂均已获得“绿色能源标识”及“高效生物燃料生产认证”。“绿色能源标识”计划由巴西甘蔗与生物能源工业协会（UNICA）负责管理，而“高效生物燃料生产认证”计划则与RenovaBio计划高度相关，允许我们发行并出售脱碳信用额（参见“‘范围三’排放——供应链及其他”章节）。

咖啡

除公司内部的《咖啡负责任产地计划》外，我们采购与销售咖啡也通过第三方体系认证，这些认证体系包括Raiz、4C认证，以及雨林联盟（Rainforest Alliance）认证。随着可持续咖啡的供应比例不断扩大，2024年，我们出口的产品中，约45%已获得认证，同比增长3个百分点。上述部分产品需发往欧洲，因此需遵循《欧盟零毁林条例》的严格要求。

在哥伦比亚，我们助力生产者获得雨林联盟认证以及星巴克咖啡与种植者公平规范（C.A.F.E. Practices）认证。2024年，我们已累计帮助254家农场达成该目标。在巴西，通过“咖啡负责任产地计划”，我们与超过200家农场开展合作。与此同时，我们在印尼继续保持了4C认证，在越南帮助约2150家农场的1600余名农民成功获得4C认证与雨林联盟认证。



棉花

巴西是我们全球范围内棉花业务规模最大的国家。2024年，该国生产的棉花中，有59%已通过相关体系认证。此外，我们也开始同Regenagri合作，助力农民获取该认证。

在美国，随着棉花业务的拓展，我们正加大可持续发展力度，具体措施包括加入美国棉花信任守则等，该守则旨在改进棉花生产中的社会与环境实践。2025年，我们将致力于通过该计划扩大棉包采购规模，同时全力推广生产可持续棉花的最佳实践方法。我们也密切监测负责任生产商品的市场动态，积极参与行业论坛，助力提升相关标准，并与纺织品溯源平台Textile Genesis合作，增强供应链可追溯性。此外，在西非，我们也持续采购经非洲棉CmiA认证体系认证的棉花。

展望未来

我们致力于持续改进运营与价值链中的可持续发展实践，同时参与更多认证计划。通过这种方式，我们还将助力实现更广泛的可持续发展战略目标，同时为自身业务和利益相关方创造价值。

利用可持续融资实现我们的目标

为了实现我们在可持续发展方面的愿景，我们不断探索创新方案，其中包括借助金融工具来激励并推动相关进展。我们是业内首家引入可持续发展挂钩贷款的企业。此类贷款设有严格的可持续发展目标，达成目标即可获得利率优惠。我们获得的第三笔贷款金额为16亿美元，由19家国际银行联合提供，贷款期限至2025年。该贷款设定的目标涵盖大豆可追溯性、社会与环境风险评估进展，以及ESG风险管理。2024年，我们与新加坡华侨银行达成一笔6亿美元的可持续发展挂钩贷款。该贷款针对大豆和玉米，设有与“范围三”FLAG温室气体减排目标相关联的条款。凭借因良好表现而获得的利率优惠，我们得以进一步投资供应链上的其他可持续发展举措。2025年，该笔贷款获得亚洲知名财经杂志《财资》(The Asset)的“3A可持续金融奖”。

我们还为农民提供金融服务(包括预融资服务以及化肥部门的易货贸易服务)，助力他们进一步投入资源，获取所需的知识和设备，以进行可持续实践。

我们确保支出可持续的流程

我们致力于实现可持续的资本支出与运营支出。其中，《投资审查与批准政策》特别概述了我们如何在所有新的重大投资项目中考量社会与环境标准(更多详情参见“[尊重当地社区的权利](#)”章节)。我们开展跨团队协作，确保上述准则在实际工作中得以落实。在运营的各个环节中，我们也积极探寻机会，以进一步提升效率。例如，我们在卡坦杜瓦糖厂安装了一台新型锅炉，并有望利用其提升生产效率(参见“[改善‘范围一’与‘范围二’排放——自有运营](#)”章节)。此外，在物流运输方面，我们还引入液化天然气卡车，用于转运谷物与油籽。相较于传统柴油车辆，该车型预计可减少高达30%的温室气体排放(参见“[‘范围三’排放——供应链及其他](#)”章节)。

为提升甘蔗种植园运营效率，我们大力开展创新与技术投资，具体措施包括：利用卫星图像和无人机监测作物生长进展，并基于实时更新数据，动态调整作物管理方案，最终实现增产。未来，在甘蔗生物能源领域，我们计划投资发展无人驾驶车辆，并在更多生产流程中引入机器人设备。更多信息，请参见[此文章](#)。

负责任投资资源

我们致力于以负责任的方式运营，鼓励使用经过验证的成熟技术与生产流程，以提升环境与职业层面的健康与安全水平，优化产品安全表现。该承诺严格遵循我们的《环境政策》《职业健康与安全政策》，以及《粮食与饲料安全政策》。

2024年，我们用于环境项目的总资本支出较2023年增长了9%，其中包括能效与环境合规措施方面的投资。有关环境合规措施，参见“[改善‘范围一’与‘范围二’排放——自有运营](#)”以及“[负责任管理资源](#)”章节。在某些情况下，上述举措能够直接促成环境绩效的显著提升，具体指标包括“范围一”和“范围二”温室气体排放量、用水强度，以及废弃物产出量等。

2024年，我们在职业健康与安全措施方面的资本支出相较于2023年保持稳定。

总体而言，从2023年到2024年，与资本维护相关的资本支出增长了9%。资本维护指用于延长资产使用寿命和/或提高资产价值的投资，此类投资不仅能够显著提升资产的利用率与加工效率，而且可以间接改善部分环境绩效指标(如温室气体排放量)。

在运营支出方面，我们观察到，与热能/蒸汽生产及电力相关的支出在2023年至2024年间略有增加，而与水资源相关的支出则有所减少。在环境、健康与安全方面，我们的运营支出保持稳定。

问答



Elaine Lam

新加坡华侨银行董事总经理及
全球企业银行业务负责人

拓展可持续金融边界， 助力实现气候目标

银行越来越意识到自己在应对气候风险中的角色：既要回应投资者的期待和不断变化的监管要求，也要看到投资低碳转型所带来的商业利好。与此同时，有远见的企业也在抓住机会，利用可持续金融产品，加快自身的可持续发展进程。

2019年，中粮国际与21家国际银行达成公司首笔可持续发展贷款。贷款协议设定了大豆和棕榈油可追溯性目标，并将利率优惠与年度目标完成情况挂钩，从而激励公司进一步加大对在可持续发展方面的投入。此后，公司又陆续获得多笔类似贷款，目标范围也逐步扩大，涵盖了对社会和环境风险的评估。

2024年，中粮国际与总部位于新加坡的华侨银行合作，达成了一笔最新的贷款。这笔贷款首次将利率优惠与经“科学碳目标倡议”（SBTi）认证的“土地利用相关”（FLAG）减排目标挂钩，旨在推动实现1.5°C温控目标。

我们采访了华侨银行全球企业银行业务负责人Elaine Lam，她分享了当前可持续金融领域的趋势。

华侨银行为什么推出“1.5°C贷款”？ 需求来自哪里？这种产品又在如何演变？

华侨银行于2023年推出“1.5°C贷款”，是我们支持全球向低碳转型的重要承诺之一。作为“净零银行联盟”（NZBA）成员，我们深知，要实现投资组合的脱碳，就必须陪伴客户走过他们各自的净零转型旅程。

虽然许多企业已经设定了减排目标，但其中一些目标可能并不够有力、不够有雄心，或者没有真正基于1.5°C温控场景下的科学路径。因此，华侨银行推出“1.5°C贷款”，就是为了认可那些设定可信、科学依据充分、符合1.5°C温控路径的净零目标，并在减排方面展现出领导力和决心的企业。同时，这项贷款也通过激励机制，鼓励这些企业持续推进目标落地。

这项贷款推出后受到了广泛关注。最初的需求主要来自房地产行业，因为这一领域已经有较为清晰的科学减碳路径。但近年来，随着全球越来越多行业开始制定符合自身特点的科学减碳方案，来自各行各业的客户对这类贷款的兴趣也在迅速增长。

你如何看待亚洲乃至全球可持续金融的发展趋势？背后的推动力是什么？

近年来，无论是亚洲还是全球范围内，可持续金融都在快速发展。成熟市场之所以率先起步，主要得益于几个因素：投资者越来越重视将ESG纳入投资策略；不断创新推出新的可持续金融产品；监管政策的支持也起到了重要作用；同时，越来越多资金开始关注“影响力投资”。具体到亚洲地区，近期可持续金融的快速增长主要得益于几方面因素：政府推动分类标准的建立、为支持经济增长而带来的相关需求上升（如建设可持续且有韧性的城市）、投资者和金融机构的积极参与，以及各方对气候适应与提升韧性的关注不断增强。

我们也发现，过去几年可持续融资市场正在变得越来越成熟。融资工具的质量不断提升，特别体现在设定关键绩效指标（KPI）时纳入议题重要性评估，并在设定可持续发展绩效目标（SPT）时更具雄心。越来越多企业在设定KPI时，聚焦自身运营及更广泛范围内的最重要的可持续发展议题，包括覆盖整个价值链的“范围三”温室气体排放目标。

我们也看到，越来越多不同行业开始使用可持续金融工具，其中包括一些传统上减排难度较大的行业，比如农粮、交通运输和重工业。这一变化反映出企业、金融机构和监管机构已经达成更广泛的共识：要实现全球气候目标，不仅要支持绿色经济活动，也要支持那些正在转型中的行业。因此，银行和投资者现在也更加主动地与这些行业的企业合作，支持它们推进净零目标。

在大宗农产品行业，是否越来越多的公司对可持续发展挂钩贷款感兴趣？为什么？

是的。大宗农产品行业的企业正面临越来越大的压力，需要解决其运营和供应链中的环境与社会问题。这包括来自消费者的需求，以及监管方面的压力。例如《欧盟零毁林条例》，就要求企业加强建设可追溯体系，积极参与供应链管理，以准确识别和评估整个供应链中的毁林风险。

同时，衡量和管理大宗农产品行业相关环境问题的标准也在逐步完善，也同样推动了可持续融资的发展。例如，土地利用变化所导致的排放通常是该行业中碳足迹的主要来源之一。但由于缺乏可信的核算标准，这类排放一直难以准确量化。不过，近年来出台的一些指南，例如温室气体核算体系（GHG Protocol）发布的《土地利用与碳移除指南》，以及“科学碳目标倡议”（SBTi）发布的《森林、土地和农业科学碳目标设定指南》，已经为企业提供了更加明确的指引，帮助企业科学核算土地利用及土地利用变化（LULUC）带来的排放，并据此设定可信的、符合1.5°C温控路径的减排目标。

与中粮国际达成的这笔与SBTi挂钩KPI的贷款有何意义？

这笔贷款是全球首个与经SBTi认证的FLAG目标挂钩的融资项目。贷款涵盖土地利用及土地利用变化相关的排放，体现了中粮国际在应对供应链毁林和植被破坏问题上的坚定承诺，同时也为农粮行业的可持续金融实践设立了新标杆。我们希望这笔贷款能激励农粮行业的其他公司拓展对可持续发展KPI和SPT的理解，设定更加聚焦重要议题、更具相关性、可信度和雄心的目标，在可持续金融交易中恪守最高的诚信标准。我们欣喜地看到，中粮国际已经提前达成了两个KPI（即大豆和玉米的“范围三”FLAG排放强度）的首个年度目标。

此外，这次合作也表明，金融机构可以与农粮及其他碳排放较高行业的客户携手制定有雄心的减排目标，并将这些目标融入可持续金融解决方案中。

这笔贷款是否在市场上引发了更多关注？

是的，尤其是在一些传统上减排难度较大的行业中。这些客户受到鼓舞，因为这笔贷款释放出一个信号，即使面临独特挑战和复杂局面，来自各行各业的企业都可以获得可靠的可持续融资方案。

“

我们也发现，过去几年可持续融资市场正在变得越来越成熟。融资工具的质量不断提升，特别体现在设定关键绩效指标时纳入议题重要性评估，并在设定可持续发展绩效目标时更具雄心。”

欧洲可持续发展报告准则索引

我们正持续改进企业可持续发展报告编制方法，为对标《欧洲可持续发展报告准则》（ESRS）进行披露做好准备。具体而言，我们正在改进监测与计量工作，调整可持续发展报告结构，以披露与规定标准相关的信息，并确保我们的报告聚焦于经双重重要性评估确定的关键议题。

通用准则				
ESRS标准	披露要求	ESRS对标情况	页码	
2 一般披露	BP-1: 编制可持续发展报告的一般基础	●●●	03	
	BP-2: 与特定情况相关的披露	●●●	03	
	GOV-1: 行政、管理和监督机构的角色	●●○	96-98	
	GOV-2: 向企业行政、管理和监督机构提供的信息，以及这些机构所处理的可持续发展问题	●●●	96-98	
	GOV-3: 将可持续发展相关业绩融入激励方案	●○○	96-98	
	GOV-4: 尽职调查声明	●●●	96-98	
	GOV-5: 可持续发展报告的风险管理和内部控制	●●●	96-98	
	SBM-1: 战略、商业模式和价值链	●●●	08-09, 10-13, 14-15, 20-21	
	SBM-2: 利益相关方的利益和观点	●●●	22-23, 24-25	
	SBM-3: 重要的影响、风险与机遇及其与战略和商业模式的相互作用	●●○	22-23, 报告全篇	
	IRO-1: 描述识别和评估重要影响、风险与机遇的流程	●●○	22-23	
	IRO-2: 企业可持续发展报告所覆盖的ESRS披露要求	●●●	106-109	
	MDR-P: 管理重要可持续发展问题所采取的政策	●●●	99, 报告全篇	
	MDR-A: 与重要可持续发展问题相关的行动和资源	●●●	103, 报告全篇	
	MDR-M: 与重要可持续发展问题相关的指标	●●○	报告全篇	
	MDR-T: 通过目标追踪政策和行动的效果	●●○	30-31, 报告全篇	
	环境准则			
	ESRS标准	披露要求	ESRS对标情况	页码
E1 气候变化	E1 GOV-3: 将可持续发展相关业绩融入激励方案	●○○	96-98	
	E1-1: 减缓气候变化的转型计划	●●●	34-39	
	E1 SBM-3: 重要的影响、风险与机遇及其与战略和商业模式的相互作用	●●●	34-39	
	E1 IRO-1: 描述识别和评估气候相关重要影响、风险与机遇的流程	●●●	22-23, 34-39	
	E1-2: 与减缓和适应气候变化相关的政策	●●●	34-39	
	E1-3: 与减缓和适应气候变化相关的行动和资源	●●○	42-45, 46-47, 103	
	E1-4: 与减缓和适应气候变化相关的目标	●●●	30-31, 34-39	
	E1-5: 能源消耗和结构	●●●	42-45, GRI索引	
	E1-6: “范围一”、“范围二”和“范围三”的总排放及温室气体排放总量	●●●	42-45, 46-47, GRI索引	
	E1-7: 温室气体移除和通过碳信用融通的温室气体减缓项目	○○○	-	
E1-8: 内部碳定价	○○○	-		
E1-9: 重要物理风险、转型风险及潜在气候相关机遇的预期财务影响	●●○	36-39		

ESRS对标进展

●●●● 已报告

●●●○ 已部分报告

●○○○ 已启动内部工作

○○○○ 非重要信息

环境准则			
ESRS标准	披露要求	ESRS对标情况	页码
E2 污染	E2 IRO-1: 描述识别和评估污染相关重要影响、风险与机遇的流程	●●●○	22-23, 52-55, 58-63
	E2-1: 与污染相关的政策	●●●●	58-63, 58-63, 99
	E2-2: 与污染相关的行动和资源	●●●○	58-63, 58-63
	E2-3: 与污染相关的目标	●○○○	-
	E2-4: 空气、水和土壤污染	●○○○	-
	E2-5: 关注物质和高关注物质	○○○○	-
	E2-6: 污染相关影响、风险与机遇的预期财务影响	●○○○	-
E3 水和海洋资源	E3 IRO-1: 描述识别和评估水与海洋资源相关重要影响、风险与机遇的流程	●●●○	22-23, 58-63
	E3-1: 与水和海洋资源相关的政策	●●●●	58-63, 99
	E3-2: 与水和海洋资源相关的行动和资源	●●●●	58-63
	E3-3: 与水和海洋资源相关的目标	●●●●	30-31, 58-63
	E3-4: 水消耗	●●●○	-
	E3-5: 水和海洋资源相关影响、风险与机遇的预期财务影响	●○○○	-
E4 生物多样性和生态系统	E4-1: 战略和商业模式下的转型计划及对生物多样性和生态系统的考量	●●●○	48-51, 52-55, 56-57
	E4 SBM-3: 重要的影响、风险与机遇及其与战略和商业模式的相互作用	●●●○	48-51, 52-55, 56-57
	E4 IRO-1: 描述识别和评估生物多样性和生态系统相关影响、风险、依赖与机遇的流程	●●●○	22-23, 48-51, 52-55
	E4-2: 与生物多样性和生态系统相关的政策	●●●●	48-51, 52-55, 99
	E4-3: 与生物多样性和生态系统相关的行动和资源	●●●●	48-51, 52-55, 56-57
	E4-4: 与生物多样性和生态系统相关的目标	●●●●	30-31, 48-51
	E4-5: 与生物多样性和生态系统变化相关的影响指标	●●●○	48-51, 56-57, GRI索引
E4-6: 生物多样性和生态系统相关风险与机遇的预期财务影响	●○○○	-	
E5 资源利用和循环经济	E5 IRO-1: 描述识别和评估资源利用和循环经济相关影响、风险与机遇的流程	●●●○	22-23, 58-63
	E5-1: 与资源利用和循环经济相关的政策	●●●●	58-63, 99
	E5-2: 与资源利用和循环经济相关的行动和资源	●●●●	58-63
	E5-3: 与资源利用和循环经济相关的目标	●●●●	30-31, 58-63
	E5-4: 资源流入	○○○○	-
	E5-5: 资源流出	●●●○	58-63
	E5-6: 资源利用和循环经济相关影响、风险与机遇的预期财务影响	●○○○	-

社会准则			
ESRS标准	披露要求	ESRS对标情况	页码
S1 自己的劳动力	S1 SBM-2: 利益相关方的利益和观点	●●●●	24-25, 68-71, 74-77, 78-79
	S1 SBM-3: 重要的影响、风险与机遇及其与战略和商业模式的相互作用	●●●○	22-23, 68-71, 72-73, 78-79
	S1-1: 与自己的劳动力相关的政策	●●●●	68-71, 72-73, 78-79, 99
	S1-2: 与自己的工人和工人代表就影响进行沟通的流程	●●●●	24-25, 74-77, 78-79
	S1-3: 弥补不利影响的流程, 以及供自己的工人表达关切的渠道	●●●○	74-77, 95
	S1-4: 为应对自己的劳动力所受的重要影响而采取的行动, 为降低与自己的劳动力相关的重要风险、追求与自己的劳动力相关的重要机遇而采取的方法, 以及上述行动和方法的效果	●●●○	68-71, 72-73, 78-79, 99
	S1-5: 与管理重要消极影响、促进积极影响以及管理重要风险和机遇相关的目标	●●●○	30-31, 68-71
	S1-6: 企业雇员的特征	●●●●	72-73, GRI索引
	S1-7: 企业自己的劳动力中非雇员的特征	●●●●	GRI索引
	S1-8: 集体谈判的覆盖范围和社会对话	●●●○	68-71
	S1-9: 多样性指标	●●●●	72-73, 96-98, GRI索引
	S1-10: 足额工资	●○○○	-
	S1-11: 社会保障	●○○○	-
	S1-12: 残障人士	●○○○	-
	S1-13: 培训和技能发展指标	●●●●	78-79, 74-77, GRI索引
	S1-14: 健康和安全管理指标	●●●●	74-77, GRI索引
	S1-15: 工作与生活平衡指标	●○○○	-
S1-16: 薪酬指标 (薪酬差距和薪酬总额)	●●●○	72-73	
S1-17: 突发事件、投诉和严重的人权影响	●●●○	95	
S2 价值链上的工人	S2 SBM-2: 利益相关方的利益和观点	●●●●	24-25, 68-71, 80-81, 84
	S2 SBM-3: 重要的影响、风险与机遇及其与战略和商业模式的相互作用	●●●○	22-23, 68-71, 80-81, 84
	S2-1: 与价值链上的工人相关的政策	●●●●	68-71, 80-81
	S2-2: 与价值链上的工人就影响进行沟通的流程	●●●○	24-25, 80-81
	S2-3: 供价值链上的工人表达关切的渠道	●●●●	95
	S2-4: 为应对重要影响而采取的行动, 为降低与价值链上的工人相关的重要风险、追求与价值链上的工人相关的重要机遇而采取的方法, 以及上述行动和方法的效果	●●●○	68-71, 84
	S2-5: 与管理重要消极影响、促进积极影响以及管理重要风险和机遇相关的目标	●●●○	30-31, 68-71, 80-81

ESRS对标进展

●●●● 已报告

●●●○ 已部分报告

●○○○ 已启动内部工作

○○○○ 非重要信息

社会准则

ESRS标准	披露要求	ESRS对标情况	页码
S3 受影响的社区	S3 SBM-2: 利益相关方的利益和观点	●●●●	24-25, 82-83, 85-87
	S3 SBM-3: 重要的影响、风险与机遇及其与战略和商业模式的相互作用	●●●●	82-83, 85-87
	S3-1: 与受影响的社区相关的政策	●●●●	82-83, 85-87
	S3-2: 与受影响的社区就影响进行沟通的流程	●●●○	24-25, 82-83, 85-87
	S3-3: 弥补不利影响的流程, 以及供受影响的社区表达关切的渠道	●●●○	82-83, 95
	S3-4: 为应对受影响的社区所受的重要影响而采取的行动, 为管理与受影响的社区相关的重要风险、追求与受影响的社区相关的重要机遇而采取的方法, 以及上述行动和方法的效果	●●●○	82-83, 84, 85-87
	S3-5: 与管理重要消极影响、促进积极影响以及管理重要风险和机遇相关的目标	●●●○	30-31, 82-83
S4 消费者和终端用户	S4 SBM-2: 利益相关方的利益和观点	●○○○	-
	S4 SBM-3: 重要的影响、风险与机遇及其与战略和商业模式的相互作用	●●●○	100
	S4-1: 与消费者和终端用户相关的政策	●●●○	100
	S4-2: 与消费者和终端用户就影响进行沟通的流程	●○○○	-
	S4-3: 弥补不利影响的流程, 以及供消费者和终端用户表达关切的渠道	●●●○	95
	S4-4: 为应对消费者和终端用户所受的重要影响而采取的行动, 为管理与消费者和终端用户相关的重要风险、追求与消费者和终端用户相关的重要机遇而采取的方法, 以及上述行动和方法的效果	●●●○	100
S4-5: 与管理重要消极影响、促进积极影响以及管理重要风险和机遇相关的目标	●●●●	30-31, 100	

治理准则

ESRS标准	披露要求	ESRS对标情况	页码
G1 商业操守	G1 GOV-1: 行政、监督和管理机构的角色	●●●●	96-98
	G1 IRO-1: 描述识别和评估重要影响、风险与机遇的流程	●●●○	22-23, 96-98
	G1-1: 商业操守政策和公司文化	●●●●	94-95, 96-98, 99
	G1-2: 供应商关系管理	●●●○	80-81
	G1-3: 腐败和贿赂的预防与侦查	●●●○	96-98, GRI索引
	G1-4: 腐败或贿赂事件	●●●○	95, GRI索引
	G1-5: 政治影响力和游说活动	●●●○	92-93, GRI索引
G1-6: 付款实践	●○○○	-	

我们的气候相关财务信息 披露工作组索引

2024年，我们采取进一步措施，确保我们的气候变化报告符合气候相关财务披露工作组（TCFD）的自愿披露要求。下方索引表展示了我们在TCFD建议披露内容方面的进展。

核心要素	建议披露	参考资料
 治理	<ul style="list-style-type: none"> a. 描述董事会对气候相关风险与机遇的监管情况。 b. 描述管理层在评估和管理气候相关风险与机遇方面的作用。 	参见“ 负责任治理与合规 ”章节中“ 我们的气候治理 ”版块。
 战略	<ul style="list-style-type: none"> a. 描述公司发现的短期、中期和长期气候相关风险与机遇。 b. 描述气候相关风险与机遇对公司业务、战略及财务规划的影响。 c. 描述公司在不同气候相关情景（包括温升2°C及以下情景）下的战略韧性。 	参见“ 我们的进展：保护自然 ”章节，特别是其中的“ 我们的气候战略 ”版块。
 风险管理	<ul style="list-style-type: none"> a. 描述公司识别和评估气候相关风险的流程。 b. 描述公司管理气候相关风险的流程。 c. 描述公司如何将识别、评估和管理气候相关风险的流程纳入其整体风险管理流程。 	参见的“ 管理可持续发展议题 ”、“ 我们的气候战略 ”，以及“ 负责任治理与合规 ”章节中的“ 我们的气候治理 ”版块。
 指标和目标	<ul style="list-style-type: none"> a. 披露公司按照战略和风险管理流程评估气候相关风险与机遇时所采用的指标。 b. 披露“范围一”、“范围二”和“范围三”（如适用）的温室气体排放及相关风险。 c. 描述公司管理气候相关风险与机遇所采用的目标，以及目标的落实情况。 	参见“ 2024年目标实施进度 ”、“ 我们的气候战略 ”、“ 改善‘范围一’与‘范围二’排放——自有运营 ”、“ ‘范围三’排放——供应链及其他 ”章节，以及我们的 GRI索引 。



Independent Assurance Statement

Statement number: DNV-2025-ASR- C783731

DNV Business Assurance Avaliações e Certificações Brasil Ltda. ('DNV') has been commissioned by COFCO International (hereafter referred to as 'COFCO INTL' or 'the Company') to undertake an independent assurance of a sub-set of data and information disclosed in COFCO International Sustainability Report 2024 and GRI Content Index Table for the year ended 31st December 2024 disclosed on June 13, 2025.

Assurance approach

Our assurance engagement is conducted in accordance with the VeriSustain Protocol, which is based on our professional experience and international assurance best practice, and the International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information. These documents require, inter alia, that the assurance team possesses the specific knowledge, skills and professional competencies needed for an assurance engagement regarding sustainability information, and that the team complies with ethical requirements to ensure its independence.

DNV applies its own management standards and compliance policies for quality control, in accordance with ISO/IEC 17029:2019 – Conformity assessment, whose general principles are requirements for validation and verification bodies. Accordingly, DNV maintains a comprehensive system of quality control including documented policies and procedures regarding compliance with ethical requirements, professional standards, and applicable legal and regulatory requirements.

We performed the activities applying a **limited level of assurance** for a selection of indicators, as described in the following sections.

The procedures performed in a limited assurance engagement vary in nature and timing from, and are less detailed than, those undertaken during a reasonable assurance engagement, so the level of assurance obtained is substantially lower than the assurance that would have been obtained had a reasonable assurance engagement been performed. We planned and performed our work to obtain the evidence we considered sufficient to provide a basis for our conclusion, so that the risk of this conclusion being in error is reduced, but not reduced completely.

We have not performed any work, and do not express any conclusion, on any other information that may be published outside of the Report and/or on COFCO INTL website for the current reporting period.

Reporting criteria for selected information

The scope and boundary of our work is restricted to the indicators included within the Report (the "Selected Information"). The selected indicators can be found on the GRI Content Index Table:

- GRI 302-1 Energy consumption within the organization;
- GRI 303-3 Water withdrawal;
- GRI 305-1 Direct (Scope 1) GHG Emissions; GRI 305-2 Energy Indirect (Scope 2) GHG Emissions; GRI 305-3 Other indirect (Scope 3) GHG Emissions.
- GRI 403-9 (a.i.ii.v.; b. .i.ii.v.; e. f. g.) Work Related Injuries.

Responsibilities of the Directors of COFCO International and of the assurance providers

The Management of COFCO INTL has sole responsibility for:

- Preparing and presenting the selected information;
- Designing, implementing and maintaining effective internal controls over the information and data, resulting in the preparation of the selected Information that is free from material misstatements;
- Measuring and reporting the selected information.

DNV's responsibility is to plan and perform the work to obtain assurance about whether the selected information has been prepared with reference to the reporting requirements and to report to COFCO INTL in the form of an independent assurance conclusion, based on the work performed and the evidence obtained.

Our statement represents our independent opinion and is intended to inform all stakeholders. DNV was not involved in the preparation of any statements or data included in the Report except for this Independent Assurance Statement.

Scope of assurance

The scope of our engagement includes the following disclosures ('Selected information'):

- ESG Selected Indicators disclosed in COFCO International Sustainability Report 2024 and GRI Content Index Table for the year ended 31st December 2024.

The assurance provided by DNV is limited to the selected indicators and information specified in the scope of the engagement. DNV has not conducted an assessment of the reporting organization's overall adherence to reporting principles or the preparation of the report. Therefore, no conclusions should be drawn regarding the reporting organization's compliance with reporting principles or the quality of the overall report. The assurance provided by DNV is based on the selected indicators and information made available to us at the time of the engagement. DNV assumes no responsibility for any changes or updates made to the indicators or information after the completion of the assurance engagement.



Our competence, independence and quality control

DNV's established policies and procedures are designed to ensure that DNV, its personnel and, where applicable, others are subject to independence requirements (including personnel of other entities of DNV) and maintain independence where required by relevant ethical requirements. This engagement work was carried out by an independent team of sustainability assurance professionals. We have no other contract with COFCO INTL.

Our multi-disciplinary team consisted of professionals with a combination of sustainability assurance experiences.

Inherent limitations

DNV's assurance engagements are based on the assumption that the data and information provided by the Company to us as part of our review have been provided in good faith, are true, and are free from material misstatements. Because of the selected nature (sampling) and other inherent limitation of both procedures and systems of internal control, there remains the unavoidable risk that errors or irregularities, possibly significant, may not have been detected.

The engagement excludes the sustainability management, performance, and reporting practices of the Company's suppliers, contractors, and any third parties mentioned in the Report. We did not interview external stakeholders as part of this assurance engagement.

We understand that the reported financial data, governance and related information are based on statutory disclosures and Audited Financial Statements, which are subject to a separate independent statutory audit process. We did not review financial disclosures and data as they are not within the scope of our assurance engagement.

The assessment is limited to data and information in scope within the defined reporting period. Any data outside this period is not considered within the scope of assurance.

DNV expressly disclaims any liability or co-responsibility for any decision a person or an entity may make based on this Independent Assurance Statement.

Basis of our conclusions

As part of the assurance process, a multi-disciplinary team of assurance specialists performed assurance work for selected sites of COFCO INTL. We adopted a risk-based approach, that is, we concentrated our assurance efforts on the issues of high material relevance to the Company's business and its key stakeholders. Our limited assurance procedures included, but were not limited to, the following activities:

- Review of the disclosures according to reporting requirements. Our focus included ESG disclosures and management processes;
- Peer and media review to identify relevant sustainability issues for COFCO INTL in the reporting period;
- Understanding of the key systems, processes and controls for collecting, managing and reporting disclosures and selected indicators in the Report;
- Walk-through of key data sets. Understanding and testing, on a sample basis, of the processes used to adhere to and evaluate adherence to the reporting requirements. Our review of the selected indicators presented in the Report resulted in some technical errors that were identified and corrected based on our sampling;
- Collect and evaluate documentary evidence and management representations supporting adherence to the GRI requirements on the selected data;
- Interviews with the senior managers responsible for management of disclosures. We were free to choose interviewees and interviewed those with overall responsibility of monitoring, data consolidation and reporting of the selected information.

Our conclusions

Limited Level of Assurance

On the basis of the work undertaken, nothing came to our attention to suggest that the Selected Information as described in 'Scope of assurance' is not fairly stated and has not been prepared, in all material respects, in accordance with the Reporting Criteria specified in this Statement.

For and on behalf of DNV Business Assurance Avaliações e Certificações Brasil Ltda.
Sao Paulo, Brazil
June 13, 2025

Marcia Borges
Marcia Borges (Jun 13, 2025 17:56 ADT)
Lead Verifier

Paulo Arias
Paulo Arias (Jun 13, 2025 18:24 ADT)
Technical Reviewer

DNV Business Assurance Avaliações e Certificações Brasil Ltda. is part of DNV – Business Assurance, a global provider of certification, verification, assessment and training services, helping customers to build sustainable business performance. www.dnv.com

参与对话

cofcointernational.com/sustainability



sustainability@cofcointernational.com

免责声明

本可持续发展报告中提供的信息反映了截至中粮国际在本报告发布之日对ESG方面的做法。我们在本可持续发展报告中披露信息的方法以GRI、ESRS标准和TCFD为依据。本报告中提及的“ESG”或类似术语仅指中粮国际内部定义的标准，而非任何特定司法管辖区的特定监管定义。本可持续发展报告无意也不能作为依据，建立法律关系、权利或义务和/或被解释为中粮国际承担任何法律义务的承诺。报告中提及的任何法律义务和/或承诺均应根据相关适用的法律文书进行解释和说明。本可持续发展报告中的任何内容均不得视为对过去和/或当前事件的陈述、事实或准确描述，除了属于公众常识的部分，也不应视为中粮国际的唯一直接责任或资产，或是没有受到任何第三方的质疑。本可持续发展报告中引用或提及的任何报告、文件或网站均不应被视为本报告的组成

部分（由中粮国际编制并属于中粮国际资产的除外）。中粮国际不对第三方信息的质量、完整性、准确性、特定用途的适用性或非侵权性作任何陈述或保证。本可持续发展报告中发布的前瞻性陈述涉及中粮国际的目标、承诺、愿望和/或方法。这些陈述基于中粮国际管理层当前的信念和期望，受到重大风险和不确定性的影响。其中许多因素无法由中粮国际控制。由于诸多因素，预期结果或行动可能与预期的目标、方法和指标不同。中粮国际致力于遵守其运营所在地区的适用法律，包括反垄断法。因此，本报告中所述的承诺和活动均按照相关法律进行，并受其限制。中粮国际不承诺更新本可持续发展报告或任何前瞻性声明中的任何此类信息。本可持续发展报告如有修改，恕不另行通知。



中粮国际
COFCO INTL

全球总部

Route de Malagnou 101
1224 Chêne-Bougeries
Geneva, Switzerland
电话: +41 22 528 6888

如您有任何疑问, 请通过以下方式联系我们:

integrityhotline@cofcointernational.com
cofcointernational.com/integrity-hotline

