



JP|Politikens Hus

CVR.-NR. 26 93 36 76

Vi skaber oplyste borgere

Årsrapport 2024

Status på publicisme, økonomi og ESG

JP/Politikens Hus A/S
Mediebyen 3, 8000 Aarhus C



2

Indledning

4

Publicisme

9

Økonomisk
beretning



Foto: Jens Hartmann Schmidt

13

Bæredygtighed



36

Koncern- og årsregnskab

- 40 Resultatopgørelse
- 41 Balance
- 42 Egenkapital
- 44 Pengestrøm
- 45 Noter

53

Anvendt regnskabspraksis

CEO STIG ØRSKOV HAR ORDET

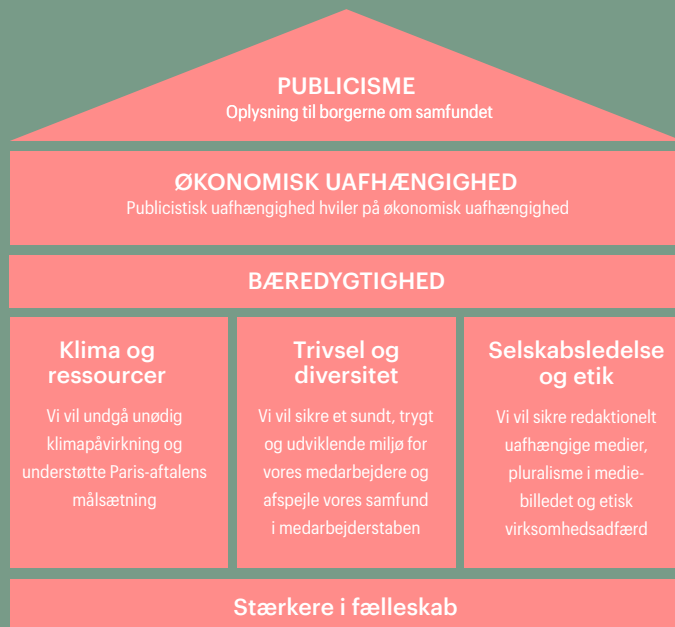
I SAMFUNDETS TJENESTE

2024 satte en tyk streg under samfundets behov for pålidelig information. Med højfrekvente geopolitiske rystelser og stigende intensitet af misinformation på især de sociale medier har det sjældent været vigtigere, at borgerne har adgang til ansvarlige medier, de kan stole på. Faktabaseret og troværdig information er vitalt for demokratiet og samfundets sammenhængskraft. Derfor er der med statsminister Mette Frederiksens ord fra årets nytårstale grund til at glæde sig over, at de fleste danskere "stoler på hinanden. På myndighederne og på medierne."

Udsagnet bekræftes af den årlige globale undersøgelse fra Reuters Institute for the Study of Journalism, som viser, at der er få lande, hvor befolkningens tillid til medierne er højere end i Danmark.

Tillid til medierne forudsætter, at borgerne kan føle sig sikre på, at medierne er uafhængige af politiske og økonomiske interesser. Som Danmarks førende uafhængige publicistiske medievirksomhed er JP/Politikens Hus garant for, at borgerne har adgang til uafhængig og troværdig oplysning fra medier med fuld redaktionel frihed. Vores grundlæggende formål er at skabe oplyste





PÅ FORKANT

Vi har igen i år samlet rapporteringen af den publicistiske og økonomiske udvikling samt udviklingen i koncernens ESG arbejde i én, sammenhængende koncernrapport.

Fra 2025 skal vi rapportere i henhold til Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Vi har dog allerede i vores rapportering for 2024 valgt at arbejde aktivt med CSRD-implementeringen og har derfor udvidet vores bæredygtighedsrapportering væsentligt i forhold til de lovgivningsmæssige rapporteringskrav, vi aktuelt er omfattet af. Dermed er vi godt rustet til den fulde implementering af de nye rapporteringsramme. Ikke mindst i lyset af at kravene med EU-kommissionens udspil i februar 2025 forventes markant reduceret.

Koncernrapporten er suppleret med en status for de publicistiske aktiviteter, som udtrykker det grundlæggende formål med JP/Politikens Hus. Vi udfolder det hele på de følgende sider.

CEO STIG ØRSKOV HAR ORDET

borgere igennem redaktionelt uafhængige medier. Og derigennem bidrage til et stærkt og demokratisk samfund.

Reel redaktionel frihed forudsætter økonomisk frihed. En sund økonomi er derfor en helt grundlæggende forudsætning for mediers evne til at udfylde deres samfundsrolle.

I takt med de seneste år strukturelle skifte fra analoge til digitale medier er en sund og fremtidssikret økonomi lig med digital bæredygtighed. Opnåelse af digital bæredygtighed er kernen i den strategi, vi igangsatte for JP/Politikens Hus ved begyndelsen af 2024. Strategien hedder 'Stærkere i fællesskab', fordi vi i endnu højere grad skal udnytte koncernens fælles ressourcer til at styrke den digitale udvikling af vores medier og øvrige forretninger.

Omdrejningspunktet for strategien er vores journalistik og litteratur. Med afsæt i distinkt og relevant indhold og exceptionelle brugeroplevelser skal vi levere uundværligt indhold til endnu flere danskere.

Vores medarbejdere er grundlaget for, at vi lykkes. Vi anser deres trivsel, udvikling og sundhed som en afgørende prioritet, ikke mindst i en tid med store forandringer – alle skal trives, uanset køn, etnicitet og funktion. Derfor er det også en glæde at opleve en stigende medarbejdertilfredshed i 2024.

Vores samfundsrolle og -ansvar stiller samtidig høje krav til vores adfærd. Vi

tager ansvar for, at vores virksomhed ikke belaster klima og miljø unødigt. Siden 2022 er vores udledning faldet med 7 pct., og vi har i 2024 i regi af SBTi opstillet bindende klimamål.

Vores medarbejdere er grundlaget for, at vi lykkes. Vi anser deres trivsel, udvikling og sundhed som en afgørende prioritet, ikke mindst i en tid med store forandringer – alle skal trives, uanset køn, etnicitet og funktion.

Vores rolle og ansvar går ud over landets grænser. JP/Politikens Hus har altid engageret sig dybt i arbejdet for pressefrihed over hele verden. Blandt andet igennem den globale medieorganisation World Association of News Publishers. JP/Politikens Hus havde i maj 2024 den store ære at være medvært for afholdelsen af World News Media Congress i København for første gang. Her kunne jeg sammen med formanden for Danske Medier, Christina Blaagaard byde velkommen til mere end 1000 medieledere fra hele verdenen, som over fantastiske dage delte viden og erfaringer. Og måske vigtigst alt: mindede hinanden om forpligtelsen til at skabe pålidelig information, som verdens borgere kan have tillid til.

TILLID ER EN FORUDSÆTNING FOR OPLYSNING

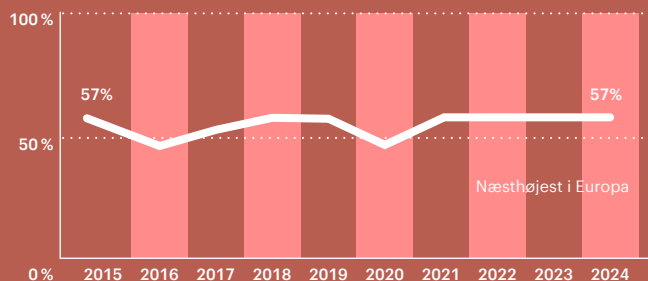
Formålet med JP/Politikens Hus er at skabe oplyste borgere. En forudsætning for oplysning er, at brugere, læsere og lyttere har tillid til vores indhold og de medier og forlag, der udgiver det.

Arbejdet med at sikre tilliden er derfor en hjørnesten på tværs af vores mere end 50 nyhedstitler og tre forlag – uanset om vi udgiver i Danmark, Norge, Sverige, Tyskland eller Storbritannien.

Vores chefredaktører og forlagsdirektør arbejder kontinuerligt med at sikre en høj tillid i deres udgivelser.

Danskerne har høj tillid til nyhedsmedier

● Andel af danskerne, der har tillid til nyhedsmedierne.



Kilde: Reuters Digital News Report 2024



Marchen Neel Gjertsen, Jyllands-Posten

"Tillid er fundamentet for alt, hvad vi gør på Jyllands-Posten. Det er troværdighed, ordentlighed og grundig journalistisk metode, der adskiller vores indhold fra alt det andet skrammel derude."



Christian Jensen, Politiken

"Politikens troværdighed måler vi ikke på, hvor mange fejl vi laver. Vores troværdighed måler vi på vores evne til at korrigere fejl og være åbne om dem. Det er forskellen på et ansvarligt publicistisk medie og uansvarlige techplatforme."



Knud Brix, Ekstra Bladet

"At skabe og fastholde tillid er et langt, sejt træk, hvor vi dagligt arbejder med kildevalg, kildekritik og skarphed i vinklingen. I 2024 har vi på Ekstra Bladet især arbejdet systematisk med forelæggelse og grundighed i spørgsmålet om genmæle."



Simon Bendtsen, Finans

"På Finans lever vi af, at man kan stole på os. Derfor er vi kompromisløse med vores faktatjek. Hver eneste artikel gennemgås grundigt, vi dobbelttjekker alle oplysninger og kilder – og vi løber aldrig med udokumenterede rygter."

Illustrationer: Thomas Thorhaug

PUBLICISME



Simon T. Hjortkjær, Børneavisen

"Tillid er ekstremt vigtigt for Børneavisen. Troværdigt indhold er det, der adskiller os fra de sociale medier. Vi præsenterer derfor hele tiden os selv som en troværdig nyhedskilde for børn og forældre. Vi udgiver f.eks. et ugentligt nyhedsbrev målrettet forældrene for at give dem indblik i vores redaktionelle processer."

270

nye titler i 2024 på de tre forlag
i Danmark, Norge og Sverige

Én

gang i 2024 uddelte
Pressenævnet kritik af
Jyllands-Posten og Politiken.
I 2023 blev der fem gange uddelt
kritik af Husets medier.
I 2022 blev der uddelt kritik
ni gange.



Lene Juul, JP/Politikens Forlag

"Hos JP/Politikens Forlag er vi bevidste om det ansvar, der ligger i en udgivelse. Læserne skal have tillid til os, og derfor vurderer vi alle titler på deres publicistiske værdi og på, hvordan de tjener offentligheden. Alle titler er desuden underlagt en systematisk analyse af almindelig moral, etik og fairness."



Illustrationer: Thomas Thorhauge

Rasmus Emborg, Watch Medier

"Uafhængig, kritisk og fair erhvervsjournalistik med fokus på substansen. Leveret af journalister, der ved, hvad de skriver om. Sådan har Watch Medier over de seneste 14 år opbygget tilliden fra dansk erhvervsliv – og det er også vores opskrift på at bevare den."

290.000

publicerede artikler i Danmark i 2024

UAFHÆNGIGT INDHOLD PÅ BRUGERNES PRÆMISSER

JP/Politikens Hus er det største private publicistiske mediehus i Danmark. Vi er samtidig aktive i flere andre lande i Nordeuropa med såvel nyhedsmedier som bogforlag. Det indhold, vi udgiver, betyder både noget for den enkelte borger og for vores samfund og demokrati. Vores publicistiske aktiviteter er funderet på tre hovedprincipper:

- Fuld redaktionel uafhængighed
- Høj tillid til vores udgivelser hos brugere, læsere og lyttere
- Engagerende indhold leveret på brugernes præmisser.

Nye redaktionelle initiativer

2024 var karakteriseret ved en lang række nye redaktionelle initiativer.

Politiken relancerede sit digitale udtryk i et nyt og moderne design og introducerede desuden et tæt og succesfuldt samarbejde med en af verdens bedste aviser, The New York Times. Samarbejdet giver Politikens abonnenter fri adgang til journalistikken i The New York Times og er en markant styrkelse af det internationale tilbud til Politikens

læsere i en verden, hvor dækningen af den geopolitiske udvikling sjældent har været mere relevant for den almindelige dansker. Samtidig fortsætter Politiken oprustningen på lydområdet, blandt andet gennem lanceringen af den daglige eftermiddagspodcast 'Lang historie kort'. De nye initiativer var med til at befæste Politikens position som landets førende abonnementsmedie med afsæt i styrkepositionerne indenfor kultur, debat og samfund. Politiken står også for udgivelsen af Børneavisen, som i 2024 fortsatte sin gode udvikling. Blandt flere store indsatser kan nævnes dækningen af præsidentvalget i USA i børnehøjde. Politikens Monitormedier, der i dag udgiver 10 medier, realiserede i 2024 en betydelig abonnementsvækst og har senest føjet Uddannelsesmonitor til porteføljen af nichemedier.

Ekstra Bladet fortsatte i 2024 udbygningen af fremtidens digitale position med investeringen i Danmarks største udbyder af managerspil, Holdet.dk, som kort efter årsskiftet blev fulgt op med opkøbet af landets førende cykelmedie, Feltet.dk. Opkøbene følger købet af Bold.dk i 2023 og sætter en tyk streg

AI-PLATFORMEN MAGNA LANCERET

I marts 2024 blev AI-plattformen MAGNA lanceret. MAGNA gør det muligt for alle Husets medarbejdere at bruge generativ AI i deres arbejde på en sikker og tryk måde. Målet med MAGNA er særligt at frigøre ressourcer til den dybdegående og originale journalistik, som AI ikke er stand til at producere. Samtidig vil MAGNA med tiden gøre det muligt for den enkelte journalist at berige nyhedsdækningen ved at formidle sin historie nemt i tekst, lyd og video. Selvfølgelig altid med et menneske som afsender og ansvarlig for alt, hvad vi publicerer.

2,5 mio.

*ugentlige brugere
på koncernens medier*

PUBLICISME

under Ekstra Bladets vilje til at udvikle tilbuddene til sportsinteresserede læsere. Ekstra Bladet lancerede også en række nye podcasts i løbet af året, herunder 'Det røde spøgelse', 'Bare mellem os' med Nikita Klæstrup og 'Øverste hylde' med Hans Engell. Med hårdtslående nyheder, en række store afsløringer, underholdning og Danmarks stærkeste sportsdækning lagde Ekstra Bladet i 2024 afstand til forfølgerne som landets største digitale nyhedssite. I 2024 realiserede Ekstra Bladet 29 pct. flere sidevisninger end BT.

Jyllands-Posten investerede målrettet i sin publicistiske position i 2024, hvor der under den nye ansvarshavende chefredaktør, Marchen Neel Geertsen, for alvor blev sat fart på den nye strategi, hvor fokus først og fremmest er rettet mod journalistisk kvalitetsindhold

og digital bæredygtighed. Som led i det arbejde blev der gennemført et omfattende arbejde med mediets målgruppe og redaktionelle værdier. Det skal bidrage til den modernisering og digitale repositionering, der foldes endnu mere ud i 2025. Jyllands-Posten fortsatte også sin oprustning på podcastområdet med en række nye titler som 'Kampagnesporet', 'Hvis du vil vide mere' og den politiske podcast 'Under gulvtæppet', ligesom en ny selvstændig erhvervsredaktion blev sat i verden for at forsyne mediets læsere med unik erhvervsjournalistik med et samfundsperspektiv.

JP/Politikens Erhvervsmedier udbyggede positionen som en af Nordeuropas førende udgivere af erhvervsjournalistik. Med titler som Watch Medier, MarketWire, Finans og Dezeen fortsatte forretningsenheden sin imponerende

Sidevisninger

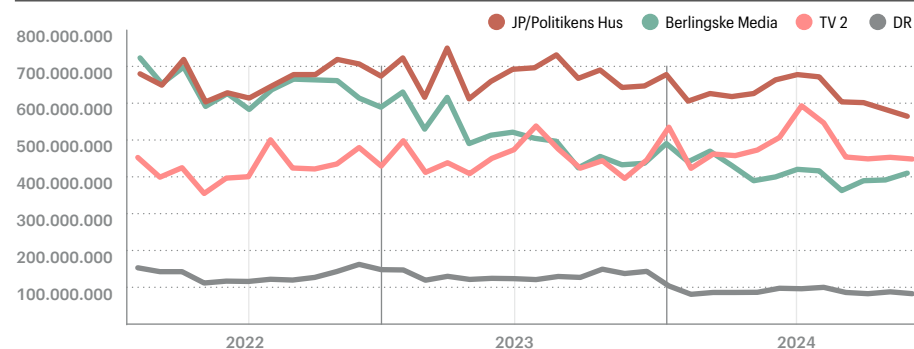


Foto: Ditte Valente

PUBLICISME

vækst. Det succesfulde nichemediehus Watch Medier fortsatte i 2024 sin ekspansion i Norge og lancerede desuden sit første medie i Sverige. I alt udgiver Watch Medier 30 medier i fire forskellige lande – alle baseret på uafhængig, kritisk og fair erhvervsjournalistik. Kort før sommerferien overtog JP/Politikens Erhvervsmedier desuden landets førende rent digitale og brede erhvervsmedie, Finans, der hidtil har været en del af Jyllands-Posten. Med den nye chefredaktør, Simon Bendtsen, i spidsen er planen for et nyt og revitaliseret Finans sat i værk med målet om at gøre Finans til virksomhedernes erhvervsmedie.

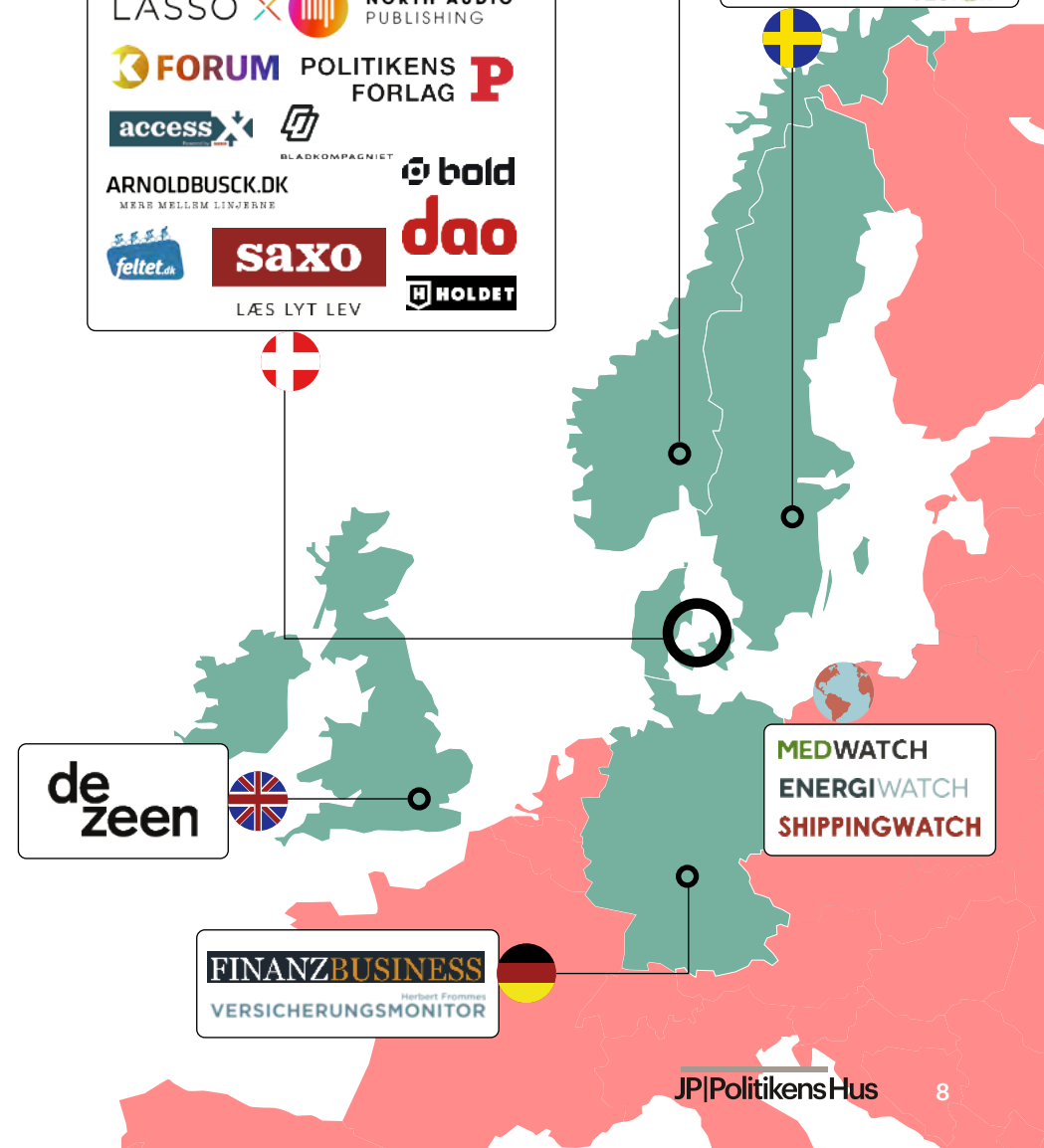
Politikens Forlag præsterede igen i 2024 suverænt flere bestsellerplaceringer end noget andet dansk forlag. Succeserne omfatter blandt andet 'Kongeorð' af kong Frederik X, der blev årets mest sælgende bog, ligesom Benjamin Koppel med 'Sommerfuglens stemme' sikrede sig anerkendelsen De Gyldne Laurbær. Også forlagene i Norge og Sverige markerede sig med en række stærke titler. I Norge modtog Kagge Forlag en række af Norges største bogpriser, ligesom man for alvor fik sat gang i udgivelsen af skønlitteratur på forlaget, der ellers er førende indenfor fagbøger.

Saxo fortsatte sin mission om at levere læse- og lytteoplevelser til danskerne. Hele 5,3 mio. læse- og lytteoplevelser

blev det til i 2024 – næsten 1 mio. flere end i 2023. Udviklingen var blandt andet drevet af en stor læse- og lyttelyst hos Saxos streamingkunder. De kunne i 2024 glæde sig over, at podcasts fra JP/Politikens Hus' nyhedsmedier blev en del af Saxos lydtilbud. I 2024 vandt Saxo også det såkaldte SKI-udbud om levering af bøger og noder til biblioteker i Vestdanmark. SKI-aftalen betyder, at Saxo forventeligt skal levere 500.000 bøger om året til bibliotekerne.

REDAKTIONELT UAFHÆNGIGE MEDIER

Fuld redaktionel uafhængighed er et bærende princip for alle de nyhedsmedier, vi ejer. Hvert enkelt nyhedsmedie har en ansvarshavende chefredaktør, som har det fulde ansvar for indholdet i den pågældende udgivelse. Hverken direktionen eller bestyrelsen i JP/Politikens Hus har indflydelse på det redaktionelle indhold – og ej heller nogen instruktionsbeføjelser i redaktionelle anliggender. Det ligger alene hos de ansvarshavende chefredaktører.



ØGET OMSÆTNING OG STABIL RESULTAT- UDVIKLING

Høj vækst i det digitale indholdssalg, et voksende bogsalg og en markant omsætningsfremgang i distributiv onsselskabet DAO løftede i 2024 den samlede omsætning for JP/Politikens Hus. Fremgangen var med til sikre en stabil resultatudvikling på trods af et annoncemarked, der udviklede sig betydelig svagere end forventet.

JP/Politikens Hus konsoliderede i 2024 positionen som landets største private, publicistiske mediehus og fortsatte de seneste års store investeringer i den publicistiske kerneforretning.

Samlet set realiserede koncernens titler over 7 mia. sidevisninger, hvilket giver en klar førerposition på det danske nyhedsmarked. Når det gælder printaviser, udgiver JP/Politikens Hus tre af landets fire mest læste aviser og har over de senere år desuden etableret en stærk portefølje af toneangivende podcasts.

2024 var også året, hvor JP/Politikens Hus for alvor skruede op for investe-

Hoved- og nøgletal	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Hovedtal, mio. kr.</i>					
Nettoomsætning	4.128,0	3.862,6	3.779,8	3.316,1	2.997,8
Driftsomkostninger	4.000,0	3.772,4	3.760,6	3.079,5	2.809,6
Resultat af primær drift før af- og nedskrivninger (EBITDA)	272,0	205,4	111,0	325,7	192,6
Resultat af primær drift (EBIT)	126,4	70,3	-4,1	257,3	242,0
Indtægter kapitalandele kapitalinteresser	20,1	14,8	8,5	-0,6	18,4
Resultat af finansielle poster	147,0	109,2	-166,1	125,7	42,5
Resultat før skat (EBT)	293,5	194,3	-161,7	382,5	303,9
Årets resultat	213,9	148,5	-133,1	288,4	237,6
<i>Balance, mio. kr.</i>					
Egenkapital	3.629,0	3.473,1	3.380,2	3.344,2	3.062,0
Balancesum	5.004,4	4.875,0	4.694,4	4.719,1	4.017,0
Investering materielle anlægsaktiviteter	69,4	36,8	65,9	53,1	45,9
<i>Pengestrøm, mio. kr.</i>					
Pengestrømme driftsaktivitet	289,7	325,8	-38,1	211,3	194,5
Pengestrømme investeringsaktivitet	-157,2	-146,3	-68,8	-388,8	114,7
Pengestrømme finansieringsaktivitet	7,2	-30,1	24,3	-15,3	-14,1
Årets forskydning i likvider	139,7	149,3	-82,6	-192,9	295,1
<i>Nøgletal, pct.</i>					
EBITDA-margin	6,6	5,3	-2,9	9,8	6,4
Overskudsgrad	3,1	1,8	-0,1	7,8	8,1
Forrentning af egenkapital	6,0	4,3	-3,9	9,0	8,5
Soliditetsgrad	72,5	72,1	72,0	70,9	76,2
Antal ansatte, gennemsnit	2.952	2.915	2.998	2.335	2.140

Nøgletal

Nøgletal udarbejdes i overensstemmelse med seneste vejledning fra Finansforeningen.

Nøgletal for 2024 og 2023 er ændret pga. ændring i regnskabspraksis, hvorefter der ved erhvervelse af mindre end 100 pct. af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og samtidig er udstedt en put-option til sælger, som giver ret til at afhænde de resterende kapitalandele til en forud fastsat pris, indregnes en gældsforpligtelse svarende til tilbagekøbsforpligtelsen. Nøgletal for 2020-2022 er ikke tilrettet.

Forklaring af nøgletal

EBITDA margin	(Resultat efter af- og nedskrivninger x 100) / Nettoomsætning
Overskudsgrad	(Resultat af primær drift x 100) / Nettoomsætning
Forrentning af egenkapital	(Resultat efter skat x 100) / Gennemsnitlig egenkapital
Soliditetsgrad	(Egenkapital ultimo x 100) / Samlede aktiver ultimo

ØKONOMI

ringen i lydindhold og -produkter med betydelige investeringer hos såvel medierne som bogforretningerne. Samlet investerede koncernen i 2024 mere end 50 mio. kr. i nye publicistiske initiativer direkte over driften.

Med en omsætning på 4 mia. kr. realiserede koncernen en omsætningsvækst på 7 pct. Fremgangen blev skabt af fortsat høj vækst i det digitale indholdssalg, betydelig fremgang i bogsalg samt en solid udvikling for distributionsselskabet DAO på brev- og pakkemarkedet.

Annoncesalg var til gengæld væsentlig svagere end forventet. Derudover er der for Ekstra Bladet, Jyllands-Posten og Politiken sket en reduktion af mediestøtten i 2024 med en samlet virkning på 15 mio. kr. i forhold til 2023 som følge af et lavere titelloft.

4,1 mia.

9 pct. vækst i koncernomsætning
like-for-like

Økonomisk udvikling

Koncernens nettoomsætning i 2024 udgør 4.128 mio. kr. mod 3.863 mio. kr. i 2023. Koncernens EBITDA-resultat udgør 272 mio. kr. mod 205 mio. kr. i 2023. Det primære driftsresultat er et overskud på 126 mio. kr. mod et overskud på 70 mio. kr. i 2023. Resultatet før skat er et overskud på 294 mio. kr. i 2024 mod et overskud på 194 mio. kr. i 2023 – en forbedring på 99 mio. kr. Ved indgangen til året var forventningerne til koncernomsætningen på omkring 4 mia. kr. og et EBITDA-resultat på 250-275 mio. kr. Med de realiserede resultater indfries forventningerne for både omsætning og EBITDA.

Koncernens balance viser samlede aktiver på 5.004 mio. kr. og en egenkapital på 3.629 mio. kr. Sammenlignet med 2023 er aktiverne øget med 129 mio. kr., og egenkapitalen er øget med 156 mio. kr.

Kapitalberedskab

Pengestrømme fra koncernens driftsaktivitet er positive med 290 mio. kr. mod positive pengestrømme på 326 mio. kr. i 2023. Pengestrømme fra investeringer er negative med 157 mio. kr. som en konsekvens af fortsatte investeringer i nye aktiviteter og virksomheder. I 2023 var der tale om en nettoinvestering på 146 mio. kr.

50 mio.

kr. investerede JP/Politikens Hus
i 2024 i nye publicistiske initiativer
direkte over driften

Pengestrømme fra koncernens finansieringsaktivitet er positive med 7 mio. kr. mod negative pengestrømme i 2023 med 30 mio. kr. påvirket af afvikling af langfristet gæld. Koncernens likvide beredskab er fortsat betydeligt og øget med 139 mio. kr. fra 1.415 mio. kr. i 2023 til 1.564 mio. kr. i 2024.

Resultatforventninger

Der ventes i 2025 en vækst på 3-5 pct. i koncernomsætningen og et EBITDA-resultat på 250-275 mio. kr. Koncernen fastholder i 2025 det høje investeringsniveau i opbygning af ny forretning i ind- og udland samt investering i vores teknologiske fundament for at understøtte det strukturelle skifte fra analoge til digitale medier.

Moderselskabet – økonomisk udvikling

Resultatet i moderselskabet var et overskud før skat på 239 mio. kr. I 2023 var resultatet et overskud på 152 mio. kr. efter skat udgør årets resultat et overskud på 194 mio. kr. mod et overskud på 124 mio. kr. i 2023.

Moderselskabets EBITDA udgør 101 mio. kr. mod 90 mio. kr. i 2023. Det primære driftsresultat er et overskud på 43 mio. kr. mod 35 mio. kr. i 2023. De samlede aktiver udgør 4.474 mio. kr. og egenkapitalen 3.486 mio. kr. Resultatet



Foto: Ditte Valente

ØKONOMI

fra tilknyttede virksomheder udviser i 2024 et overskud på 12 mio. kr. mod et underskud i 2023 på 20 mio. kr. Resultatet fra kapitalandele kapitalinteresser udviser i 2024 et overskud på 24 mio. kr. mod et overskud på 20 mio. kr. i 2023.

Pengestrømme fra driftsaktivitet udgør 207 mio. kr. mod positive pengestrøm på 234 mio. kr. i 2023. Ændringen i likvide beholdninger er positiv med 100 mio. kr. Det samlede likvide beredskab udgør 1.477 mio. kr. ultimo 2024.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er en iboende risiko knyttet til indregning og måling af posterne goodwill og skønnet dagsværdi af grunde og

293 mio.

*resultatet i koncernen
før skat mod 194 mio. kr. i 2023.*

ØKONOMI

bygninger. Ud over disse er der ingen usikkerhed ved de anvendte indregnings- og målemetoder i årsrapporten ud over den usikkerhed, der almindeligvis må påregnes ved at drive virksomhed.

Usædvanlige forhold

Ud over forhold omtalt i beretningen er koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har i fortsættelse af tidligere år afholdt udviklingsomkostninger til videreudvikling af koncernens medier og øvrige forretninger, ligesom der er gennemført udviklingsaktivitet i forbindelse med nyetableringer af nichemedier samt erhvervelse af nye medier. Derudover investeres der løbende i optimering af mediernes digitale produktudbud og platforme samt streamingplatform, ligesom der udvikles på en kontinuerlig forbedring af brugeroplevelsen.

Særlige risici (drift, kredit, valuta, finansielt)

Koncernens risici knyttet til drift og finansiering er afhængige af den markedsmæssige udvikling. Koncernen har ingen positioner af betydning i fremmed valuta, og for nærværende afdækkes valutakursrisikoen fra udenlandske koncernvirksomheder ikke. Der er ikke enkeltkunder med usædvanlige eller væsentlige kreditrisici.

1,7 mia.

*kapitalberedskabet i koncernen
udgør 1,7 mia. kr. i 2024*

Foto: Ditte Valente





Foto: Ditte Valente

REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

Den følgende redegørelse for samfundsansvar dækker perioden 1. januar-31. december 2024.

Redegørelsen er opdelt i fire overordnede afsnit:

- Overordnet redegørelse for samfundsansvar
- Klima og ressourcer (E)
- Sociale- og medarbejderforhold (S)
- God selskabsledelse (G).

Med JP/Politikens Hus' rolle i samfundet følger høje krav til vores adfærd. Vi skal være etisk ansvarlige og have klare politikker for medarbejdere, ledelse og relationen til samarbejdspartnere. Vi skal desuden være et motiverende sted at arbejde, hvor medarbejderne trives, og hvor der ikke forskelsbehandles. Og så skal vi gøre vores del for ikke at påvirke miljøet og klimaet unødigt.

I 2024 har vores bæredygtighedsarbejde især samlet sig om at styrke vores ESG-rapportering og -analysemodeller yderligere, så vi lever op til de nye rapporteringskrav fra Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) samt understøtter vores rapporteringsforpligtelse over for Science Based Targets initiativet (SBTi).

BÆREDYGTIGHED

FORRETNINGSMODEL OG VÆRDIKÆDER

JP/Politikens Hus har aktiviteter inden for to hoved-områder:

- **Medie- og bogaktiviteter**, hvor hovedindtægtskilderne er abonnements- og annoncesalg. Medievirksomheder omfatter de landsdækkende dagblade Ekstra Bladet, Jyllands-Posten og Politiken med udgivelser såvel på print som digitalt samt toneangivende digitale erhvervsudgivelser Finans, Watch Medier og Monitormedier samt landets største finansielle nyhedsbureau, MarketWire. På det regionale/lokale område udgiver vi en række ugeaviser i Østjylland. På forlags- og bogområdet er hovedindtægtskilderne salg af bøger, dels via traditionel forlagsvirksomhed i Politikens Forlag med salg til detailledet samt streamingtjenester i Skandinavien, dels via salg direkte til læserne gennem Saxo.com.
- **Distributions- og trykaktiviteter**, med hovedindtægtskilderne salg af distributionsydelse inden for aviser, magasiner, pakker og breve samt trykkerier, hvor vi trykker egne, men også andre udgiveres aviser.

2.952

*medarbejdere beskæftiges i JP/Politikens Hus mod
2.915 medarbejdere i 2023.*



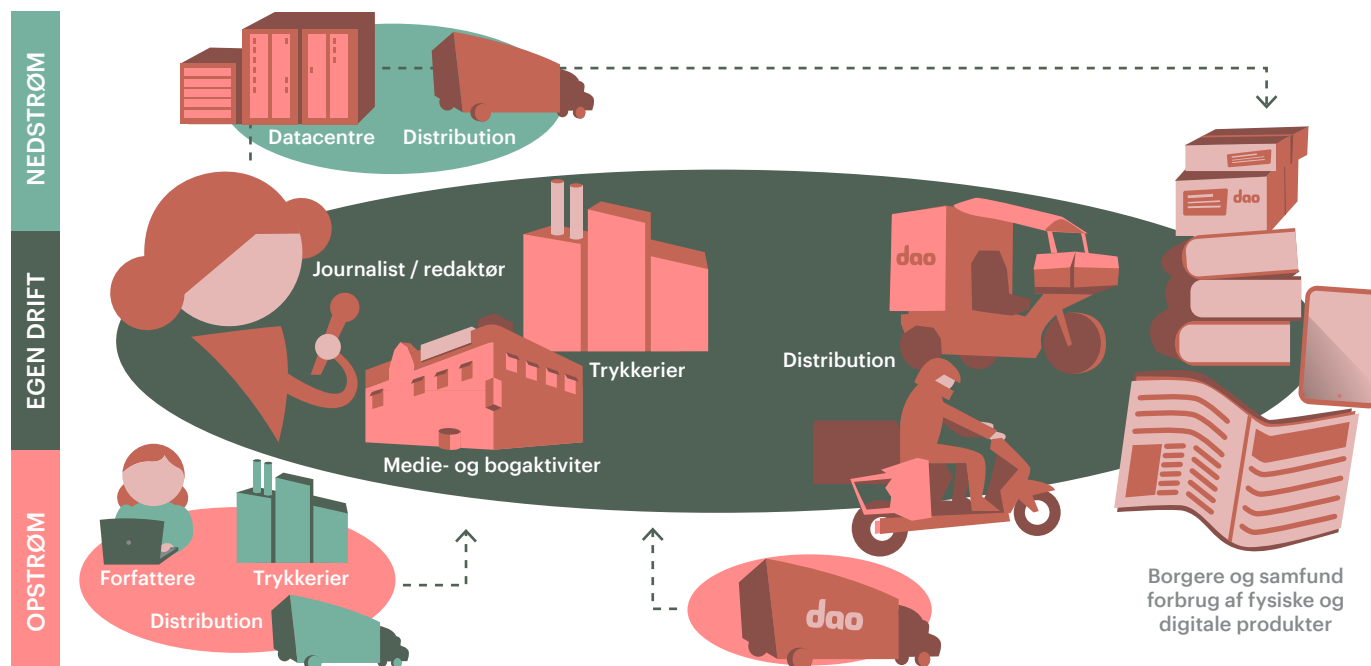
Foto: Ditte Valente

BÆREDYGTIGHED

Værdikæder

Som en del af vores CSRD-forberedelse har vi i 2024 foretaget en vurdering af vores væsentligste påvirkninger på tværs af aktiviteter og værdikæder.

- Nedstrømsaktiviteter, som finder sted efter vores egen drift, eksempelvis brug af eksterne datacentre og servere til lagring og udbud af onlinemedier og bøger.
- Egen driftsaktiviteter dækker over de aktiviteter, som vores forretninger selv driver, gennem vores medie- og bogaktiviteter samt distributions- og trykaktiviteter.
- Opstrømsaktiviteter finder sted før vores egen drift, som for eksempelvis ekstern trykning af forlagenes bøger.



5 mio.

*læse- og lytteoplevelser
i Saxos univers og 21 mio. timers
streaming af bøger har Saxos
lydstreamingtjeneste leveret
i 2024*

SAMFUNDSMÆSSIGE RISICI

Koncernen agerer på en række forretningsområder, hvor der er identificeret samfundsmæssige risici som følge af koncernens forretningsmodeller. De identificerede risici er kort oplistet og vil efterfølgende blive uddybet i de respektive afsnit.

- Miljø og Ressourcer: Koncernen har væsentligst aktiviteter inden for tryk af aviser og bøger samt distribution

- Sociale- og medarbejderforhold: Koncernens vigtigste ressource er vores nuværende, fremtidige og tidligere medarbejdere
- Antikorruption og bestikkelse: Koncernens væsentligste formål er at udgive medier, der er uafhængige af politiske og økonomiske interesser
- Menneskerettigheder: Koncernen opererer på gennemregulerede markeder.

PÅ VEJ MOD NY CSRD-RAPPORTERING



På vej mod CSRD-rapportering – indsatser i 2024

Fra 2025 skal vi rapportere i henhold til Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og de relaterede European Sustainability Reporting Standards (ESRS) ved årsrapporteringen for 2025. Implementeringen af denne nye rapporteringsramme er igangsat i 2024 og fortsætter i 2025.

I 2024 har de væsentligste tiltag samlet sig om

- organisering og forankring af CSRD,
- kortlægning og dokumentering af værdikæder,
- gennemførelse af dobbeltvæsentlighedsanalyse (DMA),
- gennemførelse af fuldstændighedsanalyse af koncernens samlede emissioner for så vidt angår alle scope 3-kategorier.

Dobbelt-væsentlighedsanalysen

Ved gennemførelsen af koncernens dobbelt-væsentlighedsanalyse er påvirkninger, risici og muligheder (IRO'er) blevet

analyseret i relation til de relevante rapporteringselementer ud fra fastlagte væsentlighedskriterier. Analysen tilvejebringer JP/Politikens Hus' påvirkninger og afledte ansvar over for vores læsere og forbrugere af vores udgivelser og produkter.

Fokus i 2025 – Gap-analyse og opdateret ESG-strategi

Koncernens dobbeltvæsentlighedsanalyse sætter rammen for arbejdet med CSRD i 2025.

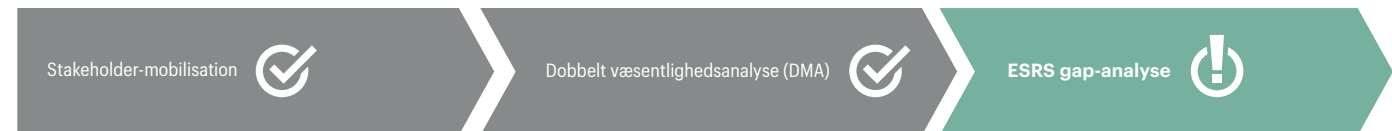
Med afsæt i en gap-analyse vil vi identificere og håndtere udeståender i det nuværende rapporterings- og datagrundlag. Gap-analysen vil blandt andet indebære opdatering af politikker, identificering af manglende datapunkter samt fastsættelse af nødvendige handlinger og mål på tværs af koncernens virksomheder og værdikæder. Tiltagene skal styrke vores datafundament og rapporteringsgrundlag.

I 2025 vil vi med afsæt i resultaterne fra analysen påbegyn- de arbejdet med at udvikle en ny ESG-strategi

Gap-analyse

Gap-analyse identificerer mangler i den nuværende rap- portering i forhold til de rappor- teringskrav, der er identificeret i dobbeltvæsentlighedsanalysen. I 2025 arbejdes på at mitigere de identificerede gaps.

Status på JP/Politikens Hus' CSRD-forberedelser



SBTi – BINDENDE KLIMAMÅL

JP/Politikens Hus tilsluttede sig i 2023 Science Based Targets-initiativet (SBTi), som, i lighed med CSRD, vil danne rammerne for vores fremtidige rapportering om performance i forhold til klimaforandringer.

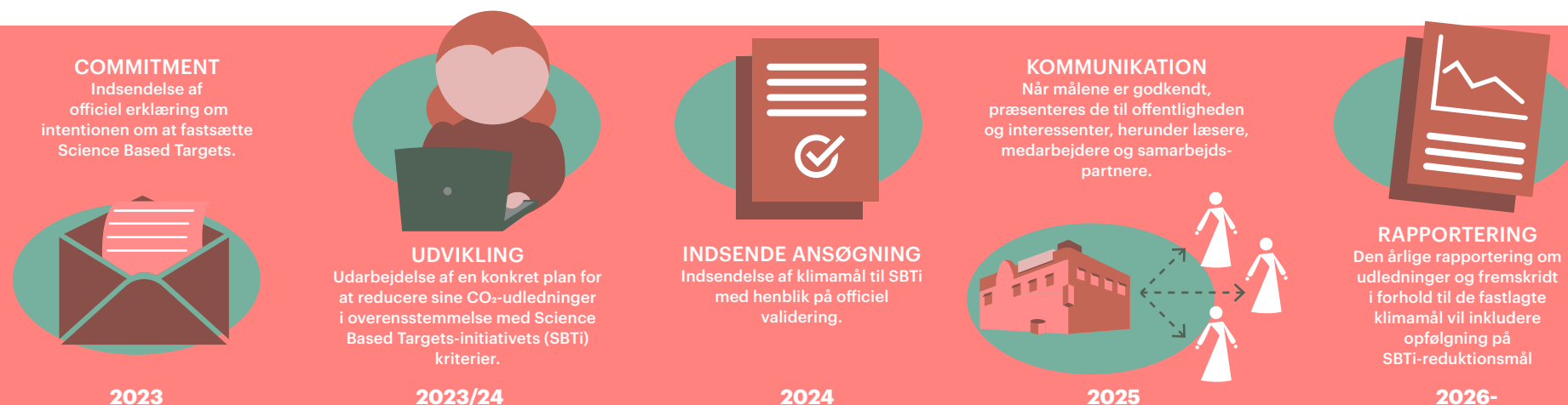
SBTi-initiativet er en af de mest anerkendte internationale klimainstanser, og vores tilslutning til SBTi medfører, at vi har forpligtet os til at fastsætte og rapportere på konkrete reduktionsmål for koncernens samlede klimaregnskab, omfattende scope 1, 2 og 3. Målene skal sikre, at vores CO₂-udledninger reduceres i overensstemmelse med Paris-aftalens målsætning om at be-

grænse den globale opvarmning. Som led i ansøgningsprocessen og opstilling af endelige klimamål har vi i 2024 gennemført en livscyklusanalyse af vores produkter og services for baseline-året (2022), som er det år, vores reduktionsmål fastsættes ud fra.

I forbindelse med fastlæggelse af vores udledninger i 2022 har vi gennemført en fuldstændighedsanalyse, der har resulteret i en væsentlig forøgelse af scope 3 ved inddragelse af nye kategorier som eksempelvis slutbehandling og bortskaffelse af solgte produkter, udledning fra investeringer, medarbejderes pendling med videre, men også

en udvidelse af grundlaget for emissioner fra køb af varer og tjenesteydelser (se yderligere omtale i afsnittet om Klima og Ressourcer). Som konsekvens af fuldstændighedsanalysen har vi rekalibreret de historiske scope 3-udledninger for perioden 2022-24.

Analysen er planmæssigt afsluttet i 2024, og på den baggrund er vores reduktionsmål fastlagt og indsendt til validering hos SBTi. Den endelige validering af målene forventes at være gennemført i 2025, hvor vi også vil være klar til at rapportere om performance imod målene for rapporteringsåret 2025 og de efterfølgende år.



ESG GOVERNANCE

Bestyrelsen fastsætter overordnede strategiske retningslinjer og ambitioner for JP/Politikens Hus, hvilket også omfatter indsatsen i forhold til koncernens bæredygtighedsansvar. ESG er således en del af bestyrelsens årshjul.

Ansvar for at omsætte de overordnede retningslinjer til en bæredygtighedsstrategi og drive tilhørende ESG-relaterede initiativer er forankret i koncernledelsen.

Koncernens ledergruppe, der består af de kommercielle direktører/ledere for koncernens forretninger, er 'sponsorer' for de strategiske initiativer og er ansvarlige for realiseringen af de planlagte initiativer. Ansvarligheden er sidestillet med øvrige forretnings-specifikke strategimål og finansielle KPI'er.

Alle forretningsenheder er involveret for at sikre, at koncernens påvirkninger, risici og muligheder belyses. Forretningsenhederne er ansvarlige for rapportering af aktivitetsdata til den centrale ESG-enhed. På den baggrund er der udpeget ESG-ansvarlige i de enkelte forretninger.

I 2024 har vi etableret en central ESG-enhed, der forestår den fortløbende rapportering fra forretningerne og konsoliderer data på koncernniveau. Enheden er tillige tovholder på udarbejdelse af dobbeltvæsentlighedsanalyse og ESG-strategi. Enheden understøtter løbende koncernledelsen og ledergruppen i udarbejdelse og implementering af ESG-relaterede initiativer samt overholdelse af nye ESG-rapporteringskrav.

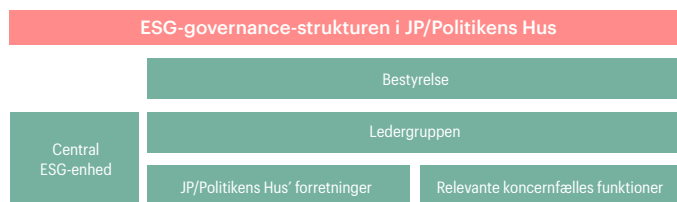


Foto: Ditte Valente



KLIMA OG RESSOURCER

JP/Politikens Hus' påvirkning på klima og miljø afspejler, at vi er en medievirksomhed med operationel kontrol over store dele af vores værdikæder.

Særligt aktiviteterne inden for tryk af aviser og bøger samt distributionsaktiviteter medfører, at der er en forøget miljø- og klimarisiko tilknyttet vores forretningsmodeller.

Trods fortsat øget grad af digitalisering tror vi på fremtiden for det trykte medie, og derfor har vi stort fokus på at sikre bæredygtigheden i processer omkring netop fysisk trykning og efterfølgende distribution. Over tid vil øget digitalisering reducere de direkte udledninger.

Vores klare ambition er, at vores drift skal påvirke klima og miljø mindst muligt, og at vores klimamålsætninger og -initiativer skal basere sig på det stærkest mulige datagrundlag. Med tydelige, troværdige og oplysende klimadata og -rapportering kan vi træffe de rigtige valg. For JP/Politikens Hus og for klimaet. For det er en bunden opgave at reducere de direkte CO₂-udledninger fra vores egen drift og samtidig arbejde systematisk på at nedbringe vores indirekte udledninger.

Som følge af det kontinuerlige fokus på klimapåvirkning og implementering af kompenserende tiltag vurderes samfundsansvarsrisikoen som lav.

UDVIDET SCOPE 3-RAPPORTERING OPGØRES NU BÅDE AKTIVITETS- OG OMKOSTNINGSBASERET

I 2024 har vi udvidet vores scope 3-rapportering til at omfatte indkøb af de varer og tjenester, der ikke tidligere har været indregnet i scope 3. Som følge af manglende aktivitetsdata er udledningerne opgjort med udgangspunkt i en fuldstændighedsanalyse, hvor udledningerne er omkostningsbaseret. Denne del af koncernens udledning er forbundet med en væsentlig usikkerhed. For at reducere usikkerheden vil vi i 2025 arbejde med at højne datagrundlaget for vores udledninger med fokus på fundering i aktivitetsdata frem for en omkostningsbaseret tilgang. Forbedringen i datakvalitet forventes at medføre en væsentlig reduktion i koncernens scope 3-udledninger.

Som konsekvens af fuldstændighedsanalysen har vi rekalibreret de historiske scope 3-udledninger for perioden 2022-24. Rekalibreringen har medført en forøgelse af scope 3-udledninger med 74 pct. i 2022, 139 pct. i 2023 og 146 pct. i 2024.

Herudover har vi i 2024 udvidet rapporteringen til at omfatte samtlige relevante scope 3-kategorier, i henhold til Green House Gas-Protokollen (GHG-protokollen). Det betyder, at vi har udvidet vores CO₂-udledninger med emissioner fra bl.a. slutbehandling og bortskaffelse af solgte produkter, udledning fra medarbejderes pendling samt nedstrømsleasede aktiviteter.

Aktivitetsbaseret: Med denne metode beregnes CO₂-udledningerne ud fra data om de specifikke aktiviteter, som udledningerne stammer fra. Det kunne f.eks. være tons ved opgørelse af distributionsaktiviteter samt kg indkøbte bøger og tons forbrugt papir.

Omkostningsbaseret: Hvor aktivitetsdata ikke er tilgængelige, er udledningerne estimeret omkostningsbaseret, dvs. med afsæt i de samlede omkostninger ved anskaffelsen af disse varer og tjenester. De største omkostningsbaserede udledninger stammer fra indkøb af hhv. papir og papirprodukter, annoncer, streaming og it-licenser.

KLIMA OG RESSOURCER

FORTSAT FALD I DEN SAMLEDE CO₂-UDLEDNING

Koncernens samlede CO₂-udledning er faldet med 5 pct. fra 2023 til 2024. I 2024 udgjorde den samlede udledning 57.361 tons CO₂, sammenlignet med 60.187 tons i 2023.

Den samlede reduktion skyldes især et fald i scope 3 som konsekvens af nedlukningen af et af vores trykkerier. I 2024 udvidede vi vores scope 3-rapportering, så den nu omfatter samtlige emissioner fra indkøbte varer og tjenester, uafhængigt af, om vi har tilgængelige aktivitetsdata eller ej (se boksen 'Udvidet scope 3-rapportering').

Den nye opgørelse betyder, at scope 3-rapporteringen er øget med 28.185 tons CO₂ i 2024. Scope 3 udgør den klart

Samlet udvikling i koncernens CO₂-udledninger

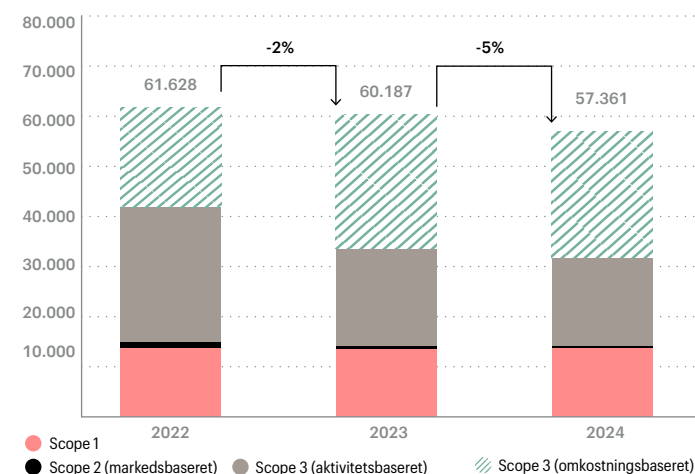




Foto: Ditte Valente

CARBON FOOTPRINT INITIATIVE

JP/Politikens Hus er aktivt medlem af foreningen Carbon Footprint Initiative (CFI) i lighed med 19 andre aktører fra alle dele af annoncemarkedet, ligesom vi er repræsenteret i CFI's bestyrelse.

CFI er stiftet af foreningerne Danske Medier, Kreativitet & Kommunikation

og Danske Medier Research. CFI's overordnede ambition er at bidrage til bedre og mere gennemskuelig indsigt i annoncemarkedets klimaaftryk ved at sikre en fælles branchetilgang til at definere, indsamle og distribuere relevante og troværdige data til klimaregning.

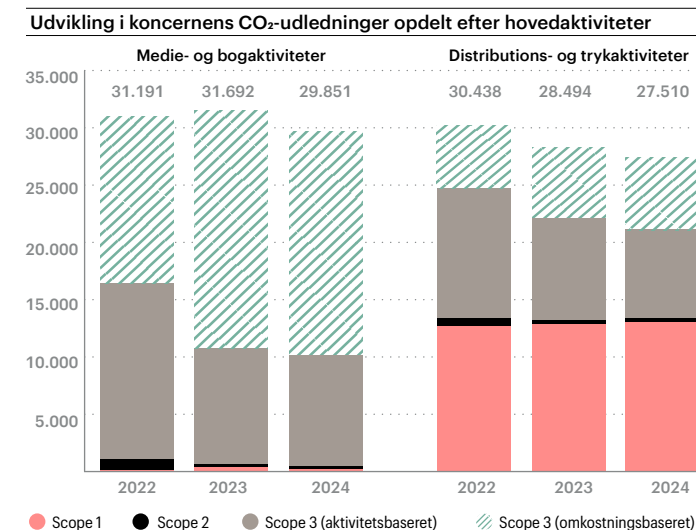
KLIMA OG RESSOURCER

største del af vores udledning med 76 pct., mens scope 1 udgør 23 pct. Efter indkøb af REC'er udgør scope 2 (markedsbaseret) 1 pct. af koncernens samlede udledning.

Distributions- og trykaktiviteter står for størstedelen af koncernens direkte udledninger

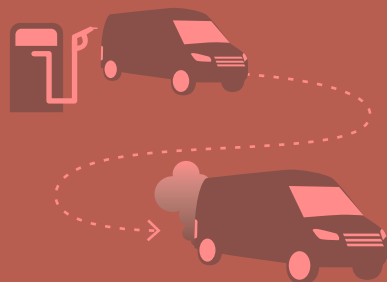
Vi inddeler fortsat vores aktiviteter efter medie- og bogaktiviteter og distributions- og trykaktiviteter. Distributions- og trykaktiviteter står for 48 pct. af vores samlede udledninger. Det skyldes, at de indirekte udledninger fra vores bog- og medieaktiviteter er steget markant som følge af at samtlige emissioner fra indkøbte varer og tjenester i 2024 er estimeret og inkluderet, hvor aktivitetsdata ikke har været tilgængelige.

Den samlede tabel med vores CO₂ udledninger og øvrige nøgletal vedrørende klima og ressourcer findes på side 35 under ikke finansielle nøgleindikatorer.



SCOPE 1

Omfatter de **direkte** udledninger, som ejes eller kontrolleres af JP/Politikens Hus. Scope 1-udledningerne er helt overvejende en konsekvens af vores distributionsaktiviteter (tank-to-wheel), herunder også distribution for andre virksomheder.



TANK-TO-WHEEL (TTW)

Tank To Wheel beskriver CO₂-udledningen fra "tankstanderen" til "hjulet". Dvs. udledning fra vores transportmidler som følge af forbrænding af fossile brændstoffer ved vores distribution.

DAO TAGER ANSVAR

DAO deltager aktivt i den grønne omstilling. Derfor er DAO også med i det grønne distributionsudvalg, som er forankret i Danske Medier. I udvalget arbejdes der på at sikre en ensartet CO₂-rapportering for last mile-distributionen.

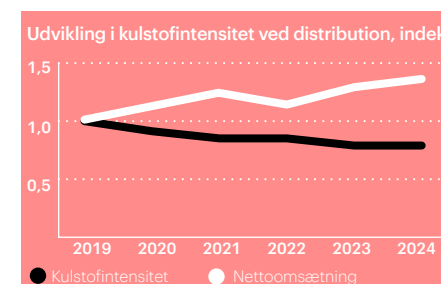
KLIMA OG RESSOURCER

SCOPE 1- REDUKTION I DIREKTE CO₂

Koncernens samlede scope 1-udledninger var i 2024 på 13.387 tons CO₂, hvoraf 99 pct. relaterer sig til tank-to-wheel-emissioner (TTW) fra vores distributionsaktiviteter i DAO. Siden 2019 har udledningerne forbundet med TTW – og dermed vores scope 1-udledning – ligget på et stabilt niveau. Perioden dækker imidlertid over et væsentligt forøget aktivitetsomfang hos DAO. Det er således formålet, på overordnet niveau, af mindske udledningen per distribueret enhed ved at arbejde med en række tiltag, herunder optimering af ruteplanlægningen.

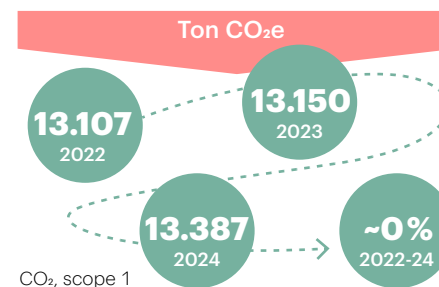
I perioden 2020-24 er det lykkedes DAO at tage markedsandele på distribution af både pakker, magasiner og breve. Eksempelvis har vores bude leveret 60 pct. flere pakker i 2024 sammenlig-

net med 2021, hvilket har manifesteret sig i en nettoomsætningsfremgang. Selvom vores scope 1-udledninger er uændret, har DAO formået at reducere koncernens direkte scope 1-udledninger pr. omsætningskrone med 25 pct. fra 2019-24.



JP/Politikens Hus' ambitioner om at påvirke klima og miljø mindst muligt samt vores tilslutning til SBTi afstedkommer, at vi har en bunden opgave i at reducere vores direkte udledninger fra vores aktiviteter uafhængig af omsætningsfremgang. Det stiller store krav til vores aktiviteter i distributionssektoren, hvor vi arbejder med målrettede og ambitiøse initiativer.

Vi forventer at kunne offentliggøre de konkrete målsætninger i løbet af 2025.



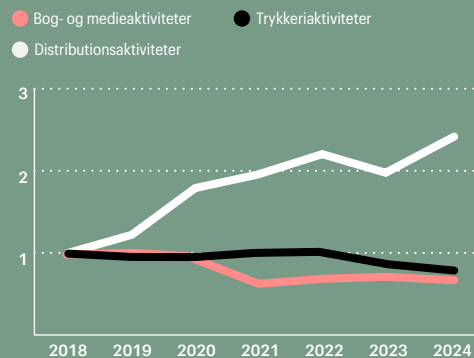
SCOPE 2

Omfatter de **indirekte** udledninger, der opstår som konsekvens af den elektricitet og fjernvarme, som købes og forbruges. Scope 2-udledningerne dækker således over fjernvarme på koncernens lokationer samt forbruget af elektricitet i særdeleshed ved koncernens egne distributions- og trykaktiviteter.

Lokationsbaserede: udledninger fra forbruget af strøm, fjernvarme, damp og køling, der forbruges på de lokationer, hvor vi har aktiviteter.

Markedsbaserede: udledninger er baseret på den lokationsbaserede metode, men hvor strøm godskrives ved køb af grønne oprindelsescertifikater.

Udvikling i koncernens energiforbrug, indeks

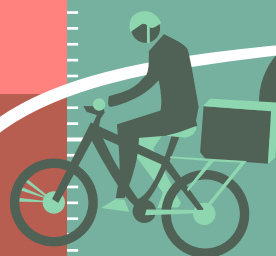


79%

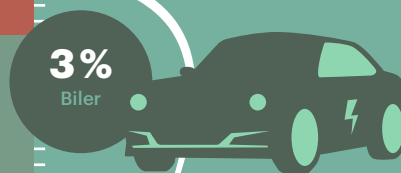
ELEKTRISKE
KØRETØJER
I EGEN FLÅDE



58%
Eldrevne
scootere



19%
Cykler



3%
Biler

21%

FOSSILT DREVNE
KØRETØJER
I EGEN FLÅDE

21%
Varevogne
og biler



KLIMA OG RESSOURCER

SCOPE 2- STIGNING I ANDEL AF ELDREVNE KØRETØJER

Den samlede udvikling i koncernens scope 2-udledninger (markedsbaseret) er faldet med 31 pct. i perioden 2023-24. Det skyldes primært lukningen af et af koncernens trykkerier.

Trykning af titlernes aviser har historisk set haft det højeste energiforbrug, og det var også tilfældet i 2024 med knap 5.000 MWh (51 pct.). Energiforbruget er i de senere år faldet som følge af den gradvise nedlukning af flere trykkerier som konsekvens af faldende oplag og færre ordrer fra eksterne trykkunder.

Modsat er energiforbruget fra distributionsaktiviteter i DAO steget i de senere år, og det trods en massiv udskiftning af biler og scootere, der kørte på fossile brændstoffer, med grønne alternativer, som fx Kyburz elscootere. I 2024 udgjorde eldrevne alternativer 79 pct. af DAO's egen flåde af køretøjer, og denne andel forventes at stige i de kommende år. Den stigende udvikling er derfor primært en konsekvens af en markant udvidelse af aktiviteten, der omfatter aviser, magasiner, pakker og brevpost.

	2022	2023	2024	Udvikling 2022-24
Energiforbrug fra bog- og medieaktiviteter, MWh	2.582	2.633	2.409	-7%
Energiforbrug fra trykkeriaktiviteter, MWh	6.583	5.865	4.972	-24%
Energiforbrug fra distributionsaktiviteter, MWh	2.148	1.930	2.370	10%
Total Energiforbrug, MWh	11.313	10.429	9.751	-14%
Andel MWh kompenseret med REC	99%	99%	99%	0%
CO ₂ , scope 2, markedsbaseret	1.201	704	487	-59%
CO ₂ , scope 2, lokationsbaseret	5.880	4.964	4.491	-24%



Foto: Thomas Borberg

KLIMA OG RESSOURCER

SCOPE 3 – FULDSTÆNDIG
OPGØRELSE AF INDIREKTE
UDLEDNINGER

Bog- og medieaktiviteter

Den største kilde til udledninger fra vores bog- og medieaktiviteter er køb af varer og tjenester. Selvom de samlede udledninger er uændret i perioden 2023-24, har typen af indkøbte varer og tjenester ændret sig.

- Reduktionen i udledninger fra køb af varer og tjenester (aktivitetsbaseret) skyldes bl.a. dagbladenes faldende papirforbrug som konsekvens af det stigende digitale medieforbrug. Vi arbejder afledt heraf på at få bedre indsigt i udledninger fra vores digitale indholdssalg, især i relation til øget serverkapacitet i datacentre.
- Modsat er bogsalget vokset i 2024, hvilket har medført højere CO₂-udledninger fra up- og downstream-transport.

Distributions- og trykaktiviteter

De samlede scope 3-reduktioner i 2023-24 skyldes blandt andet afviklingen af trykaktiviteterne i Aalborg ultimo 2023. En nedlukning, der tillige har medført færre udledninger fra affald genereret af trykkeriet samt besparelser på farveforbrug og indkøb af trykplader.

Scope 3-udledninger, tCO₂

	Scope	2023	2024	2024	% i 24	2024	% i 24	
				Medier/bog		Distribution/tryk		
	Kategori 1 *1	Køb af varer og tjenester	7.982	7.134	4.709	11%	2.425	6%
●	Kategori 1 *2	Køb af varer og tjenester *2	26.946	25.788	19.575	45%	6.213	14%
	Kategori 2	Kapitalgoder	2.240	1.731	1.718	4%	13	0%
	Kategori 3	Brændstof- og energirelaterede aktiviteter	2.090	2.051	378	1%	1.673	4%
	Kategori 4	Upstream-transport og -distribution	845	1.045	733	2%	312	1%
	Kategori 5	Affald	2.992	2.522	439	1%	2.083	5%
	Kategori 6	Forretningsrejser	595	588	419	1%	169	0%
●	Kategori 7	Medarbejderpendling	2.151	2.139	1.283	3%	855	2%
	Kategori 9	Downstream-transport og -distribution	133	147	147	0%		0%
●	Kategori 12	Slutbehandling af solgte produkter	185	219	20	0%	199	0%
	Kategori 13	Downstream-leasede aktiviteter	39	39	39	0%		0%
●	Kategori 15	Investeringer	134	85	85	0%		0%
		Scope 3, ordinær drift	14.637	13.487	6.825		6.662	
		Scope 3, total	46.333	43.488	29.547	68%	13.941	32%

*1: Aktivitetsbaseret *2: Omkostningssbaseret ● Kategori tilført i 2024

SCOPE 3

Omfatter de øvrige **indirekte** udledninger, der repræsenterer alle andre end de nævnte udledninger, som er omfattet af scope 1 og scope 2, og som dækker over hele værdikæden fra leverandører til forbruger.



SOCIALE- OG MEDARBEJDERFORHOLD

Sociale- og medarbejderforhold handler om JP/Politikens Hus' væsentligste risici og påvirkninger af mennesker og det omgivne samfund.

Vi ønsker at være en arbejdsplads, hvor den enkelte medarbejder trives og udvikler sig sammen med andre i et trygt, inkluderende miljø med lige muligheder. Vi tager ligeledes ansvar for medarbejdere i vores værdikæde.

Med ambitionen om fortsat at være Danmarks førende mediehus og med vores internationale ambitioner skal JP/Politikens Hus evne at tiltrække, udvikle og fastholde de mest kompetente medarbejdere. Det er en høj prioritet, at vi har glade, sunde og engagerede medarbejdere, og afgørende, at vi lykkes med at skabe rammerne for en arbejdsplads, hvor alle trives med deres opgaver, kulturen og hinanden. Der er således kontinuerligt fokus på vores medarbejders trivsel og udviklingsmuligheder og på at sikre, at vi tilbyder et trygt og inkluderende arbejdsmiljø for alle. Det måler vi blandt andet på i vores årlige medarbejdertrivselsundersøgelse, der følges op af dialogmøder på afdelingsniveau.

Risikoen i forhold til at fastholde og tiltrække medarbejdere vurderes som lav, hvilket også understøttes af en høj anciennitet i virksomheder inden for medie- og bogaktiviteter. Der er større udfordringer på distributionsområdet, hvor der kontinuerligt arbejdes med rekruttering og fastholdelse.

TRIVSEL UNDER FORANDRINGER

Engagementet blandt medarbejderne i JP/Politikens Hus er steget i 2024. Det indikerer, at vores medarbejdere generelt er tilfredse og motiverede i deres arbejde på trods af en mediebranche i strukturelle forandringer, der stiller nye krav til måden, vi arbejder på.

Som opfølgning på trivselsmålinger gennemføres dialogmøder i alle forretninger. De opfølgende dialogmøder er blevet et centralt værktøj til at få feedback fra vores medarbejdere om, hvordan implementering af strategier og forandringer påvirker dem.

Feedbacken fra trivselsmålingen på afdelingsniveau tænkes desuden ind i en større organisatorisk sammenhæng. Vi har en feedbackproces, der sikrer, at der lyttes og handles på medarbejdernes tilbagemeldinger på både afdelings- og forretningsledelsesniveau.

I 2025 vil vi fortsætte det systematiske og strukturerede arbejde med feedback.

TRIVSEL ER VORES ALLES ANSVAR

I JP/Politikens Hus står arbejdsmiljøorganisationerne bag afholdelse af Danmarks Mentale Sundhedsdag. Dagen har til formål at skabe læring og samtale om mental sundhed i arbejdslivet, og alle medarbejdere og ledere inviteres til at deltage.

I 2024 bød foredragene på en række konkrete værktøjer, der styrker den enkelte deltagers forudsætninger for at kunne tage ansvar og bidrage positivt til trivsel og arbejdsglæde, også når der sker forandringer. Og for at sikre den åbne dialog, ikke mindst når det er svært.



IMPACT AWARD

Finans afholder i samarbejde med KPMG FINANS IMPACT Award, som er et event for virksomheder og organisationer, der arbejder aktivt med ESG i hverdagen. Priserne er en anerkendelse af virksomheder, der gør en reel forskel og viser vejen frem på ESG-området for dansk erhvervsliv. Eventet afholdes i Pressen hos JP Politikens Hus.

Årets vinder var pensionsselskabet PFA, der vandt for deres AI-drevne forebyggelsesindsats, der har til formål at styrke kundernes mentale sundhed. Indsatsen bygger på et PFA-udviklet AI-værktøj, som identificerer kunder med øget risiko for langtidssygdom.



SOCIAL

TRIVSELSUNDERSØGELSE

MEDIE- OG BOGAKTIVITETER

På organisatorisk niveau er medarbejdertrivselsundersøgelsen en væsentlig temperaturmåling. På en skala fra 1 til 5 viste undersøgelsen igen i år en høj engagementscore på 4,2, hvilket er en lille stigning sammenlignet med 2023. Stoltheden over at være ansat i JP/Politikens Hus fastholdes på flotte 4,2, og medarbejderne føler en stærk tilknytning med en loyalitetsscore på 4,3. Endelig ligger ambassadørvilligheden på 4,1, hvilket betyder, at medarbejderne er villige til at anbefale JP/Politikens Hus som arbejdsplads til andre. Svarprocenten steg i 2024 til 77 pct. Målsætningen er 80 pct. i 2025.

DAO

DAO formåede i 2024 at forbedre svarprocenten betragtelig, bl.a. ved at intensivere kommunikationen til alle medarbejdere og samtidigt sikre mere relevante spørgeskemaer, der retter sig mod den enkelte medarbejdergruppe.

På en skala fra 1 til 100 er engagementsscoren blandt funktionærer steget med 10 fra 2022 og ender i 2024 på 82, mens scoren for omdelere og terminalmedarbejdere ender på 75 i 2024. Stoltheden er stigende og på et højt niveau – blandt funktionærer er stoltheden 81, og blandt omdelere og terminalmedarbejdere er den 73. Ligeledes er der fremgang i ambassadørvilligheden blandt funktionærer, som i 2024 ligger på 75, mens den for omdelere og terminalmedarbejdere ligger på imponerende 72 i 2024. Ambassadørvilligheden er central, fordi den er en vigtig indikator for medarbejdertilfredshed.

Foto: Ditte Valente

FELLOWSHIP PÅ REUTERS INSTITUTE FOR THE STUDY OF JOURNALISM

Hvert år har vores redaktionelle medarbejdere og ledere mulighed for at søge et fellowship på Reuters Institute for the Study of Journalism på University of Oxford. Det er en unik mulighed for at studere på et af verdens bedste universiteter inden for journalistik. Under opholdet, der varer tre måneder, bliver kursisten en del af et hold af journalister og redaktører fra hele verden. Kursisten får mulighed for at deltage i instituttets seminarer og netværksarrangementer, og der bliver som en del af programmet arrangeret besøg hos toneangivende britiske medier. Kursisten skal, mens vedkommende er i Oxford, udarbejde et projekt, der bringer ny viden til JP/Politikens Hus.

SOCIAL

LEDER- OG MEDARBEJDERUDVIKLING

Det er en høj prioritet, at vi har engagerede medarbejdere, og det er afgørende, at vi lykkes med at skabe rammerne for en arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø, hvor alle trives med deres opgaver og har mulighed for at udvikle sig. En central nøgle til gode rammer er god ledelse. De seneste fire års fokus på uddannelse af vores ledere har medført, at vi i dag anerkender og taler om ledelsesopgaven som en faglig disciplin. Derfor er det også en stor glæde

at konstatere, at vi over de seneste år har haft en fremgang i medarbejdernes evaluering af nærmeste leder i vores trivselsmålinger hos både DAO og i JP/Politikens Hus.

I JP/Politikens Hus videreudvikler vi hele tiden tilbuddene til vores ledere og medarbejdere, så deres kompetencer også matcher de udfordringer, vores koncern står over for i en foranderlig mediebranche.

I 2025 udbyder HK's kompetence-

fond et internt kursus i projektledelse. Projektledelse har været efterspurgt af vores medarbejdere og ledere. Kurset vil desuden være med til at styrke vores organisatoriske kompetencer inden for løsning af tværgående problemstillinger i relation til en konkret arbejdsopgave, et projekt og/eller forandringer.

Vores interne uddannelsestilbud danner et stærkt fundament for netværksopbygning og vidensdeling på tværs af koncernen.

VORES LEDERUDDANNELSE – LEDELSE PÅ RETTE NIVEAU

Vores lederuddannelse har fokus på at give vores ledere de rette kompetencer til lige netop de opgaver og udfordringer, som de møder i deres dagligdag, og svarende til deres ledelsesniveau. Deltagelse betyder både en positiv forandring i deltagerens egen ledelse og i deres organisation.

Anne-Lise Jakobsen, head of Content & creative, Saxo, Ledelse i Praksis
"Jeg har lært på kurset, at lederskab starter med én selv, og at god ledelse kræver tid og træning. Der er mange nye værktøjer at gribe til, men man skal huske sig selv på, at man ikke bliver god til det hele allerede fra i morgen."

Martin Aagaard, international redaktør, Politiken, Strategisk Ledelse
"Jeg har fået endnu flere konkrete værktøjer i min ledelse. Udbyttet af 360-grader feedbackværktøjet har givet mig ny refleksion over min måde at være leder på. Jeg har også fået et nyt blik for arbejdet med strategisk ledelse, som er et nyt felt for mig."

Lederuddannelser
God ledelse = ledelse på rette niveau

Teamledelse
Uformel eller ny i ledelse

Ledelse i praksis
Ledelse af medarbejdere, inkl. fokus på det personlige lederskab

Strategisk ledelse
Ledelse af strategi, forandringer og kompetenceudvikling, inkl. 360-graders lederfeedback



Foto Ditte Valente

SOCIAL

ET SUNDT ARBEJDSMILJØ

Medie- og bogaktiviteter

I en branche med højt tempo og mange deadlines er det naturligt at have fokus på vores medarbejderes balance i arbejdslivet. I den årlige medarbejdertrivselsmåling spørger vi derfor ind til dette, og vores medarbejdere oplever, at der gøres en stigende indsats for en bedre balancen mellem den tid, der er til rådighed, og mængden af arbejdsopgaver. Det er et vigtigt indsatsområde, da vi over årene kan se, at der er sammenhæng mellem det oplevede arbejdspress, stress og/eller stresslignende symptomer og sygefravær.

Vi arbejder vedvarende med at skabe gode rammer for dialog med vores medarbejdere om vores arbejdsmiljø. I 2024 implementerede vi lovgivningen om arbejdstidsregistrering og brugte kravet om tidsregistrering som et ekstra redskab til at skabe dialog mellem leder og medarbejder om arbejdstid og -tilrettelæggelse.

I Politikens Hus arbejder ca. 55 medarbejder- og lederrepræsentanter i vores arbejdsmiljøorganisationer med at fastholde fokus på fysisk og mentale arbejdsmiljø på vores fælles arbejdsplads. I 2024 har JP/Politikens Hus gennemført den lovpligtige arbejdspladsvurdering, som fremadrettet danner grundlag for en systematisk trivselsindsats i vores koncern.

Fortsat fokus på tiltag, der reducerer chikane

Det er en vigtig del af vores kultur, at vi har en respektfuld omgangstone, så vores medarbejdere kan udfolde deres fulde potentiale. Det skal være sundt og trygt at gå på arbejde.

Desværre oplever vores journalister oftere chikane fra per-

SOCIAL

soner uden for vores organisation, ligesom det er tilfældet for medarbejdere i kundeservice og vores butikker. For at håndtere denne stigende udfordring har vi fokus på at tydeliggøre processer for håndtering af krænkende henvendelser, ligesom der de seneste år har været fokus på at implementere forebyggende tiltag. Vi tager alle krænkende henvendelser seriøst, og vi debriefer henvendelserne med den enkelte medarbejder. Herudover har vores medarbejdere mulighed for at række ud til Falck Healthcare efter hurtig psykologisk hjælp.

Distributions- og trykaktiviteter

JP/Politikens Hus' aktiviteter i distributions- og trykaktiviteter afstedkommer nogle påvirkninger relateret til sikkerhed for medarbejderne, der adskiller sig fra vores medie- og bogaktiviteter. Det gælder i særdeleshed en væsentlig risiko for arbejdsrelaterede skader i distributionssektoren på grund af den omfattende transport og kørsel samt i trykkerierne, hvor tungt maskineri er i brug.

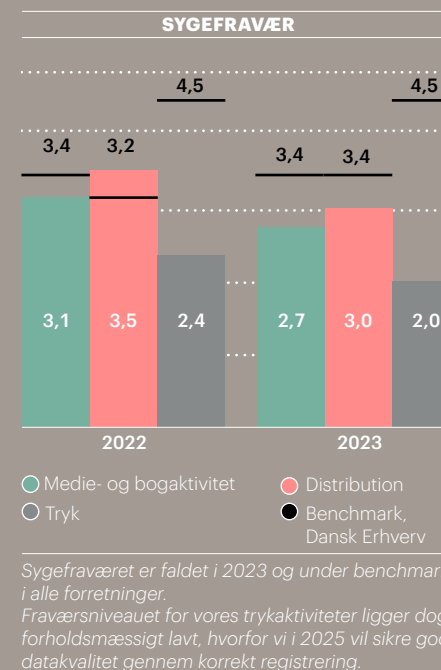
DAO – nye rammer for en styrket arbejdsmiljøindsats

I DAO skabte man i 2024 rammerne for en samlet og styrket arbejdsmiljøindsats med ensrettede processer og procedurer i kølvandet af fusionen mellem DAO og Bladkompagniet. DAO er en virksomhed med distributionscentre og terminaler spredt ud over hele landet, og hvor nærhedsprincippet er et afgørende parameter. En arbejdsmiljøorganisation af rette størrelse, og som arbejder systematisk, er derfor af højeste prioritet og noget, der fortsat er fokus på at udvikle i 2025.

Samtidig har der været fokus på at få skabt et bedre overblik over, hvor og hvordan arbejdsulykker opstår, dette gør det muligt, at DAO i fremtiden kan arbejde mere datadrevet indenfor området. Med det øgede fokus kan vi allerede se en forbedring i total antal anmeldte ulykker, hvor der ses en reduktion på 30 pct. (fra 124 i 2023 til 81 i 2024).



Foto: Ditte Valente



DIVERSITET, LIGE MULIGHEDER OG LIGE LØN

Alle forretninger har den klare ambition, at vores medarbejdersammensætning skal afspejle samfundets diversitet. Det er en afgørende forudsætning for, at vi kan skabe de bedste og mest relevante udgivelser og services, ligesom det har afgørende betydning for at tiltrække, udvikle og fastholde medarbejdere fra den bredest mulige pulje af kvalificerede medarbejdere.

I 2025 fortsættes dette arbejde med fokus på styrke indsatsen, der skal sikre mangfoldighed på redaktionerne. En større mangfoldighed vil føre til et bredere udvalg af kilder, emner, vinkler og tilgange til journalistikken. Øget diversitet i stemmerne på redaktionerne er et væsentligt bidrag til en fortsat styrkelse af den demokratiske samtale og vores evne til at oplyse alle borgere i samfundet.

I forlængelse heraf skal vi have en arbejdskultur med høj psykologisk tryghed, herunder en inkluderende adfærd, hvor menneskers forskelligheder værdsættes. Træning i inkluderende ledelse er derfor et fast tema på vores interne lederuddannelser.

Kønsfordelingen mellem mænd og kvinder i JP/Politikens Hus i 2024 er 34 pct. kvinder og 66 pct. mænd. Den ujævne fordeling skyldes helt overvejen-

de vores distributions- og trykaktiviteter, der fortsat hovedsagelig beskæftiger mænd. I vores medie- og bogaktiviteter udgør den kvindelige andel af medarbejderne 45 pct.

Andelen af kvindelige ledere er faldet fra 41 pct til 40 procent i 2024 i vores medie- og bogaktiviteter. Det er dog stadig indenfor rammen af vores målsætning om en kønsfordeling 40-60 på ledelsesniveau. Andelen af kvindelige ledere i distribution og tryk udgør

34%

af medarbejdere i JP/Politikens Hus er kvinder, og 66 pct. er mænd i 2024. Den ujævne fordeling skyldes hovedsagelig distributions- og trykaktiviteter, der fortsat beskæftiger flest mænd

18 pct. Der er få kvindelige ledere på trykkerierne.

Lige løn for lige funktioner

Vores medarbejdere skal have lige løn for lige funktioner, kompetencer, indsats og erfaringsniveau. Det har vi arbejdet målrettet med i flere år, og vi monitorerer og sammenligner løbende lønforhold for mænd og kvinder.

I 2025 igangsætter DAO et tilsvarende arbejde med jobklassifikation på leder- og funktionsområdet for derigennem at skabe større transparens.

For 2024 viser lønindekset, at forskellen mellem mandlige og kvindelige medarbejdere i vores medie- og bogaktiviteter er uændret, mens det er lykkedes at mindske forskellen mellem mandlige og kvindelige ledere yderligere. Det er især glædeligt, da vi fortsat har en overrepræsentation af mandlige medarbejdere og ledere med høj anciennitet og tilsvarende høj løn, hvilket tilsammen påvirker det samlede lønindeks.

På distributions- og trykområdet modtager langt hovedparten af medarbejderne løn, der er fastsat i henhold til overenskomst og lokalaftaler. Det er således alene på leder- og funktionærområdet, at der lønnes individuelt.

		2019	2020	2021	2022	2023	2024
Medie- og bogaktiviteter							
Medarbejdere	Andel kvinder	42 %	41 %	43 %	44 %	42 %	45 %
	Løngap	0,94	0,94	0,94	0,94	0,94	*0,91
Ledere med personaleansvar	Andel kvinder	36 %	37 %	38 %	40 %	41 %	40 %
	Løngap	0,92	0,93	0,92	0,93	0,95	0,95
Distribution- og trykaktiviteter							
Medarbejdere	Andel kvinder	21 %	22 %	22 %	20 %	23 %	23 %
	Løngap	0,93	0,94	0,97	0,94	0,94	0,96
Ledere med personaleansvar	Andel kvinder	28 %	30 %	32 %	25 %	18 %	18 %
	Løngap	0,81	0,80	0,85	0,83	0,97	0,91

*Faldet skyldes, at Infomedia ikke længere indgår i vores beregninger



GOVERNANCE

JP/Politikens Hus har to overordnede ambitioner inden for området for selskabsledelse og etik. Den ene er at sikre, at vores nyhedsmedier er redaktionelt uafhængige. Den anden er, at vi agerer etisk korrekt og overholder gældende lovgivning.

Derfor har vi politikker, fora og procedurer, der hjælper og guider vores ledere, medarbejdere og leverandører til at sikre, at vi lever op til vores etiske og ledelsesmæssige standarder.

SELSKABSLEDELSE OG ETIK

God selskabsledelse

Fundamentet for god selskabsledelse i JP/Politikens Hus er klare rammer og tydelig ansvarsfordeling mellem de forskellige ledelsesroller i virksomheden.

Med fuld klarhed om de respektive roller sikrer vi, at vi træffer de bedste, mest effektive og transparente beslutninger med det overordnede mål at styrke vores fremtid og udvikling.

Ansvarsfordelingen i JP/Politikens Hus skal sikre, at direktion og bestyrelse hver især varetager deres roller fokuseret og samtidig arbejder bedst muligt sammen om drift og udvikling af vores virksomheder.

Ejerforhold

JP/Politikens Hus ejes ligeligt af Jyllands-Posten Holding og Politiken Holding, som henholdsvis Jyllands-Postens Fond og Politiken-Fonden har aktiemajoriteten i.

Arbejde med selskabsledelse i 2024

I 2024 var der offentlig debat om, hvordan de to ejerfonde udøver deres ejerskab af JP/Politikens Hus. Dette har ført til, at begge fonde har arbejdet med god selskabsledelse og desuden

ført til en dialog mellem fondene og bestyrelsen i JP/Politikens Hus om en tydeliggørelse af roller og ansvar.

Governance-arbejdet har medført etablering af en fælles nomineringskomité, der skal sikre de rette kompetencer i bestyrelsen i forhold til den ønskede strategi og udvikling af selskabet. Som udgangspunkt har hver fond udpegningsret til halvdelen af de ejervalgte medlemmer af bestyrelsen i JP/Politikens Hus – for tiden seks medlemmer – men den etablerede nomineringskomité indstiller i enighed egnede kandidater til bestyrelsen. Nomineringskomitéen har også til opgave at fastlægge bestyrelsesvederlag. Komitéen består af formandskaberne for hver af de to ejerfonde og formandskabet for selskabsbestyrelsen. Arbejdet i komitéen ledes af bestyrelsesformanden i JP/Politikens Hus.

Antikorruption og bestikkelse

I JP/Politikens Hus respekterer og efterlever vi såvel dansk som international lovgivning om antikorruption og bestikkelse.

Koncernen etablerede i 2021 en whistleblowerordning for moderselskabet og helejede danske datterselskaber, der



Foto: Ditte Valente

GOVERNANCE

omfatter alle medarbejdere – tidligere, nuværende såvel som kommende – og faste samarbejdspartnere, herunder samarbejdspartneres ansatte, der har deres daglige gang i koncernen. Vores politik for whistleblowerordningen ligger tilgængelig på <https://jppol.dk>. Vi monitorerer løbende vores whistleblowerordning, hvor der ikke har været henvendelser til siden etableringen i 2021.

Koncernens medier følger dansk lovgivning, herunder medieansvarsloven og reklamelovgivningen. Alle er tilmeldt og underlagt Pressenævnets kendelser.

Koncernens medier respekterer nævnets afgørelser og bringer de rettelser, nævnet måtte ønske.

Menneskerettigheder

Koncernens virksomheder opererer alene på gennemregulerede markeder, og er alle overenskomstdækkede virksomheder, hvorfor risikoen for brud på menneskerettigheder vurderes som værende meget lav. Vi har således ikke en særskilt politik for menneskerettigheder.

Compliance

Det er afgørende, at vores medarbejdere til enhver tid overholder gældende lovgivning og interne retningslinjer og politikker. For at sikre løbende

uddannelse af vores medarbejdere og fastholde et tidssvarende vidensniveau på kritiske områder tilbyder vi kurser aktuelt inden for GDPR/persondatabeskyttelse, konkurrenceret samt sikkerhed omfattende såvel fysisk sikkerhed som it-sikkerhed.

Dataetik

JP/Politikens Hus er ansvarlig for daglig behandling af data om både brugere, kunder og medarbejdere. Dataetik og datasikkerhed har derfor høj prioritet.

JP/Politikens Hus har fastsat en politik for dataetik, som har til formål at tydeliggøre, hvordan koncernen arbejder målrettet med ansvarlig dataanvendelse samt at sætte en ramme for den adfærd, som vi tilstræber i arbejdet med data og teknologier. Vi har med vores politik for dataetik indrettet os efter at behandle data med afsæt i principper om ansvarlighed, gennemsigtighed, sikkerhed, selvbestemmelse og privatliv.

Der udpeges hvert år en række fokusområder med det formål at sikre et kontinuerligt fokus på dataetik og udvikling af JP/Politikens Hus' politik på området. Der føres løbende kontrol med, at relevant lovgivning og vores interne retningslinjer overholdes, og vi vurderer løbende, om der er behov for at justere eksisterende politikker og procedurer på området.



Foto: Ditte Valente

IKKE FINANSIELLE NØGLEINDIKATORER

Klima og ressourcer - nøgletalsoversigt

		2020	2021	2022	2023	2024	Udv. 2022-24
CO ₂ , scope 1	tons	14.236	13.876	13.107	13.150	13.387	2 %
CO ₂ , scope 2 (markedsbaseret)	tons	2.183	1.781	1.201	704	487	-59 %
CO ₂ , scope 2 (lokationsbaseret)	tons	5.618	5.570	5.880	4.964	4.491	-24 %
CO ₂ , scope 3	tons	19.741	20.869	40.774	43.959	41.672	2 %
Medie- og bogaktiviteter, udledning	tons	12.484	13.785	31.191	31.692	29.851	-4 %
Distributions- og trykaktiviteter	tons	26.438	26.559	30.438	28.494	27.510	-10 %
Samlet CO₂,-udledning	tons	38.922	40.345	61.628	60.187	57.361	-7 %
<i>Øvrige nøgletal</i>							
Elforbrug	Mwh	11.569	11.069	11.313	10.429	9.751	-14 %
Andel kompenseret med REC-certifikater	pct	71%	81%	99%	99%	99%	0 %
Papirforbrug	tons	12.029	13.383	12.667	9.855	7.537	-40 %
Brændbart affald	tons	782	739	772	617	455	-41 %
Andel af affald, der genanvendes	pct	80%	82%	82%	82%	87%	6 %
Andel af eldrevne, egne køretøjer i distributionen	pct	84	83	83	76	79	-5 %

Nøgletal vedr. klima og ressourcer er for perioden 2022-24 rekalibreret som følge af udvidelse af scope 3. Der er ikke sket tilpasning af sammenligningstal for 2020 og 2021 i denne forbindelse

Sociale- og medarbejderforhold

	2020	2021	2022	2023	2024
Medarbejderengagement, medie-, bog- og trykaktiviteter (skala 1-5)	4,2	4,3	4,2	4,1	4,2
Medarbejderengagement, distributionsaktiviteter - omdeler og terminalarbejdere (skala 0-100)	-	-	-	-	75
Medarbejderengagement, distributionsaktiviteter - funktionærer (skala 0-100)	-	-	72	-	82
Kønsdiversitet i koncernen, mål 40 (pct.)	39	38	38	34	34
Kønsdiversitet blandt ledere, mål 40 (pct.)	37	37	37	36	36
Kønsdiversitet i bestyrelsen, mål 33 (pct.)	22	27	33	38	38

I 2022 gennemførte DAO deres medarbejdertilfredshedsundersøgelse som en konsolideret undersøgelse for alle medarbejdergrupper. Denne er i 2024 opdelt i henholdsvis funktionærer samt omdeler og terminalmedarbejdere.

Foto: Ditte Valente



KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

Hovedaktiviteter, koncern

JP/Politikens Hus har til formål at drive medievirksomhed gennem blandt andet nyhedsmedier, forlag og aktiviteter relateret hertil. Hovedaktiviteterne omfatter Ekstra Bladet, Jyllands-Posten og Politiken, JP/Politikens Erhvervsmedier, Politikens Forlag, e-bogshandlen og streamingtjenesten Saxo samt distributionsvirksomheden DAO. I tilknytning til udgivelsesaktiviteterne ejer koncernen trykkerivirksomhed samt andre beslægtede aktiviteter.

Hovedaktiviteter, moderselskab

Hovedaktiviteterne i JP/Politikens Hus er Ekstra Bladet, Jyllands-Posten og Politiken samt Politikens Forlag. I 2024 er JP/Politikens Hus fusioneret med Saxo.com A/S, fusionen er sket med ikrafttrædelse pr. 1. januar 2024.

Foto: Joachim Ladefoged

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar-31. december 2024 for JP/Politikens Hus A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar-31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 6. marts 2025

Direktion

Stig Kirk Ørskov	Anders Heering	Henrik Philip Schjerbeck
------------------	----------------	--------------------------

Bestyrelse

Raoul Grünthal <i>Formand</i>	Jeanette Fangel Løgstrup <i>Næstformand</i>	Kristoffer Haugsted Brahm
----------------------------------	--	---------------------------

Per Mikael Jensen	Michael Lindhart Løve	Anette Mellbye
-------------------	-----------------------	----------------

Tina Bryld	Kristoffer Baagøe
------------	-------------------

Selskabsoplysninger

JP/Politikens Hus A/S

Mediebyen 3
8000 Aarhus C
Telefon: 87 38 38 38

Rådhuspladsen 37
1785 København V
Telefon: 33 11 85 11

www.jppol.dk

CVR-nr. 26 93 36 76

Regnskabsår

1. januar-31. december

Ejerforhold

Jyllands-Posten Holding A/S 50 pct.
A/S Politiken Holding 50 pct.

Hjemsted

Aarhus

Direktion

Administrerende direktør: Stig Kirk Ørskov

Direktør: Anders Heering

Koncernøkonomidirektør: Henrik Philip Schjerbeck

Bestyrelse

Formand: Raoul Grünthal

Næstformand: Jeanette Fangel Løgstrup

Per Mikael Jensen
Michael Lindhart Løve
Anette Mellbye

Valgt af medarbejderne

Kristoffer Haugsted Brahm
Tina Bryld
Kristoffer Baagøe

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Generalforsamling

Generalforsamling afholdes 28. marts 2025

Dirigent: Hans Madsen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i JP/Politikens Hus A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JP/Politikens Hus A/S for regnskabsåret 01.01.2024-31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024-31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale stan-

darder for revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit 'Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet'. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncern- og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, at koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl

og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disserisici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammen-sværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af

koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 6. marts 2025

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Anders Kreiner
statsautoriseret
revisor
MNE-nr. mne26765

Jens Serup
statsautoriseret
revisor
MNE-nr. mne45825

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER					
	Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
		2024	2023	2024	2023
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Nettoomsætning	2	4.128.038	3.862.598	1.964.789	2.029.235
Andre driftsindtægter	3	120.075	102.647	59.816	83.285
Arbejde udført for egen regning, opført under aktiver		23.905	12.528	23.906	12.528
Indtægter		4.272.018	3.977.773	2.048.511	2.125.048
Fremstillings- og distributionsomkostninger		-1.789.245	-1.561.647	-891.037	-947.573
Andre eksterne omkostninger	4	-608.865	-604.527	-302.139	-294.486
Bruttoresultat		1.873.908	1.811.599	855.335	882.989
Personaleomkostninger	5	-1.601.899	-1.606.186	-754.566	-793.305
Af- og nedskrivninger	6	-145.627	-135.099	-57.448	-54.566
Resultat primær drift		126.382	70.314	43.321	35.118
Resultat, kapitalandele, tilknyttede virksomheder	12	0	0	11.913	-19.519
Resultat, kapitalandele, kapitalinteresser	12	20.137	14.767	24.418	20.432
Finansielle indtægter	7	165.035	135.107	165.971	130.658
Finansielle omkostninger	8	-18.080	-25.919	-6.565	-15.190
Resultat før skat		293.474	194.269	239.058	151.499
Skat af årets resultat	9	-79.610	-45.738	-45.351	-27.993
Årets resultat		213.864	148.531	193.707	123.506
Forslag til resultatdisponering					
Foreslået udbytte		14.000	14.000	14.000	14.000
Overført resultat		179.707	109.506	179.707	109.506
Minoritetsinteressers andel af resultat		20.157	25.025	0	0
		213.864	148.531	193.707	123.506

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

BALANCE 31. DECEMBER					
AKTIVER	Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
		2024	2023	2024	2023
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Goodwill		365.057	399.731	88.398	108.716
Udgivelsesrettigheder		53.174	49.110	42.908	40.056
Færdiggjorte udviklingsprojekter		51.595	32.767	41.862	24.680
Igangværende udviklingsprojekter		15.111	13.382	5.532	5.579
Immaterielle anlægsaktiver	10	484.937	494.990	178.700	179.031
Grunde og bygninger		1.119.158	1.152.654	1.021.253	1.029.217
Produktionsanlæg og maskiner		29.068	8.383	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		93.506	84.844	11.565	12.880
Materielle aktiver under udførelse		9.924	31.061	11.268	3.683
Materielle anlægsaktiver	11	1.251.656	1.276.942	1.044.086	1.045.780
Kapitalandele, tilknyttede virksomheder	12	0	0	415.992	542.242
Kapitalinteresser	12	609.751	577.035	595.989	583.083
Finansielle anlægsaktiver		609.751	577.035	1.011.981	1.125.325
Langfristede aktiver		2.346.344	2.348.967	2.234.767	2.350.136
Varebeholdninger	13	119.188	147.937	54.841	54.814
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		445.136	468.464	174.429	191.088
Tilgodehavender, tilknyttede virksomheder		0	0	215.793	147.395
Tilgodehavender, associerede virksomheder		0	36	0	9
Tilgodehavende skat		7.525	25.815	12.643	19.925
Andre tilgodehavender		37.346	48.205	15.419	15.260
Periodeafgrænsningsposter	14	118.702	114.676	93.079	86.931
Tilgodehavender		608.709	657.196	511.363	460.608
Værdipapirer		1.621.357	1.472.778	1.563.671	1.419.021
Likvide beholdninger		308.764	248.123	108.919	73.674
Kortfristede aktiver		2.658.018	2.526.034	2.238.794	2.008.117
Aktiver		5.004.362	4.875.001	4.473.561	4.358.253

BALANCE 31. DECEMBER					
PASSIVER	Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
		2024	2023	2024	2023
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Aktiekapital	15	50.000	50.000	50.000	50.000
Reserve for opskrivinger		645.328	645.984	618.632	619.288
Reserve for udviklingsprojekter		52.031	35.996	36.967	16.987
Overført resultat		2.724.767	2.606.241	2.766.524	2.651.945
Foreslået udbytte		14.000	14.000	14.000	14.000
Minoritetsinteresser	16	142.860	120.874	0	0
Egenkapital		3.628.986	3.473.095	3.486.123	3.352.220
Udsendt skatteforpligtelse	17	176.174	161.771	170.574	166.569
Andre hensatte forpligtelser	18	78.886	91.403	38.552	91.403
Hensatte forpligtelser		255.060	253.174	209.126	257.972
Realkreditinstitutter		504	681	504	681
Anden gæld	19	120.160	120.353	65.597	66.069
Langfristede forpligtelser		120.664	121.034	66.101	66.750
Realkreditinstitutter		414	158	168	158
Kreditinstitutter		225.961	156.469	195.848	116.231
Modtagne forudbetalinger, abonnementer		253.583	288.802	230.284	233.954
Leverandører af varer og tjenesteydelser		199.532	221.689	98.173	102.237
Gæld, tilknyttede virksomheder		0	0	13.655	36.335
Gæld, associerede virksomheder		0	74	0	0
Selskabsskat		0	11.847	0	0
Anden gæld		303.673	331.589	170.657	177.685
Periodeafgrænsningsposter		16.489	17.070	3.426	14.711
Kortfristede forpligtelser		999.652	1.027.698	712.211	681.311
Forpligtelser		1.120.316	1.148.732	778.312	748.061
Passiver		5.004.362	4.875.001	4.473.561	4.358.253
Eventualforpligtelser	20				
Nærtstående parter	24				
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	26				
Aktionærforhold	26				
Koncernoversigt	27				

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

	EGENKAPITALOPGØRELSE								
	Koncern								
	Aktiekapital	Reserve for dagsværdi regulering af sikringsinstrumenter	Reserve for opskrivninger	Reserve for udviklings- projekter	Reserve efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I alt
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital pr. 1.1.2024	50.000	0	645.984	35.996	0	2.606.241	14.000	120.874	3.473.095
Til-/afgang, minoritetsinteresser								3.531	3.531
Betalt udbytte til aktionærer							-14.000	-1.338	-15.338
Valutakursregulering udenlandske virksomheder					-1.323			-364	-1.687
Andre reguleringer					-44.479				-44.479
Overført til reserver				16.035		-16.035			0
Regulering afskrivninger på opskrivninger									
materielle anlæg, ultimo			-656			656			0
Årets resultat					45.802	133.905	14.000	20.157	213.864
Egenkapital pr. 31.12.2024	50.000	0	645.328	52.031	0	2.724.767	14.000	142.860	3.628.986
Egenkapital pr. 1.1.2023	50.000	2.705	621.652	0	0	2.595.110	14.000	96.776	3.380.243
Ændring i anvendt regnskabspraksis						-40.122			-40.122
Korrigeret egenkapital pr. 1.1.2023	50.000	2.705	621.652	0	0	2.554.988	14.000	96.776	3.340.121
Værdiregulering ejendomme, netto efter udskudt skat			24.936		0	-24.936			0
Betalt udbytte til aktionærer							-14.000	-182	-14.182
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter		-605				605		-297	-297
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder					-630			-448	-1.078
Overført til reserver		-2.100		35.996		-33.896			0
Regulering, afskrivninger på opskrivninger									0
materielle anlæg, ultimo			-604			604			0
Årets resultat					630	108.876	14.000	25.025	148.531
Egenkapital pr. 31.12.2023	50.000	0	645.984	35.996	0	2.606.241	14.000	120.874	3.473.095

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

	JP/Politikens Hus A/S						
	Aktiekapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for udviklingsprojekter	Reserve efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital pr. 1.1.2024	50.000	619.288	16.987	0	2.651.945	14.000	3.352.220
Betalt udbytte til aktionærer						-14.000	-14.000
Valutakursregulering, udenlandske tilknyttede virksomheder				-1.323			-1.323
Overført til reserver				1.323	-1.323		0
Andre reguleringer				-44.481	0		-44.481
Regulering, afskrivninger på opskrivninger materielle anlæg, ultimo		-656			656		0
Årets resultat			19.980	44.481	115.246	14.000	193.707
Egenkapital pr. 31.12.2024	50.000	618.632	36.967	0	2.766.524	14.000	3.486.123
Egenkapital pr. 1.1.2023	50.000	607.729	0	0	2.611.737	14.000	3.283.466
Ændring i anvendt regnskabspraksis					-40.122		-40.122
Korrigeret egenkapital 1. januar 2023	50.000	607.729	0	0	2.571.615	14.000	3.243.344
Værdiregulering ejendomme, netto efter udskudt skat		12.163			-12.163		0
Betalt udbytte til aktionærer						-14.000	-14.000
Valutakursregulering, udenlandske tilknyttede virksomheder				-630			-630
Regulering, afskrivninger på opskrivninger materielle anlæg, ultimo		-604			604		0
Årets resultat			16.987	630	91.889	14.000	123.506
Egenkapital pr. 31.12.2023	50.000	619.288	16.987	0	2.651.945	14.000	3.352.220

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR-31. DECEMBER

	Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
		2024	2023	2024	2023
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Resultat før skat		293.474	194.269	239.058	151.499
Af- og nedskrivninger	6	145.627	135.099	57.448	54.566
Reguleringer	21	-206.693	-124.000	-195.737	-116.381
Ændringer i arbejdskapital		-36.887	10.317	-19.476	27.058
	22				
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		195.521	215.685	81.293	116.742
Finansielle poster		146.955	109.188	159.406	115.468
Pengestrømme fra ordinær drift		342.476	324.873	240.699	232.210
Betalt selskabsskat	9	-52.806	882	-34.064	10.987
Pengestrømme fra driftsaktivitet		289.670	325.755	206.635	243.197
Køb/salg, anlægsaktiver		-114.540	-146.291	25.904	-73.997
Køb/salg, andre aktiver		85.790	0	0	0
Køb/salg, virksomheder		-128.440	0	-49.570	-3.836
Pengestrømme til investeringsaktivitet		-157.190	-146.291	-23.666	-77.833
Indfrielse/afdrag på gæld til kreditinstitutter		79	-2.231	-167	-149
Optagelse/nedbringelse af gæld kreditinstitutter		0	-33.663	0	0
Tilgodehavender/gæld, tilknyttede virksomheder		0	0	-91.078	1.900
Tilgodehavender/gæld, associerede virksomheder		-38	-1.505	9	0
Modtaget udbytte, andre kapitalinteresser		22.545	21.457	22.545	21.457
Betalt udbytte til aktionærer		-15.338	-14.182	-14.000	-14.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		7.248	-30.124	-82.691	9.208
Ændring i likviditet		139.728	149.340	100.278	174.572
Likviditet primo		1.564.432	1.415.092	1.376.464	1.190.063
Fusion tilknyttet virksomhed		0	0	0	11.829
Likviditet ultimo	23	1.704.160	1.564.432	1.476.742	1.376.464

NOTER TIL RESULTAT- OPGØRELSEN

Note

1. Der er i 2024 foretaget medarbejdertilpasninger hos en række af koncernens selskaber, i den forbindelse er der afholdt omkostninger svarende til 14,9 mio. kr. relaterende til fratrædelsesaftaler, opsigelsesvarsler mv. Omkostningen til fratrædelser er indregnet under personaleomkostninger i resultatopgørelsen.

Der er afholdt tilsvarende omkostninger til fratrædelser for 34,5 mio. kr. i 2023.

Der er i april 2024 indgået endelig aftale om salg af koncernens tidligere domicilejendomme indregnet som projektejendomme. Regnskabsmæssig avance ved salg af ejendomme udgør 39,2 mio. kr., der er indregnet som andre driftsindtægter.

Nettoeffekten af særlige poster udgør i 2024 en indtægt på 24,3 mio. kr. mod en udgift i 2023 på 34,5 mio. kr.

Note		Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
		2024	2023	2024	2023
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
2.	Nettoomsætning – aktiviteter, primært segment				
	Nyhedsmedier m.m.	1.709.948	1.791.829		
	Forlag og bogaktiviteter	818.435	788.794		
	Distribution og tryk mv.	1.599.655	1.281.975		
		4.128.038	3.862.598		
	Nettoomsætning – geografi, sekundært segment				
	Danmark	3.881.870	3.593.799		
	Udland	246.168	265.168		
		4.128.038	3.862.598		
3.	Andre driftsindtægter				
	Huslejeindtægter, udleje driftsmateriel mv.	5.277	11.074	9.135	7.133
	Mediestøtte	68.077	73.799	45.718	57.400
	Gevinst ved salg af projektejendomme	39.250	0	0	0
	Gevinst ved salg af kapitalandele	0	11.342	0	11.342
	Gevinst ved salg af anlægsaktiver	351	45	0	0
	Administrationsaftaler, fondstilsbud mv.	7.120	6.387	4.963	7.410
		120.075	102.647	59.816	83.285
4.	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer				
	Revision, Deloitte	3.115	2.706	1.618	1.759
	Andre erklæringsopgaver, Deloitte	288	145	98	147
	Skatterådgivning, Deloitte	174	115	136	98
	Andre ydelser	170	70	102	45
		3.744	3.036	1.954	2.027
	Andre revisorer				
	Revisionshonorar	225	339		
	Andre ydelser	50	457		
		275	796		

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S		
	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000	
5. Personaleomkostninger					Direktionen er reduceret fra 3 til 2 medlemmer i perioden 1. august 2024-30. november 2024. Vederlag direktion inkluderer omkostninger til aftaler indgået ved fratrædelse.
Gager og lønninger	1.435.034	1.430.247	675.582	715.893	
Pensioner	132.450	131.879	68.961	67.346	
Andre omkostninger til social sikring m.m.	34.415	44.060	10.023	10.066	
	1.601.899	1.606.186	754.566	793.305	
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:					Direktionen har ikke kontraktbestemte incitamentsordninger og har ikke modtaget vederlag i koncernvirksomheder, ligesom direktionsmedlemmer ikke modtager vederlag for deltagelse i arbejdet i andre virksomheder, organisationer eller foreninger i koncernens virke. Direktionen har ikke modtaget bonus for 2023 eller 2024.
Direktion			16.180	13.250	
Bestyrelse			4.068	3.033	
			20.248	16.283	
Gennemsnitligt antal ansatte	2.952	2.915	1.189	1.284	Direktion har ikke modtaget vederlag i koncernvirksomheder i den periode, de har været registreret som direktør i JP/Politikens Hus A/S.
Specifikation vederlag direktion					
Stig Kirk Ørskov, administrerende direktør			6.420	6.210	
Dorthe Bjerregaard-Knudsen, direktør (udtrådt 31. juli 2024)			5.810	3.520	
Anders Gaarde Heering, direktør (tiltrådt 1. december 2024)			310	0	Bestyrelsen er ikke omfattet af incitamentsordninger og har ikke modtaget vederlag i koncernvirksomheder.
Henrik Philip Schjerbeck, koncernøkonomidirektør			3.640	3.520	
			16.180	13.250	
Specifikation vederlag bestyrelse					
Raoul Grünthal, formand*			866	500	
Jeanette Fangel Løgstrup, næstformand*			428	250	
Peter Bartram (udtrådt 1. april 2024)**			1.045	950	
Kristoffer Baagøe (indtrådt 1. november 2024)			46	0	
Magnus Gaardmand Barsøe (udtrådt 8. maj 2023)			0	83	
Kristoffer Brahm (indtrådt 8. maj 2023)			275	167	
Tina Bryld			275	250	
Per Michael Jensen (indtrådt 1. januar 2024)			275	0	
Michael Lindhart Løve			275	250	
Anette Mellbye			275	250	
Lars Henrik Munch (indtrådt 1. maj 2024 / udtrådt 10. juni 2024)			79	0	
René Efraim Rechtman (udtrådt 3. maj 2023)			0	83	
Magnus Thielsen (udtrådt 31. oktober 2024)			229	0	
Mads Glenn Wehløst (udtrådt 31. december 2023)			0	250	
			4.068	3.033	

* Raoul Grünthal: næstformand 1/1-31/3 og 1/5-9/6, fungerende formand 1/4-30/4 og formand fra 10/6.

Jeanette Fangel Løgstrup: bestyrelsesmedlem 1/1-9/6 og næstformand fra 10/6.

** Peter Bartram: vederlag inkluderer omkostninger til aftaler indgået ved fratrædelse.

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
	2024	2023	2024	2023
6. Af- og nedskrivninger	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Afskrivninger, immaterielle anlægsaktiver	98.053	90.567	44.404	39.121
Afskrivninger, materielle anlægsaktiver	47.574	44.532	13.044	15.445
	145.627	135.099	57.448	54.566
7. Finansielle indtægter				
Renteindtægter, likvider mv.	8.976	8.514	3.625	2.697
Renteindtægter, tilknyttede virksomheder	0	0	11.055	5.596
Renteindtægter, associerede virksomheder	0	0	0	0
Afkast værdipapirer	156.059	126.593	151.291	122.365
	165.035	135.107	165.971	130.658
8. Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger, kreditinstitutter mv.	17.218	17.521	6.218	7.397
Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	163	148
Andre hensatteforpligtelser, regulering earn-ou	0	7.645	184	7.645
Afkast værdipapirer	862	753	0	0
	18.080	25.919	6.565	15.190
9. Skat af årets resultat				
Aktuel skat	47.504	36.465	32.938	26.317
Regulering, udskudt skat	23.200	14.043	4.954	10.684
Regulering, aktuel skat tidligere år	7.642	1.437	8.408	-1.110
Regulering, udskudt skat tidligere år	1.264	-6.207	-949	-7.898
	79.610	45.738	45.351	27.993
<i>Skat af ordinært resultat kan forklares således:</i>				
Beregnet skat af årets resultat	64.560	42.740		
<i>Skatteeffekt af:</i>				
Ikke fradragsberettiget afskrivning goodwill	12.144	10.719		
Ikke fradragsberettigede omkostninger	1.624	466		
Ikke skattepligtige indtægter	-426	-515		
Ikke indregnede skatteaktiver, regulering tidligere år mv.	1.708	-7.672		
	79.610	45.738		
Effektiv skatteprocent for året	29,1%	25,5%		
Betalte skatter				
Betalte skatter i året vedrørende tidligere år	-792	-35.049	-11.517	-43.599
Betalt acontoskat for året	53.598	34.167	45.581	32.612
	52.806	-882	34.064	-10.987

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Note	Koncern			
	Goodwill	Rettigheder	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Igangværende udviklingsprojekter
10.	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris pr. 1.1.2024	814.061	78.801	171.151	13.382
Overførsel	0	0	16.585	-16.585
Valutakursregulering	-193	-726	-84	0
Til-/afgang, virksomhedstransaktioner	-18.766	0	-12.665	0
Årets tilgang	0	18.844	25.892	18.314
Årets afgang	-234	0	-2.727	0
Kostpris pr. 31.12.2024	794.868	96.919	198.152	15.111
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2024	414.330	29.691	138.384	
Valutakursregulering	-81	-369	-26	
Til-/afgang, virksomhedstransaktioner	-50.085	0	-7.128	
Årets afskrivninger	65.647	14.423	17.983	
Afskrivninger, årets afgang	0	0	-2.656	
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2024	429.811	43.745	146.557	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	365.057	53.174	51.595	15.111
<i>JP/Politikens Hus</i>				
Kostpris pr. 1.1.2024	79.670	54.825	104.297	2.699
Fusion tilknyttet virksomhed	17.600	4.437	21.250	2.880
Overførsel ved fusion tilknyttet virksomhed	148.437	0	0	0
Korrigeret kostpris pr. 1.1.2024	245.707	59.262	125.547	5.579
Overførsel	0	0	5.619	-5.619
Årets tilgang	0	12.960	25.541	5.572
Kostpris pr. 31.12.2024	245.707	72.222	156.707	5.532
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2024	45.890	14.854	85.217	
Fusion tilknyttet virksomhed	11.188	4.352	15.650	
Overførsel ved fusion tilknyttet virksomhed	79.913	0	0	
Korrigeret af- og nedskrivning pr. 1.1.2024	136.991	19.206	100.867	
Årets afskrivninger	20.318	10.108	13.978	
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2024	157.309	29.314	114.845	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	88.398	42.908	41.862	5.532

Rettigheder består af udgiverrettigheder samt digitale rettigheder knyttet til bog- og podcastudgivelser. Digitale rettigheder bøger er tidligere år præsenteret under varebeholdninger. Udviklingsprojekter består af systemudvikling af platforme inden for publicering og konsumering af digitalt indhold (tekst, video og lyd), udvikling af e-commerce-platform samt kommercielle og administrative systemer. *Kun ved 'Koncern'*

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Note	Koncern			
11.	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlæg under udførelse samt forudbetalinger
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris pr. 1.1.2024	599.459	276.192	273.274	31.061
Valutakursregulering	0	0	34	0
Til-/afgang, virksomhedstransaktioner	0	0	-13.867	0
Årets tilgang	1.751	26.134	41.511	0
Årets afgang	0	-191.692	-22.629	-21.137
Overførsel til varebeholdninger	-55.737	0	0	0
Kostpris pr. 31.12.2024	545.473	110.634	278.323	9.924
Opskrivning pr. 1.1.2024	900.000			
Opskrivning pr. 31.12.2024	900.000			
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2024	346.805	267.809	188.430	
Valutakursregulering	0	0	41	
Til-/afgang, virksomhedstransaktioner	0	0	-11.411	
Årets afskrivninger	12.769	5.452	29.353	
Afskrivninger, årets afgang	0	-191.695	-21.596	
Overførsel til varebeholdninger	-33.259	0	0	
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2024	326.315	81.566	184.817	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	1.119.158	29.068	93.506	9.924

Regnskabsmæssig værdi af opskrivninger udgør TDKK 825.729 (TDKK 826.937 i 2023).

Grunde og bygninger indregnes til skønnede dagsværdier, der tager udgangspunkt i en afkastbaseret vurdering og indhentede eksterne vurderinger. Eksterne vurderinger indhentes løbende, og de seneste vurderinger er indhentet i 2024.

Værdiansættelserne er baseret på afkastkrav, der spænder fra 5,25 til 7,75 pct.

En ændring af afkastkrav på +/-0,5 pct. medfører en værdiregulering i niveauet 95-115 mio. kr., der som udgangspunkt reguleres via egenkapitalen.

Opskrivning vedrører koncernens ejendomme i hovedstadsområdet.

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER – FORTSAT

Note	JP/Politikens Hus		
11.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlæg under udførelse samt forudbetalinger
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris pr. 1.1.2024	476.950	121.797	3.683
Fusion tilknyttet virksomhed	0	1.912	0
Korrigeret kostpris pr. 1.1.2024	476.950	123.709	3.683
Årets tilgang	0	3.765	7.585
Årets afgang	0	-258	0
Kostpris pr. 31.12.2024	476.950	127.216	11.268
Opskrivning pr. 1.1.2024	865.000		
Opskrivning pr. 31.12.2024	865.000		
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2024	312.733	109.262	
Fusion tilknyttet virksomhed	0	1.567	
Korrigeret af- og nedskrivning pr. 1.1.2024	312.733	110.829	
Årets afskrivninger	7.964	5.080	
Afskrivninger, årets afgang	0	-258	
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2024	320.697	115.651	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	1.021.253	11.565	11.268

Regnskabsmæssig værdi af opskrivninger udgør TDKK 791.937 (TDKK 792.541 i 2023).

Grunde og bygninger indregnes til skønnede dagsværdier, der tager udgangspunkt i en afkastbaseret vurdering og indhentede eksterne vurderinger. Eksterne vurderinger indhentes løbende, og de seneste vurderinger er indhentet i 2024.

Værdiansættelserne er baseret på afkastkrav, der spænder fra 5,25 til 6,25 pct.

En ændring af afkastkrav på +/-0,5 pct. medfører en værdiregulering i niveau 87-105 mio. kr., der som udgangspunkt reguleres via egenkapitalen.

Opskrivning vedrører koncernens ejendomme i hovedstadsområdet.

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

Note	Koncern		
12.	Kapitalandele, associerede virksomheder	Andre kapitalinteresser	Deposita, finansielle anlægsaktiver
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris pr. 1.1.2024	16.689	479.421	17.461
Reklassifikation	0	68.142	0
Korrigeret kostpris 1.1.2024	16.689	547.563	17.461
Valutakursregulering	0	0	-2
Til-/afgang, virksomhedstransaktioner	0	-2.085	-785
Overførsel	0	30.938	0
Årets til- og afgang	0	-2.278	2.101
Kostpris 31.12.2024	16.689	574.138	18.775
Værdireguleringer pr. 1.1.2024	-9.357	-4.453	
Reklassifikation	0	9.132	
Korrigeret op- og nedskrivning 1. januar	-9.357	4.679	
Anden regulering	0	2.446	
Årets resultatregulering	-2.318	22.455	
Årets udbytte	-90	-22.455	
Værdireguleringer pr. 31.12.2024	-11.765	11.914	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	4.924	586.052	18.775

Associerede virksomheder	Ejerandel	Hjemsted
LassoX A/S	29,2 %	København
Medicinske Tidsskrifter ApS	20,0 %	Charlottenlund

Infomedia A/S pro-rata-konsolideres i koncernregnskabet for perioden 1. januar-30. juni 2024. Med salg af Infomedia A/S til Infomedia Retriever AB 30. juni 2024 ophører pro-rata-indregning og kapitalandele indregnes herefter under kapitalinteresser i Andre kapitalandele.

Andre kapitalandele	Ejerandel	Hjemsted	Egenkapital	Årets resultat
Dagbladet Børsen A/S	49,9 %	København	89.997	43.903
Dagens Medicin A/S	49,9 %	København	3.432	950
Ritzau Bureau A/S	29,2 %	København	21.383	4.575
Infomedia Retriever AB	21,5 %	Stockholm	-	-

Regnskabsoplysninger for Ritzau Bureau A/S er fra det senest aflagte regnskab for 2023. Der er ikke aflagt regnskab for Infomedia Retriever AB for 2024 (første regnskabsår) på tidspunktet for afslutning af årsrapporten.

FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER - FORTSAT

Note	JP/Politikens Hus			
12.	Kapitalandele, tilknyttede virksomheder	Andre kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita, finansielle anlægsaktiver
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris pr. 1.1.2024	982.387	603.702	12.746	7.001
Fusion tilknyttet virksomhed	-163.270	0	0	116
Reklassifikation	0	-85.359	68.142	0
Korrigeret kostpris 1.1.2024	819.117	518.343	80.888	7.117
Årets til- og afgang	-42.780	6.989	5.722	519
Kostpris 31.12.2024	776.337	525.332	86.610	7.636
Værdireguleringer pr. 1.1.2024	-351.087	-117.756	0	
Fusion tilknyttet virksomhed	74.212	0	0	
Reklassifikation	0	85.359	9.132	
Korrigeret op- og nedskrivning 1.1.2024	-276.875	-32.397	9.132	
Valutakursregulering	-1.323	0	0	
Årets til- og afgang	-29.909	-6.986	0	
Årets resultatregulering	11.913	24.418	4.789	
Andre reguleringer	-44.480	0	0	
Årets udbytte	-19.671	-22.545	0	
Værdireguleringer pr. 31.12.2024	-360.345	-37.510	13.921	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	415.992	487.822	100.531	7.636

Tilknyttede virksomheder	Ejerandel	Hjemsted	
Watch Medier A/S	100,0 %	København	
Dezeen Ltd.	100,0 %	London	
Kagge Forlag AS	70,0 %	Oslo	
Bokforlaget Polaris AB	100,0 %	Stockholm	
Monitormedier A/S	100,0 %	København	
Jyllands-Postens Lokalaviser A/S	100,0 %	Aarhus	Der er købs- og salgsrettigheder
Erritsø Tryk A/S	100,0 %	Fredericia	knyttet til kapitalandele, der falder
Politikens Udviklingsselskab A/S	100,0 %	København	inden for 1 år med en forventet
Medieselskabet af 2017 A/S	100,0 %	København	investeringsforpligtelse svarende
Dansk Avis Omdeling A/S	51,0 %	Vejle	til 42-44 mio. kr.

Associerede virksomheder	Ejerandel	Hjemsted
LassoX A/S	29,2 %	København
Medicinske Tidsskrifter ApS	20,0 %	Charlottenlund

Andre kapitalandele	Ejerandel	Hjemsted	
Dagbladet Børsen A/S	49,9 %	København	
Dagens Medicin A/S	49,9 %	København	
Infomedia Retriever AB	21,5 %	Stockholm	Se note 27 for fuldstændigt
Ritzau Bureau A/S	29,2 %	København	koncerndiagram

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

AKTIVER		Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
Note		2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000
13. Varebeholdninger					
	Råvarer og hjælpematerialer	8.119	11.283	242	299
	Varer under fremstilling	16.200	16.433	10.056	9.126
	Handelsvarer	72.391	73.680	44.543	45.389
	Projektejendomme	22.478	46.541	0	0
		119.188	147.937	54.841	54.814
	Projektejendomme er solgt i april 2024. Med salg er der realiseret en regnskabsmæssig avance på 39,2 mio. kr. I forbindelse med nedlukning af trykkeriaktiviteter ultimo 2024 er produktionsejendom sat til salg. Regnskabsmæssig værdi af produktionsejendomme udgør 22,5 mio. kr. Forventning er at ejendomme afhændes i løbet af 2025 til en pris, der væsentligt overstiger regnskabsmæssig værdi.				
14. Periodeafgrænsningsposter					
	Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalinger vedr. garantisummer til forfattere, it-licenser, husleje mv.				
PASSIVER		Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
Note		2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000
15. Aktiekapital					
	Aktiekapitalen består af aktier fordelt a 1.000 kr. eller multipla heraf	50.000	50.000		
		50.000	50.000		
	På generalforsamlingen giver hver aktie på 1.000 kr. én stemme.				
16. Minoritetsinteressers andel af egenkapital					
	Saldo pr. 1.1.2024	120.874	96.776		
	Udbetalt udbytte	-1.338	-182		
	Til- og afgang i året	3.531	0		
	Valutakursregulering	-364	-448		
	Andel af årets resultat	20.157	25.025		
	Anden regulering	0	-297		
		142.860	120.874		

PASSIVER		Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
Note		2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000
17. Udskudt skatteforpligtelse					
	Saldo pr. 1.1.2024	161.771	168.617	166.569	164.370
	Fusion tilknyttet virksomhed	0	0	0	-587
	Regulering primo udskudt skat	0	-14.682	0	0
	Valutakursregulering	33	0	0	0
	Til- og afgang, virksomhedstransaktioner	-10.094	0	0	0
	Årets regulering	23.200	14.043	4.954	10.684
	Regulering tidligere år	1.264	-6.207	-949	-7.898
		176.174	161.771	170.574	166.569
	Der specificeres som følger på hovedposter:				
	Immaterielle anlægsaktiver	11.207	1.421	8.627	-974
	Materielle anlægsaktiver	157.202	151.854	151.181	155.808
	Finansielle anlægsaktiver	6.094	6.974	8.907	10.193
	Tilgodehavender	3.636	3.312	3.694	3.129
	Forpligtelser mv.	-1.965	-1.790	-1.835	-1.587
		176.174	161.771	170.574	166.569
18. Andre hensatte forpligtelser					
	Andre hensatte forpligtelser	78.886	91.403	38.552	91.403
	Andre hensættelser	78.886	91.403	38.552	91.403
	Forfald i perioden 1-5 år	78.886	91.403	38.552	91.403
		78.886	91.403	38.552	91.403
19. Langfristede forpligtelser					
	Gæld, realkreditinstitutter				
	Forfald i perioden 1-5 år	504	681	504	681
		504	681	504	681
	Anden gæld				
	Forfald efter 5 år	112.755	111.542	58.593	57.869
	Forfald i perioden 1-5 år	7.405	8.811	7.004	8.200
		120.160	120.353	65.597	66.069

Anden langfristet gæld omfatter andel af tvungen opsparing feriepengeforpligtelse i henhold til bestemmelserne i Lønmodtagernes Fond for Tilgodehavende Feriemidler samt anden langfristet gæld.

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

PASSIVER

Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
	2024	2023	2024	2023
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
20. Eventualforpligtelser				
Sikkerhedsstillelser				
Til sikkerhed for gæld kreditinstitutter – værdipapirer indregnet under posten Værdipapirer, nominel værdi	260.000	253.000	220.000	220.000
Pantebreve til sikkerhed for gæld realkreditinstitutter, nominel værdi	9.000	9.000	9.000	9.000
Regnskabsmæssig værdi	58.250	58.250	58.250	58.250
Der er over for tredjemand stillet garanti for varekreditter mv., nominel værdi	700	6.000	700	6.000
Kapitalforpligtelser vedrørende positioner, der indregnes under posten Andre kapitalandele, nominel værdi	76.500	78.800	76.500	78.800
Leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelse andre driftsmidler og inventar, der ikke er indregnet i balancen	22.458	28.874	1.923	2.468
Inden for 1 år	20.682	40.219	1.576	2.828
I perioden 1-5 år	43.140	69.093	3.499	5.296
Lejemålsforpligtelser				
Lejemålsforpligtelse, der ikke er indregnet i balancen				
Inden for 1 år	32.000	33.240	4.245	3.615
I perioden 1-5 år	31.950	43.080	0	0
	63.950	76.320	4.245	3.615
Kontraktlige forpligtelser				
Kapitalindskud Den Danske Presses				
Fællesindkøbs-Forening er stillet til sikkerhed for mellemværender med foreningen				
Regnskabsmæssig værdi	9.340	6.710	6.710	6.710

Investeringsforpligtelser JP/Politikens Hus A/S har indgået aftaler om køb af minoritetsaktier inden for 1 år i øvrigt jf. note 12. I koncernselskaber er der yderligere investeringsforpligtelser i størrelsesordenen 40-42 mio. kr. vedrørende kapitalandele.

Juridiske sager og potentielle erstatningskrav Koncernen er part i verserende juridiske sager og retssager, hovedsagelig vedrørende ophavsret og påståede krænkelse i forbindelse med medievirksomhed. Der er i årsrapporten indregnet forpligtelser til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko.

Sambeskatning JP/Politikens Hus A/S indgår i en international sambeskatning som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indehold kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
	2024	2023	2024	2023
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
21. Reguleringer				
Finansielle indtægter	-165.035	-135.107	-165.971	-130.658
Finansielle omkostninger	18.080	25.919	6.565	15.190
Resultat, kapitalandele, tilknyttede virksomheder	0	0	-11.913	19.519
Resultat, kapitalandele, kapitalinteresser	-20.137	-14.767	-24.418	-20.432
Gevinst ved salg af projektejendomme	-39.250	0	0	0
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	-351	-45	0	0
	-206.693	-124.000	-195.737	-116.381
22. Ændringer i arbejdskapital				
Varebeholdninger	28.749	22.474	-27	10.261
– heraf projektejendomme overført til varebeholdninger	-22.478	0	0	0
– heraf projektejendomme solgt	-46.540	0	0	0
Varebeholdninger overført til rettigheder	0	-12.607	0	-6.671
Tilgodehavender	15.668	-64.815	10.352	-13.846
Regulering tilgodehavender renteswap	0	-3.609	0	0
Andre hensatte forpligtelser	-12.517	6.877	-52.851	7.145
– heraf earn-out betaling virksomhedskøb	49.570	0	49.570	0
Forudbetalinger	-12.122	7.357	-3.670	-2.920
Langfristede forpligtelser	-193	1.550	-472	-2.379
Kortfristede forpligtelser	-37.024	53.090	-22.378	35.468
	-36.887	10.317	-19.476	27.058

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

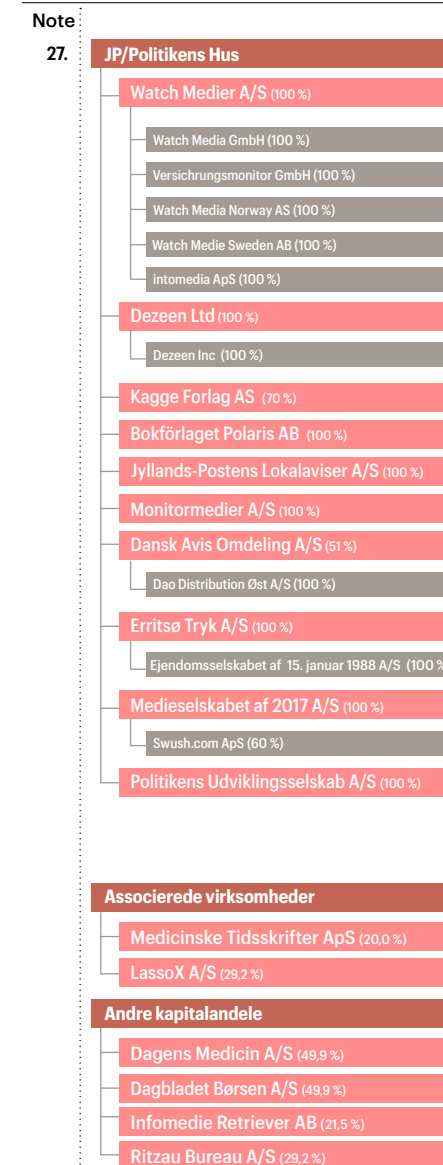
Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
	2024	2023	2024	2023
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
23. Likviditet ultimo				
Værdipapirer	1.709.108	1.550.052	1.651.422	1.496.295
Reklassifikation	-87.751	-77.274	-87.751	-77.274
	1.621.357	1.472.778	1.563.671	1.419.021
Likvide beholdninger	308.764	248.123	108.919	73.674
	308.764	248.123	108.919	73.674
Værdipapirer og likvide indeståender	1.930.121	1.720.901	1.672.590	1.492.695
Driftskreditter	-225.961	-156.469	-195.848	-116.231
	1.704.160	1.564.432	1.476.742	1.376.464
Andel værdipapirer deponeret jf. note 20	260.000	260.000	220.000	220.000

JP/Politikens Hus A/S har etableret cash pool-ordning, hvori en række af koncernens danske dattervirksomheder deltager. Likviditet for JP/Politikens Hus A/S inkluderer de bankkonti, der er dedikeret til JP/Politikens Hus A/S, mens konti og likviditet, der er dedikeret til deltagende dattervirksomheder, indregnes som likviditet i respektive dattervirksomheder.

NOTER, HVORTIL DER IKKE HENVISES

Note	
24. Nærtstående parter:	
Ingen parter har bestemmende indflydelse på selskabet. Koncerninterne transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.	
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning:	
Der er ikke indtruffet begivenheder af betydning for vurdering af årsrapporten, som ikke er indarbejdet og oplyst i årsrapporten.	
25. Aktionærforhold	
Udbytte	
Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der udbetales et udbytte på 28 pct. af aktiekapitalen på 50 mio. kr., i alt 14 mio. kr., svarende til et udbytte på 280 kr. pr. aktie a 1.000 kr.	
26. Aktionærer	
Selskabet er ligeligt ejet af:	
A/S Politiken Holding	Jyllands-Posten Holding A/S
Rådhuspladsen 37, 1785 København V	Mediebyen 3, 8000 Aarhus C

JP/POLITIKENS HUS A/S – KONCERNDIAGRAM



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Ændring af anvendt regnskabspraksis

Der er i 2024 foretaget en praksisændring, hvorefter der ved erhvervelse af mindre end 100 pct. af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og samtidig er udstedt en put-option til sælger, som giver ret til at afhænde de resterende kapitalandele til en forud fastsat pris, indregnes en gældsforpligtelse svarende til nutidsværdien af betalingsforpligtelsen knyttet til put-optionen. Når en erhvervelse sker med førnævnte put-option, indregnes minoritetsinteresser på købstidspunktet til dagsværdi inkl. minoritetsandel. Praksisændringen medfører en indregning af gæld til minoritetsaktionærer i 2023 med 40,1 mio. kr. og 44,5 mio. kr. i 2024, der begge år indregnes med egenkapitalen som modpost. Praksisændringen har ikke nogen effekt på årets resultat, ligesom nettoværdien af reguleringen primo ikke har nogen effekt på balancesummen, hvorved resultat og balancesum er uændret, mens værdien af egenkapitalen er reduceret med 84,6 mio. kr. Der sker ikke nogen ændring til koncernens skattemæssige positioner som led i praksisændringen.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Herudover er der foretaget enkelte ændringer af den regnskabsmæssige præsentation af forhold som eksempelvis private equity investeringer. Ændringerne har ikke nogen indvirkning på årets resultat og egenkapital, da der er tale om reklassifikationer i henholdsvis resultatopgørelse og balance.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter de virksomheder (tilknyttede virksomheder), hvor modervirksomheden JP/Politikens Hus A/S har bestemmende indflydelse. I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 pct. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultat vises særskilt under resultatdisponering, og andel af nettoaktiverne præsenteres som særskilt post under egenkapitalen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 pct. og 50 pct. af stemmerettighederne og udøver en betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, indregnes som associerede virksomheder. I koncernregnskabet pro rata-konsolideres fællesledede associerede virksomheder.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for moderselskabet, tilknyttede virksomheder og fællesledede associerede virksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og udgifter, interne mellemværender samt fortjenester og tab ved dispositioner internt mellem de konsoliderede virksomheder. Pro rata-konsoliderede associerede virksomheder elimineres forholdsmæssigt.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelses-/afviklingstidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede eller solgte virksomheder. Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der tages hensyn til skatteeffekten af foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år, men kan udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Ved trinvis virksomhedsovertagelser, hvor der opnås kontrol over de deltagende virksomheder, skal de tidligere erhvervede kapitalandele måles til dagsværdi i forbindelse med virksomhedsovertagelsen. Værdireguleringen indregnes i resultatopgørelsen, svarende til at de tidligere erhvervede kapitalandele anses for solgt, og en ny dattervirksomhed anses for erhvervet. Der tages hensyn til eventuelle kontrolpræmier tilknyttet de kapitalandele, der medfører opnåelse af kontrol.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, der ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Anlægsaktiver og andre ikke monetære poster, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser. Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder omregnes resultatopgørelsens poster til gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurser. Valutakursreguleringer opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens kurser inklusive lånemellemværender, der anses for en del af investeringen i tilknyttede virksomheder samt reguleringer ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurs, indregnes direkte på egenkapitalen. Goodwill betragtes som tilhørende den udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning hidrører fortrinsvis fra salg af nyhedsindhold og reklamer, bøger samt tryk og distribution. Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risiko-overgang til køber har fundet sted. Nettoomsætningen fra abonnementsordninger indtægtsføres over abonnementsperioden. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og rabatter i forbindelse med salget.

Fremstillings- og distributionsomkostninger

Posten indeholder forbrug af direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I fremstillings- og distributionsomkostninger indregnes råvarer og hjælpematerialer ved produktion, redaktionelle omkostninger, direkte reklame- og salgsomkostninger samt distributionsomkostninger.

Andre driftsindtægter

Posten indeholder driftsindtægter af sekundær karakter i forhold til hovedaktiviteter.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og rentekomkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg vedrørende prioritetsgæld, kontant-rabatter mv. samt tillæg og godtgørelser under aconto-skatteordningen.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer på egenkapitalen. Aktuelle skatteforpligtelser henholdsvis tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalt acontoskat.



Foto: Ditte Valente

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år, men kan udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle afkastprofilen. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder

Udviklingsprojekter vedrørende platforme og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at projektet vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Udviklingsomkostninger i form af e-bøger og lydbøger og afskrives lineært over den forventede levetid vurderet ud fra forventet salgsperiode.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatet, når omkostningerne afholdes. Udviklingsprojekter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger,



Foto: Ditte Valente



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne

Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år. Hvis udviklingsprojekter eller bogrettigheder er beskyttet af immaterielle rettigheder, er den maksimale afskrivningsperiode rettighedernes restløbetid, sædvanligvis maksimalt op til 7 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til skønnet dagsværdi med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger i henhold til årsregnskabslovens §41. Der afskrives ikke på grunde. Opskrivninger overføres direkte til reserver for opskrivning under egenkapitalen. Reserver reduceres løbende, i takt med at der foretages af- og nedskrivninger på opskrevne værdier.

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. Investeringer i it-systemer, der indgår som en integreret del af produktions- og administrative systemer, indregnes under posten Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Afskrivningsgrundlaget for bygninger er tilnærmet dagsværdi fratrukket scrapværdier, mens afskrivningsgrundlaget for øvrige materielle anlægsaktiver er kostpris. Scrapværdier for bygninger revurderes årligt. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- Bygninger: 35-50 år
- Installationer: 5-20 år
- Produktionsanlæg og maskiner: 5-20 år
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar: 3-6 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele indregnes og måles efter den indre værdis metode. Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af koncerngoodwill og med fradrag af urealiserede koncerninterne fortjenester.

I resultatopgørelsen indregnes andel af virksomhedernes resultat efter skat og efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og med fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Kapitalandele med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse.

Nettoopskrivning af kapitalandele overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Kapitalinteresser

Kapitalandele i andre virksomheder indregnet under anlægsaktiver omfatter virksomheder, hvori der ikke udøves en

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

betydelig indflydelse, der måles til anskaffelsesværdi eller en lavere skønnet værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter FIFO-princippet eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget. Der foretages nedskrivning på ukurante varer, herunder langsomt omsættelige varer, på grundlag af en individuel vurdering.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børsværdi) på balancedagen.

Egenkapital

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensættelse til udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning forventes at være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet direkte på egenkapitalen. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som netto skatteaktiv.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser, der er uvisse med hensyn til beløbsstørrelse eller forfaldstid. Hensatte

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

forpligtelser omfatter blandt andet forventede omkostninger til betingede købsvederlag.

Hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Gæld realkreditinstitutter

Gæld realkreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, og omfatter modtagne indtægter, herunder modtagne forudbetalinger på abonnementer, der indtægtsføres i efterfølgende regnskabsår. Forudbetalte avisabonnementer præsenteres som en særskilt post under passiverne benævnt Modtagne forudbetalinger abonnementer.

ØVRIGE OPLYSNINGER

Leasingforhold

Leasingforpligtelser vedrørende operationelt leasede aktiver oplyses under eventualforpligtelser. Leasingforpligtelsen er opgjort som fremtidige betalinger uden tilbagediskontering.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen og moderselskabet er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteterne præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelsen eller sammensætningen af selskabskapitalen samt optagelse af

lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og let realisable værdipapirer optaget under omsætningsaktiver med fradrag af kortfristet gæld i pengeinstitutter indeholdt i posten kreditinstitutter.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætning på forretningssegmenter opdelt i aktiviteterne nyhedsmedier, forlag og bogaktiviteter, lokale ugeaviser, andre aktiviteter (distribution mv.) samt geografisk opdeling.



Foto: Ditte Valente

ESG-REGNSKABSPRAKSIS

GRUNDLAG FOR UDARBEJDELSE AF ESG-BERETNINGEN

Generelle rapporteringsstandarder

JP/Politikens Hus koncernrapport overholder årsregnskabsloven § 99 a og 99 d, som specificerer kravene til rapportering om samfundsansvar og håndtering af risici relateret til klima og miljø, menneskerettigheder, arbejds- og sociale forhold, anti-korruption samt dataetik. Disse krav behandles i ESG-beretningen.

Grundlag for udarbejdelse

Formålet med JP/Politikens ESG-rapportering er at give interessenter et retvisende og afbalanceret billede af væsentlige aktiviteter, initiativer, praksisser og resultater for 2024. Bæredygtighedsberetningen er udarbejdet på samme konsoliderede grundlag som årsregnskabet.

Konsolidering og scope for rapporteringen: ESG-beretningen dækker over de aktiviteter, som JP/Politikens Hus har operationel kontrol over. Aktiviteter med minoritetsandel er ikke inkluderet i den konsoliderede rapportering, medmindre andet angives.

Rapporteringsperiode: For rapporteringsåret 2024 justeres rapporteringsperioden for ESG-beretningen, så den dækker perioden fra 1. januar 2024 til 31. december 2024 i overensstemmelse med den finansielle rapportering.

Rekalibrering: Der foretages recalibrering af historiske data for aktiviteter, der er solgt eller udskilt i løbet af året, medmindre andet angives. Der foretages konsolidering af historiske

ESG-REGNSKABSPRAKSIS

data for nye aktiviteter eller aktiviteter, der erhverves i rapporteringsåret, medmindre andet angives.

Data fra organisk afviklede eller lukkede aktiviteter medtages for den periode, hvor de var i drift, medmindre andet angives.

Rapporteringssystemer: Koncernens forretninger rapporterer kvartalsmæssigt aktivitetsdata, herunder CO₂-udledning, energi- og vandforbrug, og produktion af affald. Vi har et kontinuerligt fokus på at optimere og systemunderstøtte dele af den kvartalsmæssige rapporteringsproces.

KPI'er for så vidt angår medarbejderne opererer på årsbasis og udarbejdes med afsæt i koncernens - og forretningernes HR data.

Intern kontrol: Koncernfællesøkonomi udfører kontrol af de indrapporterede aktivitetsdata. Fokus for de kommende år er at formalisere ESG-kontrolaktiviteter i et robust og effektivt kontrolmiljø.

Foto: Joachim Ladefoged



ESG-REGNSKABSPRAKSIS

Anvendt regnskabspraksis for beregning af koncernens CO₂-udledninger. Udledningerne af drivhusgasser måles i CO₂e og er inddelt i tre scopes i overensstemmelse med Green House Gas-protokollen.

Scope	Beskrivelse	Datagrundlag
Scope 1	Emissioner omfatter de direkte udledninger, som ejes eller kontrolleres af JP/Politikens Hus. Scope 1-udledningerne er helt overvejende en konsekvens af vores distributionsaktiviteter (Tank-To-Wheel).	Tank-To-Wheel emissioner beregnes ved ton/km fra forbrugsdata, som fjernaflæses på vores hovedmålere via DEFRA-emissionsfaktor.
Scope 2 (lokationsbaseret)	Emissioner omfatter de indirekte udledninger, der opstår som konsekvens af den elektricitet og fjernvarme, som købes og forbruges af JP/Politikens Hus. Emissioner fra elforbrug beregnes som det faktiske forbrug af elektricitet på koncernens geografiske lokationer.	Emissioner fra fjernvarme, vand og el beregnes fra forbrugsdata, som fjernaflæses på vores hovedmålere via EnergiData. Emissioner fra damp og køling estimeres fra leverandørspecifik data.
Scope 2 (markedsbaseret)	Emissioner omfatter de indirekte udledninger, der opstår som konsekvens af den elektricitet og fjernvarme, som købes og forbruges af JP/Politikens Hus. Emissioner fra elforbrug beregnes som det faktiske forbrug af elektricitet på koncernens geografiske lokationer. Disse emissioner justeres efter vores køb af grønne oprindelsesgarantier (REC'er).	Emissioner fra fjernvarme, vand og el beregnes fra forbrugsdata, som fjernaflæses på vores hovedmålere via EnergiData. Emissioner fra damp og køling estimeres fra leverandørspecifikke data. Effekten af REC'erne indregnes som godskrivning i overensstemmelse med Green House Gas-protokollen.
Scope 3, kategori 1. Køb af varer og tjenester (aktivitetsbaseret)	Emissioner, der stammer fra køb af varer og tjenester, hvor vi kan indhente aktivitetsdata. Det gælder især køb af bøger, materialer til tryk af aviser samt it og hardware.	Vi samarbejder med vores største leverandører for at indhente leverandørspecifikke aktivitetsdata, f.eks. fra papir og bøger. For de øvrige varer anvender vi sekundære databaser til at estimere emissionerne.
Scope 3, kategori 1. Køb af varer og tjenester (omkostningsbaseret)	Emissioner fra øvrig køb af varer og tjenester, hvor vi ikke har leverandørspecifikke data.	Emissioner er estimeret på baggrund af koncernens omkostninger ved køb af varer og tjenester og DEFRA-emissionsfaktorer.
Scope 3, kategori 2. Kapitalgoder	Emissioner, der stammer fra koncernens materielle anlægsaktiver, dvs. grunde, bygninger, produktionsanlæg og inventar, samt forudbetalte omkostninger.	Emissioner er estimeret på baggrund af koncernens omkostninger til materiale anlægsaktiver og DEFRA-emissionsfaktorer.
Scope 3, kategori 3. Brændstof- og energirelaterede aktiviteter	Emissioner, der stammer fra virksomhedens forbrug af brændstof (fra scope 1) og elektricitet (fra scope 2), især fra DAO's aktiviteter inden for distribution og logistik.	Opstrømsmissioner fra indkøbt brændstof (Well-To-Tank) estimeres på baggrund af emissionsfaktor fra Transportministeriet. Vi er i dialog med leverandører for leverandørspecifik Well-To-Wheel data. Transmissionstab beregnes ud fra vores forbrug af elektricitet (scope 2), og DEFRA-emissionsfaktor.
Scope 3, kategori 4. Upstream-distribution	Emissioner der opstår under transport og distribution af varer, f.eks. levering af papir til trykkerierne og bøger til forlaget.	Estimeres på baggrund af leverandørspecifikke data, som leveres for de enkelte fraktioner. Udledningen vises på aggregeret niveau for alle koncernens aktiviteter.

ESG-REGNSKABSPRAKSIS

Anvendt regnskabspraksis for beregning af koncernens CO₂-udledninger. Udledningerne af drivhusgasser måles i CO₂e og er inddelt i tre scopes i overensstemmelse med Green House Gas-protokollen.

Scope	Beskrivelse	Datagrundlag
Scope 3, kategori 5. Affald	Emissioner fra affald, der genereres i virksomhedens drift, især fra trykkerierne og DAO, herunder emissioner relateret til, hvordan affaldet håndteres og bortskaffes.	Estimeres på baggrund af leverandørspecifikke data, som leveres for de enkelte fraktioner. Udledningen vises på aggregeret niveau for alle koncernens aktiviteter.
Scope 3, kategori 6. Forretningsrejse	Emissioner fra forretningsrejser er primært relateret til journalisters rejser for at hente historier til aviser, bøger og andre publikationer.	Estimeres på baggrund af leverandørspecifikke data, som leveres for de enkelte fraktioner. Udledningen vises på aggregeret niveau for alle koncernens aktiviteter.
Scope 3, kategori 7. Medarbejderpendling	Emissionerne fra medarbejderpendling stammer fra rejser mellem hjem og arbejde. Dette er især relevant for medarbejdere, der pendler til de centralt beliggende kontorer i Aarhus og København.	Estimatet baseres på den gennemsnitlige pendlerafstand i Danmark (datakilde: dst.dk). Til beregningen af tCO ₂ anvendes emissionsfaktorer fra forskellige transportformer, som bil, offentlig transport, cykel og gang.
Scope 3, kategori 9. Downstream-distribution	Emissioner fra downstream-transport og distribution omfatter levering af bøger, som ikke er omfattet af koncernens egne distributionsaktiviteter.	Estimeres på baggrund af leverandørspecifikke data, som leveres for de enkelte fraktioner. Udledningen vises på aggregeret niveau for alle koncernens aktiviteter.
Scope 3, kategori 12. Slutbehandling af solgte produkter	Emissioner fra håndteringen af produkter ved enden af deres livscyklus. Her inkluderes papirprodukter som bøger og aviser, samt plastik forbrugt i distributionen.	Estimeres på baggrund af forbruget af papir og plast, emissionsfaktorer ved deponering (DEFRA), og hvor stor en andel af papir og plast der gennemsnitligt genanvendes i Danmark (mst.dk).
Scope 3, kategori 13. Downstream-leasede aktiver	Emissioner stammer fra vores udlejning af bygninger, som vi ejer og lejer ud til private og virksomheder.	De udlejede bygningers samlede areal udgør 2.392 m ² , hvoraf 1.792 m ² er udlejet til virksomheder og 600 m ² til private lejere. Udledningerne estimeres ved gennemsnitligt årligt forbrug, kWh pr. m ² , justeret efter emissionsfaktor fra DEFRA.
Scope 3, kategori 15. Investeringer	Emissioner forbundet til vores direkte investeringer og disses aktiviteter.	Scope 1- og 2-emissioner fra vores direkte investeringers aktiviteter er beregnet forholdsmæssigt til vores ejersandele.

ESG REGNSKABSPRAKSIS

KPI	Beskrivelse	Datagrundlag
Kønssammensætning	Andel kvindelige medarbejdere (FTE) pr. 31.12.24 Andel kvindelige ledere (FTE) pr. 31.12.24 Begrebsafklaring • <i>Medarbejdere</i>: Personer (headcount) i alle personalegrupper, (ekskl. ledere), der får udbetalt løn omregnet til FTE. • <i>Ledere</i>: Antal personer ansat på lederkontrakt omregnet til FTE.	HR-Data
Lønindeks	Lønindeks medarbejdere, kvinde $= \frac{\text{Gennemsnitlig bruttoløn pr. kvindelig medarbejder}}{\text{Gennemsnitlig bruttoløn pr. mandlig medarbejder}}$ Lønindeks leder, kvinde $= \frac{\text{Gennemsnitlig bruttoløn pr. kvindelig leder}}{\text{Gennemsnitlig bruttoløn pr. mandlig leder}}$ Begrebsafklaring • <i>Medarbejdere</i>: Personer (headcount) i alle personalegrupper, (ekskl. ledere,) der får udbetalt løn omregnet til FTE. • <i>Ledere</i>: Antal personer ansat på lederkontrakt omregnet til FTE. • <i>Bruttoløn</i>: Månedlig gage pr. 31.12.24	HR- og løndata
Sygefravær	Gennemsnitlig procentvis fravær af mulig arbejdstid i rapporteringsperioden. Begrebsafklaring • <i>Sygefravær</i>: fravær i forbindelse med almindelig sygdom, herunder sygdom i forbindelse med graviditet, fravær på grund af ulykker uden for arbejdstid og § 56 sygdom.	Dansk Erhvervs fraværstatistik, som årligt samles fra et udvalg af virksomheder. Oplysningerne hentes fra virksomhedernes administrative systemer og kvalitetskontrolleres af DA. Data er kun tilgængelige for 2023.
Engagement-score	Engagementscore blandt medie- og bogaktiviteter måles på en skala fra 1 til 5, hvor 5 udtrykker det højeste engagement. Engagementscore i distributionsaktiviteter måles på en skala fra 1 til 100, hvor 100 udtrykker det højeste engagement. Engagementscoren beregnes via vores anonyme medarbejdertrivselsundersøgelse og består af vægtede resultater fra spørgsmål om loyalitet, jobtilfredshed, motivation, ambassadørvillighed og stolthed.	Årlig medarbejdertrivselsundersøgelse sendt til alle medarbejdere.

JP|Politikens Hus