A man and a woman are walking away from the camera on a paved path in a modern residential area. The man is wearing a light blue t-shirt and dark pants, and the woman is wearing a white dress. They are walking towards a row of modern, multi-story apartment buildings. There are trees and a wooden fence in the foreground. The sky is clear and blue.

På väg mot något större

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024

Derome



Vår vision

Sedan starten har vi drivit familjeföretaget Derome utifrån en vilja att ständigt utmana och vara i rörelse – ett förhållningssätt som tagit oss till positionen som Sveriges största familjeägda träindustri. Vi verkar för en hållbar utveckling i alla led och strävar efter att förenkla för våra kunder inom hela kedjan från skog till färdigt hus.

Med samma vilja att utmana, tar vi sikte på framtiden, som ser allt mer cirkulär ut. Där produkterna och lösningarna vi skapar idag, ska bidra med nytta och värde imorgon. För att lyckas ser vi ett samhälle som bygger på öppenhet och dialog. Genom att utbyta kunskap och erfarenheter hittar vi lösningar på gemensamma problem och ger varandra utrymme att växa. När vi bygger framtiden gör vi det med trä och en tydlig vilja att skapa platser där människor vill bo och leva länge. Där vi skapar ytor för människor att umgås och utbyta idéer. Där vi med fler trädgårdsstäder vill minska klimatpåverkan och öka livsglädjen.

För att leva upp till detta ska vi fortsätta vara en aktör som verkar för det goda i samhället. Där vi bidrar positivt till samhällsutvecklingen genom att utveckla fler arbetstillfällen, bygga nya bostadsområden i trä och skapa en mer levande landsbygd.

Vi vill skapa förändring och nytta för våra kunder, leverantörer och samarbetspartners. Det gör vi genom att utveckla vår verksamhet där vi hjälper varandra att bli hållbara tillsammans. Vi ser att detta arbete får fart genom samarbete och ett fokus på innovation och kunskapsdelning.

Med detta som bakgrund blir vår års- och hållbarhetsredovisning ett verktyg där vi både för oss själva och andra kan visa vår utveckling; förbättringar som görs, men också områden där vi behöver lägga ännu mer kraft framåt.

Tillsammans med kunder, medarbetare och partners ska vi bygga en framtid att vara stolta över.

Året i siffror

Investeringar
338 mkr



Omsättning
9 212 mkr



Produktion av förnybar energi
(biobränslen och sole) motsvarande

57 391

villors årsförbrukning***

53% lägre klimatavtryck*
motsvarande **3 824 flygresor**
Stockholm – New York

Kolinlagning motsvarande
utsläppen från
17 860
svenska hushåll**

21,4%
andel kvinnliga medarbetare
jämfört branschsnittet på 11%



50%
materialåtervinningsgrad

*Flygresa per person jmf 2019, källa: DEFRA. **Källa: SEI. ***Genomsnittlig årsförbrukning om 20 000 kWh per hushåll, inkluderat egenproducerade biobränslen.

INLEDNING 4

Året i siffror	5
Vd-ord: Ett år av utmaningar, framsteg & samarbete	6
Detta är Derome	10
Derome Timber	12
Derome Bygg & Industri	14
Derome Träteknik	16
Derome Hus	18
Aktivt skogsbruk stärker samhälle & klimat	22
Deromes klimatnytta	25
Samhällsbyggare i tiden	26
Återbruk i fokus på Friedländers gata	28
Medarbetarna är drivkraften	30
Hälsa & säkerhet som grundbult	32
Kompetensförsörjning rustar för framtiden	33
Om redovisningen	34

HÅLLBARHETSREDOVISNING 36

Introduktion till hållbarhetsåret 2024	37
Allmän information	38
Miljö	48
Samhällsansvar	64
Bolagsstyrning	70
Bilaga	72
ESRS innehållsförteckning	72
Redovisningsprinciper	73
Revisorns yttrande	75

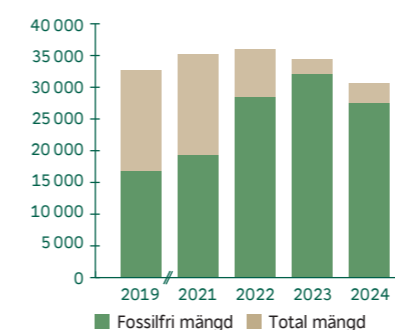
FINANSIELL REDOVISNING 76

Årsredovisning & koncernredovisning	77
Förvaltningsberättelse	77
Noter	91
Styrelsens underskrifter	119
Revisionsberättelse	120

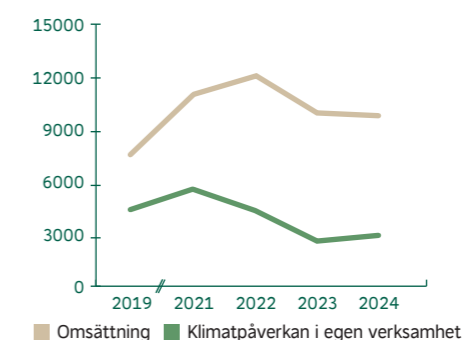
	2024	2023	2022	2021	2020
Nyckeltal – finansiella, mkr					
Nettoomsättning	9 212	9 846	12 119	10 906	8 574
Resultat (EBITDA)	468	533	1 165	1 420	755
Rörelseresultat (EBIT)	56	140	801	1 141	522
Investeringar	338	593	617	534	370
Soliditet (%)	57	57,4	56,5	55,1	53,8

	2024	2023	2022	2021	Basår 2019
Nyckeltal – hållbarhet					
Klimatpåverkan i egen verksamhet (Scope 1 och 2), tCO ₂ e	3 389	2 811	4 486	6 669	7 213
Kolinlagring av CO ₂ e från Derome Timbers skogar och externt levererade produkter, tCO ₂ e	-178 600	-128 621	-86 169	-	-
Total mängd avfall, ton	8 186	10 367	10 208	9 497	6 150
Antal anställda, st	2 510	2 474	2 878	2 525	2 024

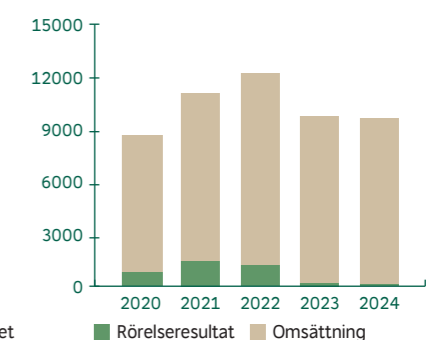
Användning av drivmedel och utveckling av fossilfrihet, MWh



Förändring omsättning och klimatpåverkan, mkr/tCO₂e



Omsättning och rörelseresultat, mkr



Ett år av utmaningar, framsteg & samarbete

De fyra senaste åren har Derome mött både en stark högkonjunktur och en riktigt utmanande lågkonjunktur. Omvärlden är i konstant förändring och det påverkar koncernen på olika sätt. Men hur är det att bedriva ett strategiskt hållbarhetsarbete under dessa förutsättningar?

I ett samtal med koncernchef Magnus Andersson och hållbarhetschef Anders Carlsson ser vi tillbaka på ett år där medarbetarnas engagemang och drivkraft varit avgörande för att möta utmaningarna.

Magnus, hur skulle du inledningsvis sammanfatta 2024?

– Jag skulle säga att det varit ett år som till stor del präglats av en politisk och ekonomisk osäkerhet. Bland annat med krig, konflikter och en ekonomisk oro kopplat till ränte- och inflationsnivåer. Det har påverkat både våra kunder och våra egna affärsområden på olika sätt. De största utmaningarna ser vi inom byggbranschen med en kraftig inbromsning av nyproduktion. Siffror från Ekonomifakta visar att det under det fjärde kvartalet påbörjades 5 961 nya bostäder, en minskning med 27 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Det har bland annat påverkat vår bygghandel som präglats av en tuff marknad och organisationsförändringar. Samtidigt ser vi ljuspunkter för småhusförsäljningen inom A-hus och

Varbergshus som dubblat försäljningen jämfört med året innan. För sågverken som är först i kedjan har året inneburit en fortsatt hård konkurrens om råvaran, men också prisökningar som drivits upp av en ökad export. Att vi trots alla utmaningar landar på ett plusresultat för 2024 visar på styrkan i vår koncern, hos våra medarbetare och ett fortsatt fokus på långsiktig tillväxt i kedjan från skog till färdigt hus.

Anders, vad tar du med dig från 2024?

– Inte minst att utvecklingen går fort och vi ser flera trender och kommande lagstiftningar som vi behöver förhålla oss till. Utvecklingen inom AI-området är kanske den tydligaste markören för 2024, där vi bara skrapat på ytan, men också frågor och krav kopplat till exempelvis cirkularitet och CSRD-rapportering (Corporate Sustainability Reporting Directive). Inom ramen för 2024 vill jag också lyfta "Emissions Gap Report 2024" från FN:s miljöorgan Unep som återigen rapporterar rekordnivåer i globala utsläpp av växthusgaser. Det råder



Derome BoPartner projekt Brogård, Upplands Bro

ingen tvekan om att vi och andra aktörer måste accelerera arbetet med att minska koldioxidutsläppen.

Du nämner CSRD-rapporteringen, hur har detta kommande lagkrav påverkat arbetet under 2024?

– CSRD kräver att vi som företag rapporterar mer detaljerat om vår hållbarhetspåverkan och våra väsentliga områden med en ökad transparens och för jämförbarhet mellan företagens hållbarhetsredovisningar. Under året har vi fokuserat på att förbereda koncernen inför de nya kraven på rapportering enligt CSRD, bland annat har vi genomfört en dubbel väsentlighetsanalys, kartlagt värdekedjan och genomfört relativt djupa intressentdialoger.



Vilka positiva effekter ser du av detta arbete?

– För oss har det varit en viktig genomlysning av verksamheten som driver på förändringar av arbetssätt och strukturer där vi samtidigt bygger en kultur som gör hållbarhetsarbetet till en naturlig del av verksamheten. Jag är stolt att vi kunnat involvera medarbetare på alla nivåer för att skapa en bredare förståelse och engagemang kring dessa frågor.

Magnus, håller du med?

– Absolut, jag skulle säga att diskussionerna kring hållbarhet överlag är mer integrerade i vår affärsstrategi nu än tidigare där vi går från att se det som ett "sidospår" till att placera det i centrum av verksamheten och hur vi organiserar oss. Samtidigt har det inte varit utan utmaningar – att balansera kortsiktig lönsamhet med långsiktiga investeringar i hållbarhet är alltid en svår ekvation, särskilt när marknaden sett ut som den gjort under 2024.

Anders, vad behöver vi göra för att inte tappa fart i arbetet?

– Här blir det viktigt att vi är transparenta och tydliga med hur hållbarhetsarbetet bidrar till vårt affärsvärde. Vi ska fortsätta att koppla våra klimat- och miljömål till konkreta affärsresultat, men också söka ännu mer dialog med kunder, leverantörer och samarbetspartners om hur vi kan samarbeta för att minska utsläpp samt eftersträva mer cirkulära flöden i hela vår värdekedja. Fler investerare fattar idag sina beslut baserat på ESG-prestanda (Environmental, Social, and Governance) och här har vi en utmärkt möjlighet att positionera oss.

En återkommande debatt under 2024 har varit skogen och den nya EU-taxonomi, hur står Derome i frågan om skogsbruket Magnus?

– Vi har en tydlig hållning i frågan och det är att skogen gör störst nytta genom ett aktivt brukande. Vi står inte bakom EU:s linje att låta skogen stå för att binda in biogent kol. Det är genom ett aktivt skogsbruk vi kan sätta långlivade träbaserade produkter på marknaden som ersätter fossilbaserade



material. Vi har dessutom ett väl fungerande skogsbruk i Sverige med välsköta skogar där merparten har en eller dubbla certifieringar där ansvarstagandet sträcker sig längre än våra grundläggande skogsvårdslagar. Vi ser ett aktivt brukande av skogen som ett av våra viktigaste verktyg för att minska klimatpåverkan och min förhoppning är att vi hittar en bättre väg framåt i frågan.

Om vi stannar vid cirkularitet och cirkulära affärsmodeller, hur har utvecklingen varit under året Anders?

– Jag skulle säga att Derome övergripande har fortsatt att utveckla och implementera cirkulära affärsmodeller för att främja hållbarhet och resurseffektivitet. Vi har ett par spännande exempel, bland annat vårt samarbete med Stena Recycling och James Hardie som är leverantör av fibergips till vår husfabrik i Värö. Genom att vi tillsammans skapat ett cirkulärt flöde, där fibergipset kan återanvändas i stället för att hamna på deponi besparas atmosfären runt 120 ton koldioxid per år jämfört med att den förbrukas linjärt. Framgångsfaktorn är att vi krökar arm med andra aktörer inom branschen.



» Effektiva processer i sågverken är avgörande för att hantera den hårda konkurrensen om råvaror och främja lönsamheten «

Du nämnde AI inledningsvis Anders, hur har de tekniska omvärldsfaktorerna påverkat hållbarhetsarbetet?

– Jag ser att vi har gjort digitala framsteg under 2024, framför allt när det gäller att förenkla och underlätta datainsamling och rapportering för våra kunder. När det gäller AI så är det tydligt att det kommer spela en betydande roll framåt när det handlar om att optimera resurser, minska avfall och förbättra effektiviteten i verksamheten. Vi ser redan idag hur AI kan användas inom sågverken för att optimera virkesutfallet och framtiden känns väldigt spännande inom detta område.

På tal om framtiden, vad säger du avslutningsvis Magnus, vad är känslan inför 2025?

– Känslan är att vi kommer möta ett något bättre 2025 än 2024 och det är viktigt av flera anledningar. För precis som Anders är inne på går utvecklingen snabbt och vi kommer

investera inom flera olika områden. Teknik och digitalisering är definitivt några av dessa, men också insatser kopplat till exempelvis hälsa och säkerhet. Vi ska fortsätta vara en trygg arbetsgivare, erbjuda säkra produkter och samarbeta med leverantörer som har goda och trygga arbetsförhållanden. För att lyckas med våra planer framåt fortsätter vi fokusera på att stärka lönsamheten inom samtliga delar av koncernen.

Detta är Derome

Vi är Sveriges största familjeägda träindustri och i över 75 år har trä varit stommen i vårt erbjudande, som idag sträcker sig hela vägen från skog till färdigt hus. Bolaget ägs till 100 procent av familjerna Bernt-Göran, Erling, Ingemar och Karl-Eric Andersson. Vd och koncernchef är Magnus Andersson.

Vi bedriver handels- och industriverksamhet inom träbranschen. Vår verksamhet och våra erbjudanden är i ständig utveckling och omfattar idag förädling av skog, produktion och försäljning av trä-, bygg- och järnvaror, maskinuthyrning, bygglogistik samt utveckling av bostäder och bostadsområden. Genom våra olika affärsområden erbjuder vi en unik bredd av spetskompetens som förädlar den förnybara skogsråvaran och skapar värde för människor, både i Sverige och internationellt.

Med ett 100-tal fysiska anläggningar har vi en stark lokal närvaro. Tillverkningen av takstolar och byggkomponenter i Norge och Tyskland breddar vår geografiska räckvidd och kapacitet ytterligare. De fysiska anläggningarna är viktiga, men vi har en tydlig ambition att utveckla vår e-handel för att möta marknadens ökade efterfrågan på digitala tjänster och hållbara lösningar.

Vårt huvudkontor ligger i orten Derome, cirka 1,5 mil nordöst om Varberg i Halland, där företaget grundades. Än idag bor en stor del av ägarfamiljen här och orten har en central roll i vår utveckling och entreprenörsanda. Derome AB samlar koncerngemensamma funktioner som ekonomi, IT, marknad, hållbarhet och HR, som alla bidrar till att stötta bolagets olika affärsområden.

Vår affärsidé bygger på att vi förenklar våra kunders vardag genom att utveckla en hållbar kedja från skog till färdigt hus. Inom Derome är det vi tillsammans som förenklar för kunden. De av oss som inte jobbar med slutkunden bidrar genom att göra jobbet enklare för de kollegor som tar vid i nästa steg.



Bolagsinformation Derome AB

Koncernens moderbolag

Organisationsnr: 556120-4487

Vd: Magnus Andersson

Anläggningar: huvudkontor

Antal anställda: 103 st

Omsättning: 171 mkr

Resultat (EBITDA): 18 mkr



Derome Timber

Det låga säljintresset från skogsägare under 2024 ökade konkurrensen om timret, vilket ledde till kraftigt stigande råvarupriser. Samtidigt höll priset på trävaror tillbaka på grund av en svag byggmarknad. Den svaga svenska valutan gynnade dock exporten, och över 55 procent av Derome Timbers virke såldes till våra huvudmarknader i England, Holland, Polen och USA.

Framåt är utvecklingen starkt kopplad till bostadsbyggandet, både i Sverige och globalt. Dessutom skapar det geopolitiska läget och osäkerheten kring potentiella handelsrestriktioner en marknad i förändring.

Derome Timber köper in och förädlar skogsråvara och erbjuder certifierade och kvalitetssäkrade trävaror för försäljning nationellt och via export. Erbjudandet innefattar bland annat konstruktionsvirke, råspontluckor, målad och obehandlad panel samt impregnerat virke till byggsektorn. Vi erbjuder även ett brett sortiment av biobränsle anpassade för både företag och konsumenter.

Våra produktionsanläggningar hittar du i västra Sverige och består idag av fyra sågverk och ett renodlat hyvleri. Sågverken har olika specialiteter och förädlingsgrad. I Derome, Kinnared och Maa sågas och förädlas granvaror. I Okome hyllas granvaror och sågverket i Anneberg är specialiserat på sågning och förädling av furuvaror.

Våra sågverk är miljöcertifierade enligt ISO 14001. Trävaror som sågas och vidareförädlas i Deromes egna sågverk uppfyller även spårbarhetsreglerna för standarderna Forest Stewardship Council® (FSC®) och Program for Endorsement of Forest Certification (PEFC).

I Varbergs hamn, Sveriges största exporthamn för sågade trävaror, utför vi under namnet Woodtec, impregnering av både eget och andras virke för exportmarknaden. Vi tar emot transporter direkt till vår anläggning via lastbil, tåg eller båt och efter impregnering sköter vi transport till kajkant. Impregneringen vid anläggningen utgörs till 100 procent av skyddsimpregnering efter brittisk standard (BS 8417:2011 Preservation of wood – Code of practice).

Skogsråvaran som vi köper in är certifierad enligt FSC och kommer från lokala skogsägare i vårt direkta närområde. Derome Skog hjälper skogsägare genom hela skogens livscykel, från rådgivning och plantering till röjning, gallring och slutlig avverkning.

Aktiviteter under året:

Vi redovisar trävarornas klimatpåverkan

Efterfrågan på miljövarudeklarationer (EPD:er) ökar inför de nya reglerna om kravnivåer vid byggnation som väntas införas under 2027. Lagen kräver specifika och korrekta värden.

Under året har vi publicerat EPD:er (Environmental Product Declaration) för flera träprodukter, inklusive gran och furu, med generellt låga klimatavtryck och lägre än branschsnittet. Detta har uppnåtts genom användning av HVO100 i egna truckar och timmerbil, samt ökad andel återvunnen plast i virkestäckningen.

EPD:erna underlättar för kunden genom att tillhandahålla tydliga underlag för klimatredovisning. De stödjer också vårt fortsatta arbete med att minska vår klimatpåverkan. Deromes EPD:er för sågad och hyvlad gran, sågad furu, råspontluckor, samt impregnerad furu NTR-A, NTR-AB och NTR AB Trall Exclusive finns publicerade på EPD Norway (epd-norge.no). Inom kort presenteras också en EPD för målade paneler.

Ny såg i Derome ökar utbytet med 30 procent

Arbetet med att uppgradera såglinjen på sågverket i Derome pågår. Genom investeringen kan vi öka utbytet av långlivade

produkter, plank och brädor ur varje stock. Därtill får vi en ökad effektivitet i vår produktion. Åtgärder som rustar oss för en framtid där efterfrågan på trävaror förväntas öka. Målet är att gå från 300 000 m³ till 400 000 m³ sågade trävaror.



Under våren 2024 rullade den första stocken igenom den nya sågen och vid årsskiftet gick projektet in i sin slutfas, för att under 2025 rampa upp produktionen successivt.

Återställning av Stockån gynnar biologisk mångfald

Strax intill sågverket i Okome ligger den gamla kvarndammen, en kvarleva från en tid då kvarnverksamheten var aktiv. Idag, flera år efter att verksamheten lades ner, blockerar dammen helt för fiskar som försöker vandra upp genom Stockåns system. Att riva dammen är därför av stor betydelse, särskilt då området är av riksintresse för naturvård på grund av sina unika, hotade biotoper och sitt rika växt- och djurliv.

För att återställa naturvärdena vid dammen har vi, tillsammans med Länsstyrelsen, utarbetat ett projekt med målet att lax och havsöring ska kunna återvända till sina naturliga lek- och uppväxtområden. Detta skulle också gynna den rödlistade flodpärlmusslan, då nya strömhabitat skulle skapas.

Även om det finns vissa negativa effekter av att riva dammen, som grumligt vatten och tillfälliga utsläpp av växthusgaser under arbetet, samt påverkan på den kulturella miljön, bedöms de positiva effekterna av utrivningen överväga, enligt en dom från Mark- och miljödomstolen. En del av dammen kommer att sparas och informationstavlor om den historiska verksamheten ska sättas upp för att bevara områdets kulturarv. Totalt sett ses utrivningen som ett avgörande steg för att förbättra både vattenkvaliteten och Stockåns ekologiska tillstånd.

Bolagsinformation Derome Timber AB

Organisationsnr: 556550-6960

Vd: Linda Andersson

Anläggningar: 4 sågverk, 1 renodlat hyvleri, 2 impregneringsanläggningar, inköpskontor

Antal anställda: 346 st

Omsättning: 2 673 mkr

Resultat (EBITDA): 139 mkr



Derome Bygg & Industri

Derome Bygg & Industri har under året mött en utmanande marknad med minskad omsättning och resultat. För att stärka bolaget långsiktigt har kostnadsbesparingar genomförts, inklusive organisationsförändringar och generella effektiviseringar. Under 2025 förväntas den svenska byggmarknaden växa med fem procent, vilket skapar möjligheter för tillväxt. ROT-marknaden väntas utvecklas i något lägre takt, med fokus främst på bostäder.

Under 2024 har vi stärkt verksamheten genom att öppna en bygghandel i Karlstad och en maskinuthyrningsdepå i Kungsbacka. Dessutom har vi samlat vårt industrierbjudande under varumärket IMAB, för att främja tillväxt och tydliggöra vår position som en långsiktig och trygg industrileverantör.

Derome Bygg & Industri har ett helhetserbjudande med fyra affärsområden: bygghandel, industrihandel, maskinuthyrning och bygglogistik. Alla affärsområden kännetecknas av hög kompetens, välutvecklad logistik och stark lokal närvaro.

Vi har idag cirka 70 anläggningar längs Västkusten, i Skåne, Blekinge, Värmland och Småland, där vi erbjuder ett komplett sortiment av byggmaterial och järnvaror till aktörer inom byggbranschen. I delar av vår geografi erbjuder vi även fullskalig maskinuthyrning. Försäljning av industriförnödenheter sker via vårt varumärke IMAB och genom Svensk Bygglogistik kan vi erbjuda logistiklösningar såsom logistiksamordning och intransport.

Sedan många år är vi certifierade inom olika ledningssystem. Exempelvis är bygghandeln miljödiplomerade enligt Svensk Miljöbas kravstandard (SUSA), IMAB och Maskinuthyrning är miljö- & kvalitetscertifierade enligt ISO 14001 och ISO 9001, där Maskinuthyrning även är certifierade enligt ISO 45001. Flertalet av våra bygghandelsanläggningar är PEFC-certifierade och samtliga anläggningar kan erbjuda PEFC-certifierade trävaror.

Aktiviteter under året:

Terminalisering via cirkularitetshubb

På Ringön i Göteborg har vi öppnat upp vår nya cirkularitetshubb där vi erbjuder lagerhållning av byggmaterial genom terminalisering. Det innebär att vi kan lagra och hantera material effektivt, vilket gör att kundernas arbeten på byggplats kan flyta smidigt, förseningar undvikas och resurser användas på bästa sätt. Under året var bygget av Grand Central i Göteborg en av de första att använda den nya hubblösningen.



Grand Central - Göteborgs nya stationshus byggs av Peab på uppdrag av Jernhusen.

– Våra olika affärsområden får ofta frågan om terminalisering och det känns bra att äntligen ha ett tydligt erbjudande i Göteborg. I projekt Grand Central fokuserar vi starkt på hållbarhet och att hålla klimatavtrycket lågt. Vår cirkulära lagerlösning bidrar till detta, säger Emil Jonasson, vd på Svensk Bygglogistik.

Det är Svensk Bygglogistik som ansvarar för lokalen på Ringön, men erbjudandet om terminalisering ingår i vårt helhetserbjudande.

Smart körning sparar 120 000 liter bränsle

Med målet att minska bränsleförbrukningen startade vi under året ett projekt där våra chaufförer och distributionschefer utmanades att spara bränsle.

I nära samarbete med Scania och Volvo har chaufförerna fått ökade insikter kring sin körstil och därmed kunnat justera sitt körbeteende. Det gäller allt från tomgångskörning till utrullning och backkörning.

– Våra insatser har resulterat i en minskning av bränsleförbrukningen med 8–9 procent på helåret. Våra fordon körs sedan flera år på HVO100 och med minskad bränsleförbrukning reduceras utsläppen ytterligare samtidigt som vi gör en stor ekonomisk besparing, säger Tobias Espmark, logistikchef.



Klimatdata i fokus genom hela försäljningskedjan

För att stödja våra kunder i att klimatdeklarerat och uppnå sina hållbarhetsmål har vi nu möjligheten att inkludera klimatdata i varje steg av försäljningsprocessen – från offert till faktura. Med den nya rapporten, som lanserades under 2024, blir det enklare att få en tydlig överblick över klimatpåverkan kopplad till våra produkter och tjänster.

Klimatdata kan erhållas vid offertstadiet för att underlätta tidig planering. Kunderna kan sedan följa klimatavtrycket under hela orderprocessen och en slutlig klimatpåverkan analyseras vid fakturering.

Bolagsinformation Derome Bygg & Industri AB

Organisationsnr: 556202-5196

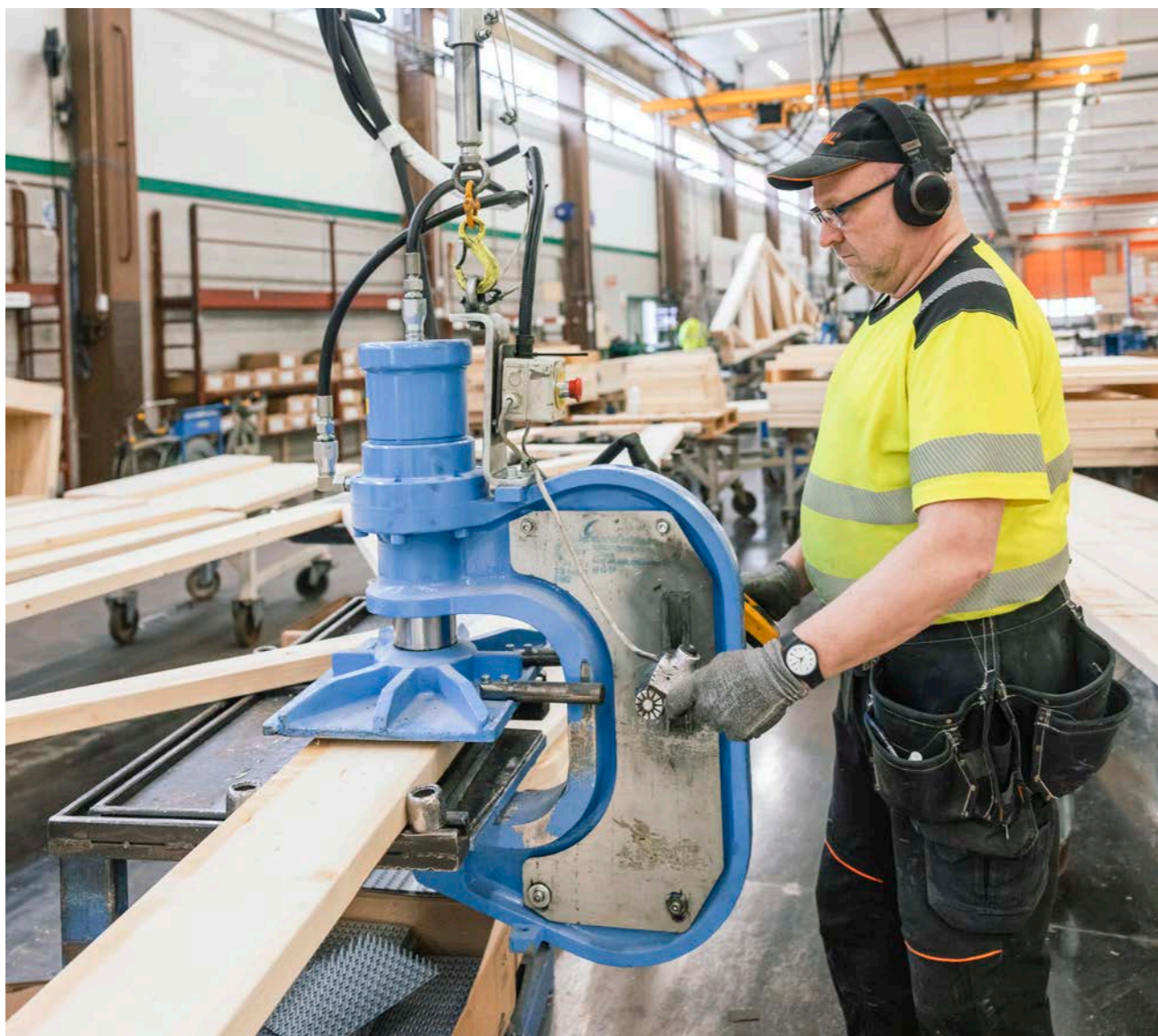
Vd: Johan Axelsson

Anläggningar: 48 bygghandlar, 14 maskinuthyrningsdepåer, 3 industrihandlar/IMAB, kontor.

Antal anställda: 1 161 st

Omsättning: 4 212 mkr

Resultat (EBITDA): 201 mkr



Derome Träteknik

En trög ekonomi, låg efterfrågan och stark prispress ledde till minskad försäljning för Derome Träteknik under 2024. Nybyggnationen i både Sverige och Norge låg på mycket låga nivåer, vilket skapade en pressad marknad. Till skillnad från Sverige höll Norges centralbank styrräntan oförändrad.

Inför 2025 syns tecken på återhämtning, där nyproduktionen av bostäder förväntas öka med cirka 15 procent från låga nivåer.

Derome Träteknik tillverkar konstruktioner i trä; takstolar, fackverksbalkar, emballage och prefablosningar. Vi erbjuder även ytbehandling för både in- och utvändiga panel. Konstruktionerna tillverkas industriellt där vi säkrar leveransförmåga med lokal råvara via koncernens egna sågverk.

Vi förser kunder med produkter från våra anläggningar i både Sverige och Norge. I Sverige finns vi i fyra geografiska regioner: norr, öst, väst och syd och i Norge hittar du oss i Minnesund, Grimstad, Larvik och Svarstad. Vi finns alltid representerade där Derome har bygghandelsverksamhet.

Sedan flera år är vi miljödiplomerade enligt Svensk Miljöbas och under året blev verksamheten i Norge miljöcertifierad enligt ISO 14001. Alla våra takstolar, FKS (färdigkapad stomme) och pallkragar är CE- och PEFC-certifierade och vi erbjuder även PEFC-certifierade råspontluckor, prefabricerade byggkomponenter och limträbalkar.

Aktiviteter under året:

100 procent PEFC-certifierat virke som standard

Under våren tog vi beslut om 100 procent PEFC-certifierat virke som standard för takstolar och FKS. Med initiativet främjar vi ett hållbart skogsbruk och säkerställer full spårbarhet från skog till vår slutprodukt.



– Vi är stolta över vårt breda utbud av certifierade produkter. Sedan tidigare erbjuder vi via vår emballagetillverkning 100 procent PEFC-certifierade pallkragar. Med högkvalitativa produkter och ett tydligt fokus på miljöansvar ökar tryggheten för våra kunder i deras val av byggmaterial, säger Robert Andersson, försäljningschef.

Från olja till fossilfritt

Genom ett nytt uppvärmningssystem minskar koldioxidutsläppen från vår ytbehandlingsanläggning i Veddige med 34,5 ton per år. Under hösten ersatte vi oljepannan med nya luft-luftvärmepumpar. Förutom att minska utsläppen har projektet förbättrat både inomhusklimatet och arbetsmiljön i anläggningen.

Projektet möjliggjordes delvis genom finansiering från Klimatklivet, ett EU-stöd för grön omställning som kan sökas av företag, kommuner, regioner och organisationer i hela Sverige.

Effektivare emballageproduktion med återanvändning av pappströ

På produktionsanläggningen i Halmstad kundanpassar vi förpackningslösningar av trä, wellpapp och olika skivmaterial för både tungt och ömtåligt gods. Varje år förbrukas drygt 6 000 m³ virke vid tillverkningen.



För att hålla virkespaketet stabilt under transport använder sågverken trä- eller pappströ. Genom att placera strö mellan lagren av virke förhindras att paketet kalvar eller böjnar, vilket minskar risken för skador på virket.

– Vi upptäckte att de paket som fylls med pappströ istället för träströ inte behöver ströas om. De är mer lätthanterliga vid kapmomentet, vilket både sparar tid och minskar risken för arbetsskador. Genom att använda pappströ har vi årligen sparat cirka 155 000 kronor i arbetskostnader, säger Alfred Park, platschef.

Nu beställs samtliga våra leveranser från sågverket i Derome med pappströ. Efter att virket har hanterats, samlas alla strö ihop och skickas tillbaka till sågverket för återanvändning. Detta minskar avfallet och bidrar till en mer hållbar hantering av emballagematerial.

Bolagsinformation Derome Träteknik AB

Organisationsnr: 559274-0830

Vd: Frank Beno

Anläggningar: 9 takstolsfabriker varav 4 i Norge, 3 emballageanläggningar, 1 ytbehandlingsanläggning, säljkontor

Antal anställda: 290 st

Omsättning: 646 mkr

Resultat (EBITDA): -1 mkr



Derome Hus

2024 innebar en svag återhämtning på bostadsmarknaden, vilket återspeglades i en ökning av vår villaförsäljning jämfört med föregående år. Den växande efterfrågan på träbyggnation ger oss möjlighet att förstärka vår position som den ledande samhällsbyggaren i trä och fortsätta att ta marknadsandelar. Våra investeringar i joint venture-projekt fortsatte under året, där Derome Husproduktion, genom intresseföretag och gemensamt styrda bolag, investerar i mark och bygger hyresrätter i egen regi för vidareförädling.

Under hösten förtydligade vi organisationen genom tre självständiga dotterbolag. Derome Husproduktion har renodlats till att omfatta bostäder som tillverkas i planelement under varumärkena Derome och A-hus. Ett nytt dotterbolag, Derome BoPartner, har bildats och innefattar bostäder med industriell volymbyggnadsteknik. Derome Bostad med varumärket Varbergshus behålls oförändrat. Denna omstrukturering bidrar till att stärka vårt fokus och främja en långsiktig utveckling av våra verksamhetsområden.

Affärsområde Derome Hus består därmed av tre bolag: Derome BoPartner AB, Derome Husproduktion AB och Derome Bostad AB.

Derome BoPartner bygger flerbostadshus, främst i hyresrättsform, tillsammans med starka aktörer på fastighetsmarknaden (genom så kallade JV-projekt). Dessa bostäder tillverkas industriellt och säljs i sin helhet till investerare, fastighetsbolag eller andra som vill förvalta fastigheterna långsiktigt.

Genom Derome Husproduktion tillverkar vi bostäder i planelement för både privat- och företagskunder. Husen byggs i fabriken i Anneberg och Kristinehamn. För företagskunder erbjuder vi såväl byggsatser som heltäckande erbjudande med totalentreprenad. Till privatkunden erbjuder vi småhus genom vårt eget varumärke A-hus.

Derome Bostad köper mark och utvecklar bostadsområden med olika typer av bebyggelse, såsom villor, kedjehus, parhus, radhus och flerbostadshus, som säljs via mäklare till privatpersoner. De flesta husen byggs i planelementsfabriken i Anneberg. I bolaget finns även varumärket Varbergshus, som erbjuder skräddarsydda småhus i lösvirke till privatpersoner.

Derome Husproduktion och Derome BoPartner är miljöcertifierade enligt ISO 14001. Många av husprojekten som säljs till företagskunder certifieras på ett eller annat sätt. Miljöbyggnad Silver eller Svanencertifiering är de vanligaste märkningarna.

Aktiviteter under året:

Nytt liv åt fibergips

Genom ett strategiskt samarbete med James Hardie och Stena Recycling har vi tagit ett stort kliv inom effektiv resurshantering genom att återvinna fibergips. Näst efter trä är fibergips, som används till invändig väggbeklädnad, det mest använda materialet inom vår husproduktion. Trots våra ansträngningar att minska spillet har stora mängder fibergips hamnat på deponi varje år – fram tills nu.

Spillmaterialet från husfabriken i Värö skickas till Stena Recycling i Borås, där det mals ner och transporteras tillbaka till James Hardie i Tyskland. De återanvänder materialet i nya skivor som vi sedan köper tillbaka.

Insatsen beräknas spara 120 tCO₂e koldioxid per år och minskar våra deponiavgifter med drygt 200 000 kronor. I nästa steg hoppas vi engagera fler branschkollegor för att effektivisera transporter och öka klimatnyttan än mer.

Branschförslag ska främja småhusbyggnation

A-hus, tillsammans med flera branschkollegor, har under många år efterfrågat en långsiktig och hållbar bostadspolitik som skapar rätt förutsättningar för familjer som drömmer om ett eget hus. Vilket många gör, hela sju av tio familjer.

Vi ser att efterfrågan ökar på mindre, yteffektiva hus som går att färdigställa till ett rimligt pris, därför erbjuder vi flexibla växavillor i 1, 1,5 och 2-plan. En mindre husmodell gynnar familjernas ekonomi genom att hålla nere energi- och drifts-

kostnader, vilket är fördelaktigt utifrån ett hållbarhetsperspektiv jämfört med större husmodeller.

Tillsammans med sex andra företrädare inom småhusbranschen har vi skrivit under ett öppet brev till Stefan Attefall som under året utsågs till egnahemscommissionär. I brevet finns en rad förslag på åtgärder som ska främja småhusbyggnationen i Sverige.

Vi ser fram emot att följa hur förslagen tas emot från politiskt håll och vill tro att det ska leda till att fler familjer får ökade möjligheter att förverkliga drömmen om ett eget hus.



Växavilla oinredd för den som vill bygga själv med oisolerad övervåning, prefabricerat bjälklag med lösull, fönster i gavelspetsar, vindslucka och förberedd rördragning.



Läs brevet i sin helhet:

Halverat klimatavtryck med trä och återbruk

När Framtiden Byggutveckling bygger kvarteret Omställningen, kombineras trä med återbrukade fasader, energieffektiv produktion, korta transporter och kort montageid för att halvera klimatavtrycket.

Projektet, som drivs på uppdrag av Göteborgs Stad, syftar till att halvera klimatpåverkan. Vi på Derome bidrar till att sänka koldioxidutsläppen i projektet, där vi under våren levererade trästommen, ett material med lågt klimatavtryck som dessutom binder biogent kol under hela sin livstid.



Inflyttning planeras till hösten 2025 för de 63 hyresrätter, som Framtiden Byggutveckling bygger för Poseidon.

Auktionskammaren i Varberg – lika ståtlig nu som för 100 år sedan

Alldeles i närheten av Varbergs station ligger kvarteret Malmen och Auktionskammaren. I den vackra och gamla fabriksbyggnaden har vi byggt 18 nya lägenheter med avstamp i historien och nu står huset lika ståtligt som för 100 år sedan. I ny glänsande kostym och med en ny generation inneboende.

Det var i slutet av 1920-talet den långsmala gula fabriksbyggnaden, som på många sätt var typisk för tiden, började byggas. På Drottninggatan kokades det samtidigt stora mängder marmelad, saft och sylt av traktens frukt och bär. Knutsons marmeladfabrik var en framgångssaga och när fabriksbyggnaden i Malmen stod klar flyttade grundaren Sofia Knutson och hennes fabrik in.

Under årens lopp har flera hyresgäster gjort sig hemmastadda här, men det är som auktionskammare huset är mest känt för Varbergsborna. Under 25 år var detta en spektakulär marknadsplats där vackra oljemålningar och mässingsdurslag fick nya ägare varje vecka.

Nu har den gamla fabriksbyggnaden genomgått nästa förändring. Med stor varsamhet och respekt för kulturhistoriska värden har vi skapat nya hem. Vi ser det som vårt jobb att låta själen från både Knutsons marmeladfabrik och Auktionskammaren leva vidare.



De nya lägenheterna varierar mellan ett till tre rum och kök och vår ambition har varit att återspegla detaljerna från 1920-talet i inredning och materialval. Med den utvalda inredningen får lägenheterna en varm, ombonad och tidstypisk känsla med själen omsorgsfullt bevarad.



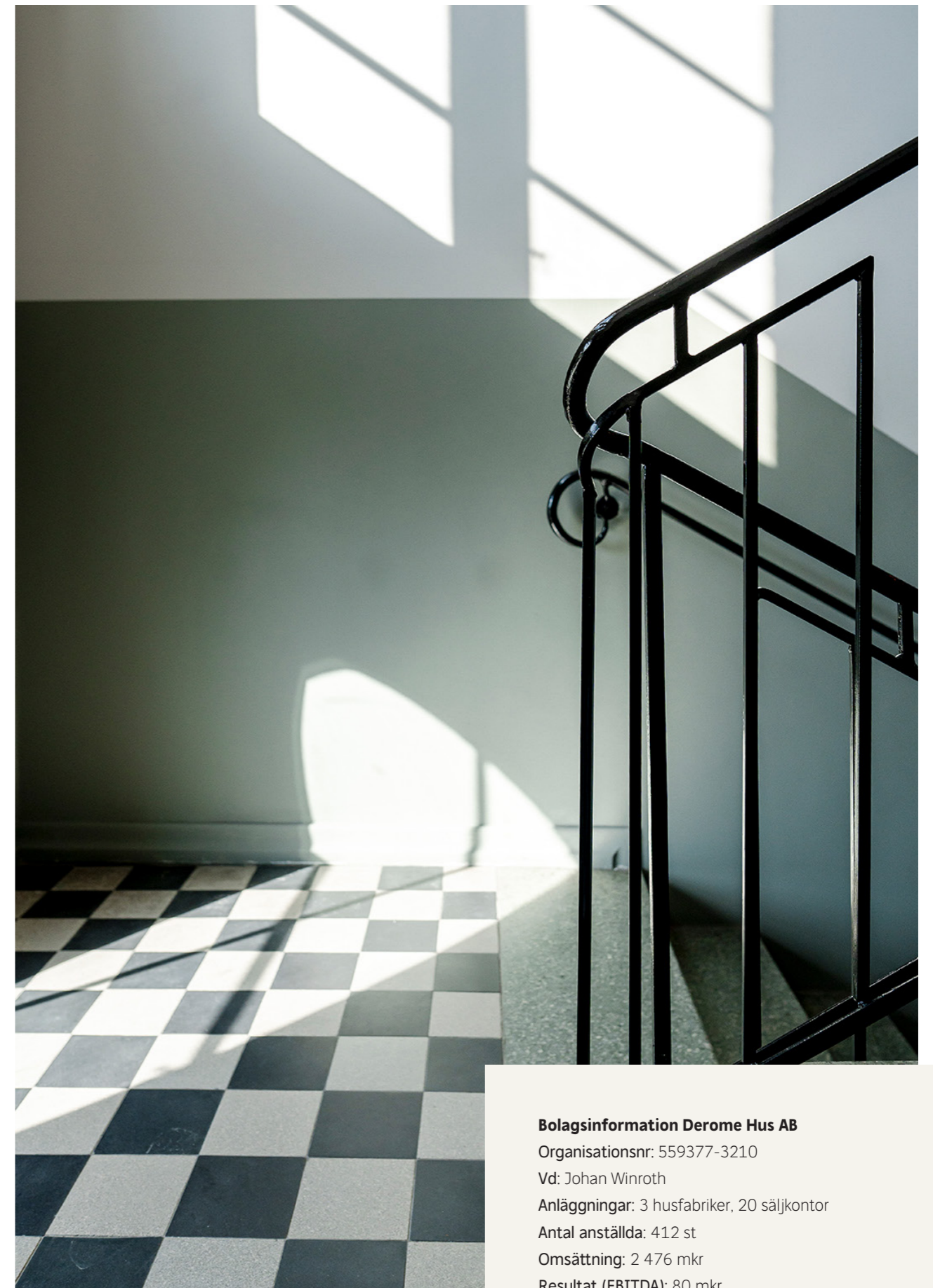
Hållbar utveckling med arkitektur i kulturmiljö

Med projektet Auktionskammaren tilldelas vi Varbergs kommuns byggnadspris. Priset delas ut årligen med syfte att uppmärksamma fastighetsägare som skapat god arkitektur och väl gestaltad bebyggelse.

Med projektet visar vi att det går att återskapa känslan av en tid och bevara en miljö, trots att vi till stor del jobbar med nyproduktion.

Juryns motivering i korthet: "Sammantaget har projektet resulterat i en hög ambition med avseende på färg, form och arkitektur. Projektet är ett exempel på utveckling och omvandling med god anpassning till kulturmiljön. Det har möjliggjort en väl gestaltad helhet där byggnadens livslängd förlängts och är därigenom ett bra exempel på fortsatt kretslopp."

Läs artikeln i sin helhet:



Bolagsinformation Derome Hus AB

Organisationsnr: 559377-3210

Vd: Johan Winroth

Anläggningar: 3 husfabriker, 20 säljkontor

Antal anställda: 412 st

Omsättning: 2 476 mkr

Resultat (EBITDA): 80 mkr

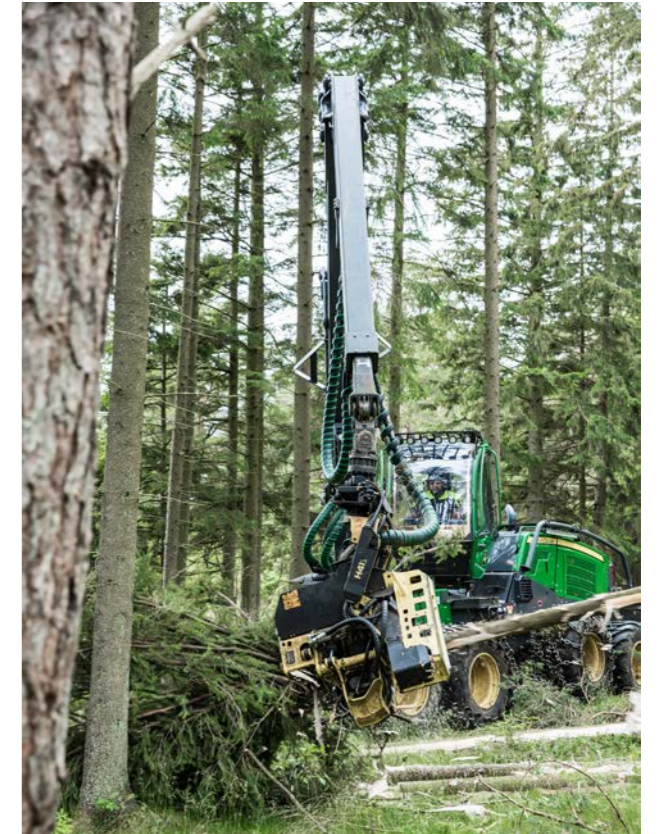
Aktivt skogsbruk stärker samhälle & klimat

Drygt 70 procent av Sveriges yta är täckt av skog. Sverige har en internationellt konkurrenskraftig skogs- och träindustri som skapar jobb i hela landet och som med den stora exporten och omfattande investeringar är en ryggrad i landets ekonomi och industriella utveckling. Därtill är skogen en ovärderlig resurs i arbetet med att minska samhällets klimatpåverkan.

En industri som ger välbästand i hela landet

Skogen är en resurs som byggt välbästand i vårt land i många decennier. Sverige är ett litet land sett till yta och befolkning, men ändå en av världens största exportörer av massa, papper och sågade trävaror. Skogs- och träindustrin svarar för cirka tio procent av svensk industris totala export, förädlingsvärde och sysselsättning. Cirka 140 000 personer jobbar som anställda eller underleverantörer i vår industri och jobben finns i hela landet – de bidrar till en levande landsbygd såväl som hållbara städer (källa: Skogsindustrierna).

Derome förädlar skogsråvara till långlivade produkter som konstruktionsvirke, byggelement och hus. Vi optimerar våra sågverk för att få ut så mycket plank och brädor som möjligt ur varje stock. Även övriga delar av trädet tar vi vara på. Flis från sågningen säljer vi till skogsindustrin och bark, spån, grenar och toppar använder vi till energi i egna processer och till energisortiment som vi säljer till företags- och privatkunder.



Vi tror på långsiktiga samarbeten och engagerar oss på de orter där vi har verksamhet för att skapa starka samhällen. I kedjan från skog till färdigt hus samarbetar vi med ett stort antal entreprenörer och bolag från skogsmaskinföretag, åkerier och verkstäder till anläggnings-, el- och byggfirmor med flera.

Ett långsiktigt hållbart brukande

Utvecklingen av ett aktivt skogsbruk har spelat en avgörande roll i att öka volymen av stående skog i Sverige. Genom förbättrade metoder för skogsvård, plantering och ansvarsfull avverkning har tillväxten kunnat överstiga avverkningen, vilket har bidragit till att volymen stående skog har fördubblats under de senaste 100 åren (källa: Skogforsk).

Derome vill vårda och bruka skogen långsiktigt hållbart, samtidigt som vi gör det möjligt för samhället att ställa om och öka andelen byggande i trä med förnybar skogsråvara. Vi samarbetar med närmare 1 500 skogsägare och erbjuder råd och stöd under skogens hela livscykel, från planering till röjning, gallring, avverkning och återplantering.

Utvecklingen inom skogsbruket har både ökat kolinlagringen i skogen och minskat de fossila utsläppen då vi ersatt fossilbaserade material med förnybar, fossilfri skogsråvara. Eftersom trä lagrar kol även när det används i byggmaterial representerar varje träprodukt en långvarig koldioxidbindning. Tack vare skogens biprodukter som bark, spån och grot har även övergången från oljeeldning till fjärrvärme blivit möjlig. Idag står skogen för nästan 40 procent av Sveriges fjärrvärme (källa: Skogforsk).



En rik biologisk mångfald

Livskraftiga skogar med en rik biologisk mångfald är avgörande för att uppnå klimatstabilitet och för skogens långsiktiga produktionsförmåga. Skogsägarna lämnar hänsyn vid avverkning och avsätter frivilligt områden med höga naturvärden, exempelvis nyckelbiotoper.

Tillsammans med skogsägarna driver Derome ett ansvarsfullt skogsbruk och verkar för en markanvändning, där vi kan bevara välmående ekosystem.

Vi hjälper skogsägare att certifiera sin skog och bruka den på ett sätt som tar vara på dess ekonomiska, sociala och ekologiska värden. Vi ser till att den råvara vi köper är kontrollerad eller certifierad enligt FSC och PEFC. Under 2024 har vi förstärkt organisationen med ytterligare kompetens inom naturvårdsfrågor och certifierat skogsbruk som stöd för skogsägare och våra lokala virkesköpare.

Trefaldig klimatnytta

Skogen bidrar positivt till klimatet på flera sätt. Den största effekten sker genom att produkter baserade på förnybara träråvaror ersätter fossila och energikrävande material. Med ett hållbart aktivt brukande av våra skogar kan den här effekten vara beständig. Den kan dessutom öka i takt med att vi åter-

använder mer av de förnybara produkterna. För våra svenska skogsprodukter beräknas den så kallade substitutionseffekten minska utsläppen med över 50 miljoner tCO₂eq per år, vilket motsvarar Sveriges territoriella utsläpp per år (källa: Skogsindustrierna).

En annan stor klimatnytta är kolinlagring. Träd som växer lagrar kol genom att ta upp koldioxid från luften och omvandla den till kol i veden. Kolinlagringen ökar när träden växer, men avtar med åldern och upphör helt när träden dör. Klimatnyttan är alltså inte evig. I Sverige har kolinlagringen de senaste åren varit cirka 33 miljoner tCO₂eq per år (källa: Naturvårdsverket).

En tredje nytta är inlagring i träbaserade produkter. Kol som lagras i träet finns kvar i de träbaserade produkterna under hela produktens livslängd. För bränslen är lagringstiden väldigt kort, medan den för byggnadsmaterial kan vara 100 år. Klimatnyttan av inlagring i träbaserade produkter beräknas till motsvarande cirka sju miljoner tCO₂eq per år (källa: Skogsindustrierna).

Se filmen "Historien om Västsveriges skogar"

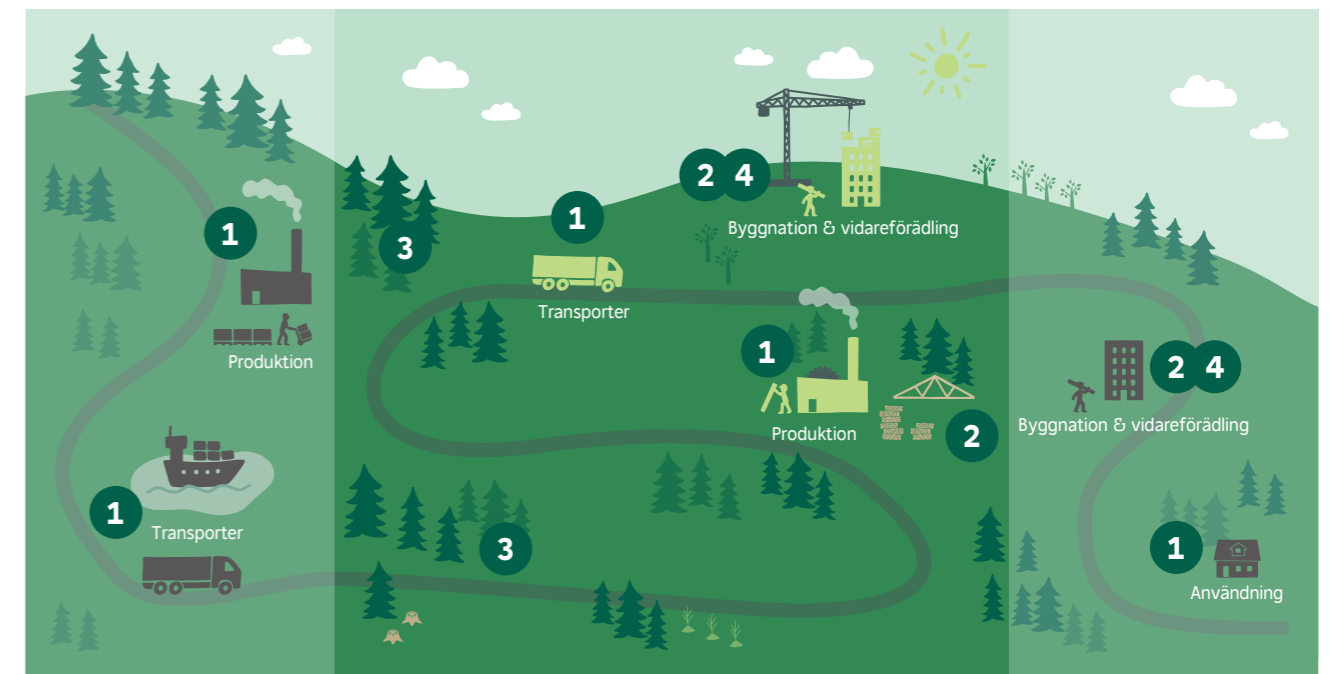


Deromes klimatnytta

Vi arbetar för att minska utsläppen från vår egen verksamhet, samtidigt som våra skogar och de träprodukter vi säljer bidrar positivt till klimatet genom att binda kol. Träprodukterna bidrar dessutom till att minska utsläppen genom att ersätta fossilbaserade material. På så sätt bidrar både våra skogar och produkter till ett dubbelt positivt klimatavtryck.

Branschgemensam modell för beräkning

För att beräkna Deromes totala klimateffekt har vi använt CLEAR-modellen som utvecklats inom den svenska skogsnäringen. Modellen är utformad för att beskriva klimateffekten av ett skogsindustriellt företag i relation till klimatkonventionens mål. För redovisningsprinciper och mer information kring beräkningen, se sid 73.



- 1. Utsläpp i värdekedjan:** Utsläpp av växthusgaser i egen verksamhet och värdekedja.
- 2. Undanhållna utsläpp:** Utöver kolinlagring i skog har våra förnybara träprodukter positiva effekter eftersom de möjliggör att fossilbaserade och mer energikrävande material kan ersättas.
- 3. Kolinlagring i skogen:** Kolinlagring i skog (avser endast skog ägd av Derome). Nettoskillnaden mellan beräknad tillväxt i skogen med avverkningen under året.
- 4. Kolinlagring i externt levererade träbaserade produkter:** Kolinlagring i träbaserade produkter som levererats externt och används i samhället. I våra sågverk förädlas råvaran till trävaror och energisortiment, vilket bidrar till betydande ytterligare kolinlagring i produkter som gynnar samhället.

Samhällsbyggare i tiden

Att bygga hus och bostäder betyder att vi är med och formar framtiden. En tydlig trend i samhället är att vi går från att enbart utveckla byggnader till att skapa levande och socialt hållbara områden och hela stadsdelar. Platser där människor känner sig trygga och där vi tar hänsyn till sociala och kulturella behov.

Bostadsförsörjningen är en av samhällets stora utmaningar. Enligt siffror från Boverket anser en majoritet av kommunerna (60 procent) att det kommer att råda bostadsbrist som helhet om tre år, jämfört med idag. För att möta hushållstillväxten och ersätta avgående bostäder behöver vi bygga 320 300 nya bostäder under de kommande tio åren.

Derome vill bidra till en jämlik och positiv samhällsutveckling och vi driver på för att människor av olika åldrar, bakgrund och intressen ska kunna bo och leva tillsammans. Vi har sedan tidigare föreslagit lagändringar och att det ska byggas 100 nya trädgårdsstäder de kommande tio åren. Det skulle ge Sverige

mellan 20 000–30 000 bostäder per år och är mer klimat-effektivt än att förtäta redan trånga städer.

Den moderna trädgårdsstaden

I moderna trädgårdsstäder bygger vi olika typer av bostäder, som småhus, radhus och flerfamiljshus, i olika upplåtelseformer. Gröna ytor prioriteras liksom möjligheten till social gemenskap och viss grad av självförsörjning. När vi bygger hus och områden i trä och utvecklar den industriella processen, bidrar vi dessutom till låga klimatavtryck, vilket vi ser som en viktig nyckel till ett framtidssäkrat byggande.

Socialt hållbart i ny trädgårdsstad

I Pilgläntan strax norr om Varberg har vi utöver 370 bostäder även skapat platser som främjar social hållbarhet för att bidra till en levande och trygg miljö. Med områdets två förskolor, ett



sportcenter, padelhall och fotbollsplan har vi fokuserat på att bygga rörelseglädje och gemenskap. Under 2024 invigde vi en aktivitets slinga som bjuder in till att röra sig mer i området, lära känna grannar och uppleva naturen och omgivningarna. Det naturnära och lantliga läget har lockat allt från barnfamiljer och unga vuxna till äldre pensionärer. Det ser vi som ett fint betyg på att vi lyckats skapa ett trevligt och hållbart bostadsområde.

Med trä som främsta råvara

Vi behöver öka byggtakten med trä i samhället. Genom vår kunskap och erfarenhet bidrar vi till utvecklingen av fler förnybara byggkomponenter som främjar en mer hållbar och innovativ byggindustri.

Att bygga industriellt med trä innebär många fördelar jämfört med traditionella byggmetoder. Trä är en förnybar resurs med låg klimatpåverkan, vilket hjälper till att minska utsläppen av växthusgaser. Dessutom är trä lätt och starkt, vilket gör det möjligt att bygga snabbt och effektivt.

Genom industriell träbyggnation ger vi också förutsättning till energisnål tillverkning, minskat materialspill, hög precision och kvalitetssäkring, då komponenterna tillverkas i kontrollerade miljöer. Det minimerar risken för fel och avfall på byggplatsen. Med hjälp av avancerade digitala verktyg och teknik kan vi optimera design och produktion, vilket resulterar i kortare byggtider och lägre kostnader.

Vår ambition är att fortsätta utveckla och implementera innovativa lösningar som gör träbyggnation till ett naturligt val för framtidens byggnader. Genom att främja samarbete och kunskapsutbyte inom branschen kan vi tillsammans skapa en mer hållbar och resiliert byggmiljö.

Samarbete för en minskad klimatpåverkan

Trähusindustrin behöver gemensamma satsningar för att



kunna leva upp till de regelverk som på sikt kräver att all nybyggnation ska vara klimatneutral.

I olika utvecklings- och innovationsprojekt krokar vi arm med kunder, leverantörer och samarbetspartners. I projekten utbyter vi kunskap som tar oss närmare målet om att bygga och leva klimatneutralt. Under 2024 satte vi återbruksfrågorna i fokus genom att omvandla en befintlig byggnad till en modern förskola. Läs om projektet på Friedländers gata på sid. 28.

Engagemang för lokalsamhället

Som samhällsbyggare är vårt lokala engagemang starkt. Våra verksamheter skapar jobb över hela landet och genom att samarbeta med lokala entreprenörer och stödja deras verksamheter, främjar vi ekonomisk tillväxt och hållbarhet.

Vi erbjuder stöd och sponsring till olika initiativ som gynnar lokalsamhället och ger människor möjlighet att utvecklas. 2024 stöttade och engagerade vi oss i över 150 föreningar och projekt, vars värderingar och mål överensstämmer med våra egna.

Att samarbeta med skolor, högskolor och universitet är ytterligare en viktig del av vårt arbete. Vi involverar framtida medarbetare i hållbarhetsprojekt och utbildar unga i klimat- och miljöfrågor. Varje år handleder vi flertalet exjobb och LIA (Lärande i arbete) där vi får presentera oss som en framtida arbetsgivare och studenter får möjlighet att dela sina kompetenser och inspirera med nya idéer och perspektiv.



Linda Hutchins

Återbruk i fokus på Friedländers gata

På Friedländers gata i Göteborg närmar sig ett spännande byggprojekt sitt slut. Inom ramen för Göteborgs Stads innovationsprogram Hoppet står Derome som totalentreprenör för att bygga en modern förskola med fokus på återbruk. Den gamla skolbyggnaden revs 2023 och nu står den nya byggnaden redo att välkomna alla barn.

Ledstjärnan i projektet har varit tydlig: vi ska använda befintliga material så långt de räcker och först därefter komplettera med nytt. Som exempel har den tidigare byggnadens betonggrund sparats, något som inte bara minskar koldioxidutsläppen utan också bidrar till en spännande planlösning med ett atrium som ger stort ljusinsläpp. Annat som sparats är plåttaket, liksom fönster, dörrar och ventilationssystem.

Snabbkoll på projektet Friedländers gata

Verksamhet: Förskola
Byggtid: Våren -23 till vinter -24/25
Byggherre: Göteborgs Stad, Stadsfastighetsförvaltningen
Totalentreprenör: Derome
Byggentreprenör: RA Bygg
Arkitekt: KAKA Arkitekter

Industriell tillverkning minskar behovet av nya resurser

Fönster och dörrar har monterats direkt på byggplats i de planelement som vi tillverkat på vår husfabrik i Anneberg utanför Kungälv. Förutom att de färdiga väggarna ger ett snabbt montage ökar möjligheterna att återbruka dessa i framtiden. Fördelarna med att producera industriellt är många, bland annat en resurssnål tillverkning med lite materialspill och bra kontroll på produktionskedjan.

– Vi försöker ständigt utveckla våra byggsystem för att de lättare ska kunna demonteras i framtiden. Det ligger i linje med branschens ökade kravställning kring just återbrukade produkter och cirkulära flöden, säger Amanda Larsson, hållbarhetsansvarig på Derome Hus.



Även utemiljön har utformats utifrån samma kriterium att återbruka så mycket som möjligt, bland annat har stålstommen (som inte gått att använda till själva byggnaden) omvandlats till en pergola. Ett synligt bevis på att materialet lever vidare, men med ett annat syfte.

Grundläggande byggdel ger störst klimatvinst

Det som blir den största klimatnyttan är att återanvända bottenplattan. Det har dock inneburit en hel del anpassningar där vi tillsammans har behövt tänka om under projektets gång.

– Vi stötte på en överraskning när vi skulle ta upp ett hål för att dränera ljusgården i byggnadens mitt. Den gamla bottenplattan visade sig vara mycket tjockare än vad som stod på ritningarna. Det gjorde att vi fick göra ny håltagning och dra dräneringsrör under plattan, säger Mattias Karlsson, projektledare på Derome Bostad.

Även kunskapen ska återbrukas

En viktig del i projektet handlar om att bygga lärdomar och kunskap som involverade parter och branschen som helhet kan få nytta av. Vad kan vi återbruka? Vad kostar det? Vad finns det för utmaningar kopplat till dagens byggregler? Målet är att projektet ska ge svar på många av de frågor som hela branschen behöver jobba med för att minska sin klimatpåverkan och jobba mer resurseffektivt.

När ombyggnationen inleddes fanns en önskan att bevara en blodbok som stod på platsen. För att skydda den packades rötterna in och trädet planterades tillfälligt om under en växtsäsong. Därefter fick trädet sin nya plats på skolgården, där det idag står som en naturlig samlingspunkt för förskolebarnen. Trädet erbjuder skugga, inspirerar till lek och fantasi och ger barnen en trygg plats att dra sig tillbaka till i vardagen.



Läs mer om Göteborgs Stads innovationsprogram Hoppet.



Flygbild över förskolan. Här syns atriumgården, sedumtaket och det plåttak som är lackerat och återbrukat till detta projekt.



Den ståtliga pergolan som är tillverkad av förskolans tidigare stålstomme har placerats på gården för att erbjuda skugga och skydd under varma dagar.



En vy över en av avdelningarna som vilar på den återbrukade betonggrunden. Andra byggdelar som återbrukats är bland annat fönster och innertak.



Ordning och reda är viktigt på en förskola. Det skapas bland annat med återbrukat kapprumsinredning.

Medarbetarna är drivkraften

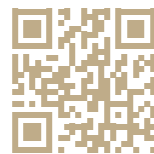
Inom Derome jobbar vi för att varje medarbetare ska trivas och vilja stanna länge. Vi gör det genom att värdesätta ett hälsosamt arbetsliv med ett öppet, positivt och inkluderande arbetsklimat. Men också genom kompetensutveckling och ett nära, engagerande ledarskap. Vi vill att alla som jobbar ska ha det bra och känna stolthet att vara en del av företaget. Idag är vi cirka 2 500 medarbetare.

Vår breda verksamhet innebär att vi har en rad olika yrkeskategorier, allt från virkesinköpare, sågverksoperatörer och konstruktörer till chaufförer, byggledare och husdesigners. Fördelningen mellan könen är en utmaning för hela branschen, där vi inom Derome satt målet att nå 30 procent kvinnor i organisationen till 2030. 2024 var vi 22 procent kvinnor (jämfört med branschsnittet på cirka 11 procent).



Vi öppnar dörrarna för teknikintresserade tjejer

Under våren välkomnade vi tjugotalet entusiastiska tjejer till husfabriken i Värö. Initiativet, som är en del av vårt engagemang för jämställdhet, syftar till att öka intresset för teknikyren bland unga tjejer och icke-binära. Genom att visa upp våra anläggningar för framtidens talanger vill vi bryta ner fördomar kopplade till byggbranschen och betona att alla, oavsett kön, är välkomna i vår bransch. Läs mer om IGEday.



Derome i ord och handling

Vårt sätt att vara, vår kompetens och nyttan av våra produkter och tjänster utgör kärnan av Deromes varumärke. Vi har sammanfattat dessa värden i fyra kärnvärden:

- › **Drivkraft**
Vår drivkraft kommer från våra medarbetares engagemang och affärsmässiga skicklighet. Vi utvecklar ständigt våra medarbetare och verksamheten för att främja tillväxt. Vi lyssnar på våra kunder och är lyhörda för förändringar i vår omgivning. Vi får saker gjorda.
- › **Enkelhet**
Vi är jordnära och enkla att göra affärer med. Vi förenklar våra kunders vardag. Vi är tydliga och håller våra löften.
- › **Långsiktighet**
Långsiktiga relationer är grunden för framgångsrika affärer. Som ett familjeägt företag återinvesterar vi i verksamheten för att fortsätta utvecklas. Vi bidrar till att bygga samhället för framtida generationer. Långsiktigt tänkande genomsyrar hela vår verksamhet.
- › **Ansvarstagande**
Vi arbetar för hållbar utveckling och tar socialt, ekonomiskt och miljömässigt ansvar.

Att alla medarbetare känner till och följer våra kärnvärden är avgörande för att stärka vårt hållbarhetsarbete. De ska genomsyra verksamheten, finnas med i allt vi gör och ligga till grund för de beslut vi fattar. I skriften Handslaget har vi samlat ett stöd och hjälp till både ledare och medarbetare att förstå vår kultur och hur vi ska bete oss mot varandra och våra kunder. Handslaget finns på intranätet och delas ut till Deromes medarbetare vid anställningsprocessen. Läs mer på sid 64.

Nöjda medarbetare trots tufft marknadsläge

Under året lanserade vi ett nytt verktyg för att bättre förstå hur medarbetarna upplever våra arbetsplatser. I stället för en omfattande årlig enkät kommer vi nu att använda regelbundna pulsmätningar. Dessa ger oss insikter i realtid och hjälper oss att förbättra både trivselen och arbetsmiljön.



» Vi strävar efter en inkluderande arbetsmiljö där alla känner sig trygga och värderade »

Mikael Blom, HR-chef

– Under hösten gjorde vi den första pulsmätningen och kan trots det tuffa marknadsläget konstatera ett stort engagemang hos våra medarbetare med hela 77 procent i svarsfrekvens och nästan 850 inkomna kommentarer. Det visar på styrkan i vår kedja, att vi löser utmaningar tillsammans och vi har nu fått ett bra underlag för att utvecklas och bli en ännu bättre arbetsgivare, säger Mikael Blom, HR-chef.

Fokus på trivsel och inkludering

Medarbetarnas trivsel, sociala tillhörighet och psykiska välbefinnande är högt prioriterade aspekter för oss. Friskvårdsförmåner, hälsokontroller, jul- och sommargåvor och årlig vinstdelning är några av delarna som ingår i vårt medarbetarerbjudande.

Våra mål inom området för 2024 omfattade bland annat att skapa en arbetsplats fri från diskriminering. Genom vårt nya verktyg för pulsmätning ställde vi frågor kring ledarskap och mångfald, jämlikhet och inkludering.

– Pulsmätningen visar att majoriteten (82 procent) av våra medarbetare upplever att arbetsplatsen är fri från diskriminering. Lika många känner till och vill använda visselblåsningsfunktionen vid behov, säger Mikael Blom, HR-chef.



Hälsa & säkerhet som grundbult

Siffror visar att arbetsrelaterade skador och incidenter ökar inom byggsektorn. Detta har lett till en livlig samhällsdebatt om behovet av bättre hälsa och säkerhet på arbetsplatserna, där branschen skyndsamt behöver vidta åtgärder för att skydda sina anställda och minska risken för olyckor.

Arbetsmiljöspecialisten Mikael Frejdeman delar sin syn på ämnet:

– Arbetsmiljö och säkerhet är av högsta prioritet för oss. Det handlar både om den fysiska arbetsmiljön och hur vi mår på jobbet. Varje dag arbetar vi för att skapa en trygg och säker arbetsplats där alla trivs och kommer hem oskadda. För att lyckas behöver vi stötta med kunskap, engagemang och rätt verktyg i vardagen.

Kunskap som nyckel till bättre arbetsmiljö

För att stärka vår arbetsmiljökompetens och förbättra samarbetet på arbetsplatserna ska alla nya chefer och skyddsombud genomgå utbildningen Bättre arbetsmiljö (BAM). Utbildningen vidareutvecklades under 2024 i samråd med de fackliga organisationerna.

– Vi har tagit utbildningen till nästa nivå och förbättrat kompetensen inom riskbedömningar och tillbudsrapportering. Chefer och skyddsombud får nu praktisk träning genom fallstudier, där de tillsammans undersöker, bedömer risker, åtgärdar och följer upp arbetsmiljöhändelser, säger Mikael Frejdeman.

Även utbildning inom ergonomi, buller och vibrationer är viktiga. Under 2024 lanserade vi bland annat en e-kurs om ergonomi och genomförde vibrationsutbildning för att förebygga belastningsskador hos personal inom produktion, lager och logistik.

Skyddsronder och riskbedömningar i verktyglådan

Skyddsronder och riskbedömningar är andra viktiga verktyg i arbetet. Vi genomför regelbundna skyddsronder och håller årliga utbildningar inom brandskydd och utrymning. Även fysiska mätningar av buller, mögel och trädamm görs för att besluta om lämpliga skyddsåtgärder.

Under 2024 genomfördes cirka 2 000 riskbedömningar. Merparten (60 procent) bestod av Säkerhetskollen, som underhållsmekaniker gör innan de utför underhålls- och reparationsarbeten på maskiner. Resterande del handlade om organisationsförändringar, nya arbetsprocesser, systembyten, nya material och maskiner samt utredning av nya riskobservationer och tillbud.

Medarbetarnas ansvar och rapportering stärker arbetsmiljön

Medarbetarnas ansvar och rapportering spelar en stor roll i att stärka arbetsmiljön och lyfta fram risker som kan förebyggas innan olyckor sker. Via intranätet kan alla medarbetare rapportera riskobservationer, tillbud och olyckor via IA-systemet som tillhandahålls av AFA Försäkringar.

– Under 2024 fick vi in nästan 2 000 rapporter, varav över 80 procent handlade om riskobservationer och tillbud. De många rapporterna visar på stort engagemang från chefer och medarbetare och är ett bevis på gott samarbete för en bra arbetsmiljö, säger Mikael Frejdeman.

Tillsammans för en tryggare arbetsplats

Under hösten satte vi säkerhetsfrågorna i fokus när vi anordnade vår första temavecka inom arbetsmiljö. Målet med veckan var att på sikt bli mer proaktiva i att identifiera risker för att motverka ohälsa och olyckor. Under veckan serverades ett smörgåsbord av aktiviteter, kurser och poddar. Målet var att ta fram ett utbud som skulle passa alla, oavsett roll och geografi.

Resultatet? Ett väldigt fint gensvar och engagemang från norr till söder!

Kompetensförsörjning rustar för framtiden

Enligt den senaste Cranet-undersökningen* om kompetensförsörjning i Sverige är behovet av kompetenta medarbetare mycket stort. Samtidigt visar Svenskt Näringslivs rekryteringsenkät att vart fjärde rekryteringsförsök misslyckas helt, vilket leder till sämre lönsamhet och utebliven tillväxt. Att ge karriärmöjligheter och kontinuerlig utbildning är därför viktigt för att säkerställa att våra medarbetare är rustade för framtiden och att vi kan locka och behålla talanger inom organisationen.

Egen akademi säkrar långsiktigt lärande

Under 2024 förnyade vår akademi, Deromeakademien, det interna ledarskapsprogrammet. Programmet riktar sig till medarbetare i ledande befattning och består av grundutbildningen Att vara ledare på Derome, vilken följs av valfria fortsättningskurser. Dessa fortsättningskurser gör det möjligt för varje ledare att skraddarsy sin egen utvecklingsresa utifrån personliga behov och intressen. Vid årets slut hade 84 ledare genomgått grundutbildningen.

Ebba Andersson jobbar som kompetensutvecklare och är en av dem som satt samman och planerat programmet:

– Att kompetensutveckla våra ledare ger oss en språngbräda för att fortsätta stärka alla våra medarbetares färdigheter. Målet är att alla nuvarande ledare ska ha slutfört utbildningen till 2026, samtidigt säkerställer vi kontinuerligt att nya ledare tar del av den.

Under året lade vi också extra fokus på våra producerande enheter, där alla operativa ledare deltog i utbildningen Att leda produktion på Derome. Denna utbildning har kompetensutvecklat 54 ledare i Lean och smart produktion.

Utöver utbildningsinsatser fortsätter arbetet med att säkra framtida chefer och specialister genom årliga kalibreringar och under året utökade vi antalet personer som kalibreras. Alla koncernens bolag har nu provat på processen och arbets sättet kommer att utvecklas vidare under 2025.

Traineeprogram som öppnar nya dörrar

Förutom satsningen på ledare öppnade vi även upp för övriga medarbetare att ansöka till vårt interna traineeprogram. Programmet, som startade 2023 och erbjuder tio platser, syftar till att förbereda deltagarna för olika roller inom koncernens bolag. Av de sju deltagare som slutförde utbildningen under 2023, blev två tillsatta som platschefer inom Bygg & Industri. Under 2024 års program har deltagarna fått grundläggande kunskaper och förberedelser inför att bli lagerchefer inom Bygg & Industri. För 2025 kommer programmet att fokusera på roller inom övriga koncernbolag.

För att främja ett mer aktivt lärande för fler medarbetare och variera sättet att ta till sig kunskap, erbjöd vi under 2024 även e-kurser. Dessa kurser är tillgängliga för alla medarbetare genom vår digitala utbildningskatalog. Totalt påbörjades någon av kurserna vid 613 tillfällen under året.

*Cranetundersökningen är världens största och mest etablerade vetenskapliga undersökning inom Human Resource Management (HRM).

» För att möta framtidens utmaningar är vårt mål att fortsätta erbjuda möjligheter för lärande och karriärutveckling«

Ebba Andersson, kompetensutvecklare

Om redovisningen

Deromes årsredovisning och koncernredovisning avser räkenskapsåret 2024 och upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Deromes hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) och är inspirerad av riktlinjerna och rapporteringsprinciperna i de europeiska standarderna för hållbarhetsredovisning, European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

För frågor kopplade till Deromes årsredovisning och koncernredovisning samt hållbarhetsredovisning kontakta redovisning@derome.se respektive hallbarhet@derome.se.



HÅLLBARHETS- REDOVISNING

Allmän information	38
Grund för utarbetande	38
Styrning av hållbarhet	39
Affärsmodell & strategi	42
Väsentliga hållbarhetsfrågor	45
Miljö	48
Klimatförändringar	48
Föroreningar	56
Biologisk mångfald	58
Resursanvändning & cirkulär ekonomi	60
Samhällsansvar	64
Den egna arbetskraften	64
Arbetstagare i värdekedjan	68
Bolagsstyrning	70
Ansvarsfullt företagande	70
Bilaga	72
ESRS innehållsförteckning	72
Redovisningsprinciper	73
Revisorns yttrande	75

Introduktion till hållbarhets- året 2024

Under 2024 har vi förberett oss för Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), vilket konkret inneburit en omfattande genomlysning av vår verksamhet genom en dubbel väsentlighetsanalys och fördjupad intressentdialog.

Arbetet har letts av koncernens hållbarhetsavdelning som i samverkan med bolagen skapat en gemensam grund för framtidens hållbarhetsarbete.

Den dubbla väsentlighetsanalysen har gett oss en tydligare bild av de frågor som är mest relevanta för oss, både utifrån vår egen påverkan och de risker och möjligheter vi står inför. Det hjälper oss att prioritera och samverka mer effektivt. Genom intressentdialogen har vi fått en djupare förståelse för omvärldens krav och vi ser den som en värdefull metodik att använda mer aktivt framöver.

Med denna stabila grund kan vi nu ta nästa steg och utveckla en hållbarhetsstrategi som är både välgrundad och målmedveten. Som en del i detta har vi etablerat ett hållbarhetsråd som täcker ESG-områdena (Environmental, Social, Governance) och involverar bolagen i koncernen.

Hållbarhetsrådets uppgifter är bland annat:

Målbild och prioriteringar

- > Enas om kort- och långsiktiga mål och aktiviteter
- > Säkerställa tydlig kommunikation och driva hållbarhetsarbetet framåt

Hållbarhetsarbete inom koncernen

- > Prioritera och fördela ansvar för strategiska insatser
- > Synka utbildningsinsatser och policyhantering

Samverkan kring regelverk

- > Stötta tolkning av lagkrav och EU-direktiv

Omvärldens förväntningar

- > Skapa tydlighet kring ansvar, mål och framdrift.

Sammantaget kan man säga att 2024 har varit ett år av förberedelser och strukturell utveckling. Med en stabil grund ser vi nu fram emot att fortsätta vår hållbarhetsresa med ökad tydlighet och genomslag.

Anders Carlsson, hållbarhetschef

Allmän information

Allmän information

Grund för utarbetande.....	38
Styrning av hållbarhet.....	39
Affärsmodell & strategi.....	42
Väsentliga hållbarhetsfrågor.....	45

Grund för utarbetande

Allmän grund för hållbarhetsrapporten

Derome redovisar årligen framsteg och initiativ inom hållbarhetsområdet i bolagets års- och hållbarhetsredovisning. Årets redovisning omfattar räkenskapsåret 2024 och är upprättad på koncernbasis, i samma omfattning som årsredovisningen (om inte annat anges).

Hållbarhetsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och är inspirerad av de europeiska standarderna för hållbarhetsredovisning, ESRS. Revisorns uttalande om att en lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats finns att läsa på sid 75.

Hållbarhetsredovisningen är inspirerad av riktlinjerna och rapporteringsprinciperna i ESRS. Eftersom detta är vår första redovisning baserad på ESRS har det skett ändringar i omfattningen jämfört med föregående år, till följd av den dubbla västenlighetsanalysen, Double Materiality Assessment (DMA). För mer information se sid 46.

För beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter hänvisar vi till sid 45.

Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen återfinns på sid 36–75 och en innehållsförteckning för hållbarhetsredovisningen utifrån ESRS finns i slutet av rapporten på sid 72.

I hållbarhetsredovisningen redogör vi för vår väsentliga påverkan, risker och möjligheter, Impact, Risk, Opportunity (IRO), inom hela vår verksamhet och värdekedja. Rapporten analyserar dessa IRO:er och beskriver policys, åtgärder och mål för att hantera dem. Beräkningsmetoder, jämförelsetal samt, i förekommande fall, basår redogörs i anslutning till respektive rapporteringspunkt. Om tidigare rapporterade siffror behöver omräknas görs detta baserat på felets väsentlighet och möjligheten till omräkning. Eventuella omvärderingar av tidigare publicerad information redovisas tillsammans med årets aktuella siffror.

Vi omprövar regelbundet våra bedömningar och uppskattningar av data utifrån erfarenheter, utvecklingen av ESG-rapportering (Environmental, Social and Governance) och andra relevanta faktorer. Eventuella ändringar i uppskattade data görs under den period då reviderad information blir tillgänglig. Generellt rapporteras data först efter att de trätt i kraft efter en infasningsperiod.

Styrning av hållbarhet

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Styrelse, totalt: 11

Styrelse, antal kvinnor: 2

Bolagsstyrningen av hållbarhetsfrågor följer Deromes övergripande bolagsstyrningsstruktur. Styrelsens ledamöter väljs årligen av bolagsstämman baserat på förslag från valberedningen. Styrelsen utgörs både av representanter från ägarfamiljen och externa ledamöter.

För att säkerställa en välbalanserad styrelse präglas urvalet av en mångfald av kompetenser och erfarenheter. Ledamöterna har meriter som omfattar insikt i företagets operativa miljö, marknader och bransch. Dessutom tas hänsyn till expertis inom områden som juridik, produktion, hållbarhet och andra specifika kompetensområden, liksom geografisk representation och affärsbakgrund.

Styrelsen inkluderar följande ledamöter, där majoriteten anses vara oberoende för bolagets styrning. Undantag gäller Magnus Andersson och Peter Mossbrant, som inte är oberoende. Ur ett ägarperspektiv betraktas Morgan Hallén, Marianne Brismar, Stefan Sjöstrand och Patrik Hall som oberoende.

Stämموvalda ledamöter:

- > Morgan Hallén
- > Daniel Andersson
- > Karl-Eric Andersson
- > Magnus Andersson
- > Per Andersson
- > Peter Mossbrant
- > Marianne Brismar
- > Stefan Sjöstrand
- > Patrik Hall

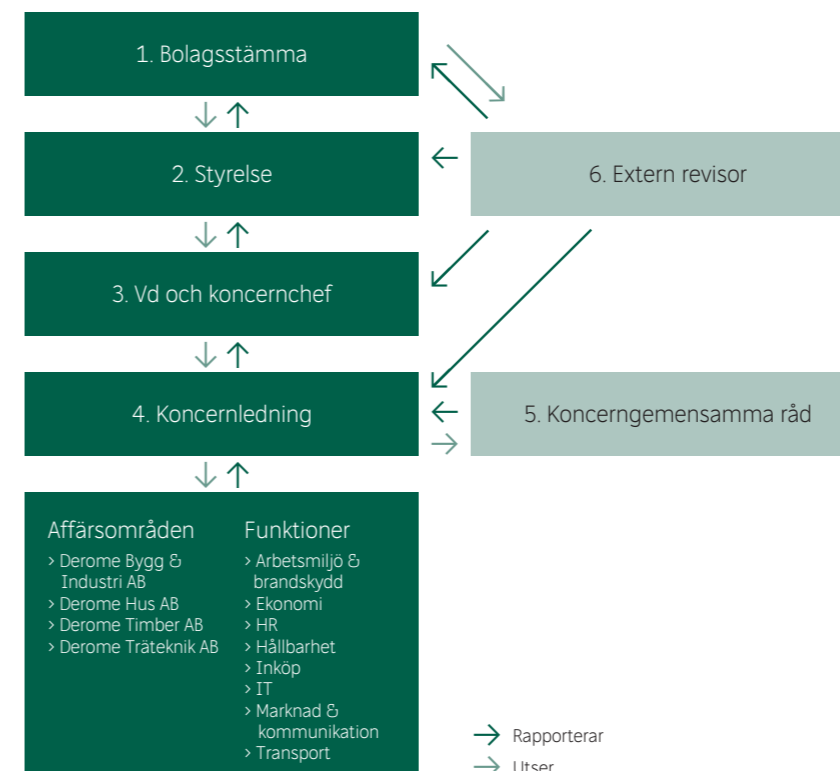
Arbetstagarrepresentanter:

- > Ingela Hjelm, Unionen (ordinarie)
- > Frederik Bertenow, LO (ordinarie)

Styrelsen fastställer målsättningar, väsentliga policys och strategiska planer för koncernen samt övervakar fortlöpande såväl efterlevnaden av dessa som att de, efter rapport från koncernchef, blir föremål för uppdatering och översyn. Styrelsen fastställer koncernens strategiska hållbarhetsarbete.

Deromes hållbarhetsarbete leds av koncernens hållbarhetschef, med ansvar för strategi och hållbarhet, som rapporterar direkt till vice vd. Vice vd har det yttersta ansvaret för implementering av företagets hållbarhetsagenda.

Styrning och rapportering



1. Bolagsstämman och ägarstruktur

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i ett aktiebolag. Vid bolagsstämman har aktieägarna möjlighet att utöva sin rösträtt.

2. Styrelsen

Styrelseledamöter väljs årligen av bolagsstämman. Deromes styrelse består av nio bolagsstämموvalda ledamöter, två suppleanter samt två arbetstagarrepresentanter med varsin suppleant.

3. Vd och koncernchef

Vd och koncernchef är Magnus Andersson, som även ingår i styrelsen.

4. Koncernledning

Koncernledningen består av vd, vice vd, vd:ar från affärsområdena samt ekonomichef, HR-chef och marknadschef.

5. Koncerngemensamma råd

Derome har beslutande råd för digitalisering, system, teknik, hållbarhet, ekonomi och marknad, med specifika ansvarsområden och mandat.

6. Bolagets revisor

Den externa revisorn granskar räkenskaper, koncernredovisning, års- och hållbarhetsredovisning samt styrelsens och vd:s förvaltning. Revisorn säkerställer även att hållbarhetsredovisningen uppfyller kraven enligt årsredovisningslagen. Vid bolagsstämman väljs revisor, och revisionsbolaget PwC omvaldes för perioden 2024–2025 vid årsstämman 2024.

Under 2024 påbörjades arbetet med att etablera ett hållbarhetsråd där vi samlar chefer och ledare för koncernfunktioner samt ansvariga för dotterbolagens hållbarhetsarbete. Rådet som leds av koncernens hållbarhetschef, fokuserar på att identifiera långsiktiga möjligheter och utmaningar som kräver ett gemensamt agerande inom koncernen. Rådet fungerar även som en plattform för att dela framgångsrika initiativ och goda exempel. Det första mötet i hållbarhetsrådet har planerats till januari 2025.

Koncernledning och styrelse hålls regelbundet informerade om framsteg, utmaningar och risker inom hållbarhet och andra relevanta frågor. De koncernfunktioner som ansvarar för olika områden föreslår hållbarhetsmål kopplade till vår mest väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Målen granskas och godkänns därefter av koncernledning för att säkerställa att de ligger i linje med företagets övergripande strategi och ambitioner.

Information och hållbarhetsfrågor

Koncernens hållbarhetschef håller regelbunden dialog med både koncernledning och bolagsledningar för att informera om framsteg och utveckling inom hållbarhetsarbetet. Dialogen omfattar hållbarhetsrelaterad information om väsentlig påverkan, risker och möjligheter som påverkar koncernen.

Styrelsen informeras halvårsvis, samt vid särskilda behov, om det löpande hållbarhetsarbetet och specifika händelser inom området. Årligen fattar koncernledning och styrelse gemensamt beslut om den dubbla väsentlighetsanalysen, som utgör grunden för Deromes hållbarhetsarbete och rapportering.

Styrelse och koncernledning är delaktiga gällande utformning av strategier, att identifiera risker och säkerställa kontinuerlig uppföljning genom regelbunden rapportering. Vid större finansiella transaktioner genomförs noggranna utvärderingar och intern och extern revision säkerställer att lagar och krav följs. Därutöver identifierar de affärsmöjligheter för att bibehålla företagets konkurrenskraft.

Under 2024 har styrelse och koncernledning huvudsakligen fokuserat på nya och uppdaterade hållbarhetsmål, förbereda verksamheten inför kommande regelverk som CSRD, taxonomi och Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD), samt att följa upp mål och åtgärder inom klimat och sociala frågor.

Integration i incitamentssystemet

Derome erbjuder ett system för vinstdelning och resultatpremie som omfattar alla anställda inom koncernens svenska och norska bolag som är i tjänst på bokslutsdagen och har arbetsplikt. Inhyrd personal omfattas inte.

Systemet ska främja engagemang och delaktighet i verksamheten samt stärka gemenskapen i bolaget. Systemet är ett ensidigt beslut från företagets ägare och förlängs med ett år i taget, vilket innebär att företaget själv bestämmer reglerna och kan ändra dem utan förhandling.

Uttalande om due diligence

Följande tabell ger en översikt över centrala delar av vår due diligence och var de presenteras i redovisningen.

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Hänvisning i hållbarhetsredovisningen	Sida
Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	Strategi, affärsmodell och värdekedja	42
Att samarbeta med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	Intressenter Arbetstagare i värdekedjan	44 68
Att identifiera och bedöma negativa inverknings	Väsentliga hållbarhetsfrågor Arbetstagare i värdekedjan	45 68
Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa inverknings	Arbetstagare i värdekedjan	68
Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	Arbetstagare i värdekedjan	68

Riskhantering och internkontroll

Derome står inför olika risker som kan påverka varumärke, trovärdighet samt möjligheterna till långsiktig tillväxt och lönsamhet. Genom ett strukturerat arbete med att identifiera, analysera och hantera dessa risker lägger vi grunden för en hållbar och framgångsrik verksamhet. En effektiv riskhantering reducerar inte bara riskerna utan skapar också möjligheter till ökat värdeskapande för företaget.

I januari 2025 har vi implementerat interna kontroller för hållbarhetsredovisningen, vilka tillämpats på data i 2024 års redovisning. Fullständig implementering förväntas i vår hållbarhetsredovisning för 2025. Kontrollerna är en del av koncernens gemensamma metodik för internkontroll och baseras på COSO-ramverket (Committee of Sponsoring Organizations). Den aktuella riskbilden granskas i samarbete med internkontrollägare och rapporteras regelbundet till koncernledning, tillsammans med resultatet av genomförda interna kontroller. Vi identifierar och utvärderar risker som påverkar hållbarhets- och finansiell redovisning inom flera processer, exempelvis ekonomi, investeringar, försäljning och inköp. Utöver risken för felaktig rapportering analyserar vi även interna processer med avseende på risken för oegentligheter.



Affärsmodell & strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vår affärsidé bygger på att vi förenklar våra kunders vardag genom att utveckla en hållbar kedja från skog till färdigt hus. Med kunden i fokus och ständiga förbättringar optimerar vi användningen av material och resurser. Genom att erbjuda ett brett sortiment; från trä-, bygg- och järnvaror till färdiga hus och bostadsområden, expanderar vi vår marknad både inom Sverige och i norra Europa.

I visualiseringen av värdekedjan förtydligar vi hur vår verksamhet fungerar. I leverantörskedjan uppströms återfinns

bland annat skogsentreprenörer som levererar virke till oss samt gruvor som utvinna råmaterial för våra järnprodukter. Egen verksamhet utgörs av våra bolag:

- > **Derome AB:** Stödjer dotterbolag med koncerngemensamma funktioner som ekonomi, IT, marknad, hållbarhet och HR.
- > **Derome Timber AB:** Köper in, sågar och vidareförädlar skogsråvara i våra egna halländska sågverk. Erbjuder certifierade och kvalitetssäkrade trävaror för nationell försäljning och export.
- > **Derome Bygg & Industri AB:** Bygghandel, IMAB Industrihandel, bygglogistik och maskinuthyrning. Cirka 70 an-

läggningar längs Västkusten, i Skåne, Blekinge, Värmland och Småland där vi erbjuder ett komplett sortiment av byggmaterial och järnvaror till aktörer inom byggbranschen. Här finns även koncerngemensam inköpsfunktion samt vårt eget åkeri med transport- och logistikflotta.

- > **Derome Träteknik AB:** Tillverkar konstruktioner i trä; takstolar, fackverksbalkar, FKS, emballage och prefab-lösningar. Erbjuder även ytbehandling/målning. I Sverige finns vi i fyra geografiska regioner: norr, öst, väst och syd och i Norge hittar kunderna oss i Minnesund, Grimstad, Larvik och Svarstad.
- > **Derome Hus AB:** Bygger flerbostadshus i så kallade

JV-partnerskap (joint venture) och producerar planelementbostäder för företagskunder samt småhus för privatkunder under varumärket A-hus. Dessutom utvecklar vi bostadsområden med olika typer av bebyggelse och erbjuder skräddarsydda småhus genom Varbergshus.

- > **Andersson Haus & Dach GmbH:** Tillverkar takstolar för den tyska marknaden.

Nedströms används och vidareförädlas våra produkter av kunder och slutkunder, exempelvis vid byggnation. Vi erbjuder innovativa produkter som binder koldioxid under hela sin livscykel, vilket bidrar till en mer hållbar byggbransch.



Intressenter

Intressentgrupp	Forum för dialog	Prioriterade ämnen	Exempel på resultat från dialoger
Anställda & arbetstagar-representanter	<ul style="list-style-type: none"> > Medarbetarsamtal > Lönesamtal > Målföljningsamtal > Kalibrering > Arbetsmiljövecka > Medarbetarundersökning > Arbetstagare i styrelsen > Samverkansmöten mellan fack och arbetsgivaren > Koncernfackligt råd – GS-facken och Unionen > Fackliga förhandlingar 	<ul style="list-style-type: none"> > Utveckling för anställda > Utbildning > Arbetsmiljö > Hälsa och säkerhet > Mångfald och inkludering > Miljö och klimatdata 	<ul style="list-style-type: none"> > Automatiserat verktyg för medarbetarundersökningar > Nytt ledarskapsprogram inom ramen för Deromeakademin > Ny arbetsgrupp för jämställdhetsfrågor > Arbetsmiljövecka
Kunder & slutanvändare	<ul style="list-style-type: none"> > Intervjuer > Säljmöten > Ordinarie säljkanaler 	<ul style="list-style-type: none"> > Klimat- och miljödata. Klimatavtryck på produkter, transporter och vårt totala klimatavtryck. > Lagefterlevnad på produkter samt hos våra leverantörer > Hållbart skogsbruk > Cirkularitet och återbruk > Produkter som innehåller skadliga ämnen > Arbetstagarnas villkor i värdekedjan > Hälsa och säkerhet > Etisk affärsverksamhet > Teknik och innovation 	<ul style="list-style-type: none"> > Utfasning av skadliga ämnen > Cirkularitetshubb > Utbildningar för säljare > Förbättrat E-handelsverktyg > ISO-certifiering i Norge
Leverantörer & transportörer	<ul style="list-style-type: none"> > Leverantörsbedömningar > Inköpsdialoger 	<ul style="list-style-type: none"> > EPD:er (miljövarudeklaration) > Miljömässiga aspekter (växthusgasutsläpp, transporter, utsläpp till luft, vatten och mark, vattenförbrukning, cirkularitet, certifieringar och standarder, biologisk mångfald). Sociala aspekter (mångfald och inkludering, kompetensutveckling, säkerhet). Styrande aspekter (hållbar leverantörskedja, vikten av hållbarhet). 	<ul style="list-style-type: none"> > Ökad dialog med leverantörer
Ägare, ledning & styrelse	<ul style="list-style-type: none"> > Styrelsemöten > Koncernledningsmöten > Informationsuppdateringar 	<ul style="list-style-type: none"> > Kunderbjudanden inom hållbarhet > Klimat och miljö > Utvecklingsmöjligheter inom bolaget > Förändringsledning med ständiga förbättringar > Skogsvårdsfrågor > Hälsa och säkerhet 	<ul style="list-style-type: none"> > Handlingsplan
Lokalsamhället	<ul style="list-style-type: none"> > Offentliga dialoger med lokalsamhällen > Samarbeten till gagn för lokalsamhället 	<ul style="list-style-type: none"> > Buller > Anpassningar utifrån miljöaspekter > Trafik och transporter > Sociala sammanhang likt byodling, gymverksamhet 	<ul style="list-style-type: none"> > Byodling och gymverksamhet > Aktivitetsslinga

Intressentgrupp	Forum för dialog	Prioriterade ämnen	Exempel på resultat från dialoger
Samarbetspartners	<ul style="list-style-type: none"> > Forsknings- och utvecklingsprojekt > Gemensamma projekt/partnerskap 	<ul style="list-style-type: none"> > Klimat och miljö (innovationsprojekt) > Innovation > Biologisk mångfald (råvara från hyggesfritt skogsbruk) > Cirkulär ekonomi (innovationsprojekt) > Certifierade råvaror 	<ul style="list-style-type: none"> > Samarbetsprojekt med fokus på innovationer och förbättringar
Arbetstagare i värdekedjan	<ul style="list-style-type: none"> > Leverantörsbedömningar > Inköpsdialoger 	<ul style="list-style-type: none"> > Skadliga ämnen > Hälsa och säkerhet > Mångfald och inkludering > Innovationer > Utbildningar 	<ul style="list-style-type: none"> > Policyuppdateringar
Arbetstagare i värdekedjan	<ul style="list-style-type: none"> > Leverantörsbedömningar > Inköpsdialoger 	<ul style="list-style-type: none"> > Skadliga ämnen > Hälsa och säkerhet > Mångfald och inkludering > Innovationer > Utbildningar 	

Genom en strukturerad och regelbunden dialog med våra intressenter får vi värdefulla insikter som hjälper oss att forma vår strategi och affärsmodell på ett sätt som möter både marknadens krav och samhällets behov. Dessa dialoger säkerställer fokus på relevanta hållbarhetsfrågor och stärker vår konkurrenskraft, samtidigt som de bygger förtroende och långsiktiga relationer.

Koncernledning och övrig berörd organisation hålls löpande informerade om förändrade synpunkter och intressen från intressenter via interna kommunikationskanaler, som informationsmöten, månadsbrev och hållbarhetsråd. Även informella kunskapsdelningar inom koncernen bidrar till att öka förståelsen för aktuella hållbarhetsfrågor.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Under 2024 genomförde vi för första gången en dubbel väsentlighetsanalys, som nu utgör grunden för vår hållbarhetsstrategi. Resultatet visar i stort sett samma väsentliga aspekter som tidigare års analys, vilka baserats på riskbedömningar, väsentlighetsanalyser och miljölistor. Även om resultatet inte skiljer sig mot tidigare har vår förståelse för vår påverkan och hur vi påverkas genom identifierade risker och möjligheter ökat väsentligt.

Våra väsentliga aspekter presenteras i tabellen Väsentlig påverkan, där vi lyfter fram våra väsentliga hållbarhetsområden.

Dessa områden beskrivs utifrån vår påverkan på omvärlden samt de risker och möjligheter vi har identifierat enligt ESRS-definitionen. Mer detaljerad information om hur vi hanterar effekterna av dessa IRO:er finns under respektive avsnitt som behandlar miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning, se sid 48–63, 64–69, 70–71.

Översikten över vår påverkan, risker och möjligheter kan med fördel läsas tillsammans med beskrivningen av vår värdekedja, se sid 42–43. Referenser till ESRS upplysningskrav återfinns i Bilaga – ESRS innehållsförteckning, se sid 72.

Dubbel väsentlighetsanalys

För att möta CSRD:s rapporteringskrav genomförde vi under 2024 en dubbel väsentlighetsanalys. Detta innebar en analys ur två perspektiv: dels hållbarhetsrelaterade konsekvenser för människa och miljö från vår verksamhet och värdekedja (inifrån och ut), dels en finansiell bedömning av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter för företaget (utifrån och in).

Vi har använt en bottom-up-strategi där varje dotterbolag genomfört en dubbel väsentlighetsanalys, vilka sedan har sammanställts på koncernnivå. Som ett första steg i analysen har vi ökat vår förståelse för våra aktiviteter, affärsrelationer, värdekedja och de intressenter som påverkas av vår verksamhet. Vid valet av intressenter för intervju övervägde vi flera faktorer för att identifiera de mest relevanta för vårt hållbarhetsarbete:

- > Relevans och representation: Identifiering av personer, organisationer och företag som påverkas av eller har intresse av att påverka våra aktiviteter i egen verksamhet och värdekedja.
- > Kunskap och expertis: Identifiering av intressenter med värdefulla insikter inom specifika områden som är centrala för vår verksamhet.
- > Intresse och engagemang: Prioritering av intressenter som aktivt vill delta i hållbarhetsdialoger, vilket stärker förutsättningarna för ett effektivt och långsiktigt samarbete.

Arbetet med att utforma en strategi för intressentengagemang pågår. Strategin omfattar både planerade insatser och löpande dialoger med våra intressenter:

- > Årsplan för intressentengagemang: Efter att ha identifierat samtliga intressentgrupper har vi fastställt värdet av dialogen med varje grupp samt viktiga frågor att diskutera.
- > Dialogformer: Årsplanen för intressentengagemang anger när och hur dialoger ska genomföras, med ansvariga, tidpunkter och dialogformer som möten, workshops, intervjuer och enkäter.
- > Gemensam mappstruktur: Arbete pågår med att utveckla en gemensam mappstruktur för ökad överblick och effektiv dokumentation av insikter från intressentdialoger. Arbetet integreras i det koncerngemensamma projektet med att uppdatera Deromes verksamhetsledningssystem.

I nästa steg har vi identifierat vår påverkan, risker och möjligheter genom att engagera sakkunniga från både koncern och dotterbolag. För varje ämnesområde och ESRS-standard har de mest kunniga personerna från respektive bolag involverats. Vid behov har vi även anlitat extern expertis för att säkerställa en grundlig och kvalitativ process.

Vi har inte genomfört specifika insatser med alla externa intressenter utifrån CSRD-perspektivet. I stället har vi involverat interna experter med djup kunskap om hållbarhetsfrågor

och haft löpande dialog med olika intressentgrupper, vilket har säkerställt att deras perspektiv och intressen inkluderats i analysen.

Vidare har vi bedömt väsentligheten för de identifierade IRO:erna. För att säkerställa enhetlighet i bedömningarna har vi tydligt definierat och specificerat vad varje steg i skalan representerar, vilket har möjliggjort konsekvent tillämpning trots involvering av olika individer. Definitionerna för skalan har varierat beroende på vilken ESRS-standard som bedömts.

Vid bedömning av den finansiella effekten har vi använt Earnings Before Interest and Tax, Depreciation and Amortization (EBITDA) på koncernnivå som utgångspunkt.

Vi har använt oss av Position Greens systemverktyg för ESRS samt deras metodik för att bedöma IRO:er och fastställa tröskelvärden. Innan resultaten fastställdes genomförde styrgruppen, ansvariga för ESRS-implementeringen, en iterativ process där bedömningar granskades och justerades. Syftet var att säkerställa en konsekvent bedömning av alla IRO:er, trots att olika arbetsgrupper ansvarade för olika ESRS-områden. Styrgruppen säkerställde också att mindre väsentliga områden inte prioriterades över mer betydande områden baserat på erfarenhet och kunskap. Vid behov genomfördes djupare analyser av IRO-nivån genom att bryta ner resultaten i dess beståndsdelar.

Om styrgruppen identifierade avvikande bedömningar, oavsett om de var för höga eller för låga, återfördes dessa till berörd arbetsgrupp för ytterligare granskning. Denna iterativa process upprepades tills både styrgruppen och arbetsgrupperna var eniga om de slutliga resultaten.

När preliminära resultat hade uppnåtts inleddes en omfattande valideringsprocess:

- > Presentation för CSRD-organisationen på respektive bolag, där representanter från olika arbetsgrupper fick möjlighet att dela sina synpunkter om områdenas väsentlighet, även utanför sina egna ansvarsområden.
- > Presentation av resultatet för respektive bolagsledning, för vidare diskussion och granskning.
- > Godkännande av resultatet av styrelse och koncernledning.

Resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen sammanfattas i tabellen Väsentlig påverkan se sid 47.

Upplysningskrav som omfattas

För en fullständig förteckning över upplysningskrav som omfattas av hållbarhetsredovisningen hänvisas till Bilaga – ESRS innehållsförteckning se sid 72.

Väsentlig påverkan

Väsentliga frågor	Kat	Påverkan, risk och/eller möjlighet	Värdekedja	Tid
E1 Klimatförändringar & energi	⊖	Derome påverkar klimatet negativt genom hela värdekedjan; från leverantörer och egen verksamhet till kunder och slutanvändare. Påverkan sker via materialframställning, produktion, transporter, försäljning, produktanvändning, avfallshantering och energiförbrukning.	↗ 🏠 ↘	N/A
	⚠	Klimatförändringar innebär omställningsrisker som kan leda till striktare politiska regelverk och ökade krav från marknad och intressenter samt fysiska risker som påverkar säkerhet, egendom, infrastruktur, råvaror, leveranskedjor och energiförsörjning. Dessa utmaningar leder ofta till ökade kostnader och minskade intäkter.	↗ 🏠 ↘	🔴
	✓	Derome kan minska sin klimatpåverkan och koldioxidutsläpp genom investeringar i förnybar energi, energieffektivisering, hållbara produkter, koldioxidinfångning, cirkulära ekonomimodeller samt utnyttja fördelar som subventioner och skattemässiga incitament.	🏠 ↘	🔴
E2 Föroreningar	⊖	Derome använder material och produkter i värdekedjan som innehåller skadliga ämnen. Detta kan orsaka föroreningar och få negativa konsekvenser för både människa och miljö. Dessutom kan förorenade utsläpp leda till produktionsstopp vilket kan orsaka materialbrist och ökade kostnader.	↗ 🏠 ↘	N/A
	⚠			
E4 Biologisk mångfald	⊖	Råvaruutvinning och produktion påverkar biologisk mångfald negativt genom klimatförändringar och markanvändning. Samtidigt bidrar Deromes verksamheter och kunder till problem som habitatfragmentering, markförstörelse och spridning av invasiva arter.	↗ 🏠 ↘	N/A
	+	Genom att tillföra naturvärden, exempelvis genom att anlägga dammar och lämna kvar död ved, kan Derome bidra till att stärka den biologiska mångfalden i våra bostadsområden och produktionsskogar.	🏠 ↘	🔴
	⚠	Derome står inför finansiella risker då klimatförändringar kan leda till minskad tillgång på virke eftersom förändrade förhållanden i skogen innebär risker för skadeangrepp, brand och torka. Striktare regler kopplade till biologisk mångfald samt mark- och vattenanvändning. Detta medför ökade kostnader, begränsad råvarutillgång och behov av anpassning till nya krav.	🏠 ↘	🔴
	✓	Genom ökad kunskap och samarbete med leverantörer kan Derome ligga i framkant inom biologisk mångfald. Detta bidrar till ett positivt arbete med ekosystemtjänster och stärker vårt varumärke.	↗ 🏠 ↘	🔴
E5 Cirkulär ekonomi	⊖	Derome har en negativ påverkan genom resursflöden och användning i hela värdekedjan, där majoriteten av resurserna är ny råvara, delvis icke förnybar. Spill och avfall uppstår från materialutvinning och produktion till leverans och användning, vilket leder till ineffektiv resursanvändning. Även om en del av avfallet kan materialåtervinnas kvarstår utmaningar med återbruk och återvinning på grund av bristande sortering och avsättningsmöjligheter.	↗ 🏠 ↘	N/A
	⚠	Det finns risk för brist på material och produkter som uppfyller kraven för cirkulär ekonomi. Detta kan i sin tur leda till ökade kostnader, förseningar av projekt och förlorade affärer om kundernas krav på återbrukat eller återvunnet material inte tillgodoses.	↗ 🏠	🔴
	✓	Derome kan optimera inflödet och nyttjandet av material, produkter och kapitalvaror genom förbättrad lagerhållning, tätare samarbeten med leverantörer och kunder samt prioriterat återbruk och högre nyttjandegrad av transportfordon. Investeringar i ny teknik och bättre användning av spill, kan förbättra hållbarhetsprestandan, stärka varumärket och öppna för nya affärsmöjligheter.	↗ 🏠 ↘	🔴
S1 Egen arbetskraft - Hälsa & säkerhet	⊖	Derome är en stor arbetsgivare verksam inom bygg- och träindustrin. Våra anställda utsätts för arbetsrelaterade risker, både kopplade till den fysiska arbetsmiljön och psykosociala förhållanden som kan påverka deras välbefinnande.	🏠	🔴
S1 Egen arbetskraft - Mångfald & inkludering	⊖	Derome verkar i en traditionellt mansdominerad bransch. En brist på kvinnor i den mansdominerade arbetsstyrkan leder till en homogen arbetsmiljö med risk att kvinnors perspektiv och idéer inte beaktas och där kvinnor känner sig exkluderade eller undervärderade. På samma sätt kan en arbetsstyrka med obalanserad åldersfördelning påverka arbetsmiljön negativt där anställda i underrepresenterade åldersgrupper känner sig marginaliserade. Total ersättning till våra anställda ska baseras på prestation. Derome ska därför erbjuda lika lön för lika arbete.	🏠	🔴
S2 Arbetstagare i värdekedjan	⊖	Derome har identifierat risker för negativ påverkan på anställda hos leverantörer och kunder. Dessa inkluderar kränkningar av mänskliga rättigheter, bristande arbetsvillkor, farlig arbetsmiljö och exkludering av arbetskraft, vilket kan bidra till ohälsa.	↗ ↘	🔴
G1 Företagskultur	+	Deromes kultur och värdegrund genomsyrar hela vår verksamhet. Våra kärnvärden – långsiktighet, enkelhet, drivkraft och ansvarstagande - påverkar vårt sätt att göra affärer och ligger till grund för de krav vi ställer, både på oss själva och på våra kunder och leverantörer. Därmed bidrar våra kärnvärden positivt genom hela vår värdekedja.	↗ 🏠 ↘	N/A
G1 Antikorruption	⊖	Om Derome inte efterlever sina etiska riktlinjer för att förebygga och upptäcka korruption och mutor, riskerar det att påverka anställdas moral och motivation negativt, undergräva rättvisa och förtroende i samhället, hämma den ekonomiska utvecklingen och skapa negativa effekter på miljön.	↗ 🏠 ↘	🔴

+	Positiv påverkan	↗	Uppströms	🔴	Kort
⊖	Negativ påverkan	🏠	Egen verksamhet	🟡	Medium
✓	Möjlighet	↘	Nedströms	🟢	Lång
⚠	Risk				

Miljö

Miljö

Klimatförändringar	48
Föroreningar	56
Biologisk mångfald	58
Resursanvändning & cirkulär ekonomi	60

Klimatförändringar

Klimatförändringar är en vår tids största utmaningar. Stigande medeltemperaturer, extremväder och förändrade ekosystem påverkar oss på flera nivåer; infrastrukturen tar skada, livsvillkoren förändras och människors hälsa riskerar att försämrats. Samtidigt minskar tillgången till naturresurser, vilket sätter extra press på samhället och ekonomin. För att lyckas bromsa utvecklingen krävs att vi alla tar ansvar, förändrar våra levnadsvanor och minskar utsläppen av växthusgaser.

Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

2019 började vi arbeta mer strukturerat med att mäta och följa upp våra utsläpp av växthusgaser. Sedan dess har vi gjort flera viktiga förändringar, som att byta till fossilfria bränslen i våra fordon, elektrifiera våra tjänstebilar och fasa ut oljepannor. Åtgärder har gjort att vi minskat vårt klimatavtryck med 53 procent. Det betyder att arbetet med att minska vår egen verksamhets klimatavtryck ligger i linje med Parisavtalet och målet att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C.

Under 2024 har vi fortsatt ta viktiga steg för att begränsa klimatförändringarna genom att implementera ytterligare åtgärder. Dessa beskrivs mer utförligt på sid 51.

Vi har även påbörjat en översyn av våra hållbarhetsmål, med ambitionen att kunna presentera reviderade och vetenskapligt baserade mål under 2025. För en mer utförlig beskrivning,

se sid 52. Med utgångspunkt i de vetenskapliga klimatmålen planerar vi att utveckla en klimatomställningsplan för koncernen, som omfattar både den egna verksamheten och hela värdekedjan.

Klimatomställningsplanen ska fastställa koncernens gemensamma strategi för att nå våra klimatmål. Den ska även brytas ner och linjeras med specifika handlingsplaner för varje affärsområde. Flera affärsområden har redan kommit långt i arbetet och har egna handlingsplaner på plats för att nå vårt kortsiktiga mål om att vara klimatneutrala i egen verksamhet till 2030. För mer information se sid 51.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Bygg- och fastighetssektorn står för cirka 20 procent av de totala utsläppen i Sverige (källa: Naturvårdsverket). Utsläppen uppstår framför allt från råvaruutvinning, produktion, transport och användning av material samt hantering av avfall. Fossila material som betong och stål står för en stor del av utsläppen, eftersom deras tillverkningsprocess är energiintensiv och i hög grad fossilt baserad, vilket leder till höga koldioxidutsläpp. Förändringar i markanvändning, som urbanisering, bidrar också till ökade utsläpp av koldioxid som tidigare varit bundna i mark och vegetation.

Inom skogsindustrin är förändrad markanvändning och

ohållbara skogsbruksmetoder faktorer som påverkar klimatet negativt. När skogar avverkas eller omvandlas till exempelvis jordbruksmark frigörs stora mängder koldioxid som tidigare varit bundna i träden och marken. Därtill påverkar ohållbara skogsbruksmetoder markens förmåga att lagra koldioxid.

För att minska klimatpåverkan från båda sektorerna är det avgörande att öka användningen av förnybara material och energikällor, arbeta med energieffektivisering och främja en cirkulär ekonomi. Det är också viktigt att implementera hållbara skogsbruksmetoder som bevarar och ökar skogarnas förmåga att lagra koldioxid samt minskar den negativa påverkan på biologisk mångfald.

Derome har identifierat och utvärderat klimatomställd påverkan, risker och möjligheter. Klimatrisikanalysen baserades på två scenarion, ett i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål och utifrån ett business-as-usual-scenarion. Analysen inkluderade fysiska risker och omställningsrisker.

Negativ påverkan på människa och miljö

Vår klimatpåverkan uppstår genom utsläpp i hela värdekedjan, främst vid utvinning av råvaror, produktion, transporter, användning av material och produkter samt vid hantering av avfall. Påverkan omfattar utsläpp inom såväl Scope 1, Scope 2 och Scope 3.

Energianvändning utgör en betydande faktor, i egen verksamhet är det framför allt transporter och produktionsanläggningar som står för de mest energikrävande processerna. Byggbranschen som helhet har också en hög energianvändning och står för hela 40 procent av Sveriges totala energiförbrukning (Källa: Naturvårdsverket).

Finansiella risker

Ökade politiska och juridiska krav på klimatomställning, exempelvis högre priser på växthusgasutsläpp, ökade rapporteringskrav och striktare lagstiftning för produkter och tjänster, kan innebära kostnadsökningar. För företag kan vi också behöva hantera höjda försäkringspremier samt risk för nedskrivning av tillgångar.

Klimatomställning påverkar även marknaden på flera sätt. Förändrade kundbeteenden, osäkra marknadssignaler och ökade kostnader för råvaror skapar utmaningar som kan leda till lägre efterfrågan och förändrad prissättning. Dessutom kan plötsliga förändringar av energipriser och omvärdering av tillgångar, exempelvis biobränsletillgångar och marktillgångar, innebära ytterligare kostnader och minskade intäkter.

På längre sikt kan variationer och förändringar i temperatur, nederbörd, vindar, markrörelse och stigande havsvattennivåer påverka vår omvärld. Samtidigt innebär akuta risker som torka, omfattande bränder, kraftig nederbörd, översvämningar, stormar, orkaner och jordskred stora utmaningar. Dessa fysiska risker kan få allvarliga konsekvenser: Säkerhetsproblem, skador på egendom och infrastruktur, samt råvarubrist och störningar i leveranskedjorna är några av följderna. Detta kan i sin tur leda till ökade kostnader för verksamheten, minskade

intäkter och höjda försäkringspremier. Vidare kan det även resultera i begränsad tillgång till försäkringsskydd för mark och andra tillgångar.

Klimatomställning innebär även energirelaterade risker. Exempelvis otydliga politiska signaler, striktare energirelaterade lagkrav och ökade krav på energieffektivisering av fastigheter, verksamheter och transporter. Förändrade regelverk och rapporteringskyldigheter kan dessutom kräva investeringar i ny teknik och förskjuta efterfrågan från fossila bränslen till förnybar energi. Dessa förändringar kan leda till högre kostnader och påverka verksamhetens resurser, bland annat genom nedskrivningar av tillgångar och förändrad efterfrågan på produkter och tjänster. Därtill kan stigande energipriser lägga ytterligare press på verksamheten och påverka företagets lönsamhet.

Såväl akuta som långsiktigt energirelaterade risker kan påverka produktion och distribution av energi. Akuta risker som stormar, översvämningar och torka kan orsaka omfattande skador på infrastrukturen och leda till störningar i energiförsörjningen. På längre sikt kan klimatförändringar, som förändrade temperaturer och vindmönster, skapa ytterligare utmaningar för energiförsörjningen. Dessa långsiktiga förändringar kan resultera i ökade kostnader för reparationer och anpassningar, samtidigt som leveransproblem och effektivitetsteförstoring leder till minskade intäkter för verksamheten.

Finansiella möjligheter

Genom att vara snabba med att ställa om verksamheten genom investeringar i förnybar energi, samt genom att implementera bättre teknik och processer för att effektivisera vår energianvändning, kan vi minska både beroendet av fossila bränslen och våra utsläpp av växthusgaser. Här spelar teknologier som CCS (Carbon Capture and Storage) och CCU (Carbon Capture and Utilization) en viktig roll, då de möjliggör infångning och lagring av koldioxid, eller användning av den i produktion av exempelvis syntetiska bränslen.

Vidare kan cirkulära ekonomimodeller, som återvinning och återanvändning, bidra till att minska avfall och utsläpp. Dessa åtgärder kan ge finansiella fördelar, såsom skattemässiga incitament, lägre kostnader för koldioxidutsläpp och lägre energikostnader. De kan också öppna upp för nya intäktsmöjligheter genom innovativa produkter och tjänster samt stärka varumärket och öka kundlojaliteten.

Genom att optimera vår energianvändning med hjälp av energieffektivisering, smarta energihanteringssystem och satsningar på förnybar energi som sol- och vindkraft, kan vi både minska våra kostnader och förbättra energisäkerheten.

Vidare kan energilagring, exempelvis batterilagring och samverkan med andra företag och lokalsamhällen för att dela energi, hjälpa till att balansera tillgång och efterfrågan. Även incitament i form av subventioner och gröna obligationer är viktiga för att möjliggöra investeringar i förnybar energi och påskynda omställningen.

Affärsmodellens motståndskraft

Vi bedömer att vår affärsmodell har god motståndskraft och är flexibel nog för att möta övergången till en mer klimatanpassad ekonomi. Idag har vi ersatt merparten fossilbaserad energi med förnybar och vår produktion är till stor del baserad på förnybara råvaror. Genom att erbjuda produkter och tjänster som stöder en cirkulär ekonomi och främjar användningen av förnybara material bidrar vi aktivt till att fasa ut fossila material.

Policy

Vår miljöpolicy, energipolicy och våra uppförandekoder utgör tillsammans grunden för vårt klimat- och miljöarbete. I våra policies beskriver vi de övergripande strategierna och målen, medan vi i uppförandekoderna konkretiserar dessa och säkerställer att de efterlevs både internt och i samarbete med externa aktörer.

Uppförandekod

I vår uppförandekod betonar vi vårt engagemang för klimatområdet och fastställer att vi ska arbeta aktivt för att begränsa klimatförändringarna i linje med Parisavtalet.

Detta innebär att vi åtar oss att minska utsläppen, både i den egna verksamheten och i hela värdekedjan. Målet är att vara klimatneutrala i egen verksamhet 2030 och i hela värdekedjan 2045. Genom ett ansvarsfullt skogsbruk och produkterna i vår kedja från skog till färdigt hus, prioriterar vi även att binda och lagra kol från atmosfären.

Uppförandekod för leverantörer

Genom vår uppförandekod för leverantörer ställer vi krav på våra leverantörers klimat- och miljöarbete. Vi förväntar oss att våra leverantörer tar ett aktivt ansvar för att reducera sin negativa påverkan på både samhället och miljön. De förväntas också prioritera skyddet av människors hälsa och säkerhet i sin verksamhet.

I leverantörskoden betonar vi viktiga åtaganden inom miljöområdet. Leverantörerna ska följa alla tillämpliga lagar och regler och får inte bedriva olagliga miljöaktiviteter eller skadlig exploatering av naturresurser. Det är också ett krav att nödvändiga miljötillstånd hålls uppdaterade och efterlevs. För att minimera negativ miljöpåverkan förväntas leverantörerna vidta åtgärder för att reducera utsläpp av växthusgaser, föroreningar och andra skadliga ämnen till luft, mark och vatten. De ska också främja en hållbar användning av naturresurser, energi och vatten, samt bidra till att skydda biologisk mångfald och miljömässigt känsliga områden.

Vidare ska leverantörerna kunna tillhandahålla produktinformation om miljöprestanda och klimatavtryck, såsom Environmental Product Declaration (EPD) och Life Cycle Assessment (LCA), när detta begärs.

Miljöpolicy

Under året har vi påbörjat arbetet med att uppdatera vår

miljöpolicy som planeras att implementeras under 2025. 2024 års gällande policy täcker alla för Derome väsentliga ämnen inom klimat- och miljö:

- > Klimatförändringar
- > Föroreningar
- > Biologisk mångfald
- > Cirkulär ekonomi

I policyn framhåller vi att vårt klimat- och miljöarbete bygger på en helhetssyn. Vi följer gällande lagar och regler och strävar samtidigt efter ständiga förbättringar för att minska vår verksamhets negativa påverkan på klimat och miljö. Ambitionen är att bidra till en varaktigt hållbar samhällsutveckling genom att arbeta förebyggande och fokusera på långsiktiga lösningar som gör nytta för miljön.

För att lyckas håller vi en öppen dialog med kunder, leverantörer och andra intressenter. Genom att lyssna in och förstå de krav och förväntningar som omvärlden har på oss inom miljöområdet kan vi säkerställa att vårt arbete anpassas till de föränderliga behov och förväntningar som finns kring hållbarhet.

När det gäller klimatförändringar lägger miljöpolicyen särskilt fokus på, de för oss väsentliga områdena: energi och begränsning av klimatförändringar. Även anpassning till klimatförändringar är ett väsentligt område för oss på Derome men behandlas inte i den nuvarande versionen av policyn (området kommer dock att inkluderas i den uppdaterade versionen). För att leva upp till detta lyfts följande centrala åtaganden fram:

- > Vi ska kontinuerligt mäta och redovisa vår klimatpåverkan.
- > Vi ska arbeta för en effektiv energianvändning och ökad andel förnybar energi.
- > Vi ska verka för att de produkter vi tillverkar har så låg klimat- och miljöpåverkan som möjligt, samt är utformade för att kunna återanvändas eller återvinnas.
- > Vi ska arbeta för att klimat- och miljöprestanda finns tillgänglig på de produkter vi säljer.
- > Vi ska beakta livscykelperspektivet i beslutsprocesser och använda bästa möjliga tillgängliga teknik för ändamålet.

Energipolicy

Energifrågan behandlas övergripande i både uppförandekoden och i miljöpolicyen, men hanteras mer detaljerat i vår energipolicy. I denna policy beskriver vi vår strategi för att främja energieffektivitet, öka andelen förnybar och fossilfri energi samt minska våra koldioxidutsläpp. För att leva upp till detta lyfts följande centrala åtaganden fram:

- > Vi ska öka medvetenheten och engagemanget för energifrågor bland våra medarbetare.
- > Vi ska integrera effektiviseringsarbetet i det dagliga arbetet.
- > Vi ska regelbundet genomföra energikartläggningar och omsätta identifierade förbättringsförslag i praktiken.

Åtgärder

Vi har under många år arbetat för att minska vårt klimatavtryck i egen verksamhet och genomfört flera viktiga åtgärder som fortsatt spelar en viktig roll i vårt hållbarhetsarbete. Bland dessa åtgärder finns övergången till fossilfria bränslen för våra fordon, energieffektivisering, elektrifiering av tjänstebilar samt en successiv utfasning av oljepannor. Flera affärsområden inom koncernen har tagit stora kliv framåt i arbetet med att begränsa klimatförändringar.

Under 2024 har flera av våra affärsområden arbetat fram strategier för att nå målet om klimatneutralitet i egen verksamhet till 2030. Handlingsplaner, som redan tidigare har utformats för att stödja våra åtaganden inom miljöpolicyen och energipolicyen, har fortsatt att ligga till grund för implementeringen av åtgärder under året.

Effektiv energianvändning och förnybar energi

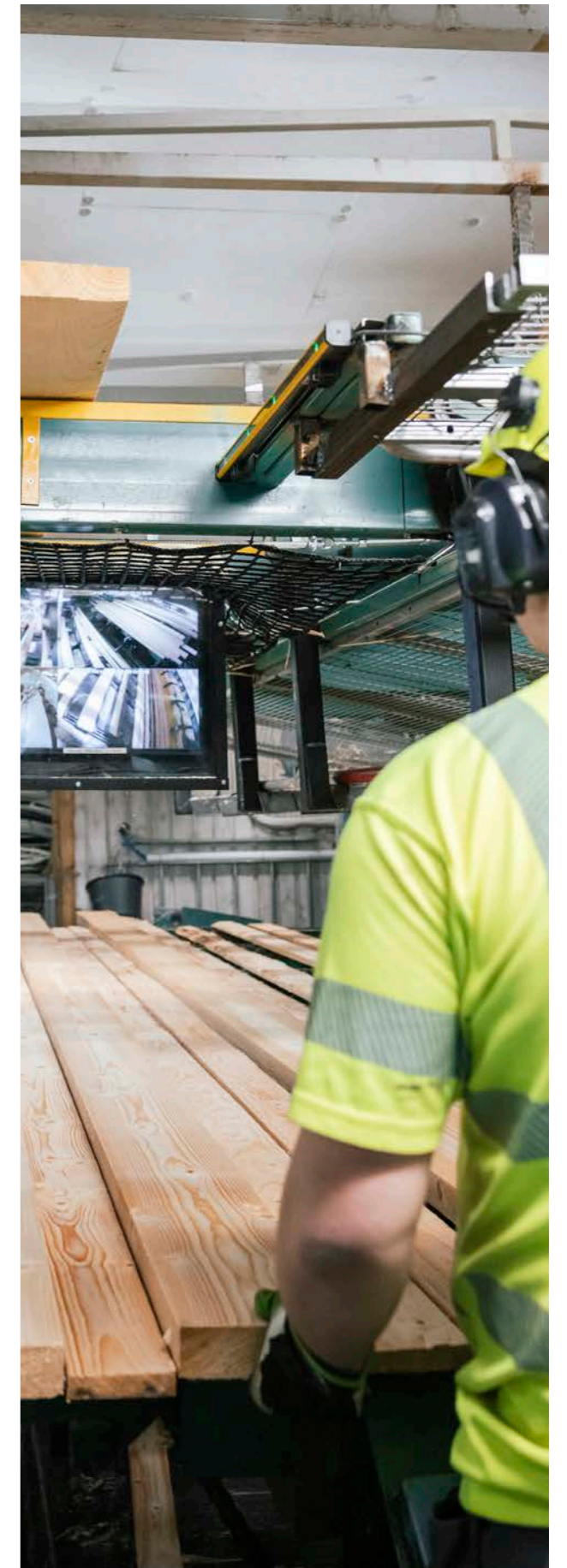
Sedan 2019 har vi arbetat för att öka andelen fossilfri energi i egen verksamhet. Idag kommer drygt 98 procent av vår totala energiförbrukning från fossilfria källor. Under 2024 tog vi ytterligare kliv inom området genom att ta vår sista oljepanna i den svenska verksamheten ur drift och ersätta den med luft-luftvärmepumpar.

Arbetet för en effektiv energianvändning pågår och under året har vi fortsatt genomföra energikartläggningar och implementerat förbättringsåtgärder i våra lokaler och anläggningar. Exempelvis har vi genomfört injustering och reglering av luft- och energiflöden på flera av våra byggvaruanläggningar. Detta har inneburit att vi har sänkt onödigt höga nivåer av energianvändning, exempelvis för uppvärmning och ventilation, samt begränsat drifttiderna för dessa system så att de bättre matchar verksamheternas öppettider. Åtgärderna beräknas resultera i en total minskning av den årliga energianvändningen med 265 MWh.

På Derome Timbers produktionsanläggningar har vi infört så kallade nattvandringar, där vi inspekterar verksamheten när den är stängd. Tillsynen omfattar bland annat belysning, maskiner, ventilation och IT-utrustning och syftar till att identifiera fler möjligheter till att minska energiförbrukningen och förbättra effektiviteten i våra produktionsprocesser.

I vårt eget åkeri har vi idag ett hundratal fordon och hela 95 procent av våra egna leveranser körs på HVO100, ett förnybart och fossilfritt drivmedel. För att ytterligare minska koldioxidutsläppen har vi under året genomfört en riktad satsning på optimerad körning genom så kallad eco-driving. Detta initiativ har resulterat i en minskad bränsleförbrukning med 120 000 liter, vilket motsvarar en reduktion på cirka 8–9 procent.

Vidare är elektrifiering av fordonsflottan en viktig del av vårt klimatarbete. Under året har arbetet med att elektrifiera våra tjänstebilar fortsatt, där merparten av de dieslbilar som var planerade att bytas ut nu ersatts med elbilar.



Beakta livscykelerspektivet i beslutsprocesser

Under 2024 installerade vi en ny, modern såglinje i Derome. Investeringen förväntas öka effektiviteten i vår produktion och öka utbytet med drygt 30 procent. Därmed stärker vi vår kapacitet att leverera fler långlivade träprodukter med kolinbindning till en växande marknad där efterfrågan på trävaror förväntas öka.

För att styra mot en cirkulär ekonomi har vi under året genomfört flera insatser som bidragit positivt till att begränsa klimatförändringarna. Läs mer på sid 61.

Tillgängliggöra klimat- och miljöprestanda för de produkter vi säljer

En stor del av klimatpåverkan inom byggsektorn kommer från produktion och distribution av byggmaterial. För att minska denna påverkan och underlätta för våra kunder har vi som en del av handlingsplanen publicerat EPD:er för flera av våra egenproducerade träprodukter, inklusive gran och furu. Dessa produkter har generellt låga klimatavtryck och lägre än branschsnittet. Detta har uppnåtts genom användning av HVO100 i egna truckar och timmerbil, samt genom ökad andel återvunnen plast i virkestäckningen.

Inom bygghandeln har vi under året förstärkt möjligheten att tillhandahålla produktrelaterad klimat- och miljödata baserad på EPD:er. Genom att göra denna data tillgänglig redan i offert- och affärsprocessen underlättar vi för våra kunder att fatta välinformerade och hållbara inköpsbeslut.

Mål

Vi har arbetat aktivt med klimatåtgärder under flera år för att systematiskt minska vår klimatpåverkan. 2019 genomförde vi en omfattande beräkning av våra utsläpp av växthusgaser (Scope 1 och 2), vilket etablerade vårt basår och gav oss en tydlig bild över vår klimatpåverkan i egen verksamhet.

Under 2024 har vi påbörjat en översyn av våra hållbarhetsmål, med ambitionen att kunna presentera reviderade och vetenskapligt baserade klimatmål under 2025. Vi planerar att börja införa de nya målen under 2026, vilket blir ett viktigt steg i vår fortsatta resa för att minska vår klimatpåverkan och bidra till att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. Våra nuvarande mål inom området framgår enligt nedan.

Kortsiktiga mål

- › 2030 ska vi vara klimatneutrala i egen verksamhet.
- › 2030 ska vi ha ökat energieffektiviteten med 30 procent (jmf 2020).

Vi har som mål att vara klimatneutrala i egen verksamhet senast 2030. Detta omfattar utsläpp inom Scope 1 och 2 och innebär att vi ska eliminera eller kraftigt minska både direkta och indirekta utsläpp från våra aktiviteter och anläggningar.

Till 2030 har vi även satt målet att förbättra vår energieffektivitet med 30 procent (jmf 2020), vilket är en viktig pusselbit i arbetet för att nå klimatneutralitet.

Långsiktiga mål

- › 2045 ska vi vara klimatneutrala i hela värdekedjan.

Vårt långsiktiga mål är att vara klimatneutrala i hela värdekedjan senast 2045. Detta omfattar utsläpp inom Scope 1, 2 och 3, vilket innebär att vi tar ansvar inte bara för våra egna utsläpp, utan även för de utsläpp som uppstår genom hela vår värdekedja.

För att vi ska nå vårt mål krävs ett nära och omfattande samarbete med leverantörer, kunder och andra partners. Vi har påbörjat arbetet med att kartlägga och förstå vårt klimatavtryck inom Scope 3, vilket fortsätter under 2025 för att säkerställa att vi vidtar de åtgärder som behövs för att driva utvecklingen framåt.

Utsläppsförändring (GHG)

För våra klimatrelaterade mål har vi satt upp två tidshorisonter: ett kortsiktigt mål som sträcker sig till 2030 och ett långsiktigt mål med sikte på 2045. Vi frångår här ESRS definition av tidshorisonter, vilket vi annars generellt använder oss av i rapporteringen. I linje med våra klimatmål redovisar vi våra utsläpp av växthusgaser per Scope och år. Förändringar beräknas med basåret 2019 som utgångspunkt.

I redovisningen för 2024 har vi valt att inte inkludera rapportering av våra Scope 3-utsläpp. Arbetet med att kartlägga dessa kategorier pågår och vi planerar att kunna presentera ett mer heltäckande Scope 3-resultat för 2025. Vårt långsiktiga mål för 2045 innefattar samtliga väsentliga Scope 3-kategorier.

Utsläppsförändring (tCO ₂ eq)	2024	2023	Basår 2019
Scope 1 och 2	3 389	2 811	7 213

Redovisningsprinciper: För information om redovisningsprinciper, se sid 73.

Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansierats genom koldioxidkrediter

Vi fokuserar på att minska utsläppen både inom egen verksamhet och genom hela vår värdekedja. För närvarande har vi inte investerat i koldioxidkrediter.

Intern koldioxidprissättning

I dagsläget har vi inte infört intern koldioxidprissättning.

Energiförbrukning och utsläppsrapportering

Vi har under flera år arbetat med att ersätta fossila bränslen med förnybara alternativ, vilket har resulterat i att vår bränsleförsörjning idag är till 98 procent fossilfri. En stor del av den energi som förbrukas, särskilt inom våra produktionsanläggningar, kommer från egen förbränning av främst bark och flis.

Vi mäter och målsätter all väsentlig energiförbrukning inom alla områden för verksamheten. Det innefattar produktionsanläggningar, byggplatser, kontor, butiker och lagerlokaler samt drivmedel för egenägda och leasade fordon.

Fossila energikällor innefattar olja, naturgas och den fossilbaserade andelen i drivmedel, inköpt el och fjärrvärme. Energi från kärnkraft kommer från den del av inköpt el som produceras via kärnkraftsverk. När det gäller förnybara energikällor består dessa av biobränslen från den egna verksamheten, såsom flis, egna solceller, samt den förnybara andelen i drivmedel och inköpt el och fjärrvärme.

Nettointäkt (mkr)	2024	2023
Nettointäkt från verksamheter med hög klimatpåverkan	9 212	9 846

Energiförbrukning & energimix (MWh)		
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	0	-
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	3 438	2 709
Bränsleförbrukning från naturgas	0	172
Bränsleförbrukning från andra fossila källor	0	-
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor	561	133
Total energiförbrukning från fossila källor	3 999	3 014
Andel av total energiförbrukning som kommer från fossila källor (%)	1,5	1

Total energiförbrukning från kärnkraftkällor (MWh)	46 706	47 036
Andel av total energiförbrukning som kommer från kärnkraftkällor (%)	17,3	16,3

Bränsleförbrukning för förnybara källor, inklusive biomassa (som även omfattar industriellt och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar väte, etcetera) (MWh)	200 293	214 773
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	17 439	23 221
Förbrukning av egenproducerad icke-bränslebaserad förnybar energi (MWh)	1 277	582
Total energiförbrukning från förnybara källor (MWh)	219 010	238 576
Andel förnybara källor av den totala energiförbrukningen (%)	81	82,7
Total energiförbrukning (MWh)	269 715	288 626

Energintensitet		
Total energiförbrukning från aktiviteter i sektorer med hög klimatpåverkan per netto-intäkter från aktiviteter i sektorer med hög klimatpåverkan (MWh/mkr enhet)	29,3	29,3

Förnybar energiproduktion (MWh)		
Solceller	2 033	859
Biobränsle, egen förbrukning	200 293	214 773
Biobränsle, sålda produkter	945 494	-
Total förnybar energiproduktion	1 147 820	-

Redovisningsprinciper: Alla verksamheter inom koncernen bedöms tillhöra sektorer som har en hög klimatpåverkan. För att beräkna energiintensiteten har vi använt koncernens nettointäkter se Not 2 i den Finansiella redovisningen.

Växthusgasutsläpp (tCO ₂ eq)	2024	2023	Basår 2019
Scope 1	2 811	2 800	6 398
Scope 2 (location based)	732	925	-
Scope 2 (market based)	578	11*	815
Totala utsläpp (location based)	3 543	3 725	-
Totala utsläpp (market based)	3 389	2 811*	7 213
Biogena växthusgasutsläpp (tCO₂e)			
Scope 1	63 548	67 883	-
Scope 2 (location based)	0	-	-
Scope 2 (market based)	0	-	-

*Ej jämförbar då data saknas.

Förändring mot föregående år

Redovisningsprinciperna för energiförbrukningen har uppdaterats vilket påverkar utfallet i redovisningen av energi och klimatpåverkan inom Scope 1 och 2. I årets redovisning har verksamheterna i Tyskland och Norge inkluderats, vilket innebär att inköpt el, fjärrvärme och bränsle från dessa enheter nu ingår.

En ytterligare förändring gäller redovisningen av elektricitet som förbrukats på våra byggarbetsplatser. Tidigare har denna förbrukning inte inkluderats, men i årets redovisning har schablonberäkningar tillämpats i de fall faktisk data saknats, vilket ger en mer heltäckande bild av energianvändningen.

Dessa förändringar har ökat den totala andelen fossil energi från 1,0 procent till 1,5 procent, främst eftersom de nya verksamhetsdelarna har en högre fossil andel än tidigare genomsnitt. Den ökade användningen av fossila bränslen påverkar även Scope 1, vilket leder till ett högre klimatavtryck. För Scope 2 tillkommer el- och fjärrvärmeförbrukning från de nya enheterna, vilket bidrar till en ökad påverkan.

Under 2024 har vi fortsatt arbetet med att kartlägga våra Scope 3-utsläpp. Vi har dock inte nått hela vägen fram och rapporterar därför inte på siffrorna för 2024.

Redovisningsprinciper: För mer information se Bilaga – Redovisningsprinciper, sid 73.



Föroreningar

Föroreningar påverkar miljön och samhället på många plan. Såväl luft, mark och vatten påverkas, vilket hotar både människans hälsa och stör balansen i ekosystemen. Föroreningar skapar även ekonomiska och sociala utmaningar såsom förstörda ekosystem och ökade kostnader för sanering, sjukvård och anpassningar till förändrade miljöförhållanden. Att minska föroreningar är därför en viktig del i arbetet för att främja en hållbar utveckling.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Bygg- och fastighetssektorn påverkar miljön på flera sätt; från utsläpp som sker vid tillverkning av material och transporter, till själva byggprocessen och avfallshantering. Användning av material som innehåller skadliga ämnen riskerar att påverka både människors hälsa och miljön. Dessutom kan nedbrytning av material samt läckage från avfall leda till föroreningar av mark och vatten. För att göra skillnad behöver vi begränsa användningen av skadliga ämnen, använda resurser mer effektivt och bli bättre på att ta hand om avfallet

Inom skogsbruket uppstår föroreningar genom utsläpp och markförstöring från maskiner, vilket kan påverka mark och vatten. För att minska påverkan bör moderna och naturvårdsanpassade skogsbruksmetoder användas.

Negativ påverkan på människa och miljö

I vår värdekedja produceras och används material som innehåller skadliga ämnen, inklusive SVHC-ämnen (Substances of Very High Concern). Användningen av dessa ämnen kan medföra allvarliga konsekvenser för både människors hälsa och miljön, såsom förorening av luft, mark och vatten, samt hälsorisker som cancer, hormonstörningar och allergiska reaktioner för dem som exponeras för produkterna.

Lakning av dagvatten från skogsbruk, materialutvinning och produktion kan ha en betydande negativ påverkan på både mark och vatten. Under dessa processer kan kemikalier, metaller och andra föroreningar som används eller frigörs i samband med verksamheten transporteras via regn eller smältvatten och lakas ut i omgivande ekosystem. Detta kan leda till förorening av både mark och vatten, vilket i sin tur kan påverka exempelvis biologisk mångfald och vattenkvalitet.

Finansiella risker

Om en olycka som orsakar föroreningar skulle inträffa kan det få allvarliga konsekvenser för våra producerande verksamheter. Förorenade vattendrag kan kräva omfattande saneringsarbete, vilket kan innebära att produktionen tillfälligt behöver stoppas eller begränsas. Detta medför risk för ökade kostnader, brist på material och potentiellt förlorade affärer.

Polycys

I vår miljöpolicy redogör vi för hur vi styr vårt arbete med klimat- och miljöfrågor. Här ingår bland annat arbete för att förebygga och minska föroreningar samt att minska användningen av skadliga ämnen. Policyn beskrivs övergripande på sid 50. För att leva upp till detta lyfts följande centrala åtaganden fram:

- › Vi ska minska vår användning av miljöskadliga och hälsostörande ämnen.
- › Vi ska förebygga föroreningar i alla dess former.
- › Vi ska verka för att de produkter vi tillverkar har så låg miljöpåverkan som möjligt.

Åtgärder

För att säkerställa att vi uppfyller de åtaganden vi satt upp i vår miljöpolicy genomför vi löpande aktiviteter. Det omfattar insatser för att minska användningen av skadliga ämnen, förebygga föroreningar och verka för att de produkter vi tillverkar ger ett så lågt avtryck på miljön som möjligt.

Minska användning av miljöskadliga och hälsostörande ämnen

Inom hela vår koncern har vi ett gemensamt fokus på att fasa ut skadliga ämnen, där SVHC-ämnen är särskilt prioriterade. Vi gör detta genom att löpande utvärdera de kemikalier vi använder och utforska nya alternativ som utvecklas på marknaden. Arbetet med substitution av skadliga ämnen är en långsiktig process, där vi kontinuerligt behöver anpassa oss till aktuell information gällande vilka ämnen som klassas som skadliga. För att kunna prioritera de produkter och material som bör ersättas, följer vi därför noggrant förändringar i lagstiftning gällande ämnens klassning.

De affärsområden inom Derome som är certifierade enligt ISO 14001 eller Svensk Miljöbas följer specifika handlingsplaner anpassade efter de specifika produkter som deras verksamhet omfattar. Ambitionen är att samtliga affärsområden inom koncernen ska ha implementerat handlingsplaner under 2025.

Förebygga föroreningar

Vi genomför regelbundna provtagningar av mark och grundvatten för att säkerställa att vi inte överskrider lagstadgade gränsvärden. Detta ger oss möjlighet att snabbt upptäcka och åtgärda eventuella skador om avvikelser skulle uppstå.

Vid skogsavverkning använder vi markskoningsutrustning för att förhindra att slam leds till vattendrag. Detta gör att vi förebygger och minskar risken för förorening av vattendrag och närliggande ekosystem, vilket skyddar vattenkvaliteten och bidrar till bevarande av biologisk mångfald.

Vid uppvärmning ersätter vi fossilbaserade energikällor med luftvärmepumpar som drivs av direktverkande el. Detta bidrar till att minska utsläppen av växthusgaser och minskar risken för föroreningar från fossila bränslen, vilket i sin tur minskar negativ påverkan på både luftkvalitet och klimat. För mer information se sid 51.

Tillverka produkter med låga avtryck på miljön

Vi arbetar med miljöbedömning av våra produkter. Sedan några år tillbaka är alla produkter vi själva tillverkar bedömda enligt minst ett miljöbedömningssystem. Vi håller oss uppdaterade på nya krav och anpassar våra produkter därefter. Samtidigt strävar vi efter att öka mängden miljöbedömda produkter som vi är återförsäljare av, med särskilt fokus på inbyggnadsprodukter.

Mål

I dagsläget saknar vi kvantitativa mål för området. Vi arbetar dock löpande med att ersätta skadliga ämnen med mindre skadliga alternativ, i enlighet med vår miljöpolicy.

Under 2024 påbörjade vi arbetet med att sätta mål för substitution av skadliga ämnen och andel miljöbedömda produkter. Detta arbete fortsätter under 2025 med ambitionen att presentera mätbara mål under året.

Mått

Utsläpp till mark och vatten från vår verksamhet överstiger inte de tröskelvärden som kräver rapportering enligt EU-lag-

stiftning (Bilaga II (EG) nr 166/2006). Vi genomför regelbundna provtagningar av mark och grundvatten för att säkerställa att vi kontinuerligt ligger under lagstadgade gränsvärden.

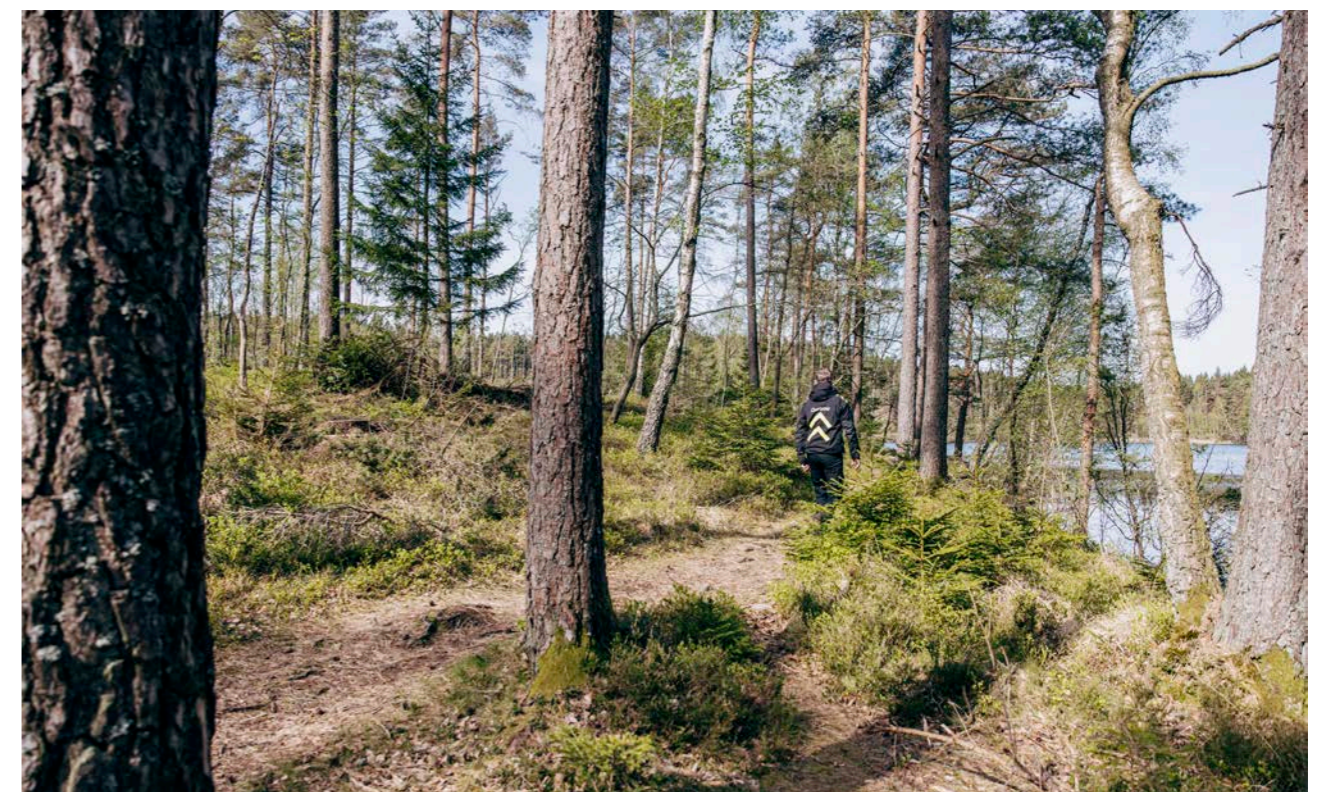
I dagsläget saknar vi systemstöd för att kunna beräkna den totala volymen av SVHC-ämnen som vi använder eller distribuerar. Arbetet pågår med att utveckla systemstöd så att vi i framtiden ska kunna hantera skadliga ämnen på ett mer effektivt och strukturerat sätt.

Tillståndspliktig verksamhet

Derome Timber bedriver tillståndspliktig verksamhet, bestående av sex produktionsanläggningar där sågning, torkning, hyvling, skarvning, målning, impregnering samt tillverkning av takluckor och pellets/briketter sker.

Verksamheterna påverkar miljön på flera sätt, bland annat genom buller från maskiner och fordon. Det handlar också om vattenuttag och utsläpp till vatten vid lagring och bevattning av timmer, samt utsläpp till luft från förbränning av biobränsle i panncentraler och transporter. Dessutom påverkar energianvändning vid produktion och uppvärmning av byggnader, kemikaliehantering och generering av avfall den totala miljöpåverkan.

Produktionsanläggningarna är certifierade enligt ISO 14001 samt FSC och PEFC.



Biologisk mångfald & ekosystem

Biologisk mångfald och välfungerande ekosystem är avgörande för att samhället ska fungera och utvecklas över tid. Med ekosystemtjänster som rening av vatten och luft, tillgång till mat och råvaror, skydd mot översvämningar och stabilisering av klimatet, bidrar ekosystemen till att skapa förutsättningar för miljömässig, ekonomisk och social hållbarhet. Förlust av biologisk mångfald och viktiga ekosystem påverkar såväl samhälle, miljö och ekonomi.

Omställningsplan för biologisk mångfald och ekosystem

Vår omställningsplan för biologisk mångfald och ekosystem har ännu inte fastställts. Under 2024 har vi påbörjat arbetet med att sätta mål inom området, baserat på väsentlig påverkan, risker och möjligheter. Under 2025 fortsätter arbetet med att integrera biologisk mångfald och ekosystem i vår strategi, med sikte på att göra området till en naturlig del av koncernens strategiarbetet 2026.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Skogs- och byggindustrin är starkt beroende av naturresurser, vilket samtidigt innebär en påtaglig påverkan på ekosystemen. Vid uppströms råvaruutvinning och produktion påverkas biologisk mångfald negativt, exempelvis genom förändrad markanvändning. Skogsbruk kan orsaka habitatförlust, minskad biodiversitet och försämrade ekosystemtjänster, medan byggindustrin i sin tur belastar ekosystem och arter genom användning av material som trä, stål och betong. Även vid exploatering av naturmark för byggnation och inköp av material och energi påverkas ekosystemen negativt.

Negativ påverkan på människa och miljö

Klimatpåverkan sker i hela värdekedjan genom utvinning av råvaror, produktion, transporter och användning av material och produkter. Klimatförändringarna som uppstår till följd av detta kan i sin tur bidra till förlust av biologisk mångfald genom att förändra förutsättningarna för biologisk mångfald, ekosystem och ekosystemtjänster.

Luft-, mark- och vattenföroreningar kan uppstå i hela värdekedjan och påverkar biologisk mångfald, då föroreningar kan skada eller förstöra livsmiljöer för arter och ekosystem. Förändrad mark- och sötvattenanvändning vid till exempel utvinning av material eller exploatering för nya bostäder och infrastruktur, kan ha en betydande negativ påverkan på den biologiska mångfalden.

När skogar slutavverkas försvinner ofta viktiga funktioner såsom insynskydd och bullerskydd som tidigare tillhandahölls av den stående skogen. Även kulturella ekosystemtjänster såsom möjligheten till rekreation och friluftsliv påverkas negativt när naturmiljöer försvinner.

När schaktmassor eller andra material flyttas, kan de bära med sig främmande arter till nya områden där de kan etablera sig och orsaka skada på ekosystemen.

Positiv påverkan på människa och miljö

Vi tillför naturvärden genom att anlägga dammar och våtmarker i våra bostadsområden, bevara död ved, naturvärdesträd och skapar skydds-zoner i våra produktions-skogar. Med denna typ av åtgärder kan vi gynna olika arter och förbättra deras livsmiljöer, vilket bidrar till att stärka den biologiska mångfalden. Dessa åtgärder kan också gynna dem som bor och vistas i våra bostadsområden, genom en mer trivsamt miljö. Utöver detta bekämpar vi vid behov invasiva arter på våra markområden.

Finansiella risker

När ekosystemens funktioner rubbas och klimatrelaterade händelser såsom torka och stormar ökar, påverkas tillgången på skogsråvaror negativt. Detta kan skapa stora utmaningar i form av högre produktionskostnader och störningar i leveranskedjorna. Brist på träråvara och högre priser kan även leda till missnöjda kunder, ökade driftskostnader och minskade intäkter, vilket påverkar företagets lönsamhet negativt.

Hela värdekedjan är beroende av ekosystemtjänster som exempelvis rening av luft och vatten, vattenförsörjning och pollinering. När tillgången på dessa tjänster minskar kan det leda till negativa ekonomiska konsekvenser, vilket kan öka produktionskostnader och försena leveranser.

Vidare kan ökade krav kring biologisk mångfald, skogsbruk samt mark- och vattenanvändning från lagstiftning och intressenter kan innebära betydande finansiella risker. Exempelvis kan nya regler för skogsbruk minska tillgången på timmer, vilket ökar konkurrensen om råvaran och inköpspriserna. Förändrade krav på ljud- och ljusföroreningar, som påverkar arter i omgivningen, kan orsaka ytterligare finansiella påfrestningar genom ökade anpassningskostnader.

Finansiella möjligheter

Genom att öka vår kunskap och samarbeta med kunder, leverantörer och samarbetspartners kan vi ta en aktiv roll i arbetet med att bevara den biologiska mångfalden, exempelvis genom att skydda arter, förbättra ekosystemtjänster och tillämpa hänsynshierarkin. På så sätt stärker vi både vårt interna hållbarhetsarbete och förtroendet hos våra intressenter.

Genom ett nära samarbete med skogsägare kan vi uppmuntra till moderna och naturvårdsanpassade avverkningsmetoder, där vi beaktar både ekosystemens hälsa och långsiktig skogsförvaltning. Detta innebär mer konkret att vi kan minimera negativ påverkan på den biologiska mångfalden, skydda känsliga områden och samtidigt främja återväxt genom ansvarsfull plantering och skogsskötsel. Vi kan också säkerställa att de träprodukter vi använder kommer från skogar som är avverkad på ett ansvarsfullt sätt.

Policys

I vår miljöpolicy redogör vi för hur vi styr vårt arbete med klimat- och miljöfrågor. Här ingår bland annat ett ansvarsfullt skogsbruk och optimerad resursanvändning. Policyn beskrivs övergripande på sid 50.

I policyn fastställs att vi ska ta hänsyn till biologisk mångfald och ekosystemtjänster vid skogsbruk och markanvändning, där vi har en stor del av vår påverkan i egen verksamhet. För att leva upp till detta lyfts följande åtaganden fram:

- Vi ska bedriva ett uthålligt skogsbruk enligt standarderna för Forest Stewardship Council® (FSC®) och Program for Endorsement of Forest Certification (PEFC) och säkerställa att den skogsråvara vi köper in (egen anskaffning) inte kommer från nyckelbiotoper, värdefulla skogar eller avverkningsområden som bryter mot lagen.
- Vid skogsbruk och markanvändning ska vi ta hänsyn till biologisk mångfald och ekosystemtjänster.
- Vi ska minimera vårt uttag av naturresurser, optimera resursanvändning och ta vara på biprodukter.
- Vi ska minska och på sikt upphöra med användningen av miljöskadliga och hälsostörande ämnen samt aktivt förebygga föroreningar i alla former.

Åtgärder

För att säkerställa att vi uppfyller de åtaganden vi satt upp i vår miljöpolicy genomför vi löpande aktiviteter. Det omfattar insatser för att bedriva ett ansvarsfullt skogsbruk och säkra att inköpt råvara inte påverkar nyckelbiotoper, värdefulla skogar eller bryter mot gällande lagar. Vi optimerar vår resursanvändning och tar vara på biprodukter. Vidare arbetar vi aktivt med att begränsa våra utsläpp samt minska och på sikt eliminera användningen av miljöskadliga och hälsostörande ämnen. För mer information se sid 61 och sid 53.

Bedriva ett uthålligt skogsbruk enligt FSC- och PEFC-standarderna

Vi förvaltar egen skog och bedriver även skogsbruk hos andra skogsägare. Vår skogliga verksamhet är certifierad enligt FSC och PEFC, vilket säkerställer ett modernt och ansvarsfullt skogsbruk som tar hänsyn till biologisk mångfald, ekosystem samt sociala och ekonomiska värden. Genom att sprida kunskap och delta i olika nätverk och branschorganisationer bidrar vi till skogsbrukets utveckling. Vi för även dialog med kommuner och lokala intressenter för att säkerställa att vårt arbete följer regionala krav och mål för att skydda biologisk mångfald.

Flera av våra affärsområden bidrar indirekt till arbetet genom att vara certifierade enligt FSC och/eller PEFC. Därutöver är flera av våra affärsområden certifierade och diplomerade enligt ISO 14001 och Svensk Miljöbas.

Med lokala virkesinköpare bedriver vi ett långsiktigt och nära samarbete med skogsägare. Vi förvissar oss om att inköpt skogsråvara inte kommer från nyckelbiotoper, skogar med

höga naturvärden eller olagliga avverkningsområden. Av den skogsråvara vi köper av skogsägare (egen anskaffning) är 78 procent (85 procent) certifierad. Vid inköp från centrala leverantörer är 89 procent (89 procent) certifierad.

Hänsyn till biologisk mångfald och ekosystemtjänster vid skogsbruk och markanvändning

Under året har vi genomfört naturvärdesinventeringar, både inom sågverksamheten och vid detaljplanering av nya bostadsprojekt. Inventeringarna hjälper oss att identifiera och skydda värdefulla miljöer och arter samtidigt som de ligger till grund för anpassningar i verksamheten för att minska påverkan på ekosystemen.

Minimera uttag av naturresurser, optimera resursanvändning och ta vara på biprodukter

Under året har vi arbetat för att öka våra medarbetares kunskap och medvetenhet kring ämnet genom att erbjuda utbildningar inom hållbart skogsbruk och biologisk mångfald och ekosystemtjänster vid bostadsbyggande. Dessa insatser syftar till att skapa ett starkare engagemang internt och skapa förutsättningar för informerade och långsiktiga beslut vid exploatering och utveckling av nya bostadsområden.

Mål

Biologisk mångfald och ekosystem är en viktig fråga för koncernen, inte minst inom vår skogliga verksamhet. 2024 påbörjade vi ett koncerngemensamt arbete för att stärka biologisk mångfald som ett prioriterat målområde. Arbeta för att ta fram underlag och strategier pågår och under 2025 kommer vi att fastställa måtvärden och formulera tydliga, mätbara mål.

Mått

I dagsläget saknar vi mått för att mäta konsekvenserna av förändringar i biologisk mångfald och ekosystem. Relevanta mätmetoder kommer tas fram under 2025. Vi har idag runt 70 anläggningar nära områden med känslig biologisk mångfald, som Natura 2000-områden, nationalparker och naturreservat. Dessa områden är viktiga för att bevara unika ekosystem och hotade arter och skydda dem mot mänsklig påverkan. Totalt omfattar anläggningarna cirka 890 hektar, varav cirka 670 hektar är skogsmark.

Förändrad markanvändningen sker främst vid bostadsutveckling, där tidigare industri-, jordbruks- eller skogsmark omvandlas till bostadsområden. Bostadsutveckling sker i nära dialog och i övererensstämelse med kommunernas översiktsplaner. Vi avser att utveckla en metod för att årligen kartlägga och kategorisera inköpta markområden baserat på deras nuvarande användning. Fokus ligger på mark som kommer att förändras vid utveckling av bostadsområden. Vi utgår från att dessa områden har bedömts som lämpliga för bostadsutveckling av kommunen och, vid behov, även av Länsstyrelsen. Metoden kommer att avgränsas till större områden, då enskilda tomter har en begränsad påverkan på markanvändningen.

Resursanvändning & cirkulär ekonomi

Samhällets beroende och ökade användning av material och energi har lett till en snabb ökning av avfall och en allt snabbare förbrukning av naturresurser. Detta innebär stora utmaningar för både miljön och ekonomin. För att vända utvecklingen krävs att vi alla tar ett gemensamt ansvar och arbetar för att gå från en linjär till en cirkulär ekonomi. Genom att optimera användningen av resurser, minska onödigt spill och avfall samt främja återanvändning och materialåtervinning kan vi minska belastningen på miljön och bidra till ett mer hållbart samhälle.

Påverkan, risker och möjligheter

Ett effektivt nyttjande av resurser och övergång till en cirkulär ekonomi är två viktiga nycklar för att skapa en långsiktig hållbar samhällsutveckling. Det handlar om att hantera globala utmaningar som klimatförändringar, resursbrist och avfallshantering. Samtidigt bidrar det till ökad lönsamhet och starkare motståndskraft på lång sikt. Byggbranschen, som är en stor användare av material, produkter och råvaror och står för ungefär 40 procent av allt avfall som genereras i Sverige, har en nyckelroll i denna omställning (källa: Naturvårdverket).

Att vara beroende av specifika råvaror och leveranskedjor medför stora finansiella risker, särskilt när tillgången på dessa material påverkas av externa faktorer som klimatförändringar, politiska konflikter, handelsrestriktioner eller plötsliga förändringar i efterfrågan. För att minska beroendet av begränsade och icke-förnybara råvaror kan byggföretag ta viktiga steg genom att öka användningen av återanvända produkter samt material som är återvunnet eller förnybart. Genom att minska beroendet av osäkra leveranser kan vi skapa en mer robust verksamhet och öka hållbarheten inom branschen.

Negativ påverkan på människa och miljö

Vår verksamhet har en betydande påverkan genom de resursflöden och den resursanvändning vi bidrar till i hela värdekedjan. Majoriteten av de resurser som flödar in och används baseras på ny råvara, där merparten är icke förnybara. Under produktionen och vidareförädlingen binds materialen samman och bearbetas på sätt som försvårar möjligheterna att återanvända och återvinna dem i framtiden.

Spill och avfall uppstår vid flera delar av vår värdekedja; från materialutvinning och produktion till leverans och användning, både hos våra leverantörer, kunder och inom vår egen verksamhet. Detta innebär att resurser inte utnyttjas fullt ut och resursanvändningen blir därmed ineffektiv. Även om en betydande andel av vårt eget avfall kan materialåtervinnas återstår utmaningar eftersom en stor del fortfarande är svår att återanvända eller återvinna på grund av bristande sortering och saknade avsättningsmöjligheter hos avfalls-entreprenör.

Finansiella risker

Brist på material och produkter som uppfyller lag- och kund

krav kopplade till cirkulär ekonomi kan leda till minskat utbud, högre priser och ökade kostnader, vilket riskerar påverka vår möjlighet att leverera rätt produkter i rätt tid.

Det finns även en risk att halka efter konkurrenter och förlora affärer om vi inte uppfyller kundernas krav och förväntningar när det kommer till att utveckla ett mer cirkulärt kunderbjudande. Det kan exempelvis handla om att erbjuda produkter med återbrukat eller återvunnet material, men också att kunna förse kunder med produktspecifika data på vårt ordinarie sortiment.

Finansiella möjligheter

På lång sikt kommer cirkulära flöden av resurser bidra till lägre kostnader och ökad konkurrenskraft. Vi strävar efter ett ökat samarbete med leverantörer och kunder för att köpa, demontera, kvalitetssäkra och sälja vidare använda produkter och material. På så sätt kan vi göra återbruk till en tydligare och integrerad del av vårt erbjudande.

Vi ser flera möjligheter att bli mer resurseffektiva. Exempelvis genom att optimera vårt lagerlagda sortiment och lager-nivåer, säkerställa bra lagerhållningsmöjligheter, förbättra kontrollen vid godsmottagning, optimera logistik och transportfordon, investera i ny teknik, omvandla spill och avfall till nya produkter samt flytta överblivet material mellan byggplatser.

Genom att köpa, utforma, producera och sälja produkter med hänsyn till optimerad resursanvändning kan vi stärka vårt varumärke, vinna fler affärer och förbättra både vår egen och kundernas hållbarhetsprestanda.

Policys

I vår miljöpolicy redogör vi för hur vi styr vårt arbete med klimat- och miljöfrågor. Policyn beskrivs övergripande på sid 50.

I policyn fastställs att vi ska arbeta för ett minskat uttag av naturresurser och beakta livscykelperspektivet vid beslutsfattande. För att leva upp till detta lyfts följande centrala åtaganden fram:

- › Vi ska minimera vårt uttag av naturresurser, optimera resursanvändning och ta vara på biprodukter.
- › Vi ska verka för att de produkter vi tillverkar ska ge ett så lågt avtryck på klimat och miljö som möjligt och vara möjliga att återanvända eller återvinna.
- › Vi ska beakta livscykelperspektivet i beslutsprocesser och använda för ändamålet bästa möjliga tillgängliga teknik.
- › Vi ska minimera uppkomsten av avfall samt säkerställa att det avfall som ändå uppkommer tas om hand genom materialåtervinning eller energiutvinning.

Åtgärder

I dagsläget saknar vi en omställningsplan för cirkulär ekonomi och resursanvändning. Koncernens affärsområden har dock utvecklat egna handlingsplaner och arbetar för att nå mål och åtaganden i vår miljöpolicy. Under 2024 har vi genomfört flertalet åtgärder inom området och fortsatt driva utvecklingen framåt.

Minimera uttaget av naturresurser, optimera resursanvändning och ta vara på biprodukter

Under 2024 installerade vi en av ny, modern såglinje i Derome, vilket ökar utbytet och effektiviteten i vår produktion. Målet är att gå från 300 000 m³ till 400 000 m³ sågade trävaror, vilket motsvarar en timmerförbrukning av cirka 565 000 m³to timmer och i princip hela volymen vidareförädlas. Den gamla sågen såldes och används nu på nytt i en annan verksamhet.

Vi har även implementerat ett nytt digitalt underhållssystem för komponenter och reservdelar, vilket gör det enklare att dela reservdelar mellan sågverken och minskar inköpsbehoven genom bättre överblick. Genom att reparera och återanvända har vi dessutom lyckats minska kassationen av virkesbäddar med cirka 30 procent.

Under året öppnade Derome Bygg & Industri upp dörrarna till en cirkularitetshubb i Göteborg. Första steget är att erbjuda en lokal för förvaring av byggmaterial och produkter i väntan på att de ska kunna återbrukas på byggplats, så kallad terminalisering.

Vidare stärkte maskinuthyrningen under året sitt cirkulära erbjudande genom att möjliggöra återbruk av material vid bodetablering. Dörrblock i trä återbrukas för vädersäkring vid transport och regler samt plast återanvänds så länge plasten är intakt. Dessutom återbrukas bodpallning, kjol, magnetrem-sor, värmekablar och PRK-vattenkopplingar.

Under året har vi ersatt träströ med pappströ i virkespaketen vid en av våra emballageanläggningar. Pappströet behöver inte bytas ut och underlättar kapmomentet, vilket sparar tid och minskar risken för arbetsskador. Nu beställs samtliga av anläggningens leveranser från sågverket i Derome med pappströ för att sedan samlas in och skickas tillbaka till sågverket för återanvändning.

I våra husfabriker har vi vidtagit flera åtgärder för att effektivisera och minska resursanvändningen. Bland dessa ingår borttagning av stegljudsisolering i golv, ersättning av vindduk med snöre på väggar samt minskning av el- och IT-uttag och kablar i lägenhetsmoduler. Vi har även optimerat användningen av byggmaterial genom att minska antalet klamrar i väggarna och tagit bort handdukstångsradiatorer, då de inte längre behövs som värmekälla.

Minimera uppkomsten av avfall samt säkerställa materialåtervinning eller energiutvinning

Under året har husfabriken i Värö, tillsammans med vår leve-

rantör James Hardie och Stena Recycling utvecklat en effektiv lösning för att återvinna fibergips som används till invändig väggbeklädnad. Spillmaterialet sorteras och samlas in och transporteras därefter vidare till Stena Recycling där materialet mals ner. Materialet transporteras sedan till James Hardie i Tyskland, där det återanvänds i nya gipsskivor som vi köper tillbaka. Initiativet minskar våra utsläppen med cirka 120 ton koldioxid per år.

På en av våra byggvaruanläggningar har medarbetarna tagit initiativ för att återanvända plasten som skyddar virket vid leveranser från sågverken. Plasten samlas in, sorteras och används igen för att skydda virkesleveranser till kunder.

Samtliga bolag inom koncernen har dessutom arbetat med att förbättra utsortering av mat- och förpackningsavfall genom tydligt uppmärka kärl och sorteringsinstruktioner.

Mål

Under 2024 har vi uppdaterat våra mål för att förbättra hanteringen av våra avfallsflöden. De nya målen förväntas godkännas av koncernledningen i början av 2025. Därefter planerar vi att lägga till ytterligare ett mål som omfattar resursflöden relaterade till cirkulära produkter och tjänster. Nedanstående mål har varit aktuella under 2024:

- › 2030 ska vi ha minskat den totala avfallsmängden med 50 procent (jmf 2019).
- › 2030 ska vi sortera allt vårt avfall för att möjliggöra återbruk och materialåtervinning.
- › 2030 ska vi ha ökat andelen avfall som återbrukas eller materialåtervinns till 75 procent (jmf 2019).

I enlighet med vår miljöpolicy ska vi arbeta för att minimera uppkomsten av avfall. För att tydliggöra vår ambition sattes ett kvantitativt mål 2019 för 2030. Vid målets införande var den totala avfallsmängden 6 150 ton. Under 2024 uppgick avfallsmängden till 8 186 ton, vilket motsvarar en ökning med 33 procent.

Ökningen kan delvis förklaras av att vi sedan målets införande har förbättrat vår dokumentation och rapportering av avfallsmängder. Det har gett oss en mer noggrann och heltäckande statistik. I jämförelse med föregående år har den totala avfallsmängden minskat med 21 procent.

Denna utveckling är ett resultat av vårt kontinuerliga arbete för en effektiv resurshantering inom hela koncernen, vilket börjar ge positiva effekter. Samtidigt har konjunkturen och en minskad försäljning av hus och byggmaterial under 2024 spelat en betydande roll i den observerade nedgången.

Vi arbetar målmedvetet för att säkerställa att det avfall som uppkommer tas om hand på ett hållbart sätt, genom materialåtervinning där det är möjligt. Vi strävar efter att minimera mängden avfall som går till energiutvinning eller deponi och en avgörande faktor för att nå detta mål är att vi fortsätter att förbättra vår sortering.

Målet, som omfattar alla bolag inom koncernen, antogs 2019. Trots att vi saknar data över sorteringsgraden från det året, kan vi konstatera att vi gjort stora framsteg. 2024 nådde vi en sorteringsgrad på 78 procent, vilket är en ökning jämfört med 76 procent för 2023. Framgången beror delvis på att vi nu sorterar ut fler fraktioner, såsom fibergips, vilket har stärkt vår hantering av avfall inom husproduktionen.

Vidare har vi gjort betydande framsteg inom materialåtervinning. Under 2024 uppnådde vi en materialåtervinningsgrad på 50 procent av vår totala avfallsmängd, jämfört med 30 procent under basåret 2019 och en ökning med 5 procent från 2023. Vi har förbättrat vår sortering av plast och isolering och fortsätter att hitta sätt att optimera processen.

Mått resursinflöden

I dagsläget kan vi inte rapportera mätetal för resursinflöden men har som ambition att kunna presentera kvantitativa data inom detta ämne i framtiden. Under året har vi gjort en övergripande kartläggning av våra största materialinköp. Våra huvudsakliga inflöden presenteras nedan:

- › På Derome Timber utgörs de största materialinflödena

Mått resursutflöden

I dagsläget kan vi inte rapportera mätetal för resursutflöden men har som ambition att kunna presentera kvantitativa data inom detta ämne i framtiden.

Totalt genererat avfall

Avfall	2024	2023
Totalt genererat avfall (ton)	8 185,97	10 366,99
Total mängd farligt avfall (ton)	336,96	405,39
Total mängd radioaktivt avfall (ton)	-	-
Andel avfall för materialåtervinning av total mängd avfall (%)	50	45
Andel sorterat avfall (%)	78	76

Avfall som avletts från bortskaffande (ton)

Förberedelse för återanvändning	0,34	0
Materialåtervinning	4 055,31	4 679,51
Andra återvinningsåtgärder	0	0
Total mängd avfall som avletts från bortskaffande	4 055,65	4 679,51
Varav		
Farligt avfall	94,10	19,39
Icke-farligt avfall	3 961,55	4 660,12

- av träråvara och sågad vara – främst gran och furu. Träråvarorna vidareförädlas i första hand genom sågning, hyvling, målning och impregnering. Vidare används emballagematerial i form av plastemballage och plastband.
- › Derome Bygg & industri köper framför allt in material för vidareförsäljning. De största materialinflödena inkluderar virke, skivmaterial, gips, olika sorters bruk, stålprofiler och snickerier. Även järnvaror som skruv, spik, infästning, lim, fog och handmaskiner utgör del av inflödet. För emballering används huvudsakligen plastemballage och tejp.
- › Material som används i produktionen på Derome Trä-teknik inkluderar virke, skivor, beslag, isolering, gips och spikplåt. Vidare används emballagematerial i form av plastemballage och plastband.
- › Inom Derome Hus används material i våra produktionsanläggningar samt på byggplats. De största flödena inkluderar virke, fibergips, isolering i form av stenull och glasull, installationer och inredning, betong, betongtakpannor och armering. För emballering av komponenter som tillverkas i våra produktionsanläggningar används framför allt plastemballage.

Avfall som går till bortskaffande (ton)	2024	2023
Förbränning	3 549,65	4 849,86
Deponi	532,23	837,62
Annat bortskaffande	48,44	0
Total mängd avfall som går till bortskaffande	4 130,32	5 687,48
Varav		
Farligt avfall	242,86	386
Icke-farligt avfall	3 887,46	5 301,48

Avfallsströmmar

Avfall från träförädling
Bygg- och rivningsavfall
Avfall från termiska processer (askan)
Förpackningsavfall

Material i avfallet (%)

Träavfall inkl. tryckimpregnerat trä	32	-
Sorterat brännbart avfall	15	-
Gips	14	-
Järn och blandskrot	10	-
Verksamhetsavfall till deponi	6	-
Plast	4	-

Redovisningsprinciper: Den största delen av vår avfallsstatistik kommer från direkta mätningar som samlas in av vår avfallspartner, Stena Recycling. Vid behov hämtar vi även uppgifter från andra godkända leverantörer när dessa anlitas, exempelvis Sortera, Ragn-Sells och BDIX.

När det gäller småhus har vi i vissa fall behövt göra antaganden, eftersom det inte alltid varit möjligt att få fram faktiska siffror.

14 procent av A-hus projekt hanteras genom andra avfallspartners än Stena Recycling. För att beräkna dessa projekt har antagandet gjorts att dessa projekt genererar avfallsmängder och materialflöden som är jämförbara med övriga projekt inom A-hus. Den totala avfallsmängden har därmed uppskattats genom att öka A-hus avfallsstatistik från Stena Recycling med 14 procent.

Varbergshus projekt hanteras idag av andra avfallspartners, varför detaljerad statistik över avfallsmängderna saknas. För att kunna beräkna avfallsmängder utvecklades en modell under 2023. Modellen bygger på genomsnittliga avfallsmängder per bruttoarea (BTA) från A-hus, med tillägg för antagandet att byggprojekt med lösvirke genererar mer avfall än projekt som använder planelement.

Gällande totalt genererat avfall 2023 har den rapporterade mängden justerats från förra årets redovisade siffra efter uppdaterat underlag för småhusavfall och en omklassning av ett flöde som inte längre bedöms som avfall.

Samhällsansvar

Samhällsansvar

Den egna arbetskraften.....	64
Arbetstagare i värdekedjan.....	68

Den egna arbetskraften

Den egna arbetskraften står inför flera utmaningar i en snabbt föränderlig omvärld. Digitalisering, klimatförändringar och ökade hållbarhetskrav påverkar arbetsvillkoren, samtidigt som konkurrensen om kvalificerad arbetskraft blir allt tuffare. Samtidigt växer medvetenheten kring sociala frågor såsom mångfald och inkludering, vilket ställer nya krav på arbetsgivare. Utmaningen ligger inte bara i att möta dagens krav, utan även i att rusta organisationen och arbetskraften för framtida behov och möjligheter.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Som aktör inom byggbranschen möter vi idag snabba förändringar och en hög innovationstakt. För att lyckas i konkurrensen krävs det att vi kombinerar strategiska färdigheter med flexibilitet och anpassningsförmåga, vilket gör det möjligt för oss att utvecklas och stärka verksamheten över tid.

För att Derome ska kunna växa i den takt vi önskar krävs att många vill arbeta här. Vår förmåga att behålla och attrahera kompetenta och engagerade medarbetare är därför avgörande. Genom att erbjuda utvecklingsmöjligheter, främja hälsa och välmående samt uppmuntra till mångfald och inkludering strävar vi efter att skapa en sådan miljö där alla medarbetare kan trivas och bidra till vår gemensamma strategi och målbild. Idag är vi cirka 2 500 medarbetare som arbetar inom hela kedjan från skog till färdigt hus.

Våra ledare har ett viktigt ansvar att leva upp till vår värdegrund och skapa en miljö där medarbetare trivs, mår bra och känner samhörighet med sina kollegor. Ett framgångsrikt ledarskap på Derome präglas av affärsmässighet och drivkraft, där fokus ligger på att nå resultat både individuellt och som grupp. Genom vår egen akademi, Deromeakademien, satsar vi på att utbilda och stärka våra ledare, så att de kan inspirera sina team, främja innovation och bidra till en arbetsplats präglad av mångfald och inkludering.

Polycys

Vi följer riktlinjerna i FN:s konventioner för företag och mänskliga rättigheter samt internationella arbetsorganisationen ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter, där vi åtar oss att följa principerna som rör företagets egen arbetskraft, baserat på koncernens uppförandekod.

Tillsammans med miljöpolicy är uppförandekoden grunden för vårt hållbarhetsarbete och en praktisk guide för att vi ska fatta rätt beslut i vardagen. För att säkerställa efterlevnad av våra riktlinjer ansvarar chefer och ledare för att informera anställda om uppförandekoden och föregå med gott exempel. Alla anställda är ansvariga för att följa koden och brott kan leda till disciplinära åtgärder.

Utöver uppförandekod och miljöpolicy finns särskilda polycys för personalhantering och arbetsvillkor, utveckling och utbildning, mångfald och inkludering samt arbetsmiljö.

När det gäller arbetsvillkor och rättigheter arbetar vi enligt arbetstider, löner och villkor som överensstämmer med lagstiftning och relevanta ILO-konventioner. Vi respekterar alla anställdas rätt att organisera sig fackligt och förhandla kollektivt.

Utveckling och utbildning är viktiga delar av vår verksamhet där en kontinuerlig kompetensutveckling stärker både individen och organisationens konkurrenskraft. Genom satsningar på ledarskap, utbildning och en öppen feedback-kultur kan vi skapa en hållbar miljö där medarbetare trivs och utvecklas.

Vidare ser vi mångfald och inkludering som centrala principer i arbetet. Det handlar om att främja lika möjligheter för alla, oavsett roll, bakgrund eller egenskaper. Vi har nolltolerans mot diskriminering, trakasserier och andra kränkande beteenden inom hela verksamheten.

För att skapa en trygg och säker arbetsmiljö driver vi ett systematiskt arbetsmiljöarbete som främjar en sund fysisk, organisatorisk och social arbetsmiljö. Anställda bär ansvar för sin egen och andras säkerhet genom att följa säkerhetsregler, använda korrekt skyddsutrustning samt rapportera incidenter och riskobservationer.

Engagemang med våra medarbetare

Våra medarbetare har en avgörande betydelse för att vi ska nå våra mål. Vi arbetar för att skapa en kultur där alla känner sig delaktiga och ser värdet av sitt bidrag till vårt gemensamma resultat. Genom att klargöra förväntningar, ge regelbunden feedback och erbjuda möjligheter för både personlig och yrkesmässig utveckling, skapar vi möjligheter att växa och utvecklas tillsammans.

Vi strävar efter en öppen och ärlig kommunikation där ambitionen är att alla röster ska bli hörda. För att lyckas med detta använder vi olika interna kanaler, såsom intranät, avdelningsmöten och medarbetarundersökningar. Varje år genomför vi medarbetarsamtal, måluppföljning och lönesamtal för att säkerställa att varje medarbetare har tydliga förväntningar och möjlighet att utvecklas. Vi har även etablerade rutiner för facklig samverkan vid verksamhetsförändringar och i samband med aktiviteter, exempelvis medarbetarundersökningar, lönekartläggningar och lönerrevisioner. Denna samverkan sker både på koncern- och lokal nivå, vilket ger en stark grund för fortsatt dialog och utveckling.

Det strategiska ansvaret ligger hos koncernens HR-chef, som arbetar i samråd med koncernledning för att fatta beslut och sätta riktningen framåt. Det operativa ansvaret ligger på respektive bolags vd och HR-chef.

Klagomålsmekanismer

Om medarbetare upptäcker eller misstänker en överträdelse mot vår uppförandekod är det viktigt att detta rapporteras.

Det kan göras på två sätt; genom vanlig linjerapportering eller via vår visselblåsarfunktion, Trumpet. Via Trumpet kan medarbetare anonymt rapportera missförhållanden som är av allmänintresse och bidra till att vi agerar snabbt och rättssäkert. Medarbetare kan tryggt rapportera misstankar om missförhållanden utan rädsla för negativa konsekvenser. Vi tolererar inte några repressalier mot medarbetare eller andra som rapporterar misstankar om missförhållanden.

Medarbetare har även möjlighet att anonymt dela sina tankar kring arbetsmiljö och arbetsförhållanden via medarbetarundersökningar. Dessa kommentarer ger värdefull insikt och kan bli en viktig del av förbättringsarbetet.

Inkomna klagomål hanteras och följs upp av resurser inom HR-avdelningen och varje ärende registreras och utreds objektivt enligt fastställda riktlinjer. För att säkerställa en öppen dialog får medarbetarna löpande återkoppling om hanteringen av sina klagomål, i den mån det är möjligt.

Alla medarbetare får information om rapporteringskanalerna via intranätet och under introduktionsutbildningar. För att säkerställa klagomålsmekanismens effektivitet genomförs årliga granskningar, där systemet utvärderas och förbättras vid behov.

Åtgärder

Vi arbetar systematiskt med att hantera både faktiska och potentiella negativa konsekvenser för den egna arbetskraften. Detta omfattar regelbundna riskbedömningar och analyser av arbetsförhållanden, arbetsmiljö och medarbetares välmående. Genom regelbunden dialog med fackliga organisationer, skyddsombud och anställda identifieras såväl risker som möjligheter. Incidenter och klagomål utvärderas för att upptäcka återkommande problem och systematiska brister.

Vi prioriterar rättvisa och konkurrenskraftiga löner, följer arbetsrättsliga regler och arbetar för att stärka mångfald och inkludering genom polycys, riktlinjer, utbildning och rekryteringsinitiativ. Arbetsbelastning hanteras genom karriärmöjligheter och bevakning av övertidsarbete, samtidigt som vi främjar intern kommunikation och medarbetarinflytande via regelbundna medarbetarundersökningar, dialog och visselblåsarfunktion.

Karriärutveckling och lärande främjas genom att vi erbjuder skräddarsydda utvecklingsplaner med individanpassade utbildningar och mentorprogram. Vi uppmuntrar intern karriärutveckling och ger medarbetare möjlighet att byta roll inom organisationen, vilket bidrar till personlig utveckling och motverkar stagnation.

Som en del av vårt förebyggande arbete för att stärka arbetsmiljön genomför vi regelbundna skyddsronder, riskbedömningar och investerar i olika säkerhetsåtgärder. Vårt ökade fokus på rapportering har visat ett tydligt mönster av fler rapporterade risker och tillbud, vilket på sikt förväntas leda till färre olyckor.

För medarbetare som är i behov av psykosocialt stöd erbjuder vi tillgång till företagshälsovård och anonym rådgivning. Vi satsar även på att skapa medvetenhet genom regelbundna utbildningar inom arbetsmiljö, arbetsrätt, mångfald och inkludering, samt ledarskapsutbildningar för ledare och chefer. Genom en målmedveten rekrytering förväntar vi oss att andelen kvinnliga medarbetare, ledare och chefer på sikt ska öka inom företaget.

Utöver den lagstadgade företagshälsovården driver vi hälsofrämjande initiativ, bland annat genom regelbundna hälsoundersökningar. I syfte att motivera medarbetare till ett aktivt och hälsosamt liv erbjuder vi friskvårdsbidrag och tävlingsbidrag.

Under 2024 har flera viktiga insatser genomförts för att förbättra arbetsmiljön och minska negativa effekter för personalen. Bland annat införde vi en arbetsmiljövecka med aktiviteter såsom e-kurser, föreläsningar och kampanjer för att uppmärksamma vikten av rapportering av riskobservationer och tillbud. Vi standardiserade skyltning av säkerhetsregler vid 60 arbetsplatser och införde narkotikasök med hund som en kompletterande trygghetsåtgärd. Vårt rekryteringskoncept uppdaterades för att locka fler kvinnliga sökande till våra tjänster och en intern arbetsgrupp för jämställdhet etablerades för att driva utveckling inom området.

För att säkerställa effektiviteten av våra insatser följer vi upp och utvärderar med hjälp av nyckeltal och mätningar. Detta inkluderar regelbundna medarbetarundersökningar, statistik över sjukfrånvaro och rapporter om arbetsmiljöincidenter. Även granskning och uppdatering av strategier och handlingsplaner sker kontinuerligt. Genom extern rapportering såsom vår hållbarhetsredovisning kan transparens garanteras.

Mål

Vi har formulerat mål inom områdena arbetsmiljö samt mångfald och inkludering. Under 2025 planerar vi att införa koncern-

övergripande mål även för området hälsa och säkerhet:

Medarbetarmål (%)	2024	Mål
Andel medarbetarsamtal	88	90
Upplevd god arbetsmiljö	71	90
Upplevd likabehandling	81	90
Kännedom visseblåsarfunktion	83	90
Andel kvinnliga medarbetare	21,4	30*
Andel kvinnliga ledare	18,5	30*

*Mål ska vara uppnått till 2030.

Uppgifter om företagets anställda

Antalet anställda har totalt sett minskat från 2 723 (2022) till 2 510 (2024), vilket motsvarar en minskning med 7,8 procent. Nedgången är kopplad till det tuffa marknadsläget, som påverkat personalbehovet sedan hösten 2022. Norge och Tyskland har procentuellt sett påverkats mest, med en personalminskning med 19,3 procent respektive 15,4 procent. En bidragande orsak är att de svenska bolagen är verksamma inom flera olika branscher, medan verksamheterna i Norge och Tyskland är begränsade till takstolstillverkning. Trots detta har vi en hög andel tillsvidareanställda.

Könsfördelning, anställda (st)*	2024	2023	2022
Män	1 974	2 001	2 207
Kvinnor	536	490	516
Totalt	2 510	2 491	2 723

Anställda, per land (st)*	2024	2023	2022
Sverige	2 421	2 401	2 614
Norge	67	66	83
Tyskland	22	24	26
Totalt	2 510	2 491	2 723

Översikt per land 2024 (st)

Land	Anställda	Tillsvidareanställda	Tillfälligt anställda	Behovs-anställda	Heltids-anställda	Deltids-anställda
Sverige	2 421	2 367	54	0	2 344	77
Norge	67	67	0	0	63	4
Tyskland	22	20	2	0	19	3
Totalt	2 510	2 454	56	0	2 426	84

*Redovisningsprinciper: Antalet anställda representerar antalet anställda i den egna personalen vid rapportperiodens slut enligt principen head count (antal personer). Alla siffror redovisas i antal personer.

Personalomsättning	2024	2023
Personalomsättning (%)	26,3	22,4
Anställda som har lämnat bolaget under rapporteringsperioden	659	553

Redovisningsprinciper: Personalomsättning har beräknats genom att dividera antalet avgångar under året med antalet anställda vid årets slut. Detta inkluderar alla typer av anställningsformer, oavsett anställningsperiod. För 2023 har endast data från de svenska verksamheterna, med undantag för Svensk Bygglogistik, varit tillgänglig och inkluderats i redovisningen.

Uppgifter om icke-anställda

Vi använder inhyrning av personal som ett sätt att täcka behov vid toppar på en osäker marknad och för att hitta rätt kompetens. Inhyrning används främst inom produktion och för tjänster med specifika kompetenskrav som är svåra att rekrytera.

Eftersom vi saknar ett övergripande register för icke-anställda uppskattar vi antalet, vilket kan avvika från verkligheten. Vi bedömer dock att antalet icke-anställda till ungefär samma nivåer för 2023 och 2024.

Icke-anställda (st)	2024	2023
Icke-anställda (uppskattat antal)	50	-

Alla anställda (st)	2024		2023	
	Alla anställda	Alla anställda (%)	Alla anställda	Alla anställda (%)
Anställda under 30 år	356	14,2	338	13,7
Anställda 30-50 år	1 390	55,4	1 372	55,5
Anställda över 50 år	764	30,4	764	30,9

Redovisningsprinciper: Mångfaldsindikatorerna är beräknade utifrån antalet anställda per årsskiftet. Högsta ledningen utgörs av Deromes koncernledning. I redovisningen för 2023 saknas information om våra verksamheter i Norge och Tyskland samt bolaget Svensk Bygglogistik.

Arbetsmiljö

På grund av nya rapporteringskrav har klassning och beräkning av arbetsskador/olyckor förändrats, varför jämförelsetal för tidigare år saknas. Tidigare nyckeltal visar en markant ökning i rapportering av tillbud och riskobservationer, samtidigt som antalet rapporterade arbetsskador och olyckor har minskat totalt sett. Detta inkluderar även mindre skador som inte kräver sjukvård eller anpassningar.

Hälsa & säkerhet (st)	2024	2023
Andel personer i den egna arbetskraften som omfattas av företagets arbetsmiljösystem på grund av lagkrav och/eller erkända normer eller riktlinjer (%)	100	100
Dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador	0	0
Dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterad ohälsa	0	0
Registreringsbara arbetsrelaterade olyckor	76	-
Andel registreringsbara arbetsrelaterade olyckor, frekvens (%)	19,8	-
Fall av registreringsbar arbetsrelaterad ohälsa	47	93

Redovisningsprinciper: Vi använder systemstöd för registrering och utredning av dödsfall, arbetsolyckor och arbetsrelaterad ohälsa, vilket även utgör grund för beräkning av nyckeltal. Arbetade timmar hämtas från vårt tidrapporteringssystem. I tidrapporteringen saknas i dagsläget separat rapportering av tid/dagar för frånvaro i samband med arbetsskada, varför denna uppgift saknas. Utifrån nya rapporteringskrav har klassning och beräkning av arbetsskador/olyckor förändrats, varför jämförelsetal för tidigare år saknas.

Ersättning

Löneskillnader baserade på kön för 2024 baseras på data från Sverige, Norge och Tyskland. Skillnader i lön och bonus mellan män och kvinnor reflekterar den könsfördelningen som råder inom organisationens olika affärsområden. Kvinnor är vanligtvis representerade i administrativa tjänster och mellanchefsroller, medan deras närvaro är betydligt lägre i produktionsmiljöer som traditionellt domineras av män.

Löneskillnad		
Kvinnors lön som andel av mäns lön, per land	2024	2023
Sverige	0,98	-
Tyskland	0,87	-
Norge	0,89	-
Totalt, koncernen	0,95	-

Redovisningsprinciper: För att beräkna löneskillnader mellan könen används en metod där uppgifter samlas in vid årsskiftet. Detta innefattar att fastställa högsta årslönen, bruttomedellönen per kön och land samt medianårslönen per land. Beräkningarna inkluderar grundlön, personliga tillägg och förmåner, samt bonusar som betalats ut under året. I de fall ersättning per timme har omräknats till årslön, eller månadslön omräknats till lön per timme, har vi använt en omräkningsfaktor om 175 timmar per månad.

Ersättningsgrad (%)	2024	2023
Årliga totala ersättningsgraden	557,1	-

Redovisningsprinciper: Årliga totala ersättningsgraden illustrerar skillnaden mellan den högst betalda individen och medianlönen för övriga anställda. Median av månadslön har beaktats där grundlön, personliga tillägg, förmåner samt eventuell bonus utbetald under året (avseende föregående år) inkluderats. Lönen har beräknats som en heltidsekvivalent. Uppgifterna om årlig total ersättningsgrad avser Sverige, vilket representerar 96,5 procent av koncernens anställda.

Arbetstagare i värdekedjan

Globala utmaningar som klimatförändringar, sociala ojämlikheter och osäkra arbetsvillkor ställer höga krav på företag att ta ansvar och agera med transparens. Dessa faktorer påverkar arbetstagare genom hela värdekedjan där företag förväntas säkerställa rättvisa arbetsförhållanden, främja mångfald och inkludering samt utveckla lösningar som bidrar till en långsiktigt hållbar utveckling. Genom att möta dessa utmaningar skapar vi förutsättningar för en värdekedja som svarar upp mot framtida behov och möjligheter.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Vi har identifierat områden där vi vill lägga extra fokus och samarbeta med både kunder och leverantörer för att minska vår påverkan och förbättra säkerheten för arbetstagare i hela värdekedjan. Ett viktigt steg, då många kollegor i branschen tragiskt gått bort på sina arbetsplatser under 2024. Vår ambition är att bidra till att inga människor ska behöva riskera livet på jobbet.

Det finns risk att arbetstagare i värdekedjan påverkas negativt om våra leverantörer och kunder kränker arbetstagarnas mänskliga rättigheter eller deras personliga integritet. Bristande arbetsvillkor kan innebära bristande socialt skydd och leda till att de får svårt att upprätthålla en hållbar livssituation. Farliga arbetsmiljöer kan orsaka olyckor och skador och avsaknaden av arbete för att främja likabehandling och lika möjligheter riskerar att exkludera arbetskraft.

Policys

I vår uppförandekod liksom vår uppförandekod för leverantörer lyfter vi fram viktiga frågor om mänskliga rättigheter.

Uppförandekoden för leverantörer kompletteras med policy om modernt slaveri och människohandel. I leverantörskoden förklarar vi våra förväntningar på att de ska respektera mänskliga rättigheter i enlighet med internationella standarder och riktlinjer, som FN:s vägledande principer, OECD:s (Organisation for Economic Co-operation and Development) riktlinjer för multinationella företag och ILO:s grundläggande konventioner. Koden täcker flera viktiga områden, exempelvis tvångsarbete, barnarbete, människohandel, diskriminering, trakasserier, rätten att ansluta sig till eller avstå från att ansluta sig till fackföreningar och rättvisa löner.

När det gäller dialog med intressenter har vi en etablerad process för kommunikation med medarbetare i värdekedjan och intresseorganisationer. Dessa dialoger är särskilt viktiga när det kommer till mänskliga rättigheter, där vi på grund av Derome Timbers exportverksamhet årligen publicerar ett uttalande, i enlighet med brittisk lagstiftning, under namnet UK Modern Slavery Statement.

Engagemang med arbetstagare i värdekedjan

Medarbetare i värdekedjan spelar en viktig roll i vårt arbete och vår intressentdialog. Många av våra leverantörer finns i Sverige och har redan fungerande processer för att ta hänsyn till medarbetarnas intressen i beslutsfattandet på arbetsplatserna. Genom regelbunden dialog med leverantörer och som en del av vårt arbete med inköp och leverantörshantering, fångar vi indirekt upp deras tankar och åsikter.

För att fånga arbetstagares perspektiv längs hela värdekedjan strävar vi efter att inkludera dem vid dialog med branschpartners och kunder.

Klagomålsmekanismer

Vi förväntar oss att leverantörer tillhandahålla kanaler för sina anställda och andra intressenter för att rapportera problem anonymt. De förväntas också vidta åtgärder vid bekräftade överträdelser. Vid allvarliga brister eller ovilja att förbättra sig kan Derome avsluta samarbetet.

Alla som är kopplade till vår organisation kan använda Deromes visselblåsarfunktion, Trumpet, för att anmäla misstänkta lagöverträdelser eller andra olämpliga händelser. Detta gäller styrelsemedlemmar, aktieägare som är aktiva i verksamheten, anställda (oavsett anställningsform), konsulter, praktikanter, volontärer och inhyrd personal. Vi tar alla anmälningar till visselblåsarfunktionen på största allvar och utreder samtliga fall. Utredningskommitté består av koncernchef samt representanter från HR-avdelning. Om någon i visselblåsarkommittén är berörd av anmälan, utesluts den personen ur eventuell utredning. Vi tolererar inte repressalier mot dem som rapporterar problem i god tro.

Vi gör oberoende utredningar av potentiella fall av bristande efterlevnad av vår uppförandekod och samarbetar med leverantörer för att genomföra åtgärdsplaner. Vi arbetar även löpande med att identifiera och bedöma risker som kan få negativa effekter på medarbetare i värdekedjan, agerar förebyggande vid behov och tar ansvar för att åtgärda situationer där vår verksamhet har orsakat eller bidragit till problem. Varje åtgärd utvärderas för att säkerställa varaktig förbättring. För att utvärdera klagomålsmekanismen genomför vi årliga granskningar och förbättrar systemet vid behov.

Åtgärder

Vi arbetar för säkerhet och goda arbetsvillkor i de branscher där vi är verksamma. Samtidigt är fokus på mänskliga rättigheter, arbetsvillkor samt hälsa och säkerhet för alla medarbetare i värdekedjan fortfarande ett relativt nytt perspektiv för oss.

Vi förväntar oss att leverantörer följer vår uppförandekod och att dessa krav sprids vidare i deras verksamhet och leverantörsled. Under 2024 introducerade vi leverantörsbedömningssystemet Worldfavor för att bättre kunna bedöma leverantörer och arbeta systematiskt med förbättringar. Vi påbörjade även arbete med en inköbspolicy och riktlinjer för ansvarsfulla inköp, vilka baseras på internationella standarder, såsom ILO:s arbetsrättsliga normer och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Vi strävar efter att skapa en hållbar, säker och inkluderande arbetsmiljö för alla arbetstagare i värdekedjan. Genom att samarbeta med branschorganisationer och myndigheter delar vi kunskap och erfarenheter, för att gemensamt ta itu med utmaningar och utveckla långsiktiga lösningar.

Under 2025 planerar vi att ha alla nödvändiga riktlinjer och rutiner på plats för att kunna hantera den påverkan och de risker vi identifierat.

Mål

Vi förväntar oss att samtliga våra avtalsleverantörer ska signera vår uppförandekod. För 2024 är andelen leverantörer som har signerat 87 procent (82 procent)*.

Vi följer utvecklingen av lagstiftningen och förbereder oss inför kommande krav och regler. Samtidigt arbetar vi med att förbättra våra processer för att hantera hållbarhetsrisker i hela värdekedjan, bland annat genom att utveckla arbetet med due diligence.

*Redovisningsprinciper: I Worldfavor sammanställer vi vilka av våra leverantörer som har signerat vår uppförandekod för leverantörer.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Ansvarsfullt företagande 70

Ansvarsfullt företagande

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Deromes kultur och kärnvärden – långsiktighet, enkelhet, drivkraft och ansvarstagande – utgör grunden för hela vår verksamhet. Dessa värden påverkar sättet vi driver affärer på och kraven vi ställer på våra kunder och leverantörer. Genom att integrera våra kärnvärden i den dagliga verksamheten, främjar vi hållbarhet och etiskt beteende, vilket stärker vårt varumärke och förtroendet hos våra intressenter.

Brist på tydliga policys och riktlinjer för etiskt beteende kan få betydande negativa effekter på vår värdekedja. Bristande förebyggande arbete som hjälper oss att upptäcka korruption och mutor såsom utbildning av medarbetare kan försvaga verksamheten. Om våra riktlinjer inte följs eller övervakas ökar risken för mutor och korruption, vilket kan skada Deromes rykte, försämra medarbetarnas motivation och påverka samhällets förtroende för rättvisa och rättssäkerhet. Även ekonomisk tillväxt kan påverkas negativt genom snedvriden konkurrens, ökad osäkerhet och högre kostnader. Miljömässigt kan det innebära allvarliga konsekvenser, exempelvis om lagar och regler kring miljön åsidosätts för ekonomisk vinning.

Genom att tillämpa och säkerställa efterlevnad av tydliga policys och riktlinjer kan vi minska dessa risker. Ett ansvarsfullt företagande gör det möjligt att använda resurser mer effektivt, vilket i sin tur kan minska våra kostnader och stärka lönsam-

heten. Samtidigt bidrar det till att reducera vår miljöpåverkan och främja långsiktig hållbarhet.

Policys

Vår uppförandekod är en konkretisering av våra kärnvärden. Koden betonar vikten av god affäretik, transparens och långsiktiga relationer, samtidigt som den bidrar till hållbar samhällsutveckling och socialt ansvarstagande. Uppförandekoden fungerar som en vägledning för våra medarbetare att fatta korrekta beslut och stödjer vårt arbete med antikorrup-tion och sund konkurrens. Genom att följa koden och dess referenser till andra policys och riktlinjer, kan vi säkerställa ett etiskt och lagligt agerande.

Som en förlängning av vår interna uppförandekod har vi även etablerat en uppförandekod för leverantörer. Leverantörskoden betonar vikten av att leverantörer aktivt identifierar, förebygger, begränsar och åtgärdar eventuella negativa konsekvenser för mänskliga rättigheter och miljön. Leverantörer förväntas inte bara följa koden, utan även sprida och tillämpa motsvarande krav på sina egna leverantörer, vilket stärker ansvaret genom hela värdekedjan.

För att säkerställa efterlevnad av leverantörskoden introducerade vi under 2024 användningen av Worldfavor. Verktöget gör det möjligt för våra leverantörer att signera och bekräfta sitt åtagande att följa vår kod, samtidigt som de besvarar frågor om sitt hållbarhetsarbete.

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för alla policys och styrande dokument inom Derome. För att göra dem lättillgängliga för alla finns de publicerade både internt på intranätet och på vår hemsida. Policys fungerar som en vägledning i vårt dagliga arbete och kompletteras av riktlinjer och rutiner. Styrningen säkerställer att vi upprätthåller en hög standard inom verksamheten.

Som en del av arbetet för ett ansvarsfullt företagande erbjuder vi vår visseblåsarfunktion, Trumpet, för att rapportera eventuella oegentligheter. Funktionen är tillgänglig via både intranätet och vår hemsida. För att säkerställa systemets effektivitet genomför vi årliga granskningar och förbättringar vid behov.

Under 2025 planerar vi att intensifiera vårt arbete mot mutor, där vi påbörjat framtagandet av en särskild antikorrupsionspolicy. Tidigare har detta arbete varit reglerat och beskrivet i vår uppförandekod och leverantörskod, med ny policy och kompletterande riktlinjer stärker och tydliggör vi vårt engagemang för ett etiskt förhållningssätt.

Förebyggande och upptäckt av korruption och mutor

Vi förebygger korruption genom att våra medarbetare följer uppförandekoden och agerar utifrån våra kärnvärden. Dessa värden, som utgör grunden för vårt etiska arbete, är tydligt definierade i vårt interna dokument Handslaget.

För att få en tydlig bild av verksamheten och bakgrunden hos både befintliga och potentiella leverantörer, kunder och affärspartners genomför vi lämplig due diligence. Vid misstanke om penningtvätt rapporterar vi detta till relevanta myndigheter i enlighet med gällande lagstiftning. Förmåner till affärspartners, kunder eller andra externa parter ges endast inom de rättsliga ramar som är tillåtna och alltid i linje med våra interna riktlinjer.

Vi strävar efter en öppen och trygg arbetsmiljö där alla tar ansvar för att följa regler och agera etiskt i enlighet med våra policys och riktlinjer. När problem uppstår, löser vi dem ofta genom att prata direkt med varandra. Men om något kräver en annan hantering, kan medarbetare, konsulter och andra personer knutna till Derome använda vår visseblåsarfunktion, Trumpet.

Genom Trumpet kan medarbetare och andra anonymt rapportera om missförhållanden som är av allmänintresse, exempelvis ekonomisk brottslighet, miljöbrott eller situationer som hotar liv och hälsa. Visseblåsarfunktionen kan även användas vid diskriminering, kränkning eller trakasserier på arbetsplatsen. Läs mer på sid 65.

Inköp av varor samt upphandling av entreprenader och tjänster är två områden med förhöjd korruptionsrisk. För att hantera dessa risker har vi etablerade arbetsätt för att upptäcka beteenden som strider mot vår uppförandekod. Genom beloppsgränser och tydligt definierade attestbehörigheter säkerställer vi att kostnader granskas och godkänns på rätt nivåer. Vi gör regelbundna analyser av våra inköp och leverantörer.

Korrupsions- eller mutincidenter

Vi vidtar åtgärder för att hantera och förebygga överträdelser kopplade till korrupsionsbekämpning. Koncernledningens engagemang i frågan är central, där de genom att föregå med gott exempel främjar en företagskultur som präglas av integritet och nolltolerans mot korruption. Genom våra aktiviteter strävar vi efter att skapa en öppen och transparent arbetsmiljö, där korrupsionsrelaterade risker uppmärksammas och hanteras.

Antal rapporterade fall via visseblåsarfunktionen (st)

Ärendekategori	2024
Korruption eller muta	-
Trolöshet mot huvudman	1
Trakasserier	1
IT- och informationssäkerhet	1
Arbetsmiljöproblematik	1

Under 2024 har vi inte haft några fall av bristande efterlevnad av lagar och förordningar. Totalt rapporterades fyra fall (sex fall) av missförhållanden via visseblåsarfunktionen under året. I ett av fallen genomfördes ett korrigerande samtal med arbetsrättslig påföljd.

Redovisningsprinciper: Vi utreder och följer upp samtliga fall av misstänkt korruption som kommer till vår kännedom. Varje ärende granskas och utreds internt och vid misstanke om brott anmäls händelser omedelbart till Polisen. Samtliga fall som innebär någon form av korruption, jäv, eller andra former av oegentligheter räknas in i vår statistik för inträffade mutor eller korruption.

Bilaga

ESRS innehållsförteckning

Hållbarhetsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och är inspirerad av ESRS. Nedanstående förteckning visar alla tillämpliga ESRS upplysningskrav för Derome. PwC uttalar sig om att en lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats. Detaljerade redovisningsprinciper presenteras i anslutning till redovisade mätetal.

Upplysningskrav	Beskrivning av upplysningskrav	Sida
Allmän information		
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	
SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	

Miljö		
E1 Klimatförändringar		
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna i strategi och affärsmodell	
SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	
E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	
E1-5	Energianvändning och energimix	
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1 och 2 och totala växthusgasutsläpp	
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter (Infasing)	
E1-8	Intern koldioxidprissättning	
E1-9	Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter (Infasing)	

E2 Föroreningar		
SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	
E2-1	Policyer relaterade till miljöförorening	
E2-2	Åtgärder och resurser relaterade till miljöförorening	
E2-3	Mål relaterade till miljöförorening	
E2-4	Förorening av luft, vatten och mark	
E2-5	Ämnen som inger mycket stora betänkligheter	
E2-6	Förväntade finansiella effekter av föroreningsrelaterade risker och möjligheter	

E4 Biologisk mångfald		
E4-1	Övergångsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell	
SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	
E4-2	Policyer för biologisk mångfald och ekosystem	
E4-3	Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem	
E4-4	Mål för biologisk mångfald och ekosystem	
E4-5	Mått på konsekvenser relaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem	

E5 Resursanvändning & cirkulär ekonomi	
SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell
E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi
E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi
E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi
E5-4	Resursinflöden
E5-5	Resursutflöden

Samhällsansvar	
S1 Den egna arbetskraften	
SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften
S1-2	Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående konsekvenser
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem
S1-4	Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet
S1-5	Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras
S1-6	Uppgifter om företagets anställda
S1-7	Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda
S1-9	Mångfaldsindikatorer
S1-14	Mått för arbetsmiljö
S1-16	Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)

S2 Medarbetare i värdekedjan	
SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell
S2-1	Policyer för medarbetare i värdekedjan
S2-2	Rutiner för kontakter med medarbetare i värdekedjan angående konsekvenser
S2-3	Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka medarbetare i värdekedjan kan uppmärksamma problem
S2-4	Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för medarbetare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller medarbetare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet
S2-5	Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Bolagsstyrning	
G1 Affärsetik	
SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell
G1-1	Affärsetiska policyer och företagskultur
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor
G1-4	Bekräftade fall av korruption och mutor

Redovisningsprinciper

Totala växthusgasutsläpp inom Scope 1 och 2

Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser redovisas med 2019 som basår, vilket även är referensåret för våra klimatmål. För att beräkna och redovisa utsläppen följer vi GHG-protokollet. De gaser som ingår i beräkningarna är fossil koldioxid (CO₂), metangas (CH₄), lustgas (N₂O), fluorkolväten (HFCs), perfluorkolväten (PFCs), svavelhexafluorid (SF₆) och kvävetrifluorid (NF₃).

Utsläppen av växthusgaser delas in i tre kategorier: Scope 1 (direkta utsläpp), Scope 2 (indirekta utsläpp från inköpt energi) och Scope 3 (övriga indirekta utsläpp). När baslinjeverdet fastställdes för Scope 1 och 2 under 2019 säkerställdes vilka bolag och utsläppskällor som skulle omfattas.

Vid förändringar i förutsättningarna för klimatberäkningen genomför vi en granskning för att bedöma behovet av att justera baslinjeverdet. Detta skedde i redovisningen för 2023, där klimatpåverkan från växthusgaser som uppstår i förbränningsprocessen i våra eldningspannor lyftes fram. I samband med detta räknades de historiska siffrorna om retroaktivt till basåret.

Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser i egen verksamhet (Scope 1 och 2) omfattar utsläpp som genereras från verksamheter där Derome har operationell kontroll. Av de totala Scope 1- och Scope 2-utsläppen står Scope 1 för 90 procent av utsläppen, medan Scope 2 utgör resterande tio procent.

Scope 1 omfattar verksamhetens direkta växthusgasutsläpp från källor som kontrolleras av företaget, såsom drift av ägda och leasade fordon samt källor för stationär förbränning. Dessa beräkningar baseras till största del på köpt eller beräknad bränslemängd som multiplicerats med bränslets emissionsfaktor. Källor för emissionsfaktorer är specifikt relaterade till energikällan samt vedertagna alternativa källor.

Koldioxidutsläpp som frisläpps vid förbränning av biobränslen, såsom träflis, räknas inte in under Scope 1 eftersom den mängd koldioxid som släpps ut motsvarar den mängd som tagits upp under växtperioden. Detta innebär att biobränslen inte bidrar till nettokoldioxidökningen i atmosfären. Dessa biogena utsläpp redovisas i stället separat under Out of scope. Förbränning av biobränslen kan dock ge upphov till utsläpp av andra växthusgaser, exempelvis metan och lustgas, som bidrar till växthuseffekten. Dessa utsläpp inkluderar vi i redovisningen under Scope 1.

Scope 2 omfattar verksamhetens utsläpp från inköpt el, fjärrvärme och gas. För Scope 2-källor redovisas beräkningarna utifrån två utfall: market based och location based. Location based-metoden baseras på utsläppsfaktorn som representerar den totala elproduktionen i det kraftnät som elen hämtas från. Market based-metoden tillåter däremot användning av ursprungsmärkningsinstrumentet, vilket innebär att vi på Derome kan köpa ursprungsmärkt el och tillämpa utsläppsfaktorer med specifik koppling till den geografiska energikällan. För verksamheter som inte köper ursprungsmärkt energi används i stället utsläppsfaktorer som motsvarar produktionsmixen efter att den ursprungsmärkta produktionen har exkluderats, den så kallade residualmixen. Vi redovisar våra utsläpp enligt market based-metoden, men följer även GHG-protokollets riktlinjer genom att parallellt redovisa utsläpp enligt location based-metoden.

Vi köper i huvudsak ursprungsmärkt el, och för denna används leverantörsspecifika utsläppsfaktorer baserade på den valda energikällan. Av den el som vi köper är merparten ursprungsmärkt. För ospecificerad el används utsläppsfaktorn för nordisk residualmix, vilket avser det värde som återstår efter att ursprungsmärkt el exkluderats. För köpt fjärrvärme används huvudsakligen nationell energimix till grund för beräkningarna. Eftersom våra fastigheter som använder fjärrvärme är geografiskt spridda över större delen av landet framstår detta antagande som rimligt.

Scope 3 omfattar växthusgasutsläpp som uppstår genom hela värdekedjan och omfattar samtliga indirekta utsläpp som inte redan ingår i Scope 1 eller Scope 2. Vi har ännu inte genomfört en fullständig kartläggning av dessa utsläpp, men arbete pågår. För årets rapportering har vi valt att exkludera våra Scope 3-utsläpp. Vår ambition är att kunna rapportera ett mer heltäckande resultat för Scope 3 under nästkommande år.

Beräkning Deromes klimatnytta

I den positiva klimateffekten på -1 323 211 tCO₂e ingår kolbalansen i våra egna skogar och effekterna av de träbaserade produkter som vi säljer till externa kunder (intern försäljning och användning tas inte med). Därifrån dras koncernens egna klimatutsläpp. För våra beräkningar använder vi den branschgemensamma modellen CLEAR. Modellen förvaltas av Skogforsk i samarbete med flera aktörer inom skogsbranschen.

Modellen bygger på fyra aspekter:

1. Utsläpp av växthusgaser i egen verksamhet och i värdekedjan speglar redovisning enligt Scope 1–3 i GHG-protokollet. Detta inkluderar exempelvis utsläpp från industriella processer, skogsbruksåtgärder som avverkning, produktion av insatsvaror samt transporter av råvaror till industri och produkter till kund. Deromes Scope 1+2-utsläpp uppgår till 3 389 tCO₂e för 2024. Observera att vi inte redovisar utsläpp i Scope 3 för 2024.
2. Potentiellt undvikna utsläpp från alternativa produkter (displacement) som resultat av att andra aktörer nedströms använder våra produkter. Displacementeffekten uppgår till 1 148 000 tCO₂e för 2024.
3. Kolinlagring i skog (avser endast skog ägd av Derome). Under 2024 har vi avverkat 31 000 m³ virke från koncernens totalt 2 516 hektar produktiv skogsmark. Under samma period uppgick tillväxten i skogen till 16 500 m³. Detta innebär att under 2024 minskade kolförrådet med motsvarande 15 800 tCO₂e genom kolinlagring i egen skog*.
4. I våra sågverk förädlas råvaran till trävaror och energisortiment. Trävarorna bidrar till betydande ytterligare kolinlagring i produkter som gynnar samhället. Kolinlagringen i dessa produkter uppgår till 194 400 tCO₂e*.

Sammanräknat bidrar Derome med en klimateffekt på -1 323 211 tCO₂e för 2024.

För mer information om CLEAR-modellen, se CLEAR – en modell för klimatrapporering. Under 2025 kommer standarden ISO 13391 att publiceras och ersätter då CLEAR.



*Klimateffekterna i aspekt 3 och 4 redovisas även på nationell nivå inom ramen för LULUCF. LULUCF står för Land Use, Land-Use Change and Forestry på engelska och motsvarar markanvändning, förändrad markanvändning och skogsbruk på svenska. LULUCF är en av EU:s klimatlagstiftningar som behandlar upptag och utsläpp av koldioxid från skog och mark och redogör hur det ska mätas och mätasättas för att införlivas i EU:s klimatramverk.

Revisorers yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Derome AB, org.nr 556120-4487

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorers yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 12 maj 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bengt Kron
Auktoriserad revisor

FINANSIELL REDOVISNING

Årsredovisning & koncernredovisning

Styrelsen och verkställande direktören för Derome AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Förvaltningsberättelse

Tkr

Verksamheten under året

Deromekoncernen har under 2024 haft marknadsutmaningar inom samtliga affärsområden. En försvagad köpkraft hos hushållen, höga bostadsräntor och en ökning av byggkostnaderna under de senaste åren har bidragit till att bostadsbyggandet och byggbranschen bromsat in kraftigt. I takt med att inflationen stabiliserats har Riksbankens styrränta under 2024 gått från 4 % till 2,75 %. Enligt Boverket påbörjas 28 600 bostäder 2024.

För Derome har de ändrade marknadsförutsättningarna medfört att vi tvingats anpassa vår verksamhet. Ur ett ekonomiskt perspektiv har branschens nedgång påverkat koncernens resultat negativt. Deromes resultat landar 2024 på 468 mkr (533 mkr) (EBITDA). En stark finansiell ställning, soliditet om 57 %, möjliggör att vi fortsatt återinvesterar i verksamheten. Under 2024 har ny såglinje i Derome installerats samtidigt som vi tillsammans med partners investerat i flertalet byggprojekt. På detta sätt stärker vi Deromes värdekedja och säkrar oss för framtiden när konjunkturen nu lättar.

Den svenska byggsektorn har under året präglats av låg aktivitet. Trots en svag byggkonjunktur har trävaruleveranserna skett i en stabil om än mer modest takt än i ett normalt konjunkturläge. Svenska sågverk har haft en fördel av den svaga svenska kronan, vilket gynnat exportförsäljningen. Under hösten har efterfrågan mattats och trävarupriserna stagnerat, även på marknader som varit relativt starka under året såsom UK.

Derome Timber gör trots den vikande marknadsutvecklingen ett positivt resultat om 139 mkr (139 mkr) (EBITDA). Råvarumarknaden har präglats av svagt säljintresse från skogsägarna. Det svaga utbudet har drivit timmerpriset uppåt och skapat en brist på sågtimmer. Detta har medfört att många sågverk har fått stå still med sin produktion. Genom det helägda dotterbolaget Derome Skog AB har vi kunnat balansera råvaruförsörjningen till våra sågverk med enbart ett fåtal dagars produktionsbortfall.

Marknaden för **Derome Bygg & Industri** har varit utmanande under 2024. Omsättning och resultat har minskat och bolaget har i takt med detta sett över sin bemanning och andra kostnader. Resultatet uppgår till 201 mkr (301 mkr) (EBITDA). Verksamheten har fokuserat på förbättringar, vilket skapar förutsättningar för att stå starka när marknaden vänder. En minskad aktivitet i branschen medför också en ökad risk för kreditförluster. Våra fyra affärsområden; bygghandel, industrihandel, maskinuthyrning och bygglogistik ger oss marknads bästa helhetserbjudande. I slutet av 2024 togs beslutet att flytta verksamheten för kundsegmentet industri till dotterbolaget IMAB Hallands Industrimaterial AB.

Derome Träteknik har med en hög exponering mot nybyggnation, haft en kännbar påverkan av konjunkturen. Vår verksamhet och satsning fortgår i Norge även om marknadsförutsättningarna har inneburit samma utmaningar som i Sverige, samt en kraftig nedgång. Stort fokus under året har legat på kostnadsbesparingar, effektivisering och försäljning. Resultatet för Derome Träteknik uppgår till -1 mkr (-3 mkr) (EBITDA).

Derome Huskoncernens affärsmodell innefattar småhus, flerbostadshus i plan och volym samt projektutveckling i såväl egen regi som tillsammans med partners. Affärsområdets produktbredd ger oss en bra position på marknaden för att möta kundernas efterfrågan på prisvärda produkter med hög kvalitet.

För Derome Hus har 2024, liksom de senaste två åren, präglats av en avvaktande marknad och fortsatta utmaningar med stigande byggkostnader. Vi ser nu tendenser till en förbättrad marknad, men räknar med en relativt långsam återhämtning. Helt klart gav 2024 högre försäljningssiffror än 2023, vilket är en viktig förutsättning för att skapa beläggning i våra fabriker. Resultatet för affärsområdet Derome Hus uppgår till 80 mkr (72 mkr) (EBITDA).

Att fortsätta skapa attraktiva bostadsområden och tillhörande erbjudanden för att ge kunden trygghet i sitt bostadsköp blir fokus under 2025.

Derome Hus har under 2024 haft en relativt god beläggning på våra produktionsanläggningar i Anneberg, Kristinehamn och Värö. Under slutet av 2024 ökade intresset och investeringsviljan något på kapitalmarknaden. För vår del innebar det att vi kunde stänga några viktiga affärer och säkra beläggning för 2025. Vår volymproduktion i Värö har under året tagit ytterligare kliv i sin utveckling och nått ökad produktionseffektivitet. Generellt skapar industriellt byggande en effektiv produktion baserad på flödestänk och repetitiv produktion, samtidigt som den skapar förutsättningar för en mer hållbar byggnation. Industriellt byggande sker inomhus, vilket medför att fuktproblem minimeras under byggprocessen. Vidare kortas uppförandetiden på byggplats och antalet transporter till och från byggplats kan minskas. Industriellt byggande innebär mindre spill och möjlighet till återanvändning.

Andersson Haus und Dach resultat uppgår till 1 mkr (11 mkr) (EBITDA). Den tyska marknaden, har likt den svenska, påverkats av en svag byggkonjunktur.

Kompetensförsörjning

Deromekoncernen förverkligar sin strategi och vision genom engagerade och kompetenta medarbetare. Genom att säkerställa att rätt kompetens finns på rätt plats kan vi effektivt anpassa oss till förändringar, upprätthålla vår konkurrenskraft och främja hållbar tillväxt.

Framtiden i fokus

För att attrahera och behålla talanger fokuserar vi fortsatt på att erbjuda karriärmöjligheter, kontinuerlig kompetensutveckling samt ett nära samarbete och en aktiv dialog med skolor, högskolor och universitet. Vi involverar framtida medarbetare i hållbarhetsprojekt och utbildar unga i klimat- och miljöfrågor. Varje år handleder vi exjobb och LIA (Lärande i arbete) där vi får presentera oss som en framtida arbetsgivare och studenter får möjlighet att dela sina kompetenser och inspirera med nya idéer och perspektiv.

Sedan flera år engagerar vi oss i initiativet IGE-day (Introduce a Girl to Engineering day). Genom att bjuda in unga kvinnor till vår anläggning i Värö vill vi locka framtidens talanger samt bryta ner fördomar kopplade till byggbranschen och betona att alla, oavsett kön eller läggning, är välkomna i vår bransch.

Vår egen akademi, Deromeakademin, fortsätter att utvecklas och ett nytt koncept, "Att vara ledare på Derome", har lanserats framgångsrikt. Konceptet syftar till att skapa en tydligare bild av vår successionsplanering och säkerställa försörjningen av framtida chefer och specialister.

Genom kalibrering får vi möjlighet att kartlägga förmåga och potential hos våra ledare. Under 2024 utökades ledarkalibreringen som nu omfattar samtliga bolag i koncernen. Utöver detta har flertalet traineeprogram tagits fram för att vi bättre

ska lyckas rekrytera till bristyrken eller svårrekryterade roller.

Säkerhet och arbetsmiljö

Säkerhet står alltid högt upp på agendan hos oss. Under hösten satte vi extra fokus på säkerhetsfrågorna genom att anordna vår första temavecka inom arbetsmiljö. Målet med veckan var att bli mer proaktiva i att identifiera risker för att motverka ohälsa och olyckor.

För att bättre förstå hur medarbetarna upplever sina arbetsplatser introducerades under 2024 ett nytt verktyg och arbetssätt för medarbetarundersökningar. I stället för en omfattande årlig enkät använder vi nu regelbundna pulsmätningar. Dessa ger oss insikter i realtid och hjälper oss att förbättra både trivseln och arbetsmiljön.

Vi fortsätter driva utvecklingen framåt

Med vårt koncernövergripande mål att alla avdelningar ska genomföra minst 75 förbättringar per år driver vi utvecklingen framåt. Med ett gemensamt fokus och arbetssätt skapar vi engagemang i verksamheten. Ett av flera fokusområden är att utveckla våra digitala verktyg för att förenkla processer.

Produktutveckling

Derome är ett företag under konstant utveckling, det gäller såväl produkter och tjänster som interna processer. Att vara i ständig rörelse ger oss verktygen att driva på utvecklingen i branschen, satsa på våra medarbetare, hållbarhet och förenkla vardagen för våra kunder.

Råvaran i fokus

Efterfrågan på trävaror förväntas öka över tid, samtidigt som konkurrensen om skogsråvaran är hård. Med den ökade konkurrensen om timmer är det avgörande att maximera utbytet i våra sågverk. För att möta dessa utmaningar och öka både kapaciteten och utbytet av stockarna, implementerade vi under 2024 en ny såglinje i Derome.

Under året presenterade Derome Timber även en rad nya EPD:er (Environmental Product Declaration) för sågade trävaror. Deklarationerna visar generellt låga klimatavtryck och är lägre än branschsnittet.

Efterfrågan på specifika data om våra produkter ökar stadigt och vi uppdaterar kontinuerligt vårt produktsortiment med klimat- och miljödata som tillgängliggörs för våra kunder, bland annat via vår e-handel. Under 2024 inkluderade Derome Bygg & Industri klimatdata i varje steg av försäljningsprocessen.

Cirkularitet och effektiv resursanvändning

Ett av koncernens fokusområden är cirkulära flöden och effektiv resursanvändning. Under 2024 har vi bland annat arbetat för att säkerställa att avfall från våra processer återgår till producenten. På detta sätt minimerar vi mängden avfall

och säkerställer att producentens ursprungliga produkt får ett mer cirkulärt innehåll.

Svensk Bygglogistik fortsatte under året att utveckla den cirkulära affärsmodellen. Bland annat öppnade vi dörrarna till vår nya cirkularitetshubb där vi erbjuder lagerhållning av byggmaterial genom en terminaliseringslösning. Detta innebär att vi kan lagra och hantera material effektivt, vilket gör att våra kunders arbete på byggplats kan flyta smidigt och problemfritt.

På väg mot ett klimatneutralt byggande

En stor del av utsläppen från Bygg- och fastighetssektorn är kopplad till byggfasen. För att utforska användningen av produkter med låga klimatavtryck i framtida byggprojekt har vi sedan många år bland annat stöttat ett projekt vid Lunds Tekniska Högskola. I projektet undersöks hur biobaserad isolering presterar i verkliga byggmiljöer. Mätningar visar att biobaserade isoleringsmaterial presterar bättre i praktiken än vad standardiserade testresultat visar, vilket stärker vårt stöd för biomassa som ett framtida byggmaterial.

Som en del av vårt engagemang för att förbättra byggnaders hållbarhet och prestanda genom vetenskaplig forskning och innovation deltar vi i ett projekt som finansieras av Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling (KK-stiftelsen) och leds av Linnéuniversitetet. I projektet utför vi långtidsmätningar av fukt och temperatur i ett flervåningshus där vi mäter vid cirka 120 punkter i olika delar av konstruktionen. Parallellt inom samma projekt genomförs regelbundna mätningar av rörelser i byggnaderna.

Genom A-hus forsknings- och utvecklingshus, Klivet, tar vi ett stort kliv mot klimatneutralt byggande. Här utmanar vi både branschen och oss själva med nya material och tekniker som fokuserar på lågt klimatavtryck, cirkularitet och inbindning av biogent kol. I Klivet utför vi kontinuerliga mätningar för att testa materialen i nya situationer och här visar våra resultat att grundläggningen i trä befinner sig i ett stabilt och konstant klimat med bibehållen låg fuktkvot över året. Tillsammans med

forskningsinstitutet RISE fortsätter vi utvärdera framtidens grundläggning för att se hur vi kan utveckla oss framåt. Förutom ett ökat byggande i trä ser vi den industriella processen som en viktig nyckel mot ett framtidssäkrat byggande. För våra flervåningshus i planelement har vi exempelvis utvecklat metoder och tekniker för att montera träpaneler med attraktiv arkitektur i fabriksprocessen. Genom detta tar vi industrialiseringen ett steg längre. Därutöver kapar vi arbetsmoment på byggplatsen, förbättrar ergonomin och säkrar ett väderskyddat hus från dag ett.

Hållbarhet

Vårt hållbarhetsarbete redovisas tillsammans med vår finansiella rapportering. Läs mer ingående om Deromes hållbarhetsarbete på sidorna 36–75.

Resultat

Sammantaget redovisar koncernen, trots utmanande marknadsförutsättningar, ett resultat efter finansiella poster om 31 605 (117 678). Investeringar och fortsatt stort fokus på ständiga förbättringar i verksamheterna skapar en bra grund för fortsatt lönsam tillväxt.

Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 367 469 (403 479), investeringsverksamheten har belastat kassaflödet med 544 098 (504 498). Koncernens disponibla likvida medel uppgick till 428 970 (250 287).

Koncernkonto nyttjas för koncernens likviditetsstyrning. Koncernen har ett RCF-avtal (Revolving Credit Facility) med två banker till ett värde om 1,1 mdr.

Koncernens soliditet ligger fortsatt på en stark nivå och uppgår per 2024-12-31 till 57,0 % (57,4 %).

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar

Affärsområden	Immateriella tillgångar		Byggnader och mark		Maskiner och inventarier	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Derome Timber	0	0	48 235	74 278	83 949	152 925
Derome Träteknik	0	124	10 434	6 514	26 186	42 458
Derome Bygg & Industri	0	0	23 475	44 996	133 406	251 223
Derome Hus	0	0	10 226	5 762	1 844	10 594
Övriga	0	0	0	0	416	4 375
Totalt	0	124	92 370	131 550	245 801	461 575

Av investeringarna har 900 (23 041) finansierats genom leasing, se Not 16. Utöver detta har investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar skett via företagsförvärv till ett värde om 10 088 (42 454), se Not 38.

Flerårsöversikt koncernen (mkr)

Resultaträkning	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	9 212	9 846	12 119	10 906	8 574
Resultat (EBITDA)	468	533	1 165	1 420	755
Rörelseresultat (EBIT)	56	140	801	1 141	522
Finansiellt netto	-24	-22	1	-11	-15
Resultat efter finansiellt netto	32	118	801	1 129	506
Redovisat nettoresultat	28	66	638	895	393
Balansomslutning	7 975	7 975	7 984	7 154	5 709
Medelantalet anställda	2 330	2 491	2 723	2 525	2 196
Investeringar	338	593	617	534	370
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	367	403	1 099	1 358	647
Nyckeltal (%)					
Kassalikviditet	87,9	91,7	106,3	130,1	142,5
Soliditet	57,0	57,4	56,5	55,1	53,8
Risikkapital	61,0	61,9	61	59,4	58,5
Avkastning på räntebärande kapital	1,9	3,1	16,3	26,0	13,8
Avkastning på eget kapital	0,6	1,4	15,1	25,5	13,6

Nyckeltalsdefinitioner framgår av Not 1 Redovisningsprinciper.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**Framtida utveckling**

Lägre räntor har förbättrat finansieringssituationen på kapitalmarknaderna, vilket skapar förutsättningar för nya byggprojekt och ökad efterfrågan i branschen. Derome har under 2024 succesivt sett indikationer på en förbättrad finansieringssituation för bostadsbolagen och tecknat fler bostadsaffärer inför 2025. Hushållens situation förväntas förbättras, både genom lägre räntekostnader och skattesänkningar.

Från toppnivån 2021, med 71 000 byggstartade bostäder, pekar Boverkets prognos mot 34 800 påbörjade bostäder för 2025. Prognos totala byggmarknaden +5,2 % för 2025.

Bedömningen för **Derome Timber** är att efterfrågan av sågade trävaror ökar under 2025, om än från låga nivåer. Låga marknadspriser i kombination med råvarubrist medför att flertalet producenter fortsatt överväger produktionsbegränsningar. Sammantaget görs bedömningen att de för bolaget viktiga länderna Sverige, England, USA och Holland, på längre sikt kommer att ha en fortsatt god byggnation och därmed förbrukning av trävaror. Investeringssprojektet på sågverksanläggningen i Derome fortlöper till och med kvartal 1 2025.

Inköpspriserna på skogsråvara ligger kvar på höga nivåer. Marknadspriserna i förhållande till inköpspriserna utmanar lönsamheten i sågverksbranschen. Tillgången på råvara för Derome bedöms som utmanande, men kan genom säkrade volymer i råvarubolaget Derome Skog AB anses vara stabil.

Efterfrågan på takstolar och prefab, inom affärsområdet **Derome Träteknik** följer nybyggnationen, vilket indikerar en svag återhämtning under 2025. Emballageverksamheten spås följa industrins konjunkurläge, vilket är svårbedömt inför 2025.

För **Derome Bygg & Industri** görs bedömningen att efterfrågan kommer stärkas marginellt, men att marknaden fortsatt är pressad. Bygghandeln bedöms ha ett utmanande första halvår samtidigt som vi bedömer att aktiviteten ökar för små och medelstora byggare under hösten. Ett höjt ROT-avdrag kan ge positiva effekter. Bygg- och industrihandeln har fokus på lönsam tillväxt och kunderbudandet i en stark konkurrens-

utsatt bransch. Industri, maskinuthyrning och bygglogistik utgör viktiga hörnstenar i kunderbudandet. Satsningar på för- svar och infrastruktur spås ge effekter även för byggsektorn.

Inom affärsområdet **Derome Hus** ser vi en svag återhämtning, då vi har sålt fler bostäder 2024 än 2023. Lägre finansieringskostnader medför ökad stabilitet på marknaden. Låg byggnationstakt har medfört att samhällets bostadsskuld ökat varför det finns ett underliggande behov av nya bostäder. Bostadsbehovet, i kombination med ökad efterfrågan på byggnation i trä, gör att Derome har goda förutsättningar att fortsatt ta marknadsandelar.

För **Deromekoncernen** i sin helhet förväntar vi oss en sakt återhämtning i byggkonjunkturen, vilket medför ett bättre resultat för helåret 2025 jämfört med 2024. Koncernen har en god finansiell styrka och står rustad för såväl en konjunkturdgång som nya affärsmöjligheter.

Operationella risker och osäkerhetsfaktorer

Resultatutvecklingen påverkas av den allmänna konjunkturen, ROT-sektorns utveckling samt inte minst utvecklingen av bostadsbyggandet i Sverige och omvärlden. För koncernens exportförsäljning har även den svenska kronans utveckling stor påverkan. Inflation och ränteförändringar påverkar bostadsmarknaden. Världsmarknaden präglas av stor geopolitisk oro, där såväl kriget i Ukraina såsom införande av eventuella tullar kommer påverka våra handelsflöden. Riskerna som är förenade med verksamheten återfinns därutöver främst i enskilda projekt.

Vi ser också att hoten för IT-attacker ökar. Derome har fortsatt fokus på det säkerhets- och nätverksprojekt som startade redan 2023. Koncernen har återkommande digitala utbildningar inom IT-säkerhet för våra anställda. Ett proaktivt säkerhetsarbete i fokus.

Finansiella risker

Koncernens finansiella risker beskrivs i Not 1 Redovisningsprinciper.

Koncernen

Enligt upprättad koncernbalansräkning uppgick koncernens egna kapital 2024-12-31 till 4 548 275 (4 578 816) varav 28 199 (65 728) hänförs till årets resultat. Minoritetens andel av eget kapital uppgick till 38 124 (42 415).

Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets-intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	3 700	4 532 701	42 415	4 578 816
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning		-18 250	-1 960	-20 210
Inlösen av bolagets aktier	-50	-48 300		-48 350
Fondemission	73	-73		0
Aktieägartillskott till minoritet			3 891	3 891
Omräkningsdifferens		6 223	14	6 237
Omräkning minoritet			-308	-308
Årets resultat		34 127	-5 928	28 199
Belopp vid årets utgång	3 723	4 506 428	38 124	4 548 275

Moderbolaget	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	3 700	740	1 534 858	39 971	1 579 269
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-18 250		-18 250
Balanseras i ny räkning			39 971	-39 971	0
Fondemission	73		-73		0
Inlösen av bolagets aktier	-50		-48 300		-48 350
Årets resultat				51 306	51 306
Belopp vid årets utgång	3 723	740	1 508 206	51 306	1 563 975

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 508 205 558
årets vinst	51 306 067
	1 559 511 625
disponeras så att i ny räkning överföres	1 559 511 625
	1 559 511 625

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens Resultaträkning

Tkr	Not	2024-01-01 – 2024-12-31	2023-01-01 – 2023-12-31
Nettoomsättning	2, 3	9 212 302	9 846 284
Förändring av lager exkl. råvaror, förnödenheter och handelsvaror		-47 977	160 256
Övriga rörelseintäkter	4	79 251	106 120
		9 243 576	10 112 660
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-3 614 877	-3 799 948
Handelsvaror		-2 312 559	-2 719 706
Övriga externa kostnader	5	-1 098 748	-1 196 265
Personalkostnader	6	-1 745 655	-1 857 089
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-412 035	-393 199
Övriga rörelsekostnader		-3 733	-6 525
		-9 187 607	-9 972 732
Rörelseresultat	2	55 969	139 928
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag		4 861	-6 142
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	37 122	31 508
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	13 464	8 369
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-79 811	-55 985
		-24 364	-22 250
Resultat efter finansiella poster		31 605	117 678
Skatt på årets resultat	11	-3 406	-51 950
Årets resultat		28 199	65 728
Moderbolagets andel av årets resultat		34 127	64 073
Minoritetens andel av årets resultat		-5 928	1 655

Koncernens Balansräkning

Tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Licenser, varumärken och liknande rättigheter	12	40 705	69 888
Goodwill	13	114 398	182 919
		155 103	252 807
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	14	1 672 900	1 679 734
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15, 16	591 534	588 023
Inventarier, verktyg och installationer	17, 18	631 329	647 853
Pågående nyanläggningar	19	295 015	336 793
		3 190 778	3 252 403
Finansiella anläggningstillgångar			
Kapitalandelar i intresseföretag	20, 21	36 682	21 141
Fordringar hos intresseföretag	22	538 440	405 178
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	33 195	13 195
Andra långfristiga fordringar	24	239 301	75 580
		847 618	515 094
Summa anläggningstillgångar		4 193 499	4 020 304
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		130 464	122 618
Varor under tillverkning		106 170	140 427
Färdiga varor och handelsvaror		930 538	924 706
Omsättningsfastigheter	25	1 281 940	1 145 062
Utställningshus		200	200
Förskott till leverantörer		112 865	99 496
		2 562 177	2 432 509
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	26	798 173	943 441
Fordringar hos intresseföretag		0	53
Övriga fordringar		81 998	245 770
Upparbetad ej fakturerad intäkt	27	11 711	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	198 237	253 260
		1 090 119	1 442 524
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar		96	6
Kassa och bank	29	128 874	79 553
Summa omsättningstillgångar		3 781 266	3 954 592
SUMMA TILLGÅNGAR		7 974 765	7 974 896

Tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		3 723	3 700
Annat eget kapital, inklusive årets resultat		4 506 428	4 532 702
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		4 510 151	4 536 402
Minoritetsintresse			
Minoritetsintresse		38 124	42 414
Summa eget kapital		4 548 275	4 578 816
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner FPG/PRI	30	255 968	226 743
Avsättningar för övriga pensioner	31, 32	7 681	7 913
Avsättningar för uppskjuten skatt	33	313 753	358 463
Övriga avsättningar		85 229	128 374
		662 631	721 493
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	26, 31, 34	0	129 266
Skulder till kreditinstitut	29, 32	973 535	635 687
Skulder till kreditinstitut avseende leasingavtal	32	22 232	40 369
Övriga skulder		39 077	22 742
		1 034 844	828 064
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit		500	313
Skulder till kreditinstitut		85 318	62 928
Skulder till kreditinstitut avseende leasingavtal		8 400	11 237
Förskott från kunder		8 280	5 022
Fakturerad ej upparbetad intäkt	27	0	130 295
Leverantörsskulder		851 814	866 611
Aktuella skatteskulder		21 778	23 632
Pågående arbete för annans räkning		87 816	63 180
Övriga skulder		253 143	250 301
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	411 976	433 004
		1 729 015	1 846 523
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 974 765	7 974 896

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr	Not	2024-01-01 – 2024-12-31	2023-01-01 – 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		31 605	117 678
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	36	384 460	452 809
Betald skatt		-48 596	-167 008
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		367 469	403 479
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-119 012	-253 874
Förändring av kundfordringar		145 268	285 118
Förändring av kortfristiga fordringar		207 138	244 869
Förändring av leverantörsskulder		-14 806	-224 690
Förändring av kortfristiga skulder		-133 642	-144 661
Kassaflöde från den löpande verksamheten		452 415	310 241
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	37	0	-124
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	37	-320 698	-450 259
Sålda materiella anläggningstillgångar		111 322	51 020
Förvärv av koncernföretag	38	-67 983	-59 120
Sålda koncernföretag	39	18 386	-50
Förvärv av intresseföretag		-17 649	-3 394
Sålda intresseföretag		7 011	76
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar		-274 487	-42 647
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-544 098	-504 498
Finansieringsverksamheten			
Utnyttjad checkkredit/Upptagna krediter		317 944	142 933
Amortering av skuld		-134 419	0
Utbetald utdelning		-18 250	-37 000
Inlösen av aktier		-24 175	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		141 100	105 933
Årets kassaflöde		49 417	-88 324
Likvida medel vid årets början		79 553	167 877
Likvida medel vid årets slut		128 970	79 553
Outnyttjad checkräkningskredit	29	300 000	170 734
Summa disponibla medel		428 970	250 287

Koncernen har ett RCF-avtal (Revolving Credit Facility) med två banker till ett värde om 1,1 mdr.

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr	Not	2024-01-01 – 2024-12-31	2023-01-01 – 2023-12-31
Nettoomsättning	2	171 107	189 787
Övriga rörelseintäkter	4	87	156
		171 194	189 943
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 413	-1 512
Övriga externa kostnader	5, 40	-62 603	-83 892
Personalkostnader	6	-88 671	-88 884
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-28 969	-29 220
Övriga rörelsekostnader		-16	-20
		-181 672	-203 528
Rörelseresultat		-10 478	-13 585
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	41	0	11 594
Ränteintäkter	9	82 682	86 859
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-21 895	-31 169
		60 787	67 284
Resultat efter finansiella poster		50 309	53 699
Bokslutsdispositioner	42	9 202	-11 477
Resultat före skatt		59 511	42 222
Skatt på årets resultat	11	-8 205	-2 251
Årets resultat		51 306	39 971

Moderbolagets Balansräkning

Tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Licenser, varumärken och liknande rättigheter	12	36 815	63 785
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	17	5 737	7 321
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	43, 44	249 933	247 670
Fordringar hos koncernföretag	45	1 744 753	2 079 598
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	20, 21	690	690
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	216	216
Uppskjuten skattefordran	33	72	76
Andra långfristiga fordringar	24	4 683	4 947
		2 000 347	2 333 197
Summa anläggningstillgångar		2 042 899	2 404 303
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		170	253
Fordringar hos koncernföretag		12 883	13 549
Övriga fordringar		9 080	4 390
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	12 047	15 294
		34 180	33 486
Kassa och bank	29, 32, 45	46 024	165
Summa omsättningstillgångar		80 204	33 651
SUMMA TILLGÅNGAR		2 123 103	2 437 954

Tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	46, 47		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		3 723	3 700
Reservfond		740	740
		4 463	4 440
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		1 508 206	1 534 858
Årets resultat		51 306	39 971
		1 559 512	1 574 829
Summa eget kapital		1 563 975	1 579 269
Obeskattade reserver	48	42 922	47 124
Avsättningar	30		
Avsättningar för pensioner FPG/PRI	31	19 258	17 510
Avsättningar för övriga pensioner		5 355	5 673
Summa avsättningar		24 613	23 183
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	29	0	129 266
Övriga skulder		12 088	0
Summa långfristiga skulder		12 088	129 266
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		30 158	12 939
Skulder till koncernföretag	45	378 400	591 683
Aktuella skatteskulder		7 401	5 862
Övriga skulder		51 275	35 222
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	12 271	13 406
Summa kortfristiga skulder		479 505	659 112
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 123 103	2 437 954

Moderbolagets kassaflödesanalys

Tkr	Not	2024-01-01 – 2024-12-31	2023-01-01 – 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		50 309	53 698
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	36	30 322	31 100
Betald skatt		-6 584	722
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		74 047	85 520
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av kundfordringar		749	7 201
Förändring av kortfristiga fordringar		-1 443	-6 463
Förändring av leverantörsskulder		17 219	-11 896
Förändring av kortfristiga skulder		-187 452	-227 622
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-96 880	-153 260
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-416	-4 465
Investeringar i koncernföretag		-2 263	0
Omstrukturering koncernföretag		0	-1 000
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar		335 109	26 268
Kassaflöde från investeringsverksamheten		332 430	20 803
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-18 250	-37 000
Inlösen aktier		-24 175	0
Erhållet koncernbidrag		52 000	270 000
Lämnat koncernbidrag		-70 000	-270 000
Förändring av långfristiga skulder		-129 266	129 266
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-189 691	92 266
Årets kassaflöde		45 859	-40 191
Likvida medel vid årets början		165	40 356
Likvida medel vid årets slut		46 024	165
Outnyttjad checkräkningskredit	29	300 000	170 734
Summa disponibla medel		346 024	170 899

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncern- och årsredovisningen upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen (ÅRL) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Koncernföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive snittkurs för året. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas som omräkningsdifferens i koncernens eget kapital.

Koncernföretag ingår avtal med bostadsrättsföreningar om uppförande av nyckelfärdiga bostadsfastigheter. Koncernen anser sig inte ha bestämmande inflytande över dessa bostadsrättsföreningar enligt K3 Koncernredovisning och de konsolideras därför inte. Föreningarna bedöms således utgöra företagets kunder.

Nettoomsättning

Försäljning av varor och tjänster redovisas vid leverans till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms och rabatter.

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till ett företag i Deromekoncernen klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången värderas initialt till tillgångens verkliga värde. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Tjänstebilar och inventarier av mindre värde likställs med operationell leasing i redovisningen.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar utgörs i huvudsak av lön, sociala avgifter, betald semester och betald sjukfrånvaro. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning

I koncernen förekommer såväl avgiftsbestämda som för-
mänsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte heller någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare, även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas med kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigade tjänster utförts.

Vid förmånsbestämda planer bär företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat samt att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Koncernen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3s förenklingsregler. I Sverige har koncernen bland annat förmånsbestämda planer som innebär att pensionspremier betalas och dessa planer redovisas som avgiftsbestämda planer. De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring, redovisas till kapitalförsäkringens redovisade värde. En av pensionsplanerna i Sverige finansieras i egen regi och koncernen redovisar pensionskulden enligt den beloppsuppgift som erhålls från PRI.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning.

Låneutgifter

Inga låneutgifter aktiveras vid tillverkning/utveckling av anläggningstillgångar.

Koncernbidrag

I moderbolaget redovisas koncernbidrag som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Skatteeffekter av koncernbidrag redovisas som aktuell skatt i resultaträkningen.

Bokslutsdispositioner

I moderbolaget redovisas förändringar av obeskattade reserver som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justering avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I bolaget redovisas den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning.

Intressebolag

Intressebolag är företag som Derome har ett betydande inflytande över. Betydande inflytande innebär möjlighet att delta i beslut som rör företagets finansiella och operativa strategier, men innebär inte ett bestämmande inflytande. I normalfallet innebär ett ägande motsvarande 20–50 % av rösterna att ett betydande inflytande föreligger. Omständigheter i det enskilda fallet kan ge ett betydande inflytande vid ett ägande under 20 % av rösterna.

Intressebolag konsolideras i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Aktuell avskrivningstid är fem år. Externa kostnader och till viss del interna kostnader avseende nytt affärssystem aktiveras som immateriell anläggningstillgång. Aktuell avskrivningstid är fem år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvävet av tillgången. Tillgångarna har delats upp i komponenter när komponenterna är betydande och har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utanges eventuellt kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde

vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:	
Kontorsbyggnader/Bygghandelsanläggningar	
Stomme	50 år
Stomkomplettering	25 år
Installationer	25 år
Industribyggnader	20 år
Markanläggningar	20 år
Byggnads-/markinventarier	10–20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde.

Koncernens fastigheter är rörelsefastigheter för den egna verksamheten.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivatinstrument.

Långfristiga värdepappersinnehav

Posten består huvudsakligen av aktier som innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning om nedskrivningsbehov föreligger.

Varulager

Delar av varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Resterande delar av varulagret som inte benämns nedan har värderats till 97 % av det samlade anskaffningsvärdet. Det samlade anskaffningsvärdet understiger varulagrets nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats. Inkuransreserven redovisas i sin helhet som obeskattad reserv och förändringen av denna som bokslutsdisposition.

Utställningshus och omsättningsfastigheter har värderats enligt lägsta värdets princip. Omsättningsfastigheter under exploatering färdigställda till minst 80 % värderas enligt successiv vinstavräkning.

Pågående arbeten för annans räkning

Pågående arbeten har upptagits till fakturerade dellikvider och 97 % av nedlagda direkta och indirekta kostnader. Individuell bedömning av förlustrisk har gjorts för varje enskilt projekt. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans har beaktats. Inkuransreserven redovisas i sin helhet som obeskattad reserv och förändringen av denna som bokslutsdisposition. Vinstavräkning sker enligt färdigställandemetoden.

Upparbetad ej fakturerad intäkt/Fakturerad ej upparbetad intäkt

Pågående arbeten färdigställda till minst 20–80 % redovisas enligt principen för successiv vinstavräkning. Individuell bedömning av förlustrisk har gjorts för varje enskilt projekt.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, exempelvis terminssäkring, används terminskursen.

Vid valutasäkring av framtida budgeterade flöden omvärderas inte säkringsinstrumenten vid förändrade valutakurser. Hela effekten av förändringar i valutakurserna redovisas i resultaträkningen när säkringsinstrumenten förfaller till betalning. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär netto redovisas bland övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har en förpliktelse till följd av inträffade händelser och där det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Kassaflödet redovisas uppdelat på den löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten.

Finansiella risker

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker, inkluderande effekterna av förändringar av priser på låne- och kapitalmarknaden, valutakurser och räntesatser. Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförut-

sebarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument såsom valutaterminskontrakt för att säkra viss exponering.

Finans- och riskhantering övervakas av moderbolaget, för att tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter samt för att minimera hanteringsrisker. Moderbolaget svarar för koncernens lånefinansiering, valuta- och ränteriskhantering samt fungerar som internbank för koncernföretagens finansiella transaktioner.

Moderbolaget identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operationella enheter (säkringsredovisning). Upprättade skriftliga principer finns för den övergripande riskhanteringen och för specifika områden, såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker och användningen av derivatinstrument. Koncernens finansiella risker sammanställs kontinuerligt och följs upp för att säkerställa att finanspolicy efterlevs.

Koncernen har för marknaden sedvanliga covenant, dessa har varit uppfyllda under året.

Valutarisker

Koncernen verkar internationellt och utsätts för transaktionsrisker vid köp/försäljningar i utländsk valuta. Valutaexponering avser brittiska pund, euro och dollar och till viss del norska kronor. Koncernföretagen använder terminskontrakt för att säkra sin exponering.

Koncernen säkrar mellan 0–50 % av förväntad exportförsäljning i varje större valuta för de följande sex månaderna. För dessa transaktioner tillämpas säkringsredovisning.

Ränterisker

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga väsentliga räntebärande tillgångar.

Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund.

Likviditetsrisk

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. På grund av den dynamiska beskaftenheten hos den underliggande rörelsen strävar koncernledningen mot att bibehålla flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Koncernens policy är att likvida medel och lyftningsbara krediter tillsammans ska uppgå till minst 3,0 % av förväntad omsättning för de följande 12 månaderna.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer företaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående.

Nyckeltalsdefinitioner**Medelantalet anställda**

Summan av antalet arbetade timmar i förhållande till 1 920 timmar (enl BFNAR 2006:11).

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar exklusive de som skett via företagsförvärv.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar (med avdrag för varulager) och ej utnyttjad checkräkningskredit i förhållande till kortfristiga skulder.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Riskkapital

Eget kapital och uppskjuten skatteskuld i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på räntebärande kapital

Resultat efter finansiella poster (med tillägg för räntekostnader och kursdifferenser) i förhållande till genomsnittlig balansomslutning (med avdrag för ej räntebärande skulder).

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Bedömningar och uppskattningar

Koncernen gör löpande bedömningar och uppskattningar om utfallet, främst för koncernens pågående projekt och reserveringar görs för eventuella befarade förluster. Merparten av koncernens uppdrag tas till fast pris, innebärande att det alltid finns en risk att nedlagd tid och övriga kostnader för uppdragets fullgörande kan felberäknas. Risker hanteras genom ett systematiskt offertarbete med för- och efterkalkyl och en löpande uppföljning och värdering av nedlagd tid och kostnader.

Koncernen gör även avsättningar för förväntade garantianspråk. Dessa avsättningar baseras på tidigare erfarenheter av garantiåtaganden. Att fastställa storleken på dessa avsättningar är en väsentlig och svår bedömningsfråga.

Koncernen gör årligen bedömning och validering av kvarvarande goodwillvärden. Processen säkerställer värdering utifrån förvärvstillfället.

Koncernen gör löpande bedömning på inkuransnedskrivningar i varulager på varor och artiklar utan rörelse. Likaså görs löpande bedömning av andelar i Brf:er. Erforderlig avsättning av inkurans bedöms ha skett.

De bedömningar och uppskattningar som gjorts i detta bokslut avseende ovanstående punkter bedöms inte innebära en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen om inget annat anges.

Företag ägda till mer än 50 % redovisas som Andelar i koncernföretag.

Not 2 Nettoomsättning och rörelseresultatets fördelning

Koncernen	2024	2023
Nettoomsättningen per verksamhetsgren		
Derome Timber	2 075 784	1 974 637
Derome Träteknik	643 190	708 644
Derome Bygg & Industri	4 030 416	4 510 196
Derome Hus	2 426 285	2 598 794
Övriga	36 627	54 013
	9 212 302	9 846 284
Rörelseresultat per verksamhetsgren		
Derome Timber	67 963	63 916
Derome Träteknik	-31 285	-29 537
Derome Bygg & Industri	-39 442	81 816
Derome Hus	41 083	32 527
Övriga	17 650	-8 794
	55 969	139 928
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	7 997 012	8 585 555
Övriga Norden	306 644	320 843
Övriga Europa	804 832	701 853
Övriga världen	103 814	238 033
	9 212 302	9 846 284

I nettoomsättningen ingår försäljning till närstående företag med 66 992 (153 355). Prissättningen görs på marknadsmässiga grunder. Försäljningen avser i huvudsak levererade husentreprenader till Derome fastighetskoncern, under 2024 ingår även en fastighetsförsäljning.

Moderbolaget

Nettoomsättningens fördelning	2024	2023
Försäljning till koncernföretag	167 534	186 507
Försäljning till närstående företag	2 408	2 300
Försäljning till övriga	1 165	980
	171 107	189 787

Not 3 Nettoomsättning**Koncernen**

I nettoomsättningen ingår resultat vid försäljning av koncernföretag med 70 519 (61 140). De företagsförsäljningar som redovisas i nettoomsättningen avser exploateringsverksamheten.

Not 4 Övriga rörelseintäkter

Koncernen	2024	2023
Hysesintäkter	1 039	1 261
Försäkringsersättningar	9 617	10 072
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	15 037	41 030
Valutakursdifferenser	25 423	1 316
Erhållna statliga bidrag	7 444	25 488
Återbetalning AFA	0	30
Övriga intäkter	20 691	26 923
	79 251	106 120
Moderbolaget		
Erhållna statliga bidrag	31	20
Övriga intäkter	56	136
	87	156

Not 5 Arvode till revisorer

Koncernen	2024	2023
Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlats av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.		
PwC		
Revisionsuppdrag	-3 349	-3 655
Övriga tjänster	-896	-338
	-4 245	-3 993
Övriga		
Revisionsuppdrag	-707	-850
Övriga tjänster	-122	-120
	-829	-970
Moderbolaget		
PwC		
Revisionsuppdrag	-365	-329
Övriga tjänster	-896	-333
	-1 261	-662
Övriga		
Övriga tjänster	-40	-120
	-40	-120

Not 6 Anställda och personalkostnader fördelade per land

Koncernen	2024	2023
Medelantalet anställda fördelade per land		
Sverige		
Kvinnor	468	481
Män	1 787	1 918
	2 255	2 399
Tyskland		
Kvinnor	2	3
Män	16	21
	18	24
Norge		
Kvinnor	3	6
Män	52	60
	55	66
Polen		
Män	2	2
	2 330	2 491
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	-25 225	-23 656
Övriga anställda	-1 133 139	-1 211 905
	-1 158 364	-1 235 561
Varav tantiem till styrelse och verkställande direktör	-100	-670
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	-6 250	-6 764
Pensionskostnader för övriga anställda	-105 008	-108 763
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	-391 902	-421 533
	-503 160	-537 060
Pensionsförpliktelser		
Nuvarande styrelse och verkställande direktör	-5 884	-5 964
Tidigare styrelse och verkställande direktör	-1 797	-1 949
	-7 681	-7 913
Pensionsförpliktelse till styrelse och vd är till viss del säkrad av kapitalförsäkring 6 683 (6 860). Med verkställande direktörerna (externa utanför ägarfamiljen) har avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till sex månadslöner samt en ömsesidig uppsägningstid på sex månader.		
Koncernen har ett vinstdelningssystem där samtlig tillsvidareanställd personal omfattas.		

Moderbolaget		
Medelantalet anställda fördelade per land	2024	2023
Sverige		
Kvinnor	77	77
Män	26	26
	103	103
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	-5 634	-5 335
Övriga anställda	-50 316	-51 747
	-55 950	-57 082
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	-1 470	-1 486
Pensionskostnader för övriga anställda	-7 674	-7 515
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	-19 673	-20 509
	-28 817	-29 510
Pensionsförpliktelser		
Nuvarande styrelse och verkställande direktör	-3 558	-3 724
Tidigare styrelse och verkställande direktör	-1 797	-1 949
	-5 355	-5 673

Pensionsförpliktelse till styrelse och vd är till viss del säkrad av kapitalförsäkring 4 357 (4 621).

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	11 %	11 %
Andel män i styrelsen	89 %	89 %

Not 7 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Koncernen		
	2024	2023
Licenser, varumärken	-29 181	-29 990
Goodwill	-68 316	-66 174
Byggnader och mark	-73 803	-70 151
Maskiner och tekniska anläggningar	-129 141	-117 840
Inventarier, verktyg och installationer	-111 594	-109 045
	-412 035	-393 200
Moderbolaget		
Licenser	-26 969	-27 977
Inventarier	-2 000	-1 243
	-28 969	-29 220

Not 8 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Koncernen		
	2024	2023
Erhållna utdelningar	852	0
Räntor	36 270	31 508
	37 122	31 508

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen		
	2024	2023
Övriga ränteintäkter	13 464	8 229
Övriga finansiella intäkter	0	141
	13 464	8 370

Moderbolaget		
Ränteintäkter från koncernföretag	82 576	86 832
Övriga ränteintäkter	8	27
Valutakursdifferenser	98	0
	82 682	86 859

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen		
	2024	2023
Övriga räntekostnader	-70 013	-43 245
Räntedel i årets pensionskostnad	-9 034	-7 975
Valutakursdifferenser	-764	-4 765
	-79 811	-55 985

Moderbolaget		
Räntekostnader till koncernföretag	-14 175	-25 039
Övriga räntekostnader	-7 060	-1 043
Räntedel i årets pensionskostnad	-660	-490
Valutakursdifferenser	0	-4 597
	-21 895	-31 169

Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen				
	2024		2023	
Skatt på årets resultat				
Aktuell skatt	-47 086		-49 020	
Skatt hänförlig till tidigare års resultat	304		-2 239	
Förändring av uppskjuten skatt	43 376		-691	
Totalt redovisad skatt	-3 406		-51 950	
Avstämning av effektiv skatt	%	Belopp	%	Belopp
Redovisat resultat före skatt		31 605		117 678
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-6 511	20,6	-24 242
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-6 221		-9 411
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter		22 891		23 990
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfonder		-4 330		-3 794
Skatteeffekt vid återföring periodiseringsfond - ny skatt		-2 215		-2 010
Skatteeffekt av skillnaden mellan bokföringsmässiga och skattemässiga avskrivningar		-4 742		-4 425
Skatteeffekt av utländska skattesatser		11		-625
Skatteeffekt av ej skattepåverkande koncernposter		174		-28 737
Skatteeffekt av utnyttjade underskottsavdrag		0		41
Skatt hänförlig till tidigare års resultat		-126		-2 081
Uppskjuten skatt på temporära skillnader		-2 256		-561
Uppskjuten skatt på framtida avdrag		-81		-95
Redovisad effektiv skatt	10,8	-3 406	44,2	-51 950
Moderbolaget				
Skatt på årets resultat				
Aktuell skatt	-7 180		-2 156	
Justering avseende tidigare år	-944		0	
Uppskjuten skatt	-81		-95	
Totalt redovisad skatt	-8 205		-2 251	
Avstämning av effektiv skatt	%	Belopp	%	Belopp
Redovisat resultat före skatt		59 511		42 222
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-12 259	20,6	-8 698
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-26		-97
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter		101		103
Skatteeffekt av ej skattepliktig utdelning		0		2 388
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfonder		-49		-31
Skatteeffekt vid återföring periodiseringsfond - ny skatt		-20		-22
Uppskjuten skatt på framtida avdragsposter		-81		-95
Investeringsbidrag				0
Övertaget negativt räntenetto från koncernföretag		5 073		4 201
Justering för skatt föregående år		-944		0
Redovisad effektiv skatt	13,8	-8 205	5,3	-2 251

Not 12 Licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Koncernen		
	2024-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	152 434	152 310
Omklassificeringar	0	124
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	152 434	152 434
Ingående avskrivningar	-82 544	-52 554
Årets avskrivningar	-29 181	-29 990
Utgående ackumulerade avskrivningar	-111 725	-82 544
Ingående omräkningsdifferens	-2	0
Årets omräkningsdifferens	-2	-2
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-4	-2
Utgående redovisat värde	40 705	69 888
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärden	139 884	139 884
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	139 884	139 884
Ingående avskrivningar	-76 100	-48 123
Årets avskrivningar	-26 969	-27 977
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-103 069	-76 100
Utgående redovisat värde	36 815	63 784

Not 13 Goodwill

Koncernen		
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	513 779	479 413
Inköp	0	34 366
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	513 779	513 779
Ingående avskrivningar	-322 440	-256 266
Årets avskrivningar	-68 317	-66 174
Utgående ackumulerade avskrivningar	-390 757	-322 440
Ingående nedskrivningar	-7 500	-7 500
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-7 500	-7 500
Ingående omräkningsdifferens	-920	1 232
Årets omräkningsdifferens	-204	-2 152
Utgående ackumulerad omräkningsdifferens	-1 124	-920
Utgående redovisat värde	114 398	182 919

Not 14 Byggnader och mark

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 352 803	2 194 910
Inköp (varav 13 355 (3 810) via bolagsförvärv)	59 941	55 482
Försäljningar/utrangeringar	-84	-18 166
Omklassificeringar	10 061	120 577
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 422 721	2 352 803
Ingående avskrivningar	-675 685	-616 445
Ingående avskrivningar på årets inköp	-3 459	-2 530
Försäljningar/utrangeringar	6	13 098
Årets avskrivningar	-73 461	-69 808
Utgående ackumulerade avskrivningar	-752 599	-675 685
Ingående nedskrivningar	-9 670	-9 670
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-9 670	-9 670
Ingående uppskrivningar	9 576	9 919
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-342	-342
Utgående ackumulerade uppskrivningar	9 234	9 576
Ingående omräkningsdifferens	2 710	3 641
Årets omräkningsdifferens	504	-931
Utgående ackumulerad omräkningsdifferens	3 214	2 710
Utgående redovisat värde	1 672 900	1 679 734

Koncernens fastigheter är rörelsefastigheter för den egna verksamheten.

Not 15 Maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 689 792	1 503 523
Inköp (varav 0 (10 303) via bolagsförvärv)	119 052	214 339
Försäljningar/utrangeringar	-20 460	-39 684
Omklassificeringar	14 442	11 614
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 802 826	1 689 792
Ingående avskrivningar	-1 102 787	-1 018 144
Ingående avskrivningar på årets inköp	0	-4 318
Försäljningar/utrangeringar	18 646	37 444
Årets avskrivningar	-129 141	-117 840
Omklassificeringar	675	71
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 212 607	-1 102 787
Ingående omräkningsdifferens	1 018	1 169
Årets omräkningsdifferens	297	-151
Utgående ackumulerad omräkningsdifferens	1 315	1 018
Utgående redovisat värde	591 534	588 023

Not 16 Leasade maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
(ingår i belopp angivna i Not 15)		
Ingående anskaffningsvärden	469 535	447 941
Inköp	900	23 041
Försäljningar/utrangeringar	-3 243	-1 554
Omklassificeringar	-675	107
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	466 517	469 535
Ingående avskrivningar	-383 104	-362 356
Utrangeringar	2 859	0
Omklassificeringar	675	73
Årets avskrivningar	-19 482	-20 821
Utgående ackumulerade avskrivningar	-399 052	-383 104
Utgående redovisat värde	67 465	86 431

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 262 918	1 081 553
Inköp (varav 1 984 (2 209) via bolagsförvärv)	61 318	165 595
Försäljningar/utrangeringar	-35 064	-10 008
Omklassificeringar	43 171	25 778
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 332 343	1 262 918
Ingående avskrivningar	-616 141	-515 537
Ingående avskrivningar på årets inköp	-1 526	-1 399
Försäljningar/utrangeringar	23 868	8 365
Årets avskrivningar	-111 588	-109 045
Omklassificeringar	3 357	1 475
Utgående ackumulerade avskrivningar	-702 030	-616 141
Ingående omräkningsdifferens	1 076	1 439
Årets omräkningsdifferens	-60	-363
Utgående ackumulerad omräkningsdifferens	1 016	1 076
Utgående redovisat värde	631 329	647 853
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärden	11 526	7 061
Inköp	416	4 464
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 942	11 525
Ingående avskrivningar	-4 205	-2 962
Årets avskrivningar	-2 000	-1 243
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 205	-4 205
Utgående redovisat värde	5 737	7 320

Not 18 Leasade inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
(ingår i belopp angivna i Not 17)		
Ingående anskaffningsvärden	373 348	379 145
Försäljningar/utrangeringar	-16 456	-5 797
Omklassificeringar	-3 357	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	353 535	373 348
Ingående avskrivningar	-263 801	-231 866
Utrangeringar	9 751	0
Omklassificeringar	3 357	0
Årets avskrivningar	-25 376	-31 935
Utgående ackumulerade avskrivningar	-276 069	-263 801
Utgående redovisat värde	77 466	109 547
Utöver detta leasas tjänstebilar och andra inventarier av mindre värde med ett anskaffningsvärde om 91 709 (38 148) och restvärde om 72 250 (29 296).		

Not 19 Pågående nyanläggningar

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	336 793	323 324
Inköp	113 199	174 030
Försäljningar/kostnadsförd post	-83 271	-1 044
Omklassificeringar	-71 706	-159 517
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	295 015	336 793
Utgående redovisat värde	295 015	336 793

Not 20 Kapitalandelar/Andelar i intresseföretag

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	44 123	41 280
Inköp	17 691	3 394
Försäljningar	-26	-76
Omföring till Andelar i koncernföretag	-12	-500
Omföring från Andelar i koncernföretag	12	25
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	61 788	44 123
Ingående nedskrivningar	-6 880	-6 880
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-6 880	-6 880
Ingående resultatandelar	-16 102	-9 960
	-6 985	-494
Årets resultatandelar	4 861	-5 648
Utgående ackumulerade resultatandelar	-18 226	-16 102
Utgående redovisat värde	36 682	21 141
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärden	10 044	10 044
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 044	10 044
Ingående nedskrivningar	-9 354	-9 354
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-9 354	-9 354
Utgående redovisat värde	690	690

Not 21 Specifikation andelar i intresseföretag

Koncernen	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde
Limmared Holding AB	50 %	50	637
Kungälv's Markutveckling AB	50 %	250	110
Anchora Invest AB	50 %	250	144
Kranpoolen AB	33 %	120	348
JV Tibbleängen AB	40 %	200	9 487
RDJV 3 AB	50 %	250	12
RDJV 4 AB	50 %	125	2 846
RDJV 1 AB	50 %	250	556
RDJV 2 AB	50 %	250	2 630
Vill Ör Bro JV AB	50 %	125	12
RDJV 4 Väsby AB	50 %	12 500	38
Centrumgärdet Utveckling AB	33 %	3 000	20

Halmstad Parkterassen AB	50 %	250	77
Ekome Utveckling AB	50 %	500	4 885
Solvinkeln DS AB	50 %	125	10
RDJV 5 Fullerö Holding AB	50 %	12 500	12
Tallhall 2022 AB	50 %	250	15
RDJV 5 Riksten AB	50 %	12 500	10
MTAF nr 27 AB	50 %	125	2 996
Ursvik JV AB	25 %	6 250	11 740
RDJV Sundbyberg Umami AB	50 %	12 500	12
Derome Granen AB	50 %	12 500	11
Strandtallen AB	50 %	250	12
RDJV Haningeterassen Utveckling Holding AB	50 %	12 500	30
Stubb Holding AB	50 %	500	32
			36 682

	Org.nr	Säte
Limmared Holding AB	556055-7190	Borås
Kungälv's Markutveckling AB	559036-2199	Kungälv
Anchora Invest AB	559003-1729	Varberg
Kranpoolen AB	559175-7959	Halmstad
JV Tibbleängen AB	559349-5947	Stockholm
RDJV 3 AB	559314-1772	Varberg
RDJV 4 AB	559316-6688	Norrköping
RDJV 1 AB	559303-5370	Norrköping
RDJV 2 AB	559305-5766	Varberg
Vill Ör Bro JV AB	559254-2277	Stockholm
RDJV 4 Väsby AB	559364-6655	Varberg
Centrumgärdet Utveckling AB	559371-2291	Falkenberg
Halmstad Parkterassen AB	559375-8256	Halmstad
Ekome Utveckling AB	559436-7756	Falkenberg
Solvinkeln DS AB	559438-9370	Stockholm
RDJV 5 Fullerö Holding AB	559408-5473	Stockholm
Tallhall 2022 AB	559355-8447	Varberg
RDJV 5 Riksten AB	559440-4989	Stockholm
MTAF nr 27 AB	559366-4898	Halmstad
Ursvik JV AB	559488-8074	Stockholm
RDJV Sundbyberg Umami AB	559474-4210	Stockholm
Derome Granen AB	559377-3889	Varberg
Strandtallen AB	559462-4164	Varberg
RDJV Haningeterassen Utveckling Holding AB	559493-0801	Stockholm
Stubb Holding AB	559361-5643	Varberg

Moderbolaget	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde
Limmared Holding AB	50 %	50	690
			690

Not 22 Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	405 178	316 445
Tillkommande fordringar	200 187	149 864
Avgående fordringar	-66 925	-58 131
Omklassificeringar	0	-3 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	538 440	405 178
Utgående redovisat värde	538 440	405 178

Not 23 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	13 895	10 485
Inköp	20 000	10 028
Försäljningar/utrangeringar	0	-6 885
Omklassificeringar	0	267
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	33 895	13 895
Ingående nedskrivningar	-700	-700
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-700	-700
Utgående redovisat värde	33 195	13 195

Moderbolaget

Ingående anskaffningsvärden	416	416
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	416	416
Ingående nedskrivningar	-200	-200
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-200	-200
Utgående redovisat värde	216	216

Not 24 Andra långfristiga fordringar

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ingående fordringar	76 311	86 958
Tillkommande fordringar	183 543	54 318
Avgående fordringar	-19 822	-67 698
Omklassificeringar	0	2 733
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	240 032	76 311
Ingående nedskrivningar	-731	-731
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-731	-731
Utgående redovisat värde	239 301	75 580

Del av tillkommande fordran avser ett kommersiellt lån, med marknadsmässiga villkor, där förteckning enligt Aktiebolagslagen 21 kap har upprättats.

Moderbolaget

Ingående anskaffningsvärden	4 947	5 264
Avgående fordringar	-265	-317
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 682	4 947
Utgående redovisat värde	4 682	4 947

I långfristiga fordringar ingår kapitalförsäkringar till ett värde av 6 683 (6 860). Motsvarande siffra för moderbolaget är 4 357 (4 621).

Not 25 Omsättningsfastigheter

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Nedlagda kostnader ¹⁾	1 413 493	1 190 486
Avgår likvid för delfakturerade projekt	-131 553	-45 424
	1 281 940	1 145 062
¹⁾ varav andelar i bostadsrättsföreningar, anskaffningsvärden	87 305	87 046
Bokfört värde understiger anskaffningsvärde med	28 291	31 480

Not 26 Derivatinstrument som nyttjas för säkringsändamål

Koncernen

Marknadsvärdet på balansdagen var:
 Valutaterminer 0 (12 636)
 Valutaoptioner -4 135 (5 658)
 Se mer info under redovisningsprinciper.

Not 27 Upparbetad ej fakturerad intäkt/Fakturerad ej upparbetad intäkt

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Fakturering	-1 349 127	-2 653 635
Upparbetad intäkt för ej avslutade arbeten	1 360 838	2 523 340
	11 711	-130 295

Till övervägande del avses uppdrag till fast pris.

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Rabatter för varuinköp	148 537	181 769
Förutbetalda leasing-/hyreskostnader	20 331	8 581
Övriga poster	29 369	62 910
	198 237	253 260

Moderbolaget

Förutbetalda licens-/underhållskostnader	11 819	13 793
Övriga poster	228	1 501
	12 047	15 294

Not 29 Checkräkningskredit

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Moderbolaget		
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	300 000	300 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	129 266

Koncernen har ett RCF-avtal (Revolving Credit Facility) med två banker till ett värde om 1,1 mdr.

Not 30 Avsättningar

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	234 656	200 334
Årets avsättningar	35 050	40 178
Under året utbetalda pensioner	-6 057	-5 856
	263 649	234 656

Uppskjuten skatteskuld

Belopp vid årets ingång	358 463	354 703
Årets avsättningar	-6 958	12 219
Under året återförda belopp	-37 752	-8 459
	313 753	358 463

Garantiåtaganden

Belopp vid årets ingång	60 074	32 332
Årets avsättningar	0	27 752
Under året återförda belopp	-16 759	-10
	43 315	60 074

Övriga avsättningar

Belopp vid årets ingång	68 300	40 000
Årets avsättningar	5 413	33 800
Under året återförda belopp	-31 800	-5 500
	41 913	68 300

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	23 183	21 214
Årets avsättningar	2 792	3 296
Under året utbetalda pensioner	-1 362	-1 326
	24 613	23 184

Not 31 Eventualförpliktelser

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Övriga borgensförbindelser avseende exploateringsprojekt	344 986	312 009
Garantiförbindelser FPG/PRI	5 113	4 536
	350 099	316 545

Moderbolaget

Borgen för koncernföretags förbindelser	1 741 134	1 421 508
Övriga borgensförbindelser avseende exploateringsprojekt	290 686	257 709
Garantiförbindelser FPG/PRI	385	350
	2 032 205	1 679 567

Not 32 Ställda säkerheter

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Fastighetsinteckningar	211 775	211 775
Företagsinteckningar	298 080	298 080
Leasade tillgångar	140 464	189 610
Äganderättsförbehåll	325 183	256 498
	975 502	955 963
För övriga långfristiga skulder:		
Fastighetsinteckningar	5 860	4 400
Omsättningsfastigheter för vilka köpebrev ej erhållits	42 428	48 878
Kapitalförsäkringar	6 683	6 860
	54 971	60 138
Moderbolag		
För skulder till kreditinstitut:		
Företagsinteckningar	20 000	20 000
	20 000	20 000
För övriga långfristiga skulder:		
Kapitalförsäkringar	4 357	4 621
	4 357	4 621

Not 33 Uppskjuten skatteskuld/Uppskjuten skattefordran

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Skillnad mellan bokföringsmässigt och skattemässigt värde på byggnader och mark	38 603	36 297
Obeskattade reserver	256 098	294 329
Skatteeffekt av leasing enligt RR6	31 460	27 509
Övervärde i anläggningstillgångar	1 049	1 605
Övervärde i omsättningstillgångar	1 661	1 596
Avsättning löneskatt på pensionskostnader	1 747	1 919
Omräkning successiv vinstavräkning koncern	1 971	2 192
	332 589	365 447
Uppskjuten skattefordran		
Koncernmässiga justeringar:		
internvinster i lager	-5 463	-5 179
Framtida skattemässigt avdrag	-13 373	-1 805
	-18 836	-6 984
Netto, uppskjuten skatteskuld	313 753	358 463

Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Avsättning löneskatt på pensionskostnader	1 299	1 376
Uppskjuten skattefordran		
Framtida skattemässigt avdrag	-1 371	-1 452
Netto, uppskjuten skattefordran	-72	-76

Not 34 Långfristiga skulder

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Förfaller senare än 1 år men inom 5 år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut	973 535	635 687
Skulder till kreditinstitut avseende leasingavtal	22 232	40 369
Övriga skulder	39 077	22 742
	1 034 844	698 798

Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	224 574	227 279
Upplupna sociala avgifter	66 611	70 676
Upplupna exploateringskostnader	4 192	4 697
Övriga poster	116 599	130 352
	411 976	433 004
Moderbolaget		
Upplupna löner	8 285	8 538
Upplupna sociala avgifter	2 565	2 721
Övriga poster	1 420	2 145
	12 270	13 404

Not 36 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	411 764	393 199
Förändring PRI-skuld	29 225	34 653
Förändring övriga avsättningar	-43 549	55 713
Ej fördelad omräkningsdifferens	6 918	4 132
Resultat från materiella och finansiella anläggningstillgångar	-15 037	-41 030
Resultatandelar intressebolag	-4 861	6 142
	384 460	452 809

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	28 969	29 220
Förändring PRI-skuld	1 748	2 341
Förändring övrig pension (inkl löneskatt)	-395	-461
	30 322	31 100

Not 37 Investeringar i anläggningstillgångar**Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		
Årets investeringar	-348 179	-601 335
varav finansierat med finansiell leasing	139 623	233 641
varav koncernmässigt värde på anläggningar i nya koncernföretag	10 008	8 087
Betalning av skulder hänförliga till tidigare investeringar	-122 150	-90 776
Påverkan på likvida medel i investeringsverksamheten	-320 698	-450 383

Not 38 Förvärv av koncernföretag**Koncernen**

Under året förvärvades företagen Åsby Handel AB, Gunnilse Centrum AB, DS Ursvik AB, Drottningstranen 21 AB (tidigare intresseföretag), RDJV 6 Flatås AB, Steninge Slott Fastighet 21 AB och Steninge Slott Fastighet 37 AB. Utöver förvärven finns nybildade bolag till ett värde av 200 (175). Samtliga förvärvade koncernföretag redovisas i koncernens bokslut enligt förvärvsmetoden.

	2024-12-31	2023-12-31
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalysen		
Immateriella anläggningstillgångar	0	34 367
Materiella anläggningstillgångar	10 008	8 087
Finansiella anläggningstillgångar	42	6 716
Varulager	71 581	72 831
Övriga omsättningstillgångar	856	19 375
Avsättningar	0	-2 689
Långfristiga skulder	-12 682	-7 268
Kortfristiga skulder	-971	-22 862
Minoritetsandel	0	-37 336
Omklassificering från intresseföretag	-12	-500
Utbetald köpeskilling	68 822	70 721
Likvida medel i de förvärvade företagen	-839	-11 601
Påverkan på koncernens likvida medel	67 983	59 120

Not 39 Försäljning av koncernföretag**Koncernen**

Under årets såldes företagen Derome Granen AB, Blåa Granen 22 Fast AB, Derome Grantoppen 21 Fast 2 AB, Derome Grantoppen 21 Fast 4 AB, Grankvisten Fast 1 AB, Kajb i Falkenberg AB, Tallbarr Derome 22 Fast 1 AB, Tallbarr Derome 22 Fast 3 AB, Tallhall 21 AB, Havskanten 3 AB, Bro Mälarstrand 25 AB samt Bro Mälarstrand 27 AB.

	2024-12-31	2023-12-31
Värdet av tillgångar och skulder vid försäljningstidpunkten:		
Varulager	60 925	0
Övriga omsättningstillgångar	308	0
Kortfristiga skulder	-48	0
Köpeskilling	61 185	0
Likvida medel i de sålda bolagen	-296	0
Ej erhållen del av köpeskillingen	-42 503	0
Påverkan på koncernens likvida medel	18 386	0

Not 40 Operationell leasing**Moderbolaget**

Uppgifterna i denna not inkluderar även finansiella leasingavtal, vilka redovisas som operationella. Förutom hyra av lokaler, avser avtalen leasing av inventarier och transportmedel. Leasingavtalen har löptid på mellan tre och fem år med möjlighet till utköp. Lokalhyreskostnaderna är till koncernföretag och närstående bolag.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	-3 598	-3 833
Senare än ett år men inom fem år	-14 218	-14 587
	-17 816	-18 420

Not 41 Resultat från andelar i koncernföretag**Moderbolaget**

	2024	2023
Erhållna utdelningar	0	11 594
	0	11 594

Not 42 Bokslutsdispositioner**Moderbolaget**

	2024	2023
Återföring från periodiseringsfond	1 600	1 800
Avsättning till periodiseringsfond	-5 000	-3 000
Mottagna koncernbidrag	50 000	52 000
Lämnade koncernbidrag	-45 000	-70 000
Förändring av överavskrivningar	7 602	7 723
	9 202	-11 477

Not 43 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	247 670	246 670
Inköp	2 263	25
Försäljningar	0	-120 000
Aktieägartillskott	0	120 975
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	249 933	247 670
Utgående redovisat värde	249 933	247 670

Not 44 Specifikation andelar i koncernföretag

Moderbolaget	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde
Derome Bygg & Industri AB	100%	10 000	30 000
Hajland Fastighets AB	100%		
DBT Fastigheter AB	100%		
DBT Fastigheter Syd AB	100%		
DBT Fastigheter Landskrona AB	100%		
Max Förvaltnings AB	100%		
DBT Fastigheter Svanesund HB	100%		
IMAB Hallands Industrimaterial AB	100%		
Svensk Bygglogistik AB	100%		
Logistikpatrullen AB	100%		
Derome Maskinuthyrning AB	100%		
Hammarsmedsgatan Fastighets AB	100%		
DBT Fastigheter Bikupan 19 AB	100%		
Derome Hus AB	100%	500	121 000
Derome Bostad AB	100%		
Derome Husproduktion AB	100%		
Derome BoPartner AB	100%		
DHP Fastigheter Kristinehamn AB	100%		
Etikhus Group AB	60%		
Blooc AB	56%		
Villamontage i Väst AB	51%		
Derome Träteknik AB	100%	1 000	100
Nässjö Takstolsfabrik AB	100%		
Pronord AB	100%		
Derome Takstolsteknik AS	100%		
Derome Construction SP	80%		
Derome Timber AB	100%	110 000	94 950
Derome Timber UK	100%		
Derome Skog AB	100%		

Kinnared Skog AB	100%	
Andersson Haus und Dach GmbH	100%	1 620
Åsby Handel AB	100%	2 263
		249 933

	Org.nr	Säte
Derome Bygg & Industri AB	556202-5196	Varberg
Hajland Fastighets AB	556148-1168	Varberg
DBT Fastigheter AB	556905-5386	Varberg
DBT Fastigheter Syd AB	556487-3114	Varberg
DBT Fastigheter Landskrona AB	556936-2402	Varberg
Max Förvaltnings AB	556036-0322	Varberg
DBT Fastigheter Svanesund HB	916444-3328	Varberg
IMAB Hallands Industrimaterial AB	556368-3001	Varberg
Svensk Bygglogistik AB	556542-5104	Varberg
Logistikpatrullen AB	556708-9650	Varberg
Derome Maskinuthyrning AB	556750-9228	Varberg
Hammarsmedsgatan Fastighets AB	556874-2190	Varberg
DBT Fastigheter Bikupan 19 AB	556923-6010	Varberg
Derome Hus AB	559377-3210	Varberg
Derome Bostad AB	556250-9223	Varberg
Derome Husproduktion AB	556210-7069	Kungsbacka
Derome BoPartner AB	559476-6452	Varberg
DHP Fastigheter Kristinehamn AB	556296-2851	Kungsbacka
Etikhus Group AB	556919-0571	Varberg
Blooc AB	559075-1508	Varberg
Villamontage i Väst AB	556836-6255	Ale
Derome Träteknik AB	559274-0830	Varberg
Nässjö Takstolsfabrik AB	556376-2805	Nässjö
Pronord AB	556310-2655	Varberg
Derome Takstolsteknik AS	976024893	Minnessund (NO)
Derome Construction SP	953253-6183	Bydgoszcz (PL)
Derome Timber AB	556550-6960	Varberg
Derome Timber UK	11851943	London (UK)
Derome Skog AB	556190-9564	Varberg
Kinnared Skog AB	556320-6407	Varberg
Andersson Haus und Dach GmbH	154433479	Werder (DE)
Åsby Handel AB	556535-4528	Varberg

Det finns ytterligare 75 (70) indirekt ägda bolag inom Derome Hus som ingår i koncernredovisningen.

Not 45 Mellanhavanden med koncernföretag

Moderbolaget

Moderbolaget har koncernkonto med kredit för likviditetsstyrning inom koncernen. Koncernföretagen har med moderbolaget avtalat om disponering inom koncernkontot.

Not 46 Disposition av vinst eller förlust

Moderbolaget

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till föfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	1 508 206
årets vinst	51 306
	1 559 512
disponeras så att:	
i ny räkning överföres	1 559 512
	1 559 512

Not 47 Antal aktier

Koncernen

Moderbolaget

Bolagets aktier fördelas på A- och B-aktier med olika röstvärde. Aktiekapitalet 3 723 000 kr består av 3 700 A-aktier och 32 800 B-aktier. Röstetalet är tio för varje A-aktie och en för varje B-aktie.

Not 48 Obeskattade reserver

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfonder	12 400	9 000
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	30 522	38 124
	42 922	47 124

Not 49 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Koncernen

Deromekoncernen i sin helhet ser en svag återhämtning inom såväl bostadsbyggandet såsom byggmarknaden 2025, vilket kommer stärka koncernens resultat jämfört med 2024. En stabil inflation och lägre stabilare räntebana kommer stötta branschen. Koncernen har en god finansiell styrka och står rustad för såväl en konjunkturnedgång som nya affärsmöjligheter.

Världsmarknaden präglas av stor geopolitisk oro, där såväl utgången av kriget i Ukraina såsom införandet av eventuella tullar kommer påverka våra handelsflöden. Hoten för IT-attacker ökar och Derome har stort fokus på ett proaktivt säkerhetsarbete.

Inom hållbarhetsområdet planerar EU-kommissionen för en omfattande regelförenkling genom det så kallade Omnibus-paketet med syfte att minska den administrativa bördan för företag.

Styrelsens underskrifter

Derome den 12 maj 2025

Karl-Eric Andersson
Ordförande

Peter Mossbrant

Per Andersson

Daniel Andersson

Marianne Brismar

Morgan Hallén

Stefan Sjöstrand

Patrik Hall

Fredrik Bertenow
Arbetsgarerepresentant

Ingela Hjelm
Arbetsgarerepresentant

Magnus Andersson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 maj 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bengt Kron
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Derome AB, org.nr 556120-4487.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Derome Aktiebolag för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 77–119 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–76. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen

i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Derome Aktiebolag för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om

någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- > företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- > på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 12 maj 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bengt Kron
Auktoriserad revisor

Derome