



Fors A/S

# Ledelses- og ansvarlighedsrapport

2024

**Udgivelse**

Juni 2025

**Publikationstype**

Ledelsesrapport

**Tilgængelighed**

<https://www.fors.dk/om-os/bestyrelsesreferater-og-dokumenter/>

Alle rettigheder forbeholdes Fors A/S

[www.fors.dk](http://www.fors.dk)

CVR 33 03 28 38

Denne rapport udgør Fors-koncernens lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. Årsregnskabsloven § 99a § 99d. Redegørelserne § 99a og § 99d udgør en bestanddel af ledelsesberetningen i Fors-koncernens årsrapport.



## Indhold

<b>Årsberetning 2024 – Orientering fra bestyrelsesformand og adm. direktør</b>	<b>4</b>				
Årets resultat	4				
<hr/>					
<b>Om bæredygtighedsrapporteringen 2024</b>	<b>6</b>				
<hr/>					
<b>Om Fors-koncernen</b>	<b>8</b>				
Juridisk selskabsstruktur og væsentligste aktiviteter	8				
Geografisk overblik	10				
Forretningsområder i Fors-koncernen	11				
<hr/>					
<b>Bæredygtig ledelse i Fors</b>	<b>24</b>				
Koncernstrategi – Sammen om natur i balance	24				
Dobbelt væsentlighedsvurdering	26				
Kodeks for god selskabsledelse	29				
Dataetik	29				
Risikostyring	30				
<hr/>					
<b>E. Klima og miljø</b>	<b>32</b>				
<b>E.1 Klimaforandringer</b>	<b>32</b>				
E.1 Tilpasning til klimaforandringer	32				
E.1 Modvirkning af klimaforandringer	32				
E.1 Energi	43				
<b>E.2 Forurening</b>	<b>50</b>				
E.2 Luftforurening	50				
E.2 Vandforurening	50				
<b>E.3 Vand- og havressourcer</b>	<b>50</b>				
E.3 Vandindvinding	50				
		E.3 Spildevandsudledning til recipient & udledning af vand til recipient	54		
		<b>E.4 Biodiversitet &amp; økosystemer</b>	<b>56</b>		
		<b>E.5 Ressourceforbrug og cirkulær økonomi</b>	<b>57</b>		
		E.5 Ressourceindstrømning	62		
		E.5 Ressourceudstrømning	62		
		E.5 Affald	63		
<hr/>					
		<b>S. Socialt ansvar</b>	<b>64</b>		
		<b>S.1 Egen arbejdsstyrke</b>	<b>64</b>		
		S.1 Arbejdsvilkår – Arbejdstid	64		
		S.1 Arbejdsvilkår – Arbejdsmarkedsdialog	64		
		S.1 Arbejdsvilkår – Sundhed & sikkerhed	65		
		S.1 Ligebehandling og lige muligheder for alle – Ligestilling mellem kønnene og lige løn for arbejde af samme værdi	66		
		S.1 Ligebehandling og lige muligheder for alle – Diversitet	70		
		<b>S.2 Arbejdstagere i værdikæden</b>	<b>70</b>		
		S.2 Arbejdsvilkår – Tilstrækkelige lønninger	71		
		S.2 Arbejdsvilkår – Sundhed og sikkerhed	71		
		<b>S.3 Berørte samfund</b>	<b>72</b>		
		S.3 Samfundenes økonomiske, sociale og kulturelle rettigheder – vand og sanitet	72		
		<b>S.4 Forbrugere og slutbrugere</b>	<b>72</b>		
		S.4 Informationsrelaterede virkninger for forbrugere og/eller slutbrugere – adgang til kvalitetsoplysninger (kundeservice)	72		
		S.4 Forbrugere og/eller slutbrugernes personlige sikkerhed – fødevarer sikkerhed	75		
<hr/>					
		<b>G. Forretningsadfærd</b>	<b>76</b>		
		<b>G.1 Virksomhedernes adfærd (beskyttelse af whistleblowere)</b>	<b>76</b>		
<hr/>					
		<b>Forsyningsikkerhed</b>	<b>77</b>		
<hr/>					
		<b>Bilag 1 – Beregninger</b>	<b>81</b>		
		Klima og miljø	81		
		Ledningsrenovering	81		
		CO <sub>2</sub> e-beregning fra Fors' samlede produktion og håndtering indenfor forsyningsarterne	82		
		Socialt ansvar	86		
		Forretningsadfærd	87		
		Forsyningsikkerhed	87		
<hr/>					
		<b>Bilag 2 – Miljøberegninger</b>	<b>88</b>		
<hr/>					
		<b>Bilag 3 – CO<sub>2</sub>e-emissioner opgjort for datterselskaber</b>	<b>90</b>		

# Årsberetning 2024

## – Orientering fra bestyrelsesformand og adm. direktør

### Årets resultat

Fors Holding A/S har for 2024 efter skat et samlet resultat på - 15.337 t.kr. og en egenkapital på 4.169.660 t.kr. Ledelsen anser resultatet for tilfredsstillende og som forventet. Virksomheden er underlagt 'hvile-i-sig-selv-princippet', og skal hvert år opgøre sit mellemværende med kunderne i form af enten en opkrævningsret eller afregningsforpligtelse.

### 2024: Et år præget af forandringer og fokus på balance

2024 har været et år med betydelige begivenheder og udfordringer hos Fors. Vi har set forandringer på ledelsesfronten, og både naturens kræfter og national politisk tøven har sat hele branchen på prøve. Året har krævet proaktive og rettidige handlinger for at imødekomme behovet for økonomisk balance og et fortsat fokus på miljø og grøn omstilling.

### Ny administrerende direktør og justeret fokus i Fors A/S

I 2024 bød vi velkommen til en ny administrerende direktør i Fors A/S. Med udskiftningen fulgte også et justeret fokus, hvor økonomi såvel som natur skal være i balance. Dét samspil præger allerede nu vores daglige arbejde og vil forme vores fremtidige retning. Det er nemlig af afgørende betydning, at vores beslutninger ikke kun er økonomisk forsvarlige, men også tager hensyn til naturen og dens ressourcer.

### Massiv nedbør og dens konsekvenser

2024 var vådt, faktisk det næstvådeste år målt i dansk vejrhistorie og kun overgået af 2023. De enorme mængder nedbør udfordrede vores infrastruktur. Vi har i 2024 arbejdet med at tilpasse vores systemer til at håndtere disse vandmængder – et arbejde, der fortsætter i 2025. Det er ikke uden omkostninger, men det

er nødvendigt i forhold til de øgede nedbørsmængder, fremtiden byder på.

### Vigtigt arbejde med grundvandsbeskyttelse

2024 har også været et år i grundvandsbeskyttelsens tegn. I forhold til andre forsyningsselskaber har vi indgået mange frivillige aftaler med lodsejere om at undgå anvendelse af sprøjtemidler i boringsnære beskyttelsesområder (BNBO), og dén indsats er ikke gået ubemærket hen. Arbejdet med grundvandsbeskyttelse er så vigtigt for både kunder og fremtidige generationer, og indsatsen for at bevare det rene drikkevand vil de kommende år kræve langt større fokus og flere ressourcer fra hele branchen.

### Fokus på fjernvarme

Fjernvarme har, også i 2024, fyldt en hel del, og det har vist sig udfordrende at få danskerne til at vælge



fjernvarmen til som deres fremtidige opvarmningsform. Vi har ydet – og yder fortsat – et stort stykke arbejde for at klæde borgerne på til at træffe et informeret valg, og vi tror fortsat på fjernvarmen som en vigtig del af en grønnere fremtid med høj grad af forsyningsikkerhed. Men det er svært at overbevise den enkelte borger om at udskifte sin varmeløsning, så længe man fra national politisk side tøver med at sætte en egentlig dato på udfasningen af gas fra den private rumopvarmning. Tværtimod er der brug for bred politisk opbakning – og handling, ikke mindst – for at sikre fjernvarmens position som en konkurrencedygtig opvarmningsform og som et attraktivt alternativ til naturgasfyret.

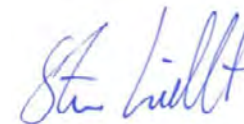
#### Vores natur. Vores ansvar

2024 står tilbage som et år præget af forandringer, og som har budt på store udfordringer, men også på store fremskridt. Vi forbliver engagerede i at passe på de ressourcer, vi har til rådighed i forhold til både natur og økonomi. Således går vi 2025 i møde som en stabil og driftssikker organisation med fuldt fokus på kerneopgaverne.

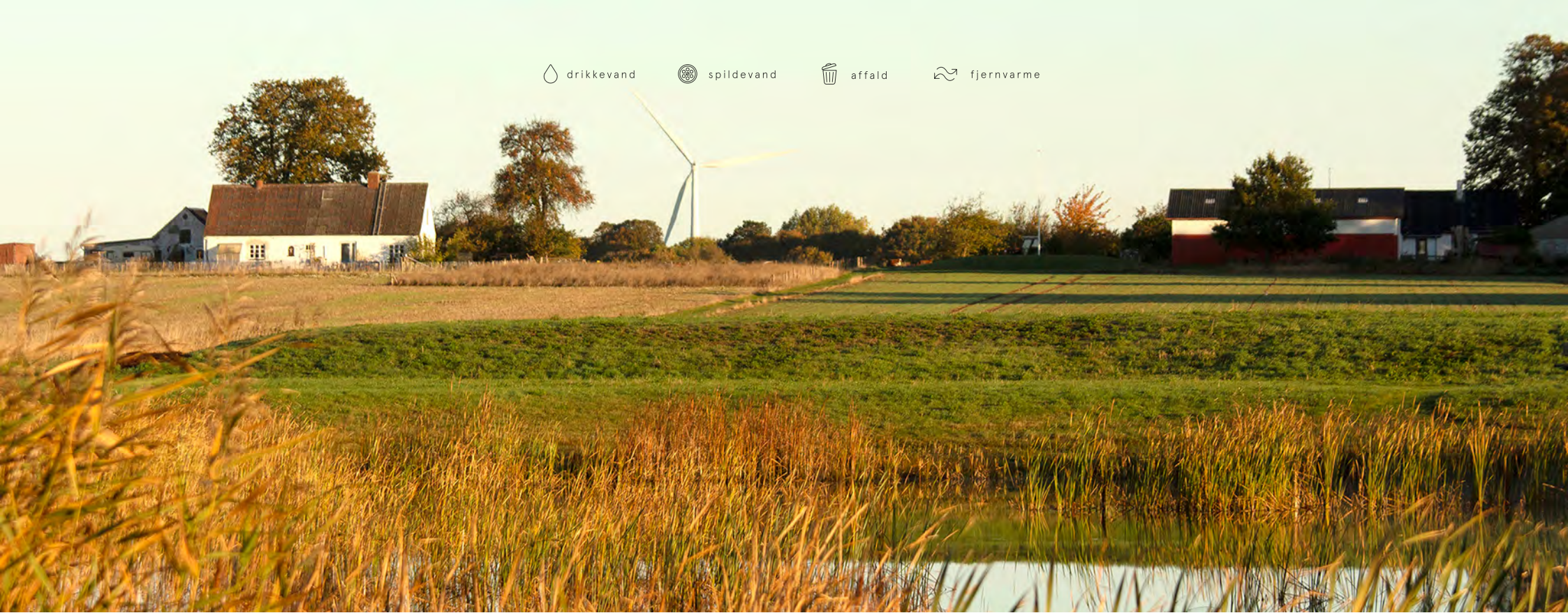
God læselyst!



Claus Juhl  
Bestyrelsesformand



Steen Lindhardt  
Adm. direktør



## Om bæredygtighedsrapporteringen 2024

Ledelses- og ansvarlighedsrapporten 2024 efterlever ikke de nye krav fra EU til bæredygtighedsrapportering (CSRD, ESRS og EU's taksonomiforordning for bæredygtige aktiviteter) og krav til revision af bæredygtighedsrapporteringen, da Fors-koncernen indtil videre først bliver omfattet af kravene for regnskabsåret 2025 og frem.

Reglerne om virksomhedernes bæredygtighedsrapportering er i løbet af 2025 til politisk forhandling som følge af EU-kommissionens omnibus-forslag om regel-

forenkling den 26. februar 2025. EU-kommissionen har lagt op til at ændre de eksisterende regler, så virksomheder i årsregnskabslovens regnskabsklasse stor C (Fors-koncernen) alligevel ikke bliver omfattet af de allerede vedtagne og implementerede regler om bæredygtighedsrapportering, som i øjeblikket gælder for Fors fra 2025 og frem. Hvis Fors alligevel ikke bliver omfattet af nye lovkrav til bæredygtighedsrapportering, tager ledelsen i Fors stilling til, hvilken form for ESG-rapportering, som giver mening fremadrettet – både i forhold til værdiskabelse og bæredygtig omstil-

ling samt transparens og gennemsigtighed om Fors' arbejde med bæredygtighed.

### CSRD

EU-direktivet *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD) stiller via årsregnskabsloven og en række andre danske love væsentligt udvidede krav til Fors' rapportering om indvirkninger, risici og muligheder samt tilhørende politikker, handleplaner, måltal og målepunkter inden for klima/miljø (Environment), socialt ansvar (Social) og forretningsadfærd (Governance).



### ESRS

Forordningen *European Sustainability Reporting Standards* (ESRS) indeholder obligatoriske krav til procesdokumentation og rapportering af en lang række politikker, handleplaner, målsætninger og målepunkter. Herudover stiller ESRS krav til procesdokumentation og rapportering af bl.a. virksomhedens forretningsmodel(er), strategi(er), værdikæd(er), påvirkninger, risici og muligheder ift. bæredygtighed samt ledelsessystem ift. bæredygtighedsemner.

ESRS indeholder udover de obligatoriske krav en lang række krav til dobbelt væsentlighedsvurdering af underemner og underunderemner inden for hovedkategorierne klima/miljø (E), socialt ansvar (S) og forretningsadfærd (G). Den dobbelte væsentlighedsvurdering identificerer og vurderer Fors' bæredygtighedsrelaterede indvirkninger på omverdenen, samt omverdenens finansielle risici og muligheder af betydning for Fors. Den dobbelte væsentlighedsvurdering fastlægger hvilke emner, som er væsentlige for Fors at rapportere om. Herudover stiller ESRS krav til, hvordan Fors rapporterer om væsentlige bæredygtighedsemner i ESRS, så rapporteringen kan sammenlignes på tværs af virksomheder i EU.

### Ledelses- og ansvarlighedsrapport 2024

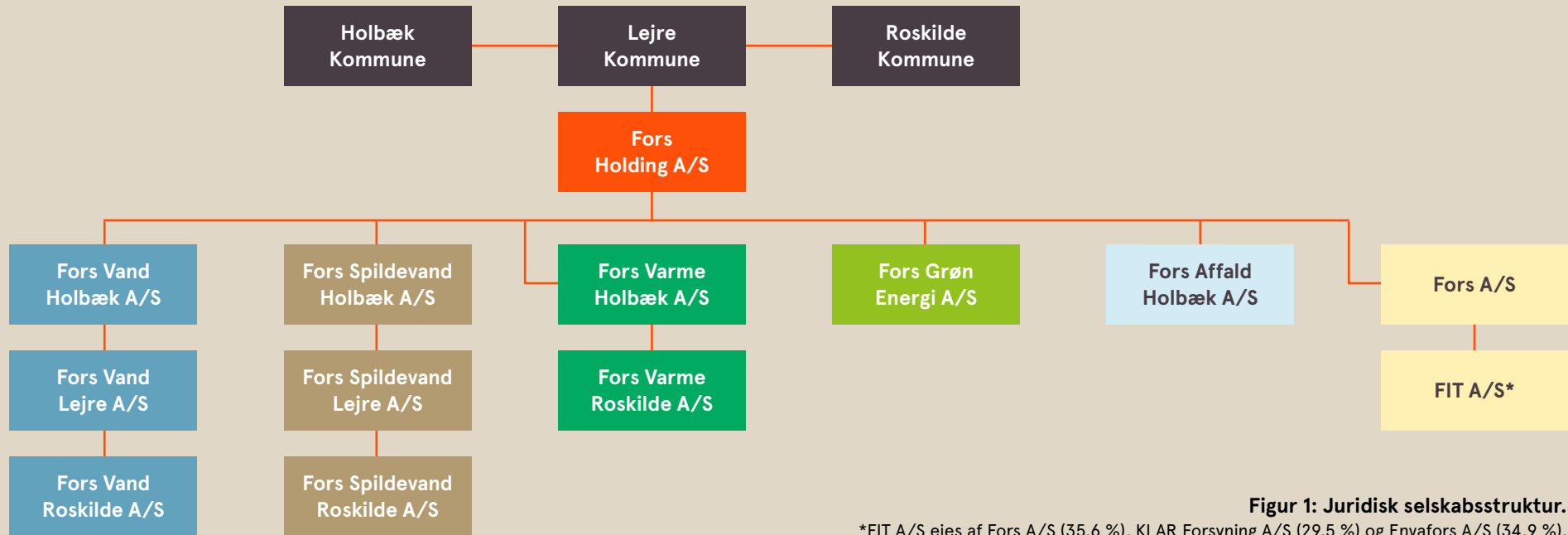
Selvom Fors ikke er omfattet af de nye krav fra EU til bæredygtighedsrapportering i regnskabsåret 2024, har Fors i 2024 arbejdet med at blive klar til at efterleve de kommende krav. Fors har gennemført et første ikke revideret udkast til en dobbelt væsentlighedsvurdering, og resultatet af denne vil i ledelses- og ansvarlighedsrapporten 2024 danne grundlag for, hvad rapporten prioriterer at skabe transparens om. Det er vigtigt at understrege, at rapporteringen endnu ikke lever op til kravene til dobbelt væsentlighedsvurdering og datafremstilling i ESRS, og at den dobbelt væsentlig-

hedsvurdering og rapportering endnu ikke er underlagt de kommende strengere krav til revision.

Ledelses- og ansvarlighedsrapporten 2024 indledes med generelle oplysninger om Fors' forretning, strategi og værdikæder. De bæredygtighedsemner, som blev vurderet væsentlige i den dobbelte væsentlighedsanalyse, danner herefter rammen om Ledelses- og ansvarlighedsrapporten 2024 afsnit E) Klima & miljø, S) Socialt ansvar og G) Forretningsadfærd. Ledelses- og ansvarlighedsrapporten 2024 følger en selvvalgt rapporteringsstil for de udvalgte væsentlige bæredygtighedsemner, da Fors ikke er klar til at følge kravene til fremstilling af oplysninger og data i ESRS.

### Farvel til United Nations Global Compact

Fors meldte sig i 2024 ud af FN's Global Compact efter at have været del af initiativet og netværket siden 2018. Beslutningen er taget på baggrund af, at de nye omfattende regler og krav fra EU i fremtiden kan blive styrende for Fors bæredygtighedsrapportering samt et generelt ønske om at rapportere om det, som er mest væsentligt for Fors og Fors' interessenter. Fors støtter fortsat op om Global Compacts principper.



**Figur 1: Juridisk selskabsstruktur.**

\*FIT A/S ejes af Fors A/S (35,6 %), KLAR Forsyning A/S (29,5 %) og Envafors A/S (34,9 %).

## Om Fors-koncernen

### Juridisk selskabsstruktur og væsentligste aktiviteter

Fors-koncernen er forsyningsvirksomhed for Holbæk, Lejre og Roskilde kommuner. De tre ejerkommuner ejer sammen Fors Holding A/S, der herudover består af 11 datterselskaber, herunder et fælles serviceselskab.

Fors-koncernens formål er gennem datterselskaberne at drive forsyningsvirksomhed samt at varetage hertil beslægtede opgaver, herunder gennem det fælles serviceselskab at levere administrations- og produktionsydelser til forsyningsvirksomheder. Fors-koncernen leverer vand og håndterer spildevand i Holbæk, Lejre

og Roskilde kommuner, samt leverer varme i Roskilde Kommune og Holbæk Kommune. Herudover varetages affaldshåndteringen i Holbæk Kommune. Fors Grøn Energi A/S ejer andele i vindmøllesekskaber. FIT A/S varetager Fors A/S' IT-opgaver.

Virksomhedens aktiviteter er underlagt en økonomisk regulering, som betyder, at virksomhedens ydelser prisfastsættes efter 'hvile-i-sig-selv-princippet'. Det betyder, at virksomheden ikke må tjene penge på sine forsyningsaktiviteter. Over tid skal indtægter og udgifter balancere, og kunden skal alene betale for de medgåede omkostninger.

Ved udgangen af 2024 havde Fors A/S 244 medarbejdere<sup>1</sup> ansat og beskæftigede i 2024 i gennemsnit 235 fuldtidsansatte<sup>2</sup>.

I alt forsyner Fors hver dag ca. 194.000 borgere med én eller flere af Fors' forsyningsydelser, og Fors har 71.966 unikke kunder, som samfaktureres for én eller flere forsyningsydelser og som i alt opkræves for 127.274 forsyningsydelser.

Kunder er defineret som den unikke adresse, der faktureres for Fors' ydelser, og en kunde kan således være en husstand med flere borgere eller en boligforening, der tæller som en kunde, selvom boligforeningen opkræver grundgebyrer hos 700 husstande. Fors er en multiforsyning, så én kunde kan blive faktureret for flere forsyningsydelser.

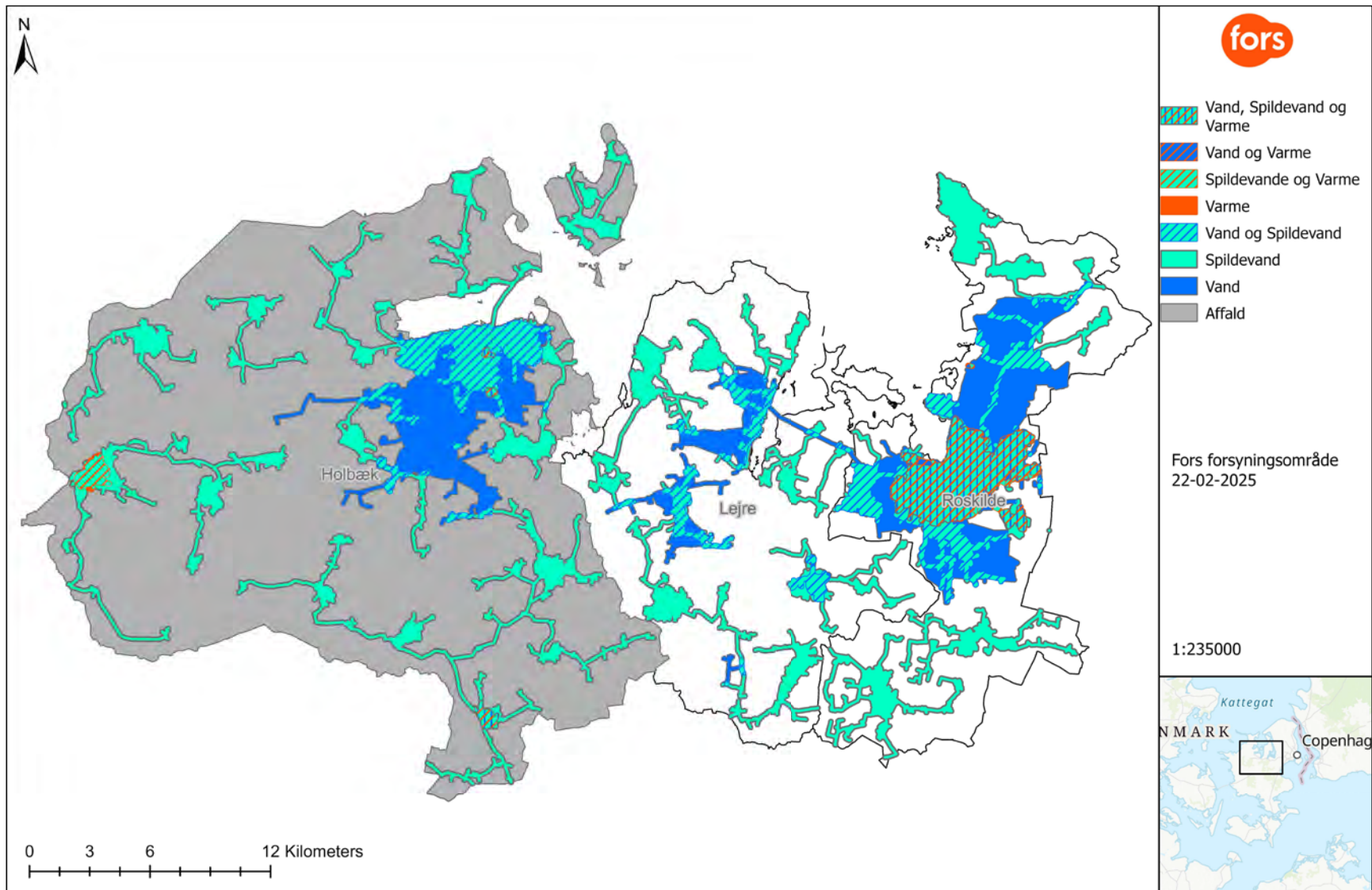
1 Medarbejdere er her defineret som antallet af ansatte på kontrakt, uanset om medarbejderne er ansat på deltid eller på fuld tid.

2 Gennemsnitligt fuldtidsansatte for året 2024 er i årsrapporten defineret efter ATP-metoden (ATP-indbetalinger divideret med ATP-sats for medarbejdere ansat mere end 117 timer pr. mdr.), og tallet er et udtryk for, hvor mange fuldtidsansatte medarbejdere der var beskæftiget i løbet af 2024.



## Geografisk overblik

Figur 2: Geografisk overblik over kundeforhold



## Forretningsområder i Fors-koncernen

Fors' forretningsområder er i det følgende forklaret i både tekst, tal og figurer med henblik på at give en overordnet forståelse for, hvad Fors' selskaber udfører, og hvilke værdikædeaktiviteter, som selskaberne generelt har. Fors' bæredygtighedsrelaterede indvirkninger på omverdenen, og omverdenens finansielle risici og muligheder findes både inden for Fors' selskabers egne aktiviteter og i Fors' selskabers værdikæder.

I dette afsnit illustreres Fors' værdikæder i figurer med henblik på at give læseren et overordnet overblik over Fors' mest centrale elementer i de forskellige forretningsområders værdikæder. Illustrationerne giver ikke et komplet billede af alle detaljer i Fors' værdikæder, og særlige forhold kan gøre sig gældende på specifikke anlæg. Fors tager forbehold for fejl og mangler i de følgende illustrationer af værdikæderne.

## Hoved- og nøgletal<sup>3</sup>

Figur 3: Hoved- og nøgletal

(t. kr.)	2024	2023
Nettoomsætning	917.323	840.969
Bruttoresultat	116.762	92.249
Driftsresultat	14.146	- 2.526
Finansielle poster netto	- 29.259	- 16.438
Skat af årets resultat	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>- 15.337</b>	<b>- 19.256</b>
Egenkapital	4.169.660	4.183.617
Årets investeringer	459.385	490.076

<sup>3</sup> Tallene i afsnittet forretningsområder i Fors-koncernen er fra regnskabsåret 2024, og overdækninger indgår i tallene. En overdækning er, når Fors' selskaber har indkrævet mere fra kunder, end omkostningerne har været i selskaberne. Over en regulatorisk periode på flere år må Fors' selskaber gerne have overdækning eller underdækning, men inden for den samlede regulatoriske periode skal selskaberne hvile i sig selv - dvs. enkelte års overdækninger/underdækninger skal balancere, så det enkelte selskab hverken har opkrævet mere eller mindre end selskaberne har haft i omkostninger.





### Fors Holding A/S

**Omsætning i alt:** 917.323 tkr.

**Materielle anlægsaktiver i alt:** 6.296.147 tkr.

### Fors Grøn Energi A/S

Selskabets formål er at varetage el-produktion baseret på vedvarende energi og besidde ejerandele i selskaber, der udøver el-produktionsvirksomhed baseret på vedvarende energi, samt efter bestyrelsens skøn hermed beslægtet virksomhed.

Selskabets aktiviteter skal bidrage til Roskilde Kommunes målsætning om nedbringelse af CO<sub>2</sub>e-udledning.

Selskabets el-produktionsaktiviteter udgør i hovedsagen følgende:

- Interessent med andele i Prøvestenens Vindmøllelaug.
- Interessent med andele i Hanstholm Havn Vindkraft.

<sup>4</sup> Tallene for Fors A/S er fratrukket eliminering (fakturering til andre selskaber i koncernen)

<sup>5</sup> Medarbejdere er her defineret som antallet af ansatte på kontrakt, uanset om medarbejderne er ansat på deltid eller på fuld tid.

<sup>6</sup> Gennemsnitligt fuldtidsansatte for året 2024 er i årsrapporten defineret efter ATP-metoden (ATP-indbetalinger divideret med ATP-sats for medarbejdere ansat mere end 117 timer pr. mdr.), og tallet er et udtryk for, hvor mange fuldtidsansatte medarbejdere der var beskæftiget i løbet af 2024.

### Fors A/S (serviceselskabet)<sup>4</sup>

Medarbejderne i Fors A/S står for at levere vand og fjernvarme samt håndtere spildevand, indsamle affald og driver genbrugspladser. Ved udgangen af 2024 havde Fors A/S 244 medarbejdere<sup>5</sup> ansat og beskæftigede i 2024 i gennemsnit 235 fuldtidsansatte<sup>6</sup>.

Selskaberne i Fors Holding A/S har indgået kontrakt med Fors A/S om at udføre opgaver inden for drift, vedligehold og administration. Desuden udfører Fors A/S anlægsopgaver og renoveringer for selskaber, som indgår i Fors Holding A/S.

**Omsætning:** 57.028 tkr – 6 % af Fors Holding A/S.

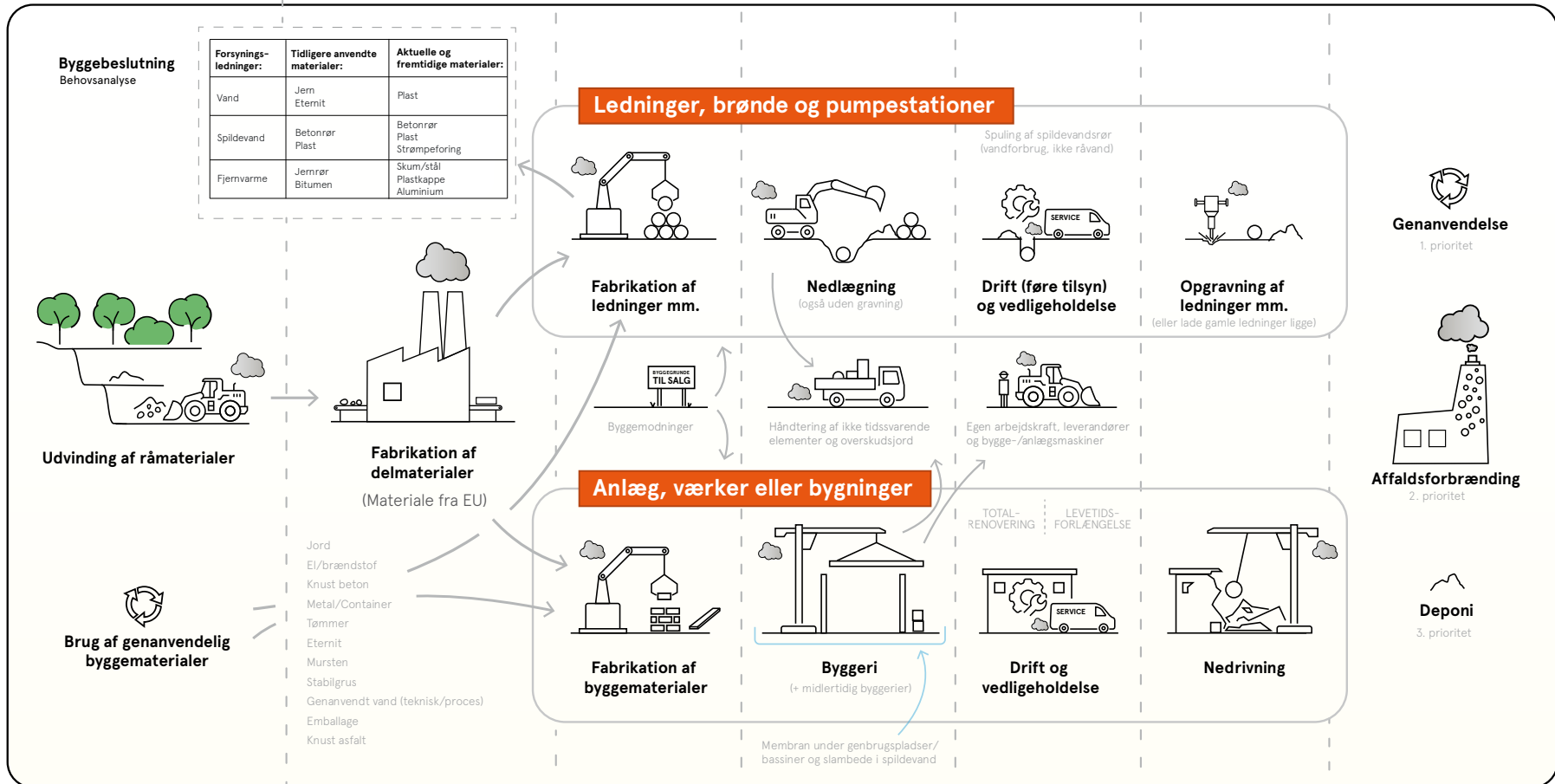
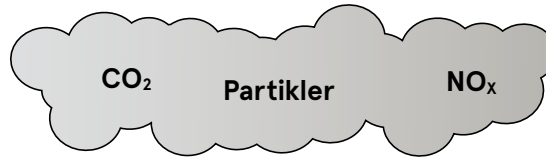
**Materielle anlægsaktiviteter:** 37.199 tkr – 1 % af Fors Holding A/S.

### Figur 4: Værdikæde for infrastruktur (bygninger, anlæg og ledningsnet)

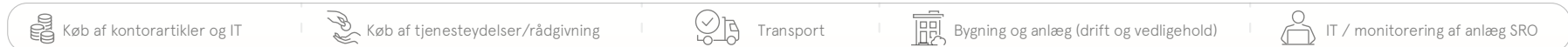
Nedenstående værdikæde illustrerer både processen for ledningsarbejde samt for bygninger og anlæg i Fors. For begge processer i værdikæderne gælder det, at der anvendes råstoffer til fabrikation af produkter, som anvendes i bygninger, anlæg og i ledningsnettet. Ligesom det gælder for begge værdikæder, at der foretages en del gravearbejde. I værdikæderne er en stor del af arbejdet også vedligeholdelse af anlæg, bygninger og ledningsnet i form af renovation og udbygning.

For begge værdikæder gælder det, at der udledes CO<sub>2</sub>e-emissioner, både i forhold til udvinding af råmaterialer, produktion og transport. Størstedelen af den CO<sub>2</sub>e-udledning er i scope 3, hvor Fors har begrænset data fra.

LEDNINGER & ANLÆG, VÆRK ELLER BYGNING



Fors A/S



### Vandselskaber

Selskabernes formål og aktivitet er at drive vandforsyning i henhold til den til enhver tid gældende lovgivning herom, samt sikre en vandforsyning af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, der tager hensyn til forsynings-sikkerheden og naturen, og som drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugerne.

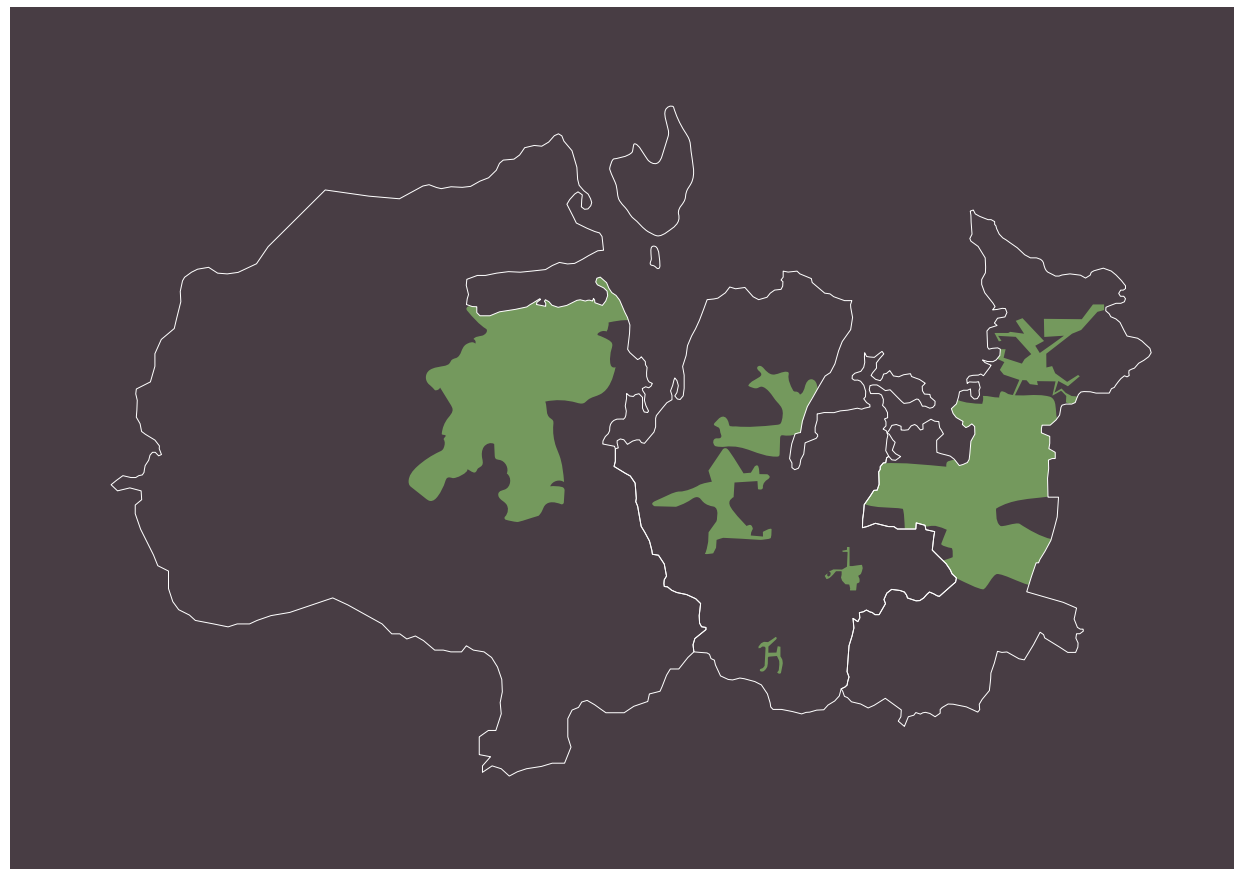
Selskabernes priser fastsættes normalt for et år ad gangen i henhold til vandsektorloven.

Selskabernes vandforsyningsaktiviteter udføres henholdsvis i Holbæk Kommune, Lejre Kommune og Roskilde Kommune og udgør i hovedsagen følgende:

- Indvinding, produktion og distribution af drikkevand til private kunder og erhverv.
- Drift, vedligeholdelse og udbygning af vandindvindingsanlæg, vandbehandlingsanlæg, trykforøgerstationer og ledningsanlæg.
- Tilslutning af kunder, herunder måleropsætning.
- Administration og service til ca. 24.558 kunder, herunder miljørådgivning.

**Omsætning:** 86.242 tkr - 9 % af Fors Holding A/S.

**Materielle anlægsaktiver:** 547.512 tkr - 9 % af Fors Holding A/S.



### Figur 5: Værdikæde for vandselskaber

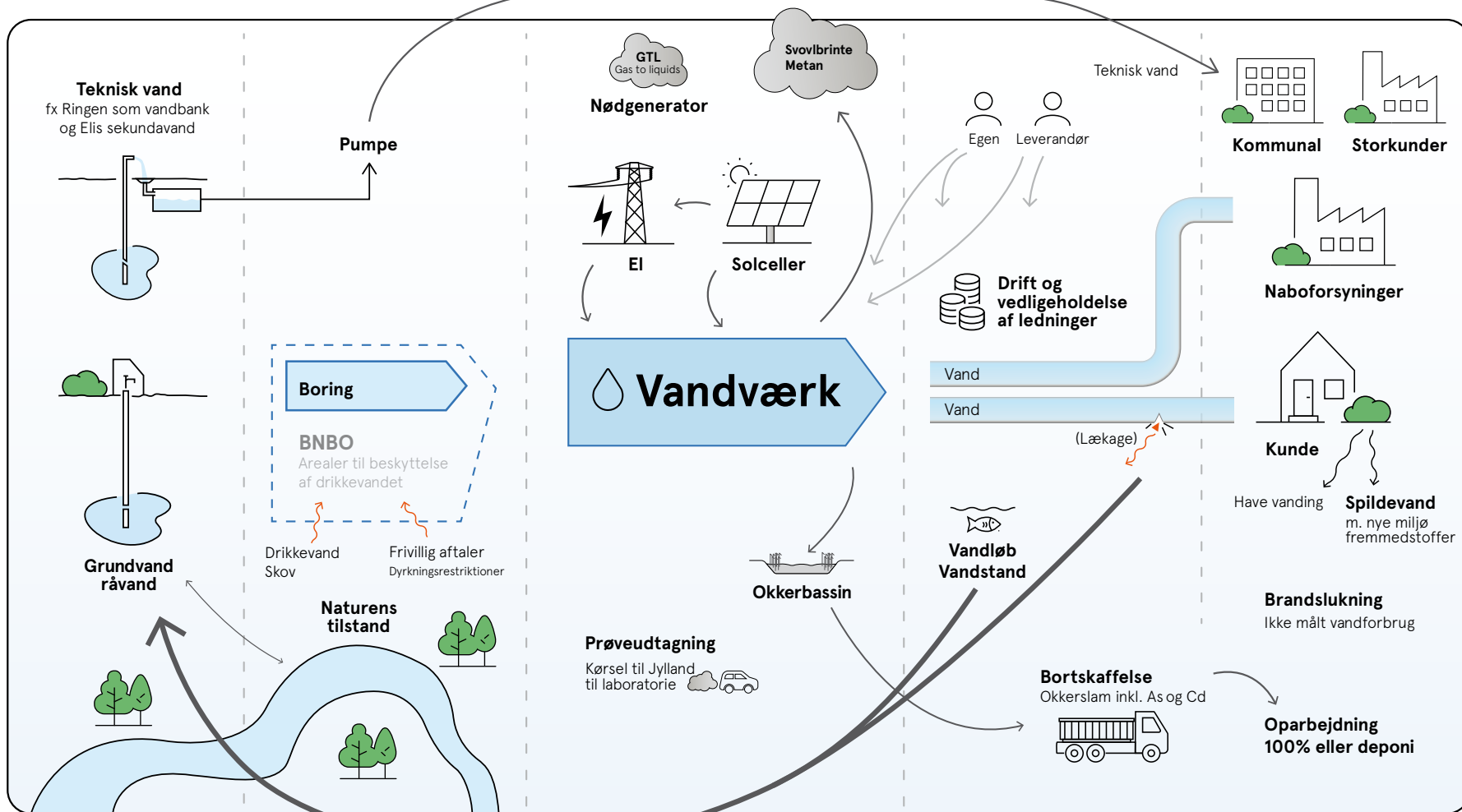
Nedenstående værdikæde illustrerer hvordan Fors' vandselskaber producerer drikkevand. I overordnede træk handler det om indvinding af grundvand, til produktion af drikkevand, til levering af vandet via et ledningsnet til kunderne og til sidst at komme af med brugt vand som spildevand.

Da Fors har tre vandselskaber med forskellige anlæg, kan der være forskel på den præcise proces i det en-

kelte område. Nogle anlæg har solceller til elproduktion, andre har opført drikkevandsskov (BNBO) nær vandboringer, og et tredje sted er der mulighed for at anvende teknisk vand.

Alle produktionsanlæg forbruger el, og der udledes en mindre andel svovlbrinte og metan i forbindelse med iltning af vandet. Ligesom der er et restprodukt bestående af okkerslam, som kan oparbejdes eller sendes til deponi.

VAND



1. oktober 2024 - Christian C. Lundt i samarbejde med AgrecoA/S

Fors A/S

- Køb af kontorartikler og IT
- Køb af tjenesteydelser/rådgivning
- Transport
- Bygning og anlæg (drift og vedligehold)
- IT / monitorering af anlæg SRO

Udkast til værdikæde i forbindelse med workshop om CSRD

### Spildevandsselskaber

Selskabernes formål er at drive spildevandsaktivitet, samt at sikre en spildevandshåndtering af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, som tager hensyn til forsyningsikkerhed og miljø, og som drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugerne.

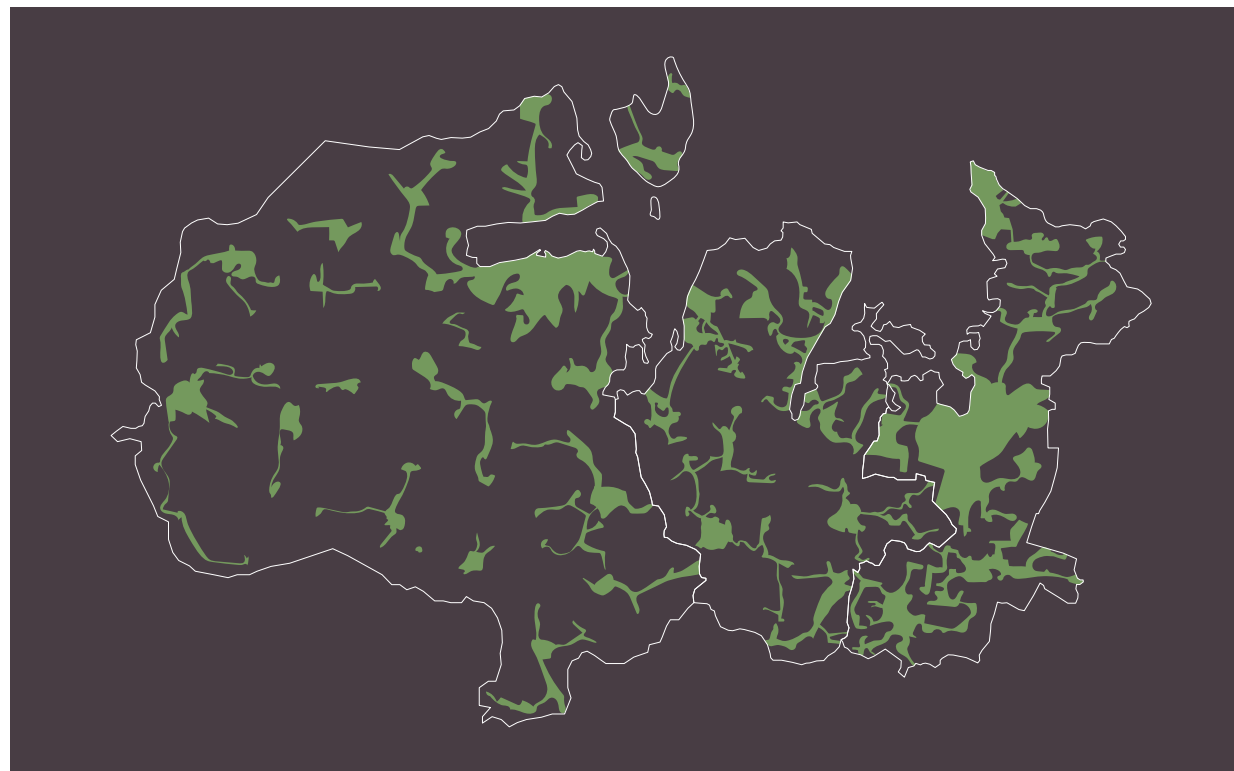
Selskabernes priser fastsættes normalt for et år ad gangen i henhold til vandsektorloven.

Selskabernes spildevandsaktiviteter udføres henholdsvis i Holbæk Kommune, Lejre Kommune og Roskilde Kommune og omfatter i hovedsagen følgende:

- Afledning af spildevand og regnvand fra husholdninger og erhverv gennem selskabets stikledninger og hovedkloakker.
- Rensning af spildevand.
- Drift, vedligeholdelse og udbygning af selskabets afløbsnet samt tilhørende anlæg.
- Administration og service til ca. 64.999 kunder.

**Omsætning:** 316.650 tkr - 35 % af Fors Holding A/S.

**Materielle anlægsaktiver:** 4.552.044 tkr. - 72 % af Fors Holding A/S.



### Figur 6: Værdikæde for spildevandsselskaber

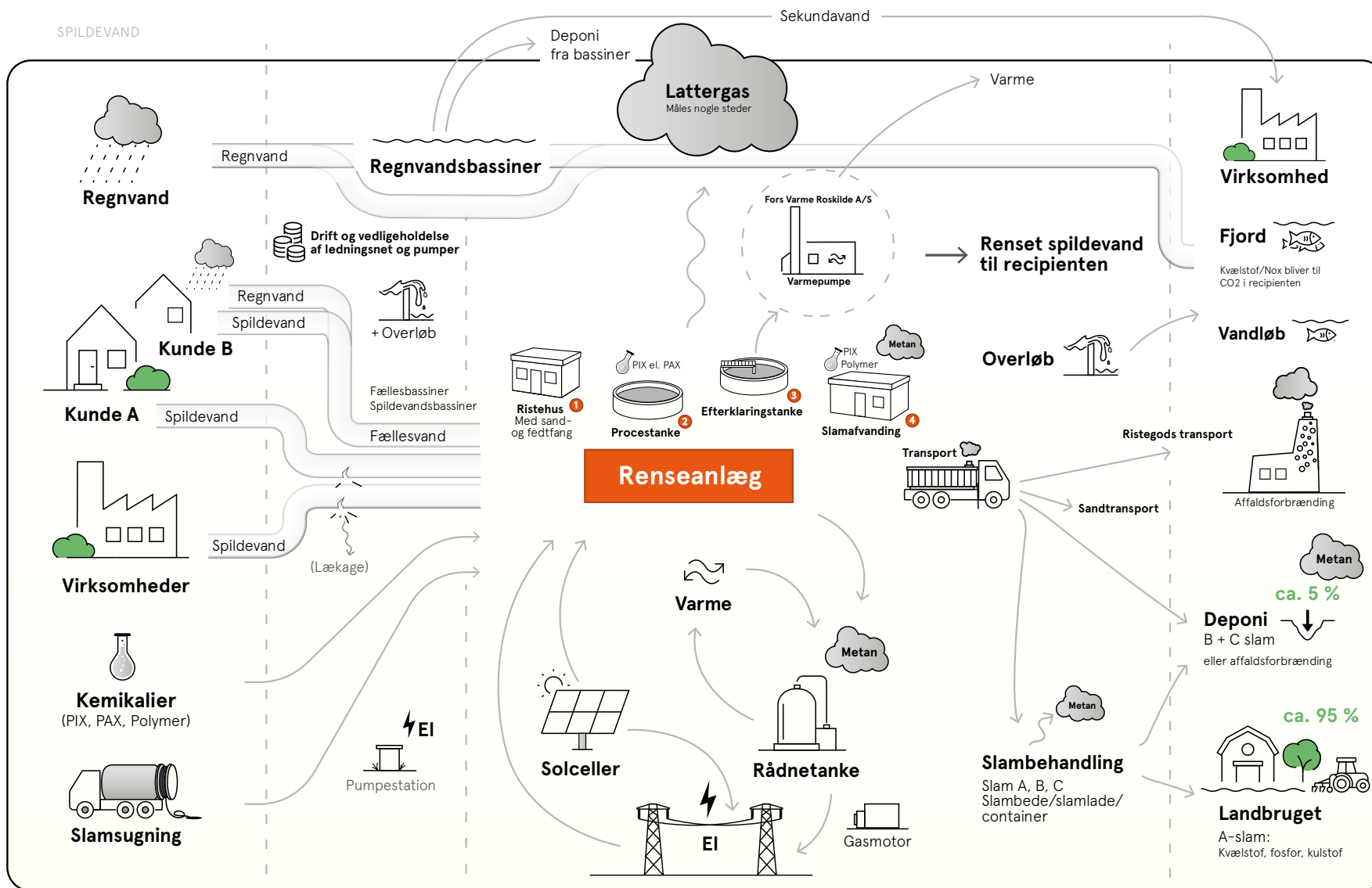
Nedenstående værdikæde illustrerer hvordan Fors' spildevandsselskaber håndterer spildevand fra modtagelse af regn- og spildevand til kloaknettet og videre til rensning og udledning til recipient. Da Fors har tre spildevandsselskaber med flere forskellige anlæg, kan der være forskel på den præcise proces på enkelte renselanlæg.

Behandlingen består overordnet af fire trin: Mekanisk rensning (trin 1), hvor der frasorteres større fraktioner. Biologisk rensning (trin 2) og kemisk rensning (trin 3), som foregår i procestanke og efterklaringstanke. Lat-

tergasemissioner sker i forbindelse med den biologiske rensning. Endelig er der et slamafvandringsanlæg (trin 4), hvor slammet tørres, inden det (afhængig af kvalitet) sendes til genanvendelse i landbruget, bliver afbrændt på affaldsforbrændingsanlæg eller sendes til deponering.

Et enkelt anlæg har solceller og rådnetanke til elproduktion, samt en varmepumpe der producerer varme til fjernvarmenettet.

Alle renselanlæg forbruger el og udleder rensed spildevand til recipienten.



- Fors A/S
- Køb af kontorartikler og IT
  - Køb af tjenesteydelser/rådgivning
  - Transport
  - Bygning og anlæg (drift og vedligehold)
  - IT / monitorering af anlæg SRO

31. januar 2025 - Christina C. Lundt | Samarbejde med fagjournalister

### Varmeselskaber

Selskabernes formål er at varetage varmeforsyningsaktivitet i henhold til den til enhver tid gældende lovgivning herom og medvirke til at sikre en varmeforsyning af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, der tager hensyn til forsynings sikkerhed og naturen og drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugerne.

Fors Varme Holbæk A/S' forsyningsområde er i udgangspunkt Holbæk Kommune, men kunderne er fordelt på flere områder med individuelle priser. Fors Varme Roskilde A/S' forsyningsområde er Roskilde By og omegn og kunderne indgår i et samlet område med samme pris. Priserne fastsættes normalt for et år ad gangen i henhold til varmeforsyningsloven.

Fors Varme Holbæk A/S varmeforsyningsaktiviteter udføres i Holbæk Kommune og udgør i hovedsagen følgende:

- Produktion af fjernvarme på et naturgasfyret anlæg, et varmepumpeanlæg og et solfangeranlæg på 5,5 MW i Jyderup.
- Produktion af fjernvarme på et halmfyret anlæg i St. Merløse.
- Produktion af fjernvarme på en naturgasfyret varmecentral i Kalvehave.
- Produktion af fjernvarme på lejede varmecentraler baseret på hhv. olie og naturgas i Holbæk Have.
- Drift af distributionsnet, tilslutning af kunder, herunder måleropsætning.
- Administration og service til ca. 1.509 kunder i alle områder.



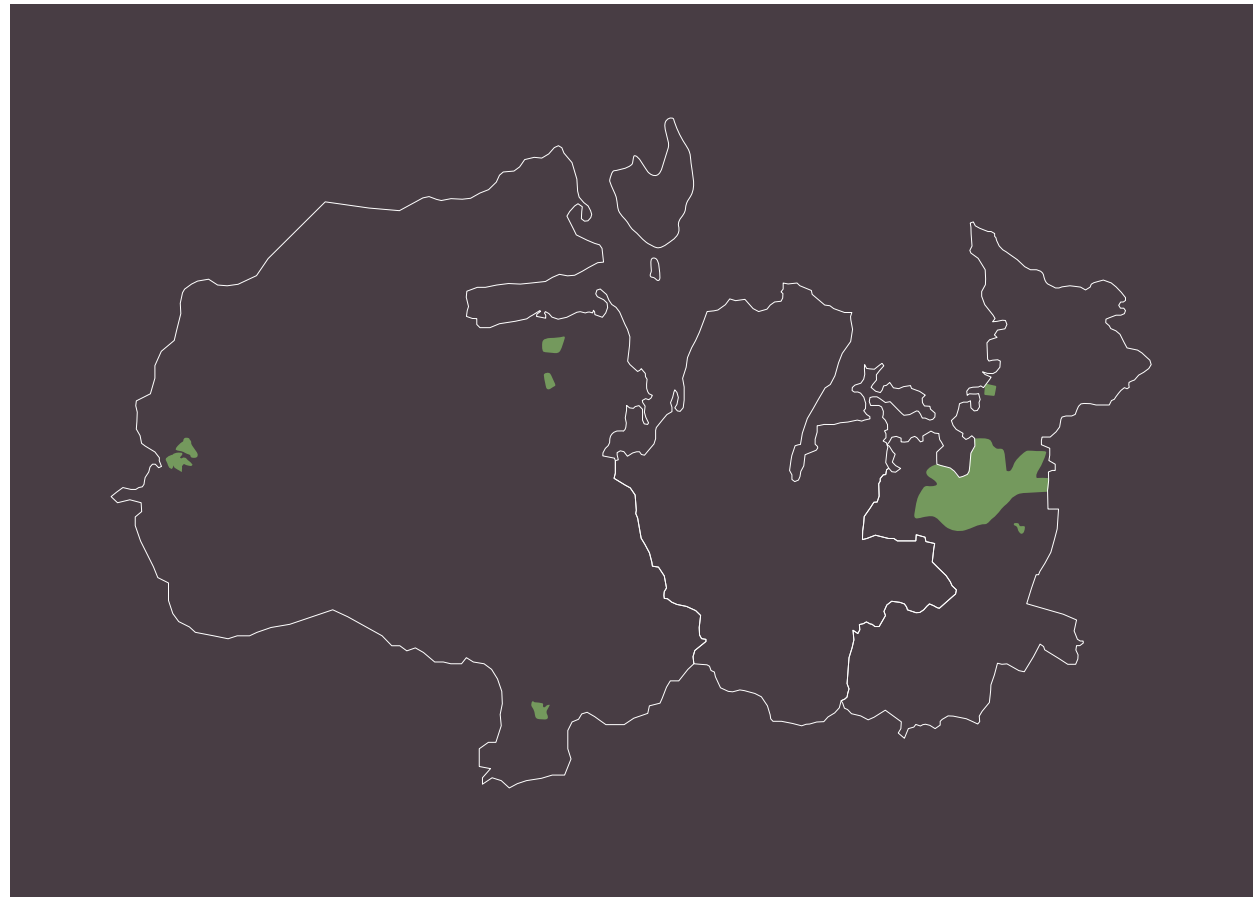
Fors Varme Roskilde A/S varmforsyningsaktiviteter udføres i Roskilde Kommune og udgør i hovedsagen følgende:

- Produktion af fjernvarme på et varmepumpeanlæg, som udnytter overskudsvarme fra spildevand på Bjergmarken Renseanlæg.
- Drift af distributionsnet, tilslutning af kunder, herunder måleropsætning.
- Administration og service til ca. 9.849 kunder.

Fjernvarmen leveres fra VEKS I/S (Vestegnens Kraftvarmeselskab I/S) og suppleres med egen produktion i perioder med spidsbelastninger. Varmen leveres primært som overskudsvarme fra produktion af el på kraftvarmeværket Avedøre og fra affaldsforbrænding hos ARGO i Roskilde.

**Omsætning:** 355.941 tkr - 39 % af Fors Holding A/S.

**Materielle anlægsaktiver:** 1.088.550 tkr - 17 % af Fors Holding A/S.



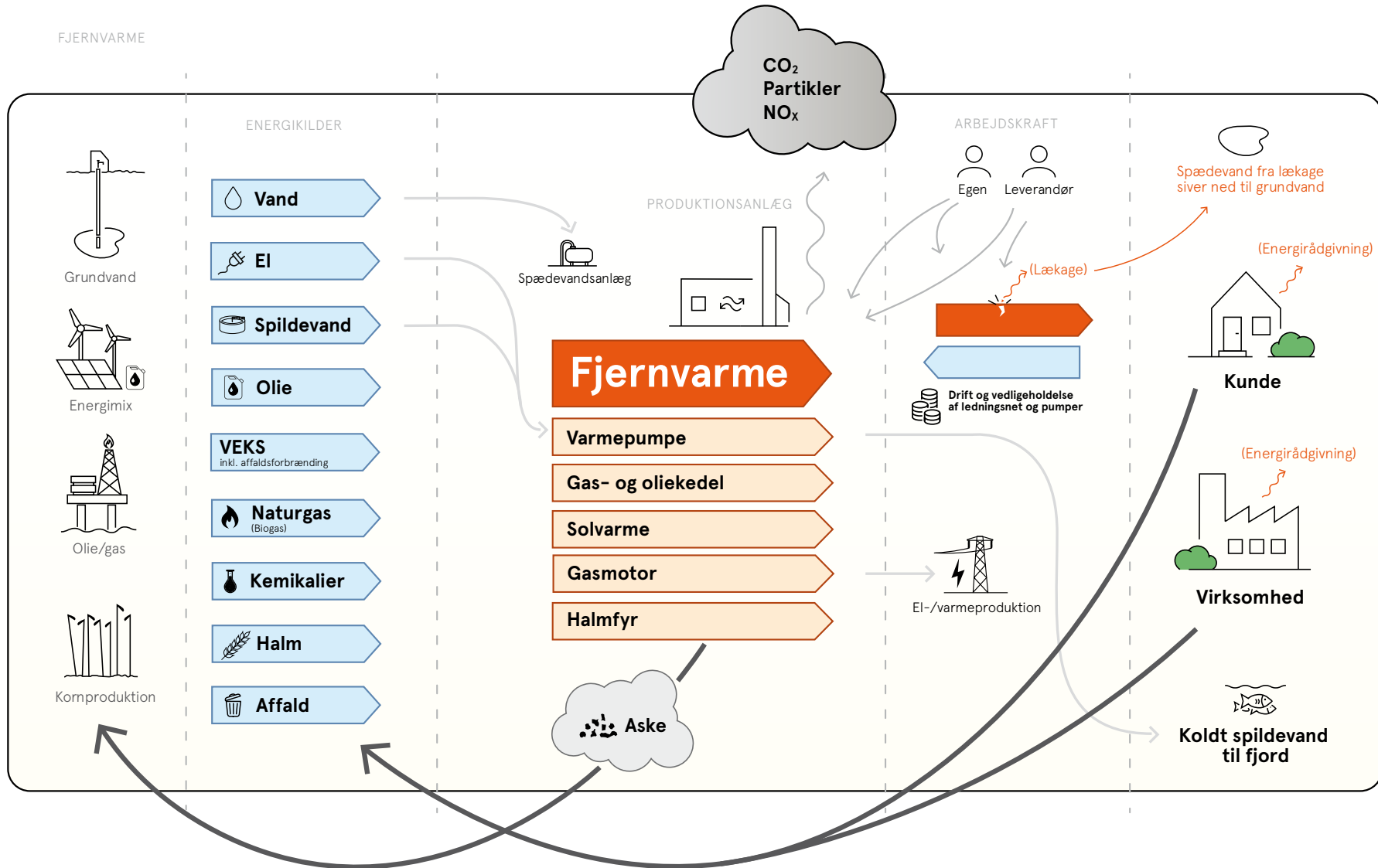
**Figur 7: Værdikæde for varmeselskaber**

Nedenstående værdikæde illustrerer værdikæden i Fors' fjernvarmeproduktion: fra anvendelse af ressourcer (både fossile og CO<sub>2</sub>e-neutrale), over produktion af varme, til cirkulation af fjernvarmevandet og den afledte påvirkning af miljøet undervejs.

Da Fors har to varmeselskaber med forskellige anlæg, kan der være forskel på den præcise proces i

det enkelte område: Transmissionsvarme købes af VEKS i Roskilde, nogle anlæg anvender naturgas og olie, andre anlæg har solvarme og varmepumper og på et tredje anlæg afbrændes der halm. Et enkelt anlæg har mulighed for at producere el og et af varmepumpeanlæggene anvender rensset spildevand som energikilde. Alle produktionsanlæg forbruger el og lud til produktionen af fjernvarme. Energimix hos Fors og VEKS kan ses på s. 45.

FJERNVARME



Fors A/S

- Køb af kontorartikler og IT
- Køb af tjenesteydelser/rådgivning
- Transport
- Bygning og anlæg (drift og vedligehold)
- IT / monitorering af anlæg SRO

31. januar 2025 - Christina C. Lundt i samarbejde med fagkolleger

### Affaldsselskab

Selskabets formål er at varetage renovationsvirksomhed i henhold til den til enhver tid gældende lovgivning herom samt at udføre anden virksomhed, som har en nær tilknytning til renovationsvirksomhed.

Selskabets renovationsaktiviteter udføres i Holbæk Kommune og omfatter i hovedsagen følgende:

- Indsamling af kundernes husstandsaffald via privat aktør.
- Drift af fem genbrugspladser i Holbæk, Tølløse, Tornved, Jernløse og på Orø.
- Administration og service til ca. 26.359 kunder i Holbæk Kommune.

**Omsætning:** 101.462 tkr - 11 % af Fors Holding A/S.

**Materielle anlægsaktiver:** 70.842 tkr. - 1 % af Fors Holding A/S.

### Figur 8: Værdikæde for husstandsaffaldsindsamling

Nedenstående værdikæde illustrerer, hvordan Fors Affald Holbæk A/S håndterer affald fra husstandsindsamlingen. Fra indsamling ved husstande, institutioner og erhverv, transport til energiudnyttelse, omlastning og genbrugspladser (genanvendelse og genbrug). Fra omlastning går affaldsfraktionerne til genanvendelse fx bliver madaffaldet fragtet til pulping og derefter til biogasanlæg, hvor pulpen bliver til naturgas som går ud i naturgasnettet, restproduktet bliver til gødningsprodukt til brug på marker. Fra forbrændingsanlægget bliver affaldet omsat til varme og elektricitet. Transport er en stor del af hele værdikæden, som forårsager en CO<sub>2</sub>e-udledning og partikelforurening, og derfor bliver den nye kontrakt på indsamling af affald med elektriske skraldebiler.



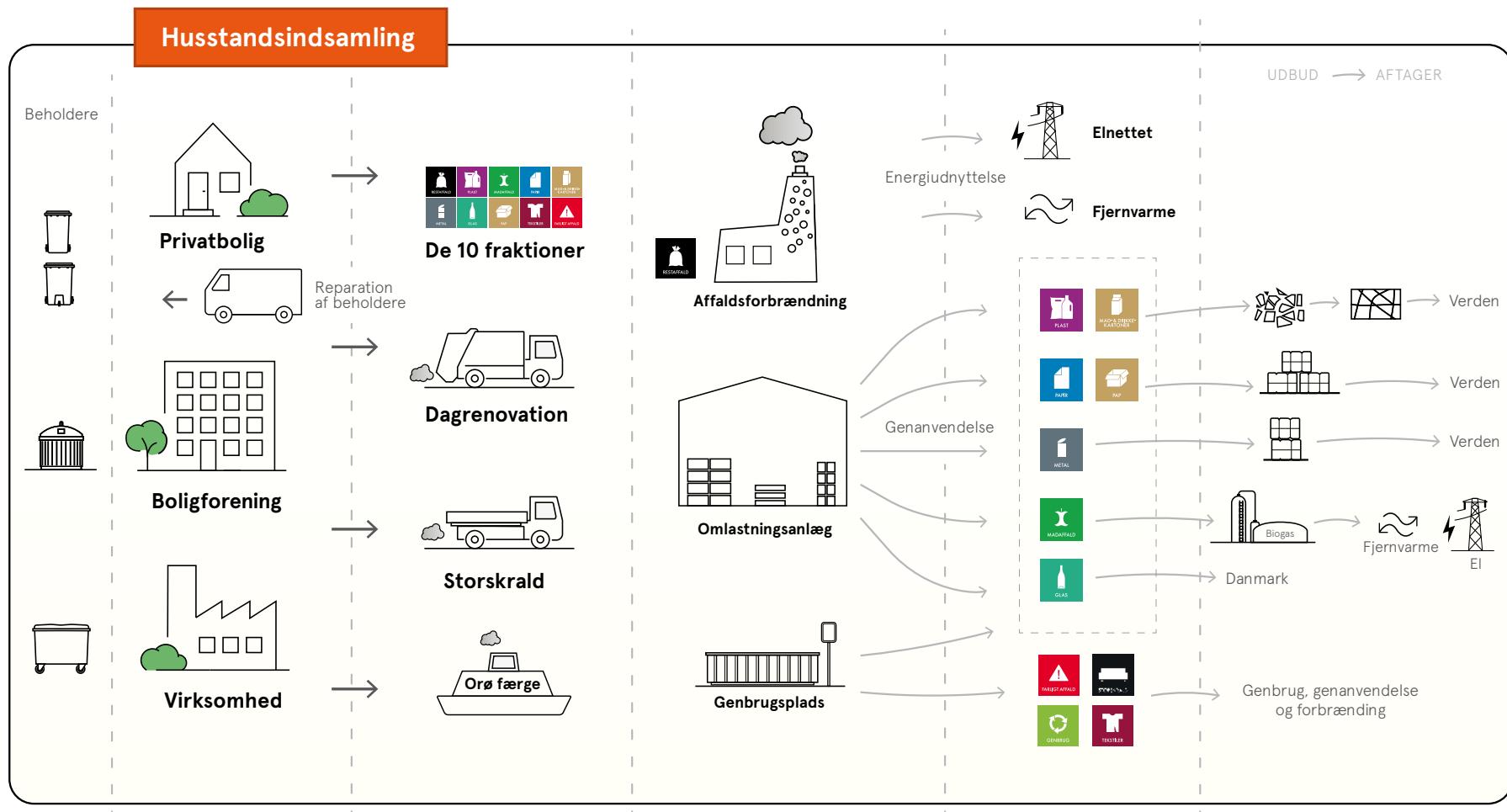
### Figur 9: Værdikæde for genbrugspladser

Nedenstående værdikæde illustrerer, hvordan Fors Affald Holbæk A/S håndterer affald der afleveres på en af de fem genbrugspladser, som Fors Affald Holbæk A/S driver. På genbrugspladsen går den største del af affaldet til genanvendelse (mere end 80 %) enten til lokale modtageanlæg (fx beton, flamingo, mursten), til nationale modtagere (fx jord og rent træ) eller til omlastning og videre ud i verden (fx plast, PVC, pap og papir). En mindre del af affaldet energiudnyttes i forbrændingsanlæg til varme og elektricitet og en lille del

af affaldet skal på deponi (eternit, blød PVC). Fors gør mere og mere ud af, at en større andel af de ting som afleveres på genbrugspladserne, kan blive genbrugt – andelen af genbrug stiger år for år.

Transport er en stor del af hele værdikæden, som forårsager en CO<sub>2</sub>e-udledning og partikelforurening, og derfor er der fokus på pakning af containerne og fyldningsgrader, for at optimere på kørsel. På Tornved genbrugsplads er der opført solceller, hvor strømmen anvendes på pladsen eller sælges til elnettet.

AFFALD - HUSSTANDSINDSAMLING



Fors A/S

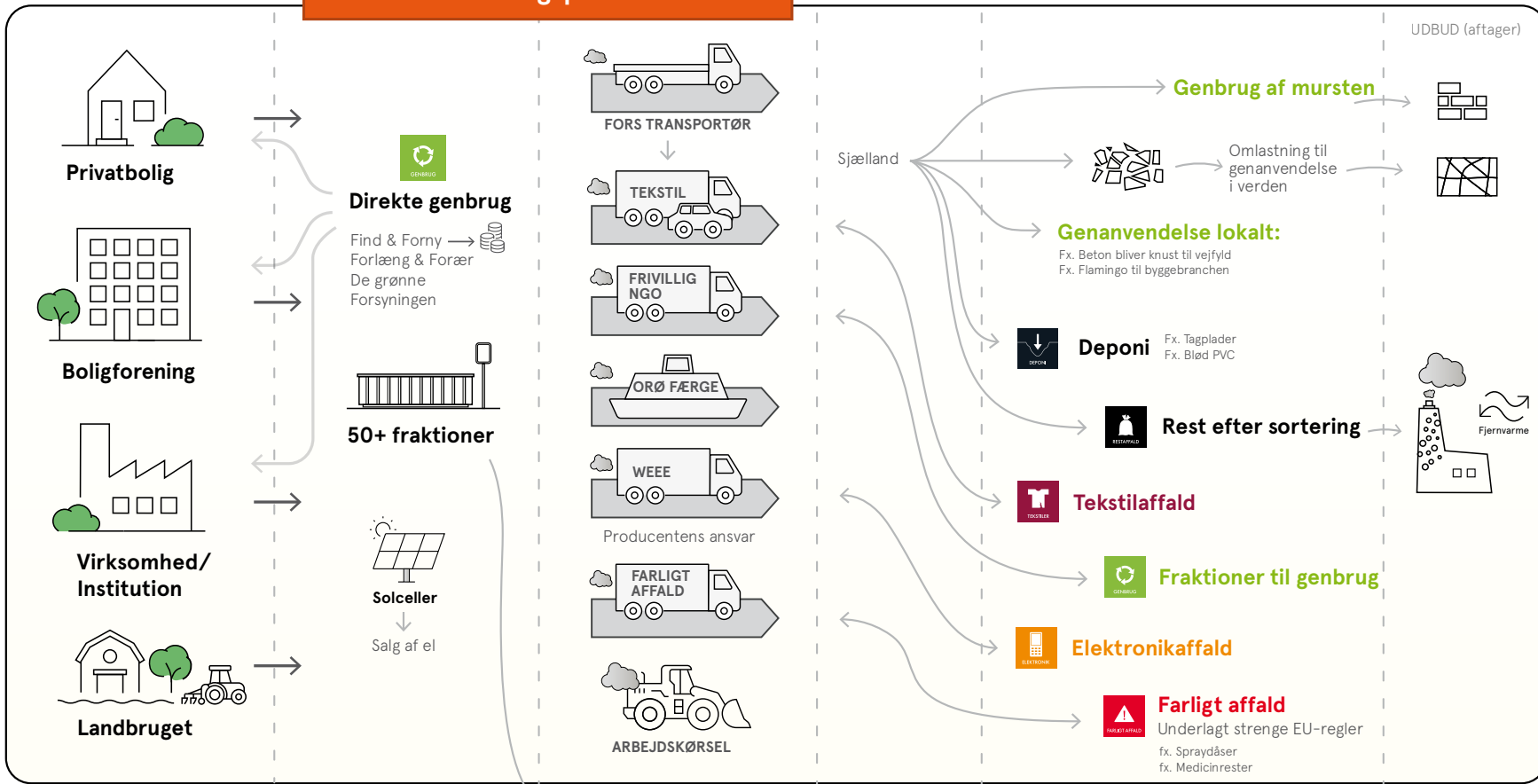
- Køb af kontorartikler og IT
- Køb af tjenesteydelser/rådgivning
- Transport
- Bygning og anlæg (drift og vedligehold)
- IT / monitorering af anlæg SRO

31. januar 2025 - Carsten C. Lærke, Samarbejde med fagkolleger

AFFALD - GENBRUGSPLADSER



Genbrugspladser



Overfladevand sendes til spildevandsanlæg

Fors A/S

- Køb af kontorartikler og IT
- Køb af tjenesteydelser/rådgivning
- Transport
- Bygning og anlæg (drift og vedligehold)
- IT / monitorering af anlæg SRO

31. januar 2025 - Christina C. Landt i samarbejde med tegnerkollektivet



## Bæredygtig ledelse i Fors

Ledelsen i Fors navigerer hver dag imellem mange forskellige prioriteter og interesser. Ledelsen skal sikre og balancere tre overordnede hovedprioriteringer.

- Forsyningsikkerhed
- Lave og stabile priser for kunderne
- Udvikling imod en bæredygtig forsyning

Ledelsen i Fors har både bæredygtighed inden for klima og miljø og socialt ansvar som kerneelementer i Fors' koncernstrategi 2021-2025. Fors arbejder i øjeblikket på at udvikle livscyklus-analyseværktøjer som et beslutningsværktøj i forbindelse med nye bygge-

og anlægsprojekter, hvor der både skal tages højde for klima/miljø, sociale forhold og økonomiske forhold. Direktionen og øvrig ledelse i Fors er ikke resultatløst i forhold til specifikke mål inden for bæredygtighed.

### Koncernstrategi – Sammen om natur i balance

Fors er en væsentlig del af vores kunders hverdag, selv om de sjældent tænker over det, og derfor bærer Fors sammen med kunderne også et væsentligt ansvar for at give en 'sund natur' videre til kommende generationer. Arbejdet med den grønne omstilling spiller en be-

tydelig rolle i Fors' koncernstrategi, som blev lanceret i 2021. Strategien sætter retningen for, hvordan Fors skal arbejde målrettet med netop denne prioritet. Fors' koncernstrategi omhandler udover klima og miljø (en grønnere fremtid) et klart fokus på kunder (sammen med kunden) og digitalisering (den digitale forretning). Strategien bygger desuden på et stærkt fundament med fokus på FN's verdensmål, socialt ansvar og partnerskaber.

Strategien kan læses på selskabets hjemmeside - Fors.dk <http://www.fors.dk/om-os/strategi/>



Fors kan ikke skabe en bæredygtig fremtid alene. Sammen med ejere, kunder og samarbejdspartnere hjælper Fors den fælles opgave på vej ved at udvikle løsninger, der gør det nemt og overskueligt at udvise den påkrævede omtanke for naturen.

Fors skal bidrage til bæredygtig udvikling på varme-, vand-, spildevands- og affaldsområdet i vores ejerkommuner og til realisering af ejernes og selskabets mål inden for forsyningsområderne. Fors skal desuden være med til at sætte dagsordenen ved at medvirke til udviklingen og afprøvningen af nye løsninger og forretningsmodeller – både i Fors' egne aktiviteter og ved kontinuerligt at påvirke samarbejdspartnere. På den baggrund har Fors vedtaget og publiceret visioner inden for vand, spildevand, og varme. På affaldsområdet følges ambitioner fastsat af Holbæk Kommune.

Visionerne kan læses på Fors.dk

- [www.fors.dk/vandvision](http://www.fors.dk/vandvision)
- [www.fors.dk/spildevandsvision](http://www.fors.dk/spildevandsvision)
- [www.fors.dk/varmevision](http://www.fors.dk/varmevision)

Fors har i forbindelse med certificeringer inden for kvalitet (ISO 9001), miljø (ISO 14001) og fødevarerikkerhed (ISO 22000) opsat en række målsætninger for perioden 2021-2025. Målsætningerne følger de strategiske mål for organisationen, men er desuden suppleret af en øvrig målsætning som foreskrevet særligt i ISO 22000.

Flere af de strategiske mål har en kompleksitet, som har skabt behov for nedbrydning i flere delindsatser. Det gør sig blandt andet gældende for målet 'Fors reducerer sine klima- og energibelastninger svarende til

50 %', hvoraf fx indsatsen for at nedbringe lattergas og metan er delindsatser. Dette mål fremgår direkte som en målsætning i ISO. Fors' øvrige strategiske mål og ISO-målsætninger kan ses på fors.dk. Status på målsætningerne behandles senere i denne rapport.

Fors arbejder med en bred palette af FN's verdensmål. Som virksomhed er der dog nogle verdensmål, som Fors bedre direkte kan påvirke end andre. Fors har derfor valgt at fokusere særligt på følgende fire strategisk udvalgte verdensmål, som fremgår på næste side.

De fire verdensmål peger direkte ind i Fors' strategi for perioden 2021-25. Valget af de fire mål hænger tæt sammen med, hvorfor Fors er sat i verden og de omfatter mål for, hvor Fors både har stor direkte påvirkning og store muligheder for forbedringer.

I 2021 blev der udarbejdet konkrete målepunkter for de fire verdensmål som en del af Fors' overordnede strategi:

 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gennemførelse af grundvandsbeskyttende tiltag, heraf planter Fors 5 hektar skov om året.</li> <li>• I 2025 er der etableret individuelt tilpassede vandkvaliteter i mindst tre større projekter – som blødgjort vand eller sekundavand.</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fors reducerer sine klima- og energibelastninger svarende til 50 % ift. påvirkningen fra spildevand i 2025.</li> <li>• Fors reducerer sine stofbelastninger med 20 %, herunder overløb med 50 % i 2025.</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stigning i konverteringer og fjernvarmeudvidelser i 2025 svarende til mindst 500 konverteringer og 500 nye kunder.</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fors opnår 65 % genanvendelse af de syv fokusfraktioner i 2025.</li> <li>• Fors øger løbende de mængder, der går til direkte genbrug enten hos Fors eller Fors' samarbejdspartnere.</li> </ul>
---	---	--	---

### Dobbelt væsentlighedsvurdering

Fors' koncernstrategi og FN's verdensmål er styrende for Fors' arbejde med bæredygtighed. I forlængelse af koncernstrategien har Fors i 2024 gennemført et første ikke revideret udkast til en dobbelt væsentlighedsvurdering.

Selvom Fors' Ledelses- og ansvarlighedsrapport 2024 ikke er omfattet af de nye krav fra EU til bæredygtighedsrapportering, så er Fors i gang med at gøre klar til at kunne efterleve de kommende krav. Fors har i 2024 gennemført et første ikke revideret udkast til en dob-

belt væsentlighedsvurdering, og resultatet af denne vil i ledelses- og ansvarlighedsrapporten 2024 danne ramme for, hvad rapporten prioriterer at skabe transparens om.

Det er vigtigt at understrege, at Ledelses- og ansvarlighedsrapporten 2024 ikke lever op til kravene til dobbelt væsentlighedsvurdering og datafremstilling i ESRS, og at udkastet til dobbelt væsentlighedsvurdering og Ledelses- og ansvarlighedsrapporten 2024 ikke er underlagt krav til revision udover årsregnskabslovens §§ 99a og 99d (før CSRD).

### Gennemførelse af dobbelt væsentlighedsvurdering

Den dobbelte væsentlighedsvurdering er en kortlægning af virksomhedens faktiske og potentielle bæredygtighedsrelaterede indvirkninger på omverdenen, samt omverdenens faktiske og potentielle bæredygtighedsrelaterede risici og muligheder på Fors i et finansielt perspektiv. De identificerede indvirkninger, risici og muligheder kan både oprinde hos Fors eller i Fors' værdikæder.

Fors har i løbet af 2024 samlet en række specialister inden for hver forsyningsart samt på bygge- og anlægs-

området, som har identificeret og vurderet Fors' indvirkninger, risici og muligheder ift. klima/miljø og relevante forhold ift. socialt ansvar. Herudover har specialister fra HR, jura og compliance, indkøb og udbud samt ledelsessekretariatet identificeret og vurderet indvirkninger, risici og muligheder inden for socialt ansvar og forretningsadfærd.

Ledelsen i Fors har herefter gennemgået resultatet og sat tærskelværdier for væsentlighed, som afgør, hvor højt en indvirkning, risiko eller mulighed skal score, for at et af EU's bæredygtighedsemner i European Sustainability Reporting Standards er væsentligt for Fors.

### Resultat af dobbelt væsentlighedsvurdering

Nedenstående bæredygtighedsemner fra European Sustainability Reporting Standards blev vurderet væsentlige for Fors i det første ikke reviderede udkast til dobbelte væsentlighedsvurdering. Emnerne er enten væsentlige i et indvirkningsperspektiv, i et finansielt perspektiv eller i begge perspektiver. I Ledelses- og ansvarlighedsrapportens følgende afsnit *E. klima & miljø*, afsnit *S. Socialt ansvar* og afsnit *G. Forretningsadfærd* vil de væsentligste indvirkninger, risici og muligheder, som udløste emnets væsentlighed, blive gennemgået.

Det er vigtigt at understrege, at næste alle bæredygtighedsemner i European Sustainability Reporting Standards er relevante for en forsyningsvirksomhed som Fors. De oplyste emner, som er vurderet væsentlige, er de emner, som er de vigtigste for Fors – både i forhold til indvirkninger, risici og muligheder, som scorede højt i den dobbelt væsentlighedsvurdering, samt i forhold til Fors' arbejde med at realisere strategiske målsætninger.



**Figur 10: Resultat af dobbelt væsentlighedsvurdering**

E. Klima og miljø	S. Socialt ansvar	G. Forretningsadfærd
<b>E.1 Klimaforandringer</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tilpasning til klimæændringer</li> <li>• Modvirkning af klimaforandringer</li> <li>• Energi</li> </ul>	<b>S.1 Egen arbejdsstyrke</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbejdsvilkår (arbejdstid, arbejdsmarkedsdialog, sundhed og sikkerhed)</li> <li>• Ligebehandling og lige muligheder for alle (ligestilling mellem kønnene og lige løn for arbejde af samme værdi, diversitet)</li> </ul>	<b>G1. Virksomhedernes adfærd</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beskyttelse af whistleblowere</li> </ul>
<b>E.2 Forurening</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Luftforurening</li> <li>• Vandforurening</li> </ul>	<b>S.2 Arbejdstagere i værdikæden</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbejdsvilkår (tilstrækkelige lønninger, sundhed og sikkerhed)</li> </ul>	
<b>E.3 Vand &amp; havressourcer</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vand (vandindvinding, spildevandsudledning til recipient og udledning af vand til recipient)</li> </ul>	<b>S.3 Berørte samfund</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samfundenes økonomiske, sociale og kulturelle rettigheder (vand og sanitet)</li> </ul>	
<b>E.5 Cirkulær økonomi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ressourceindstrømning, herunder ressourceforbrug</li> <li>• Ressourceudstrømning i forbindelse med produkter og tjenesteydelser</li> <li>• Affald</li> </ul>	<b>S.4 Forbrugere og slutbrugere</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Informationsrelaterede virkninger for forbrugere og/eller slutbrugere (adgang til kvalitetsoplysninger - kundeservice)</li> <li>• Forbrugere og/eller slutbrugernes personlige sikkerhed (En persons sikkerhed - fødevarerikkerhed)</li> </ul>	
		<b>Virksomhedsspecifikt</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Forsyningssikkerhed</li> </ul>

De væsentlige bæredygtighedsemner danner rammen om Ledelses- og ansvarlighedsrapporten 2024 afsnit E) Klima & miljø, S) Socialt ansvar og G) Forretningsadfærd. Ledelses- og ansvarlighedsrapporten 2024 følger en selvvalgt rapporteringsstil for de udvalgte væsentlige bæredygtighedsemner, da Fors ikke er klar til at følge kravene til fremstilling af oplysninger og data i European Sustainability Reporting Standards.

### Kodeks for god selskabsledelse

God selskabsledelse handler om de styringsmæssige rammer omkring en virksomhed – om ejerens/ejernes, bestyrelsens og ledelsens rolle og ansvar – og ikke mindst samspillet mellem disse styringsniveauer.

Med inspiration fra 'Anbefalinger for god selskabsledelse' – som udarbejdes af Komitéen for god Selskabsledelse – udarbejdede Dansk Affaldsforening (nu Brancheforeningen Cirkulær), Danske Vandværker, Dansk Fjernvarme og DANVA i 2017 et kodeks for god selskabsledelse i forsyningsselskaber. Kodekset blev senest opdateret i 2022. I kodekset er en række anbefalinger til, hvordan der bør ageres som ejer, bestyrelse og direktion – og forslag til, hvordan selskabet kan redegøre for, hvorvidt der leves op til kodekset eller ej.

Kodekset er ikke lovgivning, og det er ikke udstedt af myndigheder, hvorfor det er frivilligt at redegøre for om selskabet lever op til anbefalingerne. Anbefalingerne kan anses som 'best practice', og der kan være specifikke omstændigheder, som kan begrunde afvigelse fra bestemte anbefalinger.

'Anbefalinger for god selskabsledelse' er fortsat et understøttende redskab for selskabsbestyrelsernes arbejde med god selskabsledelse. Derved skal det bidrage til, at selskabets interessenter kan have tillid til,

at selskabet arbejder bedst muligt i henhold til det formål, det er sat i verden for.

Bestyrelsen forholder sig til anbefalinger i kodekset for god selskabsledelse én gang årligt. I tråd med kodekets anbefaling publiceres bestyrelsens årlige stillingtagen på [www.fors.dk](http://www.fors.dk).

### Dataetik

Fors har et kontinuerligt fokus på den data, som Fors tilvejebringer og behandler.

Fors tager informationsikkerheden alvorligt, og allerede ved ansættelse modtager nye kolleger en håndbog

for IT-sikkerhed. Direktionen træffer de ledelsesmæssige beslutninger om anvendelse af data og ny teknologi, og chefen for Jura & Compliance søsætter desuden jævnligt kampagner med det formål at skabe bevidsthed om den gode adfærd, når det kommer til IT-sikkerhed. Derudover arbejder Fors målrettet med kravene i det kommende NIS2-direktiv, der skærper kravene til informationsikkerhed.

Databeskyttelsesforordningen (GDPR) har siden den trådte i kraft skærpet bevidstheden både hos Fors, men også hos vores kunder om det faktum, at persondata – heriblandt kundedata – er den enkelte persons egen. Derfor er Fors også bevidste om udelukkende at indsamle og benytte data, der er nødvendig for leve-



ring af vores kerneydelser, og som vi har lovhjemmel til. Data indsamles blandt andet ved hjælp af kundernes målere og gennem de styrings- og reguleringssystemer, som benyttes på vores anlæg. Dertil kommer indhentning af data fra private vandværker. Ved al tilvejebringelse af data gælder det, at persondata forbeholdes nøglepersoner med et arbejdsrelateret behov.

Fors køber ikke data fra eksterne parter, og vi sælger ikke data videre til tredjepart. Dog benytter Fors eksterne leverandører for at kunne levere kerneydelserne og fungere som en virksomhed. I disse tilfælde foretager der databehandlaftaler.

Med Fors' koncernstrategi lægges der i højere grad op til digitalisering af både interne processer og kunde-vendte løsninger. Generelt ved digitaliseringsprojekter gør Fors sig en række dataetiske overvejelser omkring databehandling, tilgængelighed, adgang og ansvar inden ny teknologi tages i brug.

## Risikostyring

Ledelsen i Fors-koncernen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som der ligger udover, hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

Fors kan ikke på en økonomisk forsvarlig måde eliminere alle risici. Fors anvender risikostyringen i det daglige til at øge sikkerheden for, at Fors træffer de rigtige valg og foranstaltninger, så Fors når sine mål og leverer på sine kerneydelser. Risikostyringen handler om at være bevidste om, hvad der kan gå galt hvor – og sætte ind med mitigerende handlinger, der sikrer, at Fors kan nå at agere ved tegn på, at Fors er på vej ud af kurs, men også at der er en plan for håndteringen, hvis noget i modsat fald alligevel skulle gå galt.

Risikostyringen er således den proces, hvorved Fors vurderer og behandler de trusler, som Fors står overfor. Det være sig finansielle risici, risici i anlægsprojekter, miljømæssige risici, sociale risici, cyberrisici mfl.

### Finansielle risici

Selskabets væsentligste finansielle risici relaterer sig til de regulatoriske rammer, der regulerer indtægtsniveauet samt begrænser indregning af omkostninger ved øget gældsætning, der dog er nødvendig for at finansiere anlægsinvesteringer mv. Forholdet gør sig gældende for hele sektoren for vand- og spildevands-selskaber. Fors benytter sig, ud fra et forsigtighedsprincip, primært af fastforrentede lån, så Fors kender fremtidige ydelsesprofiler og ikke risikerer udsving fra svingende renteniveauer.

### Styring af cyberrisici

Et element i risikostyringen, der har fået ekstra fokus, er styring af cyberrisici. Det skyldes den geopolitiske situation som følger af, at der er krig i Europa, hvilket har sat ekstra tempo på at øge cyberrobustheden. Fors står konkret overfor kommende krav fra EU i form af NIS2-direktivet, som kommer til at omfatte endnu flere dele af forsyningssektoren, samt overfor et meget højt trusselsniveau, hvor Fors dagligt oplever forsøg på angreb af vores IT-infrastruktur.

NIS2-direktivet opstiller krav til virksomheders håndtering af cyberrisici, herunder styring, beredskab og tilsyn. Reglerne har en afsmittende effekt på hele forsyningskæden og sætter en streg under det ansvar, der er for at risikovurdere og føre tilsyn med cyberrisici samt at mitigere disse.

Fors har etableret en struktureret tilgang og et standardiseret risikorammeværk for analyse og risikohåndtering af løbende indsamlede sikkerhedsrisici. Konkret





betyder det, at Fors nu har et rammeværk til vurdering og klassificering af risici indenfor fx IT-systemer. Rammeværket indeholder en klar rolle- og ansvarsfordeling, så risikoejerskabet er kendt i organisationen, og det er risikoejerne, der udarbejder risikovurderinger for deres ansvarsområder.

Med den øgede trussel for cyberangreb har Fors også et øget fokus på IT-beredskab. Når der er en utilsigtet hændelse, har Fors en plan for, hvordan de relevante skal agere. Styring af cyberrisici har i 2024 været et stort fokus i Fors og vil fortsat være det, da truslen for cyberkriminalitet desværre er kommet for at blive.

### Styring af bæredygtighedsrisici

Et andet element i risikostyringen der har fået ekstra fokus, er styringen af bæredygtighedsrisici i bred forstand – klima og miljø, socialt ansvar og forretningsadfærd. Det skyldes dels også nye krav fra EU i form af Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), som Fors indtil videre er omfattet af fra 2025. Reglerne om virksomhedernes bæredygtighedsrapportering er i løbet af 2025 til politisk forhandling som følge af EU-kommissionens forslag om regelforenkling den 26. februar 2025.

Bæredygtighedsdagsordenen er dog langt fra ny i Fors,

som længe har arbejdet med at sikre en grønnere fremtid, et sundt og sikkert arbejdsmiljø, kundeinvolvering samt partnerskaber med leverandører og andre interessenter.

Fors vil fremadrettet arbejde med at styrke den løbende vurdering af væsentlige påvirkninger, risici og muligheder på bæredygtighedsområdet – og ikke mindst fortsætte mange af de indsatser, som Fors er i gang med – fx reducere CO<sub>2</sub>e-udledning, grundvandsbeskyttelse, udrulning af fjernvarme, fremme cirkulær økonomi samt sikre ordnede arbejdsforhold og en god forretningsadfærd.

## E. Klima og miljø



### E.1 KLIMAFORANDRINGER

#### E.1 Tilpasning til klimaforandringer

##### Indvirkninger, risici og muligheder

Klimaforandringerne rammer Danmark og Fors nu. Klimaforandringerne giver mere ekstremt vejr, byerne vokser, og klimabelastningen skal minimeres. Fors' selskaber oplever øgede omkostninger til nye klimatilpasningstiltag i bygge- og anlægsprojekter, og omkostningerne forventes at stige i fremtiden – fx pga. endnu mere intense nedbørsmængder, terrænnært grundvand, stigende havvand og stormfloder. Eksempler på klimatilpasning er dræn om anlæg, større regnvands- og spildevandsledninger og større bassiner, som bedre kan håndtere de øgede og mere intense nedbørsmængder – under forudsætning af at det eksisterende serviceniveau skal fastholdes.

##### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

Klimatilpasning er nødvendigt for at sikre Fors' anlæg og for at sikre forsyningsområdet mod bl.a. oversvømmelser i fremtiden. Det øgede anlægsbehov er en økonomisk udgift og bidrager samtidigt til klimaforandringerne, da øget anlægsaktivitet i de fleste tilfælde medfører en ekstra CO<sub>2</sub>e-udledning. Fors opvejer derfor fordele og ulemper i konkrete tilfælde, når der skal tages en beslutning om hvad, hvordan og hvor meget der er behov for at bygge. Fors arbejder med smarte løsninger, før kapaciteten udvides – det er

både godt for klimaet og for kundernes pris for Fors' ydelser.

Fors har ikke konkrete data over, hvor meget bygge- og anlægsarbejde, som omhandler klimatilpasning. En stor del af Fors' udviklingsaktiviteter er på den ene eller anden måde opstået på grund af behovet for at tilpasse sig et klima og miljø i forandring – fx beskyttelse af grundvandsressourcen, spildevandsafledning og spildevandsrensning, klimavenlig fjernvarmeforsyning og cirkulær udnyttelse af ressourcer i affaldsselskabet.



#### E.1 Modvirkning af klimaforandringer

##### Indvirkning, risici og muligheder

Fors' aktiviteter har en negativ indvirkning på klimaforandringerne, da størstedelen af Fors' egne aktiviteter (scope 1), energiforbrug (scope 2) og aktiviteter i værdikæden (scope 3) fortsat er forbundet med en større eller mindre grad af udledning af CO<sub>2</sub>e – fx bygge- og anlægsaktiviteter, spildevandsrensning og slambehandling, nogle former for fjernvarmeproduktion og distributionen af fjernvarmevandet samt transport af affald.

Den grønne omstilling af Danmarks og EU's økonomi kan regulatorisk også udgøre en finansiell risiko for Fors. Udover at brug af nye grønne teknologier ikke altid kan gøres uden betydelige investeringer, så sker der samtidigt hastige ændringer af de regulatoriske rammer, som virksomheder og særligt forsyningsvirksomheder er underlagt. Usikre regulatoriske rammer kan medføre usikkerhed om, hvorvidt en grøn investering kan fi-

nansieres – et eksempel fra 2024 er prisloftet for udnyttelse af overskudsvarme, som i en periode gjorde det meget usikkert, om varmeselskaberne ville kunne investere i at udnytte overskudsvarmen fra spildevand og anden industri fx datacentre.

##### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

**Mål (strategi):** Fors reducerer sine klima- og energibelastninger svarende til 50 % ift. påvirkningen fra spildevand i 2025.

**Mål (strategi):** Stigning i konverteringer og fjernvarmeudvidelser i 2025 svarende til mindst 500 konverteringer og 500 nye kunder.

##### Varme- og energiplanlægning i 2024

Fors' varmeselskaber leverer fjernvarme i Holbæk Kommune og Roskilde Kommune.

Fors har udarbejdet en varmevision, og i denne er omdrejningspunktet at levere pålidelig og CO<sub>2</sub>e-neutral varme til konkurrencedygtige priser. Varmevisionen er afhængig af, at Fors omstiller egen varmeproduktion til mere miljøvenligt produceret varme.

I Holbæk Kommune produceres fjernvarmen på henholdsvis Jyderup Varmeværk og St. Merløse Varmeværk samt på midlertidige anlæg i Holbæk by – Holbæk Have og Kalvehave.

Varmeværket i Jyderup bestod tidligere af et naturgasfyrt kedler og motorer samt et solfangeranlæg og en midlertidig oliekedel. I 2024 er varmeværket i Jyderup blevet udbygget med en CO<sub>2</sub>e-neutral varmepumpe, og den midlertidige oliekedel er blevet nedlagt igen. Oliekedlen har været i brug, mens der blev udført reparationer på naturgaskedlerne. Solfangeranlægget er en vedvarende energikilde, og bidrager derfor ikke til CO<sub>2</sub>e-emission.

Anlægget i St. Merløse er et biomassebaseret anlæg, hvor der afbrændes halm til opvarmning af fjernvarmevand. Desuden er der en oliededel i St. Merløse, som kun anvendes i tilfælde af, at halmkedlen er ude af drift.

De midlertidige anlæg i Holbæk by (Holbæk Have og Kalvehave) forbrænder naturgas og olie, og anlæggene producerer mere og mere varme, efterhånden som flere og flere kunder bliver koblet på varmenettet. I forbindelsen med etableringen af Energibyen i Holbæk Kommune, er det planen at bygge et centralt varmekværk, og når dette er færdigbygget, vil fjernvarmen blive produceret fra varmepumper, der udleder væsentlig mindre CO<sub>2</sub>e.

Varmen til varmekunderne i Roskilde Kommune leveres af VEKS, og produceres af blandt andet af ARGO og Ørstedes Avedøreværk. En mindre andel af varmen produceres på en varmepumpe på Bjergmarken Renseanlæg i Roskilde, hvor Fors Varme Roskilde A/S har opført en varmepumpe, som udnytter overskudsvarme i spildevandet. Endelig produceres der varme på de spids- og reservelastanlæg, som Fors Varme Roskilde A/S enten besidder eller driver for VEKS.

Fjernvarmenettet i Roskilde hænger sammen med det øvrige VEKS-varmesystem, som Fors Varme Roskilde A/S aftager varme fra, og som Fors Varme Roskilde A/S' egen spids- og reservelast samt varmepumpe er en integreret del af. Derfor afhænger målopfyldelsen i varmevisionen blandt andet af VEKS' strategi for den fremtidige spids- og reservelast, og at den varme som Fors Varme Roskilde A/S køber fra VEKS, er CO<sub>2</sub>e-neutral i 2025.

### Fjernvarmeudvidelser i 2024

Fors har en strategisk målsætning om at få udbredt den grønne fjernvarme. I 2023 indsendte Fors projekt-



forslag for fjernvarme til godkendelse i ejerkommunerne for i alt ni byer: Holbæk, Svinninge, Tølløse, Osted, Viby, Veddelev, Jyllinge, Gadstrup/Snoldelev samt St. Valby/Ågerup. I projektforslagene er der indskrevet vilkår om, at mindst 70 % af de potentielle varmekunder skal takke ja til fjernvarme, samt at de vurderede anlægsomkostninger ved markedets udbud, ikke er dyrere end de i projektforslaget beskrevne forventede anlægsomkostninger. Vilkårene for fjernvarme sikrer, at Fors kun gennemfører økonomisk forsvarlige fjernvarmeprojekter. Nedenstående beskriver udviklingen i 2024 for de forskellige byer.

**Osted:** Projektforslaget for fjernvarme i Osted var det første projektforslag, som blev godkendt i 2023, hvorefter kampagnen blev iværksat med borgermøder, informationsbreve og indhentning af tilmeldinger. Desværre viste interessen sig ikke at være stor, og efter et halvt år blev Fors og Lejre Kommune enige om at lukket projektet ned den 31. januar 2024 og annullerer projektforslaget, som desværre kun havde opnået en tilslutningsprocent på 30 %.

**Veddelev:** Projektforslaget blev godkendt 29. august 2023, hvorefter kampagnen blev igangsat. Gennem ihærdigt arbejde af hele organisation i Fors samt en aktiv varmegruppe i Veddelev, blev der opnået den nødvendige tilslutningsprocent på 70 %. Herefter blev der udarbejdet rådgiverudbud sidst i 2024. Tilbage står der at få udarbejdet og udbudt anlægsarbejdet, og efter indkomne priser at vurdere om projektets økonomi er som forventet iht. projektforslaget. Hvis økonomien er som forventet, igangsættes etablering af fjernvarme i Veddelev.

**Jyllinge, St. Valby/Ågerup, Gadstrup/Snoldelev, Viby Sj./Dåstrup:** I slutningen af 2023 godkendte Roskilde Byråd projektforslagene for alle fire byer. Fors har

i 2024 kørt kampagne i byerne for at opnå en tilstrækkelig høj tilslutningsprocent på 70 %. Fors har afholdt informationsmøder, udsendt informationsbreve, deltaget i flere generalforsamlinger, og været til stede på gaden i byerne for at sætte fokus på den grønne omstilling og på muligheden for at tilmelde sig fjernvarme. Desværre har det endnu ikke været muligt at opnå tilstrækkelig tilslutningsprocent, jævnfør nedenstående.

**Figur 11: Tilslutningsprocent for åbne projektforslag i Roskilde Kommune**

By	Tilslutningsprocent i antal opvarmede kvadratmeter i januar 2025
Jyllinge	38 %
St. Valby/Ågerup	32 %
Gadstrup/Snoldelev	30 %
Viby Sj./Dåstrup	41 %

Der er fortsat muligheder, da Roskilde Kommune i starten af 2025 har forlænget kampagneperioden til juni 2026.

**Vindinge:** I Vindinge arbejder Fors videre med at konvertere kunderne fra fossilbrændstoffer over på grøn fjernvarme. Der er konverteret 116 kunder i 2024. Den 31. december 2024 var tilslutningsprocenten 58 %, og Fors forventer, at tilslutningen er steget til mellem 71-80 %, inden projektet afsluttes i 2026.

**Himmelev:** Fors har i 2024 i Himmelevområdet afsluttet den fjerde og sidste etape af de oprindelige plan-



lagte etaper. Her er der i 2024 konverteret 124 kunder. I forlængelse af succesen på fjerde etape blev Himmelevområdet udvidet med endnu en etape – Himmelev Øst, hvor der potentielt er mulighed for at konvertere yderligere 370 nye kunder til fjernvarmen. På etape Himmelev Øst har Fors i 2024 konverteret 49 nye fjernvarmekunder.

**Holbæk By:** Igennem hele 2024 har Fors arbejdet på at indhente tilsagn om tilslutning til fjernvarme fra de store aktører i Holbæk By, og dermed de kunder som skal være fundamentet for udrulning af denne grønne omstilling i Danmarks største naturgasby. Dialogen

fortsætter i 2025 for at sikre tilstrækkelige tilslutning på minimum 70 %, hvorefter ledninger og varmeværk skal udbygdes.

**Svinninge og Tølløse/Gl. Tølløse:** Holbæk Kommune har i starten af 2025 godkendt projektforslag indsendt i 2023 for fjernvarmeforsyning af Svinninge og Tølløse. Derfor opstartes arbejdet med at indhente tilsagn om fjernvarme ved de potentielle kunder via informationsbreve og borgermøder i starten af 2025.

### Reduktion af lattergasemissioner på renselanlæg

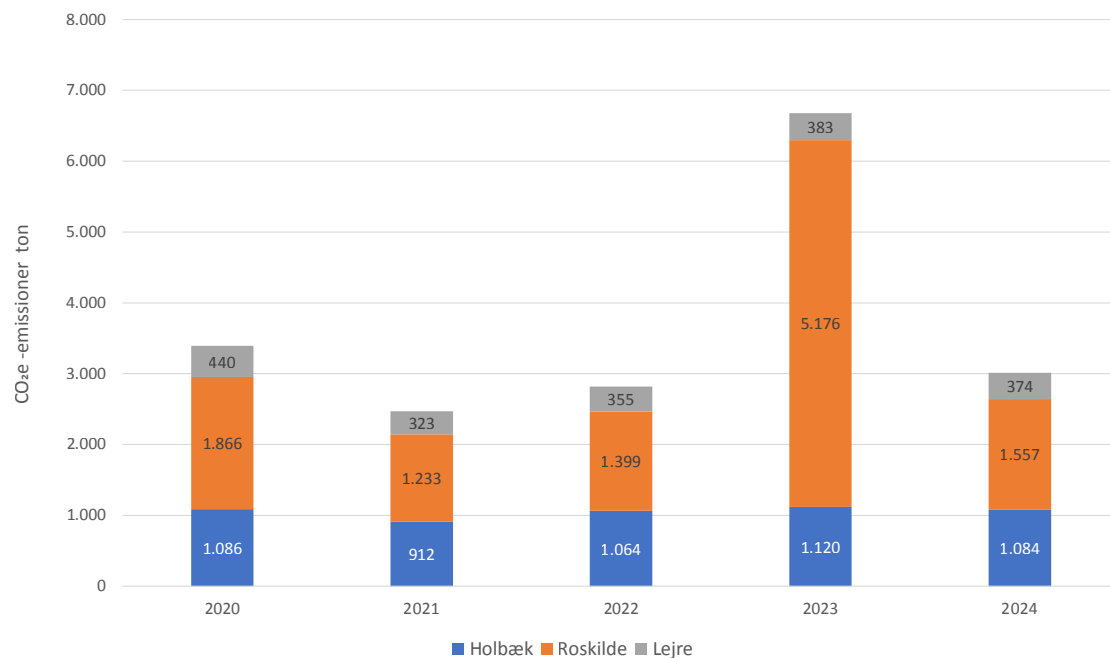
Fors har et strategisk projekt om reduktion af CO<sub>2</sub>e-udledning med 50 % i 2025. Lattergas er den dominerende klimagas i scope 1, hvorfor fokus er på denne. Bjergmarken Renselanlæg har haft målere i processtanken på Bjergmarken i hele 2023 og 2024, hvilket betyder, at der kan beregnes en årlig emission for dette anlæg. Et helt års målinger medfører også, at vi kan se tydelige trends for, hvad der medfører lattergas 'peaks', og der er blandt andet opsat styring, der reducerer lattergasudledningen. Målingerne på Bjergmarken viser, at renselanlæggets lattergasemissioner er væsentligt højere, end når der beregnes med en standard emissionsfaktor, som Fors tidligere har gjort på anlægget.

Der benyttes fortsat standard emissionsfaktorer på de øvrige renselanlæg, da et lattergasmålersæt inkl. kalibrering koster ca. 140.000 kr. Hertil kommer udgifter til installation samt løbende kalibrering og drift, som varierer afhængigt af anlægstypen, hvor måleren bliver installeret. Fors forventer på baggrund af Folketingets klimaplan, at der i løbet af de kommende år vil komme regler om lattergasemissioner på større anlæg – fx i form af en grænseværdi, et reduktionskrav eller en afgift. Det er endnu uklart, hvordan mulige kommende regler kommer til at se ud.





Total CO<sub>2</sub>e-udledning af lattergas fra spildevandsanlæg i Fors' spildevandselskaber



**Figur 12: Total CO<sub>2</sub>e-udledning fra lattergas fra spildevandsanlæg i Fors' spildevandsselskaber**

Totalt medfører lattergas for Fors' 18 renselanlæg en emission på 3.015 tons CO<sub>2</sub>e i 2024. Det er en reduktion på 3.664 tons CO<sub>2</sub>e ift. 2023. På Bjergmarken Renselanlæg måles der på lattergas i processen, og den beregnede emission fra Bjergmarkens Renselanlæg har medført en CO<sub>2</sub>e-udledning af 4.846 tons CO<sub>2</sub>e i 2023. I 2024 er lattergasemission fra Bjergmarken Renselanlæg reduceret til 1.184 tons CO<sub>2</sub>e. Reduktionen på 3.662 tons CO<sub>2</sub>e er opnået ved hjælp af processtyring. For de resterende 17 anlæg er lattergasemission beregnet ud fra den indkommende kvælstofmængde og standard emissionsfaktor på 0,84 %. Samlet for de 17 renselanlæg er der således beregnet en total emission på 1.831 tons CO<sub>2</sub>e i 2024.

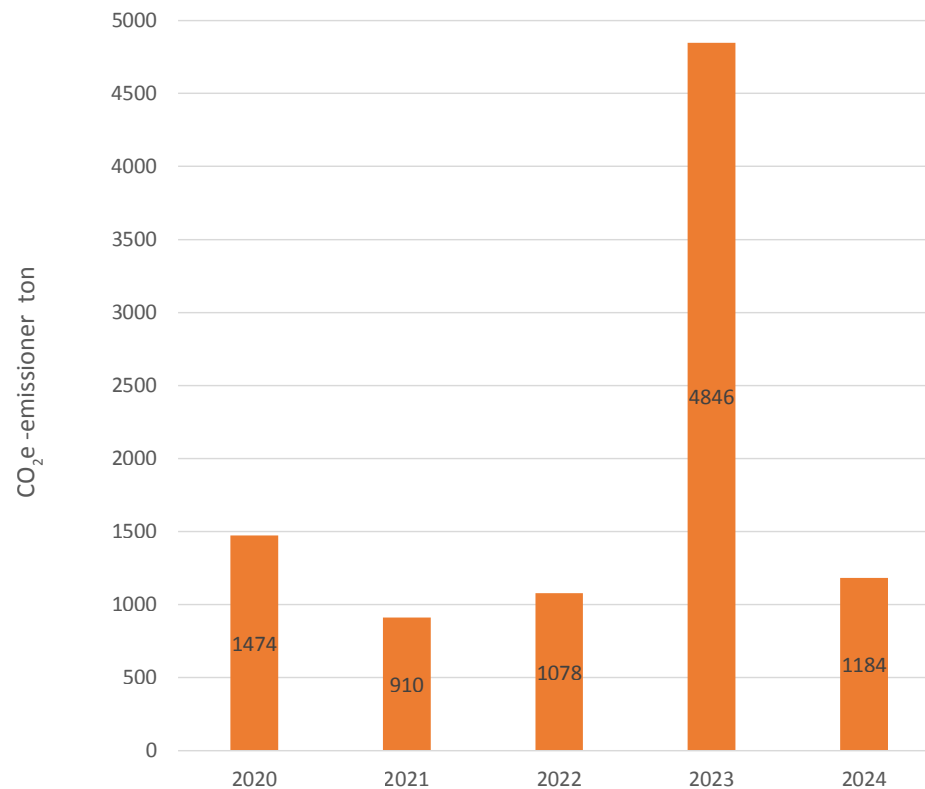


**Figur 13: Total CO<sub>2</sub>e-udledning fra lattergas fra Bjergmarkens spildevandsanlæg i Fors Spildevand Roskilde A/S**

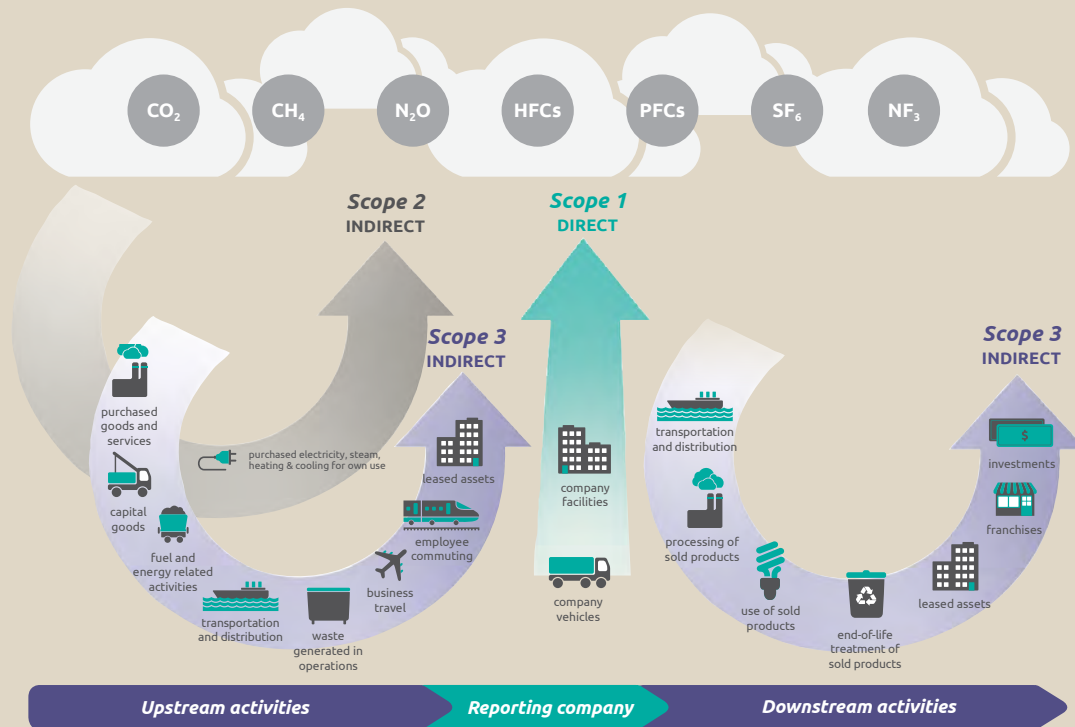
**Fors-koncernens klimaregnskab – CO<sub>2</sub>e-emissioner i scope 1, 2 og 3 samt udenfor scope**

Fors' Ledelses- og ansvarlighedsrapport har altid opgjort CO<sub>2</sub>e-udledningerne fra scope 1 og scope 2. Aktiviteterne i værdikæderne (scope 3) udgør formentlig en stor del af Fors' klimaaftryk, men samtidigt er det meget svært at opnå en brugbar opgørelse, da data og forbrug i værdikæderne er behæftet med meget stor usikkerhed og manglende data. Klimaregnskabet bygger på en række data fra hele Fors. Undervejs i beregningerne er Fors blevet klogere på sine data. Kombineret med ændringer i eksterne forhold er der i nogle sammenhænge sket justeringer i forhold til tidligere rapporteringer. Forudsætninger og regnemetoder kan ses i *bilag 1 – Beregninger & bilag 2 – Miljøberegninger*.

**Total CO<sub>2</sub>e-udledning af lattergas fra Bjergmarkens spildevandsanlæg i Fors Spildevand Roskilde A/S**



Figur 14: Overblik over drivhusgasprotokollens scopes i værdikæden<sup>7</sup>



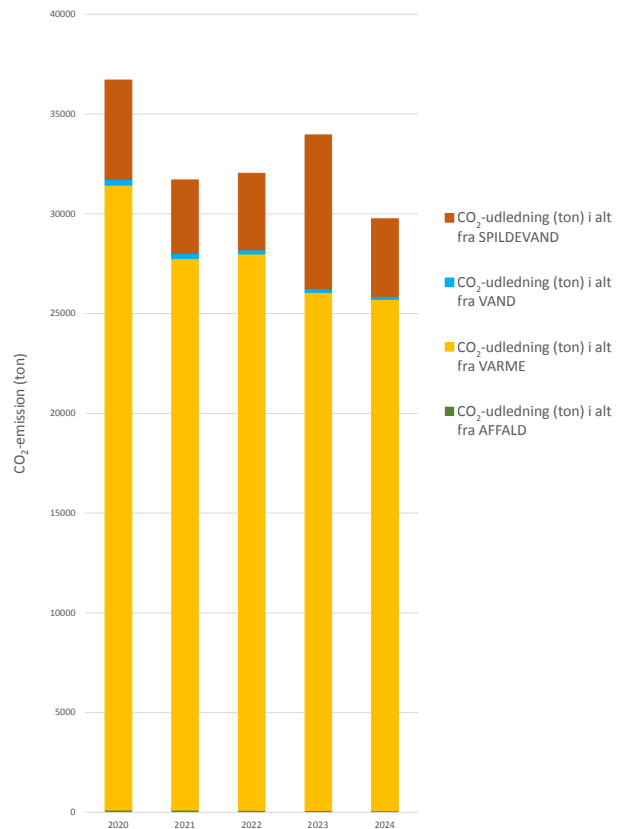
<sup>7</sup> GHG Protocol's [Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions](#), page 6.

Scope 1 omfatter alle direkte CO<sub>2</sub>e-udledninger fra Fors' aktiviteter – afbrænding af naturgas til fjernvarmeproduktion eller CO<sub>2</sub>e-emissioner fra kørsel fra egen bilpark. Scope 2 omfatter de indirekte CO<sub>2</sub>e-udledninger, som Fors har ved forbrug af el og fjernvarme. Scope 3 dækker over alle de udledninger, som er forbundet med aktiviteter fra leverandører til Fors samt afskaffelsen af Fors' produkter. Indirekte CO<sub>2</sub>e-udledninger i scope 3 kan både være opstrøms eller nedstrøms, afhængigt af om CO<sub>2</sub>e-udledningen sker hos en leverandør før eller efter Fors' egen virksomhedsaktivitet. Fors har endnu ikke den nødvendige data fra vores leverandører til at kunne danne et fyldestgørende billede af Fors' CO<sub>2</sub>e-udledninger i scope 3. Fors har indgået samarbejde med andre forsynings-selskaber og brancheforeninger om at udvikle et livscyklusanalyse-værktøj, hvori scope 3 for anlægsprojekter vedrørende ledningsføring vil indgå. Scope 3 består af en række forskellige underkategorier, heriblandt 'kapitalgoder', som dækker over opførsel af anlæg mv. Anlæg er en væsentlig del af Fors' aktiver, og det er derfor essentielt at kunne underbygge scope 3 med data fra vores leverandører. Dette arbejde foregår, men i denne rapportering har det ikke været muligt at indsamle valide data på området. Endelig er der endnu en kategori kaldet 'udenfor scope', denne kategori dækker over blandt andet biogene CO<sub>2</sub>e-udledninger som fx afbrænding af biogas og halm.

**Figur 15: Fors’ samlede CO<sub>2</sub>e-udledning fra scope 1 og 2 (tons)**

Figuren viser Fors’ samlede CO<sub>2</sub>e-udledning fra scope 1 og 2 fra 2020 til 2024. Den samlede CO<sub>2</sub>e-udledning er på 29.749 tons CO<sub>2</sub>e (med anvendelse af den lokal-baserede deklARATION på el).

I 2024 er der sket en betydelig reduktion i CO<sub>2</sub>e-udledningerne fra spildevandsrensningen. Dette skyldes bl.a., at Fors har reguleret processerne i behandlingen



af spildevand, så der ikke produceres nært så meget lattergas i behandling af spildevandet sammenlignet med 2023, hvor Fors begyndte at måle for lattergase-missioner fra spildevandsbehandlingen.

I vandforsyningen er der ligeledes sket en reduktion af CO<sub>2</sub>e-udledningerne. Dette skyldes til dels en mindre reduktion i elforbruget og til dels en reduktion i emissionsfaktoren for el, som er gået fra 64 CO<sub>2</sub>e g/kWh i 2023 til 53,58 g/kWh i 2024.

CO<sub>2</sub>e-udledningen fra varme ser for 2024 ud til at være tilsvarende med 2023. I 2024 er der faktisk sket en mindre reduktion i Fors’ CO<sub>2</sub>e-udledning. Reduktionen i CO<sub>2</sub>e-udledningen skyldes varmepumpen i Jyderup, der har medført en reduktion af varme baseret på naturgas over 4000 MWh. I 2024 er emissionsfaktoren fra VEKS (forsyningsområdet Roskilde) 43 CO<sub>2</sub>e g/kWh til forskel fra 2023, hvor emissionsfaktoren var 40,1 CO<sub>2</sub>e g/kWh, og varmekunderne i Roskilde og Jyderup har desuden haft behov for mere varme i 2024 end i 2023.

Fors begyndte CO<sub>2</sub>e-udledningsmålingerne fra scope 1 og 2 i 2014, og sammenlignes 2024 med 2014 er CO<sub>2</sub>e-udledningen i de seneste 10 år reduceret med 28.379 tons CO<sub>2</sub>e.

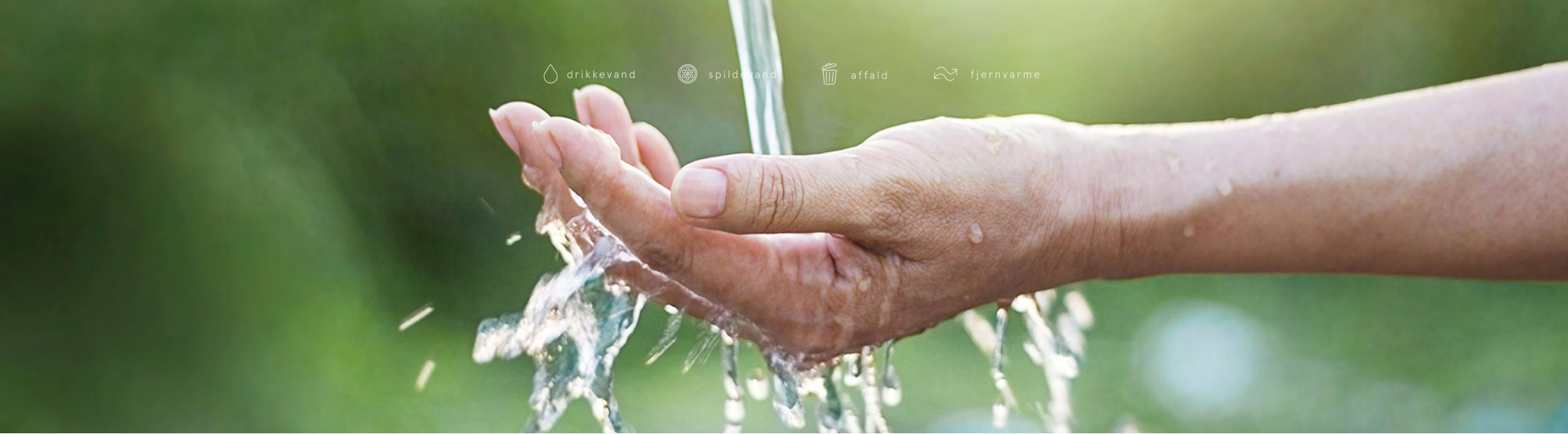
Fors har på flere lokaliteter opført solcelleanlæg. Det drejer sig om følgende:

- Bjergmarken Renseanlæg.
- Administrationsbygningen i Roskilde.
- Hornsherredværket (vandværk).
- Margrethehåbværket (vandværk).

Tilsammen bidrager solcellerne til at producere noget af den energi, der forbruges på disse lokationer. Når



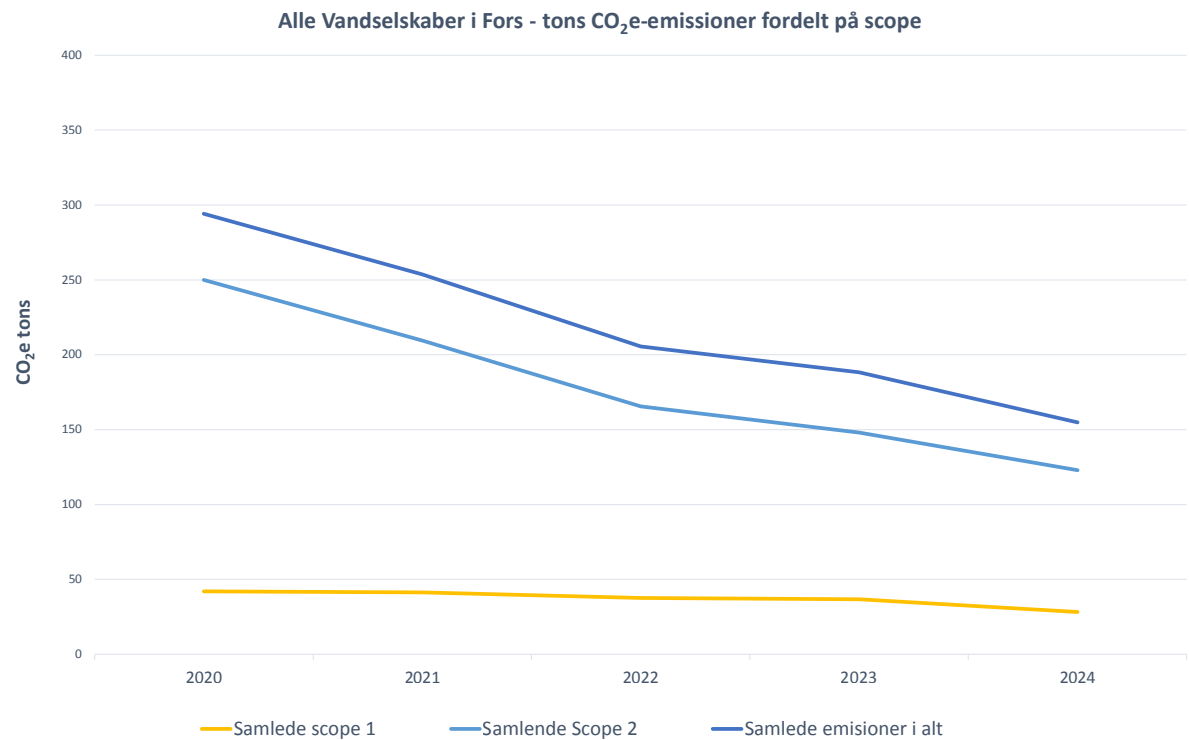
anlæggene producerer mere el end der efterspørges på enheden, sendes den resterende del ud på elnettet. Elproduktion og det elforbrug, som Fors har fra ovenstående solcelleanlæg, indgå ikke i CO<sub>2</sub>e-regnskabet, da dette ikke må medregnes. Til gengæld er det værd at nævne, da solcellerne alle bidrager til en CO<sub>2</sub>e-neutral el i Fors, og samtidigt bidrager til, at der kommer mere el ud på elnettet, som er CO<sub>2</sub>e-neutralt, og herunder giver det et lille bidrag til, at emissionsfaktoren på el fra elnettet fortsat er dalende.

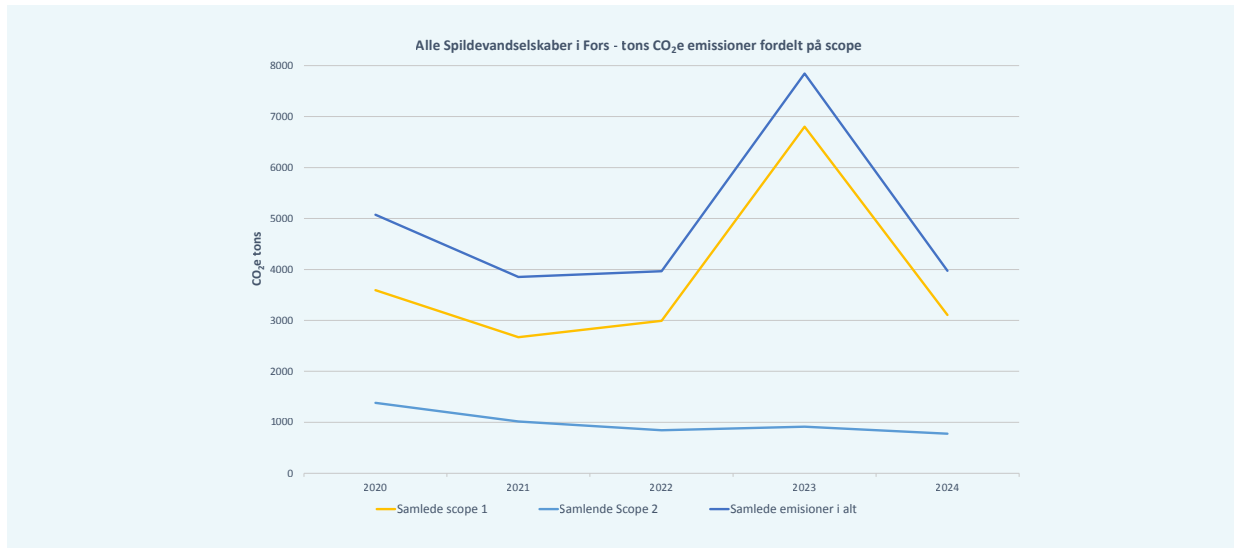


### Figur 16: Alle vandselskaber i Fors – tons CO<sub>2</sub>e-emissioner fordelt på scope

Som det kan ses på figuren, er det fortsat scope 2 CO<sub>2</sub>e-udledning (indirekte CO<sub>2</sub>e-udledning fra elforbrug), der bidrager mest til CO<sub>2</sub>e-udledningen fra drikkevandsproduktionen. De seneste års faldende scope 2 CO<sub>2</sub>e-udledning skyldes udelukkende fald i CO<sub>2</sub>e-omregningsfaktorer, der omregner elforbrug (kWh) til tons CO<sub>2</sub>e. Elforbruget har været stabilt, og den tilhørende vandproduktion har været nogenlunde stabil.

Faldet i 2024 i scope 1 CO<sub>2</sub>e-udledningen (direkte CO<sub>2</sub>e-udledninger fra Fors' aktiviteter) skyldes ikke en mindre drikkevandsproduktion, men derimod frasalg af en naturgasopvarmet bygning, som tidligere har rummet skoletjenesten, som formidlede om vandværkerne.

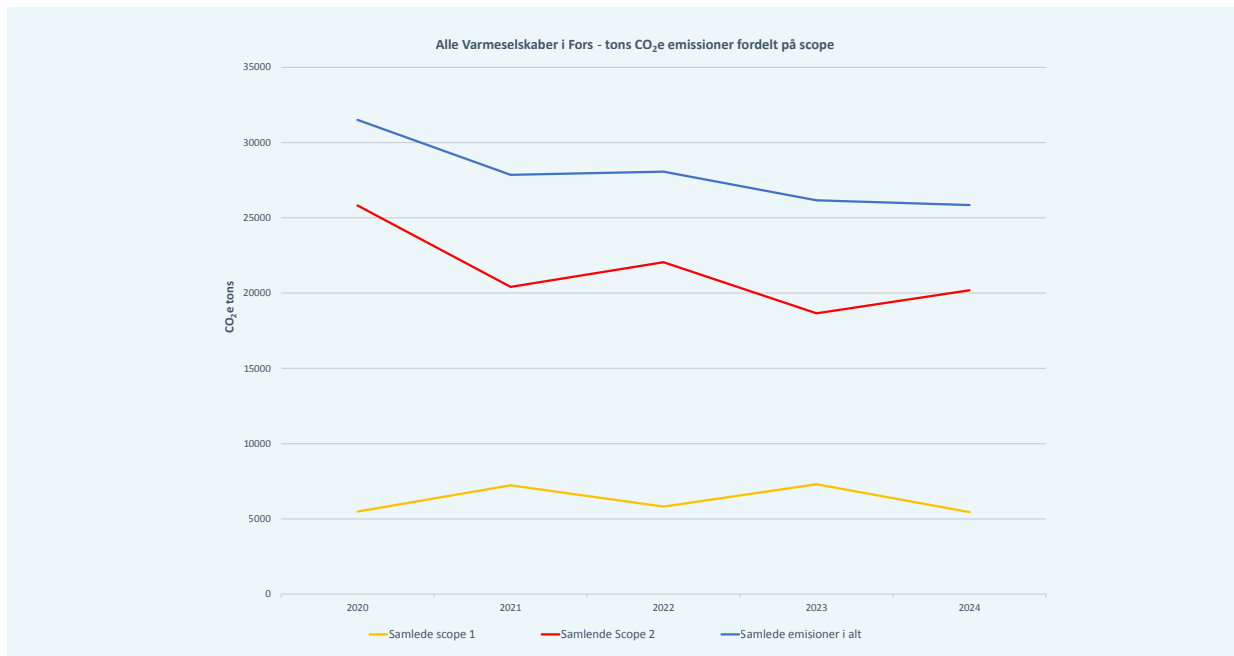




**Figur 17: Alle spildevandselskaber i Fors – tons CO<sub>2</sub>e-emissioner fordelt på scope**

Figuren illustrer CO<sub>2</sub>e-emissionerne fordelt på scope 1 og 2. Det ses tydeligt, at lattergasudledningerne som ligger i scope 1, påvirker de samlede CO<sub>2</sub>e-udledninger i scope 1, og særligt på Bjergmarken fra 2023, hvor Fors fik opsat egne målere.

I 2024 er lattergasemission fra Bjergmarken Renseanlæg reduceret til 1.184 tons CO<sub>2</sub>e. Reduktionen på 3.662 tons CO<sub>2</sub>e fra 2023 til 2024 er opnået ved hjælp af processtyring.



**Figur 18: Alle varmeselskaber i Fors – ton CO<sub>2</sub>e-emissioner fordelt på scope**

Figuren illustrer CO<sub>2</sub>e-emissionerne fordelt på scope 1 og 2 i fjernvarmeselskaberne i Fors. CO<sub>2</sub>e-udledningerne som ligger i scope 1 er fra egen varmeproduktion og Fors' bilpark mv. Scope 2 CO<sub>2</sub>e-udledningerne stammer fra den varme, som Fors køber fra VEKS og distribuerer til Fors' varmekunder i Roskilde, og den stammer fra elforbrug fra administrationsbygninger, som fordeles ud på alle selskaber i Fors. Da Roskilde er det klart største fjernvarmeselskab med flest antal kunder, vil CO<sub>2</sub>e-udledningen fra scope 2 være større end fra scope 1.

CO<sub>2</sub>e-udledningerne fra egne anlæg (scope 1) er reduceret fra 7.301 tons CO<sub>2</sub>e i 2023 til 5443 tons CO<sub>2</sub>e i 2024.

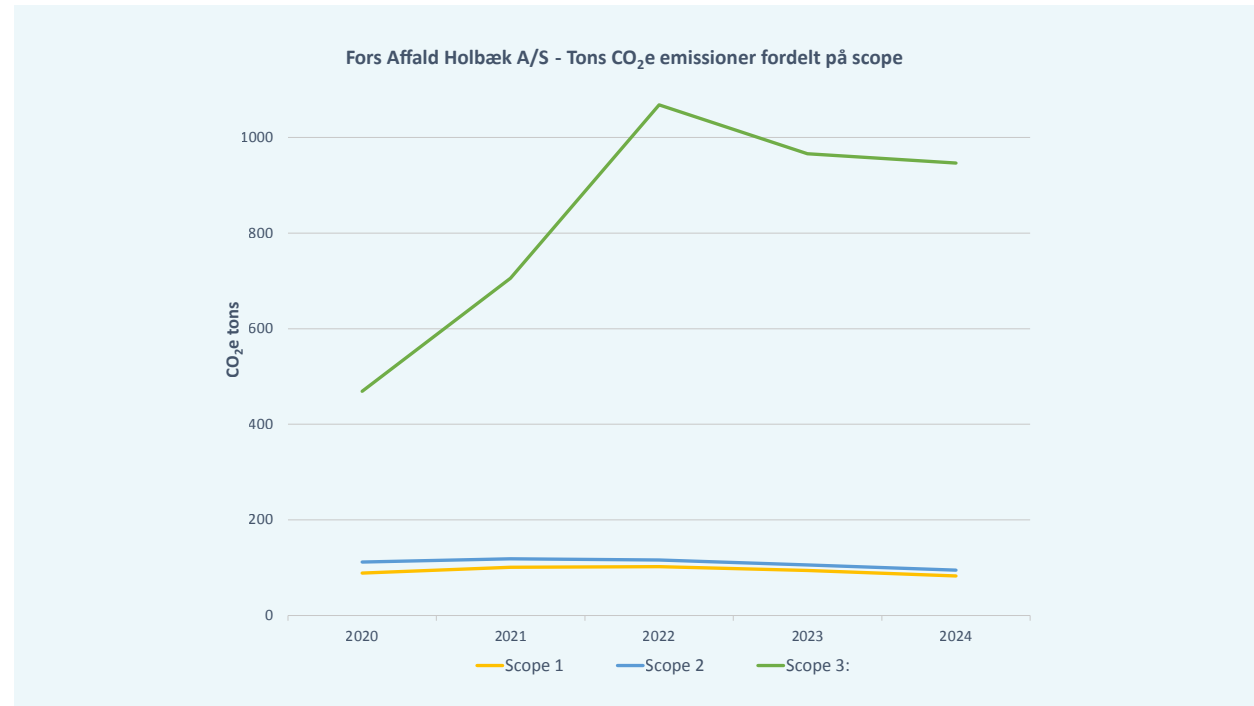
### Figur 19: Fors Affald Holbæk A/S – tons CO<sub>2</sub>e-emissioner fordelt på scope

Figuren illustrerer CO<sub>2</sub>e-emissionerne fra både scope 1, 2 og 3. Årsagen til den kraftige stigning på scope 3 fra 2019 til 2021 skyldes bedre datakvalitet og større data-mængder. Fors må derfor også antage, at niveauet i tidligere år har ligget på nogenlunde samme niveau.

### Klimaregnskaber for datterselskaber

I nedenstående er Fors' datterselskabers CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktor pr. købt enhed opgjort i kg for scope 1 og 2 i 2024, så Fors' kunder af bestemte produkter kan beregne deres egen CO<sub>2</sub>e-emission. Detaljerede opgørelser for hvert datterselskab kan ses i *bilag 3 – CO<sub>2</sub>e-emissioner opgjort for datterselskaber*.

- Vandkunder i Fors Vand Lejre A/S havde i 2024 en CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktor pr. købt m<sup>3</sup> på 0,001 kg CO<sub>2</sub>e for scope 1 og 2.
- Vandkunder i Fors Vand Holbæk A/S havde i 2024 en CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktor pr. købt m<sup>3</sup> på 0,03 kg CO<sub>2</sub>e for scope 1 og 2.
- Vandkunder i Fors Vand Roskilde A/S havde i 2024 en CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktor pr. købt m<sup>3</sup> på 0,02 kg CO<sub>2</sub>e for scope 1 og 2.
- Spildevandskunder i Fors Spildevand Lejre A/S havde i 2024 en CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktor pr. håndteret spildevand m<sup>3</sup> på 0,16 kg CO<sub>2</sub>e for scope 1 og 2.
- Spildevandskunder i Fors Spildevand Holbæk A/S havde i 2024 en CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktor pr. håndteret m<sup>3</sup> spildevand på 0,17 kg CO<sub>2</sub>e for scope 1 og 2.



- Spildevandskunder i Fors Spildevand Roskilde A/S havde i 2024 en CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktor per håndteret spildevand m<sup>3</sup> på 0,19 kg CO<sub>2</sub>e for scope 1 og 2.
- Fjernvarmekunder i Fors Varme Holbæk A/S (St. Merløse) havde i 2024 en emissionsfaktor pr. forbrugt MWh fjernvarme på 0,017 kg CO<sub>2</sub>e ved scope 1 og 2.
- Fjernvarmekunder i Fors Varme Holbæk A/S (Jyderup) havde i 2024 en emissionsfaktor pr. forbrugt kWh fjernvarme på 0,213 kg CO<sub>2</sub>e ved scope 1 og 2.
- Fjernvarmekunder i Fors Varme Holbæk A/S (Kalvehave og Holbæk Have) havde i 2024 en emissions-

- faktor pr. forbrugt kWh fjernvarme på 0,302 kg CO<sub>2</sub>e ved scope 1 og 2.
- Fjernvarmekunder i Fors Varme Roskilde A/S havde i 2024 en emissionsfaktor pr. forbrugt kWh fjernvarme på 0,043 kg CO<sub>2</sub>e ved scope 1 og 2.
- Affaldskunder i Fors Affald Holbæk A/S, der har fået deres affald håndteret enten ved dagrenovation eller på genbrugspladserne, vil have en CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktor pr. håndteret ton affald på 1,56 kg CO<sub>2</sub>e for scope 1 og 2. Hvis scope 3 også medtages, så vil affaldskunder have en CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktor pr. håndteret tons affald på 19,15 kg CO<sub>2</sub>e.



## E.1 Energi

### Indvirkninger, risici og muligheder

Fors' aktiviteter har et stort energiforbrug, da størstedelen af Fors' egne aktiviteter og aktiviteter i værdikæden fortsat er forbundet med en større eller mindre grad af energiforbrug. Særligt produktion af fjernvarme er forbundet med et stort energiforbrug, som kommer fra en række forskellige energikilder. Hertil er der i Fors' værdikæde et betydeligt forbrug af el på diverse anlæg og diesel i forbindelse med indsamling af affald og videre distribution af affaldsfraktioner ud i værdikæden.

Den grønne omstilling (omstilling til højere forbrug af el) betyder, at der er behov for at udbygge elnettet. Nu og i endnu højere grad i fremtiden er Fors' varmeselskaber og VEKS (hovedvarmeleverandør i Fors Varme Roskilde A/S) afhængige af, at kapaciteten på elnettet udbygges tilstrækkeligt, og at der i øvrigt produceres elektricitet nok til elnettet.

### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

Fors arbejder løbende på at reducere energiforbrug – fx el og transport. Dog kan der være tilfælde, hvor Fors benytter mere energi i forbindelse med overgang fra sorte energikilder til grønne energikilder, da Fors' hovedprioritet er at nedbringe CO<sub>2</sub>e-udledning.

### Fjernvarmeproduktion og -levering

Fors leverer fjernvarme i Holbæk Kommune og Roskilde Kommune. *Se varme og energiplanlægning 2024 på s. 32-33.*

Fors har på fjernvarmeområdet i Roskilde Kommune ca. 9.849 fjernvarmemodtagere (antal målere), og dermed er kommunen det område, hvor langt de fleste af Fors' varmekunder er bosat. I Roskilde Kommune blev der forbrugt 382.492 MWh i 2024, som primært bliver leveret fra VEKS med enkelte undtagelser – fx i perioder med spids- og reservelast.

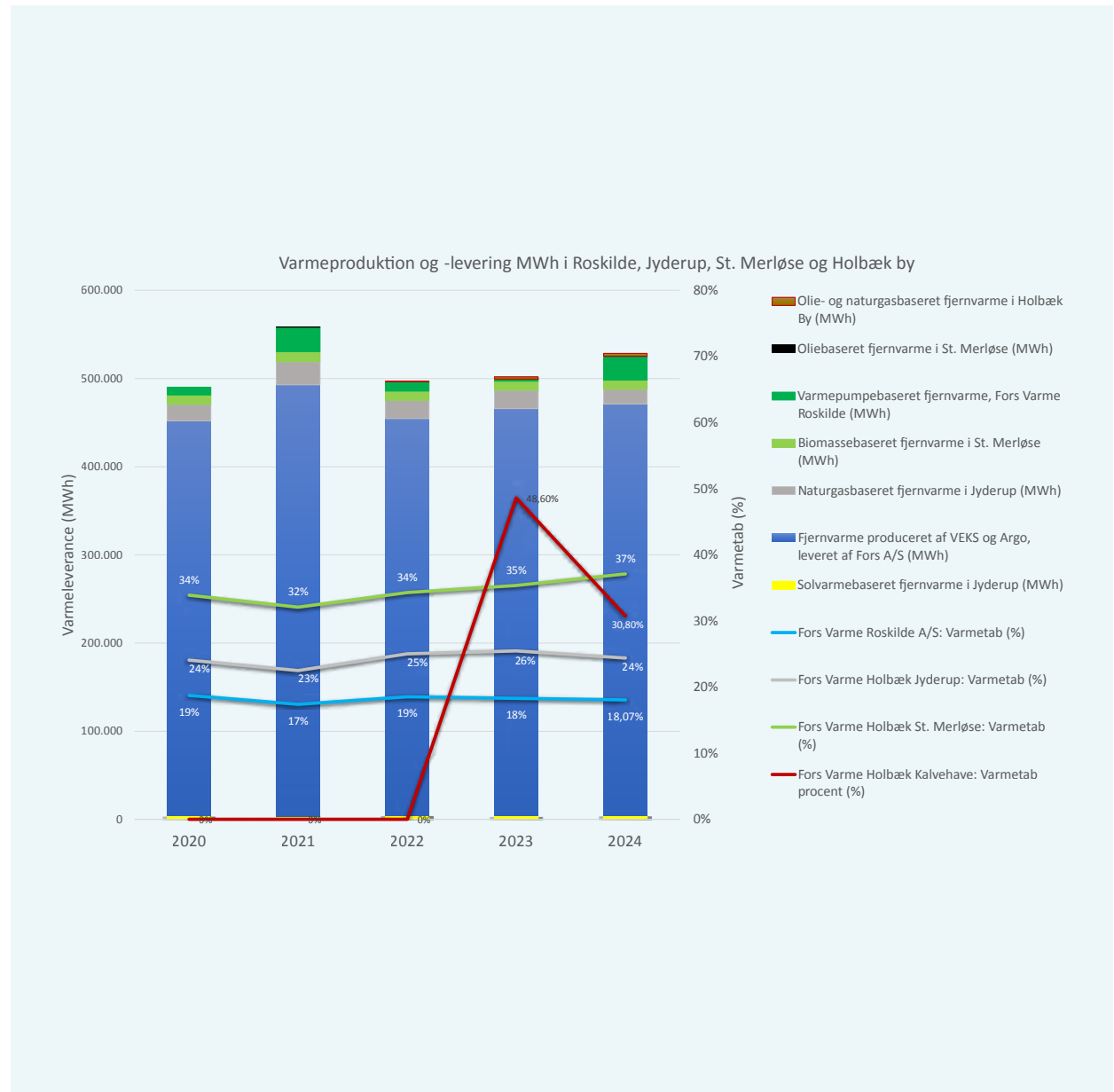
Fors har på fjernvarmeområderne i Holbæk Kommune ca. 1.509 fjernvarmemodtagere (målere). I Holbæk Kommune blev der i alt forbrugt 38.267 MWh, som fordeler sig på fjernvarmeforbrugere i Jyderup (24.691 MWh), fjernvarmeforbrugere i St. Merløse (10.433 MWh), og fjernvarmeforbrugere i Kalvehave og Holbæk Have (3.143 MWh). Fors ejer produktionsanlæggene i Holbæk Kommune, som producerer varme til de ovenfor nævnte områder.

**Figur 20: Varmeproduktion og levering i MWh i Roskilde by og omegn, Jyderup, St. Merløse og Holbæk By**

Figur 20 viser varmeproduktionen fordelt på brændsel og fjernvarmenet, samt det tab som er i fjernvarmenettet (i procent) – dvs. imellem varmegærdet og kunderne.

Fors udskifter fjernvarmeledninger, hvor det skønnes nødvendigt i forhold til økonomi og miljø. Ledningerne i fjernvarmen har forskellige alder. Nogle er fra 1960'erne andre er helt nye, og dermed har ledningerne forskellig kvalitet og isoleringsgrad pga. forskellige krav gennem årene. Fors har i 2024 renoveret ca. 2.438 meter fjernvarmeledninger.

Den samlede produktion og distribution af fjernvarme i 2024 på 498.211 MWh belastede miljøet med 25.854 tons CO<sub>2</sub>e, hvilket er en reduktion på 307 tons CO<sub>2</sub>e i forhold til 2023.





- Varmeproduktion på 466.864 MWh i 2024 i Roskilde har udledt 20.208,7 tons CO<sub>2</sub>e for scope 1, 2 og 3.
- Varmeproduktion på 10.433 MWh i 2024 i St. Merløse har udledt 396,8 tons CO<sub>2</sub>e for scope 1, 2 og 3.
- Varmeproduktion på 24.691 MWh i 2024 i Jyderup har udledt 5.248,7 tons CO<sub>2</sub>e for scope 1, 2 og 3.
- Varmeproduktion på 3.143 MWh i 2024 på de midlertidige varmeenheder i Holbæk Have og Kalvehave har udledt 951 tons CO<sub>2</sub>e for scope 1, 2 og 3.

**Figur 21: Energimix i Fors’ varmeselskaber**

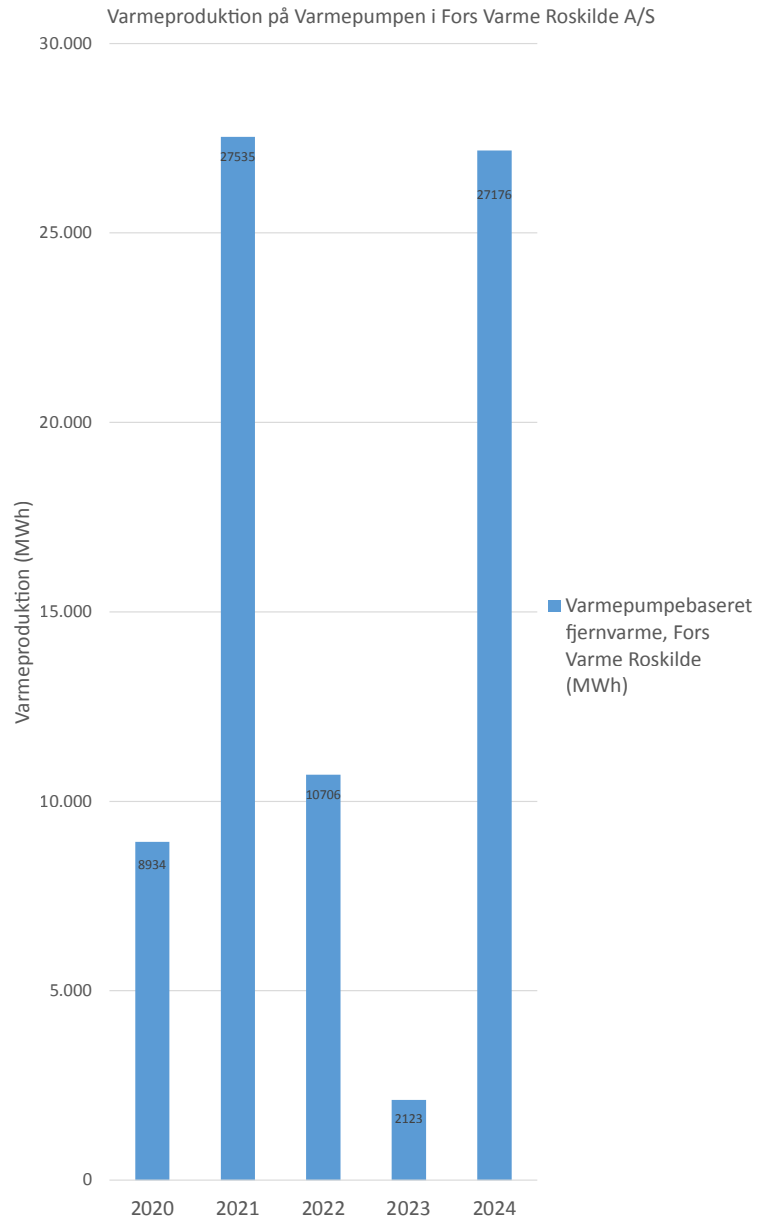
Figur 21 viser, hvilke ressourcer der er anvendt til produktion af fjernvarme opgjort i procent, samt hvor stor en procentdel af den varme som Fors’ varmeselskaber levere til kunderne, som kommer fra varmekøb af VEKS. Figuren viser ikke, hvilke ressourcer som der er anvendt til at producere fjernvarme hos VEKS.

Fors Varme Roskilde A/S aftager varmen fra VEKS. For en detaljeret og præcis oversigt over varmeproduktion og energikilder henvises til VEKS’ miljødeklaration for 2024<sup>8</sup>.

**Varmekøb og varme produceret per brændsel:**

Brændsel/køb	årstal: 2024	Enhed	Procent
Varmekøb fra VEKS	1.380.571,2	GJ	84,5 %
Varme produceret på Naturgas	82.936	GJ	5,08 %
Varme produceret på olie	7.831,5	GJ	0,48 %
Varme produceret på halm	37.300,7	GJ	2,28 %
Varme produceret på el	109.033,3	GJ	6,67 %
Varme produceret på sol	16.106,4	GJ	0,99 %
<b>I alt</b>	<b>1.633.779,1</b>	<b>GJ</b>	<b>100 %</b>

<sup>8</sup> <https://www.veks.dk/om-veks/varmeproduktion/udvikling-i-produktion>.

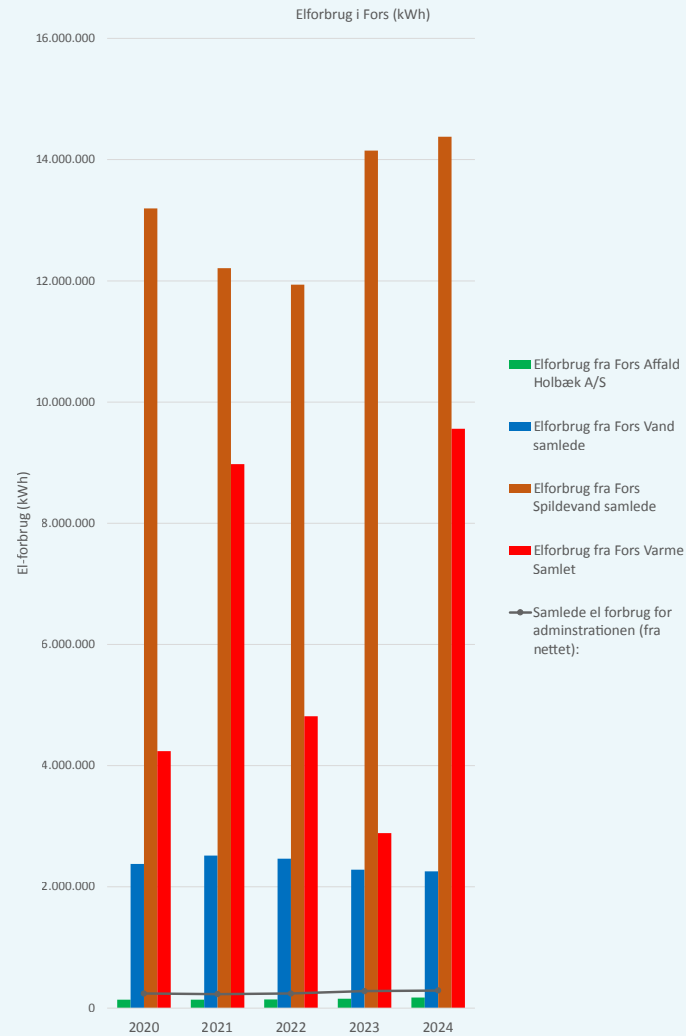


**Figur 23: Varmeproduktion på varmepumpen i Fors Varme Roskilde A/S**

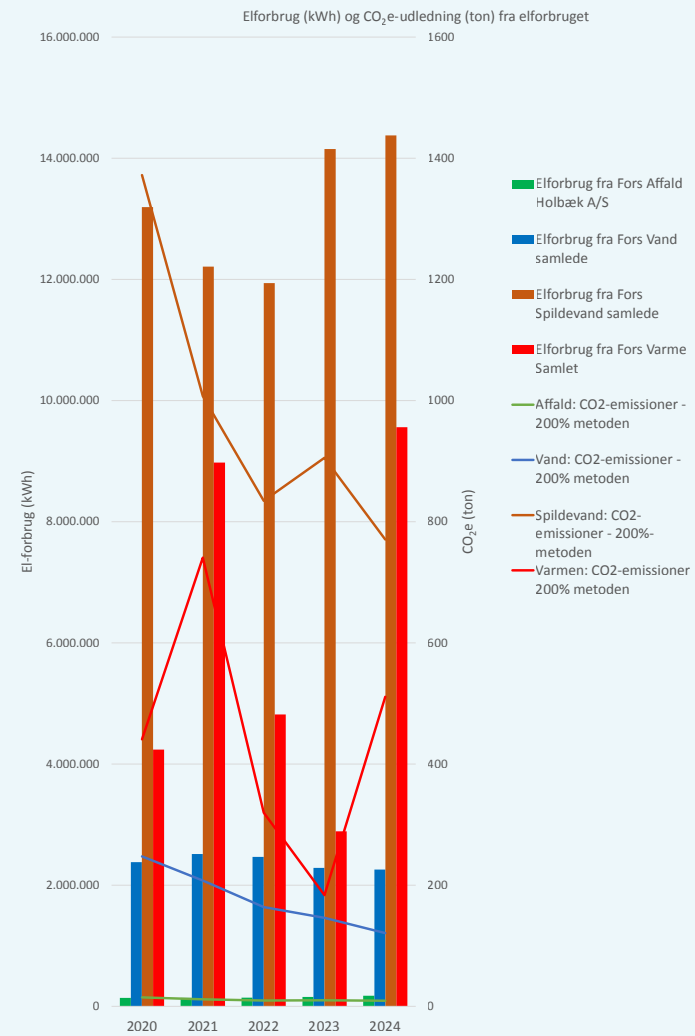
Fors har i 2023 valgt at reducere varmeproduktion på Bjergmarken Renseanlæg i Roskilde, grundet de meget høje elpriser i 2023. Der har desuden været styringsmæssige udfordringer samt komponenter på anlægget, der skulle udskiftes. I 2024 har varmeproduktionen fra varmepumpen været betydelig højere, idet der er blevet produceret 27.175 MWh til forskel fra 2023, hvor varmepumpen producerede 2.123 MWh.



Figur 24: Fors' elforbrug i kWh



Figur 25: CO<sub>2</sub>e-udledning fra Fors' elforbrug



Figur 24 viser opgørelse over elforbrug i kWh fordelt på forsyningsart samt elforbrug på administrationsbygningerne.

Figur 25 viser elforbruget fra forsyningsarterne og CO<sub>2</sub>e-emissioner forbundet herved.

Fors oplyser egen CO<sub>2</sub>e-udledning på el, både ud fra den finansielle CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktor og fra den lokalbaserede emissionsfaktor på el. Ved brug af den lokalbaserede emissionsfaktor, er Fors' samlede CO<sub>2</sub>e-udledning ved forbrug af el steget fra 1.263 tons CO<sub>2</sub>e i 2023 til 1427 tons CO<sub>2</sub>e i 2024. Ved brug af den finansielle emissionsfaktor er Fors' samlede CO<sub>2</sub>e-udledning ved forbrug af el steget fra 8.533,7 tons CO<sub>2</sub>e i 2023 til 13.301 tons CO<sub>2</sub>e i 2024. At CO<sub>2</sub>e-udledningen er steget ved brug af den lokalbaserede emissionsfaktor skyldes, at Fors har forbrugt mere el (se uddybende forklaring nedenfor), på trods af at emissionsfaktoren er lavere end i 2023. Grunden til at CO<sub>2</sub>e-udledningen er steget ved anvendelse af en finansielle CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktor, skyldes både det faktum, at Fors har forbrugt mere el, og at emissionsfaktoren er steget. Se bilag 2 – miljøberegninger.

En stor del af den seneste udvikling i tallene for Fors' CO<sub>2</sub>e-udledninger skyldes altså faktorer, som Fors har relativt lille indflydelse på. Fors kan dog naturligvis påvirke eget elforbrug i nedadgående retning, og Fors arbejder derfor målrettet på løbende reduktion i energiforbruget. Fors arbejder ligeledes også for at reducere CO<sub>2</sub>e-udledningen gennem opførelser af store varmepumper, for derved at producere fjernvarme, som udleder mindre CO<sub>2</sub>e. Denne forandring medfører et højere elforbrug i 2024. Fors har i 2024 haft en stigning i elforbruget på 6.897 MWh, hvoraf 6.812 MWh er medgået til varmeproduktion på varmepumpen i Roskilde. Således var det samlede elforbrug i Fors i

2023 på 19.563 MWh, hvorimod det i 2024 var på 26.458 MWh.

Stigningen er registreret flere steder i Fors' forsyningsarter:

- På varmeområdet er elforbruget som beskrevet steget til 9.556 MWh i 2024, hvilket for en stor del skyldes, at varmepumpen i Roskilde har produceret mere varme end i det forgangne år.
- På affaldsområdet har der været en stigning på 18,8 MWh.
- På spildevandsområdet er elforbruget ligeledes steget med 227 MWh i 2024. Dette skyldes den øgede regnmængde, som er faldet i 2024.
- I administrationen har der været en stigning på 10 MWh.

Til gengæld er der et fald i andre forsyningsarter:

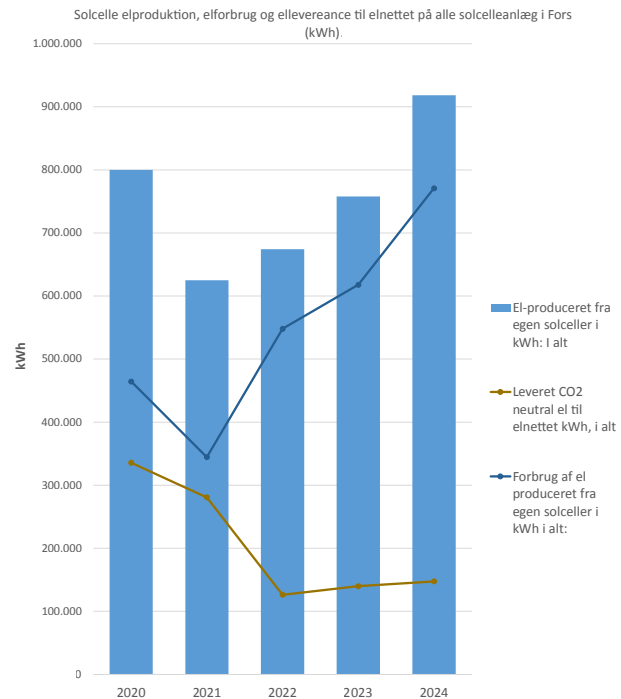
- På vandområdet er elforbruget således faldet med 25 MWh i 2024.



**Figur 26 Solcelle elproduktion, elforbrug og elleverance til elnettet på alle solcelleanlæg i Fors, vist i kWh.**

I figuren illustreres elproduktionen fra Fors' solcelleanlæg, og hvor stor en andel af denne strøm som Fors selv anvender. Endelig viser figuren, hvor meget CO<sub>2</sub>e-neutral el Fors har leveret til elnettet. Den mængde af el, som Fors anvender fra solcellerne, indgår ikke i CO<sub>2</sub>e-beregningen fra forrige side, da strømmen er CO<sub>2</sub>e-neutral.

Fors har solcelleanlæg på administrationsbygningen i Roskilde, ved vandanlæg i Roskilde (Margrethehåb) og ved vandværket Hornsherredværket, ved Bjerghmarken Renseanlæg i Roskilde og på genbrugspladsen i Tornved i Holbæk.





## E.2 FORURENING

### E.2 Luftforurening

#### Indvirkninger, risici og muligheder

Fors' egne aktiviteter udleder ikke store mængder luftforurening, men i Fors' datterselskabers værdikæder – særligt i affaldsselskabets værdikæde – er der meget transport af affald både når det indsamles, og når det afsættes til videre behandling i værdikæden. Transport (som primært er dieseldrevet) har en negativ indvirkning på luftkvaliteten (partikelforurening) og i øvrigt på klimaet via CO<sub>2</sub>e-udledning.

#### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

Fors arbejder løbende på at minimere luftforurening og CO<sub>2</sub>e-udledning fra transport og behandling af affald for at kunne leve op til Fors' motto 'Vores natur, vores ansvar' og for at bidrage til den grønne omstilling, en klimaneutral affaldssektor og Holbæk Kommunes klimamål om at nedbringe CO<sub>2</sub>e-udledningen med 70 % i 2030.

I den kommende kontrakt på indsamling af husholdningsaffald (opstart oktober 2026) bliver størstedelen af skraldebilerne elektriske. Indsamling af husholdningsaffald medfører et stort dieselforbrug og dermed en stor CO<sub>2</sub>e-udledning og partikelforurening. Den udledning vil blive mindsket ved at indsamle med elektriske skraldebiler.



## E.2 Vandforurening

Fors' væsentlige indvirkninger, risici og muligheder i forhold til vandforurening fremgår af afsnit E.3 Vandindvinding og afsnit E.3 Spildevandsudledning til recipient & udledning af vand til recipient, da de relaterer sig til drikkevandsproduktion eller udledning af spildevand til recipient.



## E.3 VAND- OG HAVRESSOURCER

### E.3 Vandindvinding

#### Indvirkninger, risici og muligheder

Vandselskaberne i Fors trækker i øget grad på grundvandsressourcen grundet stigende vandbehov jævnfør prognoser for Fors' forsyningsområder. Overudnyttelse af grundvandsressourcen i bestemte områder kan have en negativ indvirkning på naturen generelt – fx i form af udtørring af søer og vandløb.



Omverdenens påvirkning på grundvandsressourcen i form af miljøfremmede stoffer i grundvandet – fx pesticider og PFAS'er – udgør en væsentlig risiko for vandselskaber, da boringer i begrænset omfang ikke kan benyttes, når grænseværdier for drikkevand skal overholdes. Hvis Fors' vandselskaber i fremtiden ikke kan finde nye boringsområder uden miljøfremmede stoffer, er vandselskaberne nødt til at investere i rensningsteknologi, som vil medføre store udgifter for selskaberne og en stigning i kundernes pris.

Vandselskaberne har i dag nogen problemer med miljøfremmede stoffer i boringer, og forventningen i vandbranchen er, at problemet vil blive større i fremtiden.

### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

**Mål (ISO):** 10 % vandtab omregnes og følges op på som m<sup>3</sup>/km/dag og afrapporteres månedligt.

**Mål (strategi):** I 2025 er der etableret individuelt tilpassede vandkvaliteter i mindst tre større projekter – som blødgjort vand eller sekundavand.

**Mål (strategi):** Gennemførelse af grundvandsbeskyttende tiltag, heraf planter Fors fem hektar skov om året.

Via Fors' vandvision fra 2022 arbejder vandselskaberne med at beskytte vores alles vandressourcer og udnytte de eksisterende bedst muligt, så vi alle både nu og i fremtiden har en natur i balance.

### Produktion af drikkevand

Fors indvinder grundvand fra kildepladser i Holbæk og Lejre kommuner. Grundvandet behandles på Fors' vandværker, og det distribueres herefter i form af drikkevand via ca. 700 km vandledning til kunderne i Holbæk, Lejre og Roskilde kommuner.

I 2024 har Fors' vandselskaber på tværs af selskaber og ledningsnet udpumpet 5.572.815 m<sup>3</sup> i Fors egne forsyningsområder.

Denne vandmængde fordeler sig som forbrug hos kunderne og vandtab (vand der ikke når frem til kunderne). Kunderne har brugt ca. 100.000 m<sup>3</sup> mindre i 2024 end i 2023, dog har Fors udpumpet ca. 290.000 m<sup>3</sup> mere i perioden. Differencen går direkte over i vandtabet, hvor der er en forøgelse i vandtabsprocenten på tværs af ledningsnettene og selskaberne fra 7,8 % i 2023 til 10 % i 2024.

Fors udveksler drikkevand med nogle af Fors' naboforsyninger, det være sig både import og eksport, og størrelsen af leverancerne afhænger dels af kapacitet på Fors' kildeplader og værker, dels af driftshændelser og behovet hos både Fors og naboforsyningerne. I 2024 har Fors købt 166.348 m<sup>3</sup> og solgt 324.753 m<sup>3</sup>, mod tilsvarende tal i 2023 – købt 228.399 m<sup>3</sup> og solgt 575.022 m<sup>3</sup>. Variationerne har betydning for hvilke grundvandsressourcer, der trækkes på/belastes. Mest markant i data er, at Fors Vand Holbæk i 2024 ikke har solgt vand til distributionsselskabet, Vandfællesskabet Nordvestsjælland A.m.b.a. og Kalundborg Forsyning, desuden at Fors Vand Roskilde A/S kun har købt vand til knap to døgn forbrug i forbindelse med reparation af en nødgenerator.

En bæredygtig vandforsyning handler om andet end kun oppumpede og udpumpede vandmængder. Det handler om at styrke grundvandsressourcen og bidrage til en cirkulær omstilling, hvor Fors undgår spild af vand og naturressourcer og bidrager til en klimarobust fremtidssikring af drikkevandet.

Fors har på vandområdet en målsætning om at beskytte grundvandsressourcen, og dette gøres gennem at mindske vandtabet og dermed mindske trækket på grundvandsressourcen. I 2024 endte vandtabet i Holbæk Kommune på 10 %, i Lejre Kommune på 9,9 % og i Roskilde Kommune på 11,2 %, hvilket ikke lever op til



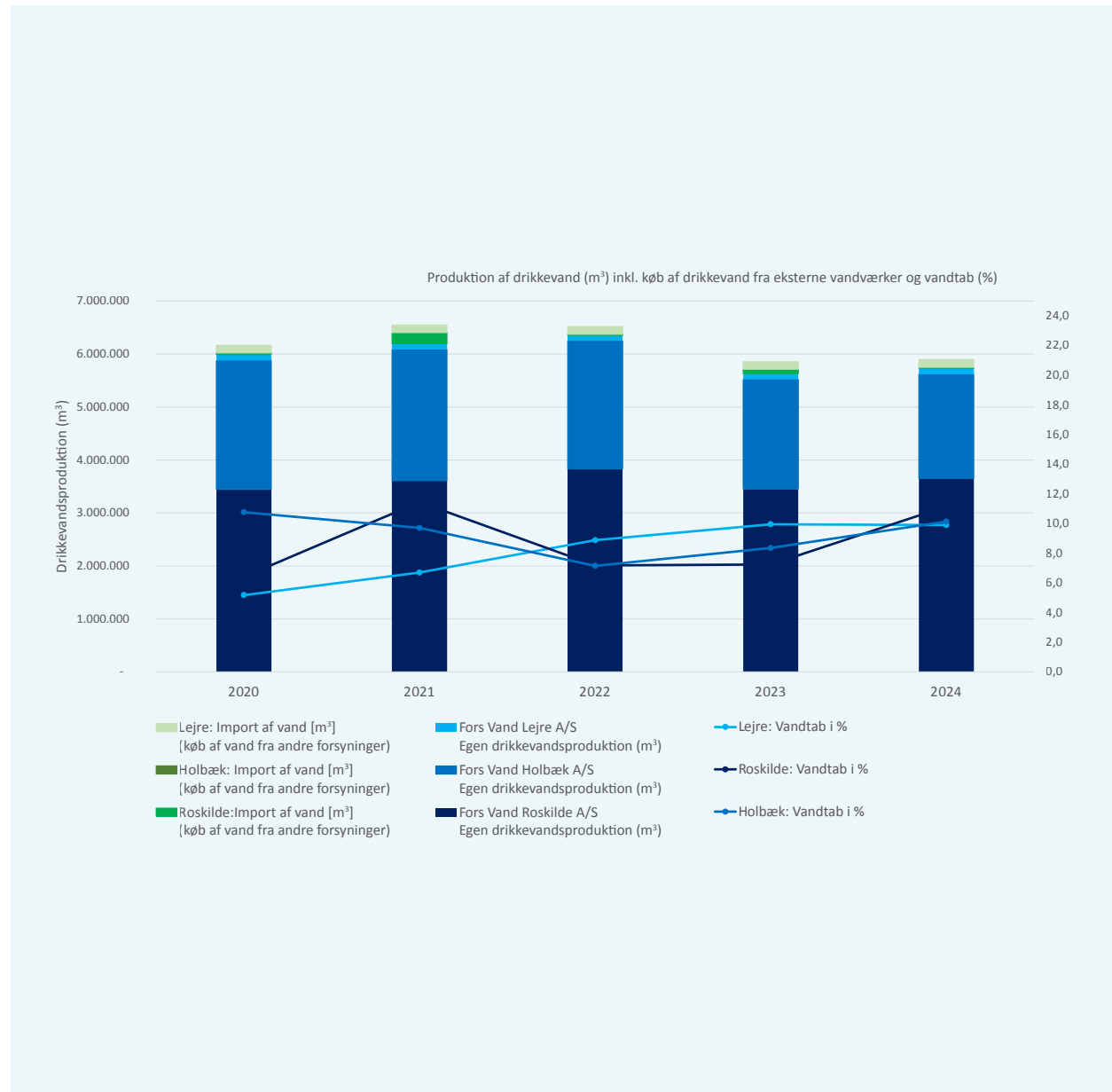
Fors' målsætning om maksimalt at have 10 % vandtab. Bekæmpelse af vandtab har i 2024 foregået med en løbende jævn indsats fra Fors' ledningsteam, mens der til gengæld er lagt flere ressourcer i en mere langsigtet bekæmpelse i form af bedre sektionering af distributionsnettet via sektioneringsplaner samt forbedret datakvalitet via implementering af programmet 'Cognito' og opgradering af målerbrønde. Fors arbejder fremadrettet fortsat på at reducere vandtabet og dermed mindske trækket på grundvandsressourcen.

**Figur 27: Produktion af drikkevand i m<sup>3</sup> inkl. køb af drikkevand fra eksterne vandværker og vandtab**

**Grundvandsbeskyttelse**

I 2024 har Fors fortsat arbejdet med at beskytte de boringsnære beskyttelses-områder (BNBO) tæt ved Fors' drikkevandsboringer ved at fortsætte lodsejerdialog, indgå såkaldte dyrkningsaftaler med lodsejere og i samarbejde med partnere opkøbe jord, hvor Fors ønsker at beskytte de fremtidige generationers grundvand. Allerede nu får grundvandet og drikkevandskunderne gavn af de aftaler, Fors har indgået for beskyttelse af BNBO, da de mindsker risikoen for boringsnær forurening.

I fremtiden ønsker Fors at beskytte store dele af de oplande, hvor grundvandet dannes til Fors' drikkevandsboringer, og derfor arbejder Fors blandt andet på at støtte etablering af drikkevandsskov der, hvor grundvandet dannes og i nærheden af Fors' boringer. Det gøres gennem partnerskaber med aktører, der spiller en central rolle i form af, at de gerne vil bidrage til at beskytte grundvand, skov og natur. Der bliver arbejdet på at udvikle partnerskaber med både lokale borgerdrevne organisationer, med lokale private interessenter og med nationale fonde. Samarbejdspartnerne skal blandt andet hjælpe med finansiering af grundvandsbeskyttelse og med at tilpasse den fremtidige arealanvendelse så både grundvand, natur, klima og rekreative interesser bliver tilgodeset bedst muligt. I 2025 betyder det blandt andet, at Fors vil have fokus på at involvere sig i de lokale grønne treparter, for at få grundvandsbeskyttelsen tænkt med ind i omlægningsplanerne og på den måde udnytte synergien mellem grundvandsbeskyttelse og den kommende arealomlægning.



I 2024 har Fors indgået frivillige aftaler om grundvandsbeskyttelse på i alt 111 hektar, der bidrager til at beskytte Fors' kildepladser. Det betyder, at Fors nu i alt har beskyttet 195 hektar i oplandet til vores kildepladser. Det betyder, at jorden fremover bliver dyrket uden brug af pesticider. Mange flere dyrkningsaftaler er på vej indenfor BNBO, og det er vigtige skridt henimod en fuld grundvandsbeskyttelse.

### Sekundavand – opsamling, rensning og genbrug af overfladevand og andre vandressourcer som alternativ til drikkevand i industri

Vandselskaberne i Danmark står overfor udfordringer ift. fremtidens vandforsyning. Miljøfarlige forurenende stoffer som pesticider, nitrat, tungmetaller, lægemidler og PFAS trænger ned og forurener grundvandsreserverne. Dette sker samtidig med, at behovet for vand i byerne og til de danske produktionsvirksomheder stiger kraftigt, hvilket kræver innovative lokale løsninger, der tilpasses samfundets og industriens behov og forudsætninger.

Fors vil derfor gerne igangsætte eller forretningsudvikle aktiviteter, der kan supplere fremtidens vandforsyning, og Fors har i den forbindelse et mål om, at 5 % af Fors' vandbehov i 2030 er dækket af sekundavand, svarende til et årligt niveau på ca. 250.000 m<sup>3</sup>. På den måde kan Fors' træk på grundvandsressourcen minimeres med 5 %.

Fors er i gang med tre sekundavand-projekter (Elis-sekundavand, Maglekilden og Ringen som vandbank), som i de kommende år skal danne grundlaget for videre skalering af indsatsen.

- **Elis sekundavand:** Overfladevand der i dag ledes separat ud i Holbæk Fjord opsamles og ledes ind til vaskeri i Holbæk, hvor det filtreres til direkte gen-

anvendelse og erstatter et drikkevandsforbrug på 25 m<sup>3</sup>/døgn (2025) i industriel tøjvask. På sigt er ønsket, at Fors skal levere 100 m<sup>3</sup> vand/døgn.

- **Maglekilden:** Kilden, der løber gennem Roskilde bymidte, blev indtil 1970 indvundet til drikkevandsforsyning (ca. 100.000 m<sup>3</sup>/år indtil 1970), og kilden blev siden udledt direkte til Roskilde Fjord. For at bruge vandet som ressource har Fors gennemført et projekt med etablering af en tappehane (2024), der har tilladelse til at indvinde 20.740 m<sup>3</sup>/år til vanding og vask af grønne anlæg, fejebiler og drift af Vej & Park i Roskilde Kommune.
- **Ringen som vandbank:** Fors har gennemført en forundersøgelse i 2024 med kortlægning af potentialet for opsamling og genbrug af overfladevand fra oplandet ved Musicon i Roskilde. Den indledende undersøgelse har kortlagt et potentiale på ca. 50.000-250.000 m<sup>3</sup>/år (Novonesis, Textilia, Elis og Danæg), og projektet har fået tilsagn om MUDP-fyrtårn ('Vandalternativet: Alternative vandkilder til teknisk vand i industrien'). Sammen med bl.a. Teknologisk institut, Lemvig Vand og Vestforsyningen skal fyrtårnsprojektet gennemføre udvikling, dokumentation og risikominimering af teknisk anlæg, forsynings-sikkerhed og forretningsmodel i 2025-27.
- **Vandalternativet:** Alternative vandkilder til teknisk vand i industrien vil samtænke udvikling og demonstration af danske teknologier, der kan producere teknisk vand og udvikle løsninger til håndtering af tilknyttede affaldsstrømme (opkoncentreret spildevand).





### E.3 Spildevandsudledning til recipient & udledning af vand til recipient

#### Indvirkninger, risici og muligheder

Fors' spildevandsselskaber udleder regnvand, rensed spildevand og mindre mængder urensed spildevand (overløb) til recipienter (vandløb og fjorde). Det rensede spildevand kan påvirke miljøet, særligt hvis der er udfordringer med at opretholde tilstrækkelig rensning. Renset spildevand indeholder næringsstoffer, såsom kvælstof og fosfor som kan bidrage til at fastholde vandmiljøer i en dårlig tilstand, og der kan være risiko for algeopblomstring og efterfølgende iltvind, når algerne dør og omsættes.

Med det reviderede byspildevandsdirektiv ser Fors ind i kommende strengere krav til rensning af spildevand (herunder 4. rensetrin), hvilket vil medføre store omkostninger for spildevandsselskaberne. Med 4. rensetrin kan der renses for miljøfarlige forurenende stoffer. Det forventes, at en stor andel af Fors renseanlæg vil blive omfattet af krav om 4. rensetrin inden for de næste 10 år. Et 4. rensetrin vil medføre reduceret udledning af miljøfarlige forurenende stoffer, og i mange tilfælde vil den anvendte teknolog også medføre at næringsstofkoncentrationen reduceres. Det vil dermed betyde en mindre belastning af de vandområder, der udledes rensed spildevand til. Samtidigt betyder det alt andet lige også, at kundernes pris for vandafledning vil stige.

#### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

**Mål (strategi):** Fors' spildevandsselskaber reducerer stofbelastninger fra spildevand med 20 %, herunder

overløb med 50 % i 2025.

**Mål (ISO):** Reduktion af overløb med 50 %.

Fors' spildevandsselskaber sikrer drift og vedligeholdelse af 18 renseanlæg samt pumpestationer, bassiner, overløbsbygværker, brønde og ledninger, som alle er en del af det system, der håndterer regn- og spildevand.

#### Figur 28: Behandling af spildevand i m<sup>3</sup>

I 2024 behandlede Fors' spildevandsselskaber 22.006.837 m<sup>3</sup> spildevand, hvilket er 2 mio. m<sup>3</sup> mere, end der blev behandlet i 2023.

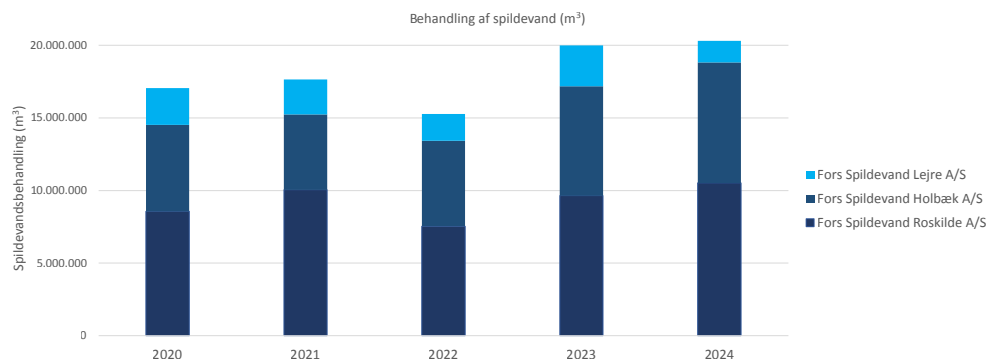
2024 blev det andet vådeste år i Danmark kun overgået af 2023, i den periode hvor regn har været registreret. Det har afspejlet sig i spildevandshåndteringen. Den totale mængde behandlet spildevand var 22.006.837 m<sup>3</sup> i 2024. De store vandmængder betyder også, at Fors målrettet arbejder videre med tiltag, der sikrer at udledningstilladelser kan overholdes.

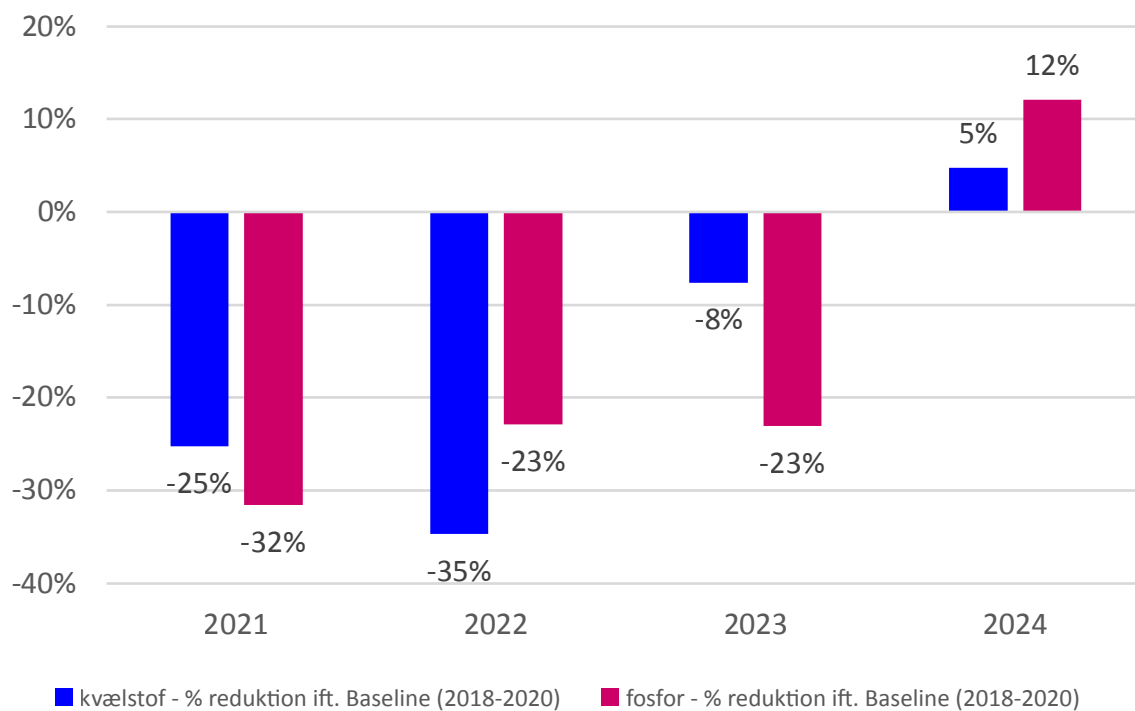
De seneste to år har Fors arbejdet med at få mere retvisende data for, hvor overløbene befinder sig, men ligeledes for at få kortlagt stofkoncentrationerne i overløbsvandet. I dag har Fors derfor meget mere retvisende data for, hvor der er overløb, og disse data er

delt med Miljøstyrelsen og Fors' ejerkommuner. Stofbelastningen fra overløb udgør mellem 0,3-0,5 % af den samlede kvælstofbelastning til vores kystnære farvande. Stofbelastningen fra overløb udgør mellem 1,8-3,5 % af den samlede fosforbelastning til vores kystnære farvande.

Fors har som næste skridt set ind i, hvilke økonomiske konsekvenser det vil have at nedbringe overløbene med 50 %, og i forlængelse heraf hvorvidt indsatsen og miljøgevinsterne vil stå mål med investeringen. Konklusionen på undersøgelserne er, at den økonomiske investering ikke står mål med udgiften, da det generelt er dyrere at reducere næringsstofbelastningen via reduktion af overløb ift. reduktion af næringsstofbelastningen fra rensed spildevand.

Det rensede spildevand udgør en større andel af den samlede belastning af vandområderne, end overløbene gør, og derfor arbejder Fors fremadrettet primært med at reducere stofbelastningen fra det rensede spildevand med mindst 20 %. Fors har fortsat fokus på at reducere overløb, så meget som det er muligt, i forhold til at tiltagene også skal være økonomisk fornuftige.





**Figur 29: Udvikling i kvælstof og fosfor i rensset spildevand**

For at vurdere forskelle i udledningerne fra rensaanlæg er der regnet en baseline baseret på et gennemsnit for årene 2018-2020. På nedenstående figur kan der ses den procentuelle forskel ift. baseline i de følgende år.

I 2024 er der en større udledning end baseline, og dette skyldes primært høje udledninger fra Holbæk Rensaanlæg, hvor der har været udfordringer med at overholde grænseværdierne. Derudover har de store vandmængder (som også ses i 2023) en væsentlig betydning. Da reduktion af rensaanlæggenes udledning kan give det største bidrag til en mindre belastning af vandområderne, så fokuserer Fors på dette område. I 2025 arbejder Fors derfor videre på at finde de rigtige løsninger, så Fors kan reducere næringsstofudledningerne fra rensaanlæg.

## E.4 BIODIVERSITET & ØKOSYSTEMER

Fors har vurderet, at Fors-koncernens væsentligste indvirkninger, risici og muligheder ikke ligger inden for emnet biodiversitet og økosystemer – dermed ikke sagt, at emnet ikke er vigtigt for Fors.

Fors' udledning af rensat spildevand med høj temperatur og en vis mængde miljøfarlige stoffer og kvælstof har en lokal negativ indvirkning på levende organismer i recipienterne. Fors arbejder løbende med at reducere stofbelastningen i udledningen. Se mere under afsnit E.3 Spildevandsudledning til recipient og udledning af vand til recipient.

Fors' beskyttelse af grundvand har modsat en afledt lokal positiv indvirkning på levende organismer på de områder, hvor grundvandet beskyttes, fordi grundvandsbeskyttelsen betyder, at jordområderne ikke kan blive forurenet. På de områder hvor der rejses skov i forbindelse med grundvandsbeskyttelsen, forventes den lokale afledte positive indvirkning på biodiversiteten at være størst.

Fors har, i henhold til den nuværende strategi, besluttet at spille en aktiv rolle i at fremme biodiversiteten til gavn for mennesker, klimaet og jorden. Fors skaber plads til naturen ved at reducere græsslåning, så blomsterfrø, plante træer og buske, etablere insekthoteller og kvashegn samt opsætte fuglekasser. Fors giver også plads til vild, spontan natur, som selv kan finde sin vej.

Fors arbejder målrettet på at udvikle en drift, der tager hensyn til både planter og dyr, og målet er at integrere



biodiversitet med klimatilpasningstiltag og rekreative forbedringer på Fors' matrikler. Derudover ønsker Fors at inspirere andre til at give plads til naturen og prioritere hverdagsnatur på egne matrikler.



## E.5 RESSOURCEFORBRUG OG CIRKULÆR ØKONOMI

I Fors er emnet cirkulær økonomi hovedsageligt væsentligt i forhold til, at affaldsselskabet – Fors Affald Holbæk A/S – driver fem genbrugspladser og indsamler husholdningsaffald i Holbæk Kommune. Nedenstående afsnit belyser EU's ESRS-emner 1) *ressourceindstrømning*, 2) *ressourceudstrømning* og 3) *affald* i et samlet afsnit for Fors Affald Holbæk A/S. I de efterfølgende afsnit behandles de tre ESRS-emnerne for den øvrige koncern. Det som kunderne ser som 'affald' og derfor afleverer til Fors Affald Holbæk A/S ses i Fors Affald Holbæk A/S som en *ressourceindstrømning* til Fors Affald Holbæk A/S. Når genstande og materialer sendes videre som direkte genbrug eller genanvendes ses det som en *ressourceudstrømning* fra Fors Affald Holbæk A/S, som bidrager til en cirkulær økonomi. De genstande og materialer, som Fors Affald Holbæk A/S sender til forbrænding (energiudnyttelse) eller deponi ses som en del af ESRS-emnet *Affald*, da ressourcerne ikke genbruges eller genanvendes i et cirkulært kredsløb.

### Indvirkninger, risici og muligheder (figur 30: Affaldshierarkiet)

Fors arbejder ud fra affaldshierarkiet. Affaldshierarkiet stammer fra EU's affaldsdirektiv og fastlægger hvordan affaldshåndtering skal prioriteres, jo højere op i hierarkiet 'affaldet' ender, jo bedre er det for klimaet og miljøet.

Affaldsforebyggelse via mindre forbrug og levetidsforlængelse af genstande er den mest positive effekt for klimaet og miljøet, som alle danskere er ansvarlige for.

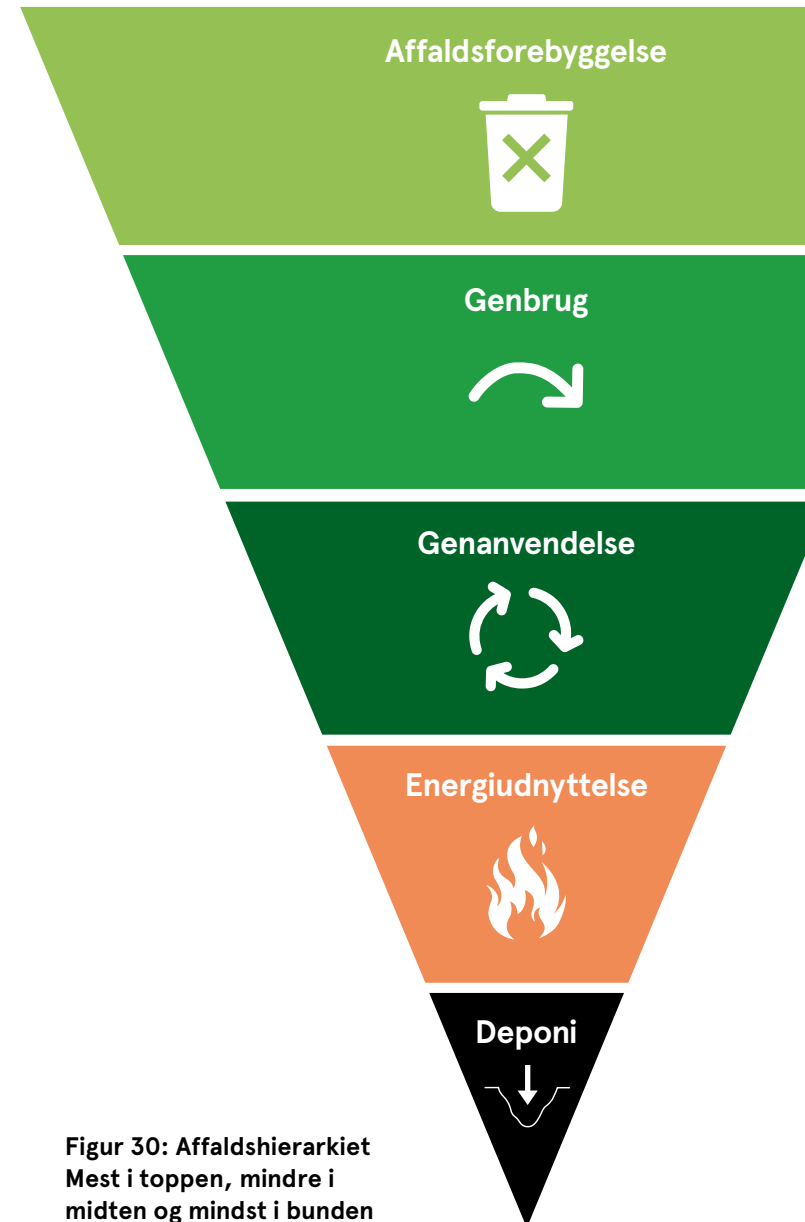
Fors bidrager ved at lægge lokaler til en lokal Repair café. Forebyggelse er det sværeste område for Fors at arbejde i, fordi opgaven er at informere kunderne, om hvordan de kan forbruge mindre og dermed generer mindre affald, uden at det bliver en løftet pegefinger og 'det må du ikke'.

Direkte genbrug og genanvendelse af materialer via Fors' genbrugsbutikker, samarbejde med NGO'er og afgangsvirksomheder i værdikæden, som genbruger/genanvender affaldsressourcer skaber en positiv indvirkning på klima- og miljø, da ressourcerne bliver cirkulære.

Energiudnyttelse af affald i forbrændingsanlæg har en negativ klima- og miljøpåvirkning, da forbrænding udleder CO<sub>2</sub>e, og det er en lineær økonomi, i modsætning til cirkulær økonomi, som er at ressourcerne forbliver i omløb, som meget genanvendelse og genbrug gør. Energiudnyttelse af affald til opvarmning og elektricitet fortrænger behovet for opvarmning med fossile brændsler og mindsker udledninger af CO<sub>2</sub>e fra lossepladser i EU, når affaldet sejles til Danmark og energiudnyttes.

Deponering er nederst i hierarkiet, da det ikke er cirkulært og i øvrigt fylder op i det omkringliggende miljø. Nogle materialer deponeres fortsat, fordi det ikke er muligt at flytte dem op i affaldshierarkiet, eller fordi det er u hensigtsmæssigt dyrt at gøre i forhold til klima- og miljøgevinsterne.

Fors' kampagner for korrekt sortering både hjemme i husstanden og på genbrugspladserne, skaber en positiv indvirkning på klima / miljø ved at rykke 'affald' højere op i hierarkiet, hvor 'affaldet' bliver genanvendt i ny produktion og dermed bliver til ressourcer frem for at forblive affald. Korrekt kundefærd og korrekt sor-



**Figur 30: Affaldshierarkiet**  
Mest i toppen, mindre i midten og mindst i bunden



tering er afgørende for at komme op i de øverste lag af hierarkiet.

### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

**Mål (strategi):** Fors opnår 65 % genanvendelse af de syv fokusfraktioner i 2025.<sup>9</sup>

**Mål (strategi):** Fors øger løbende de mængder, der går til direkte genbrug enten hos os eller vores samarbejdspartnere.

I 2024 opnåede Fors Affald Holbæk A/S 59,8 % genanvendelse af de syv fokusfraktioner, det er det næst højeste siden 2020. Det er dermed urealistisk, at Fors i løbet af 2025 kan nå op på 65 %, desværre. Men selv om de 65 % ikke nås, så arbejder Fors fortsat på at få så meget affald som muligt til genanvendelse.

De syv fokusfraktioner var en del af regeringens ressourcestrategi fra 2013 og har været pejlemærker siden, men i forbindelse med regeringens Handleplan for cirkulær økonomi fra 2020, er fokus flyttet over på reel genanvendelse af husstandslignende affald og genanvendelsesmål for emballageaffald. På trods af fokus skifte i de nationale målsætninger, så ændrer det ikke ved Fors' arbejde med at få 'affaldet' rykket op i affaldshierarkiet, og dermed få 'affaldet' til at indgå som ressourcer i genanvendelse eller som direkte genbrug.

I januar 2024 startede nye afsætningskontrakter på ni af fraktionerne fra genbrugspladserne. I kontrakterne er der stillet krav om, at affaldet skal håndteres så højt oppe i affaldshierarkiet som muligt, og at det ikke må

deponeres. Når behandling af fraktioner udbydes, skal både klima/miljø og økonomi vægtes for at sikre at omkostningerne ikke bliver for høje, samt i forhold til hvad der er teknologisk muligt. Teknologien og prisen på forskellige teknologiske løsninger flytter sig hele tiden, og derfor udtager Fors løbende dele af affaldsfraktioner til test af ny teknologi i samarbejde med modtageanlæg, for at blive klogere på markedet.

På SKVULP festival 2024 i Holbæk deltog Fors blandt andet med en stor grøn container som blikfang og en hel del gratis tøj. Alt tøjet var indsamlet via tøjcontainere på genbrugspladsen, og tøjet blev foræret væk, sammen med en fortælling om hvor ressourcekrævende tøjproduktion er. Ligeledes på 'Genbrugets Dag' på Holbæk Genbrugsplads blev genbrug foræret væk til kunderne, både tøj og ting.

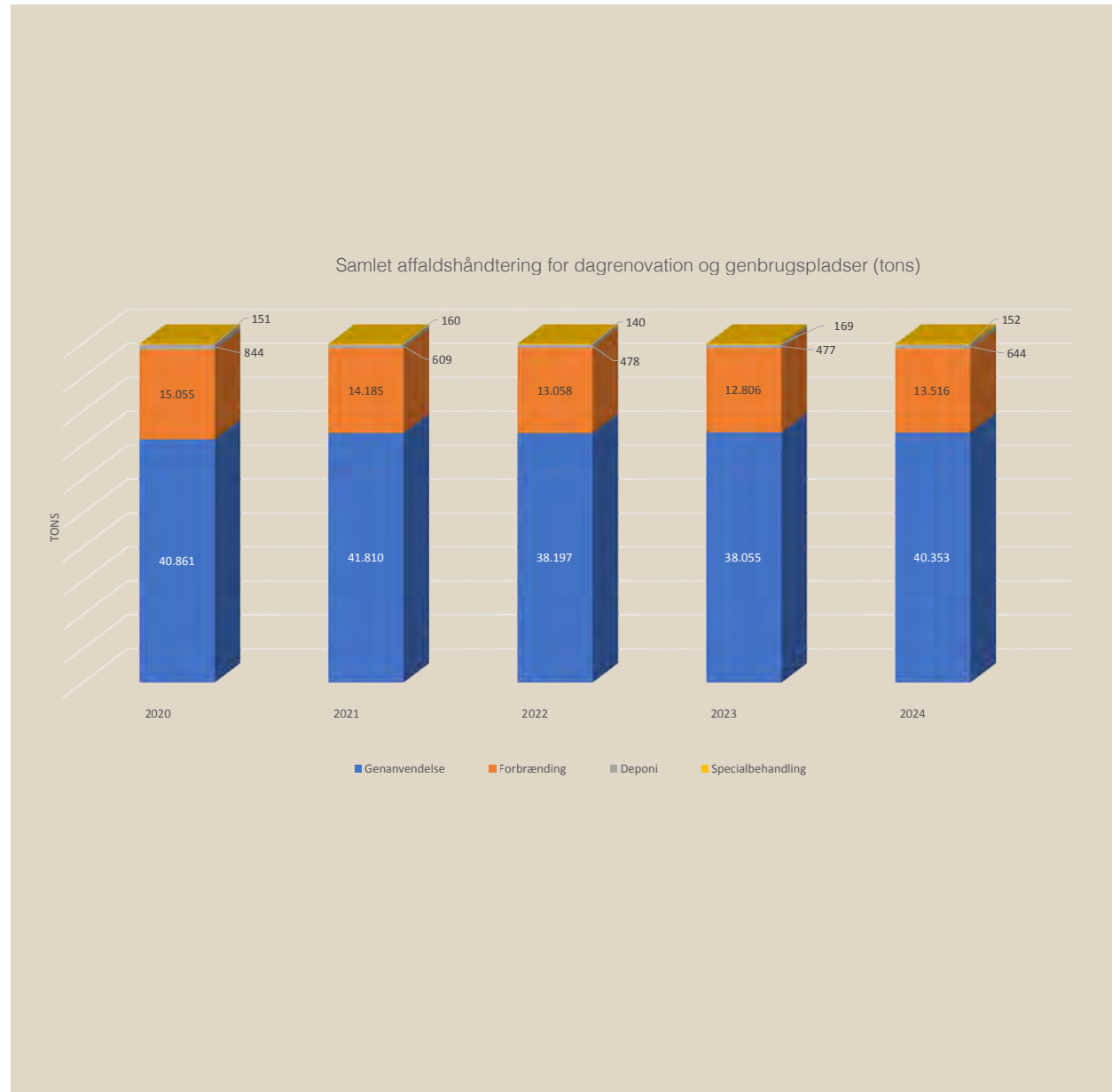
<sup>9</sup> De syv fokusfraktioner er; pap, papir, metal, glas, plast, madaffald og træ, som er de fraktioner der var fokus på i regeringens ressourcestrategi (Danmark uden affald) fra 2013.

### Figur 31: Samlet affaldshåndtering for dagrenovation og genbrugspladser i 2024 - opgjort i tons

I 2024 håndterede Fors Affald Holbæk A/S 54.668 tons affald for borgerne i Holbæk Kommune, næsten 4.000 tons mere end 2023 (året hvor inflationen stadig havde sit tag i Danmark). 66,6 % af affaldet kom fra de fem genbrugspladser i Holbæk Kommune, resten blev indsamlet ved husstande, institutioner og mindre erhverv.

Genbrugspladsernes andel af den samlede mængde affald som er blevet håndteret, har været stabil i de seneste 4 år; 67 % (2021), 66 % (2022), 65 % (2023) og 66,6 % i 2024. Tilbage i 2019 og 2020 udgjorde genbrugspladsernes andel 69 %. En del af forklaringen kan være, at Fors havde vægtafregning på kundernes restaffald frem til 2020.

Den samlede genanvendelse har været tæt på uændret siden 2021, selvom der har været fokus på sortering både hjemme og på genbrugspladsen samt øgede sorteringsmuligheder (De 10 fraktioner, tekstilaffald). Blicher kunderne metaltrætte eller er det for besværligt at gå op i affaldssortering? Disse spørgsmål skal Fors A/S dykke ned i i de kommende år, for vi tror ikke på, at kunderne er ligeglade med affaldssortering.



**Figur 32: Affaldstyper til genanvendelse fordelt pr. år**

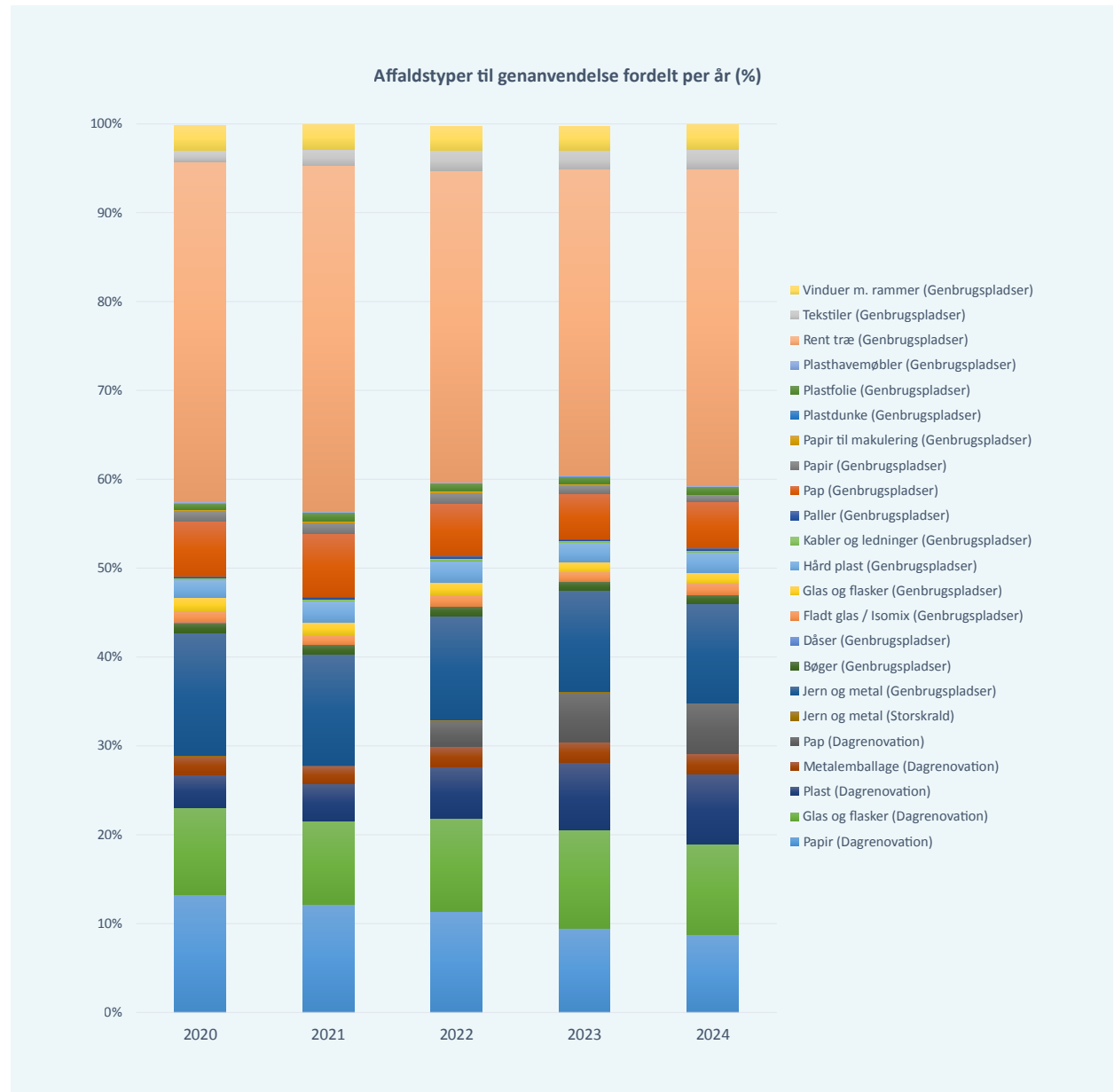
Figuren viser, at fordelingen af de genanvendelige fraktioner ikke har ændret sig markant fra 2023 til 2024. Efter udrulning af de 10 fraktioner i 2022, viser årene 2023 og 2024, at andelen af genanvendeligt affald er stabil fordelt.

**Direkte Genbrug: nyt liv til 594 tons genbrug i 2024**

Alt genbrug, der forlader genbrugspladser gennem det ene eller det andet initiativ, bliver vejlet på vejen ud. Det er sådan, Fors holder styr på genbrugsguldet. En målrettet indsats for affaldsforebyggelse og genbrug har i 2024 sikret nyt liv til 323 tons genbrug – alene for Fors Affald Holbæk A/S' egne projekter, såsom Find & Forny og Forlæng & Forær. Samarbejdet med frivillige foreninger fx KommuneKram, Knabstrup Loppetorv m.fl. har resulteret i yderligere 271 tons genbrug.

Genbrugslageret 'Forsyningen' på Tornved Genbrugsplads er det seneste tiltag i rækken. 'Forsyningen' er målrettet skoler, institutioner og foreninger, der et par gange om ugen kan hente gratis genbrugssager til kreative projekter. Siden første åbningsdag i maj 2024 er knap 19 tons genbrugsmaterialer blevet hentet, og mere end 60 forskellige skoler, institutioner, bosteder og foreninger har besøgt 'Forsyningen'. Forlæng & Forær på Tornved Genbrugsplads er et gratisområde, hvor genbrug frit kan tages med hjem. Det eneste det koster, er en vejning på vægten på vejen ud. På Holbæk og Tølløse genbrugspladser er der også mindre gratisområder. Primo december var der udvejet 175 tons i Forlæng & Forær og gratisområderne.

En gang om måneden holdes der åbent lagersalg, hvor genbrugsvarerne kan købes til en pris, der aftales med personalet ved kassen. Det har givet en omsætning på



255.523 kr. og sendt yderligere 29 tons ud ad portene på Tornved Genbrugsplads i samme periode.

Genbrugsbutikken Find & Forny Tornved lukkede 31. marts 2024 for at give plads til 'Forsyningen'. I årets første kvartal nåede butikken at give nyt liv til 32 tons genbrug med en omsætning på 244.469 kr. Genbrugsbutikken Find & Forny på Tølløse Genbrugsplads har åbent to dage om ugen, og Fors Affald Holbæk A/S arbejder i øjeblikket med et månedligt PopUp-lørdagsalg for at måle interessen for dette. Find & Forny Tølløse har i 2024 sendt 68 tons ud ad døren og omsat for 510.567 kr.

**Figur 33: Oversigt over direkte genbrug**

Initiativ	Tons	Omsætning i kr.
Genbrugsbutik Find & Forny Tornved (1.1-31.3) og Tølløse	100	755.036
Lagersalg/Forsyningen (fra 1.5)	29	255.523
Forsyningen – gratis skoler og institutioner	19	
Forlæng & Forær og gratisområder	175	
Frivillige foreninger – Kommunekram, Knabstrup m.fl.	271	
I alt	594	1.010.559



Til disse tal skal lægges 358 tons, der er fraktioner på genbrugspladserne, som genbruges direkte. Det gælder nemlig-kasser, brød- og mælkekasser, paller og tøj til genbrug.

Desuden benytter Fors Affald Holbæk A/S sig af genbrugsspotting på pladserne, hvor Fors-ansatte dels

spotter genbrugsguld, der er havnet i pladsens forskellige containere og dels hjælper kunderne med at skelne mellem affald og genbrug, når de kommer kørende med traileren fuld af sager, der skal afsættes. Den indsats alene har givet nyt liv til godt 48 tons genbrug i løbet af 2024.



## E.5 Ressourceindstrømning

De følgende underafsnit om ressourceindstrømning, ressourceudstrømning og affald belyser øvrige væsentlige elementer for resten af Fors' forretningsaktiviteter, som ikke vedrører affaldsselskabet.

### Indvirkninger, risici og muligheder

Fors ejer en stor mængde infrastruktur i form af anlæg (fx vandværker, varmeværker, spildevandsrensningsanlæg og genbrugspladser) og ledningsnet (vandledninger, varmeledninger og spildevandsledninger), pumpestationer, bassiner og administrationsbygninger. Etablering og vedligehold af infrastrukturen har en negativ indvirkning på klimaet og miljøet via CO<sub>2</sub>e-udledninger og ressourceforbrug.

Afhængigheden af bestemte materialer og specialiseret arbejdskraft kan også udgøre en finansiel risiko for Fors, hvis materialer/arbejdskraft stiger betragteligt i pris.

### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

Fors arbejder løbende med at nedbringe klima- og miljøaftrykket fra bygge- og anlægsaktiviteter på en smart måde, så kunderne ikke oplever unødvendige prisstigninger. En række af håndtagene er bl.a.:

1. En vurdering af, om det er nødvendigt at bygge nyt.
2. Levetidsforlængelse frem for nybyg, hvor det er muligt samt økonomisk og forsyningssikkerhedsmæssigt forsvarligt.

3. Skift til mindre klima- og miljøbelastende materialer, hvor det er teknisk muligt samt økonomisk og forsyningssikkerhedsmæssigt forsvarligt.
4. Genbrug/genanvendelse af materialer, hvor det er muligt – både materialer som benyttes til det nye bygge- anlægsprojekt, samt materialer fra gammelt udtjent bygning eller anlæg.
5. En vurdering af, om det er nødvendigt/meningsfyldt at lave klimatilpasning ift. den negative effekt, som byggeriet kan have på klimaet og miljøet.

I øjeblikket arbejder Fors med at udvikle et simpelt livscyklusanalyseværktøj, som kan gøre virksomheden bedre i stand til at vurdere klima- og miljøgevinster ift. økonomiske omkostninger på forskellige bygge- og anlægsforslag.

Fors har endnu ikke brugbare data til rådighed for scope 3 CO<sub>2</sub>e-udledninger, hvor langt størstedelen af CO<sub>2</sub>e-udledninger i forbindelse med bygge- og anlægsaktiviteter befinder sig.

Fors har ligesom alle andre i de seneste år oplevet prisstigninger på både arbejdskraft og materialer, hvilket i sidste ende har betydning for kundernes pris. Særligt priserne på fjernvarmeprojekter har været stigende pga. energikrisen og det politiske ønske om omstilling til grøn fjernvarme.

Nogle bygge- og anlægsaktiviteter skal udføres for at sikre forsyningssikkerheden og for at overholde gældende regler. Andre projekter kan Fors sætte på pause eller helt droppe, hvis økonomien ikke er fornuftig. Fors realiserer fx kun fjernvarmeprojektforslag, hvis der er tilstrækkelig tilslutning (70 %), og bygge- an-

lægsbudgettet kan holdes inden for en fornuftig økonomisk ramme fastsat i projektforslaget.

### E.5 Ressourceudstrømning

Fors har ikke identificeret væsentlige indvirkninger, risici eller muligheder, som ikke relaterer sig til affaldsselskabet. Udstrømningen af drikkevand og rensset spildevand er behandlet under afsnit *E.3 Vandindledning & E.3 Spildevandsudledning til recipient & udledning af vand til recipient*, og udstrømningen af fjernvarme er behandlet under afsnit *E.1 energi*. Dele af materialerne fra Fors' udtjente værker og ledningsnet afsættes til genanvendelse.





## E.5 Affald

### Indvirkninger, risici og muligheder

Fors' bygge- og anlægsarbejde på infrastruktur (værker og ledningsnet) betyder, at Fors skal af med forskellige typer affald, som er bekostelige at komme af med – særligt forurenede jord fra byggeanlægsgrunde. Der er desuden en risiko for, at omkostningerne kan stige yderligere fremadrettet pga. øgede miljøkrav.

Fors har også en betragtelig mængde udtjente ledninger i jorden. Generelt tyder det ikke på, at ledningerne (med enkelte undtagelser) er en forureningskilde, men hvis myndigheder stiller krav om opgravning, vil det kunne medføre en stor økonomisk omkostning – alt afhængigt af, hvad, hvor og hvor meget, som skal graves op.

### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

Når Fors graver, fordi der skal etableres værker eller ledningsnet, så vil jorden typisk blive klassificeret med en grad af forurening – alt efter klassificeringsgraden kan det være meget vanskeligt og dyrt at komme af med jorden. Fors arbejder sammen med ejerkommunerne på at finde lokale løsninger – mindre transport – til håndtering af forurenede jord til gavn for både klimaet og kundernes pris for forsyningsydelser.





## S. Socialt ansvar

### S.1 EGEN ARBEJDSSTYRKE

Fors har et vedvarende ledelsesmæssigt fokus på at være en attraktiv arbejdsplads, som kan tiltrække de rette videnressourcer. Fors tager ansvar for medarbejdernes trivsel og deres arbejdsforhold gennem personalepolitikken og Fors' politik for et sundt arbejdsliv, som både beskriver den generelle opførsel, Fors forventer af medarbejderne, samt hvad medarbejderne kan forvente af Fors.

#### S.1 Arbejdsvilkår – Arbejdstid Indvirkninger, risici og muligheder

I en forsyningsvirksomhed som Fors, som ejer kritisk infrastruktur, kan alle medarbejdere ikke lægge ar-

bejdshandskerne aften, nat og weekend. En mindre del af medarbejdere i driften har vagtordning på vand, varme og spildevandsforsyning, da der altid skal kunne rykkes hurtigt ud, hvis der er problemer med forsyningen. Vagtordning kan have en negativ indvirkning på de berørte medarbejdere, som ikke kan deltage i sociale arrangementer uden for normal arbejdstid, eller som får forstyrret nattesøvn ved udkald om aftenen og natten.

#### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

Vagtordningen er et vilkår, da det handler om sikre vores forsyning. Fors har løbende fokus på, at vagterne, så vidt muligt, spredes over de relevante medarbejdere, og generelt at alle medarbejdere ikke arbejder væsentligt mere end 37 timer om ugen, medmindre medarbejderen selv ønsker det.

Vagtordningen er ikke kategoriseret som natarbejde, men da der kan forekomme vagtudkald om natten,

følges Det Nationale Forskningscenter for Arbejdsmiljø anbefalinger om helbreds kontrol. Derfor tilbyder Fors årlig helbreds kontrol til alle medarbejdere, som deltager i vagtordningen.

I 2024 genforhandlede Fors lokalaftalen om rådigheds-vagt med tillidsrepræsentanterne. I den forbindelse er der kommet ekstra fokus på overholdelse af reglerne om hviletidsbestemmelser og fridøgn, og parterne har i øjeblikket en dialog om udøvelsen af reglerne, så det sikres, at medarbejderne får den fornødne hviletid, inden de møder på arbejde igen.

#### S.1 Arbejdsvilkår – Arbejdsmarkedsdialog Indvirkninger, risici og muligheder

Dialog mellem arbejdsgivere og arbejdstagere er en central del af den danske arbejdsmarkedsmodel, og samarbejdet er også vigtigt for Fors. Uden samarbejdet er der risiko for, at både medarbejdere og arbejds-

giver i mindre grad end ellers kan få ønsker opfyldt og problemstillinger løst.

### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

Fors har i dag et velfungerende samarbejde mellem arbejdstagerforeninger og arbejdsgiver i fire årlige samarbejdsudvalgsmøder. Samarbejdet sikrer, at medarbejderinteresser og arbejdsgiverinteresser, så vidt muligt, imødekommes/indgås via aftale, og at begge parter er orienteret om den anden parts ønsker og problemstillinger. Samarbejdet er med til at sikre, at Fors forbliver en attraktiv arbejdsplads, som i fremtiden kan tiltrække de rette videnressourcer.

Samarbejdsaftalen beskriver rammerne for arbejdet i Samarbejdsudvalget, og hvilke emner Samarbejdsudvalget skal drøfte. Fx er Samarbejdsudvalget altid involveret i udarbejdelsen eller revisionen af medarbejderrelevante politikker. Der nedsættes desuden arbejdsgrupper efter behov. I 2024 nedsatte Fors fx i SU en arbejdsgruppe 'Attraktiv arbejdsplads', som løbende undersøger initiativer, som skal bidrage til, at Fors forbliver en arbejdsplads, som fortsat er i stand til at tiltrække og fastholde medarbejdere.

## S.1 Arbejdsvilkår – Sundhed & sikkerhed

### Indvirkninger, risici og muligheder

For en virksomhed som Fors er en af de største risici for negativ indvirkning på medarbejderne arbejdsulykker, nedslidning og anden form fysisk og mental belastning.

En del af Fors' medarbejdere arbejder i et arbejdsmiljø, hvor man ved, at der er øget risiko for at komme i kontakt med en lang række mikroorganismer, som kan være direkte sygdomsfremkaldende. En del af Fors' medarbejdere arbejder desuden på anlæg og infrastruktur, hvor der fx er risici for at komme i kontakt

med støv, asbestholdige materialer og svovlbrinte (kloakgas).

En lang række af Fors' medarbejdere har løbende kontakt med kunder og borgere, fx når Fors graver i veje og gader, på genbrugspladser og i Fors' Kundecenter. Fors gør hver dag en ekstra indsats for at hjælpe kunderne, og lang størstedelen af kommunikationen ender med et smil. I nogle tilfælde oplever Fors' medarbejdere desværre også belastning fra frustrerede kunder – fx når Fors er nødt til at grave vejen op for at sikre forsyningsikkerheden.

### Politikker, handleplaner, målsætninger og data Sikkerhed og Sundhed

For at sikre et sundt, sikkert og trygt arbejdsmiljø har Fors etableret en arbejdsmiljøorganisation, som blandt

andet sikrer, at arbejdsmiljøarbejdet forankres på tværs af hele organisationen ud fra et nærhedsprincip. Hertil er arbejdet forankret i politikken for sundt arbejdsmiljø og øvrige arbejdsmiljøprocedurer.

For at sikre, at antallet af arbejdsulykker bliver så lavt som muligt, arbejder Fors løbende på at forebygge ulykker samt på at skabe en kultur, hvor vigtigheden af at være proaktiv i forhold til at undgå arbejdsulykker italesættes. Det gør Fors blandt andet ved at anmelde alle – også mindre – arbejdsulykker, og ved at opfordre kollegerne til at indberette nærved-ulykker. Dette for at kunne iværksætte tiltag, som forebygger og minimerer risikoen for arbejdsulykker og nedslidning.

Fors har løbende fokus på, at arbejdsprocedurer overholdes – fx at holde en høj hygiejnestandard blandt





kollegerne samt brug af tilstrækkelige værnemidler ved farligt arbejde – fx ved kontakt med støv, asbest og kloakgas. Der opnås desuden smittebeskyttelse ved at sikre, at særligt udsatte kolleger systematisk vaccineres for en række sygdomme. Fors har iværksat procedurer for at vaccinerne tages med de anbefalede mellemrum.

Hvis en medarbejder i Fors oplever mental overbelastning, har medarbejderen via Fors' sundhedsforsikring mulighed for at tale med en psykolog om belastningen.

### Trivselsmålinger

I Fors afholdes to trivselsmålinger om året, som skal være med til at bevare fokus på medarbejdertrivsel og fastholdelse. Hvert andet år afholdes den ene måling, som en større medarbejdertilfredshedsundersøgelse kombineret med APV.

Målet for den samlede score for trivselsmålingerne er minimum 3,1 ud af en mulig højeste score på 4,0. Lederne drøfter trivselsmålingerne med medarbejderne i de enkelte afdelinger, og der udarbejdes handleplaner på de områder, som scorer lavere end 3,1. Trivselsmålinger scorede i 2024 samlet 3,1 eller over.

### Sygefravær

Det generelle korttidssygefravær i Fors for 2024 var 4,02 %, hvilket er på niveau med 2022 og 2023.

### Arbejdsulykker i 2024

Målet for antal arbejdsulykker i 2024 var 0 ulykker i Fors. I 2024 indtraf der to arbejdsulykker med fravær (i alt syv dage) og ni ulykker uden fravær. De anmeldte arbejdsulykker er gennemgået med henblik på at finde nogle tendenser og områder, hvor Fors med fordel kan gøre en indsats for at forebygge, at ulykken sker igen.

Fors ligger lavt i forhold til branchen. En forsyningsvirksomhed som Fors – med ca. 240 ansatte – ligger typisk på ca. 11 ulykker med fravær.

I 2025 er målet for antal arbejdsulykker igen 0 ulykker, da arbejdsmiljøorganisationen arbejder med at forebygge alle ulykker. For at opnå målsætningen arbejder Fors i 2025 med:

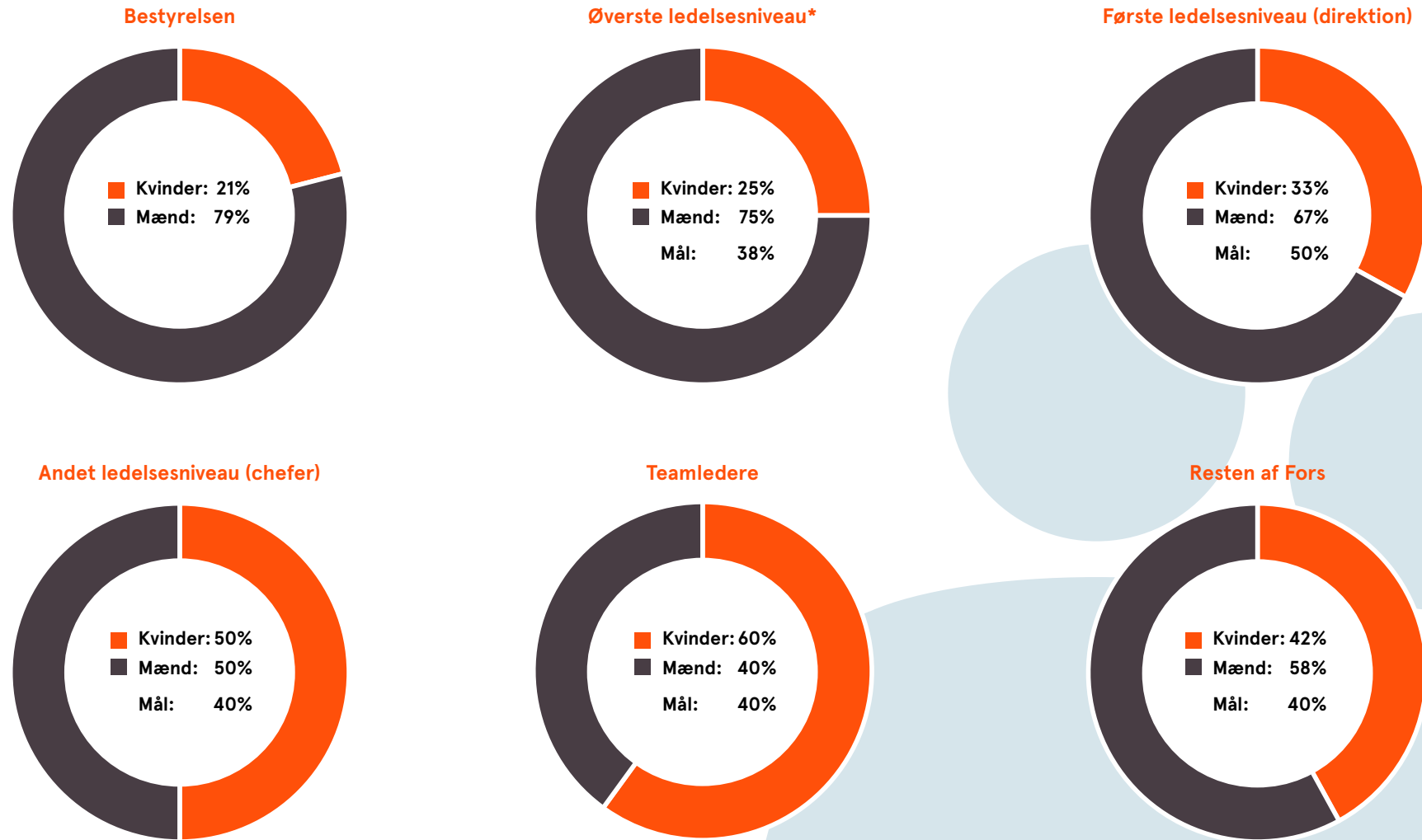
- Fortsat grundig årsagsanalyse af ulykker samt registrering af nærved-ulykker og sikkerhedsobservationer.
- Gennemgang af Fors' arbejdsopgaver – herunder vurdere om alle Fors' medarbejdere modtager/har modtaget tilstrækkelig oplæring og instruktion.
- Minikampagne for at forebygge faldulykker – især ved manglende oprydning samt manglende rydning af is/sne. Kampagnen foretages i efteråret 2025.

## S.1 Ligebehandling og lige muligheder for alle – Ligestilling mellem kønnene og lige løn for arbejde af samme værdi

### Indvirkninger, risici og muligheder

Fors har fokus på, at ingen medarbejdere oplever forskelsbehandling på baggrund af køn – både når det gælder karrieremuligheder og lige løn for lige arbejde. I praksis er det dog en udfordring at skabe gennemsigtighed, da et validt lønsammenligningsgrundlag kan være svært at skabe, når medarbejdernes arbejdsopgaver varierer.

Figur 34: Kønsfordeling i Fors fordelt på ledelsesniveauer og resten af Fors



\* øverste ledelsesniveau = generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer

**Figur 35: kønsfordeling**

	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Øverste ledelsesorgan</b>					
Samlet antal medlemmer*	8	8	8	8	8
Underrepræsenteret køn (%)	0	0	12,5	25	25
Måltal i (%)	37,5	37,5	37,5	37,5	37,5
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2025	2025	2025	2025	2025
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>					
Samlet antal medlemmer	20	20	24	27	27
Underrepræsenteret køn i (%)	40	40	45,5	44	48**
Måltal i (%)	40	40	40	40	40
Årstal for opfyldelse af måltal	-	-	-	-	-

\* Otte af medlemmerne i Fors' bestyrelse er generalforsamlingsvalgte. I dette tilfælde vil en repræsentation på 37,5 % af det underrepræsenterede køn gøre det ud for en 'ligelig kønsfordeling' ifølge Erhvervsstyrelsens 'Vejledning om måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen' fra 2022.

\*\* I 2024 er kønsbalancen skiftet fra, at kvinder udgjorde 44 % i 2023 til, at mænd udgjorde 48 % i 2024.

### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

Fors ønsker at øge andelen af det underrepræsenterede køn, og har som politik, at dette faciliteres i forbindelse med udvælgelse af nye ledere og medarbejdere. Politikken understøttes blandt andet ved, at stillingsopslag formuleres med kønsneutrale termer for at appellere til alle jobsøgende uanset køn. Ligeledes opfordrer Fors ejerkommunerne og øvrige interessenter til aktivt at arbejde frem mod en kønsmæssigt repræsentativ bestyrelse for fremme af ligestilling. Fors' underrepræsenterede køn skal til enhver tid opleve, at det har

samme muligheder for karriere og lederstillinger, som de øvrige kolleger.

De personer, der yder en indsats og gør en forskel, skal belønnes for deres arbejde. Afgørende for opnåelse af en så ligelig kønsfordeling som mulig er derfor, om ansøgere til de respektive jobs har rette kompetencer, uddannelse, ambitioner mv.

Fors arbejder på at skabe et tilgængeligt og gennemsigtigt lønsammenligningsgrundlag senest i 2026.

I forlængelse af politikken om det underrepræsenterede køn er der udarbejdet en række måltal for de forskellige ledelsesniveauer og resten af Fors. Måltal og data kan ses i figur 34 og 35. Tallene er gældende pr. 31. december 2024, og den gælder for alle personer i Fors – ikke blot fx fuldtidsansatte.

### Hele bestyrelsen

Fors har ikke opsat et måltal for den samlede bestyrelse, fordi Fors allerede har måltal for kønsfordeling af de otte generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlem-

mer. Fors har ikke opsat måltal for kundevalgte og medarbejdervalgte, da disse vælges af henholdsvis kunderne og medarbejderne. Fors opfordrer alle interesserede og valgbare – uafhængigt af køn – til at stille op til kundevalg og medarbejdervalg.

### Generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer (øverste ledelsesniveau)

Bestyrelsen i Fors har besluttet, at minimum 37,5 % af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer bør bestå af det underrepræsenterede køn. Ved otte medlemmer vil en repræsentation på 37,5 % af det underrepræsenterede køn gøre det ud for en 'ligelig kønsfordeling' ifølge Erhvervsstyrelsens 'Vejledning om måltal og politik for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen og for rapportering herom – 2022'. Af de otte generalforsamlingsvalgte var to kvinder og seks mænd pr. 31. december 2024. Således er måltallet ikke opnået i 2024. Måltallet bør opnås i 2026 i forbindelse med konstitueringen af den næste bestyrelse. Seks ud af de otte generalforsamlingsvalgte er politisk udpeget af ejerkommunerne. Fors opfordrer i den forbindelse ejerkommunerne til at tage kønsfordeling med i overvejelserne.

### Direktionen (første ledelsesniveau)

Bestyrelsen i Fors har besluttet, at der bør være 50/50 % kønsfordeling eller det nærmest mulige afhængigt af antal direktionsmedlemmer. Direktionen bestod pr. 31 december 2024 af to mænd og én kvinde, hvilket er det nærmest mulige ved tre direktionsmedlemmer.

### Andet ledelsesniveau (chefer), teamledere og resten af Fors

Bestyrelsen i Fors har besluttet, at der bør være en ligelig kønsfordeling i form af minimum en 60/40 %. Fors overholdt måltallet for alle tre kategorier i 2024.





### S.1 Ligebehandling og lige muligheder for alle – Diversitet

#### Indvirkninger, risici og muligheder

Fors har fokus på, at ingen medarbejdere oplever diskrimination på baggrund af alder, nationalitet, etnicitet, politisk overbevisning m.v. Udover at modvirke mulige negative indvirkninger på medarbejdere ved tilfælde af diskrimination, har Fors også fokus på at have en positiv indvirkning på omverdenen ved at have en høj grad af sociale ansættelser.

#### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

**Mål:** Mindst 30 sociale ansættelser om året.

Fors ser det som diskriminerende, hvis den bedste kandidat fravælges på grund af køn, alder, nationalitet

eller lignende, og er opmærksom på, at der i selskabet ikke skal forekomme nogen form for diskrimination.

Fors ønsker desuden at have en positiv indvirkning for både mennesker og samfund ved at have sociale ansættelser. I den forbindelse har Fors et måltal om mindst 30 sociale ansættelser fordelt på virksomhedspraktikanter, uddannelsespraktikanter og samfunds-tjeneste samt 10 medarbejdere ansat som trainees, elever/lærlinge, flexjobbere og personer med løntilskud i 2024.

I 2024 havde Fors 37 praktikanter og 15 medarbejdere ansat som trainee, elever/lærlinge, flexjob o. lign. Genbrugspladserne stod for en stor del af de sociale ansættelser i 2024.

### S.2 ARBEJDSSTAGERE I VÆRDIKÆDEN

I forlængelse af Erhvervsstyrelsens vejledning om lovpligtig redegørelse for samfundsansvar arbejder Fors med respekt for menneskerettigheder via Fors' indkøbspolitik. Fors' aktiviteter foregår næsten udelukkende i et snævert geografisk område i Danmark, hvorfor grundlæggende hensyn til menneskerettigheder må ventes at være opfyldt. Når det er sagt, er der en risiko i forhold til overholdelse af menneskerettigheder hos leverandører. Fors er i forlængelse heraf bevidste om, at Fors har et ansvar for at de mennesker, som gennem Fors' samarbejde med entreprenører og leverandører bidrager til at skabe værdi for Fors.

Ved indkøb af varer og tjenesteydelser har Fors således udarbejdet en indkøbspolitik, der blev endeligt godkendt i 2023. I politikken er beskrevet, at alle indkøb skal overholde nationale og internationale love. Fors har fastlagt processer i forbindelse med indgåelse af aftaler og indkøb i Fors' indkøbspolitik, som skal minimere risikoen for social dumping, brud på menneskerettigheder og korruption. I Fors' udbudsforretninger i 2024 har Fors ikke erfaret overtrædelser af menneskerettigheder eller tegn på korruption hos Fors' samarbejdspartnere.

I 2025 vil Fors fortsat føre tilsyn og kontrol med leverandørernes arbejdsmiljøforhold på Fors' byggepladser, ledningsnet, værker og i affaldsindsamlingen. Hvis der konstateres tilfælde af social dumping af arbejdsvilkår og arbejdsmiljøvilkår eller brud på menneskerettigheder, vil det typisk være en sag for myndighederne. For Fors' vedkommende vil det føre til krav om, at leverandøren retter op på forholdene omgående, og i grove tilfælde vil det kunne føre til ophævelse af kontrakten med leverandøren.

## S.2 Arbejdsvilkår – Tilstrækkelige lønninger

### Indvirkninger, risici og muligheder

I Fors' værdikæder er der desværre en risiko for en potentiel negativ indvirkning i form af, at nogle medarbejdere hos leverandørerne får en meget lav løn og i øvrigt ringe arbejdsvilkår under overenskomstniveau, hvis leverandørerne begår alvorlige brud på overenskomst – måske bedre kendt som social dumping eller uordnede arbejdsforhold. Fagbevægelsen, medier og myndigheder i Danmark har tidligere afsløret flere tilfælde af social dumping inden for fx bygge- og anlægsbranchen, transportbranchen og affaldsbranchen, hvor der er meget udenlandsk arbejdskraft.

### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

Social dumping af løn og arbejdsvilkår er en alvorlig negativ indvirkning, for den – typiske udenlandske arbejdskraft og måske endda illegale arbejdskraft – som det rammer. Fors har løbende fokus på emnet, og hvis Fors oplever noget mistænkeligt hos leverandører, undersøges tilfældet nærmere. Det er desværre meget svært for Fors at kontrollere underleverandører flere led ude i værdikæden. Hvis der konstateres tilfælde af social dumping, vil det være en sag for myndighederne. For Fors' vedkommende vil det føre til krav om, at leverandøren retter op på forholdene omgående, og i grove tilfælde vil det kunne føre til ophævelse af kontrakten med leverandøren.

Fors har ikke oplevet tilfælde af social dumping i 2024.

## S.2 Arbejdsvilkår – Sundhed og sikkerhed

### Indvirkninger, risici og muligheder

En del af medarbejderne hos Fors direkte leverandører, som arbejder på Fors' bygge- og anlægsprojekter, forsyningsanlæg og infrastruktur arbejder ligesom Fors' egne ansatte i et arbejdsmiljø, hvor man ved, at der er øget risiko for at få at komme i kontakt med en lang

række mikroorganismer, som kan være direkte sygdomsfremkaldende. En del af værdikædemedarbejdere arbejder desuden på anlæg og infrastruktur, hvor der fx er risici for at komme i kontakt med støv, asbestholdige materialer og svovlbrinte (kloakgas).

Fors hyrer leverandører til stå for affaldsindsamlingen fra husstande. Renovationsmedarbejderne kan på grund af arbejdets natur opleve ergonomisk belastning og udsættelse for aerosoler, vira og bakterier i affaldet.

I Fors værdikæder er der desværre en risiko for en potentiel negativ indvirkning i form af at nogle medarbejdere hos leverandørerne oplever social dumping af arbejdsmiljøvilkår (alvorlige brud på sikkerheds- og sundhedsregler) – måske bedre kendt som social dumping eller uordnede forhold. Fagbevægelsen, medier og myndigheder i Danmark har tidligere afsløret flere tilfælde af social dumping inden for fx bygge- og anlægsbranchen, transportbranchen og affaldsbranchen, hvor der er meget udenlandsk arbejdskraft.

### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

For at sikre et sundt, sikkert og trygt arbejdsmiljø for direkte leverandørers medarbejdere, som arbejder på Fors' bygge- og anlægsprojekter, forsyningsanlæg og infrastruktur fører Fors løbende tilsyn med arbejdsmiljøforholdene for leverandørernes medarbejdere. I særlige tilfælde ved farligt arbejde instrueres medarbejderne i brug af tilstrækkelige værnemidler og arbejdsprocedure, så medarbejderne opnår samme arbejdsmiljøforhold, som Fors' egne medarbejdere. Fors' projektledere på bygge- og anlægsprojekter er desuden uddannet arbejdsmiljøkoordinatorer for at sikre de rette kompetencer til at skabe en sikker og sund arbejdsplads for alle.

Fors har særlige procedurer for at minimere arbejds-

miljørisciene for renovationsmedarbejderne, som hver dag afhenter vores alles affald.

Social dumping af arbejdsmiljøvilkår er en alvorlig negativ indvirkning, for den – typiske udenlandske arbejdskraft og måske endda illegale arbejdskraft – som det rammer. Fors har løbende fokus på emnet, og hvis Fors oplever noget mistænkeligt hos leverandører, undersøges tilfældet nærmere. Det er desværre meget svært for Fors at kontrollere underleverandører flere led ude i værdikæden. Hvis der konstateres tilfælde af social dumping, vil det være en sag for myndighederne. For Fors' vedkommende vil det føre til krav om, at leverandøren retter op på forholdene omgående, og i grove tilfælde vil det kunne føre til ophævelse af kontrakten med leverandøren.





### S.3 BERØRTE SAMFUND

#### S.3 Samfundenes økonomiske, sociale og kulturelle rettigheder – vand og sanitet

#### Indvirkninger, risici og muligheder

Fors er ansvarlig for forsyningsområdets adgang til rent vand gennem sikker vandforsyning samt forsyningsområdets sundhed (sanitet) via kloakering/spildevandsbehandling. Hvis Fors' forsyningsydelser forringes eller bryder ned i kortere perioder, vil det have negative konsekvenser for lokalsamfundet.

#### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

Fors har forsyningspligt, og forsynings sikkerheden – stabil adgang til rent vand og sanitet – er en del af Fors' DNA og kerneforretning. Fors har en lang række politikker og procedurer for at opretholde forsynings sikkerheden, og Fors udfører løbende risikovurderinger og udarbejder beredskabsplaner, så Fors er forberedt, hvis der opstår en hændelse.

Øvrig information om forsynings sikkerhed og fødevarer sikkerhed kan ses under afsnit "S.4 forbruger og/eller slutbrugernes personlige sikkerhed – fødevarer sikkerhed" og afsnit "Forsynings sikkerhed".

### S.4 FORBRUGERE OG SLUTBRUGERE

#### S.4 Informationsrelaterede virkninger for forbrugere og/eller slutbrugere – adgang til kvalitetsoplysninger (kundeservice)

#### Indvirkninger, risici og muligheder

Fors er som kommunalt ejet selskab forpligtet til at yde

kundeservice, hvor alle kunder har mulighed for at komme i kontakt med Fors med deres spørgsmål og/eller klager. Kunderne kan desuden til en hver tid søge aktindsigt. På Fors' hjemmeside og affaldsapp kan kunderne finde oplysninger om Fors og Fors' produkter (vand og varme) og services (spildevandshåndtering og affaldshåndtering). Ligesom kunderne altid kan få vejledning på genbrugspladserne.

I Fors' planlægnings- og anlægsprojekter er der også stort fokus på kundeinformation og -involvering. Denne indsats er vigtig for, at kunden ved, hvordan vedkommende skal forholde sig til et evt. gravearbejde, ændring af transportvaner, indsigte i planer mm.

Hvis kundeoplysningsindsatsen i fremtiden forringes, kan det have negative konsekvenser for kunderne, da kunderne i de fleste tilfælde ikke kan vælge en anden udbyder, fordi Fors har monopol. Negative eller modarbejdende kunder kan have stor indflydelse på gennemførelsen af Fors' projekter i form af større forbrug af tid og ressourcer. Det gælder også i forhold til omdømme og omtale.

### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

**Mål (strategi):** Fors opnår en vurdering på minimum 5,5 på temaet 'grøn profil' og 'understøtte kundens grønne adfærd'.

**Mål (strategi):** Fors har altid kundeinvolvering i anlægsprojekter.

**Mål (strategi):** Fors har flere transaktioner i selvbetjeningen end på telefonerne, og antallet af kundenhenvendelser på telefonen er halveret. Fors opnår en tilfredshed med den digitale selvbetjening på min. 5,8.

**Mål (strategi):** Fors opnår en vurdering på min 5,8 i 'vi gør det nemt for kunden'.

### Kundetilfredshed – Grøn profil og understøttelse af kundens grønne adfærd

I 2025 lancerer Fors et nyt koncept for kundetilfredshedsundersøgelsen. Den skal være mindre omfattende men mere præcis på måling af kundeservice. Temaet 'Grøn profil' vil stadig blive adresseret i målingen for 2025.

Seneste overordnede kundetilfredshedsundersøgelse ligger tilbage i 2022, og den skulle igen have været gennemført i 2024. På baggrund af den værdi, den daværende undersøgelse kunne bidrage med, vurderede ledelsen i Fors, at der skulle en anden type undersøgelse til, for at Fors kan få de rette input til at oprettholde og videreudvikle god kundeservice.

Resultaterne for den nye kundetilfredshedsundersøgelse forventes medio Q3 2025.

2024 blev året, hvor Fors lancerede en ny hjemmeside. En hjemmeside, der i langt højere grad understøtter Fors' grønne udviklingsstrategi, men også flere digitale løsninger, der gør, at kunderne nemmere kan finde svar på spørgsmål. Udtrykket, designet og indholdet understøtter Fors' grønne ambitioner. Fors arbejder fortsat med at leve op til målet om, at 'vi gør det nemt for kunden'. Netop via vores hjemmeside, hvor vi ved, at vores kunder ønsker større frihed og fleksibilitet ved selv at kunne finde svar uden at skulle i personlig kontakt med kundeservicemedarbejdere i Fors.

I løbet af 2024 har Fors også lanceret et nyt nyhedsbrevskoncept, hvor man kan tilmelde sig et overordnet nyhedsbrev, der hjælper og oplyser kunderne til at træffe grønne valg, og derudover er der også blevet udviklet et projektnyhedsbrev, hvor man som kunde kan tilmelde sig en tjeneste, der informerer om udvik-



lingen i større anlægsprojekter, som har stor påvirkning af kundernes hverdag.

### Kundetilfredshed – involvering i anlægsprojekter

Fors har løbende kontaktpunktsmålinger. Det vil sige, at hver gang man besøger hjemmesiden eller er i telefonisk kontakt med Fors, vil man blive bedt om at vurdere kontakten og servicen. Det er målet, at Fors vil implementere lignende målinger i forbindelse med anlægsprojekter med det formål at opnå viden og læring om interaktionen med kunderne.



### Kundetilfredshed – Digital selvbetjening

Hos Fors er det vigtigt at have tilfredse kunder. Derfor arbejder Fors hele tiden på at give kunderne en endnu bedre oplevelse, når de er i kontakt med Fors. De fleste kunder vil gerne selv, hvis Fors gør det nemt – fx via digital selvbetjening.

I 2024 hjalp Fors 28.874 gange kunder via telefonopkald. Hertil havde kunderne 68.929 besøg på selvbetjeningen på Fors.dk. Tilfredshedsmålingen af den digitale selvbetjening har i 2024 været sat i bero, mens man arbejder på en ny og forbedret kontaktpunktsmå-

ling. Til gengæld målte tilfredsheden 6,2 og nemheden 6,1 (på en 7-skala) efter endt telefonsamtale i 2024.

Det vidner om, at Fors i de seneste år har opnået målsætningen om digital selvbetjening og gjort det nemmere at være kunde, samtidigt med at selvbetjeningen også gør Fors mere effektiv til gavn for kundernes pris. Fors arbejder fortsat på at gøre det endnu nemmere for kunderne at gøre det selv. I 2025 ser Fors ind i nye, spændende tiltage på den digitale kunderejse. Der kommer til at ske en opgradering af kundens 'Min forsyningsapp', som først og fremmest vil få et mere

brugervenligt og indbydende design. Appen kommer til at vise et overblik over kundens samlede forsyningsarter, forbrug og et mere overskueligt regningsoverblik. Appen vil også tilbyde alarmer ved afvigelse i forbruget og advisere, når der er en ny regning klar.

Fors ser også ind i en chatbot løsning, som skal hjælpe kunden på hjemmesiden uden for vores åbningstid. Det gør Fors som en naturligt næste step på den digitale kunderejse, om altid at være der, når kunden har brug for hjælp til at komme i mål.



## S.4 Forbrugere og/eller slutbrugernes personlige sikkerhed – fødevarerikkerhed

### Indvirkninger, risici og muligheder

Fors vandselskaber er ansvarlige for kvaliteten af drikkevandet, og skal sikre et højt niveau af fødevarerikkerhed for drikkevandet, som kunderne bruger. Hvis drikkevandet er forurenet, kan det have store negative konsekvenser for kunderne.

### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

Fors arbejder kontinuerligt med at sikre drikkevandskvaliteten, så alle i forsyningsområderne fortsat trygt kan drikke vandet fra vandhanen. Fors følger retningslinjerne i standarden ISO 22000 Ledelsessystem for fødevarerikkerhed, og arbejder med fødevarerisici med fokus på sundhed. Metoden sikrer en systematisk risikobaseret tilgang til både ledelse og produktion, og den er en del af Fors' DNA og kerneforretning. Metoden og tilgangen sikrer, at Fors hele tiden har overvejelser og opmærksomhed på, hvor og hvordan risici for forringet vandkvalitet kan opstå, og hvordan de kan styres/mitigeres. Risici for forringet vandkvalitet kan både være i form af uønsket mikrobiologisk aktivitet, men også i form af indholdet af miljøfremmede stoffer – fx nedbrydningsrester af pesticider, som har været den primære udfordring i 2024.

Desuden indgår Fors i InSa Drikkevand – Innovations-samarbejde for rent og sundt drikkevand, som er med til at samle og vidensdele eksisterende viden om forureninger og miljøfremmede stoffer i grundvandet, samt vidensdele om behandling af grundvand og drikkevand så det kan leveres sundt, bæredygtigt og sam-



fundsøkonomisk. En del af de nuværende projekter i netværket bidrager også til at skabe et teknologisk beredskab, der både kan identificere, men også potentielt rense for kommende problemstoffer i grundvandet.

Fors' vandselskaber har i 2024 ikke haft uregelmæssighed, der er endt i en kogeanbefaling for kunderne. En enkelt hændelse var tæt på en kogeanbefaling, men en vurdering fra myndigheden (kommune) og Styrelsen for patientsikkerhed (tidligere embedslægen) afblæste hændelsen, som dog er blevet fulgt op med en række undersøgelser for at finde årsagen. Primo 2025 kan Fors således sandsynliggøre, at hændelsen skyldes en ældre utæt boring, som nu står til renovering.

Fors har de seneste år overvåget den mikrobiologiske vandkvalitet ved afgang fra vandværkerne med vand-

prøver to gange om ugen, hvilket er meget hyppigere end reglerne på området stiller krav til. Overvågningen skyldes, at det er fra værker og kildepladser, der erfaringsmæssigt oftest opstår mikrobiologiske forureninger, som kan give kogeanbefalinger til kunderne. Overvågningen i 2024 gav imidlertid ikke indikation om, at der var risiko for forurening fra værker og kildepladser.

Ligesom mange andre vandforsyninger har Fors også spor af miljøfremmede stoffer i drikkevandet. Fors overvåger løbende udviklingen og sikrer løbende at koncentrationerne overholder grænseværdierne i reglerne på området. Det er sandsynligt, at Fors' vandselskaber i fremtiden fx kan få behov for at lukke kildepladser eller rense grundvandet for at kunne levere rent drikkevand, som overholder grænseværdierne. Alt andet lige vil forurening af grundvandet føre til, at prisen for rent drikkevand stiger i fremtiden.

## G. Forretningsadfærd

### G.1 VIRKSOMHEDERNES ADFÆRD (BESKYTTELSE AF WHISTLEBLOWERE)

I forlængelse af Erhvervsstyrelsens vejledning om lovpligtig redegørelse for samfundsansvar arbejder Fors med antikorruption og bestikkelse via Fors' Whistleblowerordning og Fors' retningslinjer for medarbejdernes adfærd, som er beskrevet i Fors' Personalehåndbog. Fors' aktiviteter foregår næsten udelukkende i et snævert geografisk område i Danmark, som ifølge *Transparency Internationals Corruption perceptions index*<sup>10</sup> er verdens mindst korrupte land. Det betyder dog ikke, at Danmark er helt korruptionsfrit, og derfor har Fors retningslinjer for medarbejdernes adfærd – bl.a. om modtagelse af gaver og deltagelse i arrangementer betalt af eksterne – som beskrives i Fors' personalehåndbog. Fors' whistleblowerordning 'Rent mel i posen' fungerer desuden som foranstaltning mod korruption og bestikkelse.

#### Indvirkninger, risici og muligheder

Den største risiko i forhold til antikorruption for en virksomhed som Fors er misbrug af en betroet stilling. Fors blev sidst i 2023 omfattet af whistleblowerloven. Whistleblowerordningens funktion har betydning for både at undgå korruption, bestikkelse og lovbrud, men også for whistleblowerne, som kan blive beskyttet via anonymitet. Hvis whistleblowerordningen ikke fungerer efter hensigten, kan det have store negative indvirkninger både på Fors, omverdenen eller whistlebloweren.

<sup>10</sup> <https://www.transparency.org/en/cpi/2024>

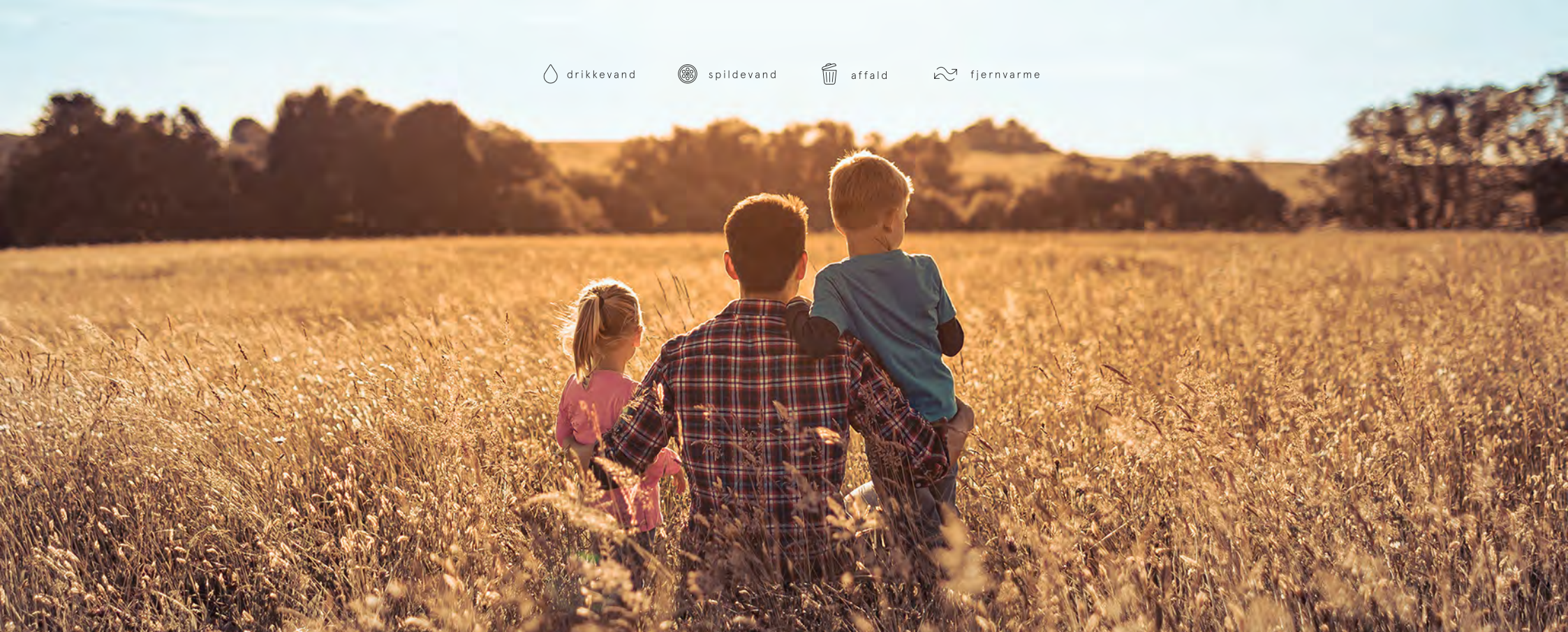
#### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

Fors frivillige whistleblowerordning 'Rent mel i posen' er blevet tilpasset whistleblowerlovens krav til whistleblowerordninger. Der er desuden fastlagt kontrolfunktioner og processer ved varetagelse af indkøbs- og økonomifunktioner, som vanskeliggør misbrug af en betroet stilling. Der sker minimum en årlig rapportering til bestyrelsen om indberetninger ved hjælp af whistleblowerordningen.

Whistleblowerindberetninger håndteres som udgangspunkt af den interne whistleblowerenhed i Fors. Bestyrelsesformand for Fors-koncernen håndterer indberetninger, som vedrører bestyrelsesmedlemmer, direktionen eller whistleblowerenheden. Det andet eksternt udpegede bestyrelsesmedlem håndterer indberetninger angående bestyrelsesformanden for Fors-koncernen.

Advokatfirmaet Bech-Bruun har i 2024 modtaget nul indberetninger. Fremadrettet vil Fors fortsat sikre, at kendskabet til politikken udbredes, om end det tilstræbes, at årsagerne til indberetninger nedbringes.





## Forsyningsikkerhed

### Indvirkninger, risici og muligheder

Fors har forsyningspligt og monopol i de fleste kunde-forhold, og kunderne kan derfor ikke vælge andre leverandører. Hvis Fors' forsyning bryder ned, kan det have store negative konsekvenser og omkostninger for kunderne, som ikke kan opretholde deres normale hverdag og levestandard, og forsyningsområdets lokalsamfund kan også blive udfordret ved forsyningsnedbrud. Fors har i dag en høj forsyningsikkerhed med en lav nedeperiode. I fremtiden kan klimaforandringer, grøn

omstilling, aldrende infrastruktur og geopolitiske risici måske i højere grad udfordre den grad af forsyningsikkerhed, som kunderne er vant til at have.

På samme tid manifesterer klima- og sikkerhedsrisici sig også finansielt i form af store udgifter til klimatilpasning, grøn omstilling, sikkerhedstiltag samt administrative udgifter til regelefterlevelse af nye EU-lovkraft som fx NIS2, CER, CSRD og EU-taksonomi for bæredygtige aktiviteter.

### Politikker, handleplaner, målsætninger og data

Ledelsen i Fors navigerer hver dag imellem mange forskellige prioriteter og interesser. Ledelsen skal sikre og balancere tre overordnede hovedprioriteter. Forsyningsikkerhed, lave og stabile priser for kunderne samt udvikling imod en bæredygtig forsyning.

De øgede risici på klima/miljøområdet og sikkerhedsområdet betyder, at prisen på Fors' forsyningsydelser alt andet lige stiger, da det er nødvendigt for at sikre

forsyningsikkerheden. Fors forsøger altid at finde smarte løsninger, så priserne ikke stiger unødvendigt.

For både vandselskaber og varmeselskaber måler Fors på forbruger-afbrydelsesminutter, og tilsvarende oppe/nede tid. For spildevandselskaberne er Fors opmærksom på, om der har været større hændelser, hvor kunderne ikke har kunnet komme af med spildevand, og for affaldsselskabet er Fors opmærksom på, om der har været hændelser, hvor kunderne ikke kunne komme af med deres affald.

### Vand

Forsyningsikkerhed i vandselskaberne skal tænkes helt fra jord til bord, og derfor gør Fors sig løbende en lang række overvejelser for at sikre forsyningsikkerheden, fx indeholder de grundvandsmagasiner – Fors har valgt at hente grundvand fra – tilstrækkelige mængder? Indeholder grundvandet uønskede stoffer – fx miljøfremmede stoffer? Kan Fors' vandselskaber rense for de stoffer, der findes i grundvandet? Kan indvindingen fordeles, så det resulterende drikkevand overholder de (sundhedsmæssige) krav, der er stillet i drikkevandsbekendtgørelsen? Har vandværket tilstrækkelig kapacitet til at behandle grundvandet til drikkevand? Hvad hvis der sker en forurening – har Fors korrigerende værktøjer, som fx et UV-anlæg – der kan begrænse kundepåvirkningen? Hvad hvis forureningen opstår i ledningsnettet – har Fors muligheder for at levere vand via andre ledninger, og har Fors mulighed for at udskylle ledninger?

Forsyningsikkerhed for vand kan fra et kundeforsyningsperspektiv måles som oppe/nede tid – det vil sige, hvor længe og hvor hyppigt kunden er uden drikkevand.

I 2024 har 21.844 BBR-enheder været berørt af manglende vand, det vil sige situationer, hvor Fors af forskel-

lige årsager har lukket for vandet. Hvis samme BBR-enhed har været påvirket af to lukninger, fremgår den to gange af denne statistik. Antallet af berørte BBR-enheder er større end i 2023, hvor kun 15.733 enheder var berørt. Årsagen vurderes at skyldes, at der er gennemført flere planlagte reoveringer i 2024 end i 2023. Antallet af afbrydelser er på 283, hvilket er på niveau med 2023. Den længste afbrydelse har været på 11 timer og 10 minutter, dog er den gennemsnitlige varighed af afbrydelserne kun ca. 2 timer og 50 minutter. Fors arbejder løbende på at minimere antal og længde af afbrydelser.

### Spildevand

Afledning af spildevand er afgørende for kundens hverdag og også for miljøet, og derfor gør Fors sig løbende en lang række overvejelser for at sikre forsyningsikkerheden på spildevandsområdet. Fx er ledningsnet og renseanlæg dimensioneret til fremtidens behov i et forandret klima? Er der risiko for tilbagestuvning af spildevand? Hvordan kan Fors i fremtiden mindske vandmængderne i spildevandssystemet – fx via naturlig nedsvivning af regnvand?



Forsynings sikkerheden kan fra et kundeperspektiv måles som hændelser, hvor kunderne ikke kunne komme af med spildevandet. Fors har ikke data over enkeltstående hændelser hos enkelte kunder. I 2024 har der ikke været nogen perioder med større hændelser, hvor kunderne ikke kunne komme af med deres spildevand.

### Fjernvarme

Varme i radiatoren er afgørende for kundernes hverdag, og derfor gør Fors sig løbende en lang række overvejelser for at sikre forsynings sikkerheden – fx forsynings sikkerhed på fjernvarme kræver, et råmateriale – er der nok af det? Fx el, naturgas, halm, spildevand (varmepumper) eller olie. Kan VEKS levere tilstrækkelig varme til kunderne i Roskilde by og omegn? Kan Fors selv supplere i Roskilde by og omegn ved mangelsituation? I tilfælde af mangelsituation og reserve- og spidsbelastning, er der så nok kedler? Og er kedlerne store nok? og er der brændsel nok til at kedlerne kan producere varme?

Forsynings sikkerhed for fjernvarme kan fra et kundeperspektiv måles som oppe/nede tid – det vil sige, hvor længe og hvor hyppigt leverer Fors ikke varme til kunden.

I 2024 har 17.628 BBR-enheder været berørt af manglende varme, det vil sige situationer, hvor Fors af forskellige årsager har lukket for varmen. Hvis samme BBR-enhed har været påvirket af to lukninger, fremgår den to gange af denne statistik. Antallet af berørte BBR-enheder er større end i 2023, hvor kun 10.427 enheder var berørt. Det er særligt udbygningen af og servicearbejder på fjernvarmen i Holbæk og renoveringsarbejder i Jyderup, der står for det øgede antal berørte BBR-enheder. Antallet af afbrydelser er på 122, hvilket er på niveau med 2023, men de fordeler

sig forskelligt mellem ledningsnettene. Roskilde og i nogen grad Jyderup ligger stabilt i 2024. St. Merløse har stort set ingen lukninger. Det er særligt Holbæk-kunderne der har oplevet flere lukninger i 2024 end i 2023. Den længste afbrydelse har været på 24 timer og 20 minutter, dog er den gennemsnitlige varighed af afbrydelserne kun mellem 4 timer og 10 min og 5 timer og 15 min afhængig af om afbrydelsen var akut (kortere varighed) eller planlagt (længere varighed). Fors arbejder løbende på at minimere antal og længde af afbrydelser.

### Affald

I januar 2024 var der en del is og sne, som udfordrede indsamlingen af affald, specielt borgerne på Orø blev ramt. Fra start januar og indtil februar, oplevede Orøboerne at der blev tømt rest- og madaffald på de fastlagte tømmedage, mens de genanvendelige fraktioner blev hentet løbende, og at det nogle uger var nødvendigt for beboerne at trække affaldsbeholdere ud til bestemte veje.

Orø Genbrugsplads oplevede brand i en restaffaldscontainer den 13. april 2024, hvilke medførte at pladsen måtte lukke ca. 1 time før normal lukketid.

Holbæk Genbrugsplads måtte lukke 1 time den 2. april 2024, da der på bordet ved farligt affald blev fundet en flaske, med hvad der kunne ligne krystalliseret æter. Indsatslederen lukkede og rømmede pladsen i én time, så flasken kunne uskadeliggøres, og efter oprydning kunne pladsen åbnes igen.



# Bilag



# Bilag 1 – Beregninger

Overemne	Underemne	Enhed	Beskrivelse
<b>Klima og miljø</b>			
CO <sub>2</sub> e-beregninger fra egen produktion på spildevands-anlæg	Lattergas	CO <sub>2</sub> e	Der måles på mængden af kvælstof, der kommer ind på anlæggene – samme data, som er indberettet i PULS. På baggrund herfra beregnes lattergasemissionen ud fra forholdet 44/28, hvor 44 er molvægten af lattergas, og 28 er molvægten af de to kvælstofatomer i lattergas.  For N <sub>2</sub> O til CO <sub>2</sub> e er der fra 2021 anvendt faktor 272, baseret på IPCC AR6. For de foregående år er der anvendt faktoren 298 CO <sub>2</sub> e.
	Biogas	CO <sub>2</sub> e	m <sup>3</sup> *emissionsfaktor. Energistyrelsen har udarbejdet Klimakompasset, og hertil et excelark 'Klimakompassets emissionsfaktorer', der oplyser om biogas' emissionsfaktor for scope 1, 2 og 3 samt kategorien 'udenfor scope'.
Beskyttelse af grundvand		Antal	Beregnes i antal af indgåede kontrakter, hvori antal af hektar fremgå.
Beskyttelse af grundvandressourcen	Vandtabet i de tre kommuner i ledningsnettet	Procent	Vandtabet beregnes som forholdet mellem leveret vandmængde hos kunden (måler og/eller faktura) og udpumpet vandmængde i egne forsyningsområder.
Udbredelsen af fjernvarme		Antal	Beregnes efter antal af nye målere som faktureres.
Håndtering af affald	Genanvendelse og nyttiggørelse af affald	Ton	Fors modtager data fra vores modtageranlæg (ekstern partner), som viser, hvor meget affald Fors har leveret.
<b>Ledningsreovering</b>			
Renovering af ledning i fjernvarmen		Meter	Projekt ID'er for reoveringsprojekter (XXX-REI-X00001) sorterer projekter på anlægsår (2024), og data verificeres ved geografisk sammenstilling med meter ledninger nedlagt for samme anlægsår. For reoveringsprojekter svarer anlægsår til reoveringsår.

Overemne	Underemne	Enhed	Beskrivelse
<b>CO<sub>2</sub>e-beregning fra Fors' samlede produktion og håndtering indenfor forsyningsarterne</b>			
CO <sub>2</sub> e-udledning fra varmeproduktion	Fjernvarme- produktion	Ton CO <sub>2</sub> e	Emissioner fra varmeproduktion: Emissionsfaktor g/kWh fra miljødeklaration fra det specifikke fjernvarmeområde*produceret varme i kWh.
	Halm		Energistyrelsen har udarbejdet Klimakompasset, og hertil et excelark 'Klimakompassets emissionsfaktorer', der oplyser om halms emissionsfaktor (kun medtaget for scope 3 og kategorien 'udenfor scope'), da miljødeklaration for St. Merløse anvendes til at beregne scope 1.
	Elforbrug		Elforbrug * emissionsfaktor.
	Fors' egen bilpark.		Forbrug af fossile brændsler i kørsel i Fors' bilpark: en (for brændstoffet). Antal liter*(brændværdien for brændstoffet i GJ/ton)*(CO <sub>2</sub> e-emissionfaktor kg/GJ)*vægtfylde
	Emissioner forbundet med arbejdskørsel i privat bil.		Antal af km*emissionsfaktor fordelt pr. biltype (efter Transportministeriums opgørelse).
CO <sub>2</sub> e-udledning fra drikkevandsproduktionen	Elforbrug	Ton CO <sub>2</sub> e	Elforbrug * emissionsfaktor.
	Nødgenerator		Emissioner fra nødgenerator beregnes ved: Antal liter*(brændværdien for brændstoffet i GJ/ton)*(CO <sub>2</sub> e-emissionfaktor kg/GJ)*vægtfylden (for brændstoffet).
	Fors' egen bilpark.		Forbrug af fossile brændsler i kørsel i Fors' bilpark: Antal liter*(brændværdien for brændstoffet i GJ/ton)*(CO <sub>2</sub> e-emissionfaktor kg/GJ)*vægtfylden (for brændstoffet).
	Emissioner forbundet med arbejdskørsel i privat bil.		Antal af km*emissionsfaktor fordelt pr. biltype (efter Transportministeriums opgørelse).

Overemne	Underemne	Enhed	Beskrivelse
<b>CO<sub>2</sub>e-beregning fra Fors' samlede produktion og håndtering indenfor forsyningsarterne</b>			
CO <sub>2</sub> e-udledning fra affaldshåndteringen	Affaldsindsamlingen: Dagrenovation og kørsel fra genbrugspladserne til omlastning.	Ton CO <sub>2</sub> e	Forbrug af fossile brændsler i kørsel med affald * emissionsfaktor. Emissioner fra afhentning af dagrenovation og kørsel med container fra genbrugspladserne til omlastning er beregnet således: Antal liter diesel*(brændværdien i GJ/ton)*( CO <sub>2</sub> eFi-emisionfaktor kg/GJ)*vægtfylden for diesel.
	Elforbrug		Elforbrug * emissionsfaktor.
	Fors' egen bilpark.		Forbrug af fossile brændsler i kørsel i Fors' bilpark: Antal liter*(brændværdien for brændstoffet i GJ/ton)*(CO <sub>2</sub> e-emissionfaktor kg/GJ)*vægtfylden (for brændstoffet).
	Emissioner forbundet med arbejdskørsel i privat bil.		Antal af km*emissionsfaktor fordelt pr. biltype (efter Transportministeriums opgørelse).
	Individuel opvarmning		Emissioner fra opvarmning beregnes ved naturgas: Antal Nm <sup>3</sup> *(brændværdien i Nm <sup>3</sup> for naturgas i TJ/ton)*(CO <sub>2</sub> e-emisionfaktor g/TJ for naturgas).

Overemne	Underemne	Enhed	Beskrivelse
<b>CO<sub>2</sub>e-beregning fra Fors' samlede produktion og håndtering indenfor forsyningsarterne</b>			
Samlede CO <sub>2</sub> e-udledning fra spildevand	Emissioner forbundet med varmemeforbrug.	Ton CO <sub>2</sub> e	Forbrug af fossilebrændsler * emissionsfaktor til varmeproduktion.
	Emissioner forbundet med elforbrug.		Elforbrug * emissionsfaktor.
	Emissioner forbundet med kørsel fra Fors A/S' egen bilpark.		Forbrug af fossile brændsler i kørsel i Fors' bilpark * emissionsfaktor.
	Emissioner forbundet med spildevand håndteringen.		Inkl. emissioner fra lattergasudledning: Der måles på mængden af kvælstof, der kommer ind på anlæggene – samme data, som er indberettet i PULS. På baggrund herfra beregnes lattergasemissionen ud fra forholdet 44/28, hvor 44 er molvægten af lattergas og 28 er molvægten af de to kvælstofatomer i lattergas. For N <sub>2</sub> O til CO <sub>2</sub> e er der fra 2021 anvendt faktor 273, baseret på IPCC AR6. For de foregående år er der anvendt faktoren 298 CO <sub>2</sub> e.
	Emissioner forbundet med afbrænding af biogas.		Energistyrelsen har udarbejdet Klimakompasset, og hertil et excelark 'Klimakompassets emissionsfaktorer', der oplyser om biogas' emissionsfaktor for scope 1, 2 og 3 samt kategorien 'udenfor scope'.
	Emissioner forbundet med arbejdskørsel i privat bil.		Km*emissionsfaktor fordelt pr. biltype (efter Transportministeriums opgørelse).

Overemne	Underemne	Enhed	Beskrivelse
<b>CO<sub>2</sub>e-beregning fra Fors' samlede produktion og håndtering indenfor forsyningsarterne</b>			
CO <sub>2</sub> e-emissioner fra administrationsbygninger der stammer fra el og varmebrug, samt CO <sub>2</sub> e-emissioner fra Fors' bilpark er fordelt ud på alle selskaberne i Fors efter en fordelingsnøgle, som er udarbejdet af økonomifdelingen	Varmeforbrug	Ton CO <sub>2</sub> e	Forbrug af fossilebrændsler * emissionsfaktor til varmeproduktion (tallene er både beregnet ved brug af miljødeklaration for Roskilde, og ved brug af Nm <sup>3</sup> naturgas*brændværdi/GJ*emissions-faktor for naturgas for adm. i Holbæk).
	Elforbrug		Elforbrug * emissionsfaktor.
	Fors' egen bilpark.		Emissioner fra Fors' bilpark er beregnet således (forskellige faktorer for benzin og diesel): Antal liter*(brændværdien for brændstoffet i GJ/ton) *(CO <sub>2</sub> e-emissionfaktor kg/GJ) *vægtfylden (for brændstoffet). For N <sub>2</sub> O til CO <sub>2</sub> e er der fra 2021 anvendt faktor 272, baseret på IPCC AR6. For de foregående år er der anvendt faktoren 298 CO <sub>2</sub> e.
	Emissioner forbundet med arbejdskørsel i privat bil.		Km*emissionsfaktor fordelt per biltype (efter Transportministeriums opgørelse).
Elproduktion fra solceller		KWh	Datasæt trukket fra El-Overblik, der registrerer, hvor meget el solcellerne producerer.

Overemne	Underemne	Enhed	Beskrivelse
<b>Socialt ansvar</b>			
Egen Arbejdsstyrke	Antal medarbejdere og antal fuldtidsansatte	Antal	Medarbejdere er her defineret som antallet af ansatte på kontrakt, uanset om medarbejderne er ansat på deltid eller på fuldtid. Gennemsnitligt fuldtidsansatte for året 2024 er i årsrapporten defineret efter ATP-metoden (ATP-indbetalinger divideret med ATP-sats for medarbejdere ansat mere end 117 timer pr. mdr.), og tallet er et udtryk for, hvor mange fuldtidsansatte medarbejdere der var beskæftiget i løbet af 2024.
Egen arbejdsstyrke	Sygefravær korttid	Antal	Tidsregistrering danner grundlaget. Timer med sygefravær omregnes til dage ved division med 7,4. Definition på korttidssygefravær: Til og med 10 sygedage.
Egen arbejdsstyrke	Sygefravær langtid	Antal	Tidsregistrering danner grundlaget. Timer med sygefravær omregnes til dage ved division med 7,4. Definition på langtidssygefravær: Mere end 10 sygedage.
Egen arbejdsstyrke	Medarbejder-tilfredshed/trivselsmåling	Score	Fors anvender ekstern leverandør til at håndtere undersøgelserne. Scoren måles fra 1,0 (bund) til 7,0 (top). Beregningen er gennemsnittet af den samlede score.
Egen arbejdsstyrke	Arbejdsulykker	Antal	Registrerede arbejdsskader i EASY – Arbejdsmarkedets Erhvervssikrings og Arbejdstilsynets fælles system til anmeldelse af arbejdsulykker til myndighederne og arbejdsgivers arbejdsskadeforsikring. Definition på arbejdsskade: Der er tale om en ulykke, når der er opstået en fysisk eller psykisk skade som følge af en pludselig hændelse inden for fem dage.
Egen arbejdsstyrke	Underrepræsenteret køn	Antal	Opgørelsen over kønsfordeling i % er opgjort ved at opgøre alle medarbejdere med en ansættelseskontrakt hos Fors A/S uafhængigt af ugentlig arbejdstid. Opgørelsen er opgjort pr. 31. december 2024.
Egen arbejdsstyrke	Sociale ansættelser	Antal	Antal ansættelse opgøres og registreres månedligt. Opgørelsen for 2024 er alle unikke ansættelser registreret i 2024.
Egen arbejdsstyrke	Lærlinge/elever	Antal	Antal ansættelse opgøres og registreres månedligt. Opgørelsen for 2024 er alle unikke ansættelser registreret i 2024.

Overemne	Underemne	Enhed	Beskrivelse
<b>Forretningsadfærd</b>			
Beskyttelse af whistleblowere	Indberetninger til Whistleblower-ordning	Antal	Antal af registreringer hos ekstern advokat.
<b>Forsyningsikkerhed</b>			
Forsyningsikkerhed for vand og fjernvarme fra et kunde-perspektiv, målt som oppe/nede tid	Oppe/nedetider	Berørte BBR-enheder	Hver gang der lukkes og åbnes for vand eller fjernvarme i ledningsnettene (uanset årsag) benytter Ledningsteamet programmet Blueldea til at udsende varslingsSMS'er til kunderne der påvirkes. Programmet registrerer antallet af berørte BBR-enheder, deres geografiske placering og tidspunkter for lukke/åbne-SMS'erne.
		Antal afbrydelser	Statistisk på disse data kan blandt andet oplyse – fordelt på forsyningstype (vand/fjernvarme) – antal berørte BBR-enheder, områder/ledningsnet hvori de er placeret, antallet af afbrydelser og varigheden af afbrydelserne.
		Tid timer/minutter	Årsagen til variationer fra år til år vurderes ud fra data, kombineret med viden fra dagligdagen om hændelser og store projekter.

## Bilag 2 – Miljøberegninger

### Miljødeklaration på el

Energinet udsender en miljødeklaration (årsgennemsnit) hver år den 1. juni, samt en foreløbig miljødeklaration i januar måned. I miljødeklarationen angives CO<sub>2</sub>e-emission pr. prisområde (henholdsvis for Vest- og Østdanmark), som er forbundet med elproduktionen for henholdsvis Øst- og Vestdanmark. Den endelige miljødeklaration for el udgives efter Ledelse- og ansvarlighedsrapporten er blevet udarbejdet, og derfor anvendes den foreløbige miljødeklaration for el fra Østdanmark til beregning af CO<sub>2</sub>e-emissioner for elforbruget. Emissionsfaktoren for Østdanmark i 2024 er 54 CO<sub>2</sub>e g/kWh. CO<sub>2</sub>e-udledning forbundet med elforbrug er kategoriseret som scope 2. Emissionsfaktoren for Østdanmark i 2023 var på 64 CO<sub>2</sub>e g/kWh.

For 2024 vil Fors' samlede CO<sub>2</sub>e-emissioner blive opgjort for el-delen ved at bruge af emissionsfaktorerne fra den lokalt baseret elproduktion, samt blive opgjort ved anvendelse af den generelle miljødeklaration (og kaldet den finansielle miljødeklaration). Den sidstnævnte bliver udarbejdet én gang årligt omkring den 1. juni – hvilket medfører, at der anvendes seneste udgave, som er fra den 23. august 2024. Emissionsfaktoren er på 499 CO<sub>2</sub>e g/kWh. Til sammenligning var emissionsfaktoren på 432 CO<sub>2</sub>e g/kWh i 2023. Det vil sige, at Fors har valgt at fastholde 'location based' deklARATIONEN for el i alle delberegninger, men har lavet bereg-

ninger for det samlede elforbrug for Fors, hvor Fors både benytter den generelle miljødeklaration og location based. I den overordnede CO<sub>2</sub>e-udledning har Fors valgt at beregne CO<sub>2</sub>e-udledninger tilsvarende location based. CO<sub>2</sub>e-udledning forbundet med elforbrug er ligeledes kategoriseret som scope 2.

Dansk Fjernvarme har anbefalet, at der anvendelse 200 %-metoden<sup>11</sup> i forhold til miljødeklarationen på el. Denne anbefaling skyldes, at der ved samproduktion af el og varme, benyttes 200 %-metoden. Metoden omhandler fjernvarmes virkningsgrad ved kraftvarme, og da varmen udgør størstedelen af Fors' CO<sub>2</sub>e-emissioner, giver det mening at vægte 200 %-metoden overfor 125 %-metoden. VEKS, som Fors aftager varme fra i Roskilde Kommune, anvender ligeledes også 200 %-metoden i deres miljødeklaration på varme.

### Miljødeklaration for varme

Fors indkøber varme fra Vestegnens Kraftvarmeselskab I/S (VEKS) til varmforsyning af områder i Roskilde Kommune. VEKS udarbejder årligt en miljødeklaration, som Fors er afhængig af for at udarbejde CO<sub>2</sub>e-emissionerne for fjernvarme. Til beregning af CO<sub>2</sub>e-emissionerne for varme i VEKS-området anvendes VEKS' miljødeklaration for varme. I denne indgår også de CO<sub>2</sub>e-emissioner, som er ejet af Fors Varme Roskilde A/S (blandt andet varmepumpen på Bjergmarken),

derfor vil disse CO<sub>2</sub>e-emissioner indgå i scope 2. VEKS' endelige miljødeklaration udkommer efter, at denne rapport er udarbejdet. Derfor anvendes den foreløbige emissionsfaktor fra VEKS.

Til beregning af CO<sub>2</sub>e-emissionerne for den produceret varme i Holbæk anvendes der også de miljødeklarationer, der er udarbejdet for fjernvarmenettene i Jyderup, St. Merløse og Holbæk Have samt Kalvehave.

### Produktionsdata

Tal og data om Fors' produktion og miljøpåvirkning opgøres på baggrund af følgende måde:

- Varme- og vandproduktion i henholdsvis MWh og m<sup>3</sup>, samt tab i nettet for begge forsyningsarter opgivet i procent.
- Affalds- og spildevandshåndtering i henholdsvis ton og m<sup>3</sup>.

Alle fire forsyningsarter forbruger:

- Energi og transport til produktion/håndteringen.

Energien som forbruges, indgår som scope 1 og 2 for hvert datterselskab i Fors. Afbrænding af biogas (Spildevand) og halm (Varme Holbæk, St. Merløse) indgår i kategorien: 'Uden for scope'.

### Transporten som henholdsvis scope 2 og 3

Renseanlæggene udleder i forbindelse med håndteringen af spildevandet lattergas. Denne CO<sub>2</sub>e-udledning indgår i hvert af spildevandsselskaberne i scope 1.

<sup>11</sup> Størstedelen af den danske elproduktion på værker er baseret på afbrænding af brændsler, som dermed udleder CO<sub>2</sub>e. På værkerne sker elproduktionen i en samproduktion med fjernvarme. Derfor skal brændselsforbruget fordeles imellem el- og varmeproduktionen for at fordele CO<sub>2</sub>e-emissionerne. Dette gøres efter 125 %-metoden eller 200 %-metoden (Energinet.dk).

IPCC (FNs klimapanel) har i deres 'Sixth Assessment Rapport' revurderet lattergasemissionsfaktor fra 298 til 273, og beregningerne for lattergasudledning fra spildevand og transport er derfor tilrettet. For data vedrørende 2020 og tidligere anvendes den tidligere faktor og herefter anvendes den nye emissionsfaktor. For både metan, lattergas og CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktorer anvendes et 100-års perspektiv, som er vedtaget af IPCC (FN's klimaråd).

### Justering i beregninger

For henholdsvis produktions- og forbrugsdata er der i Ledelses- og ansvarlighedsrapporten indarbejdet data, som ikke tidligere har været medtaget. Derfor vil beregninger i Ledelses- og ansvarlighedsrapporten fremstå anderledes, hvis der sammenlignes med tidligere udgivelser. Det skyldes, at der er redigeret i de datasæt, der udgør grundlag for produktionsdata for CO<sub>2</sub>e-beregningerne. Data er gennemgående i denne rapportering rettet med tilbagevirkende kraft, så tallene i denne rapport fortsat er sammenlignelige over en årrække på fem år.

### Beregning af transport i Fors

I 2022 har Transportministeriet udgivet Transportøkonomiske Enhedspriser i en ny version til brug for samfundsøkonomiske analyser. Denne er brugt til beregning af CO<sub>2</sub>e-emissionerne for brændsel forbrugt ved transport. Beregningsmetoden fra Transportøkonomiske Enhedspriser er anvendt til udregning af CO<sub>2</sub>e-emissionerne for kørsel i private biler i Fors i forbindelse med arbejdsopgaver for Fors (scope 3). Ligeledes har Energistyrelsen udgivet en rapport – '2022 Data, tabeller, statistikker og kort, Energistatistik 2022' (udarbejdet i december 2023), hvorfra der kan beregnes CO<sub>2</sub>e-emissioner på baggrund af datasæt omhandlende forbrugt benzin og diesel. Energistyrelsens rapport er anvendt til udregning af CO<sub>2</sub>e-emissio-

ner for Fors' bilpark (scope 1), da det valide datasæt består af købte mængder benzin og diesel pr. år. Igen i år er der desuden medtaget beregninger for CO<sub>2</sub>e-emissioner for 'non-road traffic' fra de forsyningsarter, hvor data er tilgængelige. Desuden har Fors igen i år indhentet data på lastbiltransport med affald i containere fra genbrugspladserne til fx deponi. Disse CO<sub>2</sub>e-emissioner indgår som scope 3 i Fors Holbæk Affald A/S i rapporten.

Tidligere har transportemissionerne haft sit eget afsnit i denne rapport, men da Fors fra i 2024 opgør CO<sub>2</sub>e-emissionerne pr. selskab, er CO<sub>2</sub>e-emissioner forbundet med transport fordelt ud på hvert selskab efter en fordelingsnøgle.

### Fordelingsnøgle

For den CO<sub>2</sub>e-emission som stammer fra blandt andet Fors' bilpark og administrationen, anvendes en fordelingsnøgle til at beregne hvor stor en andel af CO<sub>2</sub>e-udledning, der tilhører det enkelte selskab i Fors. Denne fordelingsnøgle er udarbejdet af økonomaafdelingen i Fors. Fors vurderede i 2024, at Fors er nødt til at tage en ny afregningsmodel i brug, der justerer på principperne for fordeling og for hvordan de overordnede fordelingsnøgler ser ud for at sikre en korrekt fordeling af omkostninger. De hidtidige fordelingsnøgler er ikke længere tidssvarende i forhold til fordeling af omkostninger. Derfor blev der fra 2024, gældende for rapporter der omhandlede 2023 og 2024 anvendt opdateret fordelingsnøgle.



## Bilag 3 – CO<sub>2</sub>e-emissioner opgjort for datterselskaber

Figur 36: Fors Lejre Vand A/S

Lejre, Vand						
Enhed	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e
Scope	Scope 1	Scope 2	Scope 1 & 2	Scope 1 & 2/m <sup>3</sup>	Scope 3:	Scope 1, 2, og 3/m <sup>3</sup>
Beskrivelse:	- Fors A/S' egen bilpark - Nødgenerator - inkl. adm. udledning	- Elforbrug - inkl. adm. udledning	Samlet udledning i scope 1 & 2	Antal kg CO <sub>2</sub> e udledt per m <sup>3</sup> produceret vand (scope 1 & 2):	- Arbejdskørsel i privat bil	Kg CO <sub>2</sub> e (scope 1, 2 & 3) per m <sup>3</sup> produceret vand i Lejre
2020	0,67	6,46	7,13	0,001	0,04	0,001
2021	0,66	5,35	6,01	0,001	0,05	0,001
2022	0,60	4,16	4,76	0,001	0,04	0,001
2023	1,44	4,39	5,83	0,001	0,14	0,001
<b>2024</b>	<b>1,78</b>	<b>3,95</b>	<b>5,72</b>	<b>0,001</b>	<b>0,15</b>	<b>0,001</b>

Drikkevandskunder i Lejre har en CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktor pr. købte m<sup>3</sup> på 0,001 kg CO<sub>2</sub>e for 2024 for scope 1 og 2.

**Figur 37: Fors Roskilde Vand A/S**

Roskilde, Vand						
Enheder	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e
Scope	Scope 1	Scope 2	Scope 1 & 2	Scope 1 & 2/m <sup>3</sup>	Scope 3	Scope 1,2 & 3/m <sup>3</sup>
Beskrivelse:	- Fors A/S' egen bilpark - Nødgenerator - inkl. adm. udledning	- Elforbrug - inkl. adm. udledning	Samlet udledning i scope 1 & 2	Antal kg CO <sub>2</sub> e udledt per m <sup>3</sup> produceret vand (scope 1 & 2):	- Arbejdskørsel i privat bil	Kg CO <sub>2</sub> e (scope 1, 2 & 3) per m <sup>3</sup> produceret vand i Roskilde
2020	25,35	144,01	169,36	0,05	1,41	0,05
2021	24,95	123,95	148,89	0,04	1,74	0,04
2022	22,63	97,55	120,18	0,03	1,53	0,03
2023	21,97	88,79	110,76	0,03	2,07	0,03
<b>2024</b>	<b>16,24</b>	<b>74,45</b>	<b>90,68</b>	<b>0,02</b>	<b>2,22</b>	<b>0,03</b>

Drikkevandskunder i Roskilde vil have en CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktor pr. købte m<sup>3</sup> på 0,02 kg CO<sub>2</sub>e for 2024 for scope 1 og 2.

**Figur 38: Fors Holbæk Vand A/S**

Holbæk, Vand						
Enheder	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e
Scope	Scope 1	Scope 2	Scope 1 & 2	Scope 1 & 2/m <sup>3</sup>	Scope 3	Scope 1, 2 & 3/m <sup>3</sup>
Beskrivelse:	- Fors A/S' egen bilpark - inkl. adm. udledning - Nødgenerator	- Elforbrug - inkl. adm. udledning	Samlet udledning i scope 1 & 2	Antal kg CO <sub>2</sub> e udledt per m <sup>3</sup> produceret vand (scope 1 & 2):	- Arbejdskørsel i privat bil	Kg CO <sub>2</sub> e (scope 1, 2 & 3) per m <sup>3</sup> produceret vand i Holbæk
2020	15,98	99,38	115,36	0,05	0,89	0,05
2021	15,73	80,14	95,87	0,04	1,10	0,04
2022	14,26	63,77	78,03	0,03	0,96	0,03
2023	13,34	54,83	68,18	0,03	1,24	0,03
<b>2024</b>	<b>10,24</b>	<b>44,54</b>	<b>54,78</b>	<b>0,03</b>	<b>1,33</b>	<b>0,03</b>

Drikkevandskunder i Holbæk vil have en CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktor pr. købte m<sup>3</sup> på 0,03 kg CO<sub>2</sub>e for 2024 for scope 1 og 2.

Generelt har der været en reduktion i udledning af CO<sub>2</sub>e-emissioner i Fors Vand Holbæk A/S. Dette skyldes primært frasalg af en naturgasfyret administrationsbygning. Sekundært ses en mindre reduktion i elforbruget på vandværket forårsaget af en mindre vandproduktion grundet ophør af en vandleveranceaftale mellem Fors og Vandfællesskabet Nordvestsjælland (VN).

**Figur 39: Fors Spildevand Holbæk A/S**

Holbæk, Spildevand							
Enhed	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e	Uden for Scope:
Scope	Scope 1	Scope 2	Scope 1 & 2	Scope 1 & 2/m <sup>3</sup>	Scope 3:	Scope 1, 2, & 3/m <sup>3</sup>	Uden for Scope:
Beskrivelse:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fors A/S' egen bilpark</li> <li>- Lattergasudledning</li> <li>- Nødgenerator</li> <li>- Biogas</li> <li>- inkl. adm. Udledning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elforbrug</li> <li>- inkl. adm. Udledning</li> </ul>	Samlet udledning i scope 1 & 2	Antal kg CO <sub>2</sub> e udledt per m <sup>3</sup> håndteret spildevand (scope 1 & 2):	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arbejdskørsel i privat bil</li> <li>- Biogas</li> </ul>	Kg CO <sub>2</sub> e (scope 1, 2 & 3) per m <sup>3</sup> håndteret spildevand	Afbrænding af Biogas i tons CO <sub>2</sub> e
2020	1128,85	476,77	1605,62	0,27	14,26	0,28	83,35
2021	954,42	370,43	1324,86	0,26	45,88	0,27	300,92
2022	1102,73	335,99	1438,72	0,24	51,75	0,26	344,55
2023	1166,75	336,55	1503,30	0,20	57,72	0,21	372,52
<b>2024</b>	<b>1118,40</b>	<b>271,67</b>	<b>1390,06</b>	<b>0,17</b>	<b>4,93</b>	<b>0,17</b>	0,41

Spildevandskunder i Holbæk vil have en CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktor pr. håndteret m<sup>3</sup> spildevand på 0,17 kg CO<sub>2</sub>e for 2024 for scope 1 og 2.

Fors Spildevand Holbæk A/S har et biogasanlæg, der producerer biogas af spildevandsslam. Denne biogas afbrændes på en motor, som generer varme og el. Varme anvendes til opvarmning af rådnetankene i biogasanlægget. Biogas betragtes/beregnes som CO<sub>2</sub>e-neutralt, men ved afbrænding udledes der CO<sub>2</sub>e-emissioner, som skal medtages særlig i scope 3 og 'udenfor scope'. Grunden til at CO<sub>2</sub>e-emissionerne i 'Uden for scope' er reduceret skyldes at biogasanlægget er taget ud af drift i 2024.

**Figur 40: Fors Roskilde Spildevand A/S**

Roskilde, Spildevand							
Enhed	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e	Uden for Scope:
Scope	Scope 1	Scope 2	Scope 1 & 2	Scope 1 & 2/m <sup>3</sup>	Scope 3:	Scope 1, 2 & 3/m <sup>3</sup>	Uden for Scope:
Beskrivelse:	- Fors A/S' egen bilpark - Lattergasudledning - Biogas - Opvarmning med Naturgas - inkl. adm. udledning	- Elforbrug - inkl. adm. udledning	Samlet udledning i scope 1 & 2	Antal kg CO <sub>2</sub> e udledt per m <sup>3</sup> håndteret spildevand (scope 1 & 2):	- Arbejdskørsel i privat bil - Biogas	Kg CO <sub>2</sub> e (scope 1, 2 & 3) per m <sup>3</sup> håndteret spildevand	Afbrænding af Biogas i: ton CO <sub>2</sub> e
2020	1982,20	661,13	2643,33	0,31	79,81	0,315334	518,73
2021	1353,94	455,96	1809,90	0,18	114,82	0,189667	754,41
2022	1499,17	362,62	1861,79	0,25	75,28	0,254175	483,55
2023	5237,73	429,23	5666,96	0,59	73,22	0,593865	471,93
<b>2024</b>	<b>1604,88</b>	<b>377,88</b>	<b>1982,75</b>	<b>0,19</b>	<b>82,93</b>	<b>0,195582</b>	536,94

Spildevandskunder i Roskilde vil have en CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktor per håndteret spildevand m<sup>3</sup> på 0,19 kg CO<sub>2</sub>e for 2024 for scope 1 og 2.

Fors Spildevand Roskilde A/S har et biogasanlæg der producerer biogas af spildevandsslam. Denne biogas afbrændes på en motor som generer varme og el. Varme anvendes til opvarmning af rådnetankene i biogasanlægget. Biogas betragtes/beregnes som CO<sub>2</sub>e-neutralt, men ved afbrænding udledes der CO<sub>2</sub>e-emissioner, som skal medtages særlig i scope 3 og 'udenfor scope'.

**Figur 41: Fors Lejre Spildevand A/S**

Lejre, Spildevand						
Enhed	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e
Scope	Scope 1	Scope 2	Scope 1 & 2	Scope 1 & 2/m <sup>3</sup>	Scope 3	Scope 1, 2 & 3/m <sup>3</sup>
Beskrivelse:	- Fors A/S' egen bilpark - Lattergasudledning - Opvarmning med naturgas - inkl. adm. udledning	- Elforbrug - inkl. adm. udledning	Samlet udledning i scope 1 & 2	Antal kg CO <sub>2</sub> e udledt per m <sup>3</sup> håndteret spildevand (scope 1 & 2):	- Arbejdskørsel i privat bil	Kg CO <sub>2</sub> e (scope 1, 2 & 3) per m <sup>3</sup> produceret vand i Holbæk
2020	482,83	245,27	728,10	0,29	2,46	0,29
2021	363,57	189,89	553,46	0,23	3,04	0,23
2022	390,25	144,42	534,68	0,29	2,67	0,29
2023	395,78	146,35	542,12	0,19	1,55	0,19
<b>2024</b>	<b>383,74</b>	<b>127,56</b>	<b>511,31</b>	<b>0,16</b>	<b>1,67</b>	<b>0,16</b>

Spildevandskunder i Lejre vil have en CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktor pr. håndteret spildevand m<sup>3</sup> på 0,16 kg CO<sub>2</sub>e for 2024 for scope 1 og 2.

**Figur 42: Fors Varme Holbæk A/S (St. Merløse)**

St. Merløse, Varme							
Enhed	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e	Opgjort i ton CO <sub>2</sub> e
Scope	Scope 1	Scope 2	Scope 1 & 2	Scope 1 & 2/kWh.	Scope 3	Scope 1, 2 & 3/kWh	Udenfor Scope
Beskrivelse:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Emissioner fra transport fra Fors A/S' egen bilpark</li> <li>- Emission fra varmeproduktionen</li> <li>- Inkl. adm.: Opvarmning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elforbrug</li> <li>- Adm. bygning: Opvarmning</li> </ul>	Samlet udledning i scope 1 & 2	Kg CO <sub>2</sub> -e (fra scope 1 & 2) per produceret kWh varme	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Emission fra transport ved anvendelse af privatbil til arbejdsformål for Varme</li> <li>- halmafbrænding</li> </ul>	Kg CO <sub>2</sub> e (fra scope 1, 2 & 3) per produceret kWh varme	Halmafbrænding
2020	152,70	16,28	168,98	0,016	197,70	0,034	4172,81
2021	133,10	15,13	148,23	0,013	209,65	0,031	4424,53
2022	120,89	12,76	133,65	0,013	193,02	0,031	4073,78
2023	225,84	12,07	237,91	0,022	189,96	0,040	4009,69
<b>2024</b>	<b>170,04</b>	<b>7,07</b>	<b>177,11</b>	<b>0,017</b>	<b>219,73</b>	<b>0,038</b>	4638,41

Fjernvarmekunder i St. Merløse havde en emissionsfaktor på 0,017 kg CO<sub>2</sub>e i 2024 pr. forbrugt MWh fjernvarme ved scope 1 og 2.

I 2023 var halmkedlen taget ud af drift til vedligeholdelse og reparation, og derfor har der været en større CO<sub>2</sub>e-udledning fra scope 1 i 2023 end i 2024.

Ved afbrænding af biomasser som halm bør man oplyse, hvad denne afbrænding har udledt. Denne CO<sub>2</sub>e-udledning er kategoriseret som 'udenfor scope', fordi scope-1-påvirkning af den CO<sub>2</sub>e der frigives igennem denne forbrænding, er blevet bestemt til at være et 0 i CO<sub>2</sub>e-udledningen, da halmen i dette tilfælde absorberer en tilsvarende mængde af CO<sub>2</sub>e i vækstfasen. I scope 3 indgår afbrænding af halmen også, dette skyldes brugen af emissionsfaktor fra Klimakompasser (Energistyrelsen), som har lavet en standardberegning på opstrømsudledning og nedstrømsudledning ved brug af halm.

**Figur 43: Fors Varme Holbæk A/S (Jyderup)**

Jyderup, Varme						
Enhed	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e/kWh
Scope	Scope 1	Scope 2	Scope 1 & 2.	Scope 1 & 2/kWh	Scope 3	Scope 1, 2 & 3/kWh
Beskrivelse:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Emissioner forbundet med varmeproduktion,</li> <li>- Emissioner fra transport fra Fors A/S' egen bilpark for Varme, Jyderup.</li> <li>- Inkl. adm.: Opvarmning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elforbrug,</li> <li>- inkl. Adm.: Opvarmning fjernvarme</li> </ul>	Samlet udledning i scope 1 & 2	kg CO <sub>2</sub> e per produceret kWh varme	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Emission fra transport ved anvendelse af privatbil til arbejdsformål for Fors A/S.</li> </ul>	Kg CO <sub>2</sub> e (fra scope 1, 2 & 3) per produceret kWh varme
2020	5312,87	23,57	5336,44	0,237	0,086	0,237
2021	7075,57	20,08	7095,65	0,243	0,106	0,243
2022	5678,48	14,76	5693,24	0,225	0,093	0,225
2023	7019,02	16,67	7035,69	0,286	0,299	0,286
<b>2024</b>	<b>5234,27</b>	<b>16,15</b>	<b>5250,42</b>	<b>0,213</b>	<b>0,320</b>	<b>0,213</b>

Fjernvarmekunder i Jyderup har en emissionsfaktor på 0,213 kg CO<sub>2</sub>e pr. forbrugt kWh fjernvarme ved scope 1 og 2.

I Fors Varme Holbæk A/S, Jyderup er det i høj grad emissionsfaktoren fra miljødeklarationen på varme, som har en indvirkning på den forskel, der er på CO<sub>2</sub>e-emissionerne fra 2023 til 2024. Dette ses på CO<sub>2</sub>e-emissionerne fra scope 1. Miljødeklaration er et beregnet ud fra brugen af fossile brændsler og evt. vedvarende energikilder. Den nyopførte varmepumpe på Jyderup varmeværk begyndte at producere varme (funktionstest) i november 2024, dette har haft en effekt på mængde af produceret varme baseret på fossile energikilde, derfor er CO<sub>2</sub>e-udledningerne i Jyderup lavere i 2024 sammenlignet med CO<sub>2</sub>e udledningerne i 2023.

**Figur 44: Fors Varme Roskilde A/S**

Roskilde, Varme						
Enhed	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e
Scope	Scope 1	Scope 2	Scope 1 & 2	Scope 1 & 2/kWh.	Scope 3	Scope 1, 2 & 3/kWh
Beskrivelse:	- Emissioner fra transport fra Fors A/S' egen bilpark for Varme, Roskilde - Inkl. adm.: Opvarmning	- Indkøb af varme fra VEKS, - Elforbrug eks. VPB, - Adm. Bygning (Betonvej): Opvarmning fjernvarme - Elforbrug.	Samlet udledning i scope 1 & 2	Kg CO <sub>2</sub> e per produceret kWh varme	- Emission fra transport ved anvendelse af privatbil til arbejdsformål for Varme	Kg CO <sub>2</sub> e (fra scope 1, 2 & 3) per produceret kWh varme
2020	26,0	25785,70	25811,65	0,058	1,44	0,058
2021	25,5	20375,21	20400,75	0,042	1,78	0,042
2022	23,2	22032,63	22055,80	0,049	1,56	0,049
2023	56,3	18635,91	18692,24	0,040	5,56	0,040
<b>2024</b>	<b>41,4</b>	<b>20161,38</b>	<b>20202,81</b>	<b>0,043</b>	<b>5,96</b>	<b>0,043</b>

Fjernvarmekunder i Roskilde har en emissionsfaktor på 0,043 kg CO<sub>2</sub>e pr. forbrugt kWh fjernvarme ved scope 1 og 2.

Fors Varme Roskilde A/S køber størstedelen af varmen fra VEKS, og det er VEKS der udarbejder miljødeklarationen for varmen, som Fors anvender til beregning af CO<sub>2</sub>e-udledningerne fra varmeproduktionen. I 2024 steg emissionsfaktoren en smule fra 40,1 g CO<sub>2</sub>e/kWh i 2023 til 43 g CO<sub>2</sub>e/kWh i 2024. Desuden har varmemeforbrugerne i Roskilde haft et større forbrug i 2024 end i 2023. Dette skyldes overvejende, at der er flere kunder som har konverteret til fjernvarme i Roskilde (Vindinge, Himmelev og Sct. Hans), og dette har medført et højere forbrug af varme.

**Figur 45: Fors Varme Holbæk A/S, Holbæk by**

Holbæk By, Varme					
Enhed	Opgjort i g CO <sub>2</sub> e/kWh	Opgjort i g CO <sub>2</sub> e/kWh	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Kg CO <sub>2</sub> e/kWh
Scope	Scope 1	Scope 1	Scope 1	Scope 1	Scope 1/kWh
Beskrivelse:	Kalvehave Emissionsfaktor fra miljødeklarationen i: CO <sub>2</sub> e g/kWh	Holbæk have Emissionsfaktor fra miljødeklarationen i: CO <sub>2</sub> e g/kWh	Holbæk Have Varme-produktion i kWh	CO <sub>2</sub> e-emission i alt i tons	Kg CO <sub>2</sub> e per produceret kWh varme
<b>2024</b>	<b>295</b>	<b>306,10</b>	<b>2.181.000</b>	<b>951</b>	<b>0,3027</b>

Fjernvarmekunder i Kalvehave og Holbæk Have havde tilsammen en emissionsfaktor på 0,30 kg CO<sub>2</sub>e pr. forbrugt kWh fjernvarme ved scope 1.

**Figur 46: Fors Holbæk Affald A/S**

Affald, Holbæk						
Enhed	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e	Opgjort i tons CO <sub>2</sub> e	Opgjort i kg CO <sub>2</sub> e
Scope	Scope 1	Scope 2	Scope 1 & 2	Scope 1 & 2/tons	Scope 3:	Scope 1, 2 & 3/tons
Beskrivelse:	- Non-road - inkl. adm. udledning - Fors A/S' egen bilpark - Opvarmning med naturgas	- Elforbrug - inkl. adm. udledning	Samlet udledning i scope 1 & 2	Antal kg CO <sub>2</sub> e udledt per tons affald håndteret:	- Transport m. affald (upstream og downstream) - Arbejdskørsel i privat bil	Kg CO <sub>2</sub> e (scope 1, 2 & 3) per tons håndteret affald
2020	101,02	17,81	118,82	2,09	705,90	14,29
2021	102,31	13,98	116,29	2,05	1.067,90	20,69
2022	94,08	11,96	106,04	2,04	966,06	20,45
2023	82,87	12,25	95,12	1,85	946,70	20,04
<b>2024</b>	<b>73,39</b>	<b>11,70</b>	<b>85,09</b>	<b>1,56</b>	<b>968,17</b>	<b>19,15</b>

Affaldskunder der har fået deres affald håndteret enten ved dagrenovation eller på genbrugspladserne vil have en CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktor pr. håndteret ton affald på 1,56 kg CO<sub>2</sub>e for scope 1 og 2. Medtages scope 3 også, så vil affaldskunder have en CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktor pr. håndteret ton affald på 19,15 kg CO<sub>2</sub>e.

Fors Affald Holbæk A/S har haft et mindre fald i elforbrug over flere år. Der har i 2024 været en større reduktion i brug af brændsler til Fors' egen bilpark, som ligeledes resulterer i mindre CO<sub>2</sub>e-udledning. Derfor kan der igen i 2024 konstateres et fald i CO<sub>2</sub>e-udledninger hvad angår scope 1 og 2. Til gengæld har det været en stigning i brændselsforbrug i forbindelse med bortførelse af affald fra genbrugspladserne, som er en CO<sub>2</sub>e-udledning i scope 3. Der har været håndteret en større mængde affald i 2024, og derfor er emissionsfaktorer pr. ton håndteret affald lavere end sidste år.

