



We create a material difference

ÅRSREDOVISNING 2024 MED HÅLLBARHETSRAPPORT

Innehållsförteckning

- HEXPOL i korthet 3
- VD har ordet 4
- Året i korthet 6
- HEXPOL som investering 7
- Globala trender 8
- Syfte, vision, affärsidé och affärsmodell 10
- Strategi 12
 - Väl positionerat för fortsatt tillväxt 14
- Mål och utfall 2024 18
- HEXPOL-aktien 20
- Koncernen i sammandrag 22
 - Affärsområde HEXPOL Compounding 24
 - Affärsområde HEXPOL Engineered Products 26
- HEXPOL:s plattform för hållbar utveckling 30
- Styrelsens ordförande 36
- Bolagsstyrningsrapport 37
 - Intern kontroll 42
 - Styrelsen 44
 - Koncernledningen 45
- Förvaltningsberättelse 48
 - Risker och riskhantering 52
- Finansiella rapporter 56
 - Koncernens räkningar 57
 - Koncernens noter 61
 - Moderbolagets räkningar och noter 76
- Styrelsens försäkran 82
- Revisionsberättelse 83
- Hållbarhetsrapport 87
 - Allmän information 88
 - Miljöinformation 95
 - Socialt ansvar 110
 - Affärsetik 116
- Ekonomiska definitioner och ordlista 122
- Flerårsöversikt 124
- Aktieägarinformation 126

VERKSAMHETEN 2024, STRATEGI OCH HÅLLBAR UTVECKLING

BOLAGSSTYRNING, FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE, RISK OCH RISKHANTERING

FINANSIELL INFORMATION OCH HÅLLBARHETSRAPPORTERING

ÖVRIG INFORMATION

HEXPOL AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556108-9631. Säte i Malmö, Sverige. This Annual Report is also available in English.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen och har granskats av HEXPOL:s revisor. Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK, tusen kronor TSEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2023 om inte annat uppges.

HEXPOL redovisar hållbarhet för 2024 enligt Global Reporting Initiatives (GRI) standarder för hållbarhetsredovisning (GRI Universal Standards).

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på HEXPOL-ledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Årsredovisningen är producerad av HEXPOL i samarbete med RHR Corporate Communication. Grafisk form G-byrån Sverige. Tryckt av TMG Taberg på papper från Arctic Paper Munkedals, ett av världens mest miljövänliga pappersbruk. Papperet är tillverkat av råvara från hållbart skogsbruk och uppfyller kraven för såväl FSC, PEFC som miljömärkningen EU Ecolabel. Trycksaken är märkt med den nordiska miljömärkningen Svanen.

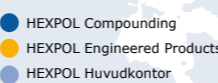


A Material Difference – expertis inom avancerade polymera material

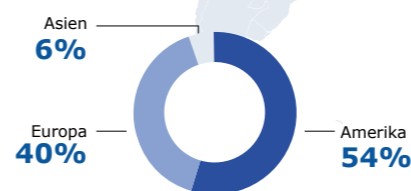
HEXPOL är en världsledande koncern med expertis inom avancerade polymera material och applikationer samt med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymera blandningar (compounds), packningar för plattvärmväxlare samt hjul för truck- och länkhjulsapplikationer. Kunderna ställer höga krav och har förväntningar på flexibla och snabba leveranser av kundspecifika lösningar för krävande miljöer och med ett tydligt hållbarhetsperspektiv.

Dagens samhälle skulle inte fungera utan avancerade polymera material. Elektrifiering och energibesparing är områden som är kritiskt beroende av polymera material för att täta och skydda. Ett annat område är medicinteknik.

HEXPOL:s styrkor ligger i global leveransförmåga med lokalt entreprenörskap, där varje enhet har en excellent marknadskännedom, ledande kompetens och utvecklingskapacitet inom avancerade polymerer, med ett stort fokus på mer återvunnet material och fler produkter för hållbar utveckling. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.

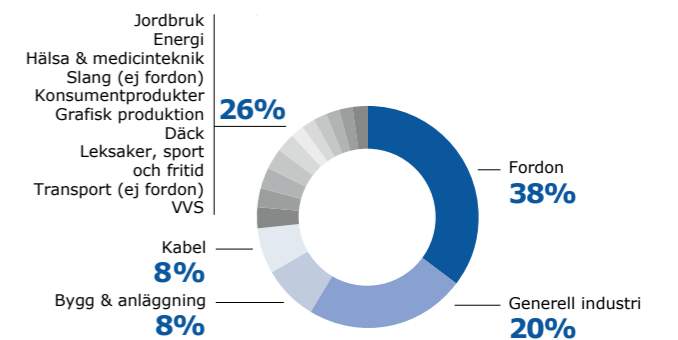


FÖRSÄLJNING PER REGION 2024



ETT VÄLPOSITIONERAT FÖRETAG FÖR TILLVÄXT INOM VÄXANDE SLUTANVÄNDARSEGMENT

Starkare tillväxt i andra segment har balanserat ut fordonsandelen från tidigare 60 procent. Kabel är ett växande område, tack vare elektrifieringstrenden.



Ett starkt år i en orolig omvärld

Vi summerar 2024 till ett bra år för HEXPOL. Vi står starka finansiellt och har en ledande position på många av våra marknader. Det ger oss goda möjligheter till fortsatt tillväxt såväl organiskt som genom förvärv.

Det har nu gått åtta månader sedan jag tillträdde som koncernchef för HEXPOL. Under denna tid har jag haft förmånen att besöka många av våra dotterbolag och sett hur en stark företagskultur kombineras med djup professionalism. Denna kultur är en avgörande konkurrensfördel och en nyckelfaktor i en omvärld präglad av osäkerhet och förändring.

Den globala ekonomin genomgår en turbulent period med geopolitiska konflikter, inflationssvingningar och förändrade handelsförhållanden. Även om vi nu ser en nedgång i inflation och räntor, har efterfrågan ännu inte återhämtat sig fullt ut. Genom vår decentraliserade organisation har vi en stark marknads närvaro, god kundkänedom och vi följer utvecklingen noga.

Ett starkt år för koncernen

Trots en utmanande marknad, framför allt inom fordonssektorn, summerar vi 2024 som ett starkt år för HEXPOL. Vår finansiella ställning är fortsatt stark, och vi har en ledande position på våra nyckelmarknader. Koncernens omsättning minskade något jämfört med rekordåren 2022 och 2023, huvudsakligen påverkat av en nedgång inom fordonssektorn i Europa och USA som är vårt största segment. Denna nedgång var särskilt tydlig under fjärde kvartalet, delvis drivet av att kunder stängde ner produktionen tidigare än normalt inför julledigheten.

Samtidigt ser vi en positiv utveckling inom medicinteknik och bygg och anläggning, där efterfrågan fortsätter att växa. Detta stärker vår strategiska inriktning att diversifiera verksamheten och minska vårt beroende av enskilda segment.

Lönsamheten minskade något men förblev på en hög nivå trots en något lägre försäljning. Ett resultat av effektiviseringar och ett kontinuerligt fokus på kostnads-kontroll.

Effektivisering och strategiska förvärv

Under året genomförde vi flera viktiga strukturförändringar för att stärka vår operativa effektivitet. I USA avyttrade vi vår produktionsanläggning i Muscle Shoals, Alabama och beslutade att stänga vår fabrik i Kennedale, Texas under andra kvartalet 2025. Dessa åtgärder förbättrar vår leveranskedja, reducerar fasta kostnader och gör att vi kan fokusera på kärnverksamheten.

Samtidigt fortsatte vi att växa genom strategiska förvärv. Under året förvärvade vi 80 procent av Piedmont Resin Supply, en ledande aktör inom tekniska nylon compounds i USA, vilket stärker vår produktportfölj och breddar vår marknadsposition. Dessutom bytte Star Thermoplastic i januari 2025 namn till HEXPOL TPE Americas, för att tydliggöra vårt varumärke och vårt erbjudande i regionen.

Kultur som framgångsfaktor

En kultur där medarbetare känner sig trygga och delaktiga bidrar till högre engagemang, bättre beslutsfattande och snabbare förändringsresor. Inför varje förvärv genomför vi en kulturell due diligence för att säkerställa att nya bolag passar in i vår koncernstruktur och för att integrationsprocesserna skall bli mer framgångsrika. Vår övertygelse är att en stark och inkluderande företagskultur är en viktig del i att nå vår fulla potential och i förlängningen en mer lönsam verksamhet.

Hållbarhet som strategisk drivkraft

Vi fortsätter att investera i hållbara material och processer för att minska vårt klimatavtryck. Vårt mål är att minska koldioxidutsläppen med 75 procent till slutet av 2025, jämfört med snittet för 2018–2019. Parallellt fortsätter vi att utveckla hållbara material med låg klimatpåverkan, inte minst inom vår HEXGREEN-portfölj. Varje HEXGREEN-blandning skraddarsys åt kunden och baseras antingen på biobaserade, återvunna eller massbalanserade råmaterial, eller en kombination av dessa. Under året invigde vi också en ny devulkaniseringslinje i Tjeckien, vilket möjliggör ökad användning av återvunnen råvara (se sidan 29).

Vi följer noga kommande lagstiftning, såsom EU-kommissionens regler för hantering av uttjänta fordon, och anpassar vårt materialutbud i enlighet med dessa förändringar. Samarbetet mellan almaak International och HEXPOL TPE inom tvåkomponentskombinationer för fordonsindustrin är ytterligare ett exempel på hur vi framtidssäkrar vår produktutveckling. På sikt kommer efterfrågan öka kraftigt när det gäller material med lägre andel primära råvaror.

Expansion genom organisk tillväxt och förvärv

HEXPOL har vuxit snabbt under många år och vi ser fortsatt stora möjligheter att växa, organiskt såväl som genom förvärv. Vår starka balansräkning och beprövade förvärvsmodell ger oss flexibilitet att agera på attraktiva möjligheter på vår fragmenterade marknad. Vi ser möjligheter till förvärv inom tre huvudsakliga områden: Geografisk expansion, konsolidering av befintliga marknader och investeringar i ny teknologi och nya material. Under 2024 startades arbetet med vår långsiktiga strategi för fortsatt lönsam tillväxt. Det innefattar bland annat att se över förutsättningarna för organisk tillväxt på våra olika marknader. Förvärv utgör också en viktig del av vår fortsatta tillväxt, och genom fortsatt effektivisering av våra verksamheter säkerställer vi god lönsamhet.

En tydlig riktning framåt

Jag ser fram emot att fortsätta leda HEXPOL på vår fortsatta tillväxtresa. Med en stark finansiell position, en teknologiskt ledande produktportfölj och en dynamisk företagskultur står vi väl rustade att stärka våra positioner ytterligare under 2025 och därmed skapa värde för alla våra intressenter.

Jag vill rikta ett stort tack till våra medarbetare, kunder, leverantörer och aktieägare för ert engagemang och stöd. Tillsammans bygger vi vidare på HEXPOL:s framgångar och tar nästa steg mot en ännu starkare framtid.

Malmö, mars 2025

Klas Dahlberg, VD & koncernchef

”Vi ser möjligheter till förvärv inom tre huvudsakliga områden: Geografisk expansion, konsolidering av befintliga marknader och investeringar i ny teknologi och nya material.”

Klas Dahlberg, VD & koncernchef



Viktiga händelser under 2024

Finansiell utveckling

- HEXPOL-koncernens försäljning under 2024 uppgick till 20 437 MSEK (22 046). Försäljningen påverkades bland annat av lägre försäljning till fordonsrelaterade kunder, framförallt synligt på den nordamerikanska marknaden.
- Justerat EBIT uppgick till 3 247 MSEK (3 659). Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 15,9 procent (16,6). EBIT-marginalen påverkades negativt framförallt under årets sista kvartal med lägre efterfrågan och negativ mix.
- Det operativa kassaflödet uppgick till 3 012 MSEK (3 994). Nettoskulden i relation till EBITDA blev 0,59 (0,38) vilket inkluderar påverkan från förvärvet av Piedmont Resin Supply under sista kvartalet 2024.

Hållbar utveckling

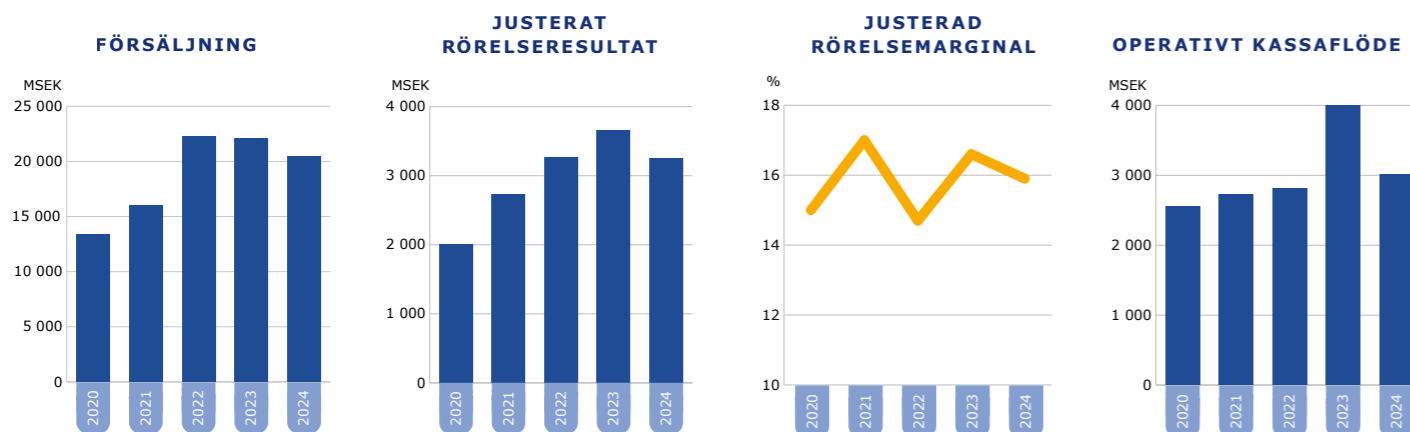
- Lanseringen av nya TPE-material med högre nivåer av återvunnet material fortsätter. HEXPOL erbjuder nu återvunnet innehåll på mellan 20–75 procent. Jämfört med motsvarande jungfruliga TPE-kvaliteter möjliggör dessa en minskning av produktens koldioxidavtryck (PCF) på upp till 35 procent.
- HEXPOL Compounding Americas stärker kvalitetskontrollen av gummi genom ny teknik. Genom att implementera toppmoderna testprocesser i alla våra laboratorier kan vi ge mer tillförlitliga, prediktiva resultat av olika gummiblandningar.
- HEXPOL Compounding Lesina, Tjeckien, har installerat en egen devulkaniseringslinje som möjliggör att återvinna gummirester och -kassationer, vilka är oundvikliga sidoprodukter vid tillverkning av polymera applikationer. Genom att delvis blanda devulkaniserat gummi i nya polymerblandningar minskar mängden jungfruliga råvaror, vilket är ett sätt att minska koldioxidavtrycket i nya polymerapplikationer. Läs mer på sidan 29.

Förvärv

- I oktober förvärvade HEXPOL 80 procent av aktierna i Piedmont Resin Supply LLC, en ledande amerikansk nylon compounder. Förvärvet tillför nya kapaciteter, nytt applikationskunnande och en delvis ny kundbas till HEXPOL Thermoplastic Compounding. Läs mer om förvärvet på sidan 16.

Övriga viktiga händelser

- Den 1 juli tillträdde Klas Dahlberg som VD och koncernchef för HEXPOL. Klas Dahlberg kommer senast från NIBE Climate Solutions.
- Det amerikanska bolaget Star Thermoplastic som förvärvades av HEXPOL 2023 byter namn till HEXPOL TPE Americas LLC fr.o.m. januari 2025.
- Beslut om ändringar i produktionskapacitet och produktportfölj i HEXPOL Americas togs i slutet av året. Beslutet är i linje med HEXPOL:s affärsmodell som bland annat innebär att fokusera på kärnverksamheten och optimera effektiviteten.



Väl positionerat för tillväxt i växande slutanvändarsegment

Fortsatt starkt genomförande av vår affärsmodell med högt kundfokus, vår ledande polymerexpertis och vår förmåga att erbjuda snabba och stabila leveranser är nyckeln till HEXPOL:s finansiella framgång. Detta, tillsammans med vår geografiska täckning, som möjliggör tillverkning nära kunden, stärker vår leveransförmåga.

HEXPOL har sedan börsintroduktionen skapat aktieägarvärde genom en stadig avkastning på eget kapital. Målet är att 40–60 procent av resultatet efter skatt ska användas för utdelning.

Koncernen arbetar kontinuerligt med att skapa värde för alla sina intressenter, bland annat genom ett aktivt och integrerat hållbarhetsarbete.

→ Stark tillväxtorientering

HEXPOL har en historik som tydligt visar att strategin att växa både organiskt och genom förvärv med bra marginaler och starka operativa kassaflöden fungerar väl. Koncernen har gått från en omsättning på knappt 500 MSEK 2001 till 20 437 MSEK 2024. Genom en stark och motståndskraftig affärsmodell och med en stark finansiell ställning finns stora möjligheter för fortsatt expansion och starka resultat.

→ Globala marknadspositioner

HEXPOL har starka globala marknadspositioner med ambition att vara marknadsledare inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Med 52 enheter i Europa, Amerika och Asien kan HEXPOL leverera flexibla lösningar till såväl lokala som globala kunder. Vi finns inom de flesta industrier med tillväxt och som kräver ledande polymerkunskaper. Några av dem är fordons- och verkstadssektorn, generell industri samt hälsa & medicintekniksegmentet.

→ Avancerade polymerlösningar för krävande kundapplikationer

HEXPOL:s kunder har höga krav på nya och mer klimatsmarta lösningar, inte sällan i krävande miljöer. Genom

driven teknikutveckling, spetskunskap inom polymera material, ett gediget applikationskunnande och bästa servicen på marknaden stärker HEXPOL kundernas konkurrenskraft, ofta i direkt samarbete med kundernas egna utvecklingsavdelningar. Långa kundrelationer och nära innovationssamarbeten med namnkunniga industriaktörer är en av anledningarna till att inträdesbarriärerna för nya aktörer är höga.

→ Bidrag till hållbar utveckling och hållbara samhällen

Hållbarhet är en integrerad del i HEXPOL:s verksamhet och koncernen har satt tydliga mål för att bland annat minska koldioxidutsläppen.

Minskad klimatpåverkan från råvaror, produktionsanläggningar och produkter, samt beredskap för hur ett förändrat klimat påverkar koncernens värdekedja, är i högsta grad strategiska frågor och driver teknikutvecklingen i en positiv riktning.

Intresset för produkter som innehåller biobaserade och/eller återvunna råvaror fortsätter att öka. Att skapa en mer cirkulär ekonomi är en stark drivkraft för HEXPOL och dess affärspartners. Idag har HEXPOL en rad egenutvecklade material för att minska beroendet av fossila råvaror och därmed bidra till en mer hållbar utveckling. Läs mer om dessa och HEXPOL:s hållbarhetsarbete på sidorna 87–121.

Bidrag till socialt hållbart arbete är avgörande för att skapa ett rättvist och inkluderande samhälle. För HEXPOL innebär det att investera i utbildning, hälsovård och att ge ekonomiskt stöd i de regioner där vi har verksamhet. Genom att främja jämlikhet och rättvisa skapar vi en bättre framtid för alla.



Globala trender som gynnar HEXPOL

Vid sidan av starka positioner inom utvalda segment har HEXPOL identifierat ett antal globala trender som ger koncernen ytterligare affärsmöjligheter. Dessa hjälper till att driva vår affärsmodell och vi bevakar och utvärderar kontinuerligt dem för att säkerställa rätt positionering, minimera risker och utnyttja nya affärsmöjligheter.

Kritiska applikationer i samhället

Polymerlösningarna hjälper till att spara energi och minskar koldioxidutsläpp, tar bort oljud och vibrationer, och förlänger livscykelns väsentligt för såväl maskiner som medicinteknisk utrustning. Polymera lösningar är också centrala inom starka globala trender som elektrifiering, digitalisering och industriell automation. HEXPOL:s polymerbaserade lösningar är ofta helt avgörande för funktionen hos kundernas slutprodukter.

Den ökande elektrifieringen driver tillväxt

Elektrifieringen går snabbt vilket visar på tryck i omställningen. En ökad elektrifiering av allt fler applikationer i vårt samhälle blir tydlig i takt med att fossila bränslen ersätts av förnybara. Det märks inte minst inom det växande segmentet för elektrifierade fordon såsom hybrid- och elbilar. Bränsle- och drivmedelsbranschen är en av de branscher som kanske är viktigast för omställningen då många av de produkter som man utvecklar, tillverkar och levererar är nödvändiga för mobiliteten i samhället. De kan möjliggöra att andra branscher lyckas i sin omställning till klimatneutralitet med bibehållen konkurrenskraft. HEXPOL har ett samlat och

brett erbjudande inom kabelindustrin som är en viktig del i att möjliggöra elektrifieringen, men också materialkunskap för att ta fram lättare och mer tåliga applikationer för en hållbar framtid.

Ofta innebär tillverkningen av elektriska fordon helt nya konstruktioner och därför finns möjligheten att göra radikala förändringar i materialet. Polymerer och polymera compounds kan i många fall ha bättre egenskaper än plåt och metall, som traditionellt använts, dessutom till en mycket lägre vikt och mindre kostnad. Ett ökat fokus på återvunna råvaror och produktionsprocesser för hållbar utveckling gynnar också polymera material.

Tydliga affärsmöjligheter inom hållbar utveckling

Att begränsa klimatpåverkan är en stor utmaning för samhället och de flesta företag. Detta påverkar koncernens hela värdekedja och kundernas intresse för produkternas klimatpåverkan ökar. Det pågår många aktiviteter inom HEXPOL för att styra över mot förnybara råvaror och energikällor, samt att utveckla produkter med så begränsat koldioxidavtryck som möjligt. Genom ökad användning av bio-baserade och återvunna råvaror samt genom resurseffektiva

processer och produkter kan vi bidra till hållbar utveckling. Koncernen erbjuder ett brett utbud av produkter inom hållbarhetsområdet; läs mer om exempel på dessa på sidan 33.

HEXPOL:s affärsmodell och produktionsprocess påverkas inte av byte till nya råvaror eller en mer cirkulär affär. Våra maskiner är moderna och det är lätt att ställa om produktionen. Transformationstakten beror istället på efterfrågan hos kunderna och leverantörernas tillgänglighet på återvunnet råmaterial.

Kort leveranskedja är affärskritiskt för kunderna

Närhet med kortare avstånd och responstider har blivit affärskritiska komponenter för HEXPOL:s kunder. Oro i omvärlden och ökade handelshinder är exempel som driver på utvecklingen. Med global verksamhet i Europa, Amerika och Asien är HEXPOL en flexibel och pålitlig partner med lokal närvaro genom 52 enheter runt om i världen.

Med produktionsnärhet till kunderna kortas också både ledtider och transportsträckor, vilket har en positiv inverkan på klimatet med minskade koldioxidutsläpp i transportledet.

Växande behov av avancerade material till segmentet hälsa & medicinteknik

Människors hälsa är en global prioritet. En åldrande befolkning är en oåterkallelig trend som har medfört grundläggande förändringar i vårt samhälle. FN beräknar ytterligare 1 miljard människor på planeten år 2037. En åldrande befolkning, välfärdssjukdomar men också en ökad hälsomedvetenhet är starka trender. HEXPOL:s avancerade polymerlösningar efterfrågas i allt större omfattning för applikationer inom segmentet hälsa & medicinteknik.

Dagens samhälle skulle inte fungera utan avancerade polymera material. Medicinteknik är bara ett område som är kritiskt beroende av polymera material för att täta och skydda.



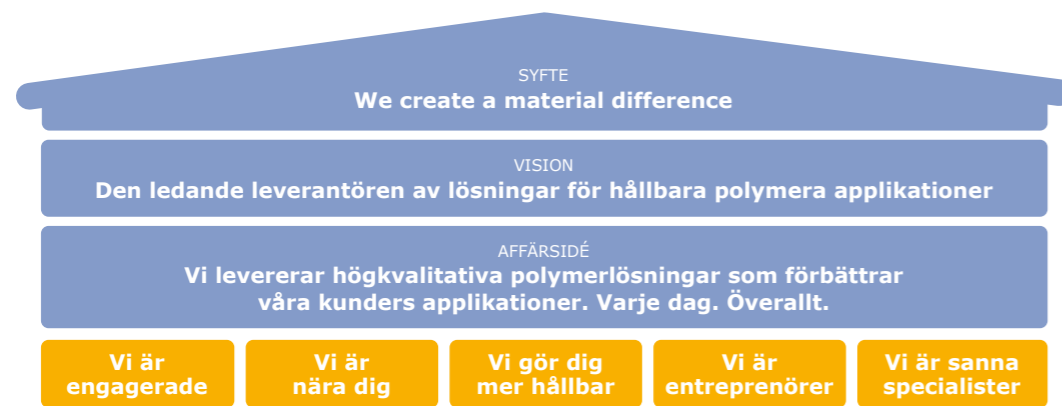
E-MOBILITET ÖKAR HEXPOL:S AFFÄRSMÖJLIGHETER

HEXPOL:s applikation <small>Procent av HEXPOL Compounds försäljning till fordonsindustrin</small>	Plug-in hybrid	Elbil	
TÄTNINGSLISTER		<ul style="list-style-type: none"> • Ökade krav på ljudisolerings • Viktreduktion och därmed längre räckvidd 	
UPPHÄNGNING OCH DÄMPNING		<ul style="list-style-type: none"> • Annan viktfordelning • Ökad efterfrågan på luftfjädringssystem • Nya krav på grund av högre vikt 	
SLANG		<ul style="list-style-type: none"> • Högre temperaturkrav • Ökat behov av högpresterande elastomerer 	<ul style="list-style-type: none"> • Endast kylslangar och AC (ingen turbo eller bränsleslang) • Kylning behöver inte flexibla slangar
DÄCK		<ul style="list-style-type: none"> • Däcken har krav på lägre vikt 	<ul style="list-style-type: none"> • Annan design • Nya materialkrav
TRANSMISSION		<ul style="list-style-type: none"> • Överföring via elmotorer 	<ul style="list-style-type: none"> • E-körning behöver inte drivremmar • Kylning och AC-system kan behövas även för elbilar
KABLAR OCH KABLAGE		<ul style="list-style-type: none"> • Fler sensorer – mer kabel • Laddningskablar 	

Tabellen visar hur några av HEXPOL:s applikationer påverkas av ökad elektrifiering inom fordonsindustrin.

Starka kärnvärden är grunden i allt vi gör

HEXPOL är ett bolag som drivs framåt av sina medarbetare och en stark företagskultur med tydliga värderingar. Våra kärnvärden utgör grunden för vårt sätt att arbeta och är den naturliga utgångspunkten i affärsmodellen. Starkt kundfokus i kombination med geografisk närhet till kunderna ger oss möjligheter att hantera osäkerheten i omvärlden och ytterligare stärka vår marknadsposition.



Vårt syfte, vår vision och vår affärsidé

Vårt syfte är att göra skillnad varje dag, både genom produkterna och genom relationerna till kunderna – We create a material difference. Vi drivs av visionen att bli den ledande leverantören av lösningar för hållbara polymera applikationer. Det gör vi genom att uppfylla vår affärsidé att leverera högkvalitativa polymerlösningar som förbättrar våra kunders applikationer. Varje dag. Överallt.

Starka kärnvärden och tydliga värderingar

HEXPOL drivs framåt av sina medarbetare och en stark företagskultur med tydliga värderingar. Våra kärnvärden är grunden i allt vi gör:

- Vi är engagerade – Vi känner våra marknader, våra kunder och deras slutprodukter. Det säkerställer att våra kunder kan växa med oss globalt i alla segment oavsett applikation.
- Vi är nära dig – Vårt globala fotavtryck med agila utvecklingsfokuserade enheter säkerställer vårt erbjudande om bästa lokala stödet för kunders behov.
- Vi gör dig mer hållbar – Vi tar hållbarhet på allvar och utmanar våra enheter att vara bäst i klassen när det gäller socialt ansvar och att minimera klimatpåverkan.
- Vi är entreprenörer – En decentraliserad struktur med lokal expertis och nära kundkontakt ger fördelar som snabbhet och kreativitet tillsammans med effektivitet och flexibilitet i en större struktur.

- Vi är sanna specialister – Vi värderar tekniska färdigheter och djup applikationskunskap framför allt annat. Det gör att vi kan överträffa våra kunders förväntningar genom att göra produkterna bättre.

Våra kärnvärden och värderingar styr vårt sätt att arbeta och förhålla oss – både internt och externt. HEXPOL genomsyras av en platt organisation med korta beslutsvägar.

En stark affärsmodell driver lönsam tillväxt

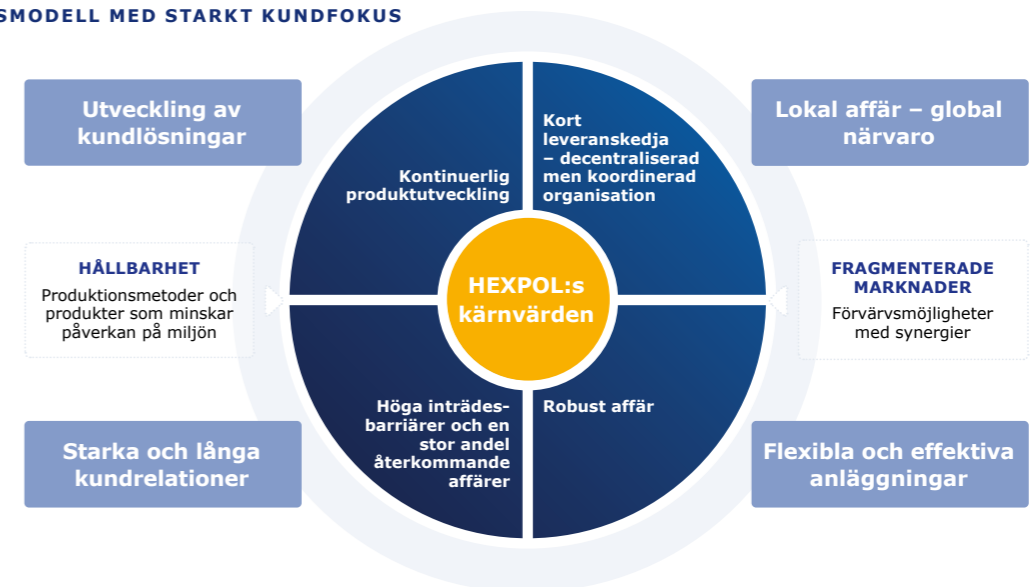
HEXPOL:s affärsmodell utgår från kärnvärdena och kompletteras med fyra hörnstenar baserade på ett starkt kundfokus: Ledande polymerkompetens; Lokal affär – global närvaro; Flexibla och effektiva anläggningar samt Starka och långa kundrelationer. Det är så vi fortsätter utveckla koncernen organiskt med en stark förvärvsdriven tillväxt.

Kontinuerligt bedömer och förhåller vi oss till produkt-effektiviteten och kostnadsnivån. I det korta perspektivet innebär det strikt kostnadskontroll för att motverka osäkerheter i omvärlden. Långsiktigt gör det att vi kan fortsätta leverera starka resultat med hög lönsamhet.

Ledande polymerkompetens

Över tid har HEXPOL byggt upp en ledande polymerkompetens för en lång rad material som tillsammans med ett gediget applikationskunnande möter de höga krav som kunderna ställer. HEXPOL har fler än 100 kvalificerade och

AFFÄRSMODELL MED STARKT KUNDFOKUS



erfarna kemister och applikationsingenjörer som ofta i nära innovationssamarbeten med kunderna utvecklar polymerlösningar för krävande miljöer. HEXPOL utvecklar och äger de flesta av de recept, verktyg och processer som krävs.

De senaste åren har också arbetet med att utveckla miljö- och klimatanpassade material som bidrar till hållbar utveckling intensifierats. Detta innefattar bland annat utveckling och marknadsföring av produkter som innehåller biobaserade och återvunna polymera råvaror. Som ett led i detta har redan fyra av HEXPOL:s produktionsanläggningar i Europa och Amerika certifierats för massbalansberäkning. Certifieringen innebär att kunderna kan säkerställa att biobaserade eller återvunna råvaror förekommer i en definierad mängd i produkterna. Detta är ett steg i en gradvis övergång från jungfruliga och fossila råvaror till mer biobaserad och återvunnen råvara.

Lokal närvaro – global räckvidd

Genom en global verksamhet kan HEXPOL möta stora globala koncerners krav, men också minska ledtiderna tack vare 52 produktionsenheter på tre kontinenter. Försäljning och utveckling sker nära kunden, oftast i anslutning till den lokala produktionsenheten. Med kort avstånd till kunden elimineras problem som till exempel begränsad hållbarhet, transportutmaningar, tullar och andra handelshinder. Men det skapar också gynnsamhet för miljön med kortare transportsträckor. HEXPOL är en av få aktörer med både global och lokal förankring.

Flexibla och effektiva anläggningar

Leverans sker mot kundorder med reglerade avrop utifrån kundens prognos. Detta ger kunderna trygghet kring leverans och kvalitet samtidigt som det ger HEXPOL flexibilitet i sin produktion. Det låga rörelsekapitalet är en bidragande faktor till en stabil lönsamhet för HEXPOL.

Den moderna och välinvesterade verksamheten är batch-orienterad och värderas utifrån lägsta möjliga övergång från en batch till en annan. Batch-produktionen ger hög flexibilitet vid förändrade kundbehov, och vid omvärldsutmaningar kan produktion snabbt flyttas till andra länder/produktionsanläggningar eller skalas upp eller ner.

Starka och långa kundrelationer

HEXPOL:s affär är kundorderstyrd, med en tydlig flexibilitet. Recepten till olika compounds utvecklas i nära samarbete med kunden och kräver unik kompetens. Recepten är i de flesta fall HEXPOL:s egendom. Produkterna godkänns efter omfattande tester och specificeras sedan mycket ofta av komponenttillverkaren.

Det nära kundsamarbetet och materialkomplexiteten ger en hög andel återkommande affärer och höga inträdesbarriärer för konkurrenter. Många av våra kunder har varit med oss i mer än 20 år.

Hållbarhet med och för kunden

Hållbarhetsfrågorna är en integrerad del i HEXPOL:s verksamhet. Vi har fokus på energi och klimat, säker arbetsmiljö, god affärsetik samt utvecklingen av produktionsprocesser och produkter som direkt eller indirekt bidrar till minskad miljöpåverkan. Många av koncernens kunder har liknande prioriteringar och det är ofta i samspelet med dem som hållbara lösningar växer fram.

Kunderna ställer krav på uppförandekod och certifierade miljöledningssystem. Andra krav rör utfasning av farliga kemiska ämnen samt att hållbarhetsfrågorna implementeras i leverantörsledet.

Intresset för produkter som innehåller biobaserade och/eller återvunna råvaror fortsätter att öka. HEXPOL har en växande portfölj av förnybara och återvunna material och målet är att kontinuerligt minska användningen av fossilbaserade råvaror. HEXPOL samarbetar med råvaruleverantörerna för att få tillgång till användbara data om råvarornas koldioxidavtryck.

Fragmenterade marknader

Flera av de marknader vi verkar inom är fragmenterade med ett fåtal större aktörer och ett stort antal mindre, lokalt verksam tillverkare eller kunder med egen rubber compounding-verksamhet. Som en stark global koncern ger det HEXPOL fortsatta möjligheter att förvärva och öka vår närvaro på samtliga marknader. HEXPOL har stor erfarenhet av att integrera förvärv, vilket gör att vi snabbt kan generera synergier inom den egna verksamheten.

Strategier som stödjer värdeskapandet och lönsam tillväxt

HEXPOL:s övergripande mål är att skapa värde för sina intressenter genom lönsam tillväxt och hållbar utveckling. För att nå målet och bibehålla en långsiktig konkurrenskraft arbetar vi efter sex strategier.

Det är dessa strategier som säkerställer att HEXPOL, koncernövergripande och inom affärsområdena, arbetar för att optimera verksamheten, uppnår marknadsledarskap och genomför rätt aktiviteter och förvärv.

Strategierna är agila och anpassningsbara över tid, vilket gör att verksamheten kontinuerligt kan förbättras.

→ Starka globala marknadspositioner

HEXPOL finns representerat i de flesta industrisegment som kräver ledande kunskaper och utvecklingskapacitet inom avancerade polymerer. De största segmenten utgörs av fordons- och verkstadssektorn tillsammans med bygg och anläggning. Andra viktiga kundsegment är transport, kabelindustrin, tillverkare av mediceknik samt energi- och konsumentsektorn.

HEXPOL ska vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom samtliga utvalda tekniska eller geografiska segment.

Våra starka globala marknadspositioner nyttjar vi strategiskt för att koordinera processer som inköp, forskning och utveckling samt vid hantering av större globala kunder. Vår globala plattform och kunskapsstäta organisation nyttjar vi för ökad försäljning och genom benchmarking för att ytterligare stärka våra positioner.

Som en ledande aktör inom avancerade polymerer ger starka positioner oss även en tydlig fördel när vi söker tillväxtpotentialer genom förvärv. Vi kan marknaden, på lokal och global nivå, och vet hur vi ska värdera möjligheter och synergier när vi söker förvärvskandidater.

→ Effektiv försörjningskedja är affärskritiskt

Genom att ständigt fokusera på att hitta kostnadseffektiva leverantörlösningar där volym- och teknikfördelar tas till vara säkerställer vi en effektiv försörjningskedja. Det finns globala och koncernkoordinerade processer för inköp som ger strategiska skalfördelar. De lokala enheterna säkerställer leverans kvalitet och råvarutillgång på sin respektive

marknad. Ett nära samarbete med kunderna genom lokal närvaro skapar därför möjlighet till bättre samarbete och effektiva lösningar. En kort leveranskedja och korta responstider är idag affärskritiska komponenter för HEXPOL:s kunder. Ökande handelshinder och oro i omvärlden är aktuella exempel som driver på den utvecklingen ytterligare.

→ Högsta kompetens i alla led

HEXPOL har valt att organisera affärsverksamheten med ett decentraliserat, starkt lokalt fokus. Våra styrkor ligger delvis i det lokala entreprenörskapet där varje enhet har en excellent marknadskännedom och kan kapitalisera på nära kundrelationer.

Korta och snabba beslutsprocesser ger en tidseffektiv implementering och lyfter organisationens kapacitet. Detta ställer stora krav på lokala och kompetenta ledningsteam som tar ett helhetsansvar för sin verksamhet. Det gör dem till en strategisk tillgång som får stöd i koncerngemensamma, koordinerade processer och ett kontinuerligt utbyte av erfarenheter mellan enheter som säkerställer utveckling och "best practice" inom koncernen.

→ Koordination och samarbete för ett kostnadseffektivt företag

HEXPOL-koncernen optimerar kontinuerligt processer, minskar kostnader och eliminerar spill. Våra produktionsanläggningar är välinvesterade och moderna med hög teknisk nivå. Detta tillsammans med en bred kompetens i en platt och effektiv organisation, säkerställer att vi är det mest kostnadseffektiva företaget inom vår industri.

Koordination och samarbete kring globala leverantörsavtal, utformning av utrustning, kommunikation och digitalisering är exempel på stöd som hjälper oss att unisont bli mer effektiva. En bred kunskapsdelning mellan våra enheter ger möjligheter till ständiga förbättringar och en uppsättning "best practice"-processer.

Det porösa materialet HexLight ger en lägre vikt och därmed lägre bränsleförbrukning vid användning inom bilindustrin. Tekniken minskar densiteten med cirka 30 procent, vilket har stor betydelse för framför allt elbilsmarknaden.



→ Hög förmåga att skapa kundvärde

Vi arbetar med ett starkt kundfokus. Vår uppgift är att stärka deras konkurrenskraft på marknaden. De är hårda kravställare med höga förväntningar om flexibla och snabba leveranser av kundspecifika polymera compounds eller polymera komponenter som ska lösa nya utmaningar, inte sällan i de mest krävande miljöerna.

De höga kraven möter vi genom ett gediget kunnande om avancerade polymerer, ett starkt applikationskunnande, teknisk support, utvecklingskraft och excellent service. Det är i den nära kundrelationen, där vi på djupet får kunskap om kundens utmaningar, som vi skapar långsiktig framgång och lönsamhet.



Vatten är en värdefull tillgång på jorden och varje droppe räknas. Därför är en ändamålsenlig infrastruktur avgörande. Utmaningarna kan variera mellan länder, men polymera compounds ingår alltid i kritiska applikationer för att hantera både dricksvatten och avloppsvatten på ett säkert sätt.

→ Strategi för hållbar utveckling

Arbetet med hållbar utveckling är inriktat på att lösa utmaningar i närtid men också att skapa beredskap för framtida förväntningar och krav. En viktig del av hållbarhetsarbetet är att utveckla resurseffektiva produktionsmetoder och produkter med lägre klimatavtryck.

Vårt samhälle är starkt beroende av polymera lösningar för en mängd olika tillämpningar och applikationer. För att minska vårt beroende av fossila bränslen och minska miljöpåverkan, är det nödvändigt att övergå till mer hållbara alternativ. Genom att utveckla och använda biobaserade och återvunna polymera material, främjar HEXPOL en mer cirkulär ekonomi och minskar den negativa påverkan på miljön. HEXPOL erbjuder redan idag ett brett sortiment av lösningar för hållbar utveckling, läs mer om detta på sidan 33. Transformationstakten är dock starkt knuten till kundernas efterfrågan och leverantörernas förmåga att leverera återvunnet och biobaserat råmaterial.



Produkterna WS och WS+ är TPE-material med hydrofila egenskaper. Produkterna sväller i kontakt med vatten och används bland annat i tunnlar, avloppssystem, vattentankar och vattenreningsverk, d.v.s. utrustningar som bland annat kan bidra till anpassning vid klimatförändringar.

Ett väl positionerat HEXPOL skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt

HEXPOL har en bevisad förmåga att skapa stark tillväxt, såväl organiskt som genom strategiska förvärv. Genom åren har cirka 50 enheter förvärvats och med lyckat resultat implementerats i verksamheten och snabbt genererat synergier för koncernen.

Genom HEXPOL:s förmåga att analysera och genomföra rätt sorts förvärv för koncernen, är tillväxten ett resultat av interna förbättringsarbeten, där alla enheter mäts och jämförs med varandra. Synergier inom koncernen ger en förbättring av förvärvade enheters rörelsemarginaler.

Under 2024 påbörjades ett arbete med att gå igenom förutsättningarna för organisk tillväxt på våra olika marknader. Vi ser även över hur vi kan fortsätta förbättra vår totala effektivitet. Vi arbetar fokuserat med förvärvsstrategin och ser positivt på möjligheten att fortsätta förvärva för lönsam tillväxt.

Positionerat för lönsam tillväxt

HEXPOL är positionerat för att dra fördel av utvecklingen och växa organiskt inom sina huvudmarknader genom nya

innovationer, genom att utveckla befintliga kunder och genom att växa inom nya kundsegment. Därutöver tillvarar HEXPOL möjligheter som uppkommer när rubber compounding-tillverkare står inför beslutet att övergå från en compounding-verksamhet i egen regi till "outsourcing".

Koncernens strategi är att fortsätta växa genom förvärv inom polymerområdet, företrädesvis inom nuvarande affärsområden men även genom en breddning av applikationsområden, materialslag och geografi. Verksamheten har genom åren haft en kraftfull tillväxtutveckling och har de senaste fem åren ökat omsättningen med 52 procent.

Robust och beprövad förvärvsprocess

HEXPOL-koncernen har ett starkt kassaflöde, god finansiell ställning samt ledningskapacitet att löpande tillvarata

HEXPOL FÖR FORTSATT TILLVÄXT

Produktområde	Kundsegment	Marknad	HEXPOL:s position	Tillväxtmöjligheter
HEXPOL Rubber Compounding		Global marknadstillväxt. Återhämtning inom segmenten Fordonsindustri, Bygg och anläggning och inom Generell industri.	<ul style="list-style-type: none"> Ledande position i Europa och Nordamerika Lönsam nischposition i Kina 	<ul style="list-style-type: none"> Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder Nya kundlösningar Marknaden är fragmenterad – ger fler förvärvsmöjligheter
HEXPOL High Performance Compounding		Global marknad med strukturell tillväxt.	<ul style="list-style-type: none"> Bra europeisk position inom silikon Förbättrad position i Nordamerika och Storbritannien 	<ul style="list-style-type: none"> Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder Nya kundlösningar Geografisk expansion Attraktiva förvärvsmöjligheter
HEXPOL Thermoplastic Compounding		Stor global marknad med strukturell tillväxt.	<ul style="list-style-type: none"> Bra position i Nordamerika (reinforced PP) Bra position i Europa Ingen position i Asien 	<ul style="list-style-type: none"> Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder Nya kundlösningar Stora förvärvsmöjligheter
HEXPOL TPE Compounding		Global marknad med strukturell tillväxt.	<ul style="list-style-type: none"> Bra position i Europa Starkt position i Nordamerika Svag men växande position i Asien 	<ul style="list-style-type: none"> Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder Nya kundlösningar Geografisk expansion Attraktiva förvärvsmöjligheter – få säljare
HEXPOL Wheels		Global marknad med strukturell tillväxt drivet av e-handel och materialhantering. Den asiatiska och i första hand den kinesiska marknaden är betydande och fortsätter att växa snabbare än övriga världen.	<ul style="list-style-type: none"> Ledande global position inom hjul i polymera material till truckar och materialhantering 	<ul style="list-style-type: none"> Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder Nya kundlösningar Marknadskonsolidering – förvärvsmöjligheter
HEXPOL Gaskets and Seals		Global marknad i tillväxt – drivet av energieffektivitet, miljökrav och komfortkyla.	<ul style="list-style-type: none"> Ledande position i Europa och Asien (PHE) Positiv utveckling i Nordamerika 	<ul style="list-style-type: none"> Geografisk expansion

intressanta förvärvsmöjligheter. Potentiella förvärvsobjekt kartläggs löpande.

Vår förvärvsmodell bygger på stor kunskap om nuvarande marknader och kontinuerlig analys av angränsande marknader. Vi har långa relationer med alltifrån familjeföretag till private equity-bolag och andra industriella ägare. Vår marknad är fortfarande fragmenterad, vilket gör att förvärvsmöjligheten är stor inom lönsamma områden. Tillsammans med branschexperter gör vi proaktiva sökningar inom viktiga områden och har en kontinuerlig dialog med investeringsbanker som är verksamma inom kemikalieindustrin.

Vi har ett gott renommé på marknaden för vår förvärvserfarenhet och är redo att agera på möjligheter när de dyker upp. Samtidigt har vi tålamodet och erfarenheten att vänta på de rätta tillfällena.

Stor erfarenhet av att extrahera synergier

En av faktorerna till att HEXPOL lyckats kombinera förvärv och tillväxt med avsevärt förbättrade rörelsemarginaler ligger i vår långa erfarenhet av integration av förvärv in i befintlig struktur. Redan innan ett förvärv slutförs finns tydliga planer och processer för hur synergier ska förverkligas.

Exempel på detta är hur HEXPOL:s position på den spanska marknaden har stärkts betydligt efter framgångsrik integration av Wire & Cable compoundern VICOM och Rubber compoundern Unica. De båda spanska förvärven är utmärkta exempel på vår förmåga att snabbt integrera och extrahera synergier från förvärv.

Andra exempel är hur marginalen för enskilda enheter förstärkts. Både almaak international GmbH och McCann Plastics hade en lönsamhetsnivå under HEXPOL-koncernens, men är nu fullt integrerade med förbättrad marginal.

Förvärvet av amerikanska Star Thermoplastics under 2023 är i linje med HEXPOL:s tillväxtstrategi och möjliggör större geografisk räckvidd på TPE-marknaden genom ett väletablerat företag med en stark produktportfölj.

Förvärvet av 80 procent av Piedmont Resin Supply LLC i oktober 2024 är ett exempel på hur HEXPOL breddar sitt produktutbud och därmed förstärkt sitt applikationskunnande och samtidigt får tillgång till en delvis ny kundbas i Amerika. Läs mer om HEXPOL:s förvärvet på sidan 16.

Ett väl positionerat företag för tillväxt inom växande slutanvändarsegment

HEXPOL-koncernen är världsledande inom avancerade polymera compounds och konstruerade packningar, tätningar och hjul. Koncernens lösningar återfinns inom ett flertal utvalda marknadsnischer där fordon och generell industri är de dominerande, följt av bland annat kabelindustrin och hälsa & medicinteknik. Marknadsnischerna ses ständigt över för att bedöma hur koncernen kan fortsätta förbättra sina positioner.



TILLVÄXT

Nya kapaciteter och kompletterande applikationskunnande

I oktober 2024 förvärvade HEXPOL 80 procent av den amerikanska TP Compoundern Piedmont Resin Supply LLC. Genom förvärvet etablerar sig HEXPOL inom tekniska nylon compounds och stärker sig därmed på den amerikanska marknaden för kunder inom bilindustrin, transportsektorn och möbelindustrin.

Förvärvet av Piedmont är helt i linje med HEXPOL:s tillväxtstrategi och stärker koncernens närvaro på den amerikanska marknaden.

Förvärvet kompletterar HEXPOL TP-portföljen på en rad områden. Piedmont har en diversifierad produktportfölj av nylon compounds, ett för HEXPOL helt nytt material, med en stark marknadsnärvaro. Förvärvet breddar därmed HEXPOL-koncernens kapacitet på den amerikanska marknaden och möjliggör ytterligare tillväxtpotentialer.

"Vi ser sammanslagningen med HEXPOL som den perfekta matchningen mellan två framgångsrika företag med liknande företagskulturer och framtidsambitioner", säger Matt Griffith och Paul Daniel enat. Båda grundare av Piedmont.

Vid förvärvet omsatte Piedmont Resin Supply cirka 600 MSEK med en lönsamhet på liknande nivå som HEXPOL-koncernens. Piedmont bedriver verksamhet i Cartersville, Georgia i USA. Anläggningen med cirka 60 anställda är modern och välinvesterad och har stor tillväxtpotential. Huvudsakliga slutkundsegment är bilindustrin, transportsektorn och möbelindustrin.



Mål och utfall 2024

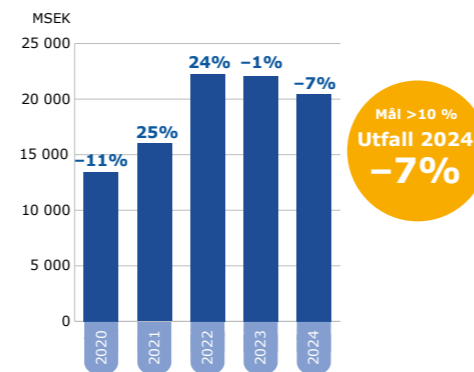
FINANSIELLA MÅL¹

Försäljningstillväxt

Försäljningstillväxten visar HEXPOL:s konkurrenskraft på marknaden och förmågan att utnyttja sina starka sidor och kompetensområden. Målet är att försäljningstillväxten, justerad för valuta-effekter, ska uppgå till mer än 10 procent, över en konjunkturcykel.

Kommentar 2024:

Försäljningstillväxten, justerat för valuta-effekter, uppgick till -7 procent, varav den organiska tillväxten uppgick till -8 procent. Förvärven bidrog under året med en tillväxt om 1 procent.



Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen visar HEXPOL:s förmåga att täcka rörelsens kostnader och generera vinst till aktieägare. Målet är att rörelsemarginalen, justerad för jämförelsestörande poster, ska överstiga 17 procent över en konjunkturcykel.

Kommentar 2024:

Rörelsemarginalen, justerad för jämförelsestörande poster, uppgick till 15,9 procent. Marginalen påverkades negativt framförallt under årets sista kvartal med lägre efterfrågan och negativ mix.

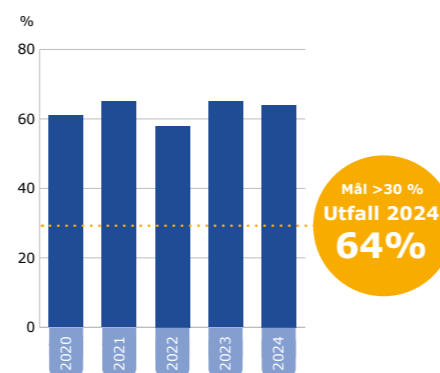


Soliditet

Soliditeten mäter hur stor andel av HEXPOL:s totala tillgångar som är finansierade med eget kapital. Målet är att årligen överstiga 30 procent.

Kommentar 2024:

Soliditeten var fortsatt stark, 64 procent (65). Koncernens totala tillgångar uppgick till 24 884 MSEK (22 507). Nettoskulden uppgick till 2 235 MSEK (1 575) varav 484 MSEK (452) avser finansiella leasingkulder enligt IFRS 16, vilket ger en nettoskuld/EBITDA om 0,59 (0,38).



¹ Ekonomiska definitioner återfinns på sidan 122.

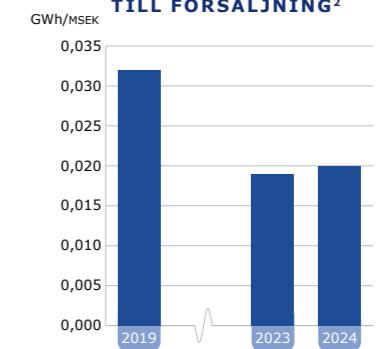
HÅLLBARHETSMÅL¹

Energi²

Energianvändningen (GWh/försäljning) ska kontinuerligt minska.

Investeringar i energieffektivare produktionsutrustning, belysning och infrastruktur genomfördes under året. Jämfört med föregående år ökade nyckeltalet för energianvändningen med 7 procent på grund av skillnad i försäljning mellan olika produktområden med olika energiintensitet, ej försämrad energieffektivitet. Sedan 2019 har energieffektiviteten förbättrats med 37 procent.

ENERGI I FÖRHÅLLANDE TILL FÖRSÄLJNING²

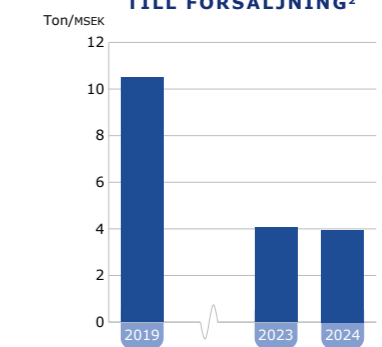


Klimat²

Utsläppen av koldioxid från energianvändningen (ton CO₂e/försäljning) ska minska med 75 procent till 2025 jämfört med medeltalet för 2018–2019.

Jämfört med föregående år minskade utsläppen i förhållande till försäljning med 3 procent och 65 procent i förhållande till baslinjeåret 2018–2019. Förklaringen är ökningen av inköpt förnybar och kärnkraftsbaserad el, tillsammans med kontinuerlig förbättring i energieffektivitet.

KLIMATPÅVERKAN I FÖRHÅLLANDE TILL FÖRSÄLJNING²

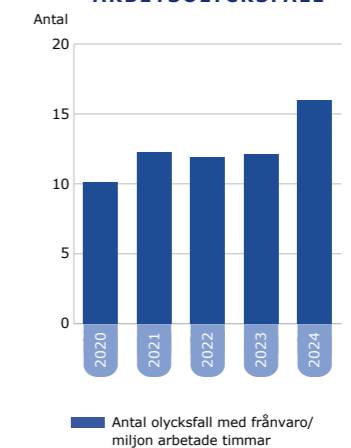


Säker arbetsmiljö

Visionen är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatsen. Målet är att antalet olyckor ska minska. System för incidentrapportering (near misses) ska finnas vid samtliga verksamheter.

Frekvensen arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar ökade under året jämfört med tidigare år. Arbetet med att minska olyckorna intensifieras för att komma tillbaka till tidigare års nivåer och på sikt minska.

ARBETSOLYCKSFALL



¹ Läs mer om HEXPOL:s hållbarhetsrelaterade mål på sidan 32.

² Under 2024 gjordes en revidering av energi- och klimatdata för att säkerställa att historiska utsläpp innan förvävsåret av förvävade bolag är inräknade, i enlighet med GHG Protocol. I samband med revideringen gjordes vissa justeringar i metoden genom att samla in data från anläggningarna mer granulerat och därmed säkerställa en högre datakvalitet. Revideringen gjordes för baslinjeåren 2018–2019, föregående år 2023 och nuvarande år 2024. På grund av denna avgränsning så redovisas ej siffror för energi och klimat för andra år inom en 10-årshorisont. Resultatet blev högre historiska siffror än tidigare redovisat. Förändringen i metodik hade dock en mindre signifikant påverkan med ±5 procent avvikelse utifrån tidigare metodik.

HEXPOL-aktien och aktieägarna

Aktiekursutveckling och aktieomsättning

Under 2024 minskade betalkursen för HEXPOL:s B-aktie med drygt 15 procent (+10), jämfört med OMX Stockholm Basic Materials som minskade med 10 procent (+10). Stockholmsbörsen i sin helhet, Nasdaq Stockholm, steg med cirka 6 procent (15).

Högst noterade betalkurs för HEXPOL:s B-aktie noterades den 10 april med 139,00 SEK och den lägsta betalkursen noterades den 25 oktober med 99,50 SEK.

Under 2024 omsattes cirka 85 miljoner (116) HEXPOL-aktier till ett värde av 9 893 MSEK. I genomsnitt per handelsdag omsattes 339 769 aktier (461 107) för i snitt 39 412 482 SEK per dag. HEXPOL:s totalavkastning var -2 procent vilket kan jämföras med OMX Stockholm GI¹ som ökade med 9 procent. Under den senaste femårsperioden har HEXPOL:s B-aktie i snitt haft en totalavkastning på drygt 7 procent per år. Motsvarande siffra för OMX Stockholm GI är 12 procent.

Ägarstruktur

HEXPOL:s B-aktie är sedan 2008 noterad på börsen. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholms storbolagslista, Large Cap, under HPOL B. Aktiekapitalet i HEXPOL AB uppgår till 68 887 369 SEK, fördelat på 344 436 846 aktier. Av dessa är 14 765 620 A-aktier och 329 671 226 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,20 SEK. Alla aktier medför lika rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

Den 31 december 2024 hade HEXPOL AB 12 542 (12 166) aktieägare. Den största ägaren är Melker Schörling AB, som

äger samtliga A-aktier. Melker Schörling AB äger även B-aktier och äger totalt 25 procent (25) av kapitalet och 46 procent (46) av rösterna. Andelen aktier ägda av utländska ägare var 32 procent (37) av kapitalet. De tjugo största ägarna svarade för 75 procent (74) av kapitalet och 82 procent (81) av rösterna.

Utdelning

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 40–60 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare, under förutsättning att koncernens finansiella ställning bedöms tillfredsställande. För 2024 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 4,20 SEK per aktie (4,00). Ordinarie utdelning motsvarar cirka 63 procent av årets nettoresultat justerat för jämförelsestörande poster.

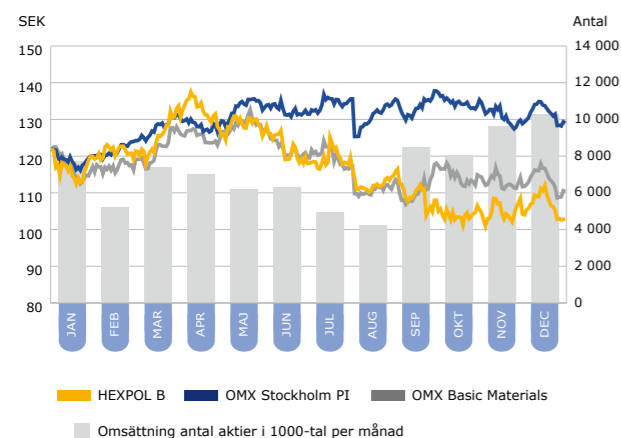
Aktieägarvärde och analytiker

HEXPOL:s ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen för att skapa goda förutsättningar att värdera koncernen på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktieägare och media.

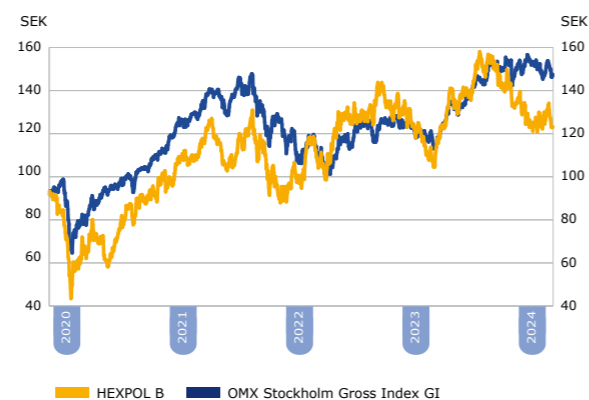
Ansvarig för IR-frågor hos HEXPOL är Peter Rosén, vice VD och CFO: telefon 040-25 46 60, ir@hexpol.com.

För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer HEXPOL, se www.hexpol.com.

KURSENTVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING 1/1–31/12 2024



TOTALAVKASTNING 2020–2024



¹ OMX Stockholm Gross Index, den genomsnittliga utvecklingen på OMX Stockholm inklusive utdelning.

NYCKELTAL PER AKTIE¹

SEK	2024	2023	2022	2021	2020
Justerat resultat	6,70	7,51	7,14	6,09	4,26
Resultat	6,45	7,33	7,21	6,85	4,09
Eget kapital	46,29	42,32	39,97	33,82	26,53
Utdelning	6,00 ²	3,60	6,00 ³	2,30	2,30
Stängningskurs B-aktien 31 december	102,80	122,00	111,10	121,30	88,00
Kassaflöde från löpande verksamhet	7,83	10,23	7,53	6,99	6,90

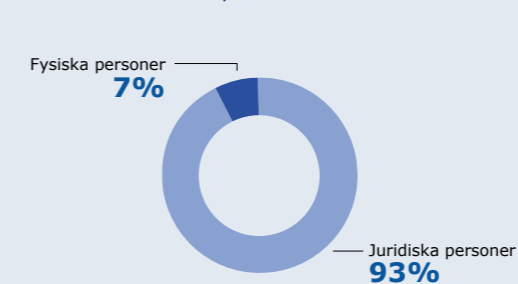
STÖRRE AKTIEÄGARE

Ägare/förvaltare/depåbank	A-aktier	B-aktier	Aktiekapital %	Röster %
Melker Schörling AB	14 765 620	70 783 430	24,8	45,8
State Street Bank and Trust Co W9	0	31 448 810	9,1	6,6
Alecta Tjänstepension Ömsesidigt	0	18 750 000	5,4	3,9
Lannebo Kapitalförvaltning	0	17 061 216	5,0	3,6
JP Morgan Chase Bank NA, W9	0	12 340 040	3,6	2,6
Första AP-fonden	0	11 645 000	3,4	2,4
Swedbank Robur Fonder AB	0	10 373 690	3,0	2,2
Andra AP-fonden	0	9 149 898	2,7	1,9
Northern Trust Company, London Branch	0	8 989 773	2,6	1,9
Carnegie Fonder AB	0	7 656 166	2,2	1,6
Summa de 10 största ägarna	14 765 620	198 198 023	61,8	72,5
Summa övriga ägare	0	131 473 203	38,2	27,5
Summa	14 765 620	329 671 226	100,0	100,0

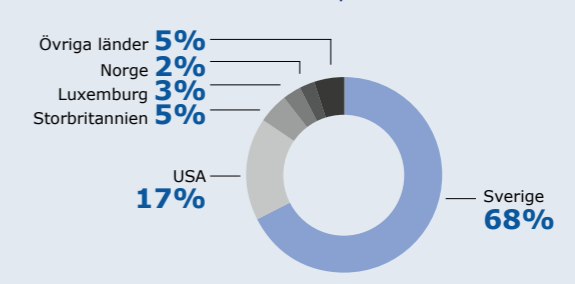
ÄGARFÖRDELNING

Antal aktier per aktieägare	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier
1–500	8 202	0	1 021 791
501–1 000	1 358	0	1 098 569
1 001–5 000	1 989	0	4 673 145
5 001–20 000	655	0	6 444 912
20 001–	338	14 765 620	316 432 809
Summa	12 542	14 765 620	329 671 226

ÄGARTYPER, % AV KAPITALET



ÄGARE PER LAND, % AV KAPITALET



¹ Justerade för jämförelsestörande poster.

² Inklusive extra utdelning om 2,00 SEK per aktie.

³ Inklusive extra utdelning om 3,00 SEK per aktie.

Global koncern med lokal närvaro

HEXPOL:s kunder är hårda kravställare med höga förväntningar om flexibla och snabba leveranser av kundspecifika polymera compounds eller komponenter som ska lösa utmaningar, inte sällan i de mest krävande miljöerna. Andra krav är utvecklingskompetens och hög leveransförmåga. HEXPOL-koncernens styrkor ligger i det lokala entreprenörskapet där 52 enheter har en excellent lokal marknadskännedom, ledande kunskaper och utvecklingskapacitet.

Koncernen består av två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. Tillsammans omsätter de 20 437 MSEK och hade vid årets slut cirka 5 000 anställda i 14 länder. HEXPOL:s globala plattform gör kunderbjudandet unikt.

En decentraliserad och starkt koordinerad organisation

HEXPOL:s organisation är anpassad för korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt decentraliserat ansvar. Affärsområdet HEXPOL Compoundings verksamhet är fördelad på tre regioner; Americas, Europe, Asia och tre produktområden: High Performance, Thermoplastic och TPE. Affärsområdet innefattar totalt 44 affärsenheter runt om i världen.

Affärsområdet HEXPOL Engineered Products verksamhet innefattar två produktområden: Gaskets and Seals och Wheels. Totalt har affärsområdet åtta affärsenheter strategiskt placerade på tre kontinenter.

HEXPOL:s organisation präglas av långtgående decentralisering av ansvar och befogenheter, och uppmuntrar till snabba beslut. Merparten av affärsenheterna är uppbyggda med fullständiga organisationer för försäljning, produktutveckling och tillverkning. Starka lokala enheter med egen expertis gör HEXPOL-koncernen flexibel och kundernas leveranskedja kan kortas, något som efterfrågas i allt större utsträckning.

En koncern rustad för framtiden

Merparten av HEXPOL:s anläggningar är relativt nya och välinvesterade. Tekniknivån är hög och en långt driven produktions- och teknksamordning innebär kostnadseffektivitet, hög och enhetlig kvalitet samt möjlighet att smidigt flytta produktion mellan enheter och länder.

HEXPOL:s produktionsorganisation är tack vare sin kundorderstyrda och/eller batch-produktion flexibel. Den globala produktionsplattformen ger korta leveranskedjor för koncernens kunder samtidigt som produktionen snabbt och effektivt kan justera kapacitet utifrån efterfrågan.

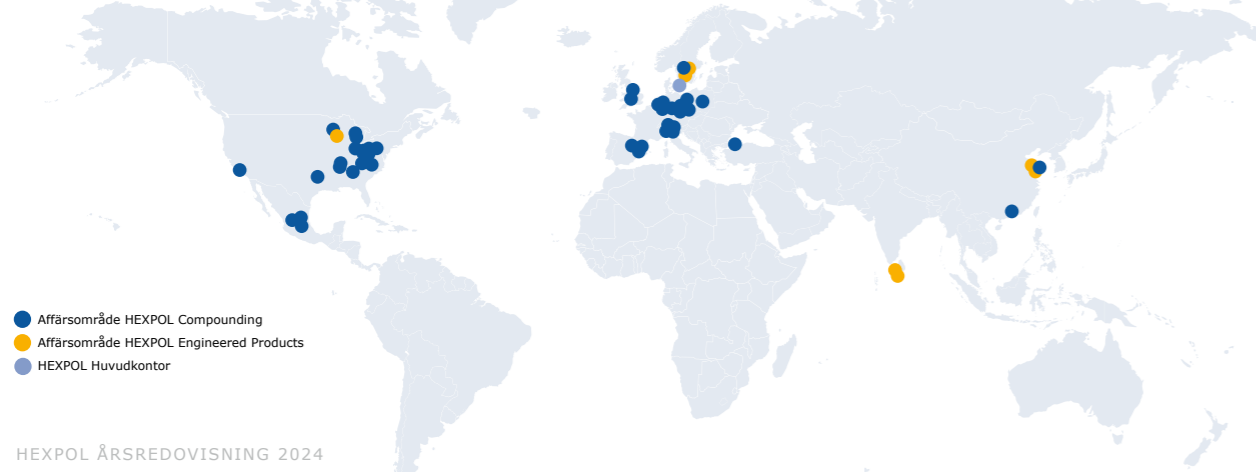
Stark kultur som gynnar kundarbeten

HEXPOL har en kultur som främjar engagemang, ansvarstagande och god etik i kundrelationer. Koordination och samarbete sköts globalt mellan enheterna inom viktiga områden, såsom utveckling av nya material och produkter, strategiska val av leverantörer, teknisk utformning av utrustning och digitalisering av erbjudandet.

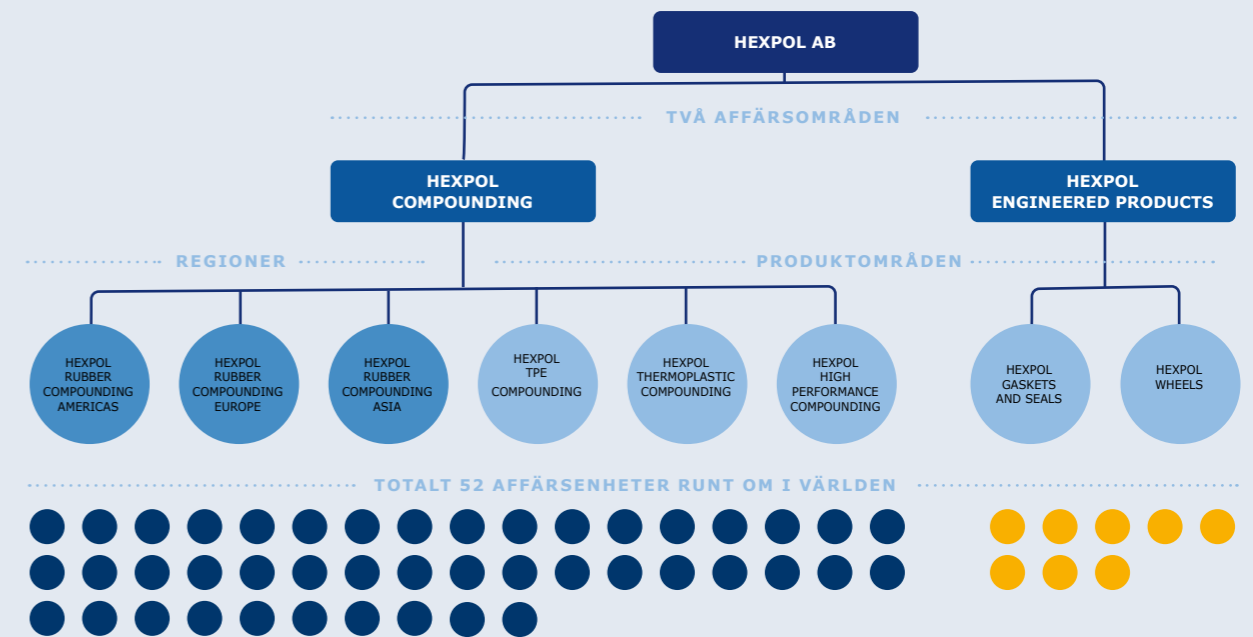
Ledande och globala marknadspositioner

HEXPOL fokuserar på att globalt kunna leverera marknadens bästa produkter med identisk kvalitet oavsett tillverkningsenhet och är därför en lämplig partner för stora globala industrikoncerner men även andra mer lokala aktörer. HEXPOL fokuserar på marknader i stark tillväxt med intressanta och växande kundapplikationer inom bland annat hälsa & medicinteknik, allmänindustri, konsumentprodukter och fordonsindustrin. Andra intressanta nischer med tillväxtpotential för HEXPOL är inom transportsektorn såsom tåg-, flyg- och rymdindustri.

TOTALT 52 PRODUKTIONSENHETER STRATEGISKT PLACERADE PÅ TRE KONTINENTER



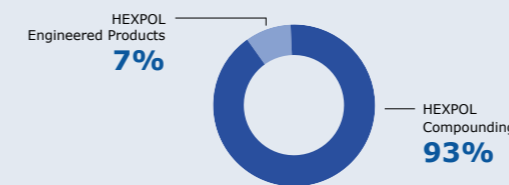
HEXPOLKONCERNENS ORGANISATION



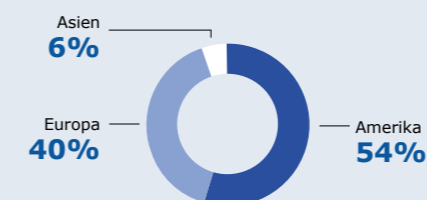
LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE INOM HEXPOL:s AFFÄRSOMRÅDEN



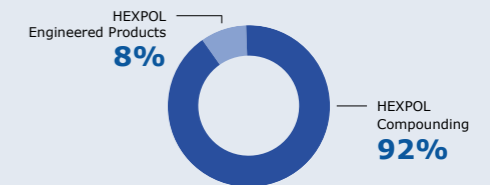
FÖRSÄLJNING PER AFFÄRSOMRÅDE 2024



FÖRSÄLJNING PER REGION 2024

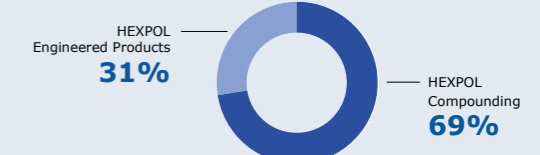


JUSTERAT RÖRELSERESULTAT ANDEL KONCERNEN 2024



ANSTÄLLDA ANDEL KONCERNEN 2024

Beräknat på medeltal anställda under året.



AFFÄRSOMRÅDE HEXPOL COMPOUNDING:

En av världens ledande aktörer inom avancerade polymera compounds

HEXPOL Compoundings kunder är tillverkare av polymera produkter och komponenter. De ställer höga krav på kvalitet, förbättrade egenskaper och lokal leveransförmåga. Marknaden är global och största slutkundssegmenten är fordons- och verkstadsindustrin följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är transport-, energi- och konsumentsektorn, kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik.

En decentraliserad och starkt koordinerad organisation

Affärsområdets tillverkning ligger tidigt i värdekedjan och är huvudsakligen kundorderstyrd och baseras på ett stort antal utvalda råmaterial som till stor del är utsatta för prisfluktuationer. Prissättningen mot kund omförhandlas därför många gånger per år, oftast månads- eller kvartalsvis.

De viktiga recepten till polymera compounds utvecklas i nära samarbete med kunden och kräver unik expertis. De unika compounding-recepten ägs till stor del av HEXPOL.

Ett kundspecifikt erbjudande

Polymera compounds tillverkas genom högteknologiska processer som förbättrar polymerernas egenskaper och kvalitet genom att de sätts samman och blandas med olika komponenter, såsom tillsatsämnen och stabilisatorer, för att skapa nya och kundspecifika materialkombinationer.

Oavsett om en kund behöver brandsäkra, oljebeständiga, UV-stabila eller medicintekniskt godkända polymera material, erbjuder affärsområdet HEXPOL Compounding tekniska lösningar som motsvarar applikationskraven in i minsta detalj. Affärsområdet strävar efter att utveckla produkter som kan förbättra kundernas totala tillverkningskostnader och bidra till en hållbar utveckling.

Ledande globala marknadspositioner

Affärsområdet HEXPOL Compounding har ledande globala marknadspositioner inom samtliga marknadsområden.

HEXPOL Compounding fokuserar på att globalt kunna leverera marknadens bästa produkter med identisk kvalitet oavsett tillverkningsenhet. Det gör affärsområdet till en

lämplig partner för stora globala industrikoncerner, men även till mindre lokala aktörer runt om i världen.

Affärsområdet levererar compounds och applikationer till bland annat hälsa & medicinteknik, allmänindustri, konsumentprodukter och fordonsindustrin, men även till transportsektorn såsom till tåg-, flyg- och rymdindustri.

Efterfrågan på och försäljning av produkter med fokus på hållbar utveckling ökar stadigt. HEXPOL Compounding har skapat sig en stark position inom området med bland annat materialen Dryflex Circular, RheVision och HEXGREEN som har hög grad av återvunnen och/eller biobaserad råvara.

Fortsatt tillväxt genom strategiska förvärv och konsolideringar

Affärsområdet HEXPOL Compounding är väl positionerat för att öka marknadsandelarna på de befintliga marknaderna samt att använda den starka globala närvaron och utvecklingskompetensen för att öka volymerna på nya marknader.

HEXPOL söker aktivt förvärvsmöjligheter inom utvalda teknologier och material. Marknaderna där HEXPOL Compounding är verksam är fragmenterade med få globala konkurrenter och många mindre eller medelstora familjeägda lokala aktörer.

De mindre och medelstora komponenttillverkarna har svårt att långsiktigt behålla produktionen av rubber compounds i egen verksamhet och väljer därför att utlokalisera en del av produktionen till bland annat HEXPOL, som har möjlighet att erbjuda ett konkurrenskraftigt globalt koncept och kostnadseffektiv tillverkning.

Oavsett om en kund behöver brandsäkra, oljebeständiga, UV-stabila eller medicintekniskt godkända polymera material, erbjuder HEXPOL Compounding tekniska lösningar som motsvarar applikationskraven in i minsta detalj. En starkt ökande elektrifiering ger goda tillväxtpotentialer inom Wire & Cable där affärsområdet HEXPOL Compounding samlat sina erbjudanden för ett kraftfullare marknadsgenomslag.

HEXPOL COMPOUNDING
FÖRSÄLJNING 2024

18 921

MSEK

HEXPOL COMPOUNDING
JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL

15,8%

HEXPOL COMPOUNDING
MEDELANTAL ANSTÄLLDA 2024

3 475

AFFÄRSOMRÅDE HEXPOL COMPOUNDING I VÄRDEKEDJAN



PRODUKTOMRÅDEN MED STARKA AFFÄRSMÖJLIGHETER



HEXPOL Rubber Compounding utvecklar avancerade rubber compounds med ett omfattande produktutbud för en lång rad kundsegment och applikationsområden. HEXPOL Compounding utvecklar kontinuerligt tekniken för att framställa extremt rena rubber compounds.

- Ledande position i Europa och Nordamerika
- Lönsam nischposition i Kina



HEXPOL High Performance Compounding erbjuder applikationer som är väderresistenta, elektriskt isolerande, tål kraftiga temperaturväxlingar och har låg vikt. Andra exempel är tätningar för mycket krävande miljöer, som kräver hög kemikalieresistens och tål extremt höga och låga temperaturer.

- Bra europeisk position inom silikon
- Förbättrad position i Nordamerika och Storbritannien



HEXPOL Thermoplastic Compounding erbjuder ett brett utbud där varje produktgrupp har en egen portfölj av recept som är kundanpassade för specifika OEM:s med distinkta egenskaper och specifika krav.

- Bra position i Nordamerika (förstärkt PP)
- Bra position i Europa
- Ingen position i Asien



HEXPOL TPE Compounding erbjuder en av de starkaste portföljerna för TPE compounds på marknaden. Produktområdet har också ett växande sortiment biobaserade TPE compounds och compounds baserade på återvunnen TPE för att möta en tydligt ökad efterfrågan på hållbara material som minskar användandet av fossila resurser.

- Bra position i Europa
- Stärkt position i Nordamerika
- Svag men växande position i Asien

AKTÖRER PÅ MARKNADEN

Andra större aktörer och internationella tillverkare av rubber, TPE och thermoplastic compounds är AirBoss, Teknor Apex, Dynamix, PTE, Multibase, GLS, Kraiburg, A. Schulman och Washington Penn. Därtill kommer ett stort antal mindre, lokalt verksamma tillverkare och inom rubber compounds delvis också kunder med egen compoundingverksamhet.

Det finns flera anledningar till att polymeranvändningen kommer att öka framöver inom fordonsindustrin. Ofta innebär tillverkningen av elektriska fordon helt nya konstruktioner och därför finns möjligheten att göra radikala förändringar i materialet. Polymerer kan i många fall ha bättre egenskaper än plåt och metall, som traditionellt använts, dessutom till en lägre vikt och mindre kostnad. Ett ökat fokus på återvunna råvaror och produktionsprocesser för hållbar utveckling gynnar också polymera material. Elbilsmarknaden är en växande nisch där HEXPOL:s produkter bidrar till att skydda och täta med reducerad vikt.



AFFÄRSOMRÅDE HEXPOL ENGINEERED PRODUCTS:

Stark tillväxt och globala positioner inom nischområden

HEXPOL Engineered Products levererar till stora globala OEM-tillverkare med marknadsledande positioner, där HEXPOL:s produkter har en avgörande betydelse för den färdiga produktens kvalitet och livslängd. Teknisk kompetens, hög servicegrad och långsiktiga samarbetsformer är av stor betydelse.

Synergier stärker affären

Tillverkningsprocesserna för affärsområdet HEXPOL Engineered Products är koordinerade och till viss del standardiserade. LEAN-konceptet tillämpas framgångsrikt inom samtliga åtta produktionsanläggningar, vilket säkerställer samma höga produktkvalitet oberoende av var i världen produktionen sker. Samtliga produktionsanläggningar arbetar i ett gemensamt affärssystem, vilket utgör basen för effektiva processer med minskat administrativt arbete.

Starkt produkt erbjudande till krävande kunder inom plattvärmeväxlare

Produktområde Gaskets and Seals är specialist på tillverkning av packningar till plattvärmeväxlare och olika former av extruderade tätningar i avancerade polymaterial. Teknikinnehållet är högt och slutprodukten präglas av höga kvalitetskrav. Gummimaterialets sammansättning, packningens geometriska utformning samt snäva toleranser i tillverkningsprocessen är avgörande faktorer för slutprodukternas prestanda och livslängd. Gummimaterialet utvecklas specifikt för olika applikationer och packningarna levereras i varierande storlekar, allt från någon decimeter upp till flera meter.

HEXPOL Gaskets and Seals är idag huvudleverantör till alla betydande OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare. Marknaden är växande i takt med att efterfrågan på energieffektiva lösningar ökar och att allt fler kunder ställer krav på hållbar utveckling. HEXPOL:s produktionsenheter och distributionscenter är strategiskt väl placerade i Europa, Asien och Nordamerika.

Vid den svenska affärsenheten bedrivs forskning och utveckling av nya material som klarar högre temperaturer, tryck och mer aggressiva medier än vad som idag finns tillgängliga på marknaden. Här säkerställs också att det ingående materialet har samma egenskaper och att produktionsprocessen är densamma så att packningen får samma slutegenskaper oberoende av produktionsort. Fokus på kostnadseffektivitet i förädlingsprocessen är något som affärsområdet lägger stor vikt vid.

Komplett kunderbidande inom nischade hjul

Produktområde HEXPOL Wheels erbjuder ett komplett sortiment av hjul till elektriskt drivna lager- och handtruckar samt länkhjulsapplikationer. Inom produktområdet tillverkas fem typer av kvalitetsprodukter: polyuretanhjul, termoplasthjul, gummihjul och solida gummidäck samt

diverse specialprodukter i ovanstående material. HEXPOL ligger i framkant när det gäller att utveckla hjul för materialhanteringsindustrin. En bidragande faktor är tillgång till avancerad testutrustning för att simulera realistiskt slitage, lastförmåga och livslängd.

HEXPOL Wheels är det enda globala polyuretanhjuls- och däckföretaget med produktionsenheter i Europa, Nordamerika och Asien. Marknaden för truckhjul är regionalt differentierad på grund av skilda designkrav, materialpreferenser och kvalitetsnormer. Affärsenheten är väl positionerad för att ta ytterligare marknadsandelar genom spetskompetens och teknisk support. Bland annat inom den expansiva marknaden för eldrivna lagertruckar och handtruckar där tillväxten knyts till ökande lagerautomation och e-handel som ökar efterfrågan på HEXPOL:s produkter.

Flexibel produktion

Affärsområdets maskinpark är standardiserad mellan fabriker, vilket ger flexibilitet att enkelt flytta produktion mellan enheter vid till exempel behovstoppar eller andra oförutsedda händelser. Maskinparken förnyas kontinuerligt och är i hög grad automatiserad. Stor vikt läggs vid kontroll och hantering av råmaterial som köps in från certifierade leverantörer. Produktionsprocessen övervakas kontinuerligt och kvalitetskontroller utförs i flera steg.

Produktionen av polymera packningar är verktygsbunden, där varje verktyg skapar en unik packningstyp. HEXPOL tillverkar huvuddelen av de verktyg som används i egen regi, vilket är en fördel vid nya projekt.

Etableringen av ett distributionscenter för hjul i Europa har medfört att HEXPOL Wheels kunnat korta leveranstiden, öka servicegraden och komma närmare slutanvändaren, helt i enlighet med HEXPOL-koncernens genomgripande koncept "Tänk globalt – agera lokalt".

Väl positionerade för tillväxt

Produktområdet HEXPOL Gaskets and Seals följer noga marknadsutvecklingen och kan vid behov utöka sin kapacitet snabbt tack vare de strategiskt belägna enheterna. Även HEXPOL Wheels är väl positionerat för att ta en aktiv roll i strukturella förändringar. Fortsatta satsningar på kundservice och produktutveckling är kritiska framgångsfaktorer. Eftermarknaden för hjul till truckar ökar även den och domineras av OEM-tillverkare av truckar och fristående distributörer. Bedömningen är att den idag fragmenterade hjulmarknaden kommer att gå in i en konsolideringsfas.

HEXPOL ENGINEERED PRODUCTS
FÖRSÄLJNING 20241 516
MSEKHEXPOL ENGINEERED PRODUCTS
RÖRELSEMARGINAL

17,5%

HEXPOL ENGINEERED PRODUCTS
MEDELANTAL ANSTÄLLDA 2024

1 527

AFFÄRSOMRÅDE HEXPOL ENGINEERED PRODUCTS I VÄRDEKEDJAN



PRODUKTOMRÅDEN MED STARKA AFFÄRSMÖJLIGHETER



HEXPOL Wheels erbjuder ett komplett sortiment av hjul till elektriskt drivna lager- och handtruckar samt länkhjulsapplikationer. Inom produktområdet tillverkas fem typer av kvalitetsprodukter: polyuretanhjul, termoplasthjul, gummihjul och solida gummidäck samt diverse specialprodukter i ovanstående material.

- Ledande global position inom hjul i polymera material till truckar och materialhantering.



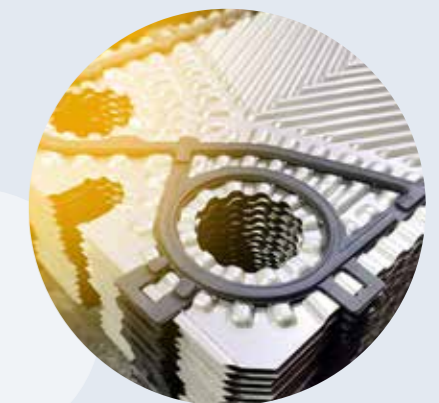
HEXPOL Gaskets and Seals är specialist på tillverkning av packningar till plattvärmeväxlare och olika former av extruderade tätningar i avancerade polymermaterial. Teknikinnehållet är högt och slutprodukten präglas av höga kvalitetskrav.

- Ledande position i Europa och Asien
- Positiv utveckling i Nordamerika.

HEXPOL är världsledande inom tillverkning av packningar till plattvärmeväxlare. Teknikinnehållet i packningarna är högt och slutprodukten präglas av höga kvalitetskrav.



HEXPOL är den enda truckhjulstillverkaren som globalt kan möta kunderna med produktionsenheter i såväl Europa och Nordamerika som i Asien. Det gynnar samarbetet med stora globala koncerner.





HÅLLBAR UTVECKLING

Bidrag till en mer cirkulär polymer-ekonomi

En av polymerbranschens utmaningar är återvinning av material. Plast har väletablerade återvinningsprocesser, men återvinning av gummi är fortfarande komplicerat.

Som ett led i hållbar utveckling har affärsområdet HEXPOL Compounding integrerat devulkaniseringsteknik i sin affärsportfölj. Devulkanisering är en termomekanisk process som bryter ner bindningsämnen i vulkaniserade blandningar, vilket skapar ett återvunnet material med egenskaper som ligger nära den ursprungliga polymerblandningen.

Tekniken gör det möjligt för HEXPOL att återvinna gummirester och -kassationer, som är oundvikliga sidoprodukter vid tillverkning av polymera applikationer.

Att ha processen internt stärker relationen med våra kunder, som blir aktiva partners för den materiella cirkulariteten. Kundernas restprodukter samlas in för devulkanisering. Kunderna sparar pengar för avfallshantering och de polymerer som tidigare gick till deponi eller förbränning kan nu återvinnas, vilket också är ett starkt bidrag till hållbar utveckling.

Genom att delvis blanda devulkaniserat gummi i nya polymerblandningar minskar mängden jungfruliga råvaror, vilket är ett sätt att minska koldioxidavtrycket i nya polymerapplikationer. Effekten kan ökas ytterligare genom att blanda i andra återvunna och/eller biobaserade råvaror till en helt ny polymerblandning. HEXPOL säljer compounds med en alternativ råvarubas under varumärket HEXGREEN®.

Devulkaniseringslinjen installeras till att börja med vid HEXPOL Compounding Lesina i Tjeckien. Platsen valdes på grund av dess strategiska läge, vilket kommer att underlätta service till andra HEXPOL-anläggningar och kunder. Genom att utnyttja grön energi kommer Lesina-anläggningen att minimera CO₂-utsläppen i samband med devulkaniseringsprocessen. Dessutom erbjuder anläggningens befintliga hållbarhetscertifieringar – inklusive ISCC+, PEFC och FSC – exceptionella fördelar för kunder som är intresserade av förnybara och hållbara lösningar.

När anläggningen är i drift avser man att producera tusentals ton polymera compounds med ett avsevärt minskat CO₂-avtryck.

Tillvägagångssättet att aktivt stödja affärspartners med återvinningsalternativ via devulkanisering bidrar fullt ut till HEXPOL:s företagsvision, att vara "första valet av leverantör för hållbara polymerapplikationer".

HEXPOL:s plattform för hållbar utveckling

Ansvaret för människor och miljö är en integrerad del av HEXPOL:s affärsidé och vår vision är att vara den ledande leverantören av lösningar för hållbara polymera applikationer. Koncernens plattform för hållbar utveckling är inriktad på minskad klimatpåverkan från processer och produkter, effektiv resursanvändning och goda arbetsförhållanden.

Viktiga händelser under året

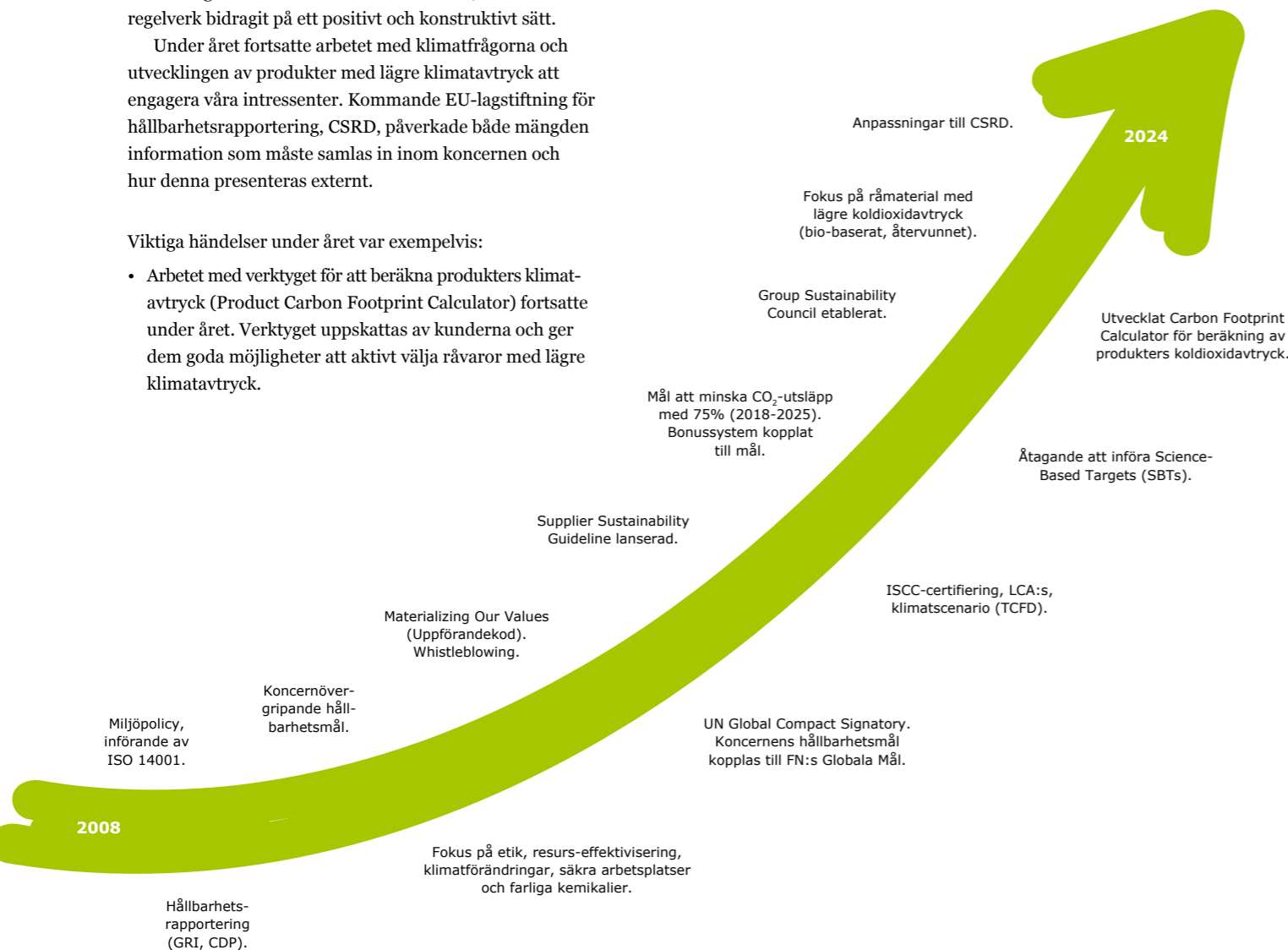
I ett historiskt perspektiv har koncernen gjort vägval som skapat framförhållning inom hållbar utveckling. Hög ambitionsnivå, i kombination med ökande krav från olika intressenter, har resulterat i att arbetet inom hållbar utveckling hela tiden förflyttar sig i positiv riktning. Både i vardagsarbetet och den strategiska planeringen har anslutningen till internationella standarder, initiativ och regelverk bidragit på ett positivt och konstruktivt sätt.

Under året fortsatte arbetet med klimatfrågorna och utvecklingen av produkter med lägre klimatavtryck att engagera våra intressenter. Kommande EU-lagstiftning för hållbarhetsrapportering, CSRD, påverkade både mängden information som måste samlas in inom koncernen och hur denna presenteras externt.

Viktiga händelser under året var exempelvis:

- Arbetet med verktyget för att beräkna produkters klimatavtryck (Product Carbon Footprint Calculator) fortsatte under året. Verktyget uppskattas av kunderna och ger dem goda möjligheter att aktivt välja råvaror med lägre klimatavtryck.

- Genom massbalanscertifiering enligt ISCC+ får kunderna ett bevis på spårbarheten i hela leverantörskedjan. Certifieringen säkerställer att biobaserade eller återvunna råvaror förekommer i en definierad mängd i produkterna. Sammanlagt är fyra enheter i Europa och USA certifierade.



NYCKELTAL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING¹

	2024	2023
Energianvändning/försäljning, GWh/MSEK	0,020	0,018
Inköpt fossilfri el, % av total elanvändning	58	50
Utsläpp av koldioxid/försäljning, ton/MSEK	4,0	4,1
Återvunna/biobaserade polymera råvaror ² , % av total polymeranvändning	18	19
Överträdelse av miljö- och arbetsmiljölagstiftningen	1	0
Arbetsolyckor, antal/miljon arbetade timmar	15,9	12,1
Utbildning av medarbetare, timmar/anställd	12	18
Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper, %	22	27
Överträdelse av mänskliga rättigheter	0	0
Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter, MSEK	5 885	5 193

¹ På sidan 125 ges en översikt av nyckeltal för hållbar utveckling i ett tioårsperspektiv.

² Exklusive naturgummi

- Investeringar i en devulkaniseringslinje i Lesina har gjorts under året. Tekniken gör det möjligt att återvinna gummirester från egen produktion samt återvinna kunders restprodukter in i nya polymerblandningar. På så sätt minskar mängden jungfruliga råvaror som används och därmed minskar även koldioxidavtrycket.
- Utsläppen av koldioxid från energianvändningen fortsatte att minska vilket är ett resultat av bland annat energieffektiviseringar och ökade inköp av fossilfri el.
- Installationerna av solpaneler fortsatte och för närvarande finns utrustningar vid 12 produktionsanläggningar. Produktionen av egenproducerad el steg med ytterligare 10 procent under året.
- Utvecklingen av produkter med lägre klimatavtryck hade fortsatt hög prioritet. I produktportföljen ingår bland annat HEXGREEN, som innehåller minst 10 procent återvunna eller biobaserade råvaror, eller kombinationer av dessa.
- Anpassningen av hållbarhetsredovisningen till EU:s direktiv om hållbarhetsrapport för stora bolag (CSRD/ESRS) fortsatte under året. Anpassningen kommer att fortsätta under kommande år för att presentera en fullständig rapport för 2025.

Hållbarhetsmål

FN:s globala mål för hållbar utveckling bidrar till bolagets prioriteringar inom hållbar utveckling. En viktig utgångspunkt för att uppnå målen är att hantera koncernens resursanvändning på ett hållbart sätt. Detta åstadkommer vi genom innovationer, effektivitetsförbättringar, investeringar i ny teknik, ökad användning av förnybar energi, samt satsningar på biobaserade och återvunna råvaror. De globala målen ger också vägledning till åtgärder inom socialt ansvar, samhällsengagemang och affäretik.

Vi har koncernövergripande mål och nyckeltal som avser miljö, ledningssystem, kemiska ämnen, miljöanpassade produkter och säker arbetsmiljö. Diagram och tabeller som i detalj beskriver resultaten finns i hållbarhetsrapporten på sidorna 87–121.



Fokus på klimatförändringarna

Med fokus på att minska koldioxidavtrycket från processer och produkter presenterar kunder och andra affärspartners ambitiösa klimatmål. Ambitionerna drivs i hög grad av starka strömningar i samhället kring klimatpolicies, lagstiftningsåtgärder och redovisningssystem. Näringslivet identifieras som en viktig partner i omställningen till ett samhälle med lägre beroende av fossila bränslen och råvaror.

Klimatfrågorna är mycket viktiga för koncernen och det gäller att öka hastigheten i utvecklingen av processer och produkter som bidrar till minskad klimatpåverkan. Vi har som mål att minska utsläppen av koldioxid med 75 procent (scope 1 och 2) fram till slutet av 2025 och har gjort ett åtagande att sätta klimatmål i linje med Science Based Targets initiative. Som ett led i detta arbete pågår en kartläggning av koldioxidutsläpp som orsakas av råvaror, transporter, tjänsteresor, investeringar i utrustningar, användningen av produkterna och mycket annat (Scope 3 enligt Greenhouse Gas Protocol). Arbetet kommer slutföras under 2025.

Produkter som bidrar till mindre koldioxidavtryck

Huvuddelen av koncernens indirekta utsläpp av koldioxid (Scope 3) orsakas av tillverkningen av råvaror som har sitt ursprung i fossila oljeprodukter. Både vad det gäller gummi- och plastråvaror följer vi materialutvecklingen och har regelbundna kontakter med råvaruproducenterna, oftast globala kemiföretag. En del hållbara råvaror finns tillgängliga på marknaden men tyvärr i begränsade mängder och med hög prisnivå. Andra råvaror är under utveckling och det kommer

ta ett antal år innan de är kommersiellt tillgängliga. Trots dessa försvarande omständigheter växer portföljen av produkter som bidrar till hållbar utveckling.

Flera av HEXPOL:s produkter bidrar också indirekt till en mer hållbar utveckling. Exempel på detta är packningar till plattvärmeväxlare som ger minskad energiförbrukning och minskad klimatpåverkan.

HEXPOL har också ett flertal egenutvecklade material som bidrar till hållbar utveckling. Exempel på det är HexLight, ett mycket poröst material med låg densitet,







som används för att minska vikten i fordon och därmed bränsleförbrukningen. Ett annat exempel är HexFlame – en flamskyddsprodukt som inte innehåller farliga kemiska halogener som många andra flamskyddsprodukter gör.

Ytterligare ett exempel är HEXGREEN® – compounds med en alternativ råvarubas med minst 10 procent återvunna eller biobaserade råvaror.

I HEXPOL:s anläggning i Lesina, Tjeckien investerar HEXPOL i en ny devulkaniseringsteknik som möjliggör att återvinna gummirester, vilka är oundvikliga sidoprodukter

vid tillverkning av polymera applikationer. Genom att delvis blanda devulkaniserat gummi i nya polymerblandningar minskar mängden jungfruliga råvaror, vilket är ett sätt att minska koldioxidavtrycket i polymerapplikationer. Effekten kan ökas ytterligare genom att blanda i andra återvunna och/eller biobaserade råvaror till en helt ny polymerblandning. Devulkaniseringprocessen sparar pengar för avfallshantering och de polymerer som tidigare gick till deponi eller förbränning kan nu återvinnas, vilket också är ett stort bidrag till hållbar utveckling.

MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Mål	Globalt mål	Utfall	Fortsatta åtgärder
Energi Energianvändningen (GWh/försäljning) ska kontinuerligt minska.		Energikartläggningar genomfördes och åtgärder för effektivisering fortsatte. Installation av energieffektiv produktionsutrustning, LED-belysning, infrastruktur och energiovervakning bidrog till effektivare energianvändning. Under de senaste fem åren har nyckeltalet för energianvändningen minskat med cirka 40 procent.	Installationer av energieffektiv utrustning, belysning och infrastruktur kommer att fortsätta.
Klimat Utsläppen av koldioxid (ton CO ₂ e/försäljning) ska minska med 75 procent till slutet av 2025 jämfört med medeltalet för 2018-2019 (basår). Målet avser koldioxidutsläpp från energianvändningen (Scope 1 och 2 enligt GHG Protocol).		Åtgärder för att minska koldioxidavtrycket är bland annat ökad användning av biobränslen, ökade inköp av förnybar el samt energieffektivisering. För närvarande utgörs cirka 40 procent (33) av energianvändningen av förnybar el och biobränslen. Sedan basåret har nyckeltalet för koldioxidutsläppen minskat med cirka 65 procent. Klimatmålet är sedan 2022 kopplat till ett bonussystem.	Energieffektivisering och inköp av biobränslen kommer att fortsätta. Inköp av förnybar el kommer att genomföras i den takt detta är praktiskt möjligt. Andelen enheter med egen produktion av el med hjälp av solceller kommer att öka. Fortsatt utfasning av fossila bränslen.
Miljöledningssystem Certifierade miljöledningssystem (ISO 14001) ska finnas vid samtliga anläggningar. Inom en tvåårsperiod ska förvärvade bolag införa ISO 14001.		Två bolag certifierades under året enligt ISO 14001 och 100 procent (96) av anläggningarna är nu certifierade.	Säkerställa att kommande förvärv följer målet om att certifieras inom en tvåårsperiod efter att de blivit del av HEXPOL-koncernen.
Kemiska ämnen Användningen av farliga kemikalier ska identifieras och kontrolleras. Där det är möjligt ska farliga ämnen fasas ut.		Arbetet med att begränsa användningen av särskilt farliga ämnen pågår kontinuerligt. Under året ersattes ett tiotal farliga ämnen med alternativ som är bättre ur ett miljö- och hälsosynpunktsalternativ.	Att ersätta eller minska användningen av farliga ämnen är en långsiktig process som kommer att fortsätta under överskådlig framtid. På listan finns exempelvis vissa ftalater, nitrosaminer, ETU, bly och flamskyddsmedel.
Produkter HEXPOL ska ses som en föregångare inom polymerindustrin som leverantör av produkter som bidrar till hållbar utveckling.		Under 2024 fortsatte utvecklingen och marknadsföringen av produkter som bidrar till hållbar utveckling (se sidan 33 och 105). Ungefär 18 procent av de polymera råvarorna utgjordes av återvunna eller biobaserade material.	I samarbete med kunder och leverantörer fortsätter utvecklingen av produkter med lägre klimatpåverkan. Exempel på områden är applikationer inom energieffektivisering, miljöteknik, eldrivna fordon, lättare material, samt produkter som innehåller biobaserade och återvunna råvaror.
Säker arbetsmiljö Visionen är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatsen. Målet är att antalet olyckor ska minska. System för incidentrapportering (near misses) ska finnas vid samtliga verksamheter.		Antalet olycksfall med frånvaro var 15,9 per miljon arbetade timmar. System för incidentrapportering är införda vid 84 procent (83) av enheterna.	Nyckeltalet för arbetsolyckor visar tyvärr en ökning under förra året efter att ha varit stabilt de senaste åren. För att uppnå nollvisionen krävs fortsatta och intensifierade insatser (tekniska åtgärder, utbildning, uppföljning).

EXEMPEL PÅ HEXPOL-PRODUKTER SOM BIDRAR TILL HÅLLBAR UTVECKLING



Packningar i plattvärmeväxlare
Minskad energiförbrukning – minskad klimatpåverkan.



Truckhjul som används i elektriska truckar
Minskar användningen av fossila bränslen – minskad klimatpåverkan.



HEXGREEN®
>10 procent innehåll av återvunna eller biobaserade råvaror – minskad klimatpåverkan och cirkulär ekonomi.



Dryflex® Green – TPE som innehåller biobaserad råvara
Minskad energiförbrukning – minskad klimatpåverkan.



Dryflex® Circular – TPE som innehåller återvunna råvaror
Bidrar bland annat till minskad nedskräpning av haven, minskad klimatpåverkan och cirkulär ekonomi.



RheVision® polypropylen
Det biobaserade innehållet uppgår till cirka 15 procent och kombineras det med återvunnen polypropen blir materialets koldioxidavtryck betydligt lägre jämfört med traditionella plastprodukter. Minskad klimatpåverkan och cirkulär ekonomi.

HÅLLBAR UTVECKLING

En portfölj av polymer-blandningar med mindre fossil råvara och minskat CO₂-avtryck

HEXPOL:s vision är att vara det självklara valet för hållbara polymerapplikationer. Med HEXPOL:s växande HEXGREEN-portfölj kommer visionen ett steg närmre verkligheten.

Varje HEXGREEN-blandning är en skräddarsydd lösning, speciellt utvecklad för att möta kundens krav. Den kan baseras antingen på biobaserade, återvunna eller massbalanserade råmaterial – eller en kombination av kategorierna. Kombinationsmöjligheterna är oändliga och växer ständigt, med ett ökat utbud av alternativa råmaterial som blir tillgängliga. Så länge andelen icke-fossila råmaterial är över 10 procent, kvalificerar sig blandningen att kallas HEXGREEN.

De nya HEXGREEN-blandningarna har strikta tekniska krav och höga krav på produktfunktionalitet samtidigt som de ska erbjuda samma bearbetningsprestanda som ursprungsrecepten. Lyckligtvis har HEXPOL:s utvecklingsteam stor erfarenhet av att justera recepten för att möta både hållbarhetsmässiga och tekniska krav.

Förnybar energi i blandningsprocessen bidrar till låga utsläpp men det är kunskapen om alternativa råmaterial som gör den stora skillnaden för HEXGREEN-applikationerna.

HEXPOL Compounding i Europa kan för närvarande erbjuda blandningar med en hållbarhetsgrad på upp till 40 procent men strävar hela tiden högre. Mest efterfrågade är blandningar baserade på återvunna råmaterial. Särskilt devulkaniserat gummi är en tydlig trend som öppnar upp för cirkulär ekonomi i gummiindustrin. Ett recept baserat på återvunna råmaterial kan redan minska produktens koldioxidavtryck med en tredjedel jämfört med den traditionella fossil-baserade versionen.

HEXGREEN-blandningar fungerar utmärkt i ett antal olika tillämpningar för segment som bilindustrin, bygg och anläggning, energi samt inom allmän industri. Även kabelfabrikanter är intresserade av att omvandla sina befintliga recept till HEXGREEN-recept.



Styrelsens ordförande

”I en osäker omvärld finns det fler möjligheter än risker för en organisation med hög kompetens och stor förmåga.”

Alf Göransson, styrelsens ordförande



HEXPOL levererade under 2024 ännu en gång ett bra resultat med starka marginaler och bra kassaflöde, och det i en marknad med svåra utmaningar och en aldrig sinande ström av osannolika omvärldsförändringar.

Eländescocktailen innehåller många ingredienser, med oförutsägbarhet som den gemensamma nämnaren. Betydande utmaningar i Europas konkurrenskraft, volatila energipriser, hot om handelshinder, påverkan på försörjningskedjor, ökad statlig skuldsättning, krig i Europa och i Mellanöstern, ökad segregation och inrikespolitisk polarisering i många länder. Det är ingen uppmuntrande lista.

Flera av dessa mörka moln har blivit alltmer påtagliga. Inte minst i Tyskland där den elintensiva industrin drabbats hårt av höga elpriser, vilket påverkar investeringsviljan i ny kapacitet negativt. Den viktiga tyska bilindustrin upplever, precis som många europeiska konkurrenter, en ökad kinesisk konkurrens som förändrar industrilandskapet i Europa. Hur detta påverkar komponentleverantörer och i sin tur deras underleverantörer är osäkert. Det kräver uppmärksamhet, vaksamhet och snabbriklighet från HEXPOL när kartan över betydande delar av den europeiska industrin sannolikt ritas om under kommande år.

Vi insåg för flera år sedan att konsekvensen för HEXPOL måste bli att minska vårt beroende av fordonsindustrin. Parallellt behöver vi växa organiskt och genom förvärv inom andra segment samt satsa alltmer på återvinning. I vår pågående strategiska översyn blir det avgörande att identifiera de områden där vår inriktning kommer att vara mer defensiv med fokus på främst ökad effektivisering samt de områden där vi kan satsa mer offensivt genom förvärv, ny teknologi, organisk tillväxt, ökade investeringar i materialutveckling och mer hållbara materialval.

Min tro är att snabbriklighet, flexibilitet, mod och förmåga till ständig omställning blir allt viktigare egenskaper i ett företags affärsmodell. Det är inte enkelt att omsätta i praktiken i större bolag, men fördelen med något som är svårt är att få komma att våga pröva och än färre kommer att lyckas så att det i kundernas ögon gör skillnad. HEXPOL har de bästa förutsättningarna. Vi har sedan många år en vältrimmad affärsmodell och en kultur med stort decentraliserat ansvar men med globalt koordinerade processer.

Vi står väl rustade för framtiden och vi fortsätter vår tillväxtresa genom att använda vårt starka kassaflöde för fortsatta förvärv. I en osäker omvärld och en svårbedömd marknad finns det fler möjligheter än risker för en organisation med hög kompetens och stor förmåga att snabbt möta kundernas behov.

Malmö, mars 2025

Alf Göransson, Styrelsens ordförande

Bolagsstyrningsrapport

God bolagsstyrning är grunden för att HEXPOL sköts på ett för aktieägarna så hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som möjligt. Decentraliserad styrning med ansvarsfullt beslutsfattande är en av HEXPOL:s styrkor och genomsyrar hela organisationen. Bolagsstyrningens uppgift är att säkerställa att detta sker tydligt, effektivt, tillförlitligt och affärsinriktat. Det förbättrar i sin tur förtroendet för bolaget på kapitalmarknaden och hos allmänheten. Bolagsstyrningen är utformad för att stödja bolagets långsiktiga strategi, marknadsnärvaro och konkurrenskraft.

Allmänt

HEXPOL är ett publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Styrningen av HEXPOL-koncernen grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand aktiebolagslagen, HEXPOL:s bolagsordning, Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares samt Svensk kod för bolagsstyrning (Koden¹).

Ägarstruktur och aktien

Den 31 december 2024 uppgick HEXPOL:s aktiekapital till 68 887 369 SEK, fördelat på 344 436 846 aktier varav 14 765 620 av serie A med 10 röster vardera och 329 671 226 av serie B med 1 röst vardera. Den enskilt störste ägaren är Melker Schörling AB, vars innehav vid årsskiftet 2024 bestod av totalt 14 765 620 A-aktier och 70 783 430 B-aktier, motsvarande 46 procent av rösterna och 25 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst 10 procent av det totala röstetalet i bolaget. För mer detaljerad information om ägarstruktur och aktien, se sidorna 20–21.

Bolagsordning

HEXPOL:s gällande bolagsordning antogs den 28 april 2022. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att förvärva, äga och aktivt förvalta aktier i företrädesvis industri-, handels- och serviceföretag. Bolaget ska även äga och förvalta värdepapper, försälja tjänster inom det administrativa området samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

I bolagsordningen fastslås bland annat aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämma ska hållas en gång årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämman ska ske och att bolagets styrelse har sitt säte i Malmö kommun. Gällande bolagsordning finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är HEXPOL:s högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare har rätt att delta. Vid bolagsstämman ges samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar.



VIKTIGA EXTERNA REGELVERK

- Svensk aktiebolagslag
- Nasdaq Stockholms regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)
- Redovisningsregelverk

VIKTIGA INTERNA REGELVERK

- Bolagsordningen
- Styrelsens arbetsordning och VD-instruktion
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Olika policydokument och instruktioner (t.ex. koncernens uppförandekod, finanspolicy och interna styrdokument).

¹ Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se

Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen, koncernredovisningen och revisionsberättelsen.

HEXPOL kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman. Årsstämman hålls vanligen i Malmö, men kan enligt bolagsordningen även hållas i Stockholm, och hålls vanligtvis i april eller maj. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultaträkning och balansräkning, utdelning, förändringar i bolagsordning, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisorer samt fastställande av ersättning till styrelse och revisorer och godkännande av ersättningsrapport.

Årsstämman 2024

Årsstämman 2024 ägde rum den 26 april 2024. Årsstämman genomfördes som en fysisk stämma men med möjligheten att utöva sin rösträtt per post före stämman med stöd av bestämmelserna i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen samt bolagets bolagsordning. Vid årsstämman deltog aktieägare som representerade cirka 79 procent av det totala antalet röster i bolaget. Styrelsens ordförande Alf Göransson valdes till ordförande för stämman. Vid stämman fastställdes resultat- och balansräkning samt koncernresultat och koncernbalansräkning.

Stämman godkände styrelsens förslag om vinstutdelning för räkenskapsåret 2023 med 6,00 SEK per aktie, varav 4,00 SEK som ordinarie utdelning samt en extra utdelning om 2,00 SEK. Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Alf Göransson, Jan-Anders E. Månson, Malin Persson, Märta Schörling Andreen, Kerstin Lindell, Nils-Johan Andersson och Henrik Elmin.

Alf Göransson valdes om till styrelseordförande. Stämman godkände styrelsens ersättningsrapport för 2023.

Årsstämma 2025

HEXPOL:s årsstämma 2025 hålls den 25 april 2025 i Malmö. För information om årsstämman, se sidan 126 och bolagets webbplats <https://investors.hexpol.com/sv/bolagsstyrning/bolagsstamma>.

Valberedning

HEXPOL:s årsstämma fattar beslut om tillsättning av bolagets valberedning. Valberedningen ska lämna förslag till ordförande vid årsstämma, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisorer.

I nomineringsarbetet inför årsstämman 2024 tillämpade valberedningen regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy vid framtagandet av förslag till styrelse. Valberedningen konstaterade att styrelsen i HEXPOL har en ändamålsenlig sammansättning.

Vid årsstämman 2024 beslutades att HEXPOL ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter representerande de röstmässigt största aktieägarna och att Mikael Ekdahl representerande Melker Schörling AB (ordförande), Jesper Wilgodt representerande Alecta Pensionsförsäkring och Hjalmar Ek representerande Lannebo fonder samt nyval av Jan Dworsky representerande Swedbank Robur Fonder ska vara ledamöter i valberedningen inför årsstämman 2025. För det fall en aktieägare som representeras av en av

valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i HEXPOL, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman 2025, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Under året har valberedningen haft tre protokollförda sammanträden. Valberedningen har diskuterat eventuella förändringar samt beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2025.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen i HEXPOL ska enligt bolagsordningen bestå av minst fem och högst tio ordinarie ledamöter med högst två suppleanter. HEXPOL:s bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Årsstämman i HEXPOL den 26 april 2024 beslutade att välja en styrelse bestående av Alf Göransson (ordförande), Malin Persson, Jan-Anders E. Månson, Märta Schörling Andreen, Kerstin Lindell, Nils-Johan Andersson och Henrik Elmin. Styrelsen valdes för perioden till och med utgången av årsstämman 2025.

HEXPOL:s VD och koncernchef samt HEXPOL:s vice VD, ekonomi- och finanschef deltar i styrelsemötena. På begäran deltar även andra HEXPOL-medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Styrelsens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare, som delas av valberedningen, presenteras på sidan 44. Enligt de krav som anges i Koden ska majoriteten av de styrelseledamöter som valts av bolagsstämman vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, och minst två av dessa styrelseledamöter ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som framgår av sidan 44 uppfyller HEXPOL dessa krav. Ledamöterna nås på adressen för HEXPOL:s huvudkontor.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för fastställande av de övergripande målen för bolagets verksamhet, utveckling och uppföljning av bolagets strategi, beslut om större företagsförvärv, försäljningar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten under året. I övrigt ansvarar styrelsen för fortlöpande utvärdering av bolagets ledning, att det finns effektiva system för uppföljning och intern kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning samt för koncernens organisation och förvaltning i enlighet med aktiebolagslagen. Styrelsen utser även VD och koncernchef, revisionsutskott och ersättningsutskott samt beslutar om lön och annan ersättning till VD och koncernchef.

Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och ledningen regleras av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen innehåller en instruktion för VD och för den ekonomiska rapporteringen samt instruktioner för revisions- respektive ersättningsutskottet. Dessa behandlas och fastställs en gång per år.

Utvärdering av styrelsens arbete

Utvärdering av styrelsens arbete, inklusive dess utskott, genomförs årligen. Utvärderingen avser bland annat styrelsens arbetsprocesser, kompetens och sammansättning, inklusive styrelseledamöternas bakgrund, erfarenhet och mångfald.

Utvärderingen samordnas av styrelseordföranden.

Under 2024 har ordföranden genomfört en skriftlig enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Resultatet av utvärderingen har rapporterats och diskuterats i styrelsen och valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott: revisions- och ersättningsutskottet. Styrelsens revisionsutskott, som är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer, följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisorsförordning.

Revisionsutskottets uppgifter innefattar bland annat att biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och arvodering till revisor, varvid utskottet ska övervaka att revisorns mandat-tid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision och lämna en rekommendation i enlighet med EU:s revisorsförordning. Utskottet ska vidare granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Utskottet ska även utfärda riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorerna och i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med utfärdade riktlinjer. Utskottet ska ta del av planeringen av revisionsarbetet och därmed sammanhängande rapportering samt ska löpande samråda och överlägga med de externa revisorerna för att hålla sig informerat om inriktningen och omfattningen av revisionen. Utskottet ska vidare granska och övervaka koncernens finansiella rapportering, de externa revisorernas arbete, bolagets interna kontrollsystem, aktuell riskbild och bolagets finansiella information. Utskottets uppgifter omfattar även att lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet har också som uppgift att granska och övervaka koncernens aktiviteter inom hållbar utveckling.

Revisionsutskottet ska fortlöpande träffa HEXPOL:s revisorer och ska löpande rapportera till styrelsen.

STYRELSENS ARBETE 2024



Utskottet har inte, utöver vad som uttryckligen anges i av styrelsen antagen skriftlig instruktion för revisionsutskottet, mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning. Ledamöterna i HEXPOL:s revisionsutskott utses årligen av styrelsen. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens och samtliga utskottsledamöter ska vara väl förtrogna med ekonomiska och finansiella frågor, samt frågor inom hållbarhet. Revisionsutskottet har under 2024 bestått av Nils-Johan Andersson (ordförande), Malin Persson och Märta Schörling Andreen. Utskottet har under perioden haft 4 protokollförda möten. Samtliga utskottets ledamöter har deltagit vid samtliga protokollförda möten.

Styrelsens ersättningsutskott ska behandla frågor som avser ersättningsriktlinjer, löner, bonusersättningar, optioner, pensioner och andra former av ersättningar till koncernledningen. Utskottet kan även behandla frågor till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s ersättningsutskott utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet har under 2024 bestått av Alf Göransson (ordförande) och Märta Schörling Andreen. Utskottet har under perioden haft 1 protokollfört möte, vid vilket båda utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens arbete under 2024

Styrelsen har under året genomfört 6 styrelsemöten, varav ett konstituerande möte. Vid mötena redogjorde VD för HEXPOL:s marknadsposition och finansiella ställning samt väsentliga händelser som påverkat bolagets verksamhet. Styrelsen har dessutom bland annat behandlat frågor relaterade till investeringar, delårsrapporter, årsredovisning, hållbarhetsarbetet, förvärv och revisorernas rapport om revisionsarbetet. Under 2024 har samtliga av styrelsens årsstämmovalda ledamöter närvarat vid samtliga styrelsemöten.

Revisorer

Revisorer väljs på årsstämman och har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. HEXPOL:s revisorer närvarar normalt vid minst ett styrelsesammanträde per år vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och av de årliga finansiella rapporterna. Bolagets revisorer rapporterar även till, och träffar löpande, revisionsutskottet. Dessutom deltar revisorerna i årsstämman för att avge revisionsberättelsen, vilken beskriver det revisionsarbete som utförts och de iakttagelser som gjorts.

På årsstämman 2024 valdes, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, de auktoriserade revisorerna Joakim Falck och Karoline Tedevall anställda hos Ernst & Young AB för en mandatperiod om ett år. I samband med årsstämman 2025 kommer revisorer att väljas för kommande mandatperiod.



Joakim Falck

Ernst & Young AB
Auktoriserad revisor och medlem i FAR

Född: 1972

Nationalitet: Svensk

Övriga uppdrag: Nolato AB, ITAB
Shop Concept AB, Absolent Group AB



Karoline Tedevall

Ernst & Young AB
Auktoriserad revisor och medlem i FAR

Född: 1978

Nationalitet: Svensk

Övriga uppdrag: Nolato AB och
Tetra Pak AB

Interrevision

Styrelsen ska enligt Kodens årligen utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision) för att säkerställa att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lagar, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen har med beaktande av HEXPOL:s arbete med och rutiner för den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av en särskild granskningsfunktion. Frågan om en särskild granskningsfunktion kommer att prövas på nytt under 2025.

VD och koncernledning

VD och koncernchefen ansvarar för att leda och styra HEXPOL:s verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Kodens, bolagets bolagsordning och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom ansvarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena. VD och koncernchefen har utsett en koncernledning som består av CFO, ansvarig för M&A och strategi samt bolagets affärs- och produktområdeschefer.

Koncernledningen svarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av de finansiella resurserna mellan affärsverksamheterna samt för finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsgrupps- och styrgruppsmöten är koncernens forum för att implementera koncernledningens övergripande styrning ner till respektive affärs- och produktområde och i sin tur ner till dotterbolagsnivå. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Koncernledningen presenteras på sidan 45, gällande anställningstid i HEXPOL, utbildning, födelseår, aktieinnehav etc.

Information om ersättningar

För information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 4 på sidan 64.

Finansiell rapportering

HEXPOL ger löpande marknadsinformation om bolagets utveckling och finansiella ställning.

HEXPOL:s ambition är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget på marknaden och stärka intresset för HEXPOL-aktien hos befintliga och potentiella investerare. HEXPOL har en kommunikationspolicy vars syfte är att säkerställa att koncernen uppfyller informationskraven för aktiemarknaden.

HEXPOL:s finansiella aktiviteter och övrig kommunikation måste alltid följa EU:s marknadsmissbruksförordning, Nasdaq Stockholms regler, de allmänt vedertagna reglerna på aktiemarknaden samt övriga relevanta regler och juridiska skyldigheter som HEXPOL kan lyda under. Kommunikationen ska också vara utformad så att agerandet inom bolaget blir konsekvent och att bolaget, medarbetarna och verksamheterna agerar på samma sätt när de får informationen. Policyn fastställer ansvarsfördelningen gällande informationsfrågor och anger vem som får representera HEXPOL som talesperson. Policyn omfattar också rutiner för delårsrapporter, årsredovisningar, årsstämmor, pressmeddelanden, möten med investerare samt koncernens webbplats. Bolagets gällande kommunikationspolicy ses över årligen och revideras vid behov.



Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del av den totala interna kontrollen inom HEXPOL och är en central komponent i koncernens bolagsstyrning. De viktigaste målen är att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, ger tillförlitliga rapporter och efterlevnad av lagar och förordningar.

Enligt aktiebolagslagen och Koden är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen. Enligt årsredovisningslagen ska bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar HEXPOL:s styrelse, bolagsledning och personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkring om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs de viktigaste inslagen i HEXPOL:s system för intern kontroll och riskhantering ur olika aspekter nedan.

Kontrollmiljö

HEXPOL:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes-, produktområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom HEXPOL. Basen för den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i HEXPOL:s finanspolicy och redovisningsinstruktion samt i den attestordning som VD fastställer.

HEXPOL:s ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Samtliga HEXPOL:s dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom arbetet som

utförs i revisionsutskottet. Det arbetet inkluderar en löpande genomgång av de frågor som bedöms påverka den ekonomiska styrningen. Vidare har styrelsen direkta kontakter med bolagets revisorer för att säkerställa den interna kontrollen.

Riskhantering

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Det görs genom att löpande följa de områden som anses vara kritiska för bolaget och dess verksamhet. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar samt automatiska kontroller genom IT-systemen. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/

PÅ BOLAGETS WEBBPLATS WWW.HEXPOL.COM FINNS BLAND ANNAT FÖLJANDE INFORMATION:

- Bolagsordning
- Uppförandekod (Materializing Our Values)
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2008
- Tidigare års hållbarhetsredovisningar
- Information från HEXPOL:s årsstämmor från och med 2008 (kallelser, protokoll, VD:s anförande och kommunikéer)
- Information om styrelseledamöter, VD och revisor
- Information om valberedningen och bolagets valberedningsinstruktion
- Information om principer för ersättning till ledande befattningshavare
- Ersättningsrapport
- Information inför årsstämman 2025



eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbunden återkoppling avseende den interna kontrollen.

För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har HEXPOL en av styrelsen fastställd kommunikationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella

rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller löpande rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i HEXPOL AB (publ), org. nr 556108-9631

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 37-43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 24 mars 2025

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Styrelse



Alf Göransson

Ordförande
Invald: 2007
Född: 1957
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Internationell ekonom
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Loomis AB, NCC AB och Axfast AB. Styrelseledamot i Sweco AB, Melker Schörling AB, Anticimex AB samt Sandberg Development Group.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Nej
Utskott: Ordförande Ersättningsutskottet
Egna och närståendes innehav: 10 000 B-aktier



Malin Persson

Ledamot
Invald: 2007
Född: 1968
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bland annat Peab AB, Getinge AB och Absolent Group AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja
Utskott: Revisionsutskottet
Egna och närståendes innehav: 5 000 B-aktier



Jan-Anders E. Månson

Ledamot
Invald: 2008
Född: 1952
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör och Filosofie doktor
Övriga uppdrag: Distingerad Professor vid Purdue University, Exec. Dir. Manufacturing Design Lab (MDLab), Exec. Dir. Ray Ewry Sports Engineering Center (RESEC) samt styrelseledamot i EELCEE Ltd.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja
Utskott: –
Egna och närståendes innehav: –



Märta Schörling Andreen

Ledamot
Invald: 2014
Född: 1984
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Melker Schörling AB, Hexagon AB, Absolent Group och AAK AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Nej
Utskott: Revisionsutskottet och Ersättningsutskottet
Egna och närståendes innehav: 14 765 620 A-aktier och 70 783 430 B-aktier genom Melker Schörling AB



Klas Dahlberg

VD och Koncernchef
Anställningsår: 2024
Född: 1964
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör
Erfarenhet: 30-årig internationell karriär inom Scania-koncernen, bland annat som ansvarig för divisionen Buses & Coaches. Varit bosatt och yrkesverksam i Tyskland under många år. Affärsområdeschef för NIBE Climate Solutions under de senaste 7 åren.
Övriga uppdrag: –
Egna och närståendes innehav: 45 000 B-aktier



Peter Rosén

Vice VD, CFO och IR-manager
Anställningsår: 2019
Född: 1968
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilekonom
Erfarenhet: Omkring 30 års erfarenhet från internationella företag inom olika branscher som konsumentvaruprodukter, bank och industriföretag. CFO för bolag i noterad miljö de senaste ca 15 åren.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Novotek AB
Egna och närståendes innehav: 17 000 B-aktier



Magnus Berglund

Senior Vice President, Strategy, M&A
Anställningsår: 2008
Född: 1971
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Fil.mag. i ekonomi och högskoleingenjör
Övriga uppdrag: –
Egna och närståendes innehav: 17 000 B-aktier



Jan Wikström

President HEXPOL Thermoplastic Compounding, HEXPOL Wheels och HEXPOL Gaskets and Seals
Anställningsår: 2008
Född: 1972
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: –
Egna och närståendes innehav: 500 000 B-aktier



Kerstin Lindell

Ledamot
Invald: 2016
Född: 1967
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör, teknologie licentiat, civilekonom samt hedersdoktor LTH
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Bona AB och i Sydsvenska Industri- och Handelskammaren. Styrelseledamot i bland annat Peab AB, Indutrade AB och Inwido AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja
Utskott: –
Egna och närståendes innehav: 5 000 B-aktier



Nils-Johan Andersson

Ledamot
Invald: 2023
Född: 1962
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: VD för Melker Schörling AB samt styrelsemedlem i AAK AB, Absolent Group AB och Greenbridge.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Nej
Utskott: Ordförande Revisionsutskottet
Egna och närståendes innehav: 1 600 B-aktier



Henrik Elmin

Ledamot
Invald: 2023
Född: 1970
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör och MBA
Övriga uppdrag: Chef för affärsområdet Industriteknik på Atlas Copco.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja
Utskott: –
Egna och närståendes innehav: –



Ralph Wolkener

President HEXPOL Compounding Europe/Asia, HEXPOL TPE och HEXPOL HP Compounding
Anställningsår: 1997
Född: 1971
Nationalitet: Belgisk
Utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: –
Egna och närståendes innehav: 40 000 B-aktier



Carsten Rüter

President HEXPOL Compounding Europe/Asia, HEXPOL TPE och HEXPOL HP Compounding, HEXPOL Compounding Purchasing/Technology
Anställningsår: 1997
Född: 1971
Nationalitet: Tysk
Utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: –
Egna och närståendes innehav: 50 000 B-aktier



Gary Moore

President HEXPOL Compounding Americas
Anställningsår: 2007
Född: 1975
Nationalitet: Brittisk
Utbildning: MBA inom finans samt kandidatexamen inom materialvetenskap.
Övriga uppdrag: –
Egna och närståendes innehav: –

Aktieinnehav baserat på uppgifter per den 14 mars 2025.

Aktieinnehav baserat på uppgifter per den 14 mars 2025.

HÅLLBARHET

HEXPOL utvecklar framgångsrikt TPE-material med extremt lågt koldioxidavtryck för Polestar

År 2022 tillkännagavs HEXPOL TPE som partner i Polestar 0-projektet. Polestar har som mål att skapa den första klimatneutrala bilen utan klimatkompensering till 2030. Detta är oerhört svårt men extremt viktigt.

HEXPOL stödjer projektet med kunskap och kapacitet inom sammansättning av termoplastiska elastomerer (TPE). De TPE-material HEXPOL levererar kommer att användas för till exempel interiörkomponenter, inklusive golv och mattor. Komponenterna måste uppfylla strikta fordonskrav gällande lukt och utsläpp för att främja luftkvaliteten i fordonet.

Fokus ligger på att utveckla TPE:er med extremt lågt koldioxidavtryck (PCF) och samtidigt säkerställa att de uppfyller kraven på prestanda, produktsäkerhet och tillämpning. Vi har testat olika kombinationer av råmaterial och bytt till biomassa där det varit möjligt. Projektet omfattar även kartläggning av värdekedjan för att identifiera alla utsläppskällor.

Produktion och cirkularitet är också viktigt. TPE-materialen måste gå att bearbeta på ett effektivt sätt. Att hålla värdefulla material i omlopp och minimera avfallet är viktiga faktorer, och Polestar betonar vikten av strategier för återvinning och materialkretslopp.

Vi har skickat in ett flertal TPE-material för test och tillsammans med Polestar har vi uppnått väldigt goda resultat.

”Det har varit fantastiskt att vara en del av det här projektet. Det visar hur viktigt det är att samarbeta med företag både uppåt och nedåt i polymerernas värdekedja. Det är inspirerande att arbeta med likasinnade företag som till exempel Polestar. Vi strävar efter att uppnå det som hittills har varit omöjligt och frågar oss alltid vad som kan förändras med ännu bättre material.”

Klas Dannäs, hållbarhetschef för HEXPOL TPE



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i HEXPOL AB (publ), med säte i Malmö, Sverige, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024. Efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändring i eget kapital, kassaflödesanalyser, rapporter över totalresultat samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör HEXPOL:s formella finansiella rapportering.

Ägare och legal struktur

HEXPOL AB (publ) med organisationsnummer 556108-9631 är moderbolag i HEXPOL-koncernen.

HEXPOL:s B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap. HEXPOL AB hade 12 542 aktieägare den 31 december 2024. Den största ägaren är Melker Schörling AB med 25 procent av kapitalet samt 46 procent av rösterna. De tjugo största ägarna innehar 75 procent av kapitalet samt 82 procent av rösterna.

Verksamhet och struktur

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymera compounds (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets and Seals) samt hjul i polymera material för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen, transportsektorn, energisektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin, tillverkare av medicinteknik samt tillverkare av plattvärmeväxlare, gaffeltruckar och länkhjul. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, och hade vid utgången av året 4 961 anställda i 14 länder.

VERKSAMHETSÅRET 2024

Försäljning och rörelseresultat

HEXPOL-koncernens försäljning under året uppgick till 20 437 MSEK (22 046) inklusive negativa valutaeffekter om 95 MSEK. Förutom valutaeffekterna påverkades försäljningen positivt av förvärv med 1 procent.

Försäljningen i Asien ökade med 5 procent. I Amerika minskade försäljningen med 10 procent, och i Europa med 5 procent, båda jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 3 172 MSEK (3 576) och rörelsemarginalen uppgick till 15,5 procent (16,2).

I resultatet ingår -75 MSEK (-83) avseende jämförelsestörande poster främst hänförligt till en stängning av produktionsanläggning i Kennedale, Texas där all verksamhet kommer att flyttas till andra nordamerikanska anläggningar (se även not 2). Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet negativt under året med 12 MSEK.

Affärsområde HEXPOL Compoundings försäljning under året uppgick till 18 921 MSEK (20 581). Rörelseresultatet minskade med 12 procent och uppgick till 2 907 MSEK (3 318) och rörelsemarginalen uppgick till 15,4 procent (16,1).

Affärsområde HEXPOL Engineered Products försäljning ökade med 3 procent under året och uppgick till 1 516 MSEK (1 465). Rörelseresultatet uppgick till 265 MSEK (258) vilket motsvarar en ökning med 3 procent och rörelsemarginalen uppgick till 17,5 procent (17,6).

För viktiga händelser under 2024 vänligen se sidan 6 och för finansiell flerårsöversikt vänligen se sidan 124.

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansnetto uppgick till -171 MSEK (-230), i vilket ingår räntekostnader samt valutakursvinster och -förluster.

Skattekostnader

Koncernens skattekostnad uppgick till 781 MSEK (822), vilket motsvarar en skattesats på 26,0 procent (24,6).

Årets resultat

Resultat före skatt under året uppgick till 3 001 MSEK (3 346). Resultat efter skatt uppgick till 2 220 MSEK (2 524) och resultat per aktie uppgick till 6,45 SEK (7,33). I resultat efter skatt ingår jämförelsestörande poster om -88 MSEK (-64) hänförligt till den omstrukturering som genomförts i USA. Se även not 2.

Investeringar och avskrivningar

Koncernens investeringar uppgick till 610 MSEK (684) under året. För samma period uppgick av- och nedskrivningar till 588 MSEK (544) varav 88 MSEK (82) avser leasade tillgångar enligt IFRS 16.

Lönsamhet

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 16,9 procent (19,0). Avkastningen på eget kapital uppgick till 14,5 procent (17,1).

Kassaflöde

Det operativa kassaflödet uppgick till 3 012 MSEK (3 994). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 696 MSEK (3 525).

Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 64 procent (65). Koncernens totala tillgångar uppgick till 24 884 MSEK (22 507). Nettoskulden uppgick till 2 235 MSEK (1 575). HEXPOL har genomfört den på bolagsstämman, vilken hölls 26 april 2024, beslutade utdelningen med 2 067 MSEK (1 240) motsvarande en utdelning om 6,00 SEK per aktie, varav 4,00 SEK som ordinarie utdelning samt en extra utdelning om 2,00 SEK.

Koncernen har per 31 december 2024 följande större kreditavtal med nordiska banker:

- Ett låneavtal med en låneram om 1 500 MSEK som förfaller i juni 2026.
- Ett låneavtal med en låneram om 1 100 MSEK som förfaller i februari 2027.
- Ett låneavtal med en låneram om 1 000 MSEK som förfaller i maj 2027.
- Ett låneavtal med en låneram om 150 MEUR som förfaller i maj 2027.

Koncernen använder företagscertifikat som en del av företagets finansiering och per 31 december uppgick de till 2 989 MSEK (1 880). Ytterligare information finns i not 15.

Minst årligen görs en prövning av goodwillvärdet. En sådan analys genomfördes vid årsskiftet och det förelåg inget behov av nedskrivning (se även not 9). Koncernens goodwill och immateriella tillgångar uppgick den 31 december 2024 till 14 284 MSEK (12 501).

Finansiella mål

Koncernen har följande finansiella mål:

- Soliditeten ska årligen uppgå till mer än 30 procent.
- Genomsnitt per år, över en konjunkturcykel:
- Försäljningstillväxten (justerat för valutakurseffekter) ska uppgå till mer än 10 procent.
 - Rörelsemarginalen (justerat för jämförelsestörande poster) ska uppgå till mer än 17 procent.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Gällande riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare antogs på stämman 2022 och det beslutades enligt följande:

Med övriga ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av års-





stämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets vision, affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda marknads-mässig och konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ytterligare information om HEXPOL:s vision och affärsstrategi återfinns på HEXPOL:s webbplats www.hexpol.com.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och utgöras av fast kontantlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Den fasta ersättningen för ledande befattningshavare i HEXPOL ska vara marknadsanpassad och konkurrenskraftig. Den ska baseras på den enskilde befattningshavarens ansvarsområde, befogenheter, kompetens och erfarenhet.

Utöver fast årslön ska ledande befattningshavare även kunna erhålla rörlig ersättning. Kriterierna för ersättningen ska vara utformade så att de främjar bolagets vision, affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. De kriterier som tillämpas baseras på resultat, resultat per aktie och arbetande kapital. I bolagets hållbarhetsarbete ingår även ett miljömål att utsläppet av koldioxid ska minska i förhållande till av styrelsen fastställda mål. Den rörliga ersättningen består av tre delar. Den första delen, årlig rörlig kontanterersättning, ska vara kopplad till individuellt anpassade förutbestämda och mätbara kriterier. Den rörliga kontanterersättningen ska baseras på resultat och arbetande kapital. Den andra delen, kontanterersättning som utgår enligt bolagets långsiktiga kontantbaserade incitamentsprogram (LTI), ska baseras på förbättrat resultat per aktie. Den tredje delen ska baseras på reduktion av koldioxidutsläpp.

För kontanterersättning enligt LTI gäller villkor om att utbetalning av ersättningen ska ske med hälften andra året

efter mätperiodens slut och med resterande hälften tredje året efter mätperiodens slut. Utformningen av kriterierna för rörlig kontanterersättning och villkoren för utbetalning bidrar till bolagets vision och affärsstrategi samt långsiktiga intressen och hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontanterersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontanterersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontanterersättningen har en fastställd övre gräns och får uppgå till högst 140 procent av den fasta årliga kontantlönen, varav 80 procent hänförligt till årlig kontanterersättning, 50 procent hänförligt till LTI och 10 procent hänförligt till uppfyllande av miljömål avseende minskning av utsläppet av koldioxid.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Rörlig kontanterersättning ska som utgångspunkt inte vara pensionsgrundande. Rörlig kontanterersättning ska vara pensionsgrundande endast i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 45 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Övriga förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske

för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Uppsägningstiden ska normalt vara 6 månader från befattningshavarens sida, utan rätt till avgångsvederlag. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller att verkställande direktören har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller vanligtvis en uppsägningstid på 12 månader vid uppsägning från bolagets sida. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får vanligtvis sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare.

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i ersättningsutskottet samt beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets förslag. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå riktlinjerna helt

eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare avses gälla tills vidare och styrelsen kommer inte att föreslå årsstämman 2025 några ändringar av riktlinjerna.

Forskning och utveckling

HEXPOL:s kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 136 MSEK (152), av vilka huvuddelen avser utvecklingskostnader i nära samarbete med kunder. För närvarande har koncernen inga betydande utvecklingskostnader som möter kriterierna för aktivering.

Händelser efter balansdagen

HEXPOL har tecknat ett avtal om att förvärva 80 procent av aktierna i Kabkom Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi (Kabkom). Företaget är specialiserat inom avancerade termoplast och termoset compounds för den snabbt växande kabelmarknaden. Företaget har en omsättning på drygt 30 MEUR och en högre lönsamhet än HEXPOL-koncernen. Förvärvspriset uppgår till 54 MEUR på en skuldfri bas och finansieras genom en kombination av befintlig kassa och banklån. Avtalet slutförs efter godkännande från relevanta myndigheter. Enligt avtalet har HEXPOL en option att förvärva återstående aktier, och grundarna har option att sälja sina återstående aktier till HEXPOL.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 4,20 SEK per aktie.

TSEK	
Summa utdelning från balanserade vinstmedel	1 446 635
Balanseras i ny räkning	3 727 154
Summa fria medel	5 173 789

Risker och riskhantering

HEXPOL är en global aktör vilket leder till många affärsmöjligheter samtidigt som vi exponeras för ett antal risker. Riskerna kan ha större eller mindre påverkan på koncernen. De definieras huvudsakligen som olika faktorer som kan påverka våra möjligheter att nå de uppställda målen för koncernen. Risker, såväl finansiella som hållbarhetsrelaterade, som hanteras rätt kan leda till möjligheter och skapa värde medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster för verksamheten. HEXPOL:s förmåga att hantera olika risker är avgörande för vår framgång och hur väl vi når våra uppställda mål.

I HEXPOL:s strategiska planering ingår att definiera möjliga risker, men även möjligheter, i verksamheten samt att bedöma deras sannolikhet, eventuella konsekvenser och hur vi kan minimera de negativa effekterna för koncernen.

HANTERING AV MARKNADSRISKER

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Konjunkturkänslighet	Koncernen har en världsomspännande verksamhet huvudsakligen inriktad mot marknaden för polymer compounds, packningar till plattvärmeväxlare samt hjul till truckindustrin. Dessa marknader, och således även HEXPOL, är beroende av såväl den allmänna ekonomiska och politiska situationen i världen som specifika omständigheter som är unika för enskilda länder eller regioner där HEXPOL eller HEXPOL:s kunder producerar eller säljer sina produkter. I likhet med vad som gäller för nästan all verksamhet påverkar det allmänna konjunkturläget volymerna hos HEXPOL:s befintliga och potentiella kunder. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför komma att medföra lägre marknadstillväxt än vad som förväntats. Utvecklingen hos HEXPOL:s kundsegment utgör en av de viktigaste omvärldsrelaterade riskerna. Detta ställer höga krav på förståelse för kundernas och slutkundernas nuvarande och framtida behov, krav och önskemål.	HEXPOL:s verksamhet har en stor geografisk spridning och en bred global kundbas i ett stort antal branscher vilket ger en god riskspridning. Tänkbara negativa effekter av en nedgång i en marknad kan därför delvis uppvägas av försäljningsökningar i en annan marknad. HEXPOL har en flexibel produktion som kan anpassas till ändrade kundkrav.
Konkurrens och prispress	HEXPOL:s verksamhet bedrivs i konkurrensutsatta branscher vilka bland annat påverkas av hård prispress som i sin tur driver på krav på kostnads-effektiva lösningar. Konkurrerande företag kan genom förbättrad teknologi och produktkunskap komma att producera till låga kostnader och därmed öka konkurrensen med HEXPOL:s produkter. HEXPOL:s framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att tillvarata koncernens spetskompetens avseende polymer compounds samt gummi- och plastprodukter och omvandla den till attraktiva produkter och skräddarsydda lösningar till ett konkurrenskraftigt pris. Ökad konkurrens och prispress på de marknader HEXPOL verkar på kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	En av HEXPOL:s verksamhetsstrategier för att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft är att tillämpa fokus på produktutvecklingen. Koncernen besitter en djup och bred polymer- och applikationskompetens. Merparten av anläggningarna är relativt nya och välinvesterade med hög teknisk nivå. Totalt arbetar cirka fem procent av de anställda inom HEXPOL Compounding med utvecklingsarbete och många är högutbildade ingenjörer.
Förvärv och integration	HEXPOL arbetar utifrån en aktiv förvärvsstrategi med en rad framgångsrika förvärv som följd. Även i framtiden kommer strategiska förvärv att ingå som en del av tillväxtstrategin. Det kan dock inte garanteras att HEXPOL kommer att kunna finna lämpliga förvärvsobjekt och det kan heller inte garanteras att erforderlig finansiering för framtida förvärvsobjekt kommer att erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Detta kan komma att resultera i en minskad eller avtagande tillväxt för HEXPOL. Genomförandet av förvärv medför också risker. Utöver bolagsspecifika risker kan det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att bli mer kostsamma eller ta längre tid än beräknat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.	HEXPOL utvärderar ett stort antal företag för att kunna finna förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller geografiska position, och som stöder koncernens strategiska plan. En analys av hela företaget, en s.k. due diligence, görs innan beslut fattas för att kunna värdera eventuella risker. HEXPOL har en stark balansräkning som ger en finansiell grund för kommande förvärv. Baserat på stor erfarenhet av förvärv och integration av dessa, i kombination med klara strategier och mål, har HEXPOL goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta med den aktiva förvärvsstrategin.
Störningar i försörjningskedjan	Leverantörskedjan har fortsatt varit i mer fokus under 2024, till följd av globala leveransstörningar och utbudspåverkan bland annat på grund av osäkerheter i omvärlden och geopolitisk oro.	HEXPOL har väl etablerade verktyg som säkerställer parallell försörjning samt utvärderar och balanserar inköp mellan lokala och globala leverantörer vilket begränsat störningarna.
Globala kriser	HEXPOL:s globala verksamhet medför en risk att bolaget påverkas av händelser i omvärlden utanför företagets direkta kontroll, till exempel vid en global pandemi eller vid förändrade geopolitiska situationer. Det kan vara svårt att utöva avtalsenliga rättigheter och genomdriva fullgörandet av avtalsenliga skyldigheter vid globala kriser.	Det ligger högt upp på både ledningens och styrelsens agenda att bevaka händelser i omvärlden för att snabbt kunna agera vid situationer som kan ha en betydande påverkan på HEXPOL. HEXPOL har inga affärsmässiga kopplingar som påverkas av kriget i Ukraina.

HANTERING AV STRATEGISKA OCH OPERATIONELLA RISKER

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Kunder	HEXPOL bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader och erbjuder produkter till ett stort antal kundkategorier. En stor kundgrupp är systemleverantörer till fordonsindustrin. En nedgång eller svag utveckling i fordonsbranschen kan påverka HEXPOL:s verksamhet negativt. För HEXPOL kan denna kundgrupp därför innebära vissa risker. Om HEXPOL:s kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet kan detta komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens försäljning.
Produkter	Reklamationer och återkallelser kan förekomma för den händelse att HEXPOL:s produkter inte uppfyller kundens krav.	HEXPOL arbetar med kvalitetssystem för att säkerställa att produkten följer specificerade krav.
Leverantörer	I HEXPOL:s produkter ingår många olika råmaterial från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är HEXPOL beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på leverantörer och koncernen är inte, i någon betydande grad, beroende av någon enskild leverantör.
Nyckelpersoner	Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras, eller om HEXPOL inte kan attrahera kvalificerad personal, kan detta få en negativ effekt på koncernens verksamhet.	HEXPOL:s fortsatta framgångar beror på förmågan att rekrytera, behålla och utveckla koncernens medarbetare. HEXPOL arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare och främjar internerkryteringar.
Produktionsstörningar	Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, översvämning, maskinskador, naturkatastrof, kan leda till avbrott i verksamheten och påverka kundleveranser.	HEXPOL har många enheter vilket ger en viss flexibilitet vad gäller stödproduktion. HEXPOL arbetar regelbundet med riskförebyggande åtgärder.
Råmaterial	HEXPOL är beroende av ett större antal insatsvaror, främst plast- och gummiråmaterial. Utvecklingen på marknaden kan resultera i högre inköpspriser på insatsvaror som är viktiga för HEXPOL. Mot bakgrund av konkurrenssituationen finns det risk för att HEXPOL inte kan höja priserna tillräckligt mycket för att fullt ut kompensera för de ökade kostnaderna, med minskade marginaler som följd.	För att möta ökade kostnader för insatsvaror arbetar HEXPOL med att bland annat effektivisera produktionen, utveckla mer kostnadseffektiva processer och ha månadsvisa prisförhandlingar.
Cyberrisk	HEXPOL använder modern IT-infrastruktur för kommunikation och verksamhetsstöd. Störningar i dessa system kan påverka verksamheten negativt både vad gäller marknadsaktiviteter och produktion. Cyberattacker och missbruk av data kan också leda till att personuppgifter och immateriella tillgångar kommer i felaktiga händer.	HEXPOL tar IT-säkerhet och cyberrisker på största allvar genom en kontinuerlig utvärdering av tillförlitlighet och svagheter i företagets säkerhetssystem. Alla HEXPOL-enheter omfattas av koncernens IT-policy där det tydligt framgår vilka krav som gäller. Efterlevnad av ovan nämnd policy granskas årligen till viss del av koncernens revisorer men huvudsakligen av företrädare för IT-organisationen.

HANTERING AV LEGALA RISKER

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Lagstiftning och reglering	HEXPOL:s huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, konkurrensrättsliga regleringar, pris- och valutakontroller samt andra offentligt rättsliga riktlinjer, förordningar och restriktioner i de länder där HEXPOL är verksamt kan komma att påverka koncernens verksamhet.	HEXPOL följer noggrant tillämpliga lagar, regler och förordningar på respektive marknad och arbetar för snabb anpassning till identifierade framtida förändringar på området. HEXPOL utbildar personalen i affärsetiska riktlinjer och högre chefer och medarbetare inom inköp och försäljning deltar i utbildning i internationell lagstiftning som avser karteller och andra otillåtna affärssamarbeten.
Skatterisk	HEXPOL bedriver sin verksamhet genom dotterbolag i ett antal länder. Koncernens tolkning av tillämpliga lagar, skatteavtal, OECD:s riktlinjer och bestämmelser kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter. Regler och direktiv kan komma att ändras i framtiden, vilket kan påverka koncernens skattesituation.	Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med koncernens tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal samt OECD:s riktlinjer och bestämmelser. Koncernen anlitar oberoende skatterådgivare i vissa frågor. Transaktioner mellan koncernbolag sker på armlängds avstånd.
Immateriella rättigheter	HEXPOL säljer produkter under flera välkända varumärken. Det är av stor affärsmässig betydelse för koncernen att varumärkena kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter och att den goodwill som varumärkena förknippas med kan vidmakthållas. Enligt ett licensavtal med Covestro AG har HEXPOL rätt att använda varumärket och logotypen Vulkollan i samband med tillverkning och marknadsföring av hjul inom HEXPOL Wheels. Licensavtalet med Covestro AG löper i ettårsperioder och kan sägas upp tre månader före avtalstidens utgång. En uppsägning av licensavtalet från Covestros sida skulle ha en negativ men begränsad inverkan.	HEXPOL har kontinuerlig dialog med licensägaren.

FORTS. HANTERING AV LEGALA RISKER

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Hälsa, säkerhet och miljö	HEXPOL bedriver verksamhet i många länder med olika krav på tillstånd och miljölagstiftning. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar innebär högre krav och ändrade villkor avseende hälsa, säkerhet och miljö eller en utveckling mot en striktare myndighetstillämpning av lagar och regleringar kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar kan också förhindra eller begränsa HEXPOL:s verksamhet. Det kan inte uteslutas att ansvar i samband med person- och saksador samt skador på luft, vatten, mark och biologiska processer kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet.	HEXPOL bedömer att verksamheten i allt väsentligt bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och regler avseende hälsa, säkerhet och miljö. Koncernen bevakar förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam. Huvuddelen av bolagen inom koncernen bedriver verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt tillämplig lokal miljölagstiftning. Dessa verksamheter står följaktligen under tillsyn av vederbörliga myndigheter. HEXPOL ser löpande till att alla väsentliga tillstånd innehas respektive att alla väsentliga tillämpliga anmälningskyldigheter fullgörs. Huvuddelen av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 14001 och interna och externa miljörevisioner genomförs regelbundet. HEXPOL har ett hälsoförsäkringssystem i USA där den anställda erbjuds ersättning för sjukvård. Koncernens kostnad är maximerad till ett fast belopp per individ och år.

HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Risk	Beskrivning	Riskhantering																				
Valutarisk	HEXPOL är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker av vilka valutarisken är den dominerande. Valutakursförändringar påverkar HEXPOL:s resultat, dels när försäljning och inköp görs i olika valutor (transaktionsexponering), dels när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). HEXPOL:s globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens betalningsflöden är SEK, USD och EUR. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultaträkningar till svenska kronor. Till följd av att en stor del av koncernens intjäning ligger utanför Sverige, kan effekterna av valutakursförändringar på koncernens resultaträkning vara betydande. I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till svenska kronor uppstår risken att förändringar i valutakursen påverkar koncernens balansräkning.	HEXPOL:s verksamhet är lokal, vilket innebär att försäljning och inköp normalt sätt sker i lokal valuta och därmed begränsar koncernens transaktionsexponering. Vid en känslighetsanalys skulle en effekt av en förändring med 10 procent mot alla valutor i förhållande till valutakursen för SEK påverka försäljningen med 1 827 MSEK, rörelse-resultatet med 258 MSEK och eget kapital med 2 011 MSEK.																				
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Valuta</th> <th>Försäljning</th> <th>Rörelseresultat</th> <th>Eget kapital</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>USD</td> <td>1 007</td> <td>186</td> <td>1 570</td> </tr> <tr> <td>EUR</td> <td>689</td> <td>87</td> <td>238</td> </tr> <tr> <td>Övriga</td> <td>131</td> <td>-15</td> <td>203</td> </tr> <tr> <td>Summa</td> <td>1 827</td> <td>258</td> <td>2 011</td> </tr> </tbody> </table>	Valuta	Försäljning	Rörelseresultat	Eget kapital	USD	1 007	186	1 570	EUR	689	87	238	Övriga	131	-15	203	Summa	1 827	258	2 011
Valuta	Försäljning	Rörelseresultat	Eget kapital																			
USD	1 007	186	1 570																			
EUR	689	87	238																			
Övriga	131	-15	203																			
Summa	1 827	258	2 011																			
Ränterisk	HEXPOL:s finansnetto påverkas av förändringar i marknadsräntenivån.	Överskottslikviditet och upplåning hanteras främst på koncernnivå och enligt koncernens finanspolicy och till rörlig ränta. Externa skulder uppgick den 31 december 2024 till 3 473 MSEK (2 683). En förändring av räntan på 1 procentenhet i koncernens utgående skuld 2024 skulle påverka helårsresultatet med cirka 35 MSEK före skatt.																				
Kreditrisk	Till de finansiella risker som HEXPOL utsätts för kan också räknas kreditrisker, det vill säga att en kund eller annan affärspartner inte kan uppfylla sina betalningsskyldigheter eller inte kommer att reglera fordringar som HEXPOL fakturerat eller avser att fakturera. Finansiella kreditrisker är risken för förlust om motparten med vilka koncernen har investerade likvida medel, kortfristig bankplacering eller ingångna finansiella instrument inte fullgör sina förpliktelser.	HEXPOL gör regelbundna kreditbedömningar av kunderna. HEXPOL har stor spridning av kunder såväl geografiskt som på segment vilket begränsar risken för väsentliga kundförluster. HEXPOL:s överskottslikviditet används främst till att amortera externa lån och ytterligare överskott placeras i välkända banker.																				
Finansierings- och likviditetsrisk	För att möjliggöra företagsförvärv eller på annat sätt uppnå strategiska mål kan HEXPOL:s verksamhet i framtiden komma att kräva ytterligare finansiella resurser. HEXPOL:s möjligheter att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av framgångsrik försäljning av koncernens produkter och tjänster. Det finns ingen garanti för att HEXPOL kommer att kunna anskaffa nödvändigt kapital. I detta avseende är den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaderna också av stor betydelse. Likviditetsrisk är risken att koncernen på grund av bristande likvida medel inte till fullt kan uppfylla sina betalningsåtaganden när de förfaller eller endast kan göra det på mycket ofördelaktiga villkor.	HEXPOL har en stark balansräkning som ger en finansiell grund för kommande förvärv. HEXPOL har fyra större kreditavtal med nordiska banker. För ytterligare information angående dessa vänligen se not 15. HEXPOL har även ett program för emission av företagscertifikat med möjlighet att emitteras inom en ram om 4 miljarder SEK.																				
Försäkringsbara risker	HEXPOL:s verksamheter, tillgångar och anställda är i viss utsträckning exponerade för olika typer av risker som kan påverka HEXPOL:s verksamhet.	HEXPOL har ett centralt upphandlat försäkringsskydd för sak-, ansvars-, avbrotts-, rese- och transportförsäkringar med mera som kombineras med lokala försäkringar där det behövs.																				

HANTERING AV RISKER INOM HÅLLBAR UTVECKLING

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Miljölagstiftning, arbetsmiljölagstiftning och annan lagstiftning inom hållbar utveckling	Utvecklingen inom miljölagstiftningen påverkar koncernen på kort och lång sikt. Ändringar i lagstiftning, regleringar och tillsyn, som ger upphov till högre eller förändrade krav inom hållbarhetsområdet, kan kräva investeringar och leda till ökade kostnader. Förändringar i lagstiftning och regleringar kan också förhindra eller begränsa bolagets verksamhet. Klimatförändringen är ett område där ytterligare lagstiftning, avgifter och skatter har införts eller kommer att introduceras. Inom kemikalieområdet har EU-förordningen REACH stort inflytande. Koncernen använder substanser som är förtecknade i REACH som SVHC (Substances of Very High Concern) och det är sannolikt att kraven på utfasning, eller andra riskreducerande åtgärder, kommer att öka. Koncernen använder PFAS-ämnen i högpresterande elastomerer. Det nya EU-direktivet kring hållbarhetsrapportering (CSRD) och kommande due diligence inom hållbar utveckling (CSDDD) kräver ökade insatser från koncernen.	Bolaget arbetar kontinuerligt med att identifiera ny och förändrad miljö- och arbetsmiljölagstiftning. På kort sikt har vi inte identifierat väsentligt förändrade krav kring produktionsanläggningarnas verksamhet. Enheterna har aktuella miljötillstånd och endast mindre uppdateringar är förväntade. Enheterna står under tillsyn av myndigheterna och via miljöledningssystemet ISO 14001 genomförs interna och externa miljörevisioner. Avseende REACH har utvecklingsavdelningarna omformulerat ett antal recept där farliga ämnen har fasats ut eller där användningen minskat. Detta arbete pågår kontinuerligt och inkluderar PFAS-ämnen. Anpassningen till kraven i CSRD pågår vilket framgår av Hållbarhetsrapporten. Detaljerad information finns i Hållbarhetsrapporten sidorna 87–121.
Förorenad mark	Under 2024 förekom inga utsläpp eller olyckor av betydelse för mark och grundvatten. Begränsade markföroreningar förekommer vid en anläggning. Föroreningarna är av historisk karaktär och saneringsåtgärder genomförs genom termisk oxidation. I Sverige har miljömyndigheten kommit med krav på fördjupad utredning av eventuell markförorening vid en produktionsanläggning. En sådan utredning är genomförd och inga föroreningar kunde påvisas.	I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador. Där det anses nödvändigt genomförs provtagning av mark och grundvatten. Genom riskanalyser och förebyggande åtgärder, inom ramarna för miljölagstiftningen och ISO 14001, minskas sannolikheten och konsekvenserna av okontrollerade utsläpp. Detaljerad information finns i Hållbarhetsrapporten sidorna 87–121.
Farliga ämnen i byggnader	På några byggnader består taken av eternitplattor som innehåller asbest. Riskerna bedöms som små och föranleder inte några åtgärder förrän taken ska bytas ut. Små mängder asbest förekommer även i rörsystem vid någon enstaka anläggning. Enligt lagstiftningen i Sverige har koncernen inventerat fastigheterna med avseende på PCB. Små mängder PCB förekommer i fönsterfogarna i några byggnader och fogmassorna kommer att saneras när fönstren efterhand byts ut. Riskerna för människor och miljö är mycket låga.	I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av förekomsten av asbest och PCB. I enlighet med lagstiftningen i olika länder har inventeringar genomförts och relevanta försiktighetsmått vidtagits. Några ytterligare åtgärder är för närvarande inte aktuella.
Förändrat klimat	Koncernen släpper ut betydande mängder koldioxid från energianvändningen. Vidare är huvuddelen av produkterna baserade på fossila råvaror. Krävande utsläppspolicys och redovisningssystem är på väg att införas i allt fler länder. Inom EU påverkas koncernen bland annat av direktivet kring hållbarhetsredovisning (CSRD) där klimatfrågorna har givits stort utrymme. Vidare kräver kunderna ökad användning av produkter med litet klimatavtryck. Kraven på redovisning av produkternas klimatpåverkan ökar också.	Koncernen arbetar aktivt för att kartlägga och minska utsläppen av klimatpåverkande gaser från produktionsanläggningar och produkter. Övergripande scenarioranalyser har genomförts kring hur bolaget påverkas av fysiska klimatförändringar (akuta, kroniska), politiska beslut, lagstiftning samt förändrat kundbeteende. Vid analysen har riktlinjerna i TCFD tillämpats. I samband med företagsförvärv och leverantörsbedömningar beaktas klimatrelaterade risker. Detaljerad information finns i Hållbarhetsrapporten sidorna 87–121.
Arbetsmiljörisker	Dålig arbetsmiljö i produktionsanläggningarna kan orsaka ohälsa och arbetsolycksfall med betydande konsekvenser för enskilda medarbetare. Arbetsmiljön har också stor betydelse för medarbetarnas välbefinnande och vilja att stanna kvar på arbetsplatsen.	Koncernen har en nollvision för arbetsolycksfall och bedriver ett aktivt och systematiskt arbetsmiljöarbete för att minska risken för arbetsrelaterade sjukdomar och olycksfall. Det förebyggande arbetet är särskilt viktigt. Detaljerad information finns i Hållbarhetsrapporten sidorna 87–121.
Miljö- och klimatanpassning av produkter	Intresset för miljöanpassade produkter ökar i många branscher och många av kunderna ställer krav avseende utfasning av farliga ämnen och andra egenskaper som har betydelse för hälsa och miljö, framför allt minskad klimatpåverkan. Uppfylls inte kraven finns risken att affären förloras.	Koncernen deltar i utvecklingen inom området och erbjuder kunskaper som bidrar till miljöanpassad produktutveckling. Koncernens portfölj av hållbara produkter växer och visar god potential för affärsutveckling. Exempel på hållbara produkter finns på sidan 33 samt i Hållbarhetsrapporten sidorna 87–121.
Mänskliga rättigheter	Risken för kränkning av mänskliga rättigheter vid de egna produktionsanläggningarna bedöms som låg. Frågor kring mänskliga rättigheter ingår i Supplier Sustainability Guideline där leverantörerna ska göra en självdeklaration av uppförandekoder och policys. Huvuddelen av koncernens leverantörer av råvaror är globala kemiföretag och riskerna kring mänskliga rättigheter anses där som låga. Koncernen har identifierat leverantörer av naturgummi som ett potentiellt riskområde avseende miljö och mänskliga rättigheter. Formella hållbarhetsrevisioner har därför genomförts vid naturgummiplantager i Sri Lanka. Situationen kring mänskliga rättigheter där bedömdes som god.	Materializing Our Values anger synsättet på mänskliga rättigheter. I underlaget till den årliga hållbarhetsrapporten måste samtliga bolag ta ställning till frågor kring mänskliga rättigheter vid egna verksamheter och i leverantörsledet. Systemet med whistleblowing ger medarbetarna möjlighet att slå larm kring eventuella oegentligheter. Detaljerad information finns i Hållbarhetsrapporten sidorna 87–121.
Affärsetik och anti-korruption	Ett oetiskt agerande eller dålig hantering av affärsetiska risker kan skada bolagets varumärke och trovärdighet. Bolaget kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner. HEXPOL bedriver verksamhet i stora delar av världen. Oavsett var verksamheten bedrivs finns risken att sunda affärsprinciper inte tillämpas. Budskapet från koncernledningen är att det råder nolltolerans kring korruption och bristande affärsetik.	Materializing Our Values vägleder medarbetarna i frågor kring vad som är och inte är tillåtet i kontakterna med affärspartners. Utbildningar inom affärsetik och motverkande av korruption genomförs regelbundet. Systemet med whistleblowing ger medarbetarna möjlighet att slå larm vid misstanke om oegentligheter. Detaljerad information finns i Hållbarhetsrapporten sidorna 87–121.

Finansiella rapporter

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Koncernens resultaträkningar	57
Koncernens rapporter över totalresultat.....	57
Koncernens balansräkningar	58
Koncernen, förändring av eget kapital	59
Koncernens kassaflödesanalyser.....	60
Koncernens noter	61–75
Not 1 Redovisningsprinciper	61
Not 2 Segmentsrapportering.....	63
Not 3 Transaktioner med närstående	64
Not 4 Anställda och personalkostnader.....	64
Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	65
Not 6 Kostnader fördelade på kostnadslag	65
Not 7 Finansiella intäkter och kostnader.....	66
Not 8 Skatter	66
Not 9 Goodwill och Immateriella anläggningstillgångar.....	67
Not 10 Materiella anläggningstillgångar.....	68
Not 11 Nyttjanderättstillgångar.....	69
Not 12 Varulager	69
Not 13 Kundfordringar	70
Not 14 Eget kapital	70
Not 15 Räntebärande skulder	71
Not 16 Avsättningar för pensioner	71
Not 17 Avsättningar	72
Not 18 Upplupna kostnader	72
Not 19 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser.....	72
Not 20 Kassaflödesanalys.....	72
Not 21 Finansiella instrument och riskhantering	73
Not 22 Förvärv	74
Not 23 Händelser efter balansdagen	75
Moderbolagets resultaträkningar	76
Moderbolagets balansräkningar	77
Moderbolaget, förändring av eget kapital	78
Moderbolagets kassaflödesanalys.....	78
Moderbolagets noter	79–82
Not 24 Försäljning.....	79
Not 25 Anställda och personalkostnader.....	79
Not 26 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	79
Not 27 Finansiella intäkter och kostnader	79
Not 28 Skatter.....	80
Not 29 Immateriella anläggningstillgångar.....	80
Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	80
Not 31 Räntebärande skulder	80
Not 32 Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernen	81
Not 33 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser.....	82
Not 34 Förslag till vinstdisposition	82

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Not	2024	2023
Försäljning	2	20 437	22 046
Kostnad sålda varor		-16 063	-17 186
Bruttoresultat		4 374	4 860
Försäljningskostnader		-236	-243
Administrationskostnader		-868	-905
Forsknings- och utvecklingskostnader		-136	-152
Övriga rörelseintäkter		63	67
Övriga rörelsekostnader		-25	-51
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5, 6, 9, 10, 11	3 172	3 576
Finansiella intäkter	7	103	78
Finansiella kostnader	7	-274	-308
Resultat före skatt		3 001	3 346
Skatt	8	-781	-822
Resultat efter skatt		2 220	2 524
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 220	2 524
Resultat per aktie, SEK		6,45	7,33

KONCERNENS RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2024	2023
Resultat efter skatt	2 220	2 524
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		
Omvärdering av förmånsbaserade pensionsplaner	13	3
Skatter avseende poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	-	-
	13	3
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Omräkningsdifferens	1 205	-473
	1 205	-473
Övrigt totalresultat efter skatt	1 218	-470
Summa totalresultat	3 438	2 054
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	3 438	2 054

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill och immateriella anläggningstillgångar	9	14 284	12 501
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	10, 11	3 779	3 500
Finansiella anläggningstillgångar	21	5	5
Uppskjutna skattefordringar	8	99	97
Summa anläggningstillgångar		18 167	16 103
Omsättningstillgångar			
Varulager	12	2 224	2 092
Kundfordringar	13, 21	2 674	2 575
Aktuell skattefordran		349	429
Övriga kortfristiga fordringar		146	123
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		91	82
Likvida medel	21	1 233	1 103
Summa omsättningstillgångar		6 717	6 404
SUMMA TILLGÅNGAR		24 884	22 507
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Övrigt tillskjutet kapital		619	619
Reserver		3 996	2 778
Balanserat resultat inklusive årets resultat		11 261	11 111
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	14	15 945	14 577
Hänförligt till icke bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		15 945	14 577
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	15, 21	350	685
Övriga skulder	21	310	422
Uppskjutna skatteskulder	8	966	832
Avsättning för pensioner	16	62	69
Summa långfristiga skulder		1 688	2 008
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	15, 21	3 123	1 998
Leverantörsskulder	21	2 557	2 737
Aktuell skatteskuld		194	339
Övriga kortfristiga skulder	21	503	99
Övriga avsättningar	17	35	70
Upplupna kostnader	18, 21	839	679
Summa kortfristiga skulder		7 251	5 922
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		24 884	22 507

KONCERNEN, FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Totalt
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
Per 31 december 2022	69	619	3 248	9 831	13 767
2023					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	-	-	-	2 524	2 524
Övrigt totalresultat	-	-	-470	-	-470
Totalresultat	-	-	-470	2 524	2 054
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-1 244	-1 244
Per 31 december 2023	69	619	2 778	11 111	14 577
2024					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	-	-	-	2 220	2 220
Övrigt totalresultat	-	-	1 218	-	1 218
Totalresultat	-	-	1 218	2 220	3 438
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-2 070	-2 070
Per 31 december 2024	69	619	3 996	11 261	15 945

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

MSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten	20		
Rörelseresultat		3 172	3 576
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		588	544
Finansiella betalningar, netto		-175	-249
Betald skatt		-751	-904
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 834	2 967
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsetillgångar		194	827
Förändring av rörelseskulder		-332	-269
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 696	3 525
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-594	-675
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-16	-9
Förvärv av verksamheter, netto av likvida medel	22	-895	-211
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 505	-895
Finansieringsverksamheten	20		
Upptagna lån		1 213	492
Amortering av skulder		-351	-2 094
Amortering av leasingkulder		-72	-108
Utdelning		-2 070	-1 244
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 280	-2 954
Årets kassaflöde		-89	-324
Likvida medel vid årets början		1 103	1 541
Kursdifferens i likvida medel		219	-114
Likvida medel vid årets slut		1 233	1 103

OPERATIVT KASSAFLÖDE, KONCERNEN

MSEK		2024	2023
Rörelseresultat		3 172	3 576
Av- och nedskrivningar		588	544
Förändringar i rörelsekapital		-138	558
Försäljning av anläggningstillgångar		0	0
Investeringar		-610	-684
Operativt kassaflöde		3 012	3 994

NOT 1 Redovisningsprinciper

HEXPOL:s koncernredovisning upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, IFRS redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) så som de antagits av EU. Vidare har Rådet för Hållbarhets- och Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för Hållbarhets- och Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen med några undantag, se sidan 62.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med de som tillämpades föregående år med undantag av de nya IFRS som tillämpades med start 1 januari 2024. Ingen av de ändringar och tolkningar av befintliga standarder som tillämpas från och med räkenskapsår som började den 1 januari 2024 hade någon inverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Implementering av OECD:s modellregler för Pillar II

IAS 12 – OECD:s modellregler för Pillar II. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15 procent. Alla företag inom koncernen har en effektiv skattesats som överstiger 15 procent. Koncernen har tillämpat det tvingande undantaget avseende uppskjuten skatt enligt IAS 12.

Kommande standarder

Inga ändringar i standarder, nya standarder eller tolkningar som träder i kraft 1 januari 2025 förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter. Koncernen kommer under 2025 utvärdera effekten av införandet av IFRS 18.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dagen då ett bestämmande inflytande erhålls och avyttrade bolag fram till den dagen då ett bestämmande inflytande upphör. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom för vissa finansiella instrument, som värderats till verkligt värde.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och koncernen redovisar dem i administrationskostnader.

Skuld till minoritetsägare

HEXPOL förvärvade i oktober 2024 80 procent av aktierna i Piedmont Resin Supply LLC. Enligt avtalet har HEXPOL en option om att förvärva resterande aktier och innehavare utan bestämmande inflytande har en option om att sälja sina resterande aktier till HEXPOL. I aktieägaravtal som bolaget tecknat med innehavare utan bestämmande inflytande finns avtal om put/call options där innehavaren av det icke bestämmande inflytandet har en rätt att sälja sina aktier till HEXPOL enligt en i avtalet bestämd beräkningsformel från 2028 och därefter årligen under perioden 1 januari till 31 januari eller under perioden 1 juli till 31 juli. På samma sätt har HEXPOL rätt att förvärva aktierna enligt denna beräkningsformel från 2028 och därefter årligen under perioden 1 januari till 31 januari eller under perioden 1 juli till 31 juli. IFRS 3 Rörelseförvärv reglerar inte hur denna typ av avtalsvillkor ska hanteras i redovisningen. Enligt IAS 32 Finansiella instrument: klassificering ska koncernen redovisa en skuld för utställd säljoption i egna egetkapitalinstrument, d.v.s. förpliktelse att köpa utestående aktier i Piedmont Resin Supply LLC. Koncernen har valt att beakta denna skuld i förvärvsanalysen, d.v.s. som om koncernen redan har förvärvat utestående aktier.

HEXPOL förvärvade 2022 70 procent av aktierna i almaak international GmbH. Enligt avtalet har HEXPOL en option om att förvärva resterande aktier och innehavare utan bestämmande inflytande har en option om att sälja sina resterande aktier till HEXPOL. I aktieägaravtal som bolaget tecknat med innehavare utan bestämmande inflytande finns avtal om put/call options där innehavaren av det icke bestämmande inflytandet har en rätt att sälja sina aktier till HEXPOL enligt en i avtalet bestämd beräkningsformel från 2025 och därefter årligen under perioden 1 januari till 31 mars. På samma sätt har HEXPOL rätt att förvärva aktierna enligt denna beräkningsformel från 2025 och därefter årligen under perioden 1 januari till 31 mars. IFRS 3 Rörelseförvärv reglerar inte hur denna typ av avtalsvillkor ska hanteras i redovisningen. Enligt IAS 32 Finansiella instrument: klassificering ska koncernen redovisa en skuld för utställd säljoption i egna egetkapitalinstrument, d.v.s. förpliktelse att köpa utestående aktier i almaak international GmbH. Koncernen har valt att beakta denna skuld i förvärvsanalysen, d.v.s. som om koncernen redan har förvärvat utestående aktier.

Koncernen redovisar per balansdagen motsvarande skuld till verkligt värde för de respektive förvärven över resultaträkningen, där ändring av prognostiserat utfall redovisas som en övrig rörelseintäkt/-kostnad och ändring av WACC redovisas som finansiell intäkt/kostnad, och som övrig skuld i balansräkningen. Se även not 21. Om optionerna löper ut utan att nyttjas, redovisas detta som en avyttring av aktier i dotterbolag, d.v.s. skulden bokas mot eget kapital. Innehavare utan bestämmande inflytandes andel av eget kapital och dess andel av resultatet redovisas därmed ej.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG

Dotterbolagens resultat och finansiella ställning upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas dotterbolagens resultat och finansiella ställning till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor enligt följande:

- Intäkter och kostnader i resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år medan tillgångar och skulder i balansräkningar räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat.
- Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamheten och omräknas till balansdagens kurs.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens avtal med kunder innehåller endast ett slags prestationsåtagande, försäljning av varor. Kontraktens löptid är kort, i normalfallet som längst 3 månader. Försäljningen redovisas exklusive moms och till det enligt kundavtalet fastställda transaktionspriset. I avtalen finns information om prissättning, volymrabatter, betalningsvillkor och leveransvillkor. Övergång av kontrollen över varorna till kund sker beroende på hur leveransvillkoren ser ut i de olika avtalen. En kund kan välja att själv hämta varan hos bolaget eller få varan levererad.

Intäkterna från försäljningen tas vid en tidpunkt, då varan har levererats till kund eller avhämtats av kund. Kostnader för leverans till kund redovisas som kostnader såld vara. Rörlig ersättning kan utgå till kund genom retroaktiva volymrabatter, vilket reserveras utifrån förväntat värde under upplupna kostnader i balansräkningen. Normalt sett redovisas varken upplupna eller förutbetalda intäkter, d.v.s. inga avtalsaldon, utan endast kundfordringar i samband med leverans.

Normala betalningsvillkor tillämpas, d.v.s. det finns inga finansieringskomponenter i avtalen. Koncernen har inga åtaganden i form av returer.

INKOMSTSKATTER

Årets inkomstskattkostnad består av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid.

LEASING

HEXPOL har ingått ett antal leasingavtal såsom leasetagare.

Leasingskulder

Leasingskulder värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet. Dessa leasingskulder redovisas i posterna räntebärande skulder och räntebärande kortfristiga skulder i balansräkningen.

HEXPOL:s avtal för lokaler innehåller vanligtvis optioner på att förlänga. HEXPOL utvärderar huruvida det är rimligt säkert att optionen kommer att utnyttjas för varje avtal. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om HEXPOL är rimligt säkra på att nyttja de optionerna.

I det fall den implicita räntan inte enkelt kan fastställas från avtalet används den marginella låneräntan vid nuvärdesberäkning av leasingbetalningar. Den marginella låneräntan fastställs genom att utgå från modellen 12 månaders STIBOR för varje valuta med ett påslag motsvarande koncernens externa lånemarginaler. HEXPOL har valt att inte dela upp räntan på olika tillgångsslag då detta inte är väsentligt.

Nyttjanderättstillgångar

HEXPOL redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Anskaffningsvärdet utgörs av det initiala värdet på hänförlig leasingskuld, med tillägg av direkta utgifter, eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament, samt en uppskattning av eventuella återställningskostnader. Nyttjanderättstillgångarna redovisas under posten materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar i balansräkningen. Dessa omfattar lokaler, produktions- och kontorsutrustning, samt fordon.

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden.

Förutsatt att HEXPOL inte är rimligt säkra att de kommer överta äganderätten till den underliggande tillgången vid utgången av leasing-



► avtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under det kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden.

Tillämpade lätttnadsregler

HEXPOL har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasing-skulder avseende korttids-leasor och leasor av lågt värde över balans-räkningen. HEXPOL tillämpar lätttnadsreglerna avseende korttidsleasing-avtal med en löptid om 12 månader eller mindre och leasingavtal där den underliggande tillgången har ett mindre värde än 50 000 SEK. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

GOODWILL

Goodwill utgörs av skillnaden mellan förvärvskostnaden och verkligt värde av det förvärvade företagens identifierade nettotillgångar på förvärvsdagen. Vid förvärv av mindre än 100 procent av en rörelse bestäms från förvärv till förvärv om full goodwill eller partiell goodwill ska tillämpas. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar, se not 9.

MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivning enligt nyttjandeperiod görs linjärt och beräknas på avskrivningsbart belopp (anskaffningskostnad med avdrag för beräknat restvärde) och baseras på tillgångens nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Patent och varumärken	20 år
Övriga immateriella tillgångar	3–15 år
IT-utrustning	3–8 år
Maskiner och inventarier	3–15 år
Kontorsbyggnader	20–50 år
Industribyggnader (inkl solceller)	20–50 år
Markanläggningar	5–30 år

NEDSKRIVNINGAR

Goodwill analyseras minst årligen avseende eventuella nedskrivningsbehov. Övriga tillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar på goodwill.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-principen. För tillverkade varor består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och andel av indirekta tillverkningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspris med avdrag för uppskattade försäljningskostnader.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, andra finansiella fordringar, leverantörsskulder, räntebärande skulder samt övriga finansiella skulder.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Skuld till minoritetsägare redovisas som en finansiell skuld värderad till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen, och värderas enligt nivå 3, se not 21. Värderingen av almaak international GmbH:s skuld till minoritetsägare bygger på förväntad prognos för 2022–2024 med en förutbestämd multipel, samt utifrån de förutsättningar och förväntningar som finns idag. Skulden nuvärdesberäknas med en diskonteringsränta om 8,6 procent. Värderingen av Piedmont Supply Resin LLC:s skuld till minoritetsägare bygger på en förväntad EBITDA per 2027 med en förutbestämd multipel. Skulden har inte nuvärdesberäknats under 2024.

HEXPOL innehar inga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar såsom kundfordringar, likvida medel och övriga finansiella fordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-räntemetoden, minskat med eventuell reservering för förväntade och inträffade kreditförluster, se not 15. Reservering för förväntade kreditförluster sker enligt den förenklade metoden, vilket innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid. Nedskrivning av kundfordringar redovisas som försäljningskostnader i resultaträkningen såvida inte nedskrivningarna uppgår till väsentliga belopp då de särredovisas på egen rad. Finansiella skulder såsom leverantörsskulder och övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

PENSIONS- OCH LIKANDE ÅTAGANDEN

Den dominerande andelen av koncernens pensionsåtaganden är avgiftsbestämda och därutöver finns anställda som har en förmåns-baserad pensionsplan.

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. För-månsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta i Sverige) ej kan tillhandahålla en fördelning av koncernens andel av totala förvaltnings-tillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av december 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 162 procent (157).

KLASSIFICERING AV RÖRELSEINTÄKTER/-KOSTNADER INKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Koncernen redovisar jämförelsestörande poster när poster av engångs-karaktär har uppstått. Dessa poster kan avse integrationskostnader, omstruktureringar samt andra materiella poster av engångskaraktär.

BETYDANDE BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPERNA, UPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Vid upprättande av koncernens finansiella rapporter gör företagsledningen uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader med tillhörande noter och upplysningar om eventualförpliktelser.

Osäkerhet kring dessa antaganden och uppskattningar kan leda till väsentliga justeringar av det redovisade värdet på de tillgångar och skulder som påverkas i framtida finansiella rapporter då utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar och bedömningar. Förändringar i uppskattningar redovisas framåtriktat.

Företagsledningen gör även bedömningar i tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

Bedömningar

Vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper har företagsledningen gjort följande bedömningar vilka har den mest betydande effekten på de redovisade värdena i de finansiella rapporterna:

- Fastställande av leaseperioden i avtal med förlängningsoptioner. Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal främst gällande byggnader. När leasingavtalets längd fastställs, beaktas all tillgänglig information och omständigheter som ger ett ekonomiskt värde att utnyttja en förlängningsoption såsom avtalsvillkoren för förlängningsperioder jämfört med marknadsräntor och betydande förbättringar som gjorts eller förväntas genomföras på en hyrd fastighet under avtalsperioden.
- Val av redovisningsprincip för skuld till minoritetsägare – se principval sidan 61.

Uppskattningar och antaganden

De nyckelantaganden avseende framtiden och andra källor till osäkerhet i uppskattningar som per balansdagen föreligger och som har en betydande risk att resultera i en väsentlig justering av tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår beskrivs nedan. Antagandena och uppskattningarna har baserats på tillgänglig information när de finansiella rapporterna upprättades. Förutsättningarna och antagandena om framtida utveckling kan komma att ändras, baserat på förändringar i marknaden eller andra omständigheter som uppkommer som inte är inom koncernens kontroll. Sådana förändringar beaktas i antagandena när de inträffar.

- Nedskrivning av goodwill – not 9
- Avsättning för förväntade kreditförluster – not 13
- Uppskjutna skattefordringar – not 8
- Uppskattning av verkligt värde på finansiella instrument – not 21
- Finansiell skuld till minoritetsaktieägare – not 21
- Allotering av köpeskilling till identifierade tillgångar och skulder i samband med förvärv – not 22
- Aktier i dotterbolag – not 32

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget redovisas, enligt RFR 2, erhållna koncernbidrag som finansiell intäkt enligt huvudregeln.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde före eventuella nedskrivningar. Nedskrivningsprövning genomförs om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger, d.v.s. vid indikationer på att bokförda värdet överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.
- I moderbolaget redovisas finansiella tillgångar och skulder inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Moderbolaget tillämpar IFRS 9, men då samtliga kundfordringar är koncerninterna är kreditrisken begränsad.

Moderbolaget tillämpar fortsatt det undantag som finns i RFR 2 för juridiska personer och redovisar samtliga leasingavtal som kostnad linjärt över leasingperioden. Således inkluderas inte nyttjanderättstillgångar och leasingkulder i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock på samma sätt som i koncernen, det vill säga att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

NOT 2 Segmentrapportering

Information om rörelsegrenar

För HEXPOL-koncernen utgör affärsområde indelningsgrunden för rörelsesegment.

Koncernen är indelad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. HEXPOL Compounding tillverkar avancerade polymera blandningar. HEXPOL Engineered Products tillverkar packningar till plattvärmväxlare, hjul för truckar och länkhjulsapplikationer.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Segmentsredovisningen för rörelsesegmenten inkluderar resultat till och med rörelseresultat samt sysselsatt kapital. Poster i resultaträkningen som inte fördelats består av finansiella intäkter och finansiella kostnader samt skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats på segmenten är skattefordringar och skatteskulder, finansiella tillgångar och finansiella skulder. Internfakturering mellan affärsområdena sker till marknadsvärde. I presentationen av koncernens geografiska områden har verksamheten delats upp i koncernens viktigaste marknader, Sverige, Europa, Amerika och Asien. Försäljningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade medan tillgångar redovisas efter var dessa fysiskt är lokaliserade.

Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens försäljning.

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Elimineringar		Koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Försäljning, extern	18 921	20 581	1 516	1 465	-	-	20 437	22 046
Försäljning, intern	460	573	127	127	-587	-700	-	-
Rörelseresultat	2 907	3 318	265	258	-	-	3 172	3 576
Rörelsemarginal, %	15,4	16,1	17,5	17,6	-	-	15,5	16,2
Finansnetto							-171	-230
Skatt							-781	-822
Årets resultat							2 220	2 524
Operativa tillgångar	22 414	20 242	756	651	-	-	23 170	20 893
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	-	-	1 714	1 614
Koncernen totalt	22 414	20 242	756	651	-	-	24 884	22 507
Operativa skulder	3 712	3 366	213	187	-	-	3 925	3 553
Ofördelade skulder	-	-	-	-	-	-	5 014	4 377
Koncernen totalt	3 712	3 366	213	187	-	-	8 939	7 930
Investeringar	570	592	40	92	-	-	610	684
Avskrivningar och nedskrivningar	555	514	33	30	-	-	588	544

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Jämförelsestörande poster						
Kostnader såld vara	-11	-	-	-	-11	-
Administrationskostnader	-61	-46	-	-	-61	-46
Övriga rörelsekostnader	-3	-37	-	-	-3	-37
Rörelseresultat	-75	-83	-	-	-75	-83
Skatt					-13	19
Årets resultat					-88	-64

Kostnaderna för 2024 är främst hänförliga till den omstrukturering som genomförts i USA där en produktionsanläggning har sålts och en produktionsanläggning kommer stängas under 2025, samt transaktionskostnader Piedmont. Försäljningen av verksamheten har en negativ påverkan på rörelseresultatet om cirka 40 MSEK och en positiv skatteeffekt om cirka 50 MSEK. Kostnaden för stängningen uppgår till cirka 20 MSEK. I samband med en genomgång för att optimera bolagets legala struktur framkom i USA att HEXPOL i vissa delstater betalat för lite delstatsskatt vid försäljning från en delstat till en annan. För att säkerställa korrekt historisk skattebetalning, samt undvika skatterisk framöver har vi ingått avtal med de aktuella delstaterna. Det ger en negativ engångseffekt på skatt om cirka 60 MSEK.

Kostnaderna för 2023 är hänförliga till den omstrukturering som genomförts i Kalifornien, USA där produktionen bl.a. konsoliderats från två fabriker till en fabrik.

MSEK	Försäljning per mottagarland		Anläggnings-tillgångar		MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		
	2024	2023	2024	2023		2024	2023	2024	2023	
Geografiska marknader										
Sverige	498	466	392	375						
Europa exkl. Sverige	7 601	8 024	6 628	6 704						
USA	8 393	9 257	10 743	8 612						
Americas exkl. USA	2 697	3 112	58	92						
Asien	1 248	1 187	346	320						
Totalt	20 437	22 046	18 167	16 103			18 921	20 581	1 516	1 465
Försäljning per geografisk marknad och affärsområde										
Europa					7 451	7 874		648	616	
Americas					10 612	11 884		477	486	
Asien					858	823		391	363	
Totalt					18 921	20 581		1 516	1 465	

NOT 3 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadsmässiga villkor. Koncernen har under 2024 köpt energi för 20 MSEK (18) från intressebolaget Megufo AB i Sverige. Koncernens skuld till intressebolaget uppgick den 31 december 2024 till 5 MSEK (4). Se även not 4.

NOT 4 Anställda och personalkostnader

MSEK	2024	2023
Kostnader för ersättningar till anställda		
Löner och ersättningar m.m.	2 421	2 511
Totalt	2 421	2 511
Pensionskostnader	38	45
Sociala kostnader	367	357
Totalt	405	402

MSEK	2024		2023		MSEK	2024		2023	
	Medelantal anställda	varav män	Medelantal anställda	varav män		Personalkostnader per land	Medelantal anställda	varav män	Personalkostnader per land
Sverige	316	68%	315	69%	Sverige	282	297		
Belgien	55	91%	56	89%	Belgien	41	53		
Tjeckien	225	89%	229	89%	Tjeckien	112	114		
Tyskland	458	90%	430	90%	Tyskland	306	281		
Mexiko	385	85%	416	86%	Mexiko	111	111		
Luxemburg	5	60%	5	60%	Luxemburg	23	24		
USA	1 581	86%	1 626	86%	USA	1 449	1 564		
Kina	313	74%	313	73%	Kina	76	72		
Sri Lanka	1 073	91%	1 061	92%	Sri Lanka	53	44		
Storbritannien	186	88%	197	89%	Storbritannien	118	110		
Spanien	195	85%	197	85%	Spanien	135	125		
Italien	192	78%	184	78%	Italien	113	112		
Turkiet	13	77%	10	60%	Turkiet	3	2		
Polen	13	54%	15	53%	Polen	4	4		
Totalt	5 010	89%	5 054	86%	Totalt	2 826	2 913		

TSEK	Styrelsearvode		Utskottsarvode		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ersättning till styrelse						
Alf Göransson	1 158	1 063	158	153	1 317	1 216
Kerstin Lindell	468	430	-	-	468	430
Jan-Anders E. Månson	468	430	-	-	468	430
Malin Persson	468	430	137	128	605	558
Märta Schörling Andreen	468	430	191	180	659	610
Henrik Elmin	468	290	-	-	468	290
Nils-Johan Andersson ¹	-	-	-	-	-	-
Gun Nilsson	-	140	-	83	-	223
Summa	3 498	3 213	486	544	3 985	3 757

¹ Arvodet för Nils-Johan Anderssons styrelse- och utskottsarbete har fakturerats från Melker Schörling AB. Detta belopp uppgår till 735 TSEK varav 468 TSEK (290) avser arvode som styrelseledamot och 267 TSEK (173) avser arvode som ordförande i revisionsutskottet.



TSEK	Grundlön		Rörlig ersättning		Pensionskostnad		Övriga förmåner		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ersättning till ledande befattningshavare										
Klas Dahlberg ¹	5 500	-	4 354	-	2 070	-	76	-	12 000	-
Peter Rosén ²	6 557	5 056	4 057	4 879	1 638	1 379	469	311	12 721	11 625
Georg Brunstam ³	-	9 180	-	12 135	-	4 686	-	3 963	-	29 964
Övriga medlemmar i koncernledningen, 5 (5) personer	31 608	27 733	18 601	26 861	2 112	2 176	1 909	1 808	54 230	58 578
Summa	43 665	41 969	27 012	43 875	5 820	8 241	2 454	6 082	78 951	100 167

¹ Klas Dahlberg var verkställande direktör från den 1 juli 2024.

² Peter Rosén var tillförordnad verkställande direktör till den 1 juli 2024.

³ Georg Brunstam var verkställande direktör till den 1 september 2023. Från och med den 1 september 2023 var Peter Rosén tillförordnad verkställande direktör.

Principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsen utgår arvode enligt årsstämans beslut.

Ersättningsutskottet lämnar beslutsunderlag till styrelsen om verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension.

Den rörliga ersättningen baseras på resultat, resultat per aktie och avkastning på sysselsatt kapital.

Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader.

För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6 månader och från bolagets sida vanligtvis 12 månader. Två gällande anställningsavtal från 2011 har en längre uppsägningstid. För dessa avtal gäller en överenskommen uppsägningstid om 24 månader vilken därtill ökar med en månad för varje anställningsår från 2011. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Den rörliga ersättningen baseras på resultat, resultat per aktie och avkastning på sysselsatt kapital.

Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader.

För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6 månader och från bolagets sida vanligtvis 12 månader. Två gällande anställningsavtal från 2011 har en längre uppsägningstid. För dessa avtal gäller en överenskommen uppsägningstid om 24 månader vilken därtill ökar med en månad för varje anställningsår från 2011. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

NOT 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2024	2023
EY		
Revisionsuppdrag	15	15
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	2	2
Totalt	18	18

NOT 6 Kostnader fördelade på kostnadslag

MSEK	2024	2023
Ersättningar till personal	2 826	2 913
Avskrivningar och nedskrivningar	588	544
Kostnader för insatsvaror och övriga externa kostnader	13 889	15 029
Övriga rörelsekostnader	25	51
Totalt	17 328	18 537

Inga utvecklingskostnader aktiverades under 2024 och 2023.

NOT 7 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2024	2023
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Ränteintäkter från kundfordringar	0	0
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	79	69
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	79	69
Övriga finansiella intäkter		
Valutakursdifferenser på finansiella poster	19	9
Övriga finansiella intäkter	5	-
Summa	24	9
Summa finansiella intäkter	103	78
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut och företagscertifikat	-208	-214
Räntekostnader övriga finansiella skulder	0	0
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-208	-214
Övriga finansiella kostnader		
Förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar	0	0
Räntekostnader leasingskuld	-21	-17
Valutakursdifferenser på finansiella poster	-35	-60
Övrigt	-10	-17
Summa	-66	-94
Summa finansiella kostnader	-274	-308
Finansnetto	-171	-230

NOT 8 Skatter

MSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad		
Aktuell skatt på årets resultat	-706	-799
Summa	-706	-799
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-75	-23
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	0	0
Summa	-75	-23
Totalt redovisad skattekostnad	-781	-822

Per den 31 december 2024 hade koncernen förlustavdrag om 0 MSEK (0) som inte var aktiverade på grund av osäkerhet om deras skattemässiga värde. Av dessa förfaller 0 MSEK (0) inom 5 år.

MSEK	2024	%	2023	%
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	3 001		3 346	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-618	-21	-689	-21
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-144	-5	-107	-3
Ej avdragsgilla kostnader	-43	-1	-24	-1
Ej skattepliktiga intäkter	67	2	2	0
Avdragsgilla avskrivningar på goodwill	-2	0	-2	0
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	0	0	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	-41	-1	-2	0
Totalt redovisad skattekostnad	-781	-26	-822	-25



MSEK	Ingående balans		Redovisat i resultaträkning		Förvärv		Redovisat direkt mot totalresultat		Omräkningsdifferenser		Utgående balans	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder												
Immateriella tillgångar	-589	-561	-14	-28	-5	-	-	-	-39	0	-647	-589
Materiella tillgångar	-218	-250	-49	19	-	-	-	-	-19	13	-286	-218
Nyttjanderättstillgångar	-106	-99	-9	-7	-	-	-	-	-3	0	-118	-106
Omsättningstillgångar	20	31	-1	-10	-	-	-	-	2	-1	21	20
Operativa skulder	46	51	-11	-4	-	-	-	-	2	-1	37	46
Leasingskulder	112	105	9	7	-	-	-	-	5	0	126	112
Underskottsavdrag	0	0	0	0	-	-	-	-	0	0	0	0
Skulder	0	0	0	0	-	-	-	-	0	0	0	0
Summa	-735	-723	-75	-23	-5	-	-	-	-52	11	-867	-735

NOT 9 Goodwill och Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans den 1 januari	11 684	11 911	1 512	1 363	13 196	13 274
Förvärv	1 014	88	-	178	1 014	266
Omklassificeringar avseende tidigare års förvärv	-22	-	22	-	0	-
Investeringar	-	-	16	9	16	9
Avyttringar och utrangeringar	-14	-	-23	-	-37	-
Omklassificering	-	-	3	-3	3	-3
Omräkningsdifferens	856	-315	97	-35	953	-350
Utgående balans den 31 december	13 518	11 684	1 627	1 512	15 145	13 196
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-15	-18	-680	-578	-695	-596
Årets avskrivningar enligt plan	-	-	-137	-128	-137	-128
Avyttringar och utrangeringar	-	-	25	-	25	-
Omklassificering	-	-	0	8	0	8
Omräkningsdifferens	-7	3	-47	18	-54	21
Utgående balans den 31 december	-22	-15	-839	-680	-861	-695
Bokfört värde den 31 december	13 496	11 669	788	832	14 284	12 501

Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av förvärvade kundrelaterade immateriella tillgångar och den återstående avskrivningstiden är mellan 1 och 10 år. Övriga immateriella tillgångar omfattar inga väsentliga belopp vad gäller aktiverade utvecklingsutgifter.

MSEK	2024	2023
Goodwill fördelat per rörelsesegment		
HEXPOL Compounding	13 464	11 640
HEXPOL Engineered Products	32	29
Utgående balans den 31 december	13 496	11 669

Goodwill och andra tillgångar prövas årligen eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på koncernens kassagenererande enheter, vilka är koncernens två affärsområden. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har använts en kapitalkostnad (WACC) på 8,6 procent (8,4) före skatt för båda rörelsesegmenten då riskprofilen anses snarlik. I beräkningen av WACC har tagits hänsyn till att verksamheterna är finansierade via lån och eget kapital. Kostnaden för eget kapital är baserad på förväntningar om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Kostnaden för lånat kapital är baserad på lånekostnaden på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden och dessa uppdateras årligen baserat på tillgängliga marknadsdata. Beräkningen utgår från den av styrelsen godkända budgeten för 2025 och prognos för perioden 2026–2027 följt av årlig tillväxt som planar ut på 2 procent (2). De viktigaste bedömningarna berör försäljningstillväxt och rörelse-marginalutveckling och baseras på erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. En känslighetsanalys visar att vid en halverad uthållig tillväxt, en högre WACC om 9,5 procent samt en försämrad uthållig lönsamhet (resultat före avskrivningar) med 2 procentenheter skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något rörelsesegment.

NOT 10 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans den 1 januari	1 821	1 688	6 395	6 221	8 216	7 909
Förvärv	0	63	24	43	24	106
Investeringar	31	35	450	513	481	548
Avyttringar och utrangeringar ¹	-88	-3	-454	-138	-542	-141
Omklassificering ²	54	84	-43	-81	11	3
Omräkningsdifferens	124	-46	471	-163	595	-209
Utgående balans den 31 december	1 942	1 821	6 843	6 395	8 785	8 216
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-779	-744	-4 169	-4 138	-4 948	-4 882
Årets avskrivningar enligt plan	-68	-61	-291	-275	-359	-336
Avyttringar och utrangeringar ¹	51	3	371	132	422	135
Omklassificering	-	0	0	-8	0	-8
Omräkningsdifferens	-56	23	-333	120	-389	143
Utgående balans den 31 december	-852	-779	-4 422	-4 169	-5 274	-4 948
Akkumulerade nedskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-37	-38	-120	-125	-157	-163
Nedskrivningar	0	0	-3	2	-3	2
Omräkningsdifferens	-2	1	-7	3	-9	4
Utgående balans den 31 december	-39	-37	-130	-120	-169	-157
Summa materiella anläggningstillgångar	1 051	1 005	2 291	2 106	3 342	3 111
Nyttjanderättstillgångar ³	394	347	43	42	437	389
Bokfört värde	1 445	1 352	2 334	2 148	3 779	3 500

¹ Här ingår utrangeringar efter omstruktureringar i USA om 41 MSEK, varav Byggnader och mark 26 MSEK och Maskiner och inventarier 15 MSEK.

² Här ingår omklassificering av reservdelar till anläggningstillgångar, 14 MSEK.

³ För mer information om leasade tillgångar, se vidare not 11.

MSEK	2024	2023
Fördelning av årets av- och nedskrivningar på materiella och immateriella, samt nyttjanderättstillgångar		
Kostnad sålda varor	544	506
Försäljningskostnader	5	5
Administrationskostnader	36	32
Produktutvecklingskostnader	3	3
Totalt	588	546

NOT 11 Nyttjanderättstillgångar

HEXPOL delar in sina leasingavtal i följande klasser av nyttjanderättstillgångar: lokaler, produktions- och kontorsutrustning samt fordon. I nedan tabell presenteras de utgående balanserna avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder samt förändringarna under året:

MSEK	Nyttjanderättstillgångar			Leasing-skuld
	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt	
Ingående balans den 1 januari 2023	326	42	368	428
Tillkommande avtal	94	33	127	153
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-59	-23	-82	-
Avslutade avtal	-2	-9	-11	-44
Omvärderingar av avtal	0	0	0	0
Valutakursdifferens	-12	-1	-13	-12
Räntekostnader på leasingkulder	-	-	-	19
Leasingavgifter	-	-	-	-96
Utgående balans den 31 december 2023	347	42	389	448
Tillkommande avtal	13	22	35	35
Förvärv	38	-	38	38
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-68	-21	-89	-
Avslutade avtal	0	-2	-2	-2
Omvärderingar av avtal	39	0	39	39
Valutakursdifferens	25	2	27	34
Räntekostnader på leasingkulder	-	-	-	21
Leasingavgifter	-	-	-	-106
Utgående balans den 31 december 2024	394	43	437	507

Nedan presenteras de belopp hänförliga till leasingverksamheter som redovisats i resultaträkningen under året:

MSEK	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-89	-82
Räntekostnader på leasingkulder	-21	-19
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	0	0
Kostnader för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	0	0
Kostnader för variabla leasingavgifter	0	0
Resultateffekt på avslutade avtal	0	0
Totala kostnader hänförliga till leasingverksamheten	-110	-101

HEXPOL redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 106 MSEK (96) för räkenskapsåret 2024. För en löptidsanalys av koncernens leasingkulder se not 20.

NOT 12 Varulager

MSEK	2024	2023
Råvaror	1 380	1 326
Varor under tillverkning	161	193
Färdigvaror	683	573
Totalt	2 224	2 092

Inga väsentliga nedskrivningar har gjorts under 2024 och 2023.

NOT 13 Kundfordringar

MSEK	2024	2023	MSEK	2024	2023
Åldersfördelning av kundfordringar					
Ej förfallna	2 300	2 262	Reservering för kundförluster		
Förfallna, 1–30 dagar	336	287	Ingående balans	-44	-42
Förfallna, 31–60 dagar	33	23	Reserveringar	-3	-6
Förfallna, mer än 60 dagar	5	3	Förvärv	0	-1
Kundfordringar	2 674	2 575	Konstaterade förluster	3	0
			Reverseringar	12	4
			Omräkningsdifferenser	-4	1
			Utgående balans	-36	-44

MSEK	Ej förfallna	Förfallna 1–30 dagar	Förfallna 31–60 dagar	Förfallna mer än 60 dagar	Totalt
31 december 2023					
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	2 262	289	36	32	2 619
Kreditförlustreserv	0	-2	-13	-29	-44
Utgående balans	2 262	287	23	3	2 575

MSEK	Ej förfallna	Förfallna 1–30 dagar	Förfallna 31–60 dagar	Förfallna mer än 60 dagar	Totalt
31 december 2024					
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	2 306	338	36	30	2 710
Kreditförlustreserv	-6	-2	-3	-25	-36
Utgående balans	2 300	336	33	5	2 674

NOT 14 Eget kapital

	A-aktier		B-aktier		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Förändring av antal aktier						
Ingående balans den 1 januari	14 765 620	14 765 620	329 671 226	329 671 226	344 436 846	344 436 846
Utgående balans den 31 december	14 765 620	14 765 620	329 671 226	329 671 226	344 436 846	344 436 846

	2024	2023	A-aktier	B-aktier	Totalt
Genomsnittligt antal aktier	344 436 846	344 436 846			
Antal röster			147 656 200	329 671 226	477 327 426

Varje A-aktie ger rätt till tio röster och varje B-aktie ger rätt till en röst.

NOT 15 Räntebärande skulder

MSEK	2024	2023
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder utöver leasing	-	350
Skulder leasing	350	335
Långfristiga skulder	350	685
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder utöver leasing	2 989	1 881
Skulder leasing	134	117
Kortfristiga skulder	3 123	1 998

MSEK	Nyttjat		Outnyttjat	
	2024	2023	2024	2023
Bilateralt lån 1 100 MSEK	-	1 100	350	750
Bilateralt lån 1 500 MSEK	-	1 500	-	1 500
Bilateralt lån 1 000 MSEK	-	1 000	-	1 000
Bilateralt lån 150 MEUR	-	1 723	-	1 664
Skulder leasing	350	-	335	-
Totalt långfristiga skulder	350		685	
Företagscertifikat ¹	2 989	-	1 880	-
Övriga kortfristiga skulder	0	-	1	-
Skulder leasing	134	-	117	-
Totalt kortfristiga skulder	3 123		1 998	

Koncernen har följande större kreditavtal med nordiska banker:

- Ett låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i juni 2026.
- Ett låneavtal med en låneram på 1 100 MSEK som förfaller i februari 2027.
- Ett låneavtal med en låneram på 150 MEUR som förfaller i maj 2027.
- Ett låneavtal med en låneram på 1 000 MSEK som förfaller i maj 2027.

Samtliga bilaterala lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per enmånads- och tremånadersperiod. Utestående certifikat vid årsskiftet löper med en fast ränta med en löptid om 1–6 månader.

I samtliga bilaterala låneavtal finns finansiella villkor, vilka samtliga var uppfyllda den 31 december 2024. Se även förändring i skulden not 20 och löptidsanalys not 21.

¹ I enlighet med det emissionsavtal som tecknats i samband med företagscertifikatprogrammets upprättande, fungerar HEXPOL AB:s bilaterala kreditavtal även som backup-faciliteter för utestående företagscertifikat. HEXPOL AB hade per den 31 december 2024 totalt kreditutrymme i långfristiga faciliteter om 5 323 MSEK, varav 2 989 MSEK reserverats för utestående volym i marknaden för företagscertifikat. I enlighet med IAS 1 rapporteras utestående volym i balansräkningen som kortfristiga skulder men är med hänsyn till koncernens finansierings- och likviditetsrisk av långfristig karaktär.

NOT 16 Avsättningar för pensioner

MSEK	2024	2023
Förändring av avsättningar		
Ingående balans den 1 januari	69	68
Årets avsättningar	-7	1
Utgående balans den 31 december	62	69

Koncernen har pensionsavsättningar i ett svenskt dotterbolag, i dotterbolag på Sri Lanka, samt i dotterbolag i Italien.

NOT 17 Övriga avsättningar

MSEK	Omstruktureringsprogram		Övriga avsättningar		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående balans	67	2	3	11	70	13
Årets avsättningar	30	65	2	2	32	67
Årets nyttjande	-67	0	-1	-10	-68	-10
Omräkningsdifferens	1	0	0	0	1	0
Utgående balans	31	67	4	3	35	70

Avsättning 2024 för omstruktureringsprogram avser omorganisation och koncentrationer inom affärsområdena.

NOT 18 Upplupna kostnader

MSEK	2024	2023
Personalrelaterade kostnader	391	481
Upplupna kostnader för varor och tjänster	363	183
Övrigt	85	15
Totalt	839	679

NOT 19 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	2024	2023
Ställda säkerheter		
Omsättningstillgångar	-	-
Totalt	-	-
Eventalförpliktelser		
Borgen till förmån för intressebolag	0	0
Totalt	0	0

NOT 20 Kassaflödesanalys

MSEK	2024	2023
Erlagda och erhållna finansiella poster		
Finansiella inbetalningar	103	68
Finansiella utbetalningar	-278	-317
Totalt	-175	-249
Justeringar för poster som ej påverkar kassaflödet		
Avskrivningar/nedskrivningar	588	544
Totalt	588	544

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			1 jan 2023	31 dec 2023
		Rörelseförvärv	Leasingavtal	Valutakursdifferens		
MSEK						
Räntebärande skulder	2 445	-2 094	-	-	0	351
Räntebärande skulder, företagscertifikat	1 520	360	-	-	0	1 880
Räntebärande skulder, leasingskulder	428	-96	-	132	-12	452
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	4 393	-1 830	-	132	-12	2 683

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			1 jan 2024	31 dec 2024
		Rörelseförvärv	Leasingavtal	Valutakursdifferens		
MSEK						
Räntebärande skulder	351	-351	-	-	0	0
Räntebärande skulder, företagscertifikat	1 880	1 109	-	-	0	2 989
Räntebärande skulder, leasingskulder	452	-106	-	104	34	484
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	2 683	652	-	104	34	3 473

NOT 21 Finansiella instrument och riskhantering

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå. Vad gäller risker och riskhantering se sid 54 i Förvaltningsberättelsen.

31 december 2024	Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till:		Totalt
		Verkligt värde via resultaträkningen	Värderingsnivå	
MSEK				
Tillgångar i balansräkningen				
Långfristig finansiell fordran	5	-		5
Kundfordringar	2 674	-		2 674
Likvida medel	1 233	-		1 233
Totalt	3 912	-		3 912
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder, långfristiga	0	-		0
Räntebärande långfristiga leasingskulder	350	-		350
Skuld till minoritetsägare*		638	3	638
Räntebärande skulder, företagscertifikat, kortfristiga	2 989	-		2 989
Räntebärande kortfristiga leasingskulder	134	-		134
Leverantörsskulder	2 557	-		2 557
Övriga skulder	697	-		697
Upplupna kostnader	874	-		874
Totalt	7 601	638		8 239

31 december 2023	Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till:		Totalt
		Verkligt värde via resultaträkningen	Värderingsnivå	
MSEK				
Tillgångar i balansräkningen				
Långfristig finansiell fordran	5	-		5
Kundfordringar	2 575	-		2 575
Likvida medel	1 103	-		1 103
Totalt	3 683	-		3 683
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder, långfristiga	350	-		350
Räntebärande långfristiga leasingskulder	335	-		335
Skuld till minoritetsägare ¹		388	3	388
Räntebärande skulder, företagscertifikat, kortfristiga	1 881	-		1 881
Räntebärande kortfristiga leasingskulder	117	-		117
Leverantörsskulder	2 737	-		2 737
Övriga skulder	438	-		438
Upplupna kostnader	749	-		749
Totalt	6 607	388		6 995

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen.

¹ Skuld till minoritetsägare redovisas i långfristiga skulder.

Löptidsanalys per 31 december	Totalt belopp		Förfaller inom 1 år		Förfaller inom 1–2 år		Förfaller inom 2–5 år		Förfaller efter 5 år	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
MSEK										
Långfristiga skulder										
Räntebärande skulder	0	350	–	–	–	–	0	350	–	–
Skulder leasing	466	445	–	–	96	114	179	166	191	165
Skuld till minoritetsägare ¹	236	388	–	–	–	–	236	388	–	–
Summa långfristiga skulder	702	1 183	–	–	96	114	415	904	191	165
Kortfristiga skulder										
Räntebärande skulder ²	2 989	1 881	2 989	1 881	–	–	–	–	–	–
Skulder leasing	112	58	112	58	–	–	–	–	–	–
Skuld till minoritetsägare ¹	402	–	402	–	–	–	–	–	–	–
Leverantörsskulder	2 557	2 737	2 557	2 737	–	–	–	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	697	438	697	438	–	–	–	–	–	–
Upplupna kostnader	839	679	839	679	–	–	–	–	–	–
Summa kortfristiga skulder	7 596	5 793	7 596	5 793	–	–	–	–	–	–

¹ Skuld till minoritetsägare avseende almaak International GmbH redovisas i övriga kortfristiga skulder, då optionen förväntas utnyttjas under 2025. Minoritetsskulden för Piedmont Resin Supply LLC redovisas i övriga långfristiga skulder.

² I enlighet med det emissionsavtal som tecknats i samband med företagscertifikatprogrammet upprättande, fungerar HEXPOL AB:s bilaterala kreditavtal även som backup-faciliteter för utestående företagscertifikat. HEXPOL AB hade per den 31 december 2024 totalt kreditutrymme i långfristiga faciliteter om 5 323 MSEK, varav 2 989 MSEK reserverats för utestående volym i marknaden för företagscertifikat. I enlighet med IAS 1 rapporteras utestående volym i balansräkningen som kortfristiga skulder men är med hänsyn till koncernens finansierings- och likviditetsrisk av långfristig karaktär. Samtliga bilaterala lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per enmånads- och tremånadersperiod. Utestående certifikat vid årsskiftet löper med en fast ränta med en löptid om 1–6 månader.

NOT 22 Förvärv

Förvärv under 2024

Förvärv inom TP Compounding

Den 31 oktober förvärvade HEXPOL-koncernen 80 procent av aktierna i den amerikanska TP Compoundern Piedmont Resin Supply LLC. Piedmont har en omsättning på cirka 60 MUSD och en lönsamhet på liknande nivå som HEXPOL-koncernen. Piedmont Resin Supply LLC. Piedmont bedriver sin verksamhet i en välinvesterad tillverkningsanläggning i Cartersville, Georgia, USA med cirka 60 anställda och har ytterligare kapacitet för tillväxt.

Företaget är en branschledare inom tekniska nylon compounds på den amerikanska marknaden med kunder inom bilindustrin, transportsektorn och möbelindustrin. Förvärvspriset uppgick till 86 MUSD på en skuldfri bas och finansieras genom en kombination av befintlig kassa och existerande banklån. Enligt avtalet har HEXPOL en option att förvärva återstående aktier (från 2028 och därefter årligen under perioden 1 januari–31 januari eller mellan 1 juli–31 juli) och grundarna har en option att sälja återstående aktier till HEXPOL (från 2028 och därefter årligen under perioden 1 januari–31 januari eller mellan 1 juli–31 juli).

Piedmont har konsoliderats från 1 november 2024. Förvärvsanalysen är preliminär då värdering av immateriella tillgångar är pågående, och den preliminära förvärvsanalysen för immateriella tillgångar i form av kundrelationer, varumärken, teknologi samt goodwill och minoritetsskuld kan komma att ändras efter det att värderingen av dotterbolaget är slutförd.

Försäljningen uppgick till 8,6 MUSD och resultat efter skatt till –0,2 MUSD under perioden november till december 2024. För helåret 2024 uppgick försäljningen till 59,2 MUSD och resultat efter skatt till 5,2 MUSD.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskilling	1 176
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	149
Goodwill	1 027

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet är helt i linje med HEXPOL:s tillväxtstrategi och tillför nya kapaciteter, applikationskunskaper och en ny kundbas till HEXPOL Thermoplastic Compounding i USA. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller inget beräknat värde avseende immateriella tillgångar.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	Balansräkning vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Likvida medel	30	–	30
Kundfordringar	79	–	79
Övriga omsättningstillgångar	98	–	98
Materiella tillgångar	24	–	24
Leverantörsskulder	–74	–	–74
Kortfristiga skulder	–8	–	–8
Förvärvade nettotillgångar	149	–	149

Sammanlagd köpeskilling	1 176
Skuld till minoritetsägare	–230
Likvida medel i förvärvade verksamheter	30
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	916

Transaktionskostnaden för ovan förvärv uppgick till 14 MSEK och har redovisats i rörelseresultatet under administrationskostnader.

Förvärv under 2023

Förvärv inom TPE Compounding

I november förvärvade HEXPOL-koncernen 100 procent av aktierna i den amerikanska TPE Compoundern Star Thermoplastic Alloys and Rubbers, Inc. Star Thermoplastic bedriver sin verksamhet i närheten av Chicago, Illinois, USA i en välinvesterad anläggning som har stor tillväxtpotential. Huvudsakliga slutkundsegment är fordon, bygg och anläggning, medicinteknik, industri, elektronik samt konsument.

Förvärvspriset uppgick till 26,5 MUSD på en skuldfri bas och finansieras genom en kombination av befintlig kassa och existerande banklån. Star Thermoplastic har konsoliderats från 1 november 2023.

Förvärvsanalysen är nu slutlig. De förändringar som skett jämfört med 31 december 2023 uppgår till: utvecklingskostnader och kundrelationer har ökat med 25 MSEK, uppskjuten skatt har ökat med 5 MSEK och goodwill har därmed minskat med 20 MSEK. Det har även skett mindre justeringar av balansräkningen, som framgår av tabellen nedan.

Försäljningen uppgick till 2 MUSD och resultat efter skatt till –0,3 MUSD under perioden november till december 2023. För helåret 2022 uppgick försäljningen till 17 MUSD och resultat efter skatt till –3,5 MUSD.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskilling	221
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	97
Goodwill	124

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet är helt i linje med HEXPOL:s tillväxtstrategi och möjliggör för HEXPOL att komma in på den amerikanska TPE-marknaden genom ett väletablerat företag med en stark produktportfölj. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade immateriella tillgångar om 26 MSEK, varav 25 MSEK i identifierbara immateriella tillgångar i form av utvecklingskostnader och kundrelationer.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	Balansräkning vid förvärvstillfället	Justering balansräkning	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Likvida medel	2	–	–	2
Kundfordringar	16	–	–	16
Övriga omsättningstillgångar	28	2	–	30
Materiella tillgångar	106	3	–	109
Immateriella tillgångar	1	–	25	26
Uppskjuten skatt	–	–	–5	–5
Långfristiga skulder	–57	–2	–	–59
Leverantörsskulder	–13	–	–	–13
Kortfristiga skulder	–8	–1	–	–9
Förvärvade nettotillgångar	75	2	20	97

Sammanlagd köpeskilling	221
-------------------------	-----

Likvida medel i förvärvade verksamheter	2
---	---

Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	219
---	------------

Transaktionskostnaden för ovan förvärv uppgick till 6 MSEK och har redovisats i rörelseresultatet under administrationskostnader.

NOT 23 Händelser efter balansdagen

HEXPOL har tecknat ett avtal om att förvärva 80 procent av aktierna i Kabkom Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi (Kabkom). Företaget är specialiserat inom avancerade termoplast och termoset compounds för den snabbt växande kabelmarknaden. Företaget har en omsättning på drygt 30 MEUR och en högre lönsamhet än HEXPOL-koncernen. Förvärvspriset uppgår till 54 MEUR på en skuldfri bas och finansieras genom en kombination av befintlig kassa och banklån. Avtalet slutförs efter godkännande från relevanta myndigheter. Enligt avtalet har HEXPOL en option att förvärva återstående aktier, och grundarna har option att sälja sina återstående aktier till HEXPOL.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Not	2024	2023
Försäljning	24	77	68
Administrationskostnader		-89	-93
Rörelseresultat	25, 26	-12	-25
Finansiella intäkter	27	2 721	2 160
Finansiella kostnader	27	-1 349	-463
Resultat efter finansiella poster		1 360	1 672
Resultat före skatt		1 360	1 672
Skatt	28	-39	-54
Resultat efter skatt		1 321	1 618

Totalresultatet överensstämmer med resultatet efter skatt.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR

MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		0	0
Immateriella anläggningstillgångar	29	0	0
Räntebärande koncerninterna fordringar		3 507	3 419
Andelar i koncernbolag	32	9 546	9 826
Summa anläggningstillgångar		13 053	13 245
Omsättningstillgångar			
Koncerninterna rörelsefordringar		285	392
Räntebärande koncerninterna fordringar		54	54
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		30	31
Kassa och Bank		381	160
Summa omsättningstillgångar		750	637
SUMMA TILLGÅNGAR		13 803	13 882
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Summa bundet eget kapital		69	69
Fritt eget kapital			
Överkursfond		619	619
Balanserat resultat		3 234	3 682
Årets resultat		1 321	1 618
Summa fritt eget kapital		5 174	5 919
Summa eget kapital		5 243	5 988
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	31	-	350
Räntebärande koncerninterna skulder		2 861	2 646
Summa långfristiga skulder		2 861	2 996
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		6	3
Aktuell skatteskuld		28	27
Koncerninterna rörelseskulder		-	9
Räntebärande koncerninterna skulder		2 628	2 918
Räntebärande skulder	31	2 989	1 880
Övriga kortfristiga skulder		0	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	48	59
Summa kortfristiga skulder		5 699	4 898
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		13 803	13 882

MODERBOLAGET, FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Totalt
Per 31 december 2022	69	619	4 922	5 610
2023				
Totalt resultat				
Resultat efter skatt	-	-	1 618	1 618
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	-	-	-1 240	-1 240
Per 31 december 2023	69	619	5 300	5 988
2024				
Totalt resultat				
Resultat efter skatt	-	-	1 321	1 321
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	-	-	-2 067	-2 067
Per 31 december 2024	69	619	4 555	5 243

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-12	-25
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, avskrivningar	0	0
Finansiella inbetalningar	321	265
Finansiella utbetalningar	-390	-471
Betald skatt	-39	-17
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-120	-248
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	-119	246
Förändring av kortfristiga skulder	-20	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-259	-2
Investeringsverksamheten		
Förändring av räntebärande fordringar	26	279
Utdelningar från dotterföretag	891	1 473
Erhållna koncernbidrag	391	145
Förvärv av bolag	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	1 308	1 897
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	12 429	14 370
Amortering av skulder	-11 082	-15 355
Utdelning	-2 067	-1 240
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-720	-2 225
Årets kassaflöde	329	-330
Likvida medel vid årets början	160	468
Kursdifferens i likvida medel	-108	22
Likvida medel vid årets slut	381	160

NOT 24 Försäljning

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent försäljning av tjänster till andra koncernföretag och av moderbolagets inköp avser en mindre del inköp från andra koncernföretag.

NOT 25 Anställda och personalkostnader

	2024	2023	MSEK	2024	2023
Medelantal anställda					
Kvinnor	3	3			
Män	5	4			
Totalt	8	7			
			Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
			Styrelse	5	4
			VD och vVD	21	35
			Övriga anställda	15	8
			Sociala kostnader, pension, löneskatt	18	20
			Totalt	59	67

NOT 26 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2024	2023
EY		
Revisionsuppdrag	2	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Övriga tjänster	0	0
Totalt	2	1

NOT 27 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2024	2023
Utdelning	2 122	1 473
Koncernbidrag	278	391
Ränteintäkter	69	63
Ränteintäkter från koncernfordringar	252	233
Valutakursvinster	0	0
Övriga finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	2 721	2 160
Räntekostnader	-208	-213
Räntekostnader för koncernskulder	-283	-237
Valutakursförluster	0	-4
Övriga finansiella kostnader	-858	-9
Finansiella kostnader	-1 349	-463

NOT 28 Skatter

MSEK	2024	2023	MSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad			Avstämning av effektiv skatt		
Periodens skattekostnad	-39	-54	Resultat före skatt	1 360	1 672
Uppskjuten skattekostnad			Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-280 -21%	-345 -21%
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-	0	Ej avdragsgilla kostnader	-198 -14%	-14 -1%
Totalt redovisad skattekostnad	-39	-54	Ej skattepliktiga intäkter	439 32%	305 19%
			Totalt redovisad skattekostnad	-39 -3 %	-54 -3%

NOT 29 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Övriga immateriella		Totalt		MSEK	Övriga immateriella		Totalt	
	2024	2023	2024	2023		2024	2023	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden					Akkumulerade avskrivningar				
Ingående balans den 1 januari	3	3	3	3	Ingående balans den 1 januari	-3	-3	-3	-3
Investeringar	-	-	-	-	Årets avskrivningar	-	0	-	0
Utgående balans den 31 december	3	3	3	3	Utgående balans den 31 december	-3	-3	-3	-3
					Bokfört värde den 31 december	0	0	0	0

NOT 30 Upplupna kostnader

MSEK	2024	2023
Personalrelaterade kostnader	41	53
Övrigt	7	6
Totalt	48	59

NOT 31 Räntebärande skulder

MSEK	2024	2023
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder	-	350
Långfristiga skulder	-	350
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	2 989	1 880
Kortfristiga skulder	2 989	1 880
Bilateralt lån 1 100 MSEK	-	350
Totalt långfristiga skulder	-	350
Företagscertifikat ¹	2 989	1 880
Totalt kortfristiga skulder	2 989	1 880

¹ Koncernen använder företagscertifikat som en del av företagets finansiering och per 31 december uppgick de till 2 989 MSEK. I enlighet med IAS 1 rapporteras utestående volym i balansräkningen som kortfristiga skulder men då HEXPOL:s bilaterala kreditavtal även fungerar som backup-faciliteter för utestående företagscertifikat så är de främst av långfristig karaktär.

NOT 32 Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernbolag

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapitalandel	Bokfört värde	Kapitalandel	Bokfört värde
			%	MSEK	%	MSEK
			2024	2023	2024	2023
Gislaved Gummi AB	556112-2382	Gislaved, Sverige	100	101	100	101
Megufo AB	556421-2453	Gislaved, Sverige	50		50	
HEXPOL Holding AB	559078-6405	Malmö, Sverige	100	0	100	0
Stellana AB	556084-8870	Laxå, Sverige	100	29	100	29
Elastomeric Engineering Co., Ltd. ¹		Sri Lanka	99,6	58	99,6	58
Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd.		Sri Lanka	100		100	
Elastomeric Tools & Dies (Pvt) Ltd. ²		Sri Lanka	100		100	
HEXPOL Compounding HQ Sprl		Belgien			100	702
HEXPOL Compounding Sprl		Belgien			100	
HEXPOL Compounding Sprl ³		Belgien	100	344	100	
HEXPOL Compounding s.r.o		Tjeckien	100	435	100	435
HEXPOL Compounding Lesina s.r.o		Tjeckien	100	709	100	709
HEXPOL Compounding (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	56	100	56
HEXPOL Compounding S.A de C.V. ⁴		Mexiko	100		100	
Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	33	100	33
Stellana (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	7	100	7
HEXPOL Compounding HQ GmbH		Tyskland	100	0	100	0
HEXPOL Compounding GmbH		Tyskland	100	70	100	70
HEXPOL TPE GmbH		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen CoKG		Tyskland			100	
HEXPOL Compounding Viersen Verwaltungs GmbH		Tyskland	100		100	
Stellana Deutschland GmbH		Tyskland	100		100	
almaak International GmbH		Tyskland	70	524	70	524
HEXPOL TPE AB	556191-5777	Åmål, Sverige	100	250	100	250
HEXPOL TPE Ltd		Storbritannien	100	34	100	34
HEXPOL sàrl		Luxemburg	100	0	100	0
HEXPOL Compounding S.L.U		Spanien	100	33	100	33
Vicom 2002 S.L.		Spanien	100	251	100	251
Unión de Industrias C.A., S.A.		Spanien	100	420	100	420
Berwin Group Limited		Storbritannien	100	365	100	365
Flexi-Cell (UK) Ltd		Storbritannien	100		100	
Berwin Rubber Company Limited		Storbritannien	100		100	
Berwin of Lydney Limited		Storbritannien	100		100	
Berwin Industrial Polymers Limited		Storbritannien	100		100	
MESGO SpA		Italien	100	2 066	100	2 066
MESGO Iride Colors Srl		Italien	100		100	
3A MCOM Srl		Italien	100		100	
MESGO Polska		Polen	100		100	
MESGO Asia		Turkiet	100		100	
HEXPOL Finance UK Ltd		Storbritannien			100	0
HEXPOL Holding Inc.		USA	100	3 683	100	3 683
Piedmont Resin Supply LLC		USA	80			
RheTech LLC		USA	100		100	
RheTech Engineered Plastics		USA	100		100	
RheTech Thermocolor LLC		USA	100		100	
McCann Plastics LLC		USA	100		100	
Robbins Holding Inc.		USA			100	
Robbins LLC		USA			100	
Synpol LLC		USA			100	
HEXPOL Compounding CA Inc		USA	100		100	
Star Thermoplastic Alloys & Rubbers, Inc.		USA	100		100	
Kirkhill Rubber Company		USA	100		100	
Preferred Compounding Corp.		USA	100		100	
Preferred Compounding de Mexico S. de R.L. de C.V.		Mexiko	100		100	
HEXPOL UK Ltd		Storbritannien			100	
Stellana U.S. Inc.		USA	100		100	
GoldKey Processing Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding NC Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (UK) Ltd		Storbritannien			100	
Chase Elastomer (UK) Ltd.		Storbritannien	100		100	
HEXPOL Compounding (UK) Ltd ⁵		Storbritannien	100	78	100	
HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. ⁶		Mexiko	100		100	
HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. ⁷		Mexiko	100		100	
HEXPOL H.K Co., Ltd.		Kina	100		100	
HEXPOL Asia LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (Foshan) Co., Ltd.		Kina	100		100	
			9 546		9 826	

¹ Gislaved Gummi AB äger 200 aktier inkluderade i denna ägarandel. Återstående 0,4 procent av aktierna ägs av externa parter.

² Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd. äger 69,6 procent och Elastomeric Engineering Company Ltd 30,4 procent av aktierna.

³ Vid omorganisation likviderades HEXPOL Compounding HQ Sprl och aktierna delades ut till HEXPOL AB.

⁴ HEXPOL AB äger 99 procent och HEXPOL Holding AB äger 1 procent av aktierna.

⁵ Aktierna i HEXPOL Compounding UK Ltd delades ut till HEXPOL AB.

⁶ HEXPOL Compounding LLC äger 99 procent och HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. äger 1 procent av aktierna.

⁷ HEXPOL Compounding LLC äger 99 procent och HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. äger 1 procent av aktierna.

MSEK	2024	2023
Andelar i koncernbolag		
Ingående balans	9 826	9 826
Utdelning av aktier i dotterföretag	571	-
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	-851	-
Förvärv av bolag	0	0
Bokfört värde	9 546	9 826

NOT 33 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	2024	2023
Borgensförbindelser för dotterbolag	29	61
Totalt	29	61

NOT 34 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

Balanserade vinstmedel	3 234 093
Överkursfond	618 728
Årets resultat	1 320 968
Summa fria medel	5 173 789

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 4,20 SEK per aktie

Summa utdelning från balanserade vinstmedel	1 446 635
Balanseras i ny räkning	3 727 154
Summa	5 173 789

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i HEXPOL AB (publ), org.nr 556108-9631

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för HEXPOL AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 48-86 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 21 mars 2025

Aif Göransson
Styrelsens ordförande

Malin Persson
Styrelseledamot

Jan-Anders E. Månson
Styrelseledamot

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Nils-Johan Andersson
Styrelseledamot

Henrik Elmin
Styrelseledamot

Klas Dahlberg
VD och Koncernchef

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 21 mars 2025. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 april 2025.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2025

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomfördes för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Goodwill och andelar i koncernbolag

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2024 till 13 496 MSEK i koncernens balansräkning, vilket motsvarar 54 procent av totala tillgångar. Andelar i koncernbolag redovisas till 9 546 MSEK i moderbolagets balansräkning, vilket motsvarar 69 procent av totala tillgångar. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererade enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antagande bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. För andelar i koncernbolag bestäms återvinningsvärdet som det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att redovisningen av goodwill respektive andelar i koncernbolag är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 9 "Goodwill och immateriella anläggningstillgångar" och av not 1 Redovisningsprinciper avsnitt "viktiga uppskattningar och antaganden".

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också utvärderat rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antagande om långsiktig tillväxt. Vi har också, med stöd av våra värderingsspecialister, granskat bolagets modell och metoder för att upprätta nedskrivningstest och bedömt bolagets känslighetsanalyser. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annat information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-47 samt 87-127. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen.

Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av HEXPOL AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och ver

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och för att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggsätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggsätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade

yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden HEXPOL AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till HEXPOL AB (publ) enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näralliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.



Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Joakim Falck, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till HEXPOL AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 26 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2021.

Karoline Tedevall, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till HEXPOL AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 26 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2021.

Malmö den 24 mars 2025

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsrapport

Innehållsförteckning

Om Hållbarhetsrapporten	88
Omfattning	88
Redovisningsprinciper	88
Hållbarhetsstyrning	89
Intressenter	91
Värdekedja	92
Väsentlighetsanalys	93
Hållbarhetsstrategi	93
Mål för hållbar utveckling.....	94
Miljöansvar	95
Klimatförändringar	95
Förorening	100
Vattenresurser och marina resurser	102
Biologisk mångfald och ekosystem	102
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	103
EU-taxonomi	107
Socialt ansvar	110
Den egna arbetskraften	110
Arbetstagare i värdekedjan	113
Påverkade samhällen	113
Konsumenter och slutanvändare	114
Affärsetik	116
GRI index	118
Global Compact	121
Tio principer kring ansvarsfullt företagande	121
Communication on Progress (COP)	121

Om hållbarhetsrapporten

Omfattning

Koncernens hållbarhetsredovisning är ett viktigt verktyg för att kommunicera hållbarhetsprestanda och då hållbarhetsarbetet är integrerat i bolagets verksamhet är det naturligt att vi har valt att helt integrera redovisningen i årsredovisningen. Redovisningen för 2024 utgår från kravet på lagstadgad hållbarhetsrapport (ÅRL 6 kap 11§), GRI Standards och Communication on Progress (FN:s Global Compact). Hållbarhetsrapporten har upprättats i en från Förvaltningsberättelsen avskild rapport och den har överlämnats för granskning till revisorn samtidigt med årsredovisningen. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 121.

Hållbarhetsrapporten inkluderar alla samlade hållbarhetsupplysningar för hela HEXPOL-koncernen. Flera av hållbarhetsfrågorna som hanteras är strategiska för HEXPOL och är således integrerade i affärsmodellen och verksamheten och är på grund av detta inkluderade i andra delar av årsredovisningen genom hänvisning. Rapporten omfattar aspekter som avser miljö, arbetsmiljö, sociala frågor och affärsetik. Ambitionen är att redovisningen, förutom att uppfylla lagstadgade krav, ska ge medarbetare och externa intressenter en transparent bild av bolagets aktiviteter inom hållbarhetsområdet och hur dessa samspelar med affärsverksamheten.

Område	Sidorna
Affärsmodell	10–11
Polycys, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor	88–94
Miljöansvar	95–109
Personalförhållanden och socialt ansvar	110–115
Mänskliga rättigheter	110
Förebyggande av korruption	116–117
Risker och riskhantering	52–55, 98–99
Mångfald i styrelse och ledning	38, 44–45, 111

Förberedelser görs löpande för att införa och leva upp till kraven på hållbarhetsrapportering enligt EU:s direktiv (CSRD) och rapporteringsstandarder (ESRS) som trädde i kraft 1 juli 2024 och som det ska rapporteras enligt från och med räkenskapsåret 2025 för HEXPOL-koncernen. HEXPOL har bland annat löpande avstämningar med externa revisorer som en del av förberedelserna.

Den konsoliderade hållbarhetsrapporten avser, om inget annat anges, kalenderåret som avslutades 31 december 2024. De produktionsanläggningar som ingick i koncernen under hela 2024 ingår i redovisningen. Sammanlagt bidrog 51 (48) enheter med data.

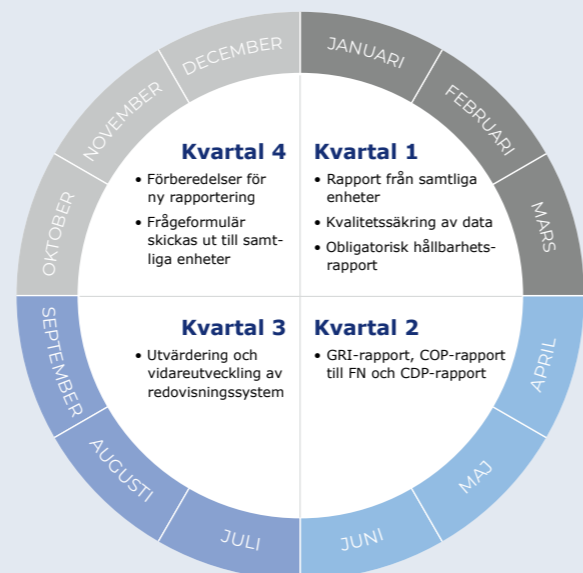
Scenarioanalyser enligt TCFD återfinns på sidorna 98–99 och redovisningen enligt EU-taxonomin, som täcker in

samtliga sex klimatmål, återfinns på sidorna 107–109. Hållbarhetsrapporten omfattar även GRI-standarden från 2021 och omfattar perioden 1 januari till 31 december 2024. GRI-index återfinns på sidorna 118–120 och ger hänvisningar till relevanta sidor i årsredovisningen för ökad förståelse.

Redovisningsprinciper

Varje produktionsenhet bidrar med kvantitativ och kvalitativ information enligt koncernens formulär för hållbarhetsredovisning. I de fall där flera koncernbolag har verksamhet på samma anläggning rapporterar de gemensamt som en geografisk enhet. Bilden visar redovisningens årscykel. Chefen för respektive bolag/enhet är ansvarig för kvalitetssäkring av den information som lämnas. Årets prestanda jämförs och verifieras med föregående års uppgifter. Ytterligare kvalitetskontroller görs i samband med intervjuer och platsbesök.

Utsläpp av växthusgaser, såsom koldioxid (CO₂), svaveldioxid (SO₂) och kväveoxider (NO_x), redovisas i enlighet med GHG Protocol och dess scope 1- och 2-utsläpp. Beräkning av energiinnehåll och utsläpp av växthusgaser kopplade till energianvändningen av bränslen, el och kylmedel på HEXPOL:s enheter görs med hjälp av omräkningsfaktorer från internationellt erkända databaser, primärt de från International Energy Agency (IEA), Environment Protection Agency (EPA) i USA och Department for Energy Security & Net Zero i Storbritannien. I de fall där specifik information kring utsläpp och energimix är tillgängliga från en specifik energileverantör, används denna information för beräkningarna för den specifika enheten. För att säkerställa ursprunget för förnybar el används Energy Attribute Certificates (EAC:s), såsom Guarantees of Origin (GOs) inom EU,



Renewable Energy Certificates (RECs) i USA och International Renewable Energy Certificates (IRECs) i Mexiko. Scope 2-utsläpp från energi säkrad med Energy Attribute Certificates (EACs) räknas som 0 ton CO₂e/MWh. Information om utsläpp av VOC (lösningsmedel) baseras huvudsakligen på massbalansberäkningar samt på uppgifter om reningsanläggningarnas effektivitet.

Under 2024 gjordes en revidering av energi- och klimatdata för att säkerställa att historiska utsläpp innan förvärvsäret av förvärvade bolag är inräknade, i enlighet med GHG Protocol. I samband med detta gjordes vissa justeringar i metodiken genom att samla in data från anläggningarna mer granulärt och därmed säkerställa en högre datakvalitet. Revideringen gjordes för åren 2018–2019 (baslinjeår för koncernmål om utsläpp av koldioxid), föregående år 2023 och nuvarande år 2024. På grund av denna avgränsning så redovisas ej data för energi och klimat för andra år inom en 10-årshorisont. I och med att historiska data för förvärvade bolag inkluderats blev resultatet högre för historiska siffror än tidigare redovisat. Förändringen i metodik hade dock en mindre signifikant påverkan med ±5 procent avvikelse utifrån tidigare metodik.

Ytterligare begrepp och definitioner som används i hållbarhetsrapporten återfinns i avsnittet Ordförklaringar och definitioner på sidorna 122–123.

Hållbarhetsstyrning

Till grund för HEXPOL:s hållbarhetsarbete ligger vår uppförandekod och affärsstrategi. Förutsättningar för ansvarsfullt företagande är god affärsetik, hänsyn till människor och miljö, samt att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar, internationella överenskommelser och andra krav. Värderingarna uttrycks i HEXPOL:s uppförandekod och policies som tillsammans utgör ”Materializing Our Values”. Värderingarna och arbetsformerna har sin utgångspunkt i internationella initiativ, riktlinjer och standarder, exempelvis ISO-standarder inom miljö och arbetsmiljö, FN:s Global Compact, FN:s Globala mål för hållbar utveckling, GRI, CDP och TCFD. Andra utgångspunkter för värderingarna och arbetsformerna är de externa krav som ställs på HEXPOL enligt lagar och bestämmelser.

Styrning och organisation

Aktiviteterna inom hållbar utveckling utgör en integrerad del av affärsmodellen, den strategiska planeringen, budgetprocessen och den dagliga verksamheten. Hållbarhetsarbetet hjälper bolaget att stärka konkurrenskraften, att reducera risker och kostnader, samt att attrahera talanger och investerare.

Styrningen och uppföljningen av hållbarhetsarbetet följer koncernens rutiner för egenkontroll och intern-

INTERNATIONELLA STANDARDER OCH INITIATIV

Inom hållbar utveckling arbetar HEXPOL enligt internationella standarder, initiativ, konventioner och riktlinjer.



ISO-STANDARDER Certifierade ledningssystem inom kvalitet, miljö, arbetsmiljö och energi finns vid produktionsenheterna (sidan 96, 101). På koncernnivå ger standarden för socialt ansvar (ISO 26000) vägledning till det strategiska hållbarhetsarbetet.



GLOBAL COMPACT År 2017 anslöt sig bolaget till Global Compact, ett FN-initiativ för ansvarsfull affärsverksamhet. Vi har därmed åtagit oss att följa tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion: Läs mer på sidan 121.



GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING FN:s globala mål hjälper oss att identifiera väsentliga områden inom hållbar utveckling och vi har identifierat sju mål som har tydlig bäring på koncernens verksamheter. Läs mer på sidorna 31–32 samt 94.



GREENHOUSE GAS PROTOCOL GHG Protocol är en etablerad standard och riktlinjer för att mäta och redovisa växthusgaser från privat och offentlig sektor och deras värdekedjor.



GRI Redovisningsprinciper och indikatorer som anges av GRI (Global Reporting Initiative) används som standard för hållbarhetsredovisningen. Läs mer på sidorna 118–120.



CDP Sedan 2011 lämnar koncernen inom klimatområdet en separat rapport enligt CDP. Via CDP redovisar vi även specifik klimatinformation till kunder som önskar det.



NASDAQ ESG TRANSPARENCY PARTNER Koncernen är certifierad som Nasdaq ESG Transparency Partner. Certifikatet ges till bolag som signalerar transparens mot marknaden och som bidrar till högre standard inom miljöområdet.



TCFD Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är ett marknadsdrivet initiativ. Riktlinjerna beskriver hur företag bör hantera sin klimatrelaterade information, bland annat risker och möjligheter. Läs mer på sidorna 98–101.

kontroll, vilket beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten (sidorna 37–45), samt i det interna dokumentet ”Sustainability Management System – Group Manual”.

Styrelsen godkänner policyer, mål och strategier samt följer regelbundet upp resultat och godkänner hållbarhetsrapporten. Inom styrelsen är det Revisionsutskottet som har ett särskilt ansvar för hållbarhetsfrågorna.

Vid allvarliga händelser informeras styrelsen i sin helhet utan dröjsmål.

Koncernchefen har det övergripande ansvaret för att styra verksamheten inom hållbarhetsområdet, med stöd av koncernens Hållbarhetsdirektör. På koncernnivå hanteras frågor som avser strategi, risker, uppföljning, hållbarhetsredovisning, hållbarhetsfrågor i samband med företagsförvärv, samt dialoger med investerare.

Inom affärsområdet Compounding finns medarbetare på central nivå som arbetar med hållbarhetsfrågor, bland annat energieffektivisering, kemikalier, lagstiftning, R&D och inköp. För att förstärka och koordinera hållbarhetsarbetet finns en hållbarhetschef för HEXPOL TPE, samt motsvarande funktion för HEXPOL Compounding Americas.

HEXPOL Engineered Products har också utsett en hållbarhetschef som kommer tillträda under första halvåret 2025.

Det praktiska arbetet är decentraliserat och cheferna för koncernbolagen ansvarar för det lokala införandet av koncernpolicies och mål. Vid varje produktionsanläggning finns medarbetare som samordnar aktiviteterna inom miljö och arbetsmiljö. Aktiviteterna följs upp av koncernledningen via dialoger med bolagens ledningar samt genom interna och externa revisioner, exempelvis revisioner enligt ISO 14001. I samband med hållbarhetsredovisningen görs en fördjupad analys av hur lagstiftningen efterföljs, samt hur mål, prestanda och nyckeltal utvecklats under året. Koncernens Hållbarhetsråd (Sustainability Council) har uppdraget att fördjupa och vidareutveckla det strategiska arbetet. Rådet leds av koncernchefen och arbetar bland annat med att följa upp strategi och mål, sprida kunskaper, stödja nya initiativ, samt bidra till att hållbarhetsfrågorna integreras i affärsmodellen. I rådet ingår, förutom CEO, CFO och hållbarhetsdirektör, ledande personer inom produktion, produktutveckling, försäljning, hållbarhet, kommunikation och inköp. Utöver detta har HEXPOL TPE och HEXPOL Compounding Americas egna Sustainability Council med fokus på frågor som särskilt berör deras verksamhet.

Policies och ledningssystem

I linje med HEXPOL:s decentraliserade organisation och styrningsmodell är varje enhet ansvarig för att säkerställa att verksamheten bedrivs enligt befintliga policies och styr-dokument. Enheterna får komplettera med lokala policies

vilka har strängare krav än de koncernpolicies som finns. Styrelsen går igenom och godkänner samtliga koncernpolicies årligen och alla koncernpolicies finns tillgängliga på HEXPOL:s webbplats samt på interna kanaler.

Certifierade ledningssystem inom miljö (ISO 14001), kvalitet (ISO 9001), arbetsmiljö (ISO 45001) och energi (ISO 50001) är hörnstenar i koncernens hållbarhetsarbete. HEPOL har som mål att samtliga enheter ska vara certifierade enligt miljöstandarden ISO 14001. Strukturen och innehållet i ledningssystemen skapar goda förutsättningar för att kraven i ESRS kring styrning, kompetens, dokumentation och uppföljning uppfylls på lokal nivå. På koncernnivå finns ”Sustainability Management System – Group Manual” vilken beskriver ledningssystemet på koncernnivå samt hur det samverkar med de lokala ledningssystemen.

Vägledande interna policies och ramverk:

- Uppförandekod – Materializing Our Values
- Environmental policy
- Business ethics guidelines
- Health & safety policy
- Supplier Sustainability Guideline
- Sustainability Management system – Group Manual

Tillbörlig aktsamhet

Koncernens värderingar och ambitioner kring säker arbetsmiljö och mänskliga rättigheter ska tillämpas i värdekedjan. I Materializing Our Values åtar vi oss att informera leverantörer och andra affärspartners om koncernens uppförande-kod och kraven i Supplier Sustainability Guideline (Riktlinjer för leverantörer). Vi åtar oss också att utvärdera leverantörernas hållbarhetsarbete.

Koncernen har ett stort antal leverantörer i bland annat USA, Europa och Asien. Viktiga råvaror är polymerer, kemiska ämnen, tillsatsämnen, metaller, lösningsmedel, förpackningar och färger. Inköpen bygger på en gemensam process men är decentraliserade till de operativa enheterna. Undantag görs där inköp på affärsområdes- eller koncernnivå ger kostnadsfördelar. Detta gäller exempelvis polymerer och tillsatsämnen.

Koncernens riktlinjer för leverantörer inom hållbar utveckling (Supplier Sustainability Guideline) syftar till att följa upp och engagera leverantörerna utan att skapa en alltför betungande administrativ arbetsbörda. I korthet innebär riktlinjerna följande:

- Alla leverantörer ska informeras om vår uppförandekod och förväntas införa likvärdiga åtaganden i sina organisationer.

- Leverantörer som uppfyller specifika kriterier, exempelvis förknippas med potentiella risker inom hållbar utveckling, ska genomföra en självdeklaration. Deklarationen görs på en digital plattform. I deklARATIONEN intygar leverantören att den följer relevant lagstiftning, arbetar systematiskt med frågor som rör miljö och arbetsmiljö, främjar mänskliga rättigheter, samt motverkar korruption.
- I de fall där vi känner osäkerhet inför leverantörens hållbarhetsarbete, eller identifierat betydande risker, genomförs riktade revisioner.







Ersättningar

En framgångsrik implementering av bolagets vision, affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Den totala ersättningen

till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och utgöras av fast kontantlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den rörliga ersättningen inkluderar ett hållbarhetsmål – att utsläppet av koldioxid (scope 1 och 2) ska minska i förhållande till av styrelsen fastställda mål. Läs mer om HEXPOL:s nuvarande principer för ersättning till ledande befattningshavare på sidorna 49–51.

Intressenter

Vi påverkas av intressenter som presenterar krav och förväntningar inom hållbar utveckling. Uppfattningen om vilka intressenter som är betydelsefulla, och vad de anser som väsentligt, baseras på erfarenheter och mångåriga affärs-mässiga relationer, men också på händelser som varit aktuella under verksamhetsåret. Dialogen med intressenterna genomförs på flera sätt och omfattar bland annat utvecklings-samtal med medarbetare, kundnöjdhetsmätningar, analytiker möten, diskussioner med investerare, samt

Intressentgrupper	Nyckelfrågor, krav och förväntningar	Exempel på typer av intressentdialoger
KUNDER	 Kundkraven inom klimat, miljö, mänskliga rättigheter och affäretik är fortsatt höga. Intresset för biobaserade och/eller återvunna råvaror ökade under året. Efterfrågan ökade på livscykelanalyser och uppgifter om produkternas koldioxidavtryck.	<ul style="list-style-type: none"> • Dialoger i samband med köp och användning av våra produkter. • Koncernens hållbarhetsarbete utvärderas regelbundet av kunderna via enkäter och revisioner.
MEDARBETARE	 Det är viktigt för koncernen att behålla och utveckla medarbetarna samt attrahera nya. Viktigt för medarbetarna är hälsa, säkerhet, ekonomisk ersättning, personlig utveckling, sociala förhållanden och god affäretik.	<ul style="list-style-type: none"> • Medarbetarundersökningar. • Utvecklingssamtal och utvecklingsplaner. • I samband med utbildningsinsatser. • Vid avdelningsmöten. • Samverkan med fackföreningar.
LEVERANTÖRER	 Vi strävar efter att ha långsiktiga och öppna relationer med leverantörerna. Syftet är att säkerställa rätt kvalitet, finansiell stabilitet och hållbar utveckling för båda parter. Leverantörerna förväntar sig konsekventa och tydliga krav.	<ul style="list-style-type: none"> • Leverantörsdialoger. • Avtalsförhandlingar. • Utvärderingar av leverantörer (Supplier Sustainability Guideline).
AKTIEÄGARE	 Tillväxt, lönsamhet och totalavkastning är kärnan i värdeskapandet för våra aktieägare. Integrationen av hållbarhetsfrågorna i affärsstrategin minskar riskerna och skapar affärsmöjligheter. Genom utveckling av miljöanpassade produkter, resurseffektiv produktion och investeringar i miljöanpassad teknologi förblir företaget konkurrenskraftigt.	<ul style="list-style-type: none"> • Ägarmöten och årsstämma. • Kapitalmarknadsdag. • Styrelsemöten. • Dialoger med banker och investerare. • Besvarande av enkäter från banker och investerare.
SAMHÄLLE OCH MYNDIGHETER	 Samhällsengagemang är en del av koncernens kultur och något som förväntas i de lokalsamhällen där vi är verksamma. Som ett globalt företag förväntas vi genomföra åtgärder som bidrar till nationella och globala mål för hållbar utveckling. Att uppfylla legala krav inom hållbar utveckling är en grundförutsättning för verksamheten.	<ul style="list-style-type: none"> • Lokalt samhällsengagemang. • Dialoger med tillsynsmyndigheter (miljö, arbetsmiljö). • Kontakter med grannar i samband med störningar och klagomål.
UNIVERSITET OCH SKOLOR	 Studenter och elever visar intresse för koncernens påverkan på hållbar utveckling och efterfrågar möjligheter till examensarbeten och praktik. Ur vårt perspektiv är det viktigt att informera studenter och skapa intresse för koncernen som framtida arbetsplats.	<ul style="list-style-type: none"> • Studiebesök. • Forskningsprojekt. • Gästföreläsningar. • Examensarbeten och stipendier. • Arbetsplatspraktik.

samarbeten med kunder, leverantörer och entreprenörer. Områden som fått särskild uppmärksamhet under 2024 är:

- Hanteringen av klimatfrågorna – risker, möjligheter och anpassning till ett förändrat klimat.
- Bidragen till cirkulär ekonomi – utveckling av material och produkter med lägre koldioxidavtryck och som kan återanvändas eller återvinnas i cirkulära system.
- Effekterna av lagstiftning inom hållbar utveckling – Förslaget om utfasning av PFAS-ämnen samt kommande EU-direktiv gällande avskogning, EUDR, har uppmärksamats inom koncernen och åtgärder har vidtagits där det är möjligt. Vidare har EU-direktivet kring obligatorisk hållbarhetsredovisning (CSRD) fortsatt fått mycket uppmärksamhet av flera intressenter.

Vi har identifierat intressenter (se tabellen på föregående sida) som visar miljöintresse, socialt intresse och/eller som är intresserade av hur koncernen, och de enskilda bolagen, styr och följer upp hållbarhetsarbetet.

Vidare finns intressentgrupper som potentiellt påverkas av våra aktiviteter, produkter och vår affärsmodell. Dialog och kommunikation genomförs regelbundet för att säkerställa att vi på ett meningsfullt sätt kan diskutera och hantera de frågor som berör oss och våra intressenter.

Värdekedja

Uppströms – Koncernens största affärsområde (Compounding) tillverkar blandningar av polymera produkter. De viktigaste råvarorna har sitt ursprung i råolja som via kemiska processer förädlas till beståndsdelarna i syntetiskt gummi, plaster och kemiska produkter. Uppströms i värdekedjan är den globala olje- och kemiindustrin därför viktig för koncernens påverkan på människor och miljö.

I vissa gummiblandningar ingår naturgummi vilket innebär att värdekedjan även omfattar odling av gummiträd samt utvinning och förädling av latex (naturgummi).

Koncernen äger inga gummiplantager, utan naturgummi köps huvudsakligen in via agenter i olika delar av världen. Biobaserade polymerer som framställts från sockerrör används också i begränsad omfattning. Vidare används biobaserade beståndsdelar (risskal, hampa, kork, etc) i vissa produkter. Utöver de fossilbaserade råvarorna används ett stort antal andra ämnen (metaller, fyllmedel, etc) som har sitt ursprung i utvinning och förädling av metaller, bergarter och andra råvaror. För inköp av förnybara råmaterial är efterlevnad av EU:s avskogningsförordning (EUDR) säker. Inom Compounding används betydande mängder återvunnen plast och i mindre omfattning återvunnet gummi. Uppströms i värdekedjan ingår transporter i flera av leden.

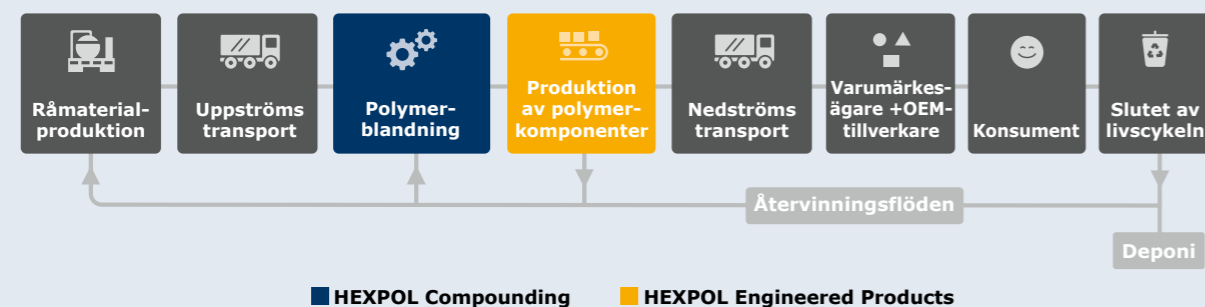
Egen verksamhet – Vid koncernens produktionsanläggningar blandas råvaror och andra beståndsdelar enligt flera tusen olika recept, allt beroende på vilka tekniska och andra prestanda som ska uppnås.

Nedströms – De färdiga polymerblandningarna köps av kunder som vanligtvis processar materialet vidare, exempelvis via vulkanisering av gummi eller formsprutning av plast. Kunderna finns inom många typer av industrier, exempelvis tillverkare av komponenter till fordons-, verkstads- och byggindustrin, och de polymera materialen hamnar därför i tusentals olika applikationer hos slutkunderna.

Många produkter har mycket lång livslängd men kommer förr eller senare att ha tjänat ut. I avfallsledet förekommer återvinning, förbränning och deponering. I värdekedjan ingår transporter både uppströms och nedströms den egna verksamheten.

Produkter från Engineered Products utgörs framför allt av hjul och däck (gummi, polyuretan, termoplast), packningar till värmeväxlare, samt profiler till tätningar, exempelvis till fönster. Positionen i värdekedjan kommer därför närmare slutkunden, men påverkan på hållbar utveckling blir i många avseenden identisk med situationen inom Compounding. Användningen av metaller till hjul, samt lösningsmedel

HEXPOL I VÄRDEKEDJAN



(VOC) vid tillverkningen av polyuretandäck, är aspekter där värdekedjan skiljer sig något mellan affärsområdena.

Väsentlighetsanalys

Väsentlighetsanalysen syftar till att identifiera de viktigaste hållbarhetsområdena och ligger därmed till grund för prioriteringar, mål och handlingsplaner, samt redovisning inom hållbar utveckling. Den är inriktad på två perspektiv (double materiality) vilket innebär att vi tar ställning till:

- Hur koncernens verksamheter, produkter och värdekedja påverkar frågor som avser hållbar utveckling (ESG). Detta omfattar bland annat negativ och positiv påverkan på miljö, klimat, arbetsmiljö och sociala förhållanden.
- Hur intressenternas synsätt och krav inom hållbar utveckling påverkar koncernens verksamhet, konkurrenskraft och finansiella resultat. I det här sammanhanget betraktar vi miljön som en intressent och tar exempelvis hänsyn till hur klimatförändringarna kan påverka verksamhet och intjäningsförmåga. Det samma gäller tillgången till naturresurser och andra externa faktorer.

Analysen bygger på kunskaper om bolagets och branschens nuvarande påverkan på miljön och klimatet genom resursanvändning, utsläpp och avfall. På liknande sätt utvärderas påverkan på människors hälsa, arbetsförhållanden och sociala situation. Frågor kring affärsetik och korruption ingår i utvärderingen. Inom varje område identifieras trender, risker och möjligheter. Intressenternas perspektiv på hållbar utveckling utvärderas genom krav och förväntningar som uttrycks av kunder, konsumenter, medarbetare,

investorare, ägare och andra intressenter. Vidare utgår vi från resultat av ESG-utvärderingar samt trender inom näringslivet, politiken och samhället i stort.

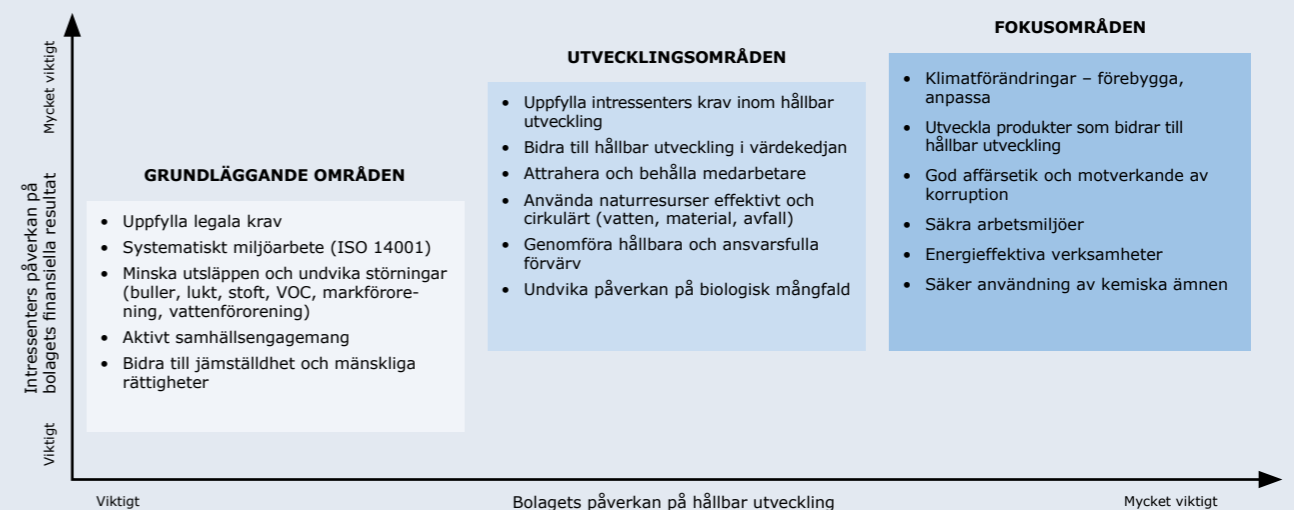
Koncernen har genomfört väsentlighetsanalyser under de senaste 10 åren enligt riktlinjerna i GRI Standards. Direktivet för hållbarhetsrapportering (CSRD) påverkar den nuvarande metodiken för väsentlighetsanalys och anpassning till de nya kraven har därför inletts. Detta innebär att följande ämnesområden i rapporteringsstandarderna har beaktats: Klimatförändringar, Förörening, Vattenresurser och marina resurser, Biologisk mångfald och ekosystem, Resursanvändning och cirkulär ekonomi, Den egna arbetskraften, Arbetstagare i värdekedjan, Påverkade samhällen, Konsumenter och slutanvändare samt Affärsetik.

De väsentliga frågorna (viktiga, mycket viktiga) redovisas i diagrammet inom tre olika kategorier som tillsammans bildar en övergripande agenda för hållbarhetsarbetet:

- Grundläggande områden – Aspekter där vi genom styrning, nuvarande insatser, uppföljning och redovisning bibehåller en hög ambitionsnivå.
- Utvecklingsområden – Aspekter där vi genom styrning, ytterligare insatser, uppföljning och redovisning ökar ambitionsnivån.
- Fokusområden – Aspekter där vi genom hållbarhetsmål, styrning, ytterligare insatser, uppföljning och redovisning ger högst prioritet.

Utfallet avseende väsentliga frågor samt kopplingen till GRI-indikatorer, redovisas i de följande avsnitten av hållbarhetsrapporten.

VÄSENTLIGHETSANALYS



Hållbarhetsstrategi

Hållbar utveckling (ESG) är en integrerad del i HEXPOL:s verksamhet och långsiktiga strategi. Genom förebyggande och målinriktade insatser skapar vi värde för våra intressenter och samhället i stort. Genom att använda resurseffektiva produktionsmetoder, samt att satsa på produkter med lägre klimatpåverkan, åstadkommer vi både miljö- och affärsnytta. Den övergripande strategin har fokus på de viktigaste hållbarhetsfrågorna och påverkar på ett decentraliserat sätt de lokala bolagens strategier och mål. Strategin syftar till att koncernen:

- Minskar risker och kostnader genom förebyggande åtgärder, riskanalyser och investeringar i effektiva tekniska lösningar.
- Skapar affärsmöjligheter genom ansvarsfullt uppträdande och utveckling av resurseffektiva produktionsmetoder och produkter. En viktig komponent i strategin är att synen på cirkulära affärsmodeller genomsvårar beslut och åtgärder på olika nivåer inom koncernen.
- Arbetar målinriktat och systematiskt med hjälp av certifierade ledningssystem för miljö, kvalitet, arbetsmiljö och energi.
- Är en attraktiv arbetsgivare och en aktiv samhällsmedborgare.
- Tillämpar sund affärsetik, följer lagar och regler samt förebygger korruption.
- Kommunikerar öppet kring mål och resultat inom hållbar utveckling.
- Genomför åtgärder som minskar koldioxidutsläppen från energianvändningen, bland annat ökad energieffektivitet, utfasning av fossila bränslen, installation av solceller och ökade inköp av fossilfri elektricitet.
- Utvecklar produkter med mindre koldioxidavtryck, exempelvis genom användning av biobaserade och återvunna råvaror, samt strategiskt samarbete med leverantörer kring material och processer.
- Genomför aktiviteter som bidrar till fördjupad förståelse för hur klimatförändringarna kan påverka anläggningarna, tillverkningsprocesserna och affärsmodellen. Här genomför vi exempelvis scenario- och riskanalyser.

Mål för hållbar utveckling

Som en del av Agenda 2030 publicerade FN under 2017 globala mål för hållbar utveckling. De 17 målen är ett tydligt och användbart ramverk för att möta globala utmaningar och har fått stort genomslag i samhället. De utgör även ett inspel till innovationer och affärsmöjligheter inom hållbarhetsområdet.

Med utgångspunkt från väsentlighetsanalysen och de globala målen har vi gjort prioriteringar i hållbarhetsarbetet. Viktiga syften är att minska miljöpåverkan, bidra till goda arbetsförhållanden, motverka korruption, samt skapa affärsmöjligheter. I ett vidare perspektiv har samtliga globala mål någon slags koppling till koncernens verksamhet. Vi har dock valt att utgå från de mål som tydligast påverkar koncernens verksamhet, vilket innebär fem områden (Globalt mål 7, 8, 9, 12, 13) där vi infört koncernövergripande hållbarhetsmål. Dessa mål avser energi, klimat, miljö, miljöledningssystem, kemikalier, produkter och arbetsmiljö. För ytterligare två av de globala målen – jämställdhet (Globalt mål 5) och motverkande av korruption (Globalt mål 16) – har koncernen hög ambitionsnivå, men valt att inte formulera mätbara mål. Mål och resultat redovisas i de följande avsnitten av hållbarhetsrapporten.



Miljöinformation

Resursanvändning i form av polymera råvaror, kemiska produkter, energi och vatten är betydande miljöaspekter för koncernen. Påverkan på klimatet, samt hur klimatförändringarna påverkar verksamheten och affärsmodellen är andra väsentliga områden. Genom att öka energieffektiviteten och minska användningen av fossila energikällor minskar klimatpåverkan. Ökad användning av återvunna och biobaserade råvaror är andra åtgärder som är positiva ur klimatsynpunkt. Miljöanpassad produktutveckling är därför ett prioriterat område där koncernens kunskaper och teknologi kan bidra till kundernas klimatarbete.

Klimatförändringar

Med fokus på att minska klimatavtrycket från processer och produkter presenterar kunder och andra affärspartners ambitiösa klimatmål. Ambitionerna drivs i hög grad av starka strömningar i samhället kring klimatpolicyer, lagstiftningsåtgärder och redovisningssystem. Näringslivet identifieras som en viktig partner i omställningen till ett samhälle med lägre beroende av fossila bränslen och råvaror. Ett åtagande kring klimatpåverkan återfinns i miljöpolicy som ingår i Materializing Our Values.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sidan 93) klassificeras följande områden i anslutning till Klimatförändringar:

- Klimatförändringar – förebygga, anpassa.
- Utveckla produkter som bidrar till hållbar utveckling.
- Energieffektiva verksamheter.
- Uppfylla legala krav.
- Systematiskt miljöarbete (ISO 14001).
- Bidra till hållbar utveckling i värdekedjan.

Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassificeras som viktiga/mycket viktiga och hamnar enligt koncernens terminologi inom kategorierna "Grundläggande områden", "Utvecklingsområden" och "Fokusområden".

Processer som bidrar till mindre klimatavtryck

Målet att minska koldioxidutsläppen (Scope 1, 2) påverkas av koncernens långsiktiga beslut och investeringar. Åtgärder som utfasning av fossila bränslen, ökad användning av bio-bränslen, inköp av certifierad fossilfri el, energieffektivisering, installation av solceller, samt bonussystem för att nå klimatmålet, är exempel på beslut som minskar koncernens klimatpåverkan. Läget på världens energimarknader är dock svårbedömt och tillgången till fossilfria bränslen och el kan i ett kortsiktigt perspektiv bli begränsad, något som negativt kan påverka utsläppen av koldioxid.

Produkter som bidrar till mindre klimatavtryck

Huvuddelen av HEXPOL:s indirekta utsläpp av koldioxid (Scope 3) orsakas av tillverkningen av de råvaror som har sitt ursprung i fossila oljeprodukter. Vi arbetar med att kartlägga utsläppen och ersätta vissa råvaror med återvunna eller biobaserade alternativ. Vad det gäller polymera råvaror följer vi materialutvecklingen och har regelbundna kontakter med råvaruproducenterna, oftast globala kemiföretag. En del råvaror finns tillgängliga på marknaden men tyvärr i begränsade mängder och med hög prisnivå. Andra råvaror är under utveckling och det lär dröja ett antal år innan de är kommersiellt tillgängliga.

Portföljen av klimatanpassade TPE-produkter växer och intresset hos kunderna ökar. Dryflex Green innehåller biobaserade polymerer. Lifocork är ett kompositmaterial där råvara från korkek kombineras med TPE. Dryflex Circular och Dryflex Circular MWR är exempel på TPE-material som innehåller återvunna polymerer vilket ger ett mindre koldioxidavtryck. Produktfamiljen Anjaeco från almaak innehåller återvunna textilfibrer och HEXPOL RheTech använder återvunna polymerer i sina produkter. Produktlinjen RheVision innehåller naturfibrer från biobaserade råvaror, exempelvis avfallsprodukter från kaktus, kokosnöt och ris. Den biobaserade råvaran kan utgöra cirka 15 procent och i kombination med återvunnen polypropen blir materialets koldioxidavtryck lågt jämfört med traditionella polymerprodukter. Det porösa materialet HexLight har cirka 30 procent lägre densitet vilket bidrar till lägre vikt och lägre energiförbrukning i fordon.

Andra exempel på produkter som bidrar till minskad klimatpåverkan är packningar i plattvärmeväxlare. Packningar från HEXPOL Engineered Products bidrar till minskad energiförbrukning och minskad klimatpåverkan.

Utsläpp i leverantörskedjan

Utsläppen av koldioxid i leverantörskedjan uppstår i flera led där tillverkningen av råvaror och transporter är särskilt viktiga. Huvuddelen av utsläppen uppstår i samband med tillverkningen av fossilbaserade polymerer, fyllmedel,

processoljor och andra kemiska produkter. Under året fortsatte därför samverkan med råvaruleverantörerna för att öka användningen av råvaror med mindre klimatavtryck. Via Supplier Sustainability Guideline ställer vi generella krav på leverantörernas hållbarhetsarbete, men för närvarande ställer vi inte specifika klimatkrav eller samlar in uppgifter avseende energiförbrukning och koldioxidutsläpp.

Transporter

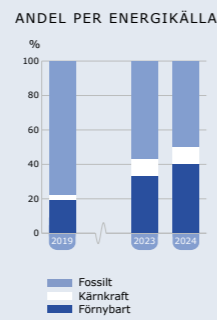
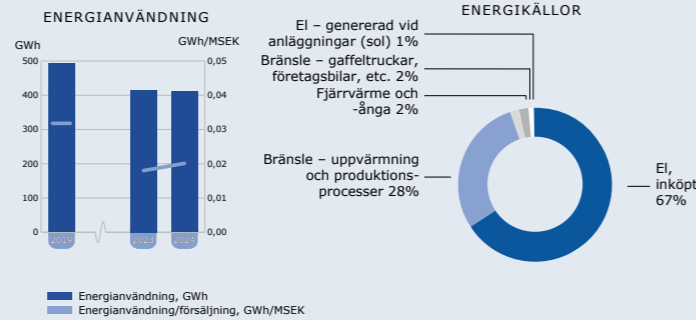
Koncernen arbetar kontinuerligt med att minska miljöpåverkan från godstransporter och tjänsteresor. Här följer några exempel på genomförda åtgärder under senare år:

- Koncernbolagen utnyttjar möjligheterna till digitala möten och konferenser, något som ökade betydligt under pandemin och som även används efter pandemin.

- I samband med byten av fordon och tjänstebilar väljs modeller med lägre fossil bränsleförbrukning, exempelvis hybrid- eller elbilar. Vid ett flertal anläggningar har antalet utrustningar för laddning av elbilar utökats.
- Många av bolagen arbetar med att optimera transporter, exempelvis genom ökad fyllnadsgrad i lastbilarna, koordinerade transporter och miljöanpassade rutter.
- Genom att ställa miljökrav på transportföretagen minskar koldioxidavtrycket från transporter. Kraven kan exempelvis avse val av fossilfria bränslen, såsom HVO100 (förnybart drivmedel för dieselmotorer).

Inom ramarna för det pågående projektet att kartlägga Scope 3-utsläppen kommer vi att få en klarare bild av klimatpåverkan från transporter.

Område	Resultat och kommentarer
ENERGI	Blandningsutrustningar, pressar och annan produktionsutrustning bidrar väsentligt till användningen av energi. Även uppvärmning av byggnader och supporterande system (tryckluft, ventilation, belysning) är viktiga utifrån energianvändning.
Energimål	Målet är att energianvändningen ska kontinuerligt minska (GWh/försäljning). I praktiken innebär detta att energieffektiviteten ska öka. Nyckeltalet visar en nedåtgående trend till 2023, men ökade detta år på grund av skillnad i förhållande mellan olika produktområden utifrån försäljning, ej sämre energieffektivitet.
Energi-användning	Under 2024 uppgick energianvändningen till 410 GWh (414).
Energislag	Koncernen använder huvudsakligen energi i form av el för produktionsprocesser och bränslen för uppvärmning av fastigheter (naturgas, eldningsolja och biomassa).
Förnybar energi	Andelen förnybar energi uppgick till 40% (33%). Av dessa står inköpt förnybar el för 29 procent, förbränning av biomassa för 10 procent och solpaneler på produktionsanläggningarna för 1 procentenhet. Solpaneler finns vid 12 (9) anläggningar vilka genererade 4,3 GWh (4,1).
Energimix inköpt el, market-based	Av inköpt el är 44% förnybart, 14% kärnkraft och 42% fossilt.
Energilednings-system	Certifierade energiledningssystem enligt ISO 50001 finns vid 7, eller 14% av produktionsenheterna (7).



Energiåtgärder under året

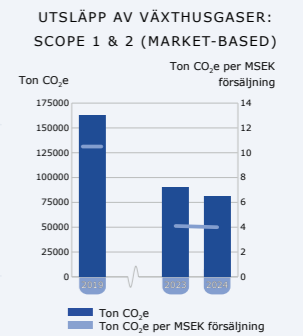
Målet är att energieffektiviteten ska öka och i linje med koncernens klimatmål ska andelen fossilfri energi öka. Höga energikostnader förstärker vikten av energieffektivisering och val av energislag. Vid produktionsenheterna genomförs varje år olika effektiviseringsprojekt och här följer några exempel:

- EU:s energieffektiviseringsdirektiv efterföljs genom att 5 enheter inom EU och 2 enheter i Sri Lanka har infört energiledningssystem (ISO 50001) och 7 enheter genomfört energikartläggningar.
- Av inköpt el ökade andelen förnybar och kärnkraftsbaserad el till 58 procent jämfört med 50 procent föregående år. Inköpen genomfördes via direkta avtal med elleverantören eller genom köp av certifikat (GO, REC, EFEC, IREC).

- Förbättrad kontroll av hastigheten i utrustningarna för blandning av gummi minskar energianvändningen. Kortare cykeltider vid blandningen bidrar också till minskad energianvändning. Inköp av mer energieffektiva pumpar, motorer och extruderingsmaskiner och annan utrustning.
- Förbättrad isolering av byggnader genomfördes under året.
- Energieffektiva LED-lampor ersätter äldre belysnings-system. Detektorer installeras som stänger av belysningen när den inte behövs. Ökad användning av dagsljus i lagerlokaler. Installation av energieffektiva kylsystem och kompressorer. Gasdrivna truckar byts ut mot eldrivna.

- Investeringar i solpaneler genomfördes och antal enheter med solpaneler ökade till 12 stycken, jämfört med 9 föregående år.
- Installation av sensorer för att i detalj kunna följa energianvändningen i utrustningar och processer.
- Installation av ångfällor på pressar och värmeisolering av ugnar minskar energiförlusterna och skapar bättre arbetsmiljö.
- Värmeåtervinning och läcksökning ökar energieffektiviteten i utrustningarna för tryckluft.
- Avtal med energibolagen optimerar tillgången till elektrisk effekt och minskar kostnaderna.

Område	Resultat och kommentarer																																			
KLIMATPÅVERKAN	Utsläpp av växthusgaser uppkommer i samband med energianvändning, tillverkning av råvaror och transporter.																																			
Klimatmål	Utsläppen av koldioxid (ton CO ₂ /försäljning) ska minska med 75 procent till utgången av 2025 jämfört med medeltalet för 2018-2019 (basår). Målet avser koldioxidutsläpp från energianvändningen (Scope 1 och 2 enligt GHG Protocol). I ett femårsperspektiv visar nyckeltalet för klimatpåverkan (ton CO ₂ e/försäljning) en positiv utveckling och sedan basåret har utsläppen minskat med 65 procent.																																			
Incitaments-system	Ett bonusystem har införts med inriktning på koncernens klimatmål.																																			
ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGARNA	Vi har identifierat fysiska risker och omställningsrisker vilka kräver anpassning till klimatförändringarna, framför allt på medellång och lång sikt. För detaljer se "Klimatrelaterade risker och möjligheter" nedan.																																			
UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Utsläpp av växthusgaser ton CO₂e</th> <th>2024</th> <th>2023</th> <th>Baslinje 2018-2019 (snitt)</th> <th>Kommentar</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Scope 1 & 2 (market-based)</td> <td>80 763</td> <td>89 653</td> <td>163 179</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Scope 1</td> <td>18 918</td> <td>20 215</td> <td>19 872</td> <td>En marginell minskning har skett på grund av stegvis minskning av fossila bränslen, bl.a. genom att ersätta naturgasbaserade värmepannor med värmepumpar, bättre isolering och elektrifiering av fordon.</td> </tr> <tr> <td>Scope 2 (location-based)</td> <td>103 367</td> <td>106 766</td> <td>143 994</td> <td>Orsakerna till minskningen är en generell ökning av förnybar och kärnkraftsbaserad el i vissa länder där HEXPOL är verksamt i, samt en minskad energianvändning.</td> </tr> <tr> <td>Scope 2 (market-based)</td> <td>61 845</td> <td>69 438</td> <td>143 306</td> <td>Orsakerna till minskningen är primärt ökning i inköp av förnybar och kärnkraftsbaserad el.</td> </tr> <tr> <td>Scope 3 - Kategori 3 Bränsle- och energirelaterade utsläpp</td> <td>26 661</td> <td>27 339</td> <td>38 298</td> <td>Orsakerna till minskningen är lägre energianvändning samt att bränsle- och energirelaterade utsläpp minskat i snitt i de länder HEXPOL är verksamt i.</td> </tr> <tr> <td>Scope 3 - Övriga kategorier</td> <td>N/A</td> <td>N/A</td> <td>N/A</td> <td>Arbete pågår för att kartlägga resterande scope 3-utsläpp som del av projekt att sätta nya klimatmål i linje med Science Based Targets initiative.</td> </tr> </tbody> </table>	Utsläpp av växthusgaser ton CO ₂ e	2024	2023	Baslinje 2018-2019 (snitt)	Kommentar	Scope 1 & 2 (market-based)	80 763	89 653	163 179		Scope 1	18 918	20 215	19 872	En marginell minskning har skett på grund av stegvis minskning av fossila bränslen, bl.a. genom att ersätta naturgasbaserade värmepannor med värmepumpar, bättre isolering och elektrifiering av fordon.	Scope 2 (location-based)	103 367	106 766	143 994	Orsakerna till minskningen är en generell ökning av förnybar och kärnkraftsbaserad el i vissa länder där HEXPOL är verksamt i, samt en minskad energianvändning.	Scope 2 (market-based)	61 845	69 438	143 306	Orsakerna till minskningen är primärt ökning i inköp av förnybar och kärnkraftsbaserad el.	Scope 3 - Kategori 3 Bränsle- och energirelaterade utsläpp	26 661	27 339	38 298	Orsakerna till minskningen är lägre energianvändning samt att bränsle- och energirelaterade utsläpp minskat i snitt i de länder HEXPOL är verksamt i.	Scope 3 - Övriga kategorier	N/A	N/A	N/A	Arbete pågår för att kartlägga resterande scope 3-utsläpp som del av projekt att sätta nya klimatmål i linje med Science Based Targets initiative.
Utsläpp av växthusgaser ton CO ₂ e	2024	2023	Baslinje 2018-2019 (snitt)	Kommentar																																
Scope 1 & 2 (market-based)	80 763	89 653	163 179																																	
Scope 1	18 918	20 215	19 872	En marginell minskning har skett på grund av stegvis minskning av fossila bränslen, bl.a. genom att ersätta naturgasbaserade värmepannor med värmepumpar, bättre isolering och elektrifiering av fordon.																																
Scope 2 (location-based)	103 367	106 766	143 994	Orsakerna till minskningen är en generell ökning av förnybar och kärnkraftsbaserad el i vissa länder där HEXPOL är verksamt i, samt en minskad energianvändning.																																
Scope 2 (market-based)	61 845	69 438	143 306	Orsakerna till minskningen är primärt ökning i inköp av förnybar och kärnkraftsbaserad el.																																
Scope 3 - Kategori 3 Bränsle- och energirelaterade utsläpp	26 661	27 339	38 298	Orsakerna till minskningen är lägre energianvändning samt att bränsle- och energirelaterade utsläpp minskat i snitt i de länder HEXPOL är verksamt i.																																
Scope 3 - Övriga kategorier	N/A	N/A	N/A	Arbete pågår för att kartlägga resterande scope 3-utsläpp som del av projekt att sätta nya klimatmål i linje med Science Based Targets initiative.																																



Klimatåtgärder under året

Utsläpp av koldioxid uppkommer primärt från inköpt el (75%) och förbränning av fossila bränslen, såsom naturgas, eldningsolja och propan (23%), samt delvis från inköp av fjärrvärme och -ånga (2%) och läckage av kylmedel (<1%). Nyckeltalet påverkas både av positiva och negativa faktorer, exempelvis:

- Åtgärder för ökad energieffektivitet bidrog till minskade utsläpp av koldioxid.
- Ökade inköp av fossilfri el minskade utsläppen av koldioxid.

- Utvecklingen av produkter med mindre koldioxidavtryck minskar utsläppen i kundledet. Med hjälp av koncernens Product Carbon Footprint calculator (PCF) har koldioxidavtrycket för mer än 1 100 produkter beräknats. Verket utgör ett värdefullt stöd för oss och våra kunder vid val av råvaror i olika produkter.
- Fyra enheter är certifierade enligt ISCC+ vilket visar att biobaserade råvaror har ett hållbart ursprung i hela produktions- och försörjningskedjan. Sammanlagt är 8 produkter eller produktgrupper certifierade.

- Under året fortsatte arbetet med att sätta nya klimatmål i enlighet med Science Based Targets initiative och tillhörande kartläggning av utsläpp av koldioxid enligt Scope 3 i GHG-protokollet.
- Utbildningar kring klimatpåverkan har fortsatt genomförts inom koncernen. Ett exempel är en utbildningsinsats vid HEXPOL TPE i Manchester (UK) som genomförts i samverkan med The Carbon Literacy Project. Målet med utbildningen var att öka medarbetarnas kunskaper och medvetenhet kring klimatförändringarna och minska verksamhetens koldioxidavtryck. HEXPOL TPE har certifikatet ”Bronze level Carbon Literate Organisation”.
- Huvuddelen av förvärv av företag är i länder vars energisystem i hög utsträckning är baserade på fossila källor. Här gör HEXPOL nytta genom att dessa stegvis ställer om till förnybar energi som del av HEXPOL:s klimatagenda.

Klimatrelaterade risker och möjligheter

TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) är ett marknadsdrivet initiativ som lanserades år 2017. Syftet är att utveckla rekommendationer för frivillig och

konsekvent rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter. Nedan redovisas bolagets scenarioanalys i huvudsak baserad på TCFD:s riktlinjer.

Klimatscenario

Klimatriskerna förvärras i takt med att hastigheten i den globala uppvärmningen ökar. Enligt FN-rapporter som publicerades 2022 ger vetenskapen det tydliga budskapet att åtgärderna inom klimatområdet är otillräckliga (Adaption Gap Report 2022: Too little, too slow; Climate adaption failure puts world at risk). Det konstateras att ambitionerna i många länder är höga men genomförandet av relevanta åtgärder går för långsamt. De senaste tio åren var de varmaste som registrerats och 2024 blev jordens medeltemperatur 1,55°C högre än medeltalet för 1850–1900¹. FN konstaterar att om insatserna inom klimatområdet inte intensifieras kommer en temperaturhöjning som överstiger målet i Parisavtalet att överskridas, vilket innebär att den globala temperaturökningen inte hålls under 2°C eller begränsas till 1,5°C. Detta kommer troligen att ytterligare påskynda myndigheters lagstiftande åtgärder och öka övergångsriskerna på kort till lång sikt.

Område	TCFD-rekommendationer	Kommentarer
STYRNING	<ul style="list-style-type: none"> • Beskriv styrelsens insikt i och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. • Beskriv ledningens roll i värdering och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. 	Klimatrelaterade risker och möjligheter ingår i koncernens övergripande riskhantering och affärsutvecklingsarbete. Hållbarhetsfrågor och risker diskuteras vid minst ett styrelsemöte per år. Styrelsen godkänner policyer och mål och följer upp resultaten av arbetet. Risker och möjligheter hanteras även i linjeorganisationen och i nätverk. Klimatfrågorna tas regelbundet upp i Sustainability Council. Ett bonussystem har införts med inriktning på koncernens klimatmål.
STRATEGI	<ul style="list-style-type: none"> • Beskriv de klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt. • Beskriv effekterna av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens affärer, strategi och finansplanering. • Beskriv motståndskraften hos organisationens strategi mot bakgrund av olika klimatrelaterade scenarier, inklusive ett +2°C eller lägre-scenario. 	HEXPOL har identifierat ett antal klimatrelaterade risker och möjligheter. Oavsett vilket framtida klimatscenario som kommer att gälla är omställningen till en verksamhet med lägre beroende av fossila bränslen och råvaror av stor strategisk betydelse. I vårt fall kommer råvaruleverantörernas omställning till återvunna och biobaserade material att få stort genomslag i koncernens koldioxidavtryck. Viktiga internera åtgärder är ökad energieffektivitet, minskat beroende av fossil energi, samt utvecklingen av produkter med litet koldioxidavtryck.
RISKHANTERING	<ul style="list-style-type: none"> • Beskriv organisationens processer för att identifiera och värdera klimatrelaterade risker. • Beskriv organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker. • Beskriv hur processer för att identifiera, värdera och hantera klimatrelaterade risker är integrerade i organisationens övergripande risk management. 	Inom ramen för koncernens riskhanteringsprocess har klimatrelaterade risker och möjligheter identifierats.
MÄTETAL OCH MÅL	<ul style="list-style-type: none"> • Redovisa vilka måttetal som organisationen använder för att värdera klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi- och risk managementprocesser. • Redovisa Scope 1-, Scope 2- och Scope 3-utsläpp av växthusgaser och de relaterade riskerna. • Beskriv de mått som organisationen använder för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter och för att mäta utfallet gentemot målen. 	Koncernmålen inom energieffektivitet, minskade utsläpp av koldioxid, samt utveckling av produkter med låg påverkan på klimatet, har som syfte att minska bolagets påverkan på klimatet. Under 2020 infördes ett nytt krävande klimatmål med bäring på år 2025. Koncernen redovisar sedan länge energianvändningen och utsläppen av koldioxid, samt anger nyckeltal för dessa områden.

Risker

I vårt klimatscenario har vi utgått från att världen inte lyckas med att begränsa utsläppen och att temperaturökningen blir minst 2,5°C fram till år 2100. Klimatåtgärder genomförs i politiken och i näringslivet men i för långt

tempo. Beroendet av fossila bränslen minskar men utsläppen av växthusgaser fortsätter på alltför hög nivå. Exempel på sannolika konsekvenser är extremväder, översvämningar, torka, skogsbränder, vattenbrist, höjd havsnivå och förändrade ekosystem. Baserat på dessa

förutsättningar har vi översiktligt bedömt hur verksamheten kan komma att påverkas av fysiska klimatrisker (akuta, kroniska), samt av de omställningsprocesser som genomförs i samhället (politiska beslut, lagstiftning, utveckling

av teknologier, förändringar av marknader). Vad det gäller fysiska risker vid produktionsanläggningarna utgör koncernens ”Risk Grading Matrix” en viktig informationskälla.

FYSISKA RISKER SOM KAN ORSAKAS AV GLOBAL TEMPERATURÖKNING (>2,5°C)

Risk	Händelse	Konsekvenser	Nuvarande situation	Framtida situation
AKUT	Extrema vädersituationer inträffar mer frekvent (skyfall, stormar, tropiska cykloner, jordskred, extrema temperaturer, skogsbränder, etc).	Betydande men tillfälliga störningar av produktionsanläggningar, transporter, leverantörer och kunder. Ökade driftskostnader och minskade intäkter.	Anläggningar i USA rapporterar risk för tornado och snöstormar. En anläggning i Sri Lanka är utsatt för översvämningar. Några betydande produktionsstörningar har inte inträffat vid våra anläggningar eller hos leverantörer och kunder.	Frekvensen av störningar ökar och omfattar fler produktionsanläggningar. Detta gäller även leverantörernas och kundernas produktionsanläggningar. Även transporter kan påverkas negativt i högre utsträckning. Risk för ökade kostnader i leverantörskedjan. Risk för ökade kostnader för försäkringar.
KRONISK	Förändrat nederbörds-mönster och förändrad temperatur. Förhöjda havsnivåer.	Betydande och långvariga störningar av produktionsanläggningar, transporter, leverantörer och kunder. Den globala produktionen av naturgummi påverkas negativt av ökande temperaturer. Politisk oro och strömmar av klimatflyktingar.	Två anläggningar i USA är lokaliserade till områden med långvarig vattenbrist. En enhet i Sverige är utsatt för översvämningens risk (har översvämmats vid ett tillfälle). Även vid en anläggning i Tjeckien finns risk för översvämning.	Återkommande episoder med höga temperaturer försvårar verksamheten vid ökat antal produktionsanläggningar (arbetsmiljörisker). Frekventa översvämningar och kronisk vattenbrist och vattenstress påverkar fler anläggningar. Negativ påverkan på tillgången till naturgummi påverkar inköpsstrategin.

OMSTÄLLNINGSRISKER SOM KAN ORSAKAS AV GLOBAL TEMPERATURÖKNING (>2,5°C)

Risk	Konsekvenser	Nuvarande situation	Framtida situation
POLITISKA BESLUT OCH LAGSTIFTNING	Regleringar, skatter och avgifter avseende fossila råvaror, bränslen och utsläpp ökar. Ökade rapporteringskrav.	Påverkan av koldioxidskatter och andra avgifter är begränsad vad det gäller produktionsanläggningarna. Skatter och avgifter har begränsad påverkan på råvarupriserna. Nuvarande rapporteringskrav inom klimatområdet uppfylls.	En snabb och betydande ökning av regleringar, skatter och avgifter ökar kostnaderna för fossila bränslen och råvaror. Skärpt kravbild för kapitalanskaffning genom EU:s Taxonomi för hållbara investeringar och ökade krav på klimat-/hållbarhetsredovisning.
TEKNOLOGI-UTVECKLING	Ökad användning av råvaror och processer med lägre klimatpåverkan.	Satsningar på biobaserade och återvunna råvaror genomförs inom koncernen. Begränsad tillgång och höga priser bromsar omställningen.	Positivt är om den globala tillgången på biobaserade och återvunna råvaror ökar. Positivt är att de existerande produktionsprocesserna och utrustningarna fungerar bra med biobaserade och återvunna råvaror. Negativt för koncernen är om leverantörernas omställning av råvaror och teknologi går för långsamt, samt om konkurrerande teknologier tar över.
TILLGÅNG TILL FOSSILFRI ENERGI	Ökad tillgång till fossilfri energi minskar klimatpåverkan. Begränsad tillgång och ökande priser bromsar omställningen till en polymerindustri med låg klimatpåverkan.	I ett historiskt perspektiv har energikostnaden för koncernen varit låg i förhållande till andra kostnader. Omställningen till fossilfria energikällor sker gradvis enligt mål och planer. Geopolitisk oro har i hög grad förändrat spelplanen både vad det gäller kostnader och tillgång till fossilfri energi.	Samhällets omställning till fossilfria energislag fortsätter. Fortsatt hög prisnivå vilket påverkar energi-, råvaru- och transportkostnaderna.
MARKNAD OCH FÖRTROENDE	Polymerbranschen stigmatiseras och förknippas med fossila råvaror och produkter. De omställningsprocesser som pågår i värdekedjan uppfattas som otillräckliga. Ändrade kundpreferenser där produkter med litet klimatavtryck krävs. Investeringar visar tveksamhet inför branschen. Svårt att hitta kompetent arbetskraft.	Förtroendet och varumärket har inte påverkats men intresset kring klimatfrågorna har ökat betydligt hos kunder och investerare.	Om bolaget inte tillräckligt snabbt klarar de ökande kraven på låg klimatpåverkan av produkter och processer, blir påverkan på varumärke och marknadsposition betydande. Nya aktörer i olika marknadssegment uppträder med applikationer i konkurrerande material.

¹ WMO bekräftar att 2024 var varmaste året med 1,55°C högre temperaturer jämfört med förindustriella nivåer.

Förebyggande åtgärder och möjligheter

De viktigaste förebyggande åtgärderna omfattar:

- Regelbunden inventering av klimatrelaterade risker.
- Minskning av utsläppen av koldioxid genom energi-effektivisering och ökad användning av fossilfria energislag.
- Utveckling av produkter med mindre koldioxidavtryck.
- Produktion i satser (batch) vilket innebär att akuta klimatrelaterade störningar vid en anläggning kan kompenseras genom motsvarande produktion vid en annan enhet.

Klimatförändringarna medför även tänkbara konkurrensfördelar för koncernen:

- Ökad kostnadseffektivitet genom energieffektivisering.
- Produktutveckling med inriktning på biobaserade och återvunna råvaror.

Förorening

Standarden för redovisning av förorening berör koncernens verksamhet på flera olika sätt, bland annat kring efterlevnad av miljölagstiftning, miljöledningssystem, utsläpp till atmosfären och vatten, markföroreningsfrågor, samt användningen av råvaror och kemiska produkter. Dessa frågeställningar är i högsta grad aktuella i samband med förvärv av andra bolag. Åtaganden kring föroreningar och användning av kemiska produkter återfinns i miljöpolicy som ingår i Materializing Our Values.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sidan 93) klassificeras följande områden i anslutning till Förorening:

- Använda naturresurser effektivt och cirkulärt (vatten).
- Säker användning av kemiska ämnen.
- Uppfylla legala krav.
- Systematiskt miljöarbete (ISO 14001).
- Minska utsläppen och undvika störningar (buller, lukt, stoft, VOC, markförorening, vattenförorening).
- Genomföra hållbara och ansvarsfulla förvärv.

Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassificeras som viktiga/mycket viktiga och hamnar enligt koncernens terminologi inom kategorierna ”Grundläggande områden”, ”Utvecklingsområden” och ”Fokusområden”.

Miljölagstiftning

Koncernen berörs av nationell och internationell lagstiftning inom miljöområdet. För de flesta av anläggningarna krävs olika typer av tillstånd och i Sverige är samtliga anläggningar tillstånd- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Enheterna i Tjeckien, Belgien, Spanien, Italien, USA, Mexiko, Sri Lanka och Kina har tillstånd som omfattar miljöaspekter av hela verksamheten eller som avser särskilda miljöfrågor, exempelvis utsläpp till atmosfären.

Några verksamheter i Polen, Tyskland och Turkiet omfattas inte av något specifikt miljötillstånd.

Miljölagstiftning i form av EU-direktiv (REACH, RoHS, CLP, WEEE, energieffektivisering, hållbarhetsredovisning; se ordförklaringar), eller annan nationell/internationell lagstiftning, berör huvuddelen av koncernens verksamheter och produkter. Cirka 40 procent av enheterna omfattas av lagstiftning kring producentansvar för förpackningsavfall.

Miljöledningssystem

Införande av miljöledningsstandard ISO 14001 är en viktig del i koncernens hållbarhetsstrategi. Ett av huvudsyftena med standarden är att identifiera de betydande miljöaspekterna och på ett systematiskt sätt minska risker och påverkan på miljön. Ett annat viktigt syfte är att bidra till att bolagen identifierar och hanterar legala krav och andra krav.

Utsläpp till atmosfären

Utsläpp av lösningsmedel (VOC) och isocyanater uppstår vid produktionen av polyuretanhjul. Utsläppen är reglerade med gränsvärden i respektive lands miljölagstiftning och reningsutrustningar är installerade. Utsläpp från vulkaniseringsprocesserna (vulkurök) vid tillverkningen av gummi-profiler vid en anläggning i Sverige är reglerad via tillståndsvillkor och reningsutrustning. Utsläpp som kan påverka närboende är stoft och luktande ämnen, något som vid enstaka tillfällen orsakar klagomål. Stoffilter finns installerade vid de anläggningar där detta är relevant. Användningen av fossila bränslen (olja, naturgas) ger upphov till utsläpp av svaveldioxid (SO₂) och kvävedioxider (NO_x). Utsläpp till atmosfären kan även uppstå vid olyckshändelser eller andra okontrollerade situationer.

Utsläpp till vatten

Utsläppen av föroreningar till avloppsvatten är begränsade och består huvudsakligen av organiska ämnen och näringsämnen från rengöring och sanitet. Avloppsvattnet behandlas i kommunala reningsverk eller motsvarande anläggningar. Vid några enheter släpps kylvatten, som inte varit i direkt kontakt med produkter, till närliggande vattendrag. Mätningar av föroreningar i vatten förekommer vid några anläggningar men vid flertalet enheter har miljömyndigheterna eller HEXPOL själva inte funnit det nödvändigt med regelbundna provtagningar.

För att minska risken för oönskade utsläpp till vatten är förebyggande åtgärder genomförda, exempelvis oljeavskiljare och invallning av kemiska produkter och oljor. Saneringsutrustningar finns tillgängliga och personalen tränas regelbundet i hur dessa används. Utsläpp till vatten kan även uppstå vid olyckshändelser, bränder eller andra okontrollerade situationer.

Förorenad mark och förorenade byggnader

Förorenad mark och förorenad grundvatten kan orsaka stora kostnader i samband med krav på sanering. Begränsade markföroreningar förekommer vid 1 anläggning (1). Föroreningarna är av historisk karaktär och marksanering pågår. Under 2024 förekom tre okontrollerade utsläpp

eller olyckor av betydelse för mark och grundvatten. En var vid en anläggning i Italien där ett dammfilter brast som följt av ett strömavbrott. De två andra var vid en anläggning i Sverige. Där skedde ett mycket litet utsläpp av kimrök i samband med en avlastning. Den andra var ett oljespill vid påfyllning av en av oljetankarna.

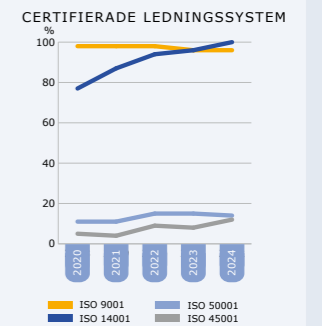
På några byggnader består taken av eternitplattor som innehåller asbest. Riskerna bedöms som små och föranleder inte några åtgärder förrän taken ska bytas ut. Små mängder asbest förekommer även i rörsystem vid någon enstaka anläggning. I enlighet med lagstiftningen i Sverige har koncernen inventerat fastigheterna med avseende på PCB. Små mängder PCB förekommer i fönsterfogarna i några byggnader och fogmassorna kommer att saneras när fönstren efterhand byts ut. Riskerna för människor och miljö är mycket låga.

I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar, förorenade byggnader och andra miljöskador. Där det anses nödvändigt genomförs provtagning av mark och grundvatten.

Kemiska ämnen

Inom koncernen används tusentals recept för att tillverka blandningar med olika tekniska egenskaper. I recepten ingår ett betydande antal kemiska ämnen och koncernens mål är att riskerna med farliga ämnen ska minskas och där det är möjligt ska sådana substanser fasas ut. Att uppfylla EU:s kemikalielagstiftning (REACH), och liknande krav kring riskminimering och märkning i andra länder/regioner, är självklart viktigt för koncernens produktionsenheter. Utöver direkta lagkrav är det många kunder som presenterar egna listor med kemikalier som är förbjudna eller belagda med restriktioner.

Område	Resultat och kommentarer
MILJÖLAG-STIFTNING	En överträdelse (noll) av miljölagstiftningen registrerades under året.
MILJÖLEDNINGSSYSTEM – Mål	Certifierade ledningssystem (ISO 14001) ska finnas vid samtliga anläggningar. Inom en tvåårsperiod ska förvärvade bolag införa ISO 14001.
Certifierade verksamheter	Under året certifierades de sista kvarvarande enheterna – en enhet i Italien samt en i USA. Samtliga produktionsanläggningar för HEXPOL är nu certifierade enligt ISO 14001. Standarden för arbetsmiljö (ISO 45001) är införd vid 6 enheter (4) i Sri Lanka, Storbritannien, USA och Tjeckien. 7 anläggningar (7) i Sri Lanka, Tjeckien och Tyskland är certifierade enligt standarden för energiledningssystem (ISO 50001). Samtliga produktionsanläggningar utom 2 (båda i USA) är certifierade enligt ISO 9001 (kvalitet).
UTSLÄPP TILL VATTEN	Utsläpp av föroreningar till vatten är låga vid normala produktionsförhållanden. Inom ramarna för ISO 14001 finns rutiner för att förebygga förorening samt hantera olyckshändelser, läckage, spill och andra oplanerade händelser.
OLYCKOR, KLAGOMÅL	Under verksamhetsåret inträffade 3 olyckor (0) som påverkade miljön. 1 klagomål (1) från närboende angående störningar från buller registrerades.
KEMISKA ÄMNINGEN – Mål	Användningen av farliga kemikalier ska identifieras och kontrolleras. Där det är möjligt ska farliga ämnen fasas ut.
SVHC-ämnen	Under året användes nästan 2 500 ton av kemiska ämnen som är klassade som SVHC (Substances of Very High Concern). Bland ämnena fanns bland annat cykliska siloxaner, vissa ftalater, ETU, och blyföreningar.
Utfasning av kemiska ämnen	Under 2024 ersattes ett tiotal av SVHC-ämnena med alternativ som är bättre ur miljö- och hälsosynpunkt.



Åtgärder under året

Under året inträffade följande händelser som berör miljölagar och förordningar:

- Tillstånden och utsläppsvillkoren följdes upp genom mätningar och inspektioner och 43 bolag (42) lämnade särskilda miljörapporter till tillsynsmyndigheterna. Tillsynsmyndigheterna genomförde inspektioner vid 24 anläggningar (25). Inga betydande avvikelser kunde konstateras.
- Miljömätningar, riskanalyser och kartläggningar genomfördes vid 36 anläggningar (37).
- EU-direktivet kring energieffektivisering berör 14 enheter och under året genomfördes energikartläggningar vid tre anläggningar.

Vattenresurser och marina resurser

Standarden för vattenresurser och marina resurser berör koncernens verksamhet i begränsad omfattning och endast i samband med användning av vatten. Åtagande kring hushållning med naturresurser återfinns i miljöpolicy som ingår i Materializing Our Values.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sidan 93) klassificeras följande områden i anslutning till Vattensresurser och marina resurser:

- Använda naturresurser effektivt och cirkulärt (vatten).
- Systematiskt miljöarbete (ISO 14001).

Område	Resultat och kommentarer
VATTEN	Vatten används framför allt till kylning, rengöring och sanitära ändamål. God hushållning med vatten är ett åtagande i koncernens miljöpolicy.
Vattenanvändning	Under 2024 var den totala vattenförbrukningen 1,4 miljoner m ³ (1,5 miljoner m ³). Den historiska lägre vattenförbrukningen 2020–2022 beror på att historiska data kring vattenförbrukning inte samlats in från förvärv som gjorts efter respektive år.
Återanvändning av vatten	Vid knappt hälften av anläggningarna finns någon form av återanvändning eller recirkulation av vatten, främst kylvatten.

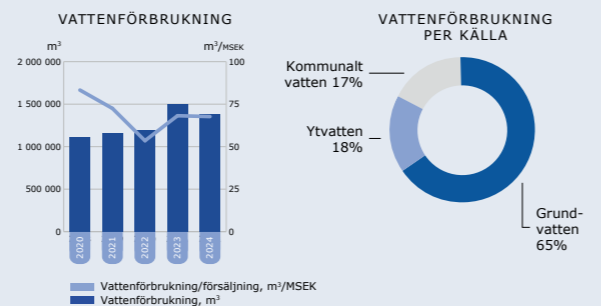
Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassificeras som viktiga och hamnar enligt koncernens terminologi inom kategorierna "Grundläggande områden" och "Utvecklingsområden".

Vatten

Tillgång till vatten av god kvalitet är viktig och det finns många goda skäl att hushålla med vatten. Huvuddelen av enheterna är lokaliserade till områden som inte lider av vattenbrist, eller där akvatiska ekosystem är hotade. Undantaget gäller 8 anläggningar, där det råder mellan till hög vattenrelaterad risk. Vattenkonsumtionen i anläggningar är dock relativt låg, så påverkan anses vara låg till försumbar. Slutna kylsystem med recirkulerande vatten finns vid huvuddelen av produktionsanläggningarna, men vid en handfull enheter används vatten från brunnar och vattendrag utan recirkulation.

Åtgärder under året

Den sammanlagda förbrukningen påverkas av fluktuationer i produktionsvolymerna samt av tillfälliga läckage och andra störningar. För att minska vattenförbrukningen genomförs regelbundet olika åtgärder, exempelvis tekniska lösningar, läcksökning, förbättrade system för mätning av förbrukningen, samt minskad bevattning utomhus. Vidare genomförs utbildningsinsatser för att öka medvetenheten kring vattenfrågorna.



Biologisk mångfald och ekosystem

Standarden för biologisk mångfald och ekosystem berör koncernens användning av naturgummi och biobaserade råvaror. Åtagande kring hushållning med naturresurser återfinns i miljöpolicy som ingår i Materializing Our Values.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sidan 93) klassificeras följande områden i anslutning till Biologisk mångfald och ekosystem:

- Undvika påverkan på biologisk mångfald.
- Uppfylla intressenters krav inom hållbar utveckling.

Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassificeras som viktiga och hamnar enligt koncernens terminologi inom kategorin "Utvecklingsområden".

Naturgummi

Naturgummi utvinns från den trögflytande mjölksaften (latex) från ett antal träarter där gummiträdet Hevea Brasiliensis är det viktigaste. Gummiträdet växer i områden med tropiskt klimat och ungefär 90 procent av världsproduktionen kommer från Sydostasien. Det finns också plantager i Sydamerika och Afrika. Ungefär 70 procent av världsproduktionen används i däckindustrin.

Storskalig odling av gummiträd i plantager kan ge påverkan på de lokala ekosystemen, exempelvis att den natur-

liga regnskogen trängs undan och ersätts av monokulturer. Andra negativa miljöaspekter är användning av bekämpningsmedel och påverkan på vattendrag. Positiva aspekter är att naturgummi är en förnybar råvara, samt att intresset ökar för mer hållbara och småskaliga odlingsmetoder. Koncernen har inga egna gummiplantager, utan all råvara köps in via oberoende distributörer. Naturgummi används i blandningar som produceras vid 27 anläggningar över hela världen. Under året utgjorde naturgummi cirka 7 procent (7) av den totala polymeranvändningen.

För inköp av förnybara råmaterial är efterlevnad av EU:s avskogningsförordning (EUDR) säker. En liten andel (1%) av den naturgummi som används vid anläggningen i Lesina (Tjeckien) är certifierad enligt PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) och FSC (Forest Stewardship Council). Vidare är åtta produkter som använder biobaserade plaster certifierade enligt ISCC+.

Andra biobaserade råvaror

Dryflex Green innehåller biobaserade polymerer och Lifo-cork är ett kompositmaterial där råvara från korkek kombineras med TPE. Produktlinjen RheVision innehåller naturfibrer från biobaserade råvaror, exempelvis avfallsprodukter från kaktus, kokosnöt och ris. Den biobaserade råvaran kan utgöra cirka 15 procent och i kombination med återvunnen polypropen blir materialets koldioxidavtryck lågt jämfört med traditionella polymerprodukter. Användningen av råvaror med biologiskt ursprung är oförändrad och utgör en blygsam andel av den totala användningen av råvaror.

Åtgärder under året

Under året togs fortsatta kontakter med leverantörer kring tillgång på biobaserade och återvunna material. Produkter med biobaserat innehåll marknadsfördes även aktivt mot kunder, speciellt i Europa. Dock går utvecklingen långsamt att öka andelen biobaserat i produktportföljen, mycket på grund av ett högre pris som kunder inte vill betala. Inköpen av sådana material ökar efterhand men i långsam takt.

Planerade åtgärder

Inom polymerindustrin pågår många olika utvecklingsprojekt med målet att minska användningen av fossilbaserade råvaror och kemikalier. Det rör sig bland annat om gummi- och plastpolymerer från biobaserade råvaror (exempelvis från skogsråvara eller sockerrör), samt processoljor som framställs från biologiska material och/eller tillverkas med metoder med litet klimatavtryck. Vi för en kontinuerlig dialog med olika kemi- och återvinningsföretag och testar efterhand många av produkterna. Det kvarstår dock ett antal frågetecken kring tekniska egenskaper, produktionsvolym och kostnader.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Standarden för resursanvändning och cirkulär ekonomi berör koncernens användning av naturresurser i form av råvaror (inklusive återvunna råvaror), uppkomsten av avfall, samt utvecklingen av produkter som bidrar till hållbar utveckling. Åtaganden kring hushållning med naturresurser och utveckling av produkter som bidrar till cirkulär ekonomi återfinns i miljöpolicy som ingår i Materializing Our Values.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sidan 93) klassificeras följande områden i anslutning till Resursanvändning och cirkulär ekonomi:

- Använda naturresurser effektivt och cirkulärt (material, avfall).
- Utveckla produkter som bidrar till hållbar utveckling.
- Uppfylla legala krav.
- Systematiskt miljöarbete (ISO 14001).
- Bidra till hållbar utveckling i värdekedjan.
- Uppfylla intressenters krav inom hållbar utveckling.

Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassificeras som viktiga/mycket viktiga och hamnar enligt koncernens terminologi inom kategorierna "Grundläggande områden", "Utvecklingsområden" och "Fokusområden".

Polymera råvaror

Tillverkning och användning av polymera produkter påverkar miljön. De olika stegen i produkternas livscykel bidrar till miljöpåverkan och i tabellen på nästa sida ges exempel på miljöaspekter som kan förknippas med de vanligaste råvarorna i koncernen. All påverkan är inte negativ och polymera material kan exempelvis bidra till energibesparing, ljuddämpning, hushållning med vatten, minskad bränsleförbrukning i fordon och mycket annat. Volymmässigt dominerar syntetiska polymerer men i vissa blandningar används naturgummi (se Biologisk mångfald och ekosystem). Termoplastiska elastomerer (TPE), termoplast (TP), polyuretanplaster, metaller och färger är andra exempel på viktiga råvaror.

Inom polymerindustrin pågår många olika utvecklingsprojekt med målet att minska användningen av fossilbaserade råvaror och kemikalier och främja cirkulär ekonomi. Det rör sig bland annat om återvunna plaster, återvunnet gummi och återvunnen kimrök (exempelvis via pyrolys). Vi samverkar med kemi- och återvinningsföretag och testar många av råvarorna i våra produktionsprocesser. Det kvarstår dock ett antal frågetecken kring tekniska egenskaper, produktionsvolym och kostnader.

Flera av koncernens senaste företagsförvärv har omfattat bolag som använder återvunna polymera material som råvara (almaak, McCann). Med start vid en anläggning i Tjeckien installerar vi nu teknik för återvinning av gummi-avfall via devulkanisering.

Andra råvaror

Vid tillverkningen av gummiblandningar används ett stort antal andra råvaror och kemikalier, exempelvis kimrök, processoljor, mjukgörare, antioxidanter, fyllmedel, reaktionskemikalier, lösningsmedel, färger och metaller. Lösningsmedlen används huvudsakligen vid tillverkningen av polyuretanhjul.

Polymer	Beskrivning	Påverkan på hållbar utveckling
Syntetiskt gummi	Ungefär 60 procent av världproduktionen av syntetiskt gummi används i däckindustrin. Råvarorna för tillverkning av syntetiskt gummi kommer från petroleumindustrin (råolja). Inom HEXPOL används många olika typer av polymerer, exempelvis EPDM, SBR och NBR.	Miljöaspekterna av tillverkning och användning av syntetiskt gummi är framför allt energianvändning, utnyttjande av fossila råvaror, utsläpp till luft och vatten, samt avfall. Exempel på positiva miljöaspekter är att gummi kan bidra till lägre energianvändning och minskning av buller och vibrationer. Syntetiskt gummi kan återvinnas, men fortfarande är det stora volymer gummiavfall som används som bränsle (exempelvis i cementindustrin) eller deponeras.
Termoplastiska elastomerer	Termoplastiska elastomerer (TPE) utgör en familj av material som delar egenskaper med gummi (flexibilitet, mjukhet), men som samtidigt har typiska plastegenskaper (mångsidighet, återvinningsbarhet, processfördelar). Materialen används exempelvis i tillämpningar inom medicinteknik, leksaker, fordon och elektronik.	Konventionell TPE produceras från fossila råvaror (råolja). De viktigaste miljöaspekterna är användningen av icke förnybara råvaror, utsläpp av klimatpåverkande gaser samt avfall. En positiv miljöaspekt är att TPE kan återvinnas som material. Som beskrivs på andra ställen i hållbarhetsrapporten kan TPE innehålla biobaserade och återvunna råvaror.
Termoplaster	Termoplaster (TP) har fördelen att de smälter när de värms upp och stelnar när de kyls ner. De kan smältas om flera gånger och är fullt återvinningsbara. Termoplasterna är lätta att bearbeta med olika produktionsteknologier, exempelvis formsprutning. Polyeten (PE), polypropen (PP) och polyvinylklorid (PVC) är exempel på termoplaster.	Konventionella termoplaster tillverkas från fossila petroleumprodukter (miljöaspekter se TPE). Inom koncernen tillverkas produkter som innehåller återvunna termoplaster och biobaserade råvaror.

Materialgrupp	Materialanvändning (ton)	2024	2023
Gummi	Jungfruligt fossilt	102 255	100 220
	Återvunnet	1 137	982
	Förnybart: Naturgummi	15 740	17 799
	Förnybart: Övrigt	0	34
Plast	Jungfruligt fossilt	69 480	66 283
	Återvunnet	39 088	42 858
	Förnybart	39	15
Kimrök	Jungfruligt fossilt	76 713	81 211
	Återvunnet	276	244
Övriga produktmaterial	Processoljor	53 470	52 843
	Lösningsmedel	138	121
	Färg och lim	49	37
	Metall	5 460	3 504
Förpackningsmaterial	Kartong	4 275	8 143
	Papper	104	67
	Trä	9 060	Data ej tillgängliga
	Plast	1 637	2 680
	Metall	28	Data ej tillgängliga

Produkter

I koncernens produktportfölj ingår flera produkter som bidrar till cirkulär ekonomi (se tabellen nedan).

Produkter/produktgrupper	Bidrag till cirkulär ekonomi
Dryflex Circular (TPE som innehåller återvunna råvaror). Dryflex Circular MWR (TPE som innehåller nylon från återvunna fisknät)	Minskad användning av fossila råvaror. Dryflex Circular MWR bidrar till minskad nedskräpning av havet.
Produkterna inom RheVision utgörs av polypropylenplast som är förstärkt med naturfiber från växtavfall (ris, kokosnötter, hampa). I RheVision ingår även produkter med återvunnen propylenplast.	Förutom bidraget till cirkulär ekonomi medför innehållet av biobaserade råvaror (upp till 15%) och återvunnen plastråvara att produkternas koldioxidavtryck minskar betydligt jämfört med traditionella plastprodukter.
Upp till 100% av råvarorna till produkterna inom Anjaeco utgörs av återvunnet fibermaterial (PA6, PA6.6, PET).	almaak köper in avfallsmaterial (exempelvis förbrukade heltäckningsmattor) och återvinner beståndsdelarna i bolagets återvinningsutrustningar.
Truckhjul med återvunnen polypropenplast och naturfibrer.	Återvinning av fossila råvaror och minskad klimatpåverkan.
Truckhjul av polyuretan med lång livslängd.	Minskar behovet av ersättningshjul och minskar klimatpåverkan
Hela produktsortimentet inom TPE är återvinningsbart.	Möjligheterna till återvinning är en av fördelarna med TPE. I de flesta länder saknas dock effektiva återvinningsssystem för TPE vilket minskar återvinningsgraden.
Produkter (envelopes) för regummering av gummidäck.	Förlänger däckets livslängd.
Återvunna gummiråvaror i produkter till bilindustrin (stänkskydd, golvmattor, stötfångare)	Minskar behovet av nytilverkad råvaror.

Område	Resultat och kommentarer
PRODUKTER – Mål	HEXPOL ska vara en föregångare inom polymerindustrin som leverantör av produkter som bidrar till hållbar utveckling.
Aktiviteter	Arbetet med att vidareutveckla portföljen av produkter som bidrar till cirkulär ekonomi fortsatte.

RÅVAROR – Polymerer

Användningen av polymera material uppgick till nästan 228 000 ton (240 000). Användningen av återvunna polymerer uppgick till 40 000 ton (44 000). Volymen biobaserade råvaror (exkl. naturgummi) uppgick till 39 ton (49).

Andra råvaror

Exempel på andra råvaror som användes under året är kimrök (cirka 81 000 ton), processoljor (cirka 53 000 ton), samt ett stort antal kemiska ämnen. Vidare användes omkring 138 ton lösningsmedel (VOC) (121), 49 ton färger (37) samt cirka 5 500 ton metaller (cirka 3 500).

Förpackningar

Inköpen av förpackningsmaterial uppgick till cirka 4 300 ton kartong, cirka 100 ton papper och cirka 1 600 ton plast.

Avfall

Ur miljösynpunkt är det positivt att andelen avfall som återvinns ökar. Detta är ett resultat av mer krävande lagstiftning i många länder, men kan ytterst kopplas till en mängd förebyggande åtgärder vid koncernens anläggningar. Systematiken i ISO 14001, Lean Manufacturing och 5s är viktiga verktyg för att minska kassation och uppkomsten av avfall.

Viktiga komponenter i hållbarhetsarbetet är att använda råvaror på ett resurseffektivt sätt och minska mängden produktionsavfall. Källsortering av avfall för extern åter-

vinning, samt intern återanvändning av plastavfall och kimrök är några exempel på aktiviteter som kontinuerligt genomförs. Volymen avfall som deponeras har ökat under senare år och detta beror framför allt på att antalet produktionsanläggningar har ökat i USA, där deponering är en accepterad metod.

Vid nästan 40 procent av produktionsanläggningarna finns återtagningssystem för träpallar, containrar och andra transportförpackningar för produkter.

Avfallsklassificering (ton)	2024	2023
Ej farligt avfall	23 912	22 613
Farligt avfall	1 518	1 759
Totalt	25 430	24 372

Avfallskategori efter extern behandlingsmetod (ton)	2024	2023
Återanvändning	1 834	Data ej tillgängliga
Återvinning	9 499	9 711
Annan "recovery operation"	1 359	Data ej tillgängliga
Förbränning med energiåteranvändning	2 179	3 767
Förbränning utan energiåteranvändning	677	42
Deponi	9 178	8 272
Annan bortskaffning av avfall, inkl. förvaring	705	821

Område	Resultat och kommentarer
AVFALL	Att minska mängden avfall är ett åtagande i koncernens miljöpolicy. Inom ramarna för ISO 9001 och ISO 14001 har många av produktionsenheterna egna mål och planer för att minska kassationer och avfallsmängden.
Farligt avfall	Mängden farligt avfall uppgick till 1 518 ton (1 759) och utgjorde 6 procent (7) av avfallsmängden.

EXTERN BEHANDLING AV AVFALL
% AV TOTALA AVFALLSMÄNGDEN

Åtgärder under året

Under året så uppdaterades koncernens avfallsrapportering och gjordes mer granulär i linje med kraven som sätts i EU:s ESRS. Detta medförde att även återanvändning och andra "recovery operations" än återvinning och återanvändning nu följs upp. Jämförelser med föregående år är därför inte helt jämförbara. En skillnad som dock går att utskilja är att mindre avfall skickas till förbränning (10% jämfört med 16% föregående år). En annan är att mer avfall hamnade på deponi (38% jämfört med 34% föregående år). Arbetet med lokala avfallsmål och handlingsplaner fortsatte under året. Bland annat med inriktning på ökad segregering av avfall, ökad återvinning samt utvärdering av möjligheterna att sälja vissa avfallsfraktioner.

Planerade åtgärder, kostnader och investeringar

Åtgärder för att öka användningen av återvunna råvaror kommer att fortsätta bland annat genom investeringar i egen återvinningsutrustning för gummiavfall. Arbetet med att minska spill och avfall kommer fortsatt att ha hög prioritet.

EU:s Taxonomi

Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar är en av åtgärderna i EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt och syftar till att EU skall uppnå fastställda miljömål om grön omställning och klimatneutralitet till 2050. Taxonomin ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi. Avsikten är att den ska ligga till grund för framtida standarder och märkning av hållbara finansiella produkter. Bolag med mer än 500 anställda ska redovisa omsättning, kapitalinvesteringar och operativa kostnader i enlighet med taxonomi. Följande gäller enligt taxonomi:

- Bidra till miljömål – För att vara hållbar enligt förordningen ska verksamheten väsentligt bidra till minst ett av de sex

miljömål som är angivna i taxonomi. Bidraget kan ske genom interna åtgärder, och/eller att bolagets produkter underlättar för en intressent att bidra till något av miljömålen.

- Inte motverka miljömål – Uppfyllandet av ett eller flera av taxonomins miljömål får inte motverka de övriga miljömålen.
- Uppfylla grundläggande principer och normer – Här avses konventioner och riktlinjer kring bland annat arbetsmiljö och mänskliga rättigheter.
- Ansluta till tekniska kriterier – För att en aktivitet eller produkt ska kunna betraktas som hållbar finns det inom taxonomi angivna specifikationer och kriterier.

ANDEL AV OMSÄTTNING

Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen år 2024	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald				
				J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0																	
Varav möjliggörande verksamheter																			E
Varav omställningsverksamheter																			T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0																	
Omsättningen för verksamheter som omfattas av taxonomi (A.1 + A.2)		0																	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomi		20 437	100																
TOTALT (A+B)		20 437	100																

Den totala omsättningen motsvarar nettoförsäljningen i koncernens årsredovisning.

Område	Andel av omsättningen/total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomi
CCM	0 %	0 %
CCA	0 %	0 %
WTR	0 %	0 %
CE	0 %	0 %
PPC	0 %	0 %
BIO	0 %	0 %

Socialt ansvar

Materializing Our Values gäller på samma sätt över hela världen och koncernen ska vara en god samhällsmedborgare och erbjuda säkra och utvecklande arbetsmiljöer. Arbetsmiljöarbetet är inriktat på förebyggande åtgärder med visionen att inga olyckor inträffar.

Den egna arbetskraften

Som en viktig del av strategin för hållbar utveckling strävar vi efter att attrahera, utveckla och behålla engagerade och kompetenta medarbetare. Åtaganden kring hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter återfinns i uppförandekoden och arbetsmiljöpolicyn vilka ingår i Materializing Our Values.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sidan 93) klassificeras följande områden i anslutning till Den egna arbetskraften:

- Säkra arbetsmiljöer.
- Attrahera och behålla medarbetare.
- Uppfylla legala krav.
- Bidra till jämställdhet och mänskliga rättigheter.

Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassificeras som viktiga/mycket viktiga och hamnar enligt koncernens terminologi inom kategorierna ”Grundläggande områden”, ”Utvecklingsområden” och ”Fokusområden”.

Medarbetare

Tillfredsställelse med arbetet, personlig utveckling, lön och karriärmöjligheter är viktiga faktorer för många anställda. Varje enskilt koncernbolag har ansvar för att hantera personalfrågorna i överensstämmelse med koncernens riktlinjer och med respektive lands lagstiftning och kultur. Medarbetarna har rätt att bilda och ansluta sig till fackföreningar och rätt till kollektiva förhandlingar. De har även full insyn och medbestämmanderätt i enlighet med bestämmelserna i nationell lagstiftning. Det finns en koncernövergripande jämställdhetspolicy och det är ett tydligt budskap från koncernledningen att eftersträva högre andel kvinnor i samband med extern och intern rekrytering till olika tjänster.

Koncernen erbjuder ersättningar som minst uppfyller minimikraven i lagstiftningen och som är fullt anpassade till marknaden i de länder där vi bedriver verksamhet. Rörlig

ersättning som baseras på prestationer inom hållbarhetsområdet förekommer i delar av koncernen.

Hälsa och säkerhet

Tyngdpunkten i arbetsmiljöarbetet ligger på förebyggande åtgärder, exempelvis riskanalyser, system för att rapportera incidenter, utbildning, ledningssystem för arbetsmiljö (ISO 45001) och tekniska åtgärder. Ansvaret för att skapa en god arbetsmiljö ligger hos de lokala ledningarna och förbättringsprogram utformas i samarbete med medarbetarna. Riskanalyser, arbetsmiljömätningar och hälsoundersökningar genomförs regelbundet inom koncernen. Vid merparten av enheterna i USA finns ”HEXPOL Compounding Americas Safety Team”, där viktiga komponenter i programmet är att dela med sig av goda exempel, samt att erfarenheter av olyckor och incidenter analyseras och snabbt sprids vidare.

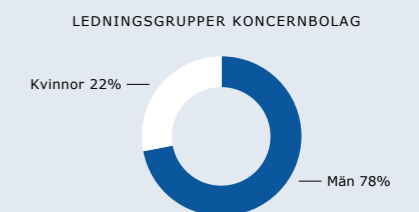
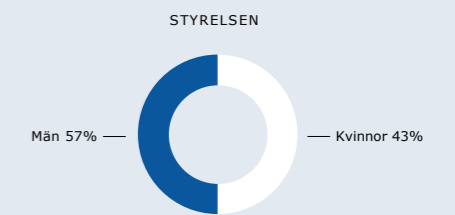
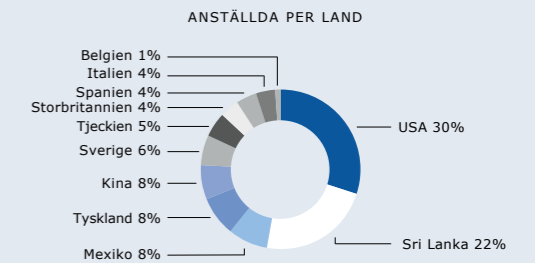
Mänskliga rättigheter

Materializing Our Values har sin bakgrund i internationella överenskommelser och riktlinjer kring mänskliga rättigheter, socialt ansvar och hållbar utveckling, bland annat FN:s Global Compact och standarden för socialt ansvar (ISO 26000). Koncernens krav innebär att arbetsplatserna ska vara säkra, utvecklande och uppfylla arbetsmiljö- och arbetsrättslagstiftningen. Ingen medarbetare får särbehandlas på grund av kön, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller ursprung.

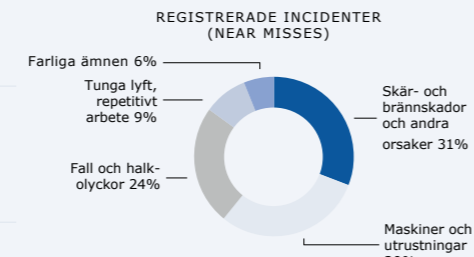
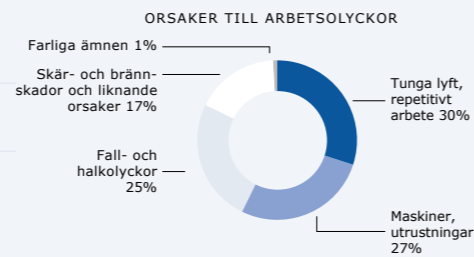
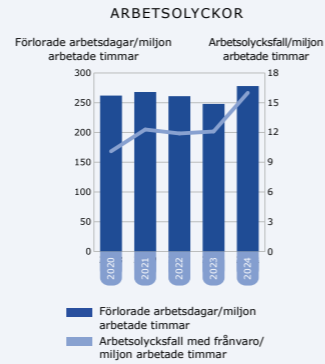
I koncernens värderingar markeras de anställdas rätt att företrädas av fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter, liksom rätten till kollektiva förhandlingar och avtal. I praktiken varierar omfattningen av anslutningen beroende på politiska och kulturella förhållanden i de länder där koncernen har verksamheter.

Jämställdhetsarbetet syftar bland annat till att skapa balans mellan män och kvinnor vid anställning och karriärutveckling. Frågor som avser jämställdhet bedrivs decentraliserat genom jämställdhetspolicys, planer, utbildning och andra aktiviteter.

Område	Resultat och kommentarer
MEDARBETARE	Medelantal anställda (FTE) under verksamhetsåret var 4 960 (5 050), varav 3 440 (3 533) inom affärsområdet HEXPOL Compounding och 1 520 (1 514) inom HEXPOL Engineered Products. Moderbolaget hade 8 anställda (7). HEXPOL är en global koncern och 94 procent (94) av personalen finns utanför Sverige.
Deltidsanställda	35 kvinnor och 39 män var under året deltidanställda.
Behovsanställda	64 kvinnor och 187 män var under året behovsanställda.
Fördelning män och kvinnor	Andelen kvinnor bland de anställda var under året 15 procent (14). I HEXPOL:s styrelse är andelen kvinnor 43 procent (50) och i koncernledningen 0 procent (0). Bland övriga befattningshavare som ingår i lokal ledningsgrupp utgörs 39 personer av kvinnor (71), vilket motsvarar 22 procent (27).
Åldersfördelning	20 procent (22) av medarbetarna var <30 år, 54 procent (54) mellan 30 och 50 år samt 26 procent (24) >50 år.
Medarbetare med funktionsvariation	23 anställda hade någon form av funktionsvariation.
Personalomsättning	Personalomsättningen var 23 procent (23). Sammanlagt lämnade 1 137 personer företaget under året.
Löne-, sociala och pensionskostnader	Under året uppgick personalkostnaderna till 2 826 MSEK (2 913).
Löner män och kvinnor	Vid cirka 50 procent av enheterna i koncernen förekom ingen eller mindre än 10% löneskillnad mellan män och kvinnor. Vid cirka hälften av enheterna hade kvinnorna högre lön än männen.
Tillräckliga löner	Samtliga anställda hade löner som överskred definitionerna på tillräcklig lön enligt kommande EU-direktiv.
Lönelyfta högst betalda personen/alla anställda	För information om den årliga totala ersättningsgraden för den högst betalda personen i förhållande till medelvärdet för den totala ersättningen hänvisas till information i not 4 i de finansiella rapporterna.
Utbildning och personlig utveckling	Antalet utbildningstimmar uppgick till cirka 60 000 (87 600), varav produktionspersonal 30 400 timmar, tjänstemän 18 900 och chefer 10 300 timmar. Detta motsvarar cirka 11 timmar (17,5) per anställd. I snitt hade män och kvinnor lika många utbildningstimmar per anställd.
Utbildning i uppförandekoden	49 procent (60) av medarbetarna (cirka 2 400 personer) deltog i information eller utbildning kring Materializing Our Values. Informationen pågår kontinuerligt med nyanställda som en viktig målgrupp och 871 nyanställda deltog.
Medarbetarsamtal	3 282 medarbetare (3 929) deltog i utvecklingssamtal, karriärutveckling eller annan bedömning av den egna arbetsinsatsen. 495 kvinnor och 2 787 män deltog.
Medarbetarundersökningar	Under året genomfördes medarbetarundersökningar vid 21 enheter (19). Exempel på synpunkter och önskemål som framfördes av medarbetarna rörde personlig utveckling, utbildning, intern kommunikation och teambuilding.
Balans mellan arbete och fritid	Ledighet av familjerskäl kan vara föräldraledighet och vård av närstående. Inom koncernen förekommer dessa typer av ledigheter enligt lagstiftningen i respektive land.



Område	Resultat och kommentarer
HÄLSA OCH SÄKERHET – Mål	Visionen är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatserna. Målet är att antalet olyckor ska minska. System för incidentrapportering (near misses) ska finnas vid samtliga verksamheter.
Dödsolyckor	Ingen dödsolycka för egna medarbetare (0) inträffade under året. Ingen dödsolycka för entreprenörer inträffade under året.
Olyckor med frånvaro (LWC)	Under året inträffade 160 arbetsplatsolyckor (123) med minst en dags frånvaro. Ett olycksfall (5) inträffade för entreprenörer. Cirka 40 procent (33) av enheterna rapporterade noll olyckor under året. Under året ökade olycksfallsfrekvensen (LWC/miljon arbetade timmar) jämfört med de senaste åren.
Förlorade arbetsdagar (LWD)	Arbetsolyckorna orsakade en sammanlagd frånvaro på 2 775 dagar (2 502).
Arbetsrelaterade sjukdomar	Tre fall av sjukdomar som rör hud och andningsorgan (allergi, eksem), 9 fall som rör skelett och muskler, samt två fall av psykosomatisk sjukdom registrerades under året.
Skyddskommitté	Skyddskommittéer, som är viktiga i det förebyggande arbetet, finns vid 92 procent (94) av anläggningarna.
Near misses	System för incidentrapportering (near misses) är införda vid 84 procent av anläggningarna (83). Under året registrerades 381 risksituationer (422) vilket i många fall resulterade i förebyggande åtgärder.
Certifierade ledningssystem för arbetsmiljö	Ledningssystem för arbetsmiljö finns i någon form vid samtliga koncernbolag och i många fall bygger systemen direkt på krav i landets lagstiftning. I 6 fall (4) har bolaget valt att certifiera sig enligt ISO 45001 (Storbritannien, USA, Tjeckien och Sri Lanka).
Utbildning i hälsa och säkerhet	Utbildningar i hälsa och säkerhet genomförs vid enheterna och uppgick under året till 8 timmar per anställd (7). Nyanställda är en viktig målgrupp. Första hjälpen, ergonomi, hantering av farliga ämnen är några exempel på vad som tas upp vid utbildningarna.
Risikanalyser, arbetsmiljö-mätningar, medicinska undersökningar	Vid 98% av enheterna genomfördes under året arbetsmiljö-mätningar (exempelvis buller, damm och kemiska ämnen), riskanalyser, och medicinska undersökningar (exempelvis hörseltest).
Inspektioner av arbetsmiljömyndigheter	Inom arbetsmiljöområdet inspekterades 16 enheter (16) av arbetsmiljömyndigheterna. Förbättringsåtgärder genomfördes enligt myndigheternas krav.
Överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen	Inga överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen (0) registrerades under året.
Incitamentsprogram	Ungefär 40 procent av produktionsenheterna (40) har infört belöningsprogram för goda insatser kring hälsa, säkerhet och miljö.
MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER	Under året registrerades 0 avvikelser (0) vid koncernens enheter, eller hos leverantörerna, som kan hänföras till mänskliga rättigheter.
Föreningsfrihet	Samtliga anställda har rätt att företrädas av fackföreningar, liksom rätt till kollektivavtal. I medeltal var 44 procent av de anställda fackligt representerade via kollektivavtal. Vid enskilda enheter varierar anslutningsgraden mellan 0 och 100 procent. I Kina gäller enligt lag vissa begränsningar i föreningsfriheten.
Barnarbete, tvångsarbete	0 fall av barnarbete och tvångsarbete (0) registrerades. Detta inkluderar även leverantörer.
Jämställdhet och motverkande av diskriminering	Formella jämställdhetsplaner finns vid 40 procent (42) av enheterna och under året genomförde 21 enheter (19) åtgärder som främjar jämställdhet, exempelvis i samband med rekrytering och anställning av funktionsnedsatta medarbetare. 3 fall (5) av diskriminering registrerades under året.
Våld och trakasserier	2 incidenter (11) med våld och trakasserier registrerades under året.



Åtgärder under året

Koncernens uppförandekod och policys (Materializing Our Values) ger vägledning till koncernbolagen och det praktiska genomförandet sker i huvudsak vid produktionsenheterna. Som framgår av tabellen ovan genomfördes under året ett stort antal åtgärder som rör den egna arbetskraften, exempelvis utbildningsinsatser, möten i skyddskommittéer, arbetsmiljömätningar, medarbetarundersökningar och mycket annat. Detta visar ett engagerat och systematiskt arbete i frågor som rör personalens välbefinnande, motivation och säkerhet.

Inom vissa områden pekar utfallet på förhållanden som kräver större uppmärksamhet, exempelvis var nyckeltalet för arbetsolyckor högre för 2024 jämfört med under de senaste fem åren och personalomsättningen var högre vid vissa enheter.

Planerade åtgärder, kostnader och investeringar

Att attrahera och behålla engagerade medarbetare är en grundläggande förutsättning för framgångsrik affärsverksamhet. Åtgärderna för att bidra till medarbetarnas tillfredsställelse med arbetet, personlig utveckling, lön och karriärmöjligheter är därför fortsatt viktiga. Detsamma gäller aktiviteter som bidrar till ökad jämställdhet och skydd av mänskliga rättigheter.

Förebyggande insatser för att skapa säkrare arbetsmiljöer kommer att fortsätta under överskådlig framtid. För att uppnå nollvisionen att inga arbetsrelaterade olyckor ska uppstå krävs systematiskt arbete, exempelvis genom tekniska åtgärder, utbildning och uppföljning.

Arbetstagare i värdekedjan

Koncernens värderingar och ambitioner kring säker arbetsmiljö och mänskliga rättigheter ska tillämpas i värdekedjan. I Materializing Our Values åtar vi oss att informera leverantörer och andra affärspartners om koncernens uppförandekod och kraven i Supplier Sustainability Guideline (Riktlinjer för leverantörer). Vi åtar oss också att utvärdera leverantörernas hållbarhetsarbete.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sidan 93) klassificeras följande områden i anslutning till Arbetstagare i värdekedjan:

- Bidra till hållbar utveckling i värdekedjan.
- Bidra till jämställdhet och mänskliga rättigheter.

Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassificeras som viktiga/mycket viktiga och hamnar enligt koncernens terminologi inom kategorierna "Grundläggande områden" och "Utvecklingsområden".

Riktlinjer för leverantörer

Koncernen har tusentals leverantörer i bland annat USA, Europa och Asien. Viktiga råvaror är polymerer, kemiska ämnen, tillsatsämnen, metaller, lösningsmedel, förpackningar och färger. Inköpen bygger på en gemensam process men är decentraliserad till de operativa enheterna. Undantag görs

där inköp på affärsområdes- eller koncernnivå ger kostnadsfördelar. Detta gäller exempelvis polymerer och tillsatsämnen.

Koncernens riktlinjer för leverantörer inom hållbar utveckling (Supplier Sustainability Guideline) syftar till att följa upp och engagera leverantörerna utan att skapa en alltför betungande administrativ arbetsbörda. I korthet innebär riktlinjerna följande:

- Alla leverantörer ska informeras om vår uppförandekod och förväntas införa likvärdiga åtaganden i sina organisationer.
- Leverantörer som uppfyller specifika kriterier, exempelvis förknippas med potentiella risker inom hållbar utveckling, ska genomföra en självdeklaration. Deklarationen görs på en digital plattform. I deklarationen intygar leverantören att den följer relevant lagstiftning, arbetar systematiskt med frågor som rör miljö och arbetsmiljö, främjar mänskliga rättigheter, samt motverkar korruption.
- I de fall där vi känner osäkerhet inför leverantörens hållbarhetsarbete, eller identifierat betydande risker, genomförs riktade revisioner.

Åtgärder under året

Som en del av den interna insamlingen av data till hållbarhetsrapporten ska samtliga koncernbolag ta ställning till frågor kring mänskliga rättigheter i leverantörsledet. Under året rapporterades inte några avvikelser.

Under 2024 skickades cirka 1 600 leverantörsutvärderingar (1 700) ut via frågeformulär och 39 revisioner eller platsbesök genomfördes (42). Sedan Supplier Sustainability Guideline infördes har fler än 15 000 leverantörer tagit del av koncernens riktlinjer (Steg 1). I Steg 2 uppmanas utvalda leverantörer att göra en självdeklaration. Mer än 50 procent (baserat på inköpskostnaderna) har gjort detta och intygat att de accepterar koncernens uppförandekod.

Planerade åtgärder, kostnader och investeringar

Vi planerar att fortsätta arbetet med att utvärdera och bedöma risknivåer hos våra leverantörer genom vårt arbete med Supplier Sustainability Guideline. Detta gäller framför allt första ledet av leverantörer.

Påverkade samhällen

I Materializing Our Values åtar vi oss att påverka och störningar i närområdet till produktionsanläggningarna ska minimeras. Vidare har koncernen målsättningen att vara en god samhällsmedborgare och bidra till positiv samhällsutveckling på de platser där vi bedriver verksamhet.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sidan 93) klassificeras följande områden i anslutning till Påverkade samhällen:

- Minska utsläppen och undvika störningar (buller, lukt, stoft).
- Aktivt samhällsengagemang.

Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassificeras som viktiga och hamnar enligt koncernens terminologi inom kategorin ”Grundläggande områden”.

Påverkan på samhällen

Vi har inte identifierat någon negativ inverkan på ursprungsbefolkningar som orsakas av koncernens produktionsanläggningar eller produkter. Vad det gäller uppströms i leverantörskedjan är det sannolikt att viss negativ inverkan orsakas av första ledet av leverantörer. Påverkan via utvinning och framställning av vissa råvaror kan inte heller uteslutas. För närvarande har vi inte genomfört någon detaljerad riskanalys kring detta.

Vad det gäller påverkan och störningar på närboende till produktionsenheterna så inträffar det vid enstaka tillfällen utsläpp av stoft eller luktande ämnen. Orsakerna kan vara ett haveri i ett stofffilter eller någon annan teknisk omständighet. Tillfälliga bullerstörningar kan också inträffa. Sett i ett femårsperspektiv har vi sammanlagt fått 19 klagomål från närboende. Under 2024 inkom ett klagomål kring buller och för höga ljudnivåer. Ambitionen är att alltid så snabbt som möjligt genomföra förbättringsåtgärder. Utsläppen till luft och vatten från produktionsanläggningarna är små och bedömningen är att detta inte orsakar någon negativ påverkan på människors hälsa.

Åtgärder under året

Vi deltar aktivt i samhället, exempelvis genom samarbeten med universitet, studiebesök från skolor, ”öppet hus” för medarbetare och familjer, samt ekonomiskt stöd till hälsovård, idrott och kultur. Under 2024 kan följande aktiviteter nämnas:

- Vid åtta anläggningar genomfördes ”öppet hus” med sammanlagt omkring 700 deltagare.
- Sju av enheterna genomförde aktiviteter med lokala skolor, exempelvis kunskapsutbyte och information om verksamheten. Ungefär 175 elever och lärare deltog i dessa aktiviteter.
- Drygt 19 enheter deltog i undervisning och utvecklingsprojekt med universitet, exempelvis examensarbeten, praktikplatser och forskningsprojekt. RheTech LLC deltog fortsatt i samarbete mellan universitet och näringsliv (Center for Bioplastics and Biocomposites) kring hållbara lösningar för industriföretag, exempelvis biokomposit. Sedan länge samarbetar koncernen med ”International

Institute for Industrial Environmental Economics (IIIEE)” vid Lunds universitet i Sverige.

- Ett tiotal av enheterna deltar i lokala och nationella nätverk och branschorganisationer kring hållbar utveckling, exempelvis kring standardisering, utveckling av fordon med nettonollutsläpp (Polestar Project), klimatförändringar (Carbon Literacy Project) och användning av biobaserade råvaror (Nordisk Bioplastförening).
- Koncernen bidrar med ekonomiskt stöd till lokala skolor, sjukvård, sport och sociala aktiviteter. I många fall är åtagandet långsiktigt och något som engagerar koncernens medarbetare.

Fördelat ekonomiskt värde

Koncernen skapar ekonomiskt värde som fördelas mellan olika intressenter, bland annat de lokalsamhällen där vi har verksamhet. Det rör sig om anställda (löner och förmåner), aktieägare (utdelning), kreditgivare (räntekostnader) och samhället (skatt). Under 2024 fördelades 5 885 MSEK (5 193). Leverantörskostnader är inte inräknade.

Konsumenter och slutanvändare

Koncernens direkta kontakter med konsumenter och slutanvändare är mycket begränsade. De färdiga polymerblandningarna från HEXPOL Compounding köps av industri-kunder som vanligtvis bearbetar materialet vidare. Kunderna finns exempelvis hos tillverkare av komponenter till fordons-, verkstads- och byggindustrin. De polymera materialen hamnar i tusentals olika applikationer hos slutkunderna, ofta efter en produktionskedja i flera led som leder fram till användningen i en slutprodukt.

Produkter från HEXPOL Engineered Products utgörs framför allt av hjul och däck (gummi, polyuretan, termoplast), packningar till värmeväxlare, samt profiler till tätningar (exempelvis till fönster). Positionen i värdekedjan kommer därför närmare slutkunden.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sidan 93) klassificeras följande områden i anslutning till Konsumenter och slutanvändare:

- Bidra till hållbar utveckling i värdekedjan.
- Använda naturresurser effektivt och cirkulärt (material, avfall).
- Uppfylla legala krav.

PROCENT AV ANTALET PRODUKTIONSENHETER SOM RAPPORTERAR HÅLLBARHETSRELATERADE KRAV FRÅN KUNDER

Krav och förväntningar, %	2024	2023	2022	2021	2020
Utfasning av farliga kemiska ämnen	35	38	40	31	36
Införande av ISO 14001	65	69	66	51	45
Miljödeklaration av produkter	43	50	43	33	36
Biobaserade och återvunna råvaror	41	40	53	24	27
Information om produkternas koldioxidavtryck	53	33	30	20	23
Uppförandekod	69	56	68	56	45
Konfliktmineraler	82	69	74	58	61
Uppförandekod i leverantörskedjan	31	35	32	47	20

Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassificeras som viktiga och hamnar enligt koncernens terminologi inom kategorierna ”Grundläggande områden” och ”Utvecklingsområden”.

Kundkrav inom hållbar utveckling

Under ett tioårsperspektiv har kundernas aktiviteter inom hållbar utveckling förändrats och kundkraven omfattar numera många olika områden. Vissa krav har sitt ursprung i miljölagstiftningen, exempelvis legala krav på säkerhetsdatablad för produkter (MSDS) och efterlevnad av kemikalielagstiftningen REACH. Andra krav återspeglar kundernas ökade ambitioner inom hållbar utveckling. Intresset för produkter som innehåller biobaserade och/eller återvunna råvaror har ökat och frågor som rör produkternas koldioxidavtryck har blivit allt vanligare.

Åtgärder under året

Vid 36 produktionsanläggningar genomförde kunderna utvärderingar av vårt hållbarhetsarbete via revisioner och frågeformulär. Resultaten av utvärderingarna blev som helhet goda.

Under året utnyttjade ett antal kunder rapporteringssystemet CDP för att få detaljerad information om koldioxidavtrycket vid tillverkningen av deras produkter vid våra produktionsanläggningar. Kunderna använder sig också av andra oberoende utvärderingsplattformar, exempelvis Ecovadis där tre enheter inom koncernen fick betyget ”Bronze”, två enheter belönades med ”Silver”, en enhet erhöll ”Gold” och vår TPE-enhet i Storbritannien erhöll ”Platinum”.

Som stöd för kunder att välja polymerblandningar med lägre klimatavtryck har beräkningsverktyget ”Product Carbon Footprint Calculator” lanserats och mottagits väl av kunderna. Med hjälp av verktyget eller andra beräkningsmetoder har koldioxidavtrycket för drygt 1 100 produkter beräknats och omkring 100 rapporter har delats med kunderna. Livscykelanalyser (LCA) har genomförts för några produkter. För mer information om projekt kring miljöanpassad produktutveckling se sidorna 31–33 och 105.

Planerade åtgärder, kostnader och investeringar

De åtgärder som redovisas ovan kommer att fortsätta under överskådlig framtid och med största sannolikhet även öka kommande år.

FÖRDELAT EKONOMISKT VÄRDE BLAND INTRESSENTER, MSEK

	2024	2023	2022	2021	2020
Anställda	2 826	2 913	2 443	2 073	1 994
Aktieägare	2 070	1 244	2 066	792	792
Kreditgivare	208	214	84	31	41
Samhället	781	822	761	673	446
Totalt	5 885	5 193	5 354	3 569	3 273

Affärsetik

Bolagets affärsprinciper ska kännetecknas av integritet, ansvar och god etik – grundläggande principer som vi delar med leverantörer, kunder och andra intressenter som berörs av vår verksamhet. Förebyggande av korruption är ett område med hög prioritet. Materializing Our Values, som bland annat baseras på principerna i Global Compact, ger stöd åt medarbetarna och skapar förtroende i samspelet med kunder och andra intressenter.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sidan 93) klassificeras följande områden i anslutning till Affärsetik:

- God affärsetik och motverka korruption.
- Bidra till hållbar utveckling i värdekedjan.
- Uppfylla legala krav.

Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassificeras som viktiga och hamnar enligt koncernens terminologi inom kategorierna ”Grundläggande områden”, ”Utvecklingsområden” och ”Fokusområden”.

Område	Resultat och kommentarer
GOD AFFÄRSETIK – mutor, korruption, kartellbildning	0 fall (0) av mutor, korruption eller kartellbildning registrerades under året.
Utbildningsinsatser	Drygt 2 400 medarbetare, varav 870 nyanställda, deltog under året i utbildningsinsatser kring Materializing Our Values. Vid ungefär 95 procent av enheterna genomfördes riktade utbildningsinsatser kring antikorrupktion, konkurrensrätt, kontrakthantering och andra relevanta ämnen. Ett koncernövergripande utbildningsprogram lanserades också under året.
Intern utvärdering	Ledningarna för samtliga produktionsenheter genomförde självutvärderingar kring antikorrupktion enligt checklistor från Global Compact. Resultaten från 2024 visar att koncernbolagen: <ul style="list-style-type: none"> • Utgår från åtagandena i Materializing Our Values i det interna policyarbetet. • Deklarerar nolltolerans mot mutor. • Genomför utbildning och information i ämnen som är relevanta för att motverka korruption och främja god affärsetik. • Har identifierat befattningar där det kan finnas risk för korruption och säkerställer utbildningar till personer i dessa befattningar. • Har infört rutiner kring utbetalningar, gåvor och donationer. • Kräver att berörda medarbetare skriftligt bekräftar att de följer principerna kring motverkande av korruption. Har infört sanktionssystem om avvikelser konstateras. • Har infört rutiner för uppföljning av åtgärderna mot korruption. • Informerar leverantörerna om principerna för att motverka korruption och avslutar avtal med leverantörer om principerna inte följs.
Whistleblowing – antal fall	Under 2024 inkom 1 rapport (1) för vidare handläggning och utredning. Relevanta åtgärder har vidtagits.

Affärsetik och motverkande av korruption

I enlighet med Materializing Our Values och den tionde principen i Global Compact, ska affärsprinciperna kännetecknas av integritet och ansvarstagande. För ett globalt företag är dessa frågor komplexa och synen på vad som är normala affärsprinciper varierar mellan olika länder och kulturer. Inom koncernen används följande metoder för att styra och följa upp etikfrågorna:

- Materializing Our Values gäller alla och ledningarna för koncernens bolag har ansvaret att föra värderingarna vidare inom sina organisationer. För relevanta befattningshavare finns ett utbildningsprogram.
- Vi följer löpande upp kostnader, utgifter och intäkter.
- Bolaget är särskilt uppmärksamt på etiska frågor i relationer med affärspartners. Normal affärsred i varje land ska beaktas, men om affärsprinciperna inte stämmer överens med uppförandekoden så ska vi avstå från affären eller vidta andra relevanta åtgärder. Leverantörer måste deklarera att de efterlever vår uppförandekod.
- Med hjälp av checklistor från Global Compact genomförs årliga utvärderingar av hur koncernbolagen arbetar för att förebygga korruption, samt hur de efterhand förbättrar de förebyggande åtgärderna.

Whistleblowing

Efterlevnaden av Materializing Our Values följs upp genom interna kontroller. Medarbetare uppmanas att rapportera misstänkta överträdelse till sina chefer eller andra ledningsrepresentanter. Om det inte är tänkbart eller möjligt att rapportera till en överordnad, eller om det inte tas på allvar, finns möjligheten att via whistleblowing (visselblåsningspolicy) anonymt lyfta de misstänkta överträdelse för extern bedömning. Detta kan göras genom att skicka ett email till en oberoende organisation. HEXPOL tolererar inte repressalier mot en person som i god tro framför klagomål eller misstankar om brott mot uppförandekoden.

Åtgärder under året

Som framgår av tabellen ovan genomfördes utbildningsinsatser för nyanställda samt för befattningar där det kan finnas risk för korruption och andra former av brister i affärsetik. I koncernbolagens självutvärdering anser huvuddelen av bolagsledningarna att de arbetat med de affärsetiska frågorna med samma ambitionsnivå som tidigare år.

Ett koncernövergripande utbildningsprogram lanserades under 2024 och cirka 400 medarbetare har hittills utfört utbildningen.

Planerade åtgärder, investeringar och kostnader

Åtgärder som främjar god affärsetik kommer att vara mycket viktiga. Arbetet med att fortsätta rulla ut det koncernövergripande utbildningsprogrammet kommer fortsätta under 2025.

GRI Index

Organisationen bakom GRI (Global Reporting Initiative) har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling. Redovisning enligt GRI ska ha fokus på hållbarhetsaspekter som är väsentliga för organisationen och dess intressenter. Den ska omfatta såväl positiva som negativa aspekter. Enligt kraven i GRI publicerar HEXPOL ett index som visar de standarder och de upplysningar (disclosures) som ingår i hållbarhetsredovisningen. Sidhänvisningarna avser HEXPOL:s års- och hållbarhetsredovisning 2024.

Uttalande om användning: HEXPOL rapporterar enligt GRI Standarder för perioden 1 januari 2024 till 31 december 2024.

Användning av GRI: Universal Standard.
Tillämpliga GRI Standarder: GRI 1 (Foundation 2021), GRI 2 (General Disclosures), GRI 3 (Material Topics) samt ämnesspecifika standarder (Topic Standards).

1. ORGANISATIONEN OCH DESS PRINCIPER FÖR REDOVISNING

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General Disclosures 2021	2-1 Detaljer om organisationen	3, 14–15, 22	
	2-2 Enheter som inkluderas i hållbarhetsredovisningen	81, 88	
	2-3 Redovisningsperiod, redovisningscykel och kontaktuppgifter	88	
	2-4 Korrigeringar från tidigare redovisningar	89	
	2-5 Externt bestyrkande	121	

2. AKTIVITETER OCH MEDARBETARE

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General Disclosures 2021	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	3, 7, 24–27, 92	
	2-7 Anställda	111	
	2-8 Arbetskraft som inte är anställd	111	Koncernen använder lokala entreprenörer men har inget system för att följa upp antalet personer. Antalet arbetsolyckor som rör entreprenörer följs upp och ingår i hållbarhetsredovisningen.

3. STYRNING

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General Disclosures 2021	2-9 Struktur för styrning och sammansättning	37–41	
	2-10 Nominering och urval av styrelse	38–39	
	2-11 Styrelseordförande	39	
	2-12 Styrelsens och företagsledningens roll i hanteringen av påverkan på miljö, ekonomi och människor	40, 89–90	
	2-13 Delegering av ansvar för att hantera påverkan på miljö, människor och ekonomi	89–90	

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General Disclosures 2021	2-14 Styrelsens roll i hållbarhetsredovisningen	89–90	
	2-15 Intressekonflikter	39	
	2-16 Kommunikation av allvarliga händelser till styrelsen	89–90	
	2-17 Styrelsens samlade kunskap om hållbar utveckling	44	
	2-18 Utvärdering av styrelsens prestation avseende hållbar utveckling	39	
	2-19 Principer för ersättning	50–51	
	2-20 Process för att fastställa ersättning	51	
	2-21 Kvot mellan den högst betalda personen i organisationen och medelersättningen för samtliga anställda	64–65, 111	

4. STRATEGI, POLICYER OCH TILLÄMPNINGAR

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General Disclosures 2021	2-22 Uttalande om strategin för hållbar utveckling	93–94	
	2-23 Åtaganden i policyer	90	
	2-24 Tillämpning av åtaganden i policyer	90	
	2-25 Processer för att återställa negativ påverkan	98–99, 102–107, 113–117	
	2-26 Mekanismer för att söka rådgivning och väcka frågor	113–115	
	2-27 Efterlevnad av lagar och regler	100, 112, 116, 126	
	2-28 Medlemskap i organisationer	89	

5. INTRESSENTRELATIONER

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General Disclosures 2021	2-29 Metod för intressentdialog	91–92	
	2-30 Kollektivavtal	112	

6. VÄSENTLIGA OMRÅDEN

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 3: Material Topics 2021	3-1 Process för att identifiera väsentliga områden	93	
	3-2 Förteckning över väsentliga områden	93	
MILJÖ			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	95–109	
GRI 301: Materials 2016	301-1 Användning av material	103–105	
	301-2 Användning av återvunna material	104	

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 302: Energy 2016	302-1 Energianvändning inom organisationen 302-3 Energiintensitet 302-4 Minskning av energianvändning 302-5 Minskning av energianvändning i produkter och tjänster	96-97 96 96-97 95	
GRI 303: Water and effluents 2018	303-3 Vattenuttag 303-5 Vattenanvändning	102 102	
GRI 304: Bio-diversity 2016	304-2 Betydande påverkan på biologisk mångfald	102-103	
GRI 305: Emissions 2016	305-1 – 305-7 Utsläpp av växthusgaser och andra utsläpp	97, 100-101	Utsläppen för en begränsad del av verksamheten redovisas. Totala Scope 3-utsläppen håller på att kartläggas.
GRI 306: Effluents and waste 2016	306-1 Utsläpp till vatten 306-2, 306-3, 306-4 Avfall, spill samt transport av farligt avfall	100-101 106	
GRI 308: Supplier environmental assessment	308-1 Nya leverantörer som granskats mot miljökriterier	113	
MEDARBETARE			
GRI 403: Occupational health and safety 2018	403-1-403-2, 403-4-403-6, 403-8-403-9 Ledningssystem, riskanalyser, deltagande, utbildning, olycksfall	112	
GRI 404: Training and education 2016	404-1, 404-3 Utbildningstimmar per anställd, utvecklingssamtal	111	
GRI 405: Diversity and equal opportunity 2016	405-1 Sammansättning av styrelse, ledning och anställda 405-2 Kvot ersättning män och kvinnor	111 111	
GRI 406: Non-discrimination	406-1 Incidenter av diskriminering och vidtagna åtgärder	112	
EKONOMI OCH SAMHÄLLE			
GRI 201: Economic performance 2016	201-1 Skapat ekonomiskt värde	114	
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-2-205-3 Kommunikation och träning. Incidenter och vidtagna åtgärder	116-117	
GRI 206: Anti-competitive behavior 2016	206-1 Legala åtgärder kring konkurrensfrågor	116-117	
GRI 413: Local communities 2016	413-1 Deltagande i lokala samhällsaktiviteter	114	

Global Compact

Tio principer kring ansvarsfullt företagande

HEXPOL anslöt sig under 2017 till FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande, Global Compact. Koncernen blev därmed en del av ett världsomspännande nätverk som idag består av mer än 22 000 företag och organisationer, varav fler än 550 i Sverige. Koncernen deltar som Signatory.

Genom Global Compact stöder bolaget tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. De tio principerna grundar sig på olika FN-konventioner, exempelvis deklARATIONEN om mänskliga rättigheter samt konventionen mot



korruption. Numera ansluter också de globala mål som FN presenterade hösten 2015 till Global Compact. Under 2016 kopplade HEXPOL concernmålen till de globala målen.

Communication on Progress (COP)

Det är ett krav att organisationer som anslutit sig till Global Compact ska göra en årlig redovisning (Communication on Progress; COP) av hur man uppfyller de tio principerna. För att förenkla Communication on Progress utnyttjar vi GRI Standards och i korsreferenstabellen nedan framgår det vilka indikatorer som är relevanta i sammanhanget.

Global Compact	GRI-indikatorer
MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER	
1. Företagen ska stödja och respektera internationellt proklamerade mänskliga rättigheter	103-2, 412-2, 413-1
2. Företagen ska försäkra sig om att de inte är delaktiga i kränkningar av mänskliga rättigheter	103-2, 414-1
ARBETSVILLKOR	
3. Företagen ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar	103-2, 102-41, 407-1
4. Företagen ska verka för avskaffande av alla former av tvångsarbete	103-2, 409-1
5. Företagen ska verka för avskaffande av allt barnarbete	103-2, 408-1
6. Företagen ska verka för avskaffande av all diskriminering vid anställning och yrkesutövning	103-2, 102-8, 406-1
MILJÖ	
7. Företagen ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker	103-2, 102-11, 301-1
8. Företagen ska ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande	103-2, 301-1, 302-4, 302-5
9. Företagen ska uppmantra utveckling och spridning av miljövänlig teknik	103-2, 301-2, 302-4, 305-5
KORRUPTION	
10. Företagen ska motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning	103-2, 102-16, 205-2, 205-3

Styrelsen försäkrar att hållbarhetsrapporten på sidorna 87-121 har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och att den ger en rättvisande bild av koncernens hållbarhetsarbete och utfall för räkenskapsåret 2024.

Malmö den 21 mars 2025
Styrelsen

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 87-121 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International

Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 24 mars 2025

Joakim Falck Auktoriserad revisor
Karoline Tedevall Auktoriserad revisor

Ekonomiska definitioner och ordlista

Ekonomiska definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL Resultat före skatt plus räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITA Rörelseresultat, exklusive avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITA-MARGINAL EBITA i procent av försäljningen.

EBITDA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EGET KAPITAL PER AKTIE Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT JUSTERAT FÖR VALUTAKURSEFFEKTER Försäljning exkluderat valutakurseffekter jämfört med försäljningen för motsvarande period föregående år.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT EXKLUSIVE SÄVÄL VALUTAKURSEFFEKTER SOM FÖRVÄRV Försäljning exkluderat valutakurseffekter och förvärv jämfört med försäljningen för motsvarande period föregående år.

GENOMSNITTLIGT EGET KAPITAL Genomsnitt av de senaste fyra kvartalens eget kapital.

GENOMSNITTLIGT SYSSELSATT KAPITAL Genomsnitt av de senaste fyra kvartalens sysselsatta kapital.

INVESTERINGAR Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exkl. vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER Jämförelsestörande poster avser integrations- och omstrukturingskostnader.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

NETTOSKULD, NETTOKASSA Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital.

Ordlista

ARBETSRELATERAD SJUKDOM En arbetsrelaterad sjukdom orsakas av långvarig exponering för någon speciell arbetsmiljöfaktor. Exempel på faktorer är buller, damm och lösningsmedel.

ARBETSRELATERAD SKADA En arbetsrelaterad skada är en plötslig händelse (olycka) som kan hänföras till arbetet och som ger upphov till ett sår eller annan skada. Koncernen rapporterar arbetsrelaterade skador som en olycka som orsakar mer än en dags frånvaro (Lost Work Case; LWC). Frekvensen normeras genom att antalet arbets-skador anges per miljon arbetade timmar.

CDP En organisation som bidrar med information till globala investerare och finansiella institutioner om hur klimatfrågorna påverkar företagen. Informationen samlas in genom att företagen frivilligt bidrar med data.

CLP Classification, Labelling and Packaging är en EU-lagstiftning som behandlar farorna med kemiska ämnen och blandningar och hur användare ska informeras om dem.

OPERATIVT KASSAFLÖDE Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, minus avskrivningar och investeringar samt efter förändring av rörelsekapital.

RESULTAT PER AKTIE Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier justerat för teckningsoptioners utspädnings-effekt.

RESULTAT PER AKTIE JUSTERAT FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER/JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE Resultat efter skatt justerat för jämförelsestörande poster, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD Resultat före skatt plus räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

RÖRELSERESULTAT JUSTERAT FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER/JUSTERAT RÖRELSERESULTAT Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.

RÖRELSEMARGINAL JUSTERAT FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER/JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i förhållande till försäljningen.

RÖRELSEMARGINAL Rörelseresultat i procent av försäljningen.

SOLIDITET Eget kapital i procent av balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

VINSTMARGINAL FÖRE SKATT Resultat före skatt i procent av försäljningen.

HEXPOL använder sig av alternativa nyckeltal kopplade till finansiell ställning: avkastning på sysselsatt kapital, nettoskuld, nettokassa, skuldsättningsgrad samt soliditet. Nyckeltalen används för att bedöma möjlighet till utdelning, strategiska investeringar samt att hantera finansiella åtaganden. Operativt kassaflöde används för att se vilka medel som verksamheten genererar för att kunna göra strategiska investeringar, amorteringar samt utdelningar. Resultatmått exklusive jämförelsestörande poster anser HEXPOL är värdefulla för investerare, för att förstå det underliggande resultatet före jämförelsestörande poster. Försäljningstillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv är värdefulla nyckeltal för HEXPOL och investerare, för att kunna följa den underliggande verksamhetens utveckling. För avstämning av alternativa nyckeltal vänligen se Bokslutskommunikén som finns tillgänglig på vår webbplats.

CFC/HFC Gaser som innehåller klorfluorkarboner (CFC), klorfluorkolväten (HFC) och föreningar som innehåller fluor har negativa effekter på miljön genom deras ozonnedbrytande egenskaper och påverkan på klimatet.

COMPOUNDING/COMPOUNDS: Blandning/blandningar av polymera material med tillsatser.

COP Communication On Progress är en årlig rapport som överlämnas till FN och som redovisar hur koncernen arbetar med de tio principerna i Global Compact.

CSRD Corporate Sustainability Reporting Directive. Ett nytt EU-direktiv om företags hållbarhetsredovisning. Kraven omfattar samtliga stora företag och samtliga börsnoterade företag inom EU. Moderföretag i en stor koncern ska upprätta en hållbarhetsrapport för koncernen.

►► **ENERGIEFFEKTIVISERINGS DIREKTIVET** EU-direktiv som infördes under 2015 och som bland annat omfattar energikartläggningar hos stora företag. Koncernen omfattas av direktivet och genomför energikartläggningar.

ENERGIANVÄNDNING Koncernen redovisar både den direkta energianvändningen (användning av bränslen i egna energianläggningar) och den indirekta förbrukningen (inköpt el och fjärrvärme).

EPD Environmental Product Declaration, är ett oberoende verifierat dokument som ger transparent och jämförbar information om produkters och tjänsters miljöpåverkan.

ESG Begreppet står för "Environmental, Social and Governance", det vill säga miljö, socialt ansvar och ägarstyrning. Det kallas också ofta för "sustainability" eller hållbarhet.

EU:S TAXONOMI Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi.

GHG Green House Gases, växthusgaser. Koncernen redovisar utsläppen av växthusgasen koldioxid (CO₂ ekvivalenter) från energianvändningen, dvs Scope 1 och Scope 2 enligt GHG Protocol.

GLOBAL COMPACT Ett initiativ från FN för ansvarsfullt företagande. Deltagande organisationer åtar sig att stödja tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. HEXPOL anslöt sig till Global Compact under 2017.

GLOBALA MÅL Vid FN:s toppmöte 2015 antog världens stats- och regeringschefer 17 Globala mål och Agenda 2030 för hållbar utveckling.

GRI Global Reporting Initiative har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling.

GoO Guarantees of Origin är spårningscertifikat som bevisar ursprunget för inköpt förnybar el.

HÅLLBAR UTVECKLING Begreppet avser en utveckling som "tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov". Hållbar utveckling omfattar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

HÅLLBARHETS RAPPORT Enligt ett EU-direktiv (2017) är det obligatoriskt för stora bolag att hållbarhetsrapportera. Rapporten ska innehålla de icke-finansiella upplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning, resultat och konsekvenserna av dess verksamhet.

I-RECs, RECs Spårningscertifikat som bevisar att 1 MWh el producerades från förnybar energi och tillfördes elnätet.

ISCC+ Certifiering som gör det möjligt för företag att på frivillig basis visa att biobaserade råvaror har ett hållbart ursprung i alla produktions- och försörjningskedjor inom livsmedels-, förpacknings-, foder- och kemikalieindustrin.

ISO 9001 Internationell standard för kvalitetsledningssystem. År 2022 var 1 666 172 anläggningar över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 9001.

ISO 14001 Internationell standard kring miljöledningssystem. År 2022 var 744 428 anläggningar över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 14001.

ISO 14067 Internationell standard för beräkning av växthusgaser – Klimatpåverkan från produkter.

ISO 26000 Internationell standard som ger vägledning kring hur organisationer kan hantera frågor som rör socialt ansvar. Standarden introducerades under 2010 och utgör bakgrund till HEXPOL:s uppförandekod. Det är inte möjligt att erhålla certifiering enligt ISO 26000.

ISO 45001 Internationell standard för hälsa och säkerhet. År 2022 var 512 069 anläggningar över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 45001.

ISO 50001 Internationell standard för energiledningssystem. År 2022 var 54 778 anläggningar över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 50001.

KOLDIOXID (CO₂) Koldioxid bildas vid alla processer där kolinnehållande material förbränns, exempelvis vid förbränning av fossila bränslen. Utsläppen av koldioxid ökar den globala uppvärmningen (växthuseffekten). Koldioxidekvivalent (CO₂e) är ett mått som används för att jämföra utsläpp av olika växthusgaser genom att ta hänsyn till deras förmåga att bidra till den globala uppvärmningen. Genom att räkna ut utsläpp av växthusgaser i koldioxidekvivalenter kan man jämföra och summera effekten av de enskilda gasernas utsläpp. Den enda växthusgas som är relevant för HEXPOL:s verksamhet är koldioxid.

KONFLIKTMINERAL Tantal, tenn, guld och volfram kallas för konfliktmineraler om de härrör från Demokratiska republiken Kongo och närliggande länder. Benämningen har uppkommit eftersom det pågår väpnade konflikter i regionen, där gruvverksamheten ofta bidrar till fortsatta konflikter och leder till brott mot mänskliga rättigheter.

LCA Life Cycle Assessment (livscykelanalys) är en metod för att åstadkomma en helhetsbild av hur stor den totala miljöpåverkan är under en produkts livscykel från råvaruutvinning, via tillverkningsprocesser och användning till avfallshanteringen, inklusive transporter och energiåtgång i mellanleden.

LEAN MANUFACTURING Systematisk metod för att hantera resurser på ett effektivt sätt. Syftet med Lean är att identifiera alla faktorer i en produktionsprocess som inte skapar värde hos kunden.

MILJÖASPEKTER De delar av en organisations aktiviteter, produkter eller tjänster som samspelar med miljön.

MILJÖRELATERADE KOSTNADER Kostnader som kan hänföras till åtgärder för att förebygga, minska eller återställa miljöpåverkan som orsakas av organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för kostnader inom arbetsmiljöområdet.

MILJÖRELATERADE INVESTERINGAR Investeringar för att förebygga och minska miljöpåverkan från organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för investeringar i bättre arbetsmiljö.

NOx Gasformiga oxider som bildas vid förbränningsprocesser genom oxidation av kväve. Ämnena är skadliga för miljö och hälsa och orsakar bland annat försurning och övergödning.

OEM Original Equipment Manufacturer, det vill säga termen för ett företag som tillverkar den slutliga produkten som kan säljas på den öppna marknaden.

PA Polyamid, en vanlig termoplast som ibland kallas nylon.

PAH Polyaromatiska kolväten är en grupp av flera hundra föreningar som bildas när organiska material hettas upp eller förbränns ofullständigt. Djurstudier har visat att flera PAH kan skada kromosomer och orsaka cancer.

PARISAVTALET I Parisavtalet (2015), som är kopplat till FN:s klimatkonvention, slås det fast att den globala temperaturökningen ska hållas väl under 2°C och att man ska sträva efter att begränsa den till 1,5°C.

PCB Polyklorerade bifenylter, en grupp miljö- och hälsoskadliga industrikemikalier med lång nedbrytningstid i miljön.

PFAS Samlingsnamn för en stor och komplex ämnesgrupp på mer än 10 000 identifierade höglfluorerade ämnen med varierande egenskaper och bred användning i samhället. Gemensamt för alla PFAS-ämnen är att de är mycket svåra att bryta ner och vissa PFAS kan ha skadliga effekter, både för mänskliga och miljö. Alla PFAS-ämnen är syntetiskt framställda och finns inte naturligt i miljön.

POLYMERER Långa kedjor av molekyler som utgör byggstenar i gummi och plaster. Det finns bara en kemisk variant av naturgummi men ett tjugotal varianter av syntetgummi. Genom tillsatser och blandningar av olika slag, och i kombination med andra material som metall och textil, får polymererna vitt skilda egenskaper.

PP Polypropen är en termoplast med låg densitet och hög hållfasthet.

REACH Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

ROHS Restrictions of Hazardous Substances. EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

SCOPE ENLIGT GHG PROTOCOL Redovisning av utsläpp av klimatpåverkande gaser uttryckt som koldioxidekvivalenter. Scope 1: Förbränning av fossila bränslen (bensin, olja och kol) för exempelvis tillverkning i egenägda fabriker eller utsläpp från egenägda eller inhyrda fordon/maskiner. Scope 2: Förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla. Scope 3: Utsläpp från inköp av varor och tjänster, exempelvis logistik, flygresor, taxi, hotellnätter och materialförbrukning.

SO_x Svaveldioxid bildas då petroleumprodukter förbränns. Gasen bidrar till försurning av vattendrag och mark. I högre koncentration är svaveldioxid skadlig för människors hälsa.

TCFD Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ger rekommendationer för rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

TP Termoplaster är plaster som blir elastiska eller formbara över en viss temperatur och stelnar vid avkylning.

TPE Termoplastiska elastomerer är ett gummiliknande material som kombinerar det vulkade gummits egenskaper med termoplastens processfördelar.

UPPFÖRANDEKOD Riktlinjer för HEXPOL:s medarbetare och leverantörer som berör affarsetik, miljö, arbetsförhållanden och socialt ansvar. Koncernens uppförandekod kallas Materializing Our Values.

VOC Lättflyktiga organiska föreningar (Volatile Organic Compounds). En grupp av organiska föreningar som lätt förångas i rumstemperatur. Halten av lättflyktiga kolväten i luften har negativa hälso- och miljöeffekter, bland annat bidrar de till bildandet av marknära ozon.



Finansiell tioårsöversikt

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
RESULTATRÄKNINGAR i sammandrag										
Försäljning	20 437	22 046	22 243	16 005	13 424	15 508	13 770	12 230	10 879	11 229
Rörelsens kostnader	-17 265	-18 470	-18 953	-12 931	-11 489	-13 465	-11 620	-10 244	-8 958	-9 265
Rörelseresultat	3 172	3 576	3 290	3 074	1 935	2 043	2 150	1 986	1 921	1 964
Finansnetto	-171	-230	-46	-43	-80	-35	11	-18	-8	-21
Resultat före skatt	3 001	3 346	3 244	3 031	1 855	2 008	2 161	1 968	1 913	1 943
Skatt	-781	-822	-761	-673	-446	-466	-515	-441	-516	-550
Resultat efter skatt	2 220	2 524	2 483	2 358	1 409	1 542	1 646	1 527	1 397	1 393
BALANSRÄKNINGAR i sammandrag										
Tillgångar										
Anläggningstillgångar	18 167	16 103	16 019	12 236	10 817	12 116	9 698	7 048	6 423	5 868
Omsättningstillgångar	5 484	5 301	5 993	4 407	3 056	3 685	3 594	2 489	2 128	1 877
Likvida medel	1 233	1 103	1 541	1 320	1 200	1 624	1 164	813	1 297	978
Summa tillgångar	24 884	22 507	23 553	17 963	15 073	17 425	14 456	10 350	9 848	8 723
Eget kapital och skulder										
Eget kapital	15 945	14 577	13 767	11 650	9 133	9 756	8 592	7 010	7 559	6 233
Räntebärande skulder	3 473	2 683	4 393	2 222	2 796	4 003	2 332	840	29	524
Övriga skulder och avsättningar	5 466	5 247	5 393	4 091	3 144	3 666	3 532	2 500	2 260	1 966
Summa eget kapital och skulder	24 884	22 507	23 553	17 963	15 073	17 425	14 456	10 350	9 848	8 723
KASSAFLÖDESANALYSER i sammandrag										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 696	3 525	2 593	2 406	2 376	2 361	1 806	1 699	1 710	1 760
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-610	-684	-659	-304	-253	-286	-207	-195	-150	-118
Förvärv av verksamheter	-895	-211	-1 512	-558	-412	-2 204	-2 190	-1 081	-295	-1 043
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 280	-2 954	104	-1 366	-1 978	427	775	-823	-1 075	-479
Periodens kassaflöde	-89	-324	526	178	-267	298	184	-400	190	120
Likvida medel vid årets början	1 103	1 541	1 320	1 200	1 624	1 164	813	1 297	978	826
Kursdifferens i likvida medel	219	-114	-305	-58	-157	162	167	-84	129	32
Likvida medel vid årets slut	1 233	1 103	1 541	1 320	1 200	1 624	1 164	813	1 297	978
NYCKELTAL										
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	15 295	14 797	12 992	10 642	10 135	9 534	8 077	6 871	6 826	5 887
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	19 167	18 884	17 399	13 491	13 332	13 484	9 678	7 898	7 186	6 861
Avkastning på eget kapital, %	14,5	17,1	19,1	22,2	13,9	16,2	20,4	22,2	20,5	23,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,9	19,0	19,2	22,8	14,3	15,2	22,5	25,1	26,8	28,6
Försäljningstillväxt exkl valutakurseffekter, %	-7	-6	25	25	-11	7	9	12	-4	11
Rörelsemarginal, %	15,5	16,2	14,8	19,2	14,4	13,2	15,6	16,2	17,7	17,5
Vinstmarginal före skatt, %	14,7	15,2	14,6	18,9	13,8	12,9	15,7	16,1	17,6	17,3
Resultat per aktie, före utspädning SEK ¹	6,45	7,33	7,21	6,85	4,09	4,48	4,78	4,44	4,06	4,05
Resultat per aktie, efter utspädning SEK ¹	6,45	7,33	7,21	6,85	4,09	4,48	4,78	4,44	4,06	4,05
Nettokassa, MSEK	-2 235	-1 575	-2 845	-899	-1 593	-2 376	-1 143	-27	1 268	454
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	-0,2	-0,2	-0,1	0,0	0,0	0,0
Soliditet, %	64	65	58	65	61	56	59	68	77	72
Eget kapital per aktie, SEK ¹	46,29	42,32	39,97	33,82	26,53	28,34	24,96	20,37	21,96	18,11
Utdelning, MSEK	2 067	1 240	2 067	792	792	774	671	1 635	585	413
Utdelning per aktie, SEK	6,00	3,60	6,00	2,30	2,30	2,25	1,95	4,75	1,70	1,20
Operativt kassaflöde, MSEK	3 012	3 994	2 813	2 731	2 548	2 607	2 019	2 001	2 057	2 185
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	2 696	3 525	2 593	2 406	2 376	2 361	1 806	1 699	1 710	1 760
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK ¹	7,83	10,23	7,53	6,99	6,90	6,86	5,25	4,94	4,97	5,11
Medelantal anställda	5 010	5 054	5 101	4 688	4 657	4 844	4 454	4 326	4 028	3 858
Antal anställda vid periodens slut	4 961	5 055	5 084	4 771	4 550	5 061	4 640	4 389	4 140	3 867
Försäljning per anställd, MSEK	4,08	4,36	4,36	3,41	2,88	3,20	3,09	2,83	2,70	2,91

¹ Data per aktie är justerat för aktiesplit 10:1 maj 2015.

Hållbarhet i ett tioårsperspektiv

OMRÅDE		2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
MILJÖ											
Efterlevnad	Antal överträdelser av miljölagstiftningen	1	0	2	1	1	3	2	3	1	2
Energi ¹	Energianvändning, GWh	410	414			493					
	Energianvändning/försäljning, GWh/MSEK	0,020	0,019			0,032					
	Energi från förnybara källor (el, biomassa, biogas, solceller), % av total energianvändning	40	33			19					
Klimat ¹	Utsläpp av koldioxid från energianvändning, ton ²	80 763	89 653			163 179					
	Utsläpp av koldioxid/försäljning, ton/MSEK	4,0	4,1			11,2					
Vatten	Vattenförbrukning, 1 000-tal m ³	1 400	1 504	1 191	1 160	1 106	1 106	718	735	884	700
	Vattenförbrukning/försäljning, m ³ /MSEK	68	68	54	72	82	71	54	60	81	68
Avfall	Avfallsmängd, ton	25 431	24 372	24 850	25 130	22 950	26 500	23 100	22 000	19 800	16 000
	Avfallsmängd/försäljning, ton/MSEK	1,3	1,1	1,1	1,6	1,7	1,7	1,8	1,8	1,8	1,6
Råvaror	Återvunna/biobaserade polymera material, % av total användning (exklusive naturgummi)	18	19	16	10	8	8	15	15	18	1
Ledningssystem	ISO 14001-certifierade anläggningar, % av totala antalet	100	96	94	87	77	76	97	92	89	93
MÄNNISKOR											
Medarbetare	Antal medarbetare (medeltal)	4 960	5 050	5 101	4 688	4 657	4 844	4 454	4 326	4 028	3 858
Efterlevnad	Antal väsentliga överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen (böter, sanktioner)	0	0	3	2	0	3	0	0	1	0
Hälsa och säkerhet	Arbetsolyckor, förlorade arbetsdagar, antal/miljon arbetade timmar	15,9	12,1	11,9	12,3	10,1	12,9	12,8	15,2	15,1	15,9
	Mångfald	Andel kvinnor i koncernstyrelsen, %	43	50	67	67	57	57	57	57	43
	Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper, %	22	27	28	27	24	18	18	14	15	12
Utbildning	Utbildning av medarbetare, timmar/anställd	11	18	22	20	17	32	26	22	19	23
Ledningssystem	ISO 45001-certifierade anläggningar, % av totala antalet	12	8	9	4	5	9	11	11	9	7
Uppförandekod	Rapporterade överträdelser av mänskliga rättigheter, antal	0	0	0	0	0	2	1	1	1	0
	Diskriminering, antal rapporterade fall	3	5	1	2	2	2	1	1	1	0
EKONOMI											
	Försäljning, MSEK	20 437	22 046	22 243	16 005	13 424	15 508	13 770	12 230	10 879	11 229
	Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter, MSEK ³	5 885	5 193	5 354	3 569	3 273	3 357	2 989	3 658	2 559	2 366
	Betalda skatter, MSEK	781	822	761	673	446	466	516	441	515	550

¹ Under 2024 gjordes en revidering av energi- och klimatdata för att säkerställa att historiska utsläpp innan förvärvsåret av förvärvade bolag är inräknade, i enlighet med GHG Protocol. I samband med revideringen gjordes vissa justeringar i metodiken genom att samla in data från anläggningarna mer granulärt och därmed säkerställa en högre datakvalitet. Revideringen gjordes för baslinjeåren 2018-2019, föregående år 2023 och nuvarande år 2024. På grund av denna avgränsning så redovisas ej siffror för energi och klimat för andra år inom en 10-års-horisont. Resultatet blev högre historiska siffror än tidigare redovisat. Förändringen i metodik hade dock en mindre signifikant påverkan med ±5 procent avvikelser utifrån tidigare metodik.

² Enligt GHG (Greenhouse Gas Protocol) redovisar HEXPOL Scope 1, d.v.s. utsläpp från direkt energianvändning (ex. eldningsolja, naturgas), samt Scope 2, d.v.s. indirekt energianvändning (ex. inköpt el, fjärrvärme).

³ Ersättningar till leverantörer ingår inte.

Aktieägar- information

Årsstämma

Årsstämma hålls fredagen den 25 april 2025, kl 15.00 i Malmö.

Styrelsen har i enlighet med bestämmelserna i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen och bolagets bolagsordning beslutat att aktieägarna före stämman ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning. Aktieägare kan därmed välja att utöva sin rösträtt vid stämman genom fysiskt deltagande, genom ombud eller genom poströstning.

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 15 april 2025,
- dels anmäla sitt deltagande till bolaget under adress HEXPOL AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm, per telefon 08-402 90 49 eller via webbplatsen www.hexpol.com alternativt avge sin poströst senast den 17 april 2025.

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste före den 15 april 2025 genom förvaltarens försorg inregistrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta vid årsstämman. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltare senast den 17 april 2025 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken. Förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

Vid anmälan ska namn, personnummer och telefonnummer samt aktieinnehav lämnas. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas till Euroclear Sweden AB före årsstämman.

Aktieägare som utövar sin rösträtt genom poströstning behöver inte särskilt anmäla sitt deltagande i stämman. Poströstningsformulär finns tillgängligt på bolagets webbplats.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman 2025 den 25 april en ordinarie utdelning om 4,20 SEK per aktie.

Årsredovisningen

HEXPOL:s årsredovisning distribueras elektroniskt och kan laddas ned från webbplatsen www.hexpol.com. För de aktieägare som önskar den tryckta årsredovisningen tillsänd, vänligen lämna namn och adress till ir@hexpol.com eller beställ den via HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

Finansiell information finns även tillgänglig på svenska och engelska på HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

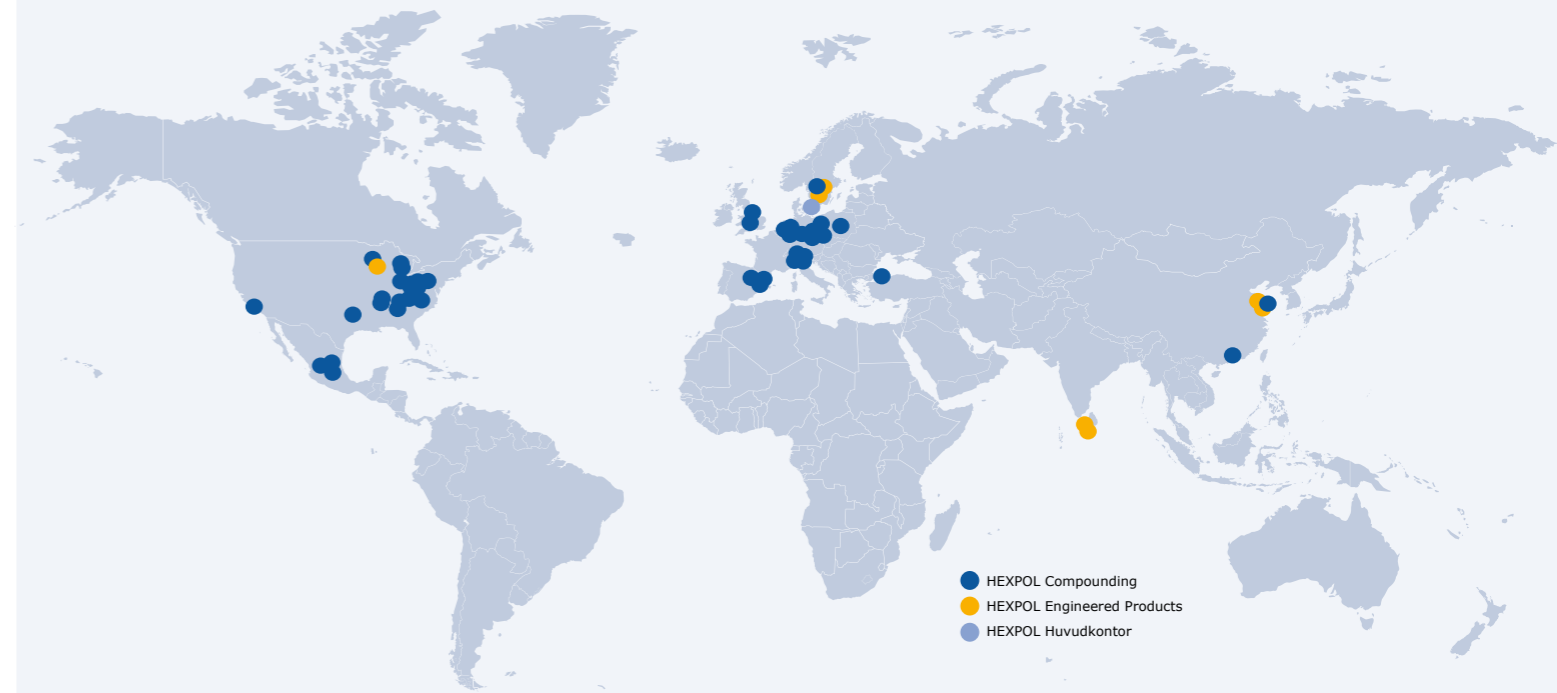
Kalender för ekonomisk information

HEXPOL AB lämnar finansiell information vid följande tillfällen:

AKTIVITET	DATUM
Delårsrapport januari-mars 2025	25 april
Årsstämma 2025	25 april
Halvårsrapport januari-juni 2025	18 juli
Delårsrapport januari-september 2025	23 oktober
Bokslutskommuniké 2025	Januari/februari 2026



HEXPOL – EN GLOBAL KONCERN MED LOKAL NÄRVARO



PRODUKTIONSENHETER OCH HUVUDKONTOR

AMERICAS		EUROPA			
●	HEXPOL Aguascalientes	Aguascalientes, Mexiko	●	3A MCOM S.r.l	Grigno, Italien
●	HEXPOL Akron	Akron, OH, USA	●	almaak international	Doberlug-Kirchhain, Tyskland
●	HEXPOL Burton	Burton, OH, USA	●	almaak international	Krefeld, Tyskland
●	HEXPOL Compounding – Querétaro	Querétaro, Mexiko	●	Berwin Rubber Ltd	Dukinfield, Storbritannien
●	HEXPOL Compounding Statesville	Statesville, NC, USA	●	Gislaved Gummi AB	Gislaved, Sverige
●	HEXPOL Dyersburg	Dyersburg, TN, USA	●	HEXPOL AB	Malmö, Sverige
●	HEXPOL Huntingdon	Huntingdon, TN, USA	●	HEXPOL Compounding SRL	Eupen, Belgien
●	HEXPOL Kennedale	Kennedale, TX, USA	●	HEXPOL Compounding S.R.O	Unicov, Tjeckien
●	HEXPOL Long Beach	Long Beach, CA, USA	●	HEXPOL Compounding GmbH	Hückelhoven, Tyskland
●	HEXPOL Middlefield	Middlefield, OH, USA	●	HEXPOL Compounding (Lesina) S.R.O	Lesina, Tjeckien
●	HEXPOL San Luis Potosi	San Luis Potosi, Mexiko	●	HEXPOL Compounding SLU	Barcelona, Spanien
●	HEXPOL Tallapoosa	Tallapoosa, GA, USA	●	HEXPOL TPE GmbH	Lichtenfels, Tyskland
●	HEXPOL TPE Americas LLC	Broadview, IL, USA	●	HEXPOL TPE AB	Åmål, Sverige
●	HEXPOL Whitewater	Whitewater, WI, USA	●	HEXPOL TPE Ltd	Manchester, Storbritannien
●	McCann Plastics	North Canton, OH, USA	●	MESGO ASIA (KAUCUK)	Sekerpınar, Cayirova, Turkiet
●	Piedmont Resin Supply	Cartersville, GA, USA	●	MESGO Iride Colors S.r.l	Garlasco, Italien
●	Preferred Compounding – Barberton	Barberton, OH, USA	●	MESGO POLSKA Sp. Z o.o	Tomaszow Masowiecki, Polen
●	RheTech Colors	Sandusky, OH, USA	●	MESGO S.p.A	Carobbio degli Angeli, Italien
●	RheTech Compounding	Fowlerville, MI, USA	●	MESGO S.p.A	Gorlago, Italien
●	RheTech Compounding	Whitmore Lake, MI, USA	●	Stellana GmbH	Meckelfeld, Tyskland
●	RheTech Engineered Plastics	Withmore Lake, MI, USA	●	Stellana AB	Laxå, Sverige
●	Stellana US	Lake Geneva, WI, USA	●	Unión de industrias C.A. S.A.	Corella, Spanien
			●	VICOM 2002 S.L.	Olderola, Spanien
ASIEN					
●	Gislaved Gummi Lanka	Bokundara, Sri Lanka			
●	Gislaved Gummi Qingdao	Qingdao, Kina			
●	HEXPOL Compounding	Foshan, Kina			
●	HEXPOL Compounding Qingdao	Qingdao, Kina			
●	Stellana China	Qingdao, Kina			
●	Stellana Lanka	Horana, Sri Lanka			

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala positioner inom avancerade polymer compounds, packningar för plattvärmväxlare samt hjul i polymera material för truck- och länkhjulsapplikationer.

Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen och inom sektorer som transport, energi och konsument samt kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik, plattvärmväxlare och truckar.

Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. HEXPOL-koncernens försäljning 2024 uppgick till 20 437 MSEK och koncernen har cirka 5 000 anställda i 14 länder.



HEXPOL AB (publ), Skeppsbron 3, SE-211 20 Malmö

Tel. +46 (0)40-25 46 60

www.hexpol.com