

Vuosiraportti

2025



KESKISUOMALAINEN OYJ

Tietoja

osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

Keskisuomalainen Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 24.4.2026 Jyväskylän Paviljongissa osoitteessa Lutakonaukio 12, Jyväskylä. Ajantasaista tietoa Keskisuomalainen Oyj:n yhtiökokouksesta on saatavilla yhtiön verkkosivuilla www.keskisuomalainen.com.

OSINGONMAKSU

Osinkoon oikeuttavia osakkeita on vuosiraportoinnin julkaisun ajankohtana 10 957 781 kappaletta.

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 maksetaan osinkoa 0,70 euroa osaketta kohden kahdessa erässä.

Hallitus esittää, että osingon ensimmäinen erä on 0,40 euroa ja toinen erä 0,30 euroa osaketta kohden. Osingon ensimmäinen erä, suuruudeltaan 0,40 euroa osaketta kohden, maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon täsmäytyspäivänä 28.4.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingon maksupäiväksi 6.5.2026.

Osingon toinen erä, suuruudeltaan 0,30 euroa osaketta kohden, maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon täsmäytyspäivänä 19.11.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingon maksupäiväksi 26.11.2026.

OSAKEREKISTERI

Keskisuomalainen Oyj:n osaketietojen ylläpito
Euroclear Finland Oy
p. 020 770 6000, faksi 020 770 6658

Osaketiedot ja osakerekisteri yhtiössä
Keskisuomalainen Oyj
Aholaidantie 3, 40320 Jyväskylä
PL 159, 40101 Jyväskylä
p. 014 622 000
www.keskisuomalainen.com
sijoittajat@media.fi

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Keskisuomalainen Oyj:n tilinpäätöstiedote
vuodelta 2025 julkaistiin 26.2.2026.

Keskisuomalainen Oyj:n puolivuosisiksaus
vuodelta 2026 julkaistaan 27.8.2026.

SIJOITTAJAINFORMAATIO

Keskisuomalainen Oyj:n sijoittajainformaatio
on saatavilla yhtiön verkkosivuilla
www.keskisuomalainen.com.

VUOSIRAPORTOINTI 2025

Keskisuomalainen Oyj:n vuosiraportointi vuodelta 2025 sisältää hallituksen toimintakertomuksen sisältäen kestävyys selvityksen, tilinpäätöksen, tilintarkastuskertomuksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä toimielinten palkitsemisraportin.

Sähköinen vuosiraportointi vuodelta 2025 on julkaistu yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.keskisuomalainen.com.



Sisällysluettelo

Vuosiraportti 2025

Toimitusjohtajan katsaus.....	4
Mediakonserni Keskisuomalainen lyhyesti.....	6
Valtakunnallinen Mediakonserni Keskisuomalainen.....	9
Mediakonserni Keskisuomalaisen historia.....	10
Mediakonserni Keskisuomalainen 2025.....	11
Keskisuomalainen-konsernin organisaatorakenne.....	12
Keskisuomalainen-konsernin tunnusluvut 2025.....	13
Sidosryhmähaastattelu - Ilpo Kokkila.....	14
Keskisuomalainen Media.....	16
Vastuullisuus Keskisuomalainen-konsernissa.....	18
CEO's review of 2025.....	24

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2025.....	4
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.....	162
Keskisuomalainen Oyj:n hallitus ja johtoryhmä.....	169
Toimielinten palkitsemisraportti.....	177



Keskisuomalainen Oyj:n tulos parani merkittävästi vuonna 2025

Keskisuomalainen Oyj on viimeisten vuosien aikana tehostanut toimintaansa kaikilla osa-alueilla.

Yhtiö on uudistanut rakenteitaan, täsmentänyt strategiaansa sekä virtaviivaistanut toimintaansa.

Tavoitteena on ollut yhtiön elinvoimaisuuden ylläpitäminen ja hallitun digitaalisen siirtymän tekeminen uutismediatuotteissa.

Vuoden 2025 tulos kertoo, että olemme onnistuneet tässä työssä hyvin. Liikevaihtomme kasvoi 5,0 % ja oli 212,8 Me (202,7 Me). Operatiivinen vertailukelpoinen liikevoittonamme nousi 464,6 % ja oli 14,7 Me (2,6 Me). Operatiivinen vertailukelpoinen käyttökateemme lähes kaksinkertaistui ja oli 27,1 Me (14,6 Me).

Tulostamme voidaan pitää erinomaisena, vaikka toimintaympäristö vuonna 2025 oli edelleen haastava niin kuluttajamarkkinassa kuin mediamarkkinassakin. Tilausmyyntimme kasvoi 1,6 % ja oli 95,9 Me. Mediamyyntimme oli 69,5 Me (69,8 Me). Jakeluliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 50,7 % ja oli 32,2 Me (21,4 Me). Uutismediassa digitaaliset tuotot kasvoivat 21,2 %. Tavoitteenamme oli parantaa digitaalisten tuotteidemme kysyntää ja kannattavuutta, mikä myös onnistui hyvin.

Vuosi 2025 oli toimintaympäristön näkökulmasta edelleen poikkeuksellisen vaativa. Talouspoliittinen epävarmuus, geopoliittiset jännitteet Euroopassa ja suurvaltojen välinen strateginen kilpailu heijastuivat myös Suomeen, jossa talouskasvu on ollut hidasta ja investointi- sekä kulutuskysyntä varovaista. Julkisen talouden sopeutustoimet ja sääntely-ympäristön muutokset lisäsivät ennakoimattomuutta kotimarkkinoilla toimiville yrityksille. Kaupalliselle medialle tämä on merkinnyt herkästi suhdanteisiin reagoivaa mainosmarkkinaa ja kilpailun kiristymistä erityisesti globaalien digitaalisten alustojen kanssa. Samanaikaisesti median käytön digitalisoituminen, tekoälyn nopea kehitys ja EU-tason sääntely edellyttävät jatkuvia investointeja teknologiaan ja läpinäkyviin toimintamalleihin. Tässä murroksessa kotimaisen, luotettavan median rooli korostuu entisestään. Menestyksemme perustuu kykyymme yhdistää riippumaton journalismi, kaupallinen uudistuminen ja kustannustehokas toiminta kestävänsä kasvun turvaamiseksi.

Keskisuomalainen Oyj ja sen johto ovat sitoutuneet yhtiön elinvoimaisuuden ylläpitämiseen. Tämä tapahtuu pitkäjänteisellä strategialla sekä parantamalla yhtiön digitaalista kyvykkyyttä ja hyödyntämällä myös tekoälyn mukanaan tuomaa lisätehokkuutta.

Vuonna 2025 toteutimme määrätietoisesti strategiaamme vahvistavia liiketoimintahankkeita, joilla parannamme Keskisuomalainen-konsernin kilpailukykyä ja pitkän aikavälin arvoa. Merkittävä kokonaisuus oli Kuopion keskustakiinteistöön liittyvä järjestely ja sijoitus KPY Novapolis Oy:öön, jonka myötä vahvistimme tasettamme ja loimme edellytyksiä toimitilastrategiamme pitkäjänteiselle kehittämiselle.

Samanaikaisesti uudistimme medialiiketoimintamme rakenteita ja toimintamalleja. Radioliiketoiminnassa etenimme kohti entistä selkeämpää ja kilpailukykyisempää kokonaisuutta. Sisältöjä, jakelua ja kaupallisia ratkaisuja kehitettiin vastaamaan muuttunutta kuuntelukäyttäytymistä ja mainosmarkkinan vaatimuksia.

Olemme saaneet lisää digitaalisia tilaajia ja tavoitteenamme on jatkossakin kasvattaa digitaalisten yleisöjen määrää. Lanseeraamme vuoden 2026 aikana uuden digitaalisen valtakunnallisen urheilumedian, joka on täysin mainosrahoitteinen. Tuotteella pyrimme vahvistamaan rooliaamme valtakunnallisena digitaalisena uutismedianana. Mediamyynnissä rakennamme digitaalisesta ulkomainonnasta uutta tuotekokonaisuutta, millä vahvistamme mediatarjoamamme kilpailukykyä ja kattavuutta. Vuonna 2025 emme päässeet digitaalisen ulkomainonnan osalta tavoitteisiimme, mutta uskomme toiminnan pidemmän tähtäimen mahdollisuuksiin.

Sisältötuotteidemme kysyntä on edelleen vahvaa. Tuotteitamme luetaan enemmän kuin koskaan. Olemme lisänneet näköislehtiemme ilmestymispäiviä ja toisaalta tuoneet uusia digitaalisia sisältöjä esimerkiksi video- ja ääniformaateissa. Olemme ottaneet tekoälyn käyttöön muun muassa juttujen tiivistämisessä, otsikoinnissa ja radiouutisten lukemisessa. Sisältötuotteissamme olemme lisänneet voimakkaasti maailmanpolitiikan, ulkopoliitikan sekä Ukrainan tilanteen seuranta. Palaute näistä uudistuksista on ollut erinomaista.

Keskisuomalainen Oyj:n taseasema on vahva. Vuoden 2025 marraskuussa solmimme pitkäaikaisen rahoitussopimuksen OP

Yrityspankki Oyj:n kanssa. Yhdessä yhtiömme vahvan tuloksen kanssa tämä luo vahvan pohjan Keskisuomalainen-konsernin toiminnan kehittämiselle.

Uskomme yhtiön tuloksen ja kannattavuuden säilyvän hyvällä tasolla myös vuonna 2026.

Yhtiön hallitus ja johto ovat sitoutuneet omistajamyönteiseen omistaja-arvon kehittämiseen. Osana tätä Keskisuomalainen Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle 0,70 euron osinkoa vuodelta 2025.



Vesa-Pekka Kangaskorpi
toimitusjohtaja
Keskisuomalainen Oyj

2025 saakka



2026 alkaen



lehtisevät est. 1888

**Kamua
Helsinki®**

MEKS
ULKOMAINONTA

SSM
SUOMEN SUORAMAINONTA

Research and consulting
iRo

5VIISPIIKKINEN **AAMUPOSTI** **AAMUPOSTI** VIIKKO HYVINKÄÄ - RIIHIMÄKI **aromi** *ESS***Viikko** **ETELÄ-SAIMAA**
ETELÄ-SUOMEN SANOMAT **evento** **FORSSAN LEHTI** **Hankasalmen Sanomat**
Heinäveden Lehti **Helsingin Uutiset** **HOLLOLAN SANOMAT** **HÄMEENLINNAN kaupunki**uutiset
 **HÄMEEN SANOMAT** **JOROISTEN LEHTI**  **JUVAN LEHTI** **IISALMEN SANOMAT**
ITÄ-HÄME **ITÄ-SAVO** **KAAKONKULMA** **Kangasniemen Kunnallislehti** **KARJALAINEN**
Karjalan Heili **Karkkilalainen** **KESKI-HÄME** **Keskilaakso** **KESKISUOMALAINEN**
KESKI-UUSIMAA **KESKI-UUSIMAA** VIIKKO **KESKI****UIIKKO** **Koillis-Savo** **KOUVOLAN SANOMAT**
Kymen Sanomat **LAUKAA-KONNEVESI** **Lieksan Lehti** **LOPEN LEHTI**
LOVIISAN SANOMAT **LÄNSI-SAIMAAN** SANOMAT **LÄNSI-SAVO** **LÄNSIVÄYLÄ** **MATTI ja LIISA**
Miilu **MikkelinKaupunkilehti**  **Mäntsälän Uutiset** **LÄNSI-UUSIMAA**
NASTOLA-LEHTI **Nurmijärven Uutiset** **OUTOKUMMUN** **seutu** **Orimattilan** **ALUELEHTI**

Pohjois-Suomen
Joutseno

Parikkalan-Rautjärven
Sanomat

Perniönseudun Lehti

Pielavesi
Keitele

PIELISJOKISEUTU

Pikkukäpäläinen

Pitäjälainen Pitäjänuutiset

PIEKSÄMÄENLEHTI

Pogostan Sanomat

PURUVESI

■ PYHTÄÄNLEHTI
PYTTISBLADET

PÄIJÄT-HÄME

SAARIJÄRVELÄINEN

SAMPO

SAVON
SANOMAT

shaker

SELKO
vantaalainen

Sinun
SAVO

SIPOON SANOMAT

SISÄSAVO

Soisalon
SEUTU

Sisä-Suomen Lehti

JYVÄSKYLÄN

Tamperealainen

Turkulainen

Töllötin

UUTIS-JOUSI

Uutisvuoksi

UUSI LAHTI

UUSIMAA

Vantaan Sanomat

Vihdin Uutiset

VIKKO SAVO

Viitasaaren Seutu

WARKAUDEN LEHTI

YLÄ-KARJALA

KARJALAINEN
SYKE

savon
aallot

RADIO
KSM

RADIO
VOI
MA

Vahvasti valtakunnallinen. Aidosti paikallinen.

Olemme Suomen johtava maakunta- ja paikallismedia.



Uutismedia

KOKONAISTAVOITTAUUS

2,2 milj.

(KMT 2025)

PRINTTITAVOITTAUUS, 1 pv

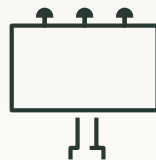
1,2 milj.

(KMT 2025)

DIGITAVOITTAUUS, 7 pv

1,7 milj.

(KMT 2025)



*Digitaalinen
ulkomainonta*

KONSERNIN ULKOMAINONNAN YMPÄRISTÖT

3 milj.

(Kantar Mind 2024)



Jakelu

KOTITALOUTEEN SUORAJAKELUNA

1,8 milj.

1871

Ensimmäinen Keski-Suomi -lehti ilmestyi.

1918

Lehti ilmestyi ensimmäistä kertaa Keskisuomalainen-nimellä.

1932

Keskisuomalainen myytiin Saarijärven Paavon tukiyhtiölle Oy Keskimaalle.

1942

Keskisuomalainen alkoi ilmestyä joka päivä.

1963

Oy Keskimaa -nimi muutettiin Oy Keskisuomalaiseksi.

1968

Mutto Kauppakadulta uuteen toimitaloon Aholaitaan.

1973

Keskisuomalainen siirtyi nykyisinkin käytettävään offset-painotekniikkaan.

1986

Julistautuminen sitoutumattomaksi lehdeksi.

1991

Keskisuomalaisesta Suomen vanhin suomenkielinen sanomalehti Uuden Suomen lakkauttamisen johdosta.

1994

Keskisuomalainen ilmestyi nelivärisenä.

1996

Keskisuomalainen julkaistiin verkkolehtenä.

1999

Keskisuomalainen Oyj meni pörssiin.

2001

Savon Mediat Oy:n osake-enemmistön osto.

2003

Ensimmäinen näköislehti julkaistiin verkossa.

2007

Savon Mediat Oy sulautui Keskisuomalainen Oyj:öön.

2013

Suomen Lehtiyhtymän osto.

2016

Mediakonserni ESan osto.

2018

IROResearchin, Neonmedian ja Suomen Suoramainonnan osto.

2019

Kaakon Viestinnän sekä Loviisan Sanomien ja Pyhtäänlehden osto.

2020

Mikkelin Kaupunkilehden, Keski-Häme-lehden sekä Karprintin paikallis- ja kaupunkilehtien osto.

Radio Keskisuomalainen ja Savon Aallot aloittivat toimintansa.

2021

Keskisuomalainen täytti 150 vuotta.

Hämeen Sanomien osto.

2022

Savon Painon osto.

Varhaisjakelun myynti Postille.

Lehtien ulkoasu-uudistus.

2023

Sinun Savon ja Karkkilalaisen osto.

Mobiilisovellusuudistus.

2024

PunaMusta Media -konsernin mediaaliiketoiminnan osto.

Osakesarjojen yhdistäminen.

2025

Sijoitus KPY Novapolis Oy:öön.

Mediakonserni Keskisuomalainen 2025



PAINETUT JA
DIGITAALISET
LEHDET



RADIOT



OSOITTEETON
SUORAJAKELU



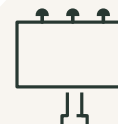
MARKKINOINTI-
VIESTINTÄPALVELUT



TUTKIMUSPALVELUT



PAINOPALVELUT



DIGITAALINEN
ULKOMAINONTA

LIKEVAIHTO

212,8 Me

OPERATIIVINEN
VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO

14,7 Me

LÄHES 5 000 ERI ALOJEN AMMATTILAISTA

Keskisuomalainen-konsernin organisaatiorakenne 31.12.2025

Keskisuomalainen Oyj

Tytäryhtiöt

Etelä-Suomen Media Oy

IROResearch Oy

Kamua Helsinki Oy

Kiinteistö Oy Lehtikaari 1

Kiinteistö Oy Tahko Twinhills 213

Lehtisepät Oy

Mediasepät Oy

Meks Ulkomainonta Oy

Päijänne Media Oy

Savo-Karjalan Media Oy

Suomen Suoramainonta Oy

Väli-Suomen Media Oy

Osakkuusyhtiöt

Myyntimestarit Oy
(31,63 %)

Arena Partners Oy
(45,20 %)

Jyväskylän Messut Oy
(26,47 %)

Kärkimedia Oy
(47,22 %)

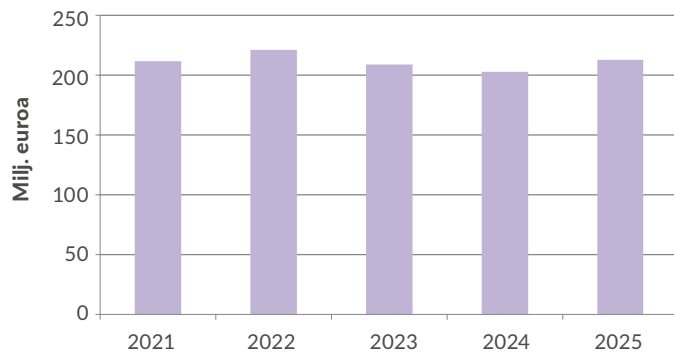
Hämeen Ääni Oy
(40,00 %)

Oulu-Suorajakelu Oy
(50,00 %)

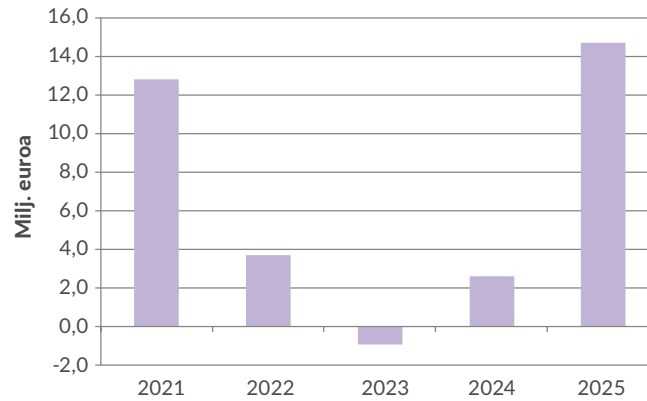
**Länsi-Uudenmaan
Mainosjakelu Oy**
(35,00 %)

Tunnusluvut 2025

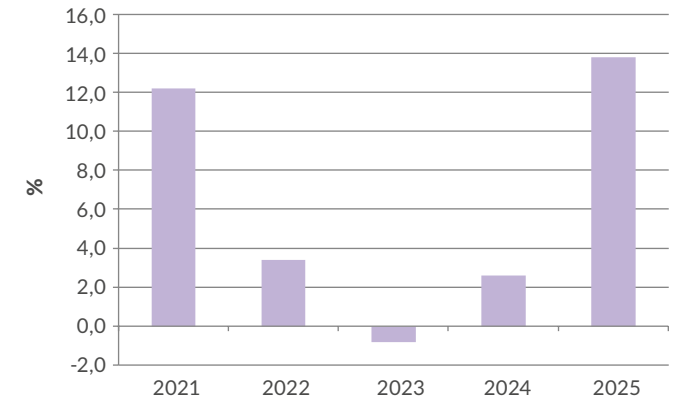
Liikevaihto



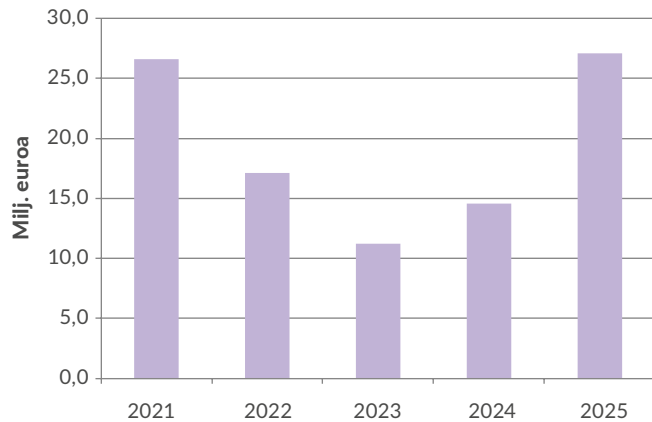
Operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto



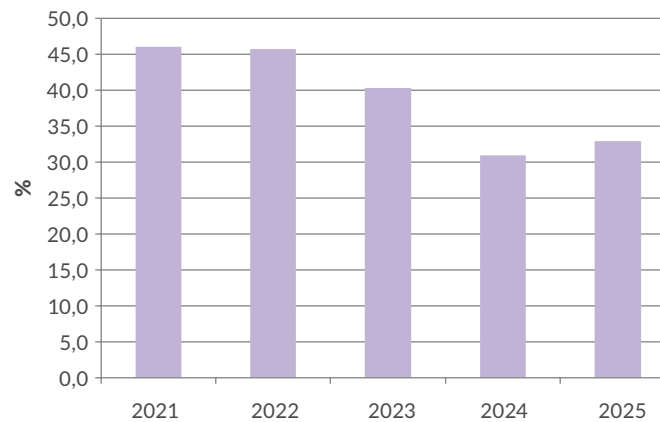
Operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto %



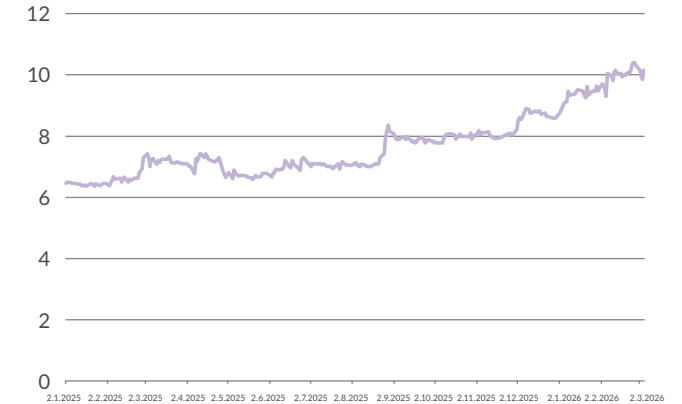
Operatiivinen vertailukelpoinen käyttökate



Omaraisuusaste



Osakkeen kurssikehitys 2025-2026



Positiivisia merkkejä haastavassa toiminta- ympäristössä

Suomalaisen talouselämän vaikuttaja Ilpo Kokkila arvioi kotimaisen toimintaympäristön jarruja ja piristymisen merkkejä sekä keinoja, joilla investointirohkeutta voidaan vahvistaa.



Ilpo Kokkila katsoo vuotta 2025 investointien näkökulmasta kaksijakoisesti. Hänen mukaansa Suomessa on ollut käynnissä ja valmisteilla merkittäviä hankkeita, mutta päätöksentekoa on samalla varjostanut epävarmuus – ja ennen kaikkea yleinen mollivoiton ilmapiiiri.

Kokkila nostaa Suomen vahvuudeksi energiaan liittyvät olosuhteet, jotka vaikuttavat suoraan yritysten kustannuksiin ja investointihalukkuuteen.

– Suomessa energiasektori on hoidettu hyvin. Energian hinta on hallinnassa, varsinkin sähkön osalta. Toimiva valtakunnallinen sähköverkko ja tuotantopohja luovat vakautta ja vahvistavat Suomen kilpailukykyä investointien näkökulmasta, Kokkila sanoo.

Alkuvuoden 2026 osalta näkyy myös hänen mukaansa varovaisia myönteisiä merkkejä kulutuksen ja yleisen talousvireen piristymisestä. Esimerkiksi luottokorttiososten euromäärä on kasvanut, ja asuntokaupassa on havaittavissa pientä kasvua. Merkittävimäksi positiiviseksi signaaliksi hän nostaa kuitenkin kasvuyritysten ja startupien esiinmarssin.

– Perinteisesti varovaisetkin isot rahoittajat ovat alkaneet ohjata rahoitusta kasvuyrityksiin. Se on hyvä merkki yhteiskunnassa, hän toteaa.

Kokkilan mukaan myönteisiä signaaleja varjostaa silti Suomessa korostunut pessimistinen ilmapiiiri, joka voi syödä luottamusta ja investointihalukkuutta.

– Pessimistinen ilmapiiiri ruokkii käsitystä, ettei investointipäätöksiä kannata tehdä, vaikka nyt tarvittaisiin nimenomaan ratkaisuja ja kykyä rakentaa tulevaisuutta, Kokkila toteaa ja liittää ilmiötä myös poliittisen keskustelun sävyyn.

Hänen mukaansa välttämättömiä päätöksiä leimataan yhteiskunnassa helposti vain negatiivisiksi, jolloin niiden tarkoitus ja pidemmän aikavälin vaikutukset hämärtyvät. Myös medialla on oma tärkeä roolinsa ilmapiiirin rakentajana.

Toimintaympäristön epävarmuus näkyy yrityksissä ennen kaikkea kysynnän ja kustannusten ennakoitavuudessa sekä siinä, miten rohkeasti päätöksiä uskalletaan tehdä. Epävarmuuden keskeillä yritysjohtajien tehtävä korostuu. Kokkilan mukaan yrityksen on pidettävä huolta kannattavuudesta ja sopeutumiskyvystä – ei vain yrityksen itsensä vuoksi, vaan siksi että yritykset luovat työpaikkoja ja rahoittavat yhteiskuntaa palkkojen ja verojen kautta.

Samalla hän varoittaa lyhytnäköisyydestä: tehokkuus ei yksin riitä, jos kehittäminen pysähtyy.

Kokkila korostaa myös ihmisten ja avoimuuden merkitystä yrityksissä vaikeina aikoina.

– Yrityksen sisäisen viestinnän on oltava rehellistä sekä hyvistä että huonoista asioista, ja onnistumiset kannattaa jakaa yhdessä. Kun ihmiset viihtyvät ja jaksavat, myös vaikeista ajoista selvitään paremmin yhdessä, hän sanoo.

Kun Kokkila pohtii, miten investointeihin saataisiin lisävauhtia Suomessa, hän nostaa ensimmäiseksi esiin kannustimet: verotusta pitäisi kehittää niin, että tuloja kannattaisi mieluummin jättää yritykseen kuin ottaa sieltä pois. Hänen mukaansa yritysten investointi- ja kehittämiskyky vahvistuu, kun pääomaa jää yrityksiin pitkäjänteisesti.

Investointien vauhdittamiseen tarvitaan myös osaajia. Hänen mukaansa yhä useampi yritys on vakuuttunut siitä, että kotimaisen osaamisen rinnalle tarvitaan kansainvälisiä asiantuntijaosastajia, ja siksi maan vetovoimaa pitäisi vahvistaa.

– Turvallisuus, puhdas luonto ja arjen sujuvuus ovat tekijöitä, joita Suomessa ei aina itse osata arvostaa, mutta joita Suomen ulkopuolella asuvat usein pitävät poikkeuksellisenä etuna.

Kokkila muistuttaa, että kilpailukyky riippuu myös yritysten omasta tekemisestä.

Hän sanoo kohdanneensa tämän erityisesti kansainvälisessä toimintaympäristössä.

– Esimerkiksi ruotsalaiset ovat myynnissä ja markkinoinnissa aktiivisia, kun taas Suomessa luotetaan liian usein siihen, että hyvä tuote ”myy itse itsensä”, Kokkila sanoo.

Kokkila pitää Keski-suomalainen-konsernia rohkeana ja onnistuneena esimerkkinä kotimaisesta mediatoimijasta, joka on uskaltanut laajentua pienessä markkinassa, vaikka toimintaympäristö on vaativa myös liiketoiminnallisesti. Hän arvioi, että kotimaisen uutismedian monipuolisuus on Suomessa usein rajallisempi kuin suurissa maissa, koska toimijoita on vähän ja resurssit pienemmät – samalla kilpailu mainoseuroista on kovaa ja kansainväliset alustat vievät osansa.

– Vahva kotimainen uutismedia ja siihen panostaminen on tärkeää, jotta suomalainen näkökulma ja arvopohja näkyvät uutisoinnissa jatkossakin.



Ilpo Kokkila

- Suomalainen yritysvaikuttaja ja sijoittaja
- SRV:n perustaja
- Pontos Oy:n hallituksen puheenjohtaja



Keskisuomalainen Media

– *luotettavaa paikallista journalismia*

Keskisuomalainen-konserni keskitti uutismedialiiketoimintansa ja sitä tukevat toiminnot yhteen yhtiöön, Keskisuomalainen Media Oy:öön vuoden 2026 alussa.

Keskisuomalainen Media Oy kokoa yhteen Keskisuomalainen-konsernin 77 uutismediaa sekä lähes 1 000 media-alan ammattilaista. Uutismedialiiketoiminnan ja sitä tukevien toimintojen keskittäminen Keskisuomalainen Media Oy:öön on osa Keskisuomalainen Oyj:n strategiaa: se selkeyttää yhtiörakennetta, tehostaa tekemistä ja luo yhä paremmat edellytykset uutisbrändien ja eri toimintojen yhteistyölle. Keskisuomalainen Median tavoitteena on kehittää uutismedioidensa digitaalisia palveluja ja lukija-asiakaskokemusta sekä vahvistaa mainostaja-asiakkaille tarjottavia kaupallisia ratkaisuja.

– Sisäisten uutismediyhtiörajojen poistaminen mahdollistaa tilaaja-asiakkaillemme entistä monipuolisempia tuote- ja palvelukokonaisuuksia. Olemme johdonmukaisesti virtaviivaistaneet rakenteitamme, ja uutismedialiiketoiminnan kokoaminen yhteen yhtiöön sujuvoittaa työnkulkua sekä vahvistaa tuotekehitystä, sanoo Keskisuomalainen Media Oy:n ja Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtaja **Vesa-Pekka Kangaskorpi**.

Keskisuomalainen Media tähtää parempaan lukija-asiakaskokemukseen muun muassa joustavampien tuote- ja tilausyhdistelmien avulla. Jatkossa yhdellä uutismediatilauksella voi liittää tilaukseensa useita Keskisuomalainen-konsernin medioita. Yhtiö lanseeraa uusia tilauspaketteja lukija-asiakkailleen keväällä 2026.

Uutismedioiden yhteistyötä vahvistamalla tuetaan uutismedioiden elinvoimaisuutta ja luotettavan paikallisjournalismin kilpailukykyä myös tulevaisuudessa.

– Paikallinen laatujournalismi tehdään toimituksissamme, mutta sen edellytykset syntyvät tilaajista – jokainen tilaus on hyvä teko alueelle ja samalla panostus paikalliseen uutisseurantaan ja toimitusten työhön, sanoo Keskisuomalainen-konsernin journalistinen johtaja **Pekka Mervola**.

Keskisuomalainen Media kokoa kaikki Keskisuomalainen-konsernin 77 uutismediaa, joilla on pitkät paikalliset juuret ja laajat yleisöt sekä painetussa lehdessä että digissä. Kansallisen Mediatutkimuksen (KMT 2025) mukaan konsernin tavoitettavimpia uu-

tismedioita kokonaistavoittavuudella mitattuna ovat Keskisuomalainen (436 500), Savon Sanomat (291 600) ja Etelä-Suomen Sanomat (279 700). Konsernin kaupunkilehdistä Helsingin Uutiset (394 900) ja Tamperelainen (213 700) olivat maan kärkijoukossa vuonna 2025.

Keskisuomalainen Media Oy:öön yhdistyivät vuoden 2026 alussa aiemmin uutismedialiiiketoiminnan alueyhtiöinä tunnetut Etelä-Suomen Media Oy, Savo-Karjalan Media Oy ja Päijänne Media Oy. Lisäksi mukaan yhdistyivät konsernin radioliiketoiminta, graafisten tuotantopalveluiden yhtiö Mediasepät Oy sekä Väli-Suomen Media Oy, joka vastaa uutismedioiden valtakunnallisista sisällöistä ja kehityksestä. Yhtiöön sijoittuvat myös uutismedialiiiketoimintaa tukevat toiminnot, kuten markkinoinnin palvelukanava Meks, kuluttajamyynä ja -markkinointi, digikehitys ja jakeluryhmä.

Keskisuomalainen-konsernin uutismediat 2025

163 Me

UUTISMEDIAN LIIKEVAIHTO

17,2 Me

UUTISMEDIAN LIIKEVOITTO

77

PAINETUT JA DIGITAALISET UUTISMEDIAT YHTEENSÄ

51 %

YLI 15-VUOTIAIDEN SUOMALAISTEN TAVOITTAUVUUS

Tavoitteena

Suomen paras urheilumedia

Keskisuomalainen-konserni lanseeraa vuonna 2026 mainosrahoitteisen valtakunnallisen digitaalisen urheilumedian.

Keskisuomalainen-konserni vahvistaa mediatarjontaansa tuomalla yleisöjen ulottuville uuden valtakunnallisen urheilumedian. Uusi urheilumedia on Keskisuomalainen-konsernin ensimmäinen valtakunnallinen uutismediabrändi, joka keskittyy yhteen sisältöteemaan – urheiluun. Keskisuomalainen-konsernin journalistisen johtajan **Pekka Mervolan** mukaan tavoitteena on Suomen paras urheilumedia.

– Etsimme urheilun sankaruutta: merkityksellisiä tarinoita, inhimillisyyttä ja ilmiöitä tulosten takana, Mervola kertoo.

Urheilumedia on täysin mainosrahoitteinen, ja se on suunnattu digikanavia aktiivisesti käyttäville urheilun seuraajille. Sen sisältöjä voidaan hyödyntää myös konsernin tilattavissa uutismedioissa. Uuden median ympärille kootaan urheilusisältöihin erikoistunut toimitus, jota johtaa vastaava tuottaja. Sisältöjä julkaistaan myös audio- ja videomuodoissa, kuten podcasteina.



Vastuullisuus Keskisuomalainen- konsernissa

Vastuullisuuskooste 2025	19
Vastuullisuuden vuosi 2025 Keskisuomalainen-konsernissa	20
Keskisuomalainen-konsernin arvoketju	22
Huolellisuusvelvoiteprosessi ja merkittävimmät toimenpiteet vuonna 2025	23

Vastuullisuuskooste 2025

Keskisuomalainen-konsernin toimintaa ohjaavat

- ✓ EETTISET TOIMINTAPERIAATTEET
- ✓ TAVARANTOIMITTAJIEN JA PALVELUNTARJOAJIEN TOIMINTATAPOHJE
- ✓ OHJEISTUS LAHJONNAN JA KORRUPTION EHKÄISEMISEEN
- ✓ HANKINTAOHJE
- ✓ SISÄPIIRIOHJE
- ✓ LÄHIPIIRIPOLITIikka
- ✓ PALKITSEMISPOLITIikka

ja vuonna 2025 laaditut

- ✓ YMPÄRISTÖ- JA ILMASTO-POLITIikka
- ✓ TIETOSUOJAPOLITIikka
- ✓ TIETOTURVAPOLITIikka

Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysi sisältäen ilmatoriskien ja -mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessin sekä ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin validoitiin vuonna 2025. Keskisuomalainen-konsernin olennaiset kestävyysvaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet on tunnistettu kaksoisolennaisuusanalyysin kautta.

Vuoden 2025 alussa astui voimaan Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelma, johon on kirjattu toimenpiteet ja tavoitteet liittyen konsernin olennaisiin kestävyysvaikutuksiin, -riskeihin ja -mahdollisuuksiin.

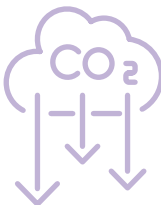
HUOLEHDIMME YMPÄRISTÖSTÄ



KIERRÄTYSASTE
95 %



ALKUPERÄ-
TODENNETUN
PAPERIN OSUUS
100 %



HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖT
(Scopet 1-3, sijaintiperusteinen)
28 291
tCO₂-ekv.

Keskisuomalainen Oyj sitoutui vuonna 2025 asettamaan tieteeseen perustuvat lyhyen aikavälin päästövähennystavoitteet Science Based Targets -aloitteen (SBTi) mukaisesti.

OLEMME VÄLITTÄVÄ JA KEHITYSMAHDOLLISUUKSIA TARJOAVA TYÖNANTAJA



SUKUPUOLI-
JAKAUMA

56 %
MIEHIÄ



44 %
NAISIA



ESIHENKILÖINDEKSI

4,1/5,0

Keskisuomalainen-konsernin arvoketju kattaa alku- ja loppupäästä konsernin kanssa suorassa sopimussuhteessa olevat tavarantoimittajat ja palveluntarjoajat ja niiden työntekijät. Konsernin arvoketjun loppupää kattaa lisäksi sekä tuotteiden ja palvelujen kuluttajat ja loppukäyttäjät että vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt.



Keskisuomalainen Oyj:n kestävyys selvitys tilikaudelta 2025 noudattaa EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) ja eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) periaatteita sekä kirjanpitolain vaatimuksia.

TOIMIMME EETTISESTI JA NOUDATAMME HYVÄÄ HALLINTOTAPAA

Keskisuomalainen-konsernin henkilöstölle ja esihenkilöille on järjestetty vastuullisuuskoulutus vuonna 2025.



VASTUULLISUUS-
KOULUTUKSILLA

1177
SUORITTAJAA

**KESKISUOMALAINEN
-KONSERNISSA
VASTUULLISUUS
TURVAA TOIMINTAMME
JATKUVUUTTA.**

Vastuullisuuden vuosi 2025 Keskisuomalainen-konsernissa

Vuodelta 2025 Keskisuomalainen Oyj laati toista kertaa EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) ja eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) periaatteiden sekä kirjanpitolain vaatimusten mukaisen kestävyys selvityksen, konserni kestävyysraportin.

Keskisuomalainen Oyj:n kestävyys selvitys, hallituksen toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konserni kestävyysraportti tilikaudelta 2025, on laadittu konsernitason laajuus on sama kuin yhtiön tilinpäätöksessä. Keskisuomalainen Oyj:n kestävyys selvitys noudattaa EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) ja eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) periaatteita sekä kirjanpitolain vaatimuksia.

Keskisuomalainen-konsernin olennaisten kestävyysvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi kaksoisolennaisuuden periaatteita noudattaen, kaksoisolennaisuusanalyysi, suoritettiin ensimmäistä kertaa vuonna 2023 ja se valmistui vuonna 2024. Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysi sisältäen ilmastoriskien ja -mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessin sekä ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin validoitiin vuonna 2025.

Keskisuomalainen-konsernin olennaiset kestävyysvaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet, jotka tunnistettiin konsernin kaksois-

olennaisuusanalyysin kautta, koskevat ilmastonmuutosta, biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemejä, resurssien käyttöä ja kiertotaloutta, omaa työvoimaa, arvoketjun työntekijöitä, vaikutuksen kohteena olevia yhteisöjä sekä kuluttajia ja loppukäyttäjiä. Tarkempi erittely Keskisuomalainen-konsernin olennaisista kestävyysvaikutuksista, -riskeistä ja -mahdollisuuksista on esitetty Keskisuomalainen Oyj:n kestävyys selvityksessä tilikaudelta 2025.

Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelma, mihin on kirjattu toimenpiteet ja tavoitteet liittyen konsernin olennaisiin kestävyysvaikutuksiin, -riskeihin ja -mahdollisuuksiin astui voimaan 1.1.2025 alkaen ja kestävyystavoitteet vuodelle 2025 sekä tuleville vuosille asetettiin vuodesta 2025 alkaen ja niiden toteutumisesta on raportoitu ensimmäisen kerran Keskisuomalainen Oyj:n tilikaudelta 2025 laaditussa kestävyys selvityksessä. Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelmassa ilmastonmuutosta koskevat tavoitteet on asetettu Pariisin ilmastopimuksen kanssa yhteneviksi sekä tieteeseen perustuviksi.

Keskisuomalainen-konsernin 1.1.2025 voimaan astuneeseen vastuullisuusohjelmaan sisältyvät tavoitteet ovat seuraavat vuodesta 2025 alkaen:

Huolehdimme ympäristöstä

- Laajennamme ympäristöjohtamisen konsernitason laajuutta
- Vähennämme kasvihuonekaasupäästöjä omassa toiminnassa ja arvoketjussa (Scope 1-3) Pariisin sopimuksen 1,5 asteen tavoitteen mukaisesti
- Pidämme jätteen kierrätysasteen korkealla tasolla
- Huomioimme luonnon monimuotoisuuden raaka-aineiden hankinnassa

Olemme välittävä ja kehitysmahdollisuuksia tarjoava työnantaja

- Edistämme kaikille työntekijöille mahdollisuuksia kehittyä työssään
- Huolehdimme työhyvinvoinnista
- Kohtelemme työntekijöitämme tasa-arvoisesti ja yhdenvertaisesti
- Edistämme monimuotoisempaa työyhteisöä
- Olemme haluttu ja innostava työnantaja

Toimimme eettisesti ja noudatamme hyvää hallintotapaa

- **Toimimme eettisesti ja noudatamme hyvää hallintotapaa**
 - Edistämme vastuullista ja avoimesti kuvattua hallintokulttuuria
 - Toimimme linjassa eettisten toimintaperiaatteidemme kanssa
 - Huolehdimme arvoketjun työntekijöiden työoloista ja ihmisoikeuksien toteutumisesta
 - Hankimme vastuullisesti
 - Kehitämme digitaalista saavutettavuutta
- **Varmistamme tietoturvan ja tietosuojan**
 - Huolehdimme tietoturvasta ja varaudumme riskeihin
 - Parannamme ja päivitämme tietosuojaa
- **Noudatamme vastuullisia markkinointiperiaatteita**
 - Mainostamme hyvän markkinointitavan mukaisesti
- **Tuemme paikallisyhteisöjen elinvoimaa**
 - Kerrytämme taloudellista hyvinvointia verotulojen muodossa suomalaiselle yhteiskunnalle ja työllistämme paikallisesti

Vuonna 2025 Keski-suomalainen Oyj sitoutui asettamaan tieteeseen perustuvat lyhyen aikavälin päästövähennystavoitteet Science Based Targets -aloitteen (SBTi) mukaisesti. Sitoutuminen on merkittävä askel Keski-suomalainen-konsernin ilmastotyön edistämässä ja varmistaa, että päästövähennykset perustuvat kansainvälisesti hyväksytyihin tieteellisiin kriteereihin. Tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasupäästöjä Keski-suomalainen-konsernin omassa toiminnassa ja konsernin arvoketjussa Pariisin ilmastopimuksen 1,5 asteen tavoitteen mukaisesti.

Keski-suomalainen-konsernin toimintaa ohjaavat konsernin eettiset toimintaperiaatteet, tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje, ohjeistus lahjonnan ja korruption ehkäisemiseen ja hankintaohje sekä Keski-suomalainen Oyj:n sisäpiiri-ohje, lähipiiripolitiikka ja yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikka sekä vuonna 2025 laaditut konsernin ympäristö- ja ilmastopolitiikka, tietosuojapolitiikka ja tietoturvapolitiikka.

Keski-suomalainen-konsernissa vastuullisuutta johdetaan Keski-suomalainen Oyj:n hallituksen hyväksymän vastuullisuuden johtamismallin mukaisesti. Keski-suomalainen Oyj:n hallitus hyväksyy keskeiset vastuullisuuden periaatteet, olennaiset kestävyysaiheet sekä kestävyyttä koskevan raportoinnin. Keski-suomalainen Oyj:n vastuullisuustyöstä vastaa yhtiön toimitusjohtaja. Keski-suomalainen Oyj:n vastuullisuustyön johtamisesta, organisoinnista ja koordinoinnista sekä vastuullisuussääntelyn seurannasta, kestävyttä koskevasta raportoinnista ja viestinnästä sekä näihin liittyvästä sidosryhmäyhteistyötä toimitusjohtajalle vastaa ja raportoi Keski-suomalainen Oyj:n vastuullisuusjohtaja. Keski-suomalainen Oyj:n vastuullisuusjohtajana toimii hallituksen sihteeri, KTM Ida Lindroos. Keski-suomalainen Oyj:n johtoryhmä johtaa vastuullisuutta osana Keski-suomalainen-konsernin liiketoimintaa. Esihenkilöiden ja henkilöstön vaikutuksesta vastuullisuus näkyy konsernin arjessa.

Vuonna 2025 Keski-suomalainen-konsernin henkilöstöä ja esihenkilöitä koulutettiin vastuullisuuteen laajasti. Konsernin vastuullisuuskoulutuksilla oli vuonna 2025 yhteensä 1 177 suorittajaa.

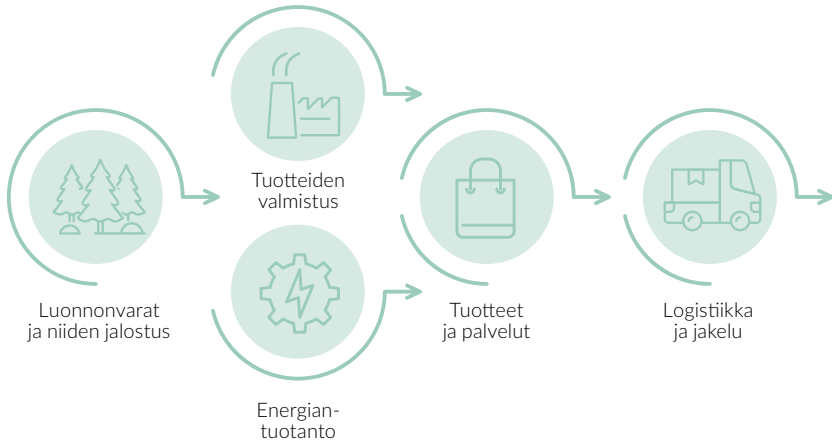


Olemme jatkaneet määrätietoisesti vastuullisuustyömme kehittämistä turvataksemme oman ja arvoketjun toiminnan jatkuvuuden tulevaisuudessa. Vuonna 2025 uudistimme vastuullisuustyömme kokonaisuutta esimerkiksi ilmastoriskien ja -mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessilla sekä ihmisoikeusvaikutusten arvioinnilla ja sitoutumalla asettamaan tieteeseen perustuvat lyhyen aikavälin päästövähennystavoitteet SBTi:n mukaisesti. Vastuullisuustyömme jatkuu sidosryhmien odotuksiin ja vaatimuksiin vastaten sekä sääntelyä noudattaen vastuullisuusohjelmamme mukaisesti, mikä astui voimaan vuoden 2025 alussa.”

Keski-suomalainen Oyj:n vastuullisuusjohtaja ja hallituksen sihteeri
Ida Lindroos

Oma toiminta

Arvoketjun alkupää



Arvoketjun työntekijät, tavarantoimittajat ja palveluntarjoajat

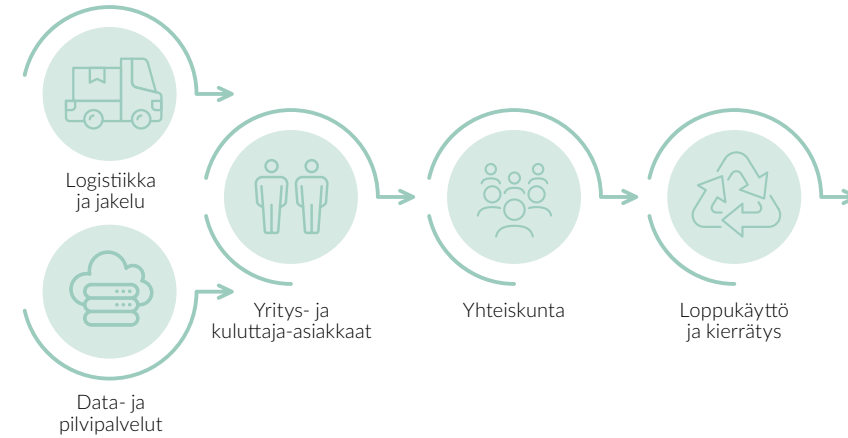
Liiketoiminta
Uutismedia, jakelu sekä muu liiketoiminta

Tuotteet ja palvelut
Painetut ja digitaaliset lehdet, radio, digitaalinen ulkomainonta, osoitteeton suorajakelu, painopalvelut sekä markkinointiviestintä- ja tutkimuspalvelut

Henkilöstö
4 608 työntekijää, joista 1 043 kokoaikaista, 3 565 osa-aikaista, lisäksi vaihtelevalla työajalla työskenteleviä

Oma henkilöstö, osakkeenomistajat

Arvoketjun loppupää



Arvoketjun työntekijät, tavarantoimittajat ja palveluntarjoajat, kuluttajat ja loppukäyttäjät, vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt

Olennot kestävyyssaiheet

E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Huolellisuusvelvoiteprosessi ja merkittävimmät toimenpiteet vuonna 2025

Keskisuomalainen-konserni

Kestävyysselvitys 2025

Ympäristö- ja ilmastopolitiikan laatiminen

1
Sitoutuminen ja huolellisuusvelvoitteen integrointi osaksi toimintaa

2
Ihmisoikeusvaikutusten arviointi ja kaksois-olennaisuusanalyysin päivitys

3
Merkittävien haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi

Vastuullisuusohjelman toimenpiteet sekä sitoumus (SBTi) päästövähennystavoitteen asettamiseksi

IHMISET JA YMPÄRISTÖ

4
Haitallisten vaikutusten hallinnointi, ehkäiseminen ja korjaaminen

5
Toimenpiteiden tehokkuuden arviointi ja varmistaminen

Vastuullisuusohjelman mittarit ja kestävyyselvityksen varmennus sekä sertifioituun ISO14001-ympäristöjohtamisjärjestelmään liittyvät auditoinnit

6
Raportointi ja viestiminen

7
Valitusmenettelyn mahdollistaminen

Ilmoituskanava verkkosivulla



Osallistaminen ja jatkuva vuoropuhelu asianomaisten sidosryhmien kanssa prosessin eri vaiheissa



Keskisuomalainen Oyj's result improved significantly in 2025

In recent years, Keskisuomalainen Oyj has improved the efficiency of its operations in all areas. The company has revised its structures, specified its strategy and streamlined its operations. The aim has been to maintain the company's vitality and to carry out a controlled digital transformation of our news media products.

The result for 2025 shows that we have succeeded well in this work. Our turnover increased by 5.0% to EUR 212.8 million (EUR 202.7 million). Our operating profit increased by 464.6% to EUR 14.7 million (EUR 2.6 million). Our operating EBITDA nearly doubled to EUR 27.1 million (EUR 14.6 million).

Our result for the year can be considered excellent, even though the operating environment in 2025 remained challenging in both the consumer market and the media market. Our subscription revenue grew by 1.6% to EUR 95.9 million. Our media revenue amounted to EUR 69.5 million (EUR 69.8 million). The turnover of the distribution business increased by 50.7% to EUR 32.2 million (EUR 21.4 million). In news media, our digital revenue increased by 21.2%. Our goal was to improve the demand and profitability of our digital products, which was also successful.

From the point of view of the operating environment, 2025 continued to be exceptionally challenging. Uncertainty in economic policy, geopolitical tensions in Europe and strategic competition between major powers were also reflected in Finland, where economic growth has been slow and investment and consumption demand cautious. Austerity measures in public finances and changes in the regulatory environment increased unpredictability for companies operating in the domestic market. For commercial media, this has meant an advertising market that is sensitive to economic cycles and increased competition, especially with global digital platforms. At the same time, the digitalisation of media use, the rapid development of artificial intelligence and EU-level regulation require continuous investments in technology and transparent operating models. In this transformation, the role of Finnish, reliable media is becoming even more emphasised. Our success is based on our ability to combine independent journalism, commercial renewal and cost-effective operations to safeguard sustainable growth.

Keskisuomalainen Oyj and its management are committed to maintaining the company's vitality. This will be achieved by sticking to the strategy and improving the company's digital capabilities, as well as utilising the added efficiency brought about by artificial intelligence.

In 2025, we implemented business projects that strengthen our strategy with determination, improving the competitiveness and long-term value of Keskisuomalainen Group. A significant transaction was the arrangement related to the Kuopio city centre property and the investment in KPY Novapolis Oy, which strengthened our balance sheet and created the conditions for the long-term development of our business premises strategy.

At the same time, we revised the structures and operating models of our media business. In the radio business, a clearer and more competitive operating model. Content, distribution and commercial solutions were developed to respond to changed listening behaviour and the demands of the advertising market.

We have gained more digital subscribers and our goal is to continue to increase the number of digital audiences. In 2026, we will launch a new national digital sports media that is fully advertisement-funded. With the product, we aim to strengthen our role as a national digital news media. In media sales, we are building a new product package from digital outdoor advertising, strengthening the competitiveness and coverage of our media offering. In 2025, we did not reach our targets for digital outdoor advertising, but we believe in its long-term opportunities.


Demand for our content products remains strong. Our products are read more than ever. We have increased the publication dates of our digital editions, while introducing new digital content in video and audio formats, for example. We have adopted artificial intelligence in, for instance, summarising articles, captioning and reading radio news. In our content products, we have

strongly increased the monitoring of world politics, foreign policy and the situation in Ukraine. The feedback on these changes has been excellent.

Keskisuomalainen Oyj's balance sheet position is strong. In November 2025, we signed a long-term financing agreement with OP Corporate Bank Plc. Together with our company's strong result, this provides a strong foundation for the development of Keskisuomalainen Group's operations.

We expect the company's result and profitability to remain at a good level in 2026 as well.

The company's Board of Directors and management are committed to developing shareholder value. As part of this, the Board of Directors of Keskisuomalainen Oyj proposes a dividend of EUR 0.70 for 2025 to the Annual General Meeting.



Vesa-Pekka Kangaskorp
CEO
Keskisuomalainen Oyj



Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2025

Keskisuomalainen Oyj

Keskisuomalainen-konserni
PL 159, 40101 Jyväskylä
Jyväskylä
Suomi
0174445-8
743700J7NHT5OLSJ3B78

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2025

1.1.2025-31.12.2025

Hallituksen toimintakertomus	1	17. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.....	120
Hallituksen toimintakertomus	4	18. Käyttöoikeusomaisuuserät.....	121
Kestävyysselvitys.....	11	19. Osuudet osakkuusyrytyksissä.....	123
ESRS 2 Yleiset tiedot.....	14	20. Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat.....	124
EU-taksonomia	41	21. Pitkäaikaiset saamiset.....	124
ESRS E1 Ilmastonmuutos	48	22. Laskennalliset verosaamiset ja -velat.....	125
ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit.....	59	23. Vaihto-omaisuus.....	126
ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous.....	63	24. Myyntisaamiset ja muut saamiset	127
ESRS S1 Oma työvoima	67	25. Muut rahoitusvarat.....	127
ESRS S2 Arvoketjun työntekijät.....	76	26. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot.....	127
ESRS S3 Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt.....	81	27. Eläkevelvoitteet.....	128
ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät.....	85	28. Varaukset	130
ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	92	29. Korolliset velat	131
Konsernitilinpäätös		30. Ostovelat ja muut velat	132
Konsernin laaja tuloslaskelma.....	97	31. Rahoitusriskien hallinta	132
Konsernitase.....	98	32. Muut vuokrasopimukset	134
Konsernin rahavirtalaskelma, suora	99	33. Vakuudet ja vastuusitoumukset.....	134
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	100	34. Lähipiiritapahtumat	134
Konsernin liitetiedot		35. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	135
1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	101	Osakkeenomistuksen jakauma ja tiedot	
2. Segmentti-informaatio	109	osakkeenomistajista.....	136
3. Hankitut liiketoiminnot.....	112	Tunnusluvut.....	139
4. Operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto	113	Tunnuslukujen laskentakaavat.....	140
5. Myyntituoton kirjaaminen suoriteveloitteen täyttyessä.....	114	Emoyhtiön tilinpäätös	
6. Liiketoiminnan muut tuotot.....	114	Emoyhtiön Tuloslaskelma.....	142
7. Liiketoiminnan muut kulut.....	114	Emoyhtiön Tase	142
8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut.....	115	Emoyhtiön Rahoituslaskelma, suora	143
9. Tutkimus- ja kehitysmenot	115	Emoyhtiön liitetiedot.....	154
10. Rahoitustuotot.....	115	Allekirjoitukset.....	154
11. Rahoituskulut	115		
12. Tuloverot	116	Tilintarkastuskertomus.....	155
13. Osakekohtainen tulos	116	Kestävyyssraportin varmennuskertomus	159
14. Aineettomat hyödykkeet	118	Riippumattoman tilintarkastajan raportti	
15. Arvon alentumiset	118	ESEF-tilinpäätöksestä	161
16. Sijoituskiinteistöt	119		



Hallituksen toimintakertomus 2025

Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2025

Konsernin taloudellinen kehitys

Keskisuomalainen-konsernin kannattavuus parani merkittävästi vuoden 2025 aikana liikevaihdon kasvun myötä ja toiminnan tehostamisen seurauksena. Keskisuomalainen-konsernin operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto oli 14,7 Me, kun edellisellä vuonna konsernin operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto oli 2,6 Me. Konsernin liikevaihto kasvoi 5,0 % ja oli 212,8 Me (202,7 Me). Vertailuvuoden liikevaihtoon sisältyi hankitun Pohjois-Karjalan medialiiketoiminnan liikevaihtoa vain 1.4.2024 lähtien. Vuonna 2025 Pohjois-Karjalan medialiiketoiminnan liikevaihto oli 14,3 Me, kun vuonna 2024 sitä kertyi 11,6 Me. Ilman Pohjois-Karjalan medialiiketoimintaa Keskisuomalainen-konsernin liikevaihto kasvoi 3,9 %.

Keskisuomalainen-konsernin mediatuotteiden kiinnostavuus on säilynyt katsauskauden aikana erittäin hyvällä tasolla ja tilaustuotot pysyivät hyvällä tasolla. Tilaustuotot kasvoivat 1,6 % ja olivat 95,9 Me (94,4 Me). Haastavana pysyneestä markkinatilanteesta huolimatta konsernin mediamyynti laski vain 0,5 % ja oli 69,5 Me (69,8 Me).

Ulkoisen painonmyynti laski 21,1 % ja oli 5,7 Me (7,2 Me). Jakeluliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 50,7 % ja oli 32,2 Me (21,4 Me). Vuokratuottoja oli 1,7 Me (1,8 Me). Muuta liikevaihtoa oli 7,8 Me (8,1 Me) ja laskua siinä oli 4,1 %. Muun liikevaihdon merkittävin osa tulee tutkimusliiketoiminnasta ja aikakauslehtiliiketoiminnasta ja markkinointiviestinnän liiketoiminnasta. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 0,3 Me (0,4 Me). Operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto oli 14,7 Me (2,6 Me) ja operatiivinen vertailukelpoinen liikevoittoprosentti oli 6,9 % (1,3 %). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä 3,0 Me (8,8 Me), joista merkittävimmät olivat rotaatiopainoliiketoimintaan kohdistunut 1,8 Me liikearvon arvonalentuminen sekä Kouvolan rotaatiopainon lopetukseen liittyvät kertakulut 0,9 Me. Operatiivinen vertailukelpoinen käyttökate oli 27,1 Me (14,6 Me)

Vuonna 2025 Keskisuomalainen-konsernin liikevoitto oli 11,7 Me eli 5,5 % liikevaihdosta. Edellisellä vuonna liikevoitto oli -6,2 Me ja liikevoittoprosentti oli -3,0 %. Liikevoittoa heikensi rotaatiopainoliiketoimintaan kohdistunut 1,8 Me liikearvon arvonalentuminen. Käyttökate syntyi vuoden 2025 aikana 26,2 Me. Edellisellä vuonna käyttökateen määrä oli 13,7 Me.

Nettorahoitustuotot olivat -0,6 Me (-1,5 Me). Rahoitustuottoja kertyi 2,2 Me (2,5 Me). Rahoituskulut olivat 2,8 Me (4,0 Me). Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista oli 0,1 Me (0,2 Me). Konsernin tilikauden tulokseksi muodostui 8,8 Me (-6,2 Me).

Emoyhtiö Keskisuomalainen Oyj:n vuoden 2025 luvut sisältävät pääosan Keskisuomalainen-konsernin holding-toiminnoista, konsernin keskitetyistä hallintopalveluista ja kehitystoiminnoista sekä konsernin vuokratuotoista. Yhtiön liikevaihto oli 30,5 Me (28,2 Me). Liikevaihtoon on kirjattu vuokratuottoa 3,6 Me (3,7 Me).

Uutismedia

Keskisuomalainen-konserni kustansi tilikaudella 2025 seitsemäätoista 5-7 päiväistä lehteä ja digitaalista uutismediaa, 39 paikallislehteä sekä 21 kaupunkilehteä. 5-7 päiväiset lehdet ovat Keskisuomalainen, Savon Sanomat, Karjalainen, Iisalmen Sanomat, Etelä-Suomen Sanomat, Hämeen Sanomat, Forssan Lehti, Itä-Häme, Etelä-Saimaa, Kouvolan Sanomat, Kymen Sanomat, Länsi-Savo, Itä-Savo, Aamuposti, Länsi-Uusimaa, Keski-Uusimaa ja Uusimaa. Paikallislehdet ilmestyvät 1-3 kertaa viikossa pääasiassa Etelä-Savossa, Pohjois-Savossa, Keski-Suomessa, Etelä-Karjalassa, Pohjois-Karjalassa, Kanta-Hämeessä sekä Uudellamaalla.

Uutismedia-segmentin liikevaihto vuonna 2025 oli 163,0 Me (164,3 Me).

Painotoiminta

Keskisuomalainen-konsernin rotaatiopainotoiminnalla oli vuonna 2025 toiminnassa olevat lehtipainot Tuusulassa, Kouvolassa, Lahdessa ja Varkaudessa. Keskisuomalainen-konsernin painoyhtiö Lehtisepät Oy sulki Tuusulan sanomalehtipainon vaiheittain alkuvuoden 2025 aikana. Yhtiö päätti marraskuussa 2025 sulkea myös Kouvolan sanomalehtipainon, mikä suljettiin tammikuussa 2026.

Rotaatiopainotoiminnan yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2025 sisältäen sisäisen ja ulkoisen liikevaihdon oli 13,5 % edellisvuotta pienempi ja oli 24,2 Me (27,9 Me). Ulkoisten painotöiden liikevaihto laski 21,5 % ja oli 5,5 Me (7,1 Me). Sanomalehtipainamisen ulkoinen myynti oli 5,5 Me (6,9 Me) eli -20,2 %.

Jakelu

Keskisuomalainen-konsernin jakeluliiketoiminta muodostuu valtakunnallista osoitteetonta suoramainosjakelua harjoittavasta Suomen Suoramainonta Oy:stä. Konsernin jakeluliiketoiminnan liikevaihto vuonna 2025 sisältäen sisäisen ja ulkoisen liikevaihdon kasvoi merkittävästi ja oli 36,6 Me (25,9 Me).

Suomen Suoramainonta Oy:n pääkilpailija Posti lopetti oman osoitteettoman suorajakeluliiketoimintansa vuoden 2024 lopussa ja laajalti Suomen Suoramainonta Oy onnistui saamaan Postin entiset asiakkaat omiksi asiakkakseen. Tämä kasvatti merkittävästi Suomen Suoramainonta Oy:n toiminnan volyyymiä vuonna 2025.

Digitaalinen ulkomainonta

Keskisuomalainen-konsernin digitaaliseen ulkomainontaan kuuluivat tilikauden 2025 aikana Neon-media Oy ja Esa Digital Oy. Yhtiöt sulautuivat 31.10.2025 ja toimii nyt nimellä Meks Ulkomainonta Oy. Yhtiö tarjoaa digitaalisen ulkomainonnan ratkaisuja, joilla tavoitetaan asiakkaat oikeaan aikaan sopivissa ympäristöissä. Tarjoamaan kuuluvat digitaaliset mainostaulut, digitaalinen bussimedia ja liikenneasemamedia. Liikenneasemamedian volyyymi pieneni katsauskaudella merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna vuoden 2024 lopussa päättyneen tankkausmittarinäyttöliiketoiminnan myötä.

Keskisuomalainen-konsernin digitaalisen ulkomainonnan liikevaihto vuonna 2025 oli 5,0 Me (5,5 Me). Laskua edellisestä vuodesta oli 7,9 %.

Tutkimuspalvelut

Keskisuomalainen-konserniin kuuluivat tilikaudella 2025 tutkimusyhtiö IROResearch Oy Tutkimustoimisto ja Tietoykkönen Oy. Yhtiöt sulautuivat 31.10.2025 ja yhtiö toimii nyt nimellä IROResearch Oy. Tutkimustoiminnan liikevaihto vuonna 2025 oli 2,9 Me (2,8 Me).

Mediamyynti

Keskisuomalainen-konsernin mediamyynti vuonna 2025 laski 0,5 % ja oli 69,5 Me (69,8 Me). Digitaalinen mediamyynti kasvoi 1,6 % ja oli 16,0 Me (15,8 Me).

Tilaustuotot

Keskisuomalainen-konsernin tilausmyyntituotot kasvoivat 1,6 % katsauskaudella ja olivat 95,9 Me (94,4 Me). Digitaalisten tilaustuotteiden kasvu on pysynyt vahvana. Konsernin digitaaliset tilausmyyntituotot olivat 34,7 Me (27,1 Me).

Toimintaympäristö ja tehostamisohjelma

Toimintaympäristö tilikaudella 2025 jatkui edelleen epävarmana. Ukrainan sodan syttymisestä lähtien markkinassa on ollut epävarmuutta ja alavereisyyttä. Vaikka inflaatio on helpottanut ja yleinen korkotaso laskenut, ei markkinassa vielä ole näkyvissä selviä elpymisen merkkejä. Tämä näkyy kuluttajien varovaisena ostokäyttäytymisenä ja yleisenä vaisuutena markkinassa ja mainonnassa. Talouskehityksen arvioidaan hieman paranevan vuonna 2026 ja Suomen talouden elpyvän hitaasti. Suomen BKT:n arvioidaan yleisesti kasvavan vuonna 2026 noin 1 % tahtia.

Vaikka inflaatio on laskenut viime vuosien korkeasta tasosta, ovat Keskisuomalainen-konsernin tärkeimpien tuotantotekijöiden hinnat jääneet korkeammalle tasolle. Erityisesti sanomalehtipaperin hintataso on jäänyt tasolle, joka on edelleen lähes 50 % korkeampi kuin ennen Ukrainan sotaa. Myös muiden tuotantotekijöiden kustannustaso on noussut pysyvästi.

Keskisuomalainen-konsernin on ollut vaikeaa viedä näitä kohonneita kustannuksia tuotteidensa hintoihin, mikä on heikentänyt konsernin taloudellista suoriutumista viime vuosina. Tämän johdosta Keskisuomalainen-konserni on vuodesta 2023 lähtien vienyt läpi tehostamisohjelmaa, ja jatkaa sitä myös tuleville vuosille. Tehostamisohjelman tavoitteena on kilpailukyvyyn ylläpitäminen, toiminnan tehostaminen ja kannattavuuden parantaminen.

Osana tehostamisohjelmaa Keskisuomalainen-konserni siirtyi vuoden 2026 alussa uutismedia-liiketoiminnassa kolmesta alueyhtiöstä yhteen uutismediyhtiöön. Uudella organisaatiorakenteella haetaan aiempaa tehokkaampia toimintamalleja ja kevyempää johtamisrakennetta.

Kantar Media Finland Oy:n tutkimuksen mukaan vuonna 2025 kotimainen mediamarkkina laski 0,7 %. Painetun sanoma- ja kaupunkilehtien mainonta laski 7,3 %, kun taas digitaalisen sanoma- ja kaupunkilehtien mainonta kasvoi 2,2 %. Ulko- ja liikennemainonta kasvoi 4,5 %. Yhteensä mainonta sähköisessä mediassa pysyi edellisen vuoden tasolla ja kasvoi 0,3 % edellisen vuoden tasosta. Suurimmista toimialoista vähittäiskaupan mainonta laski 4 %, elintarvikkeet pysyi edellisen vuoden tasolla ja laski 1 %, autot -5 %, ja mediat -10 %. Matkailun ja liikenteen mainonta kasvoi 2 %.

Liikearvot

Keskisuomalainen-konsernin liikearvot olivat 31.12.2025 yhteensä 53,4 Me (55,0 Me). Tilikaudella kirjattiin arvonalentumista rotaatiopainoliiketoiminnasta 1,8 Me. Olenaisiin syy arvonalentumiseen on toimialalla vallitseva ylikapasiteetti ja siitä johtuva hintakilpailu ulkoisissa painotöissä sekä sanomalehtien painovolyymien lasku.

Konsernirakenne

Keskisuomalainen-konsernissa toteutettiin 31.3.2025 järjestely, jossa Kaakon Viestintä Oy kokonaisjakautui siten, että jakautumisen vastaanottavat yhtiöt olivat Päijänne Media Oy (aiemmin Keski-Suomen Media Oy) ja Savo-Karjalan Media Oy. Samalla toteutettiin myös järjestely, jossa Hämeen Media Oy sulautui Päijänne Media Oy:öön. Järjestelyn jälkeen Keskisuomalainen-konsernin uutismedialiiketoiminta muodostui kolmesta yhtiöstä jotka olivat Savo-Karjalan Media Oy, Päijänne Media Oy sekä Etelä-Suomen Media Oy.

Tietoykkönen Oy sulautui IROResearch Tutkimustoiminta Oy:öön 31.10.2025 ja samalla yhtiön nimi muuttui IROResearch Oy:ksi.

Neonmedia Oy sulautui Esa Digital Oy:öön 31.10.2025 ja samalla yhtiön nimi muuttui Meks Ulkomainonta Oy:ksi.

Tiedot konserniyhtiöistä sekä niiden omistusosuuksista löytyvät tilinpäätöksen liitetiedoista.

Osakkuusyhtiöt

Keskisuomalainen Oyj:n osakkuusyhtiöt ovat Arena Partners Oy (45,20 %), Jyväskylän Messut Oy (26,47 %), Myyntimestarit Oy (31,63 %) sekä Hämeen Ääni Oy (40,0 %). Keskisuomalainen Oyj ja sen tytäryhtiöt omistavat Kärkimedia Oy:tä ja konsernin yhteenlaskettu omistusosuus on 47,22 %. Suomen Suoramainonta Oy:n osakkuusyhtiöitä ovat Länsi-Uudenmaan Mainosjakelu Oy (35,0 %) sekä Oulu Suorajakelu Oy (50,0 %).

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Digitaalisten media- ja liiketoimintaratkaisujen kehittäminen on merkittävä osa Keskisuomalainen-konsernin tuotekehitystoimintaa. Kehitysmenoja ei pääsääntöisesti aktivoida.

Emoyhtiön hallitus ja tilintarkastus

Yhtiön hallitukseen ovat vuonna 2025 kuuluneet seuraavat henkilöt:

Leena Hautsalo, puheenjohtaja

Jaakko Kurikka, varapuheenjohtaja

Mikko Paananen

Kalle Kautto

Pekka Haltia

Maria Ristola

Vesa-Pekka Kangaskorpi

Yhtiön toimitusjohtajana on vuonna 2025 toiminut Vesa-Pekka Kangaskorpi.

Tilintarkastajana on tilikaudella 2025, toiminut Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Miikka Hietala. Keskisuomalainen Oyj:n kestävyysraportoinnin varmentajana tilikaudella 2025 on toiminut Ernst & Young Oy, päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KRT Miikka Hietala.

Keskisuomalainen Oyj noudattaa Suomen Arvopaperimarkkinayhdistyksen 4.6.2024 hyväksymää ja 1.1.2025 voimaan tullutta suositusta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodista yhtiön selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä esitetyn poikkeuksin, sekä toimialoja valvovien viranomaisten määräyksiä ja ohjeita. Yhtiö on antanut suosituksessa tarkoitetun erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Yhtiön palkitsemispolitiikan mukainen palkitsemisraportti on käyty läpi Keskisuomalainen Oyj:n yhtiökokouksessa 25.4.2025. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemispolitiikka ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla www.keskisuomalainen.com.

Yhtiön osakkeet

Keskisuomalainen oyj:llä on yksi osakesarja, joka on julkisen kaupankäynnin kohteena ja johon kuuluvilla osakkeilla on yksi (1) ääni ja muutoinkin samanlaiset oikeudet. Keskisuomalainen Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on 10 957 781 osaketta. Keskisuomalainen Oyj:n osakekannan tuottama äänimäärä on 10 957 781 ääntä. Keskisuomalainen Oyj:n yhtiökokous 25.4.2025 päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 1 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä. Tämä valtuutus koskee yhtiön jäljelle jäävää osakesarjaa yhtiön A- ja K-osakesarjojen yhdistämisen jälkeen. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 31.5.2026 saakka.

Lisäksi yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/ tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta joko maksua vastaan tai maksutta siten, että valtuutuksen perusteella annettavien ja/ tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 1 000 000 osaketta. Tämä valtuutus koskee yhtiön jäljelle jäävää osakesarjaa yhtiön A- ja K-osakesarjojen yhdistämisen jälkeen. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 31.5.2026 saakka.

Muut tiedot osakkeista ja osakkeiden omistuksesta löytyvät tilinpäätöksen liitetiedoista.

Rahoitus

Keskisuomalainen-konsernilla oli vieraan pääoman ehtoista lainaa vuoden 2025 lopussa 55,0 Me (51,6 Me).

Keskisuomalainen Oyj:llä on rahoitussopimus OP Yrityspankki Oyj:n kanssa ja rahoitussopimukseen liittyvää lainaa 31.12.2025 yhtiöllä oli 55,0 Me. Uudella rahoitusjärjestelyllä on 36 kuukauden maturiteetti sisältäen sen jälkeen kaksi 12 kuukauden jatko-optiota. Keskisuomalainen Oyj:n lainoihin liittyvät kovenantit perustuvat riittävän omavaraisuustason säilyttämiseen sekä käyttökate per nettovelka tunnuslukuun. Omavaraisuusasteen pitää olla yli 30,0 % ja nettovelkojen suhde käyttökatteeseen pitää olla alle 3,5. Kovenanttilaskelmat tehdään puolivuositain ja tilikaudella kovenanttilaskelmat on tehty 30.6.2025 ja 31.12.2025. Tilinpäätöshetken omavaraisuusaste on 33,0 % ja konsernin nettovelan suhde käyttökatteeseen on 1,56.

Tilinpäätöshetken johdon näkemyksen mukaan on epätodennäköistä, että kovenanttien tunnusluvut heikkenisivät niin paljon, että Keskisuomalainen-konsernin lainojen korkotasoa nousisi kovenanttien perusteella tai että lainoja jouduttaisiin uudelleen järjestelemään. Vuoden 2026 ennakoitu positiivinen tulos- ja kassavirtakehitys vahvistaa Keskisuomalainen-konsernin omaa pääomaa ja käyttökateen odotetaan pysyvän hyvällä tasolla.

Keskisuomalainen Oyj on suojautunut osittain korkoriskiltä tekemällä korkosuojausjärjestelyn.

Keskisuomalainen-konsernin omavaraisuusaste vuoden 2025 lopussa oli 33,0 % (31,0 %). Tilikauden rahavarojen muutos oli +12,0 Me (-8,1 Me) ja rahavarojen määrä oli 20,1 Me (8,1 Me). Keskisuomalaisen-konsernin maksuvalmius on säilynyt vakaana koko tilikauden.

Investoinnit

Keskisuomalainen -konsernin bruttoinvestoinnit olivat 4,0 Me ja 1,9 % liikevaihdosta (15,3 Me ja 7,5 %). Merkittävimmät investoinnit olivat Helsingin digitaaliset ulkomainosnäytöt sekä Lahden painokone. Muutoin investoinnit olivat pääasiassa tietojärjestelmäinvestointeja sekä korvaus- ja ylläpitoinvestointeja. Vertailuvuoden investointeihin sisältyi Pohjois-Karjalan medialiiketoiminnan osto, jonka investointi oli kohdeyhtiöiden rahavarat huomioiden yhteensä 6,3 Me.

Arvio yhtiön taloudellisesta asemasta ja tuloksesta sekä toiminnan kehittymistä koskevat tärkeät seikat

Keskisuomalainen-konsernin liikevaihto kasvoi 5,0 % ja oli 212,8 Me (202,7 Me). Operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto oli 14,7 Me (2,6 Me). Ei-operatiiviset erät huomioiden Keskisuomalainen-konsernin liikevoitto oli 11,7 Me (-6,2 Me).

Utismedian liikevaihto oli 163,0 Me (164,3 Me) ja operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto oli 17,2 Me (9,5 Me). Katsauskaudella ei uutismediassa ollut ei-operatiivisia eriä. Edellisen vuoden 2024 lukuihin kohdistui ei-operatiivisia eriä ja ne olivat liikearvojen arvonalentumista 7,5 Me sekä Pohjois-Karjalan medialiiketoiminnan hankintaan liittyneitä kuluja yhteensä 0,3 Me, eli yhteensä 7,8 Me. Kun lasketaan myös ei-operatiiviset erät, koko uutismedian liikevoitto oli 17,2 Me (1,7 Me)

Jakeluliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 41,3 % ja oli 36,6 Me (25,9 Me). Jakeluliiketoiminnan operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto oli 4,5 Me (-2,4 Me).

Muiden liiketoimintojen liikevaihto sisältäen sekä sisäisen että ulkoisen liikevaihdon säilyi edellisen vuoden tasolla ja oli 63,8 Me (63,8 me). Katsauskauden ei-operatiivisissa kuluissa oli sanoma-lehtipainojen sulkemisiin liittyneiden kulujen lisäksi rotaatiopainoliiketoiminnan liikearvon arvonalentuminen. Kun lasketaan myös ei-operatiiviset erät, muiden liiketoimintojen liikevoitto oli -5,9 Me (-3,2 Me).

Keskisuomalainen-konsernin tilikauden tulos oli 8,8 Me (-6,2 Me). Tilikauden tulosta heikensi 1,8 Me liikearvojen arvonalentumiskirjaus rotaatiopainoon.

	2025	2024	2023
Liikevaihto Me	212,8	202,7	208,6
Operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto Me	14,7	2,6	-0,9
Operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto %	6,9	1,3	-0,4
Liikevoitto Me	11,7	-6,2	-13,8
Liikevoitto %	5,5	-3,0	-6,6
Käyttökate Me	26,2	13,7	11,0
Tilikauden tulos	8,8	-6,2	-13,2
Tulos/osake, Eur	0,80	-0,58	-1,30
Oman pääoman tuotto %	17,4	-11,8	-18,7
Omavaraisuusaste %	33,0	31,0	40,3

Lisää tunnuslukuja ja tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Keskisuomalainen Oyj toteutti 14.1.2026 järjestelyn, jossa Keskisuomalainen Oyj myi Kuopiossa osoitteessa Vuorikatu 21 sijaitsevan kiinteistön KPY Novapolis Oy:n omistamalle kiinteistöyhtiölle rakennettavaa uutta liikekiinteistöä varten. Samalla Keskisuomalainen Oyj teki sijoituksen KPY Novapolis Oy:öön ja siitä tuli yhtiön vähemmistöomistaja. Vuorikatu 21, Kuopio -kiinteistön myyntihinta järjestelyssä oli 4,0 miljoonaa euroa ja Keskisuomalainen -konserni kirjaa siitä noin 3,4 miljoonan euron myyntivoiton tilikauden 2026 IFRS-tilinpäätökseen. Keskisuomalainen Oyj on järjestelyn yhteydessä tehnyt 4,0 miljoonan euron sijoituksen KPY Novapolis Oy:öön ja Keskisuomalainen Oyj:n omistusosuus KPY Novapolis Oy:stä on 3,46 %.

Konsernin yhtiöt ovat rekisteröineet 14.7.2025 sulautumissuunnitelman, jonka mukaan Savo-Karjalan Media Oy (y-tunnus 0576753-4), Etelä-Suomen Media Oy (y-tunnus 1027957-8), Mediasepät Oy (y-tunnus 2233071-3) ja Väli-Suomen Media Oy (y-tunnus 0834619-6) sulautuvat Päijänne Media Oy:öön (y-tunnus 2005510-5). Sulautumisen täytäntöönpano on rekisteröity 1.1.2026. Päijänne Media Oy:n nimi on muutettu 2.1.2026 Keskisuomalainen Media Oy:ksi.

Rahoitusvälineiden käypään arvoon arvostamista koskevat tiedot

Likvidien varojen sijoittamisessa pitäydytään maltillisen riskitason instrumenteissa kuten korkorahastoissa ja pitkäaikaistalletuksissa. Pörssiosakkeisiin sijoittamisesta hallitus on hyväksynyt erillisen periaatteen, jonka mukaan Keskisuomalainen Oyj tekee suoria sijoituksia pääsääntöisesti vain oman toimialan yhtiöihin. Keskisuomalainen Oyj:llä on pankkilainoihin liittyen tehty koronvaihtosopimus rahalaitoksen kanssa.

Kaikki noteeratut ja noteeraamattomat sijoitukset (muut pitkäaikaiset rahoitusvarat) sekä koronvaihtosopimus arvostetaan konsernitilinpäätöksessä käypään arvoon. Emoyhtiön arvostusperiaatteet on kuvattu emoyhtiön liitetiedoissa.

Henkilöstöä koskevat tiedot

Työsuhteita oli vuoden 2025 lopussa 1 309 (1 440). Tämän lisäksi Keskisuomalainen-konsernissa oli 3 299 (3 465) osa-aikaista mainosjakajaa. Mainosjakajat huomioiden konsernissa oli yhteensä työsuhteessa 4 608 (4 905) henkilöä.

Toimittajia oli Keskisuomalainen-konsernissa yhteensä 487 (514). Tuotannollista henkilöstöä oli 225 (250). Graafisten toimihenkilöiden, teknisten toimihenkilöiden ja yleisen työehtosopimuksen piirissä olevia yhteensä 338 (487), johtoa ja ylempiä toimihenkilöitä oli 181 (189).

Kokopäiväiseksi muutettuna Keskisuomalainen-konsernin henkilömäärä oli keskimäärin 1 256 henkilöä (1 333). Luku ei sisällä mainosjakajia, joita oli vuoden aikana keskimäärin 3 242 (3 430).

	2025	2024	2023
Henkilöstöä keskimäärin kokopäiväiseksi muutettuna tilikauden aikana	1256*	1333*	1391*
Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella	79,7 Me	79,2 Me	81,1 Me
Työsuhteita vuoden lopussa	1309*	1440*	1519*

* Ei sisällä mainosjakajia

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Kansainvälinen talouspoliittinen tilanne jatkuu edelleen epävarmana. Pitkittynyt epävarmuus on heikentänyt Suomen talouden tulevaisuuden näkymiä sekä kuluttajien ja mainostajien luottamusta. Näillä voi olla pitkäkestoisia vaikutuksia Keskisuomalainen-konserniin ja ne vaikuttavat myös konsernin toimintaympäristöön.

EU:n vastuullisuus- ja digisääntelyn muutokset, samoin kuin poliittista mainontaa koskevat säädökset tuovat merkittäviä vaatimuksia mediayhtiöille, esimerkiksi mainosten avoimuuteen, kohdentamistekniikoihin ja tietojen säilyttämiseen liittyen. Asetusten rikkomisista voi seurata sanktioita, mikä kasvattaa sääntelyyn liittyviä riskejä ja edellyttää investointeja järjestelmiin, prosesseihin ja henkilöstön osaamiseen.

Keskisuomalainen-konsernin tulee pystyä huolehtimaan perinteisen printin kilpailukyvyistä samalla, kun toiminnan painopiste on digitaalisen ansainnan kehittämisessä. Onnistuminen uutismedian kannattavassa digitalisoimisessa on ratkaisevan tärkeää yhtiön pitkän aikavälin kannattavuuden näkökulmasta.

Kuluttajien ostokäyttäytymisen ja mediamainonnan muutokset vaativat kykyä reagoida muuttuneisiin vaatimuksiin. Samalla kun sanomalehtien merkitys mainosvälineenä trendinmukaisesti vähenee, tulee konsernin pystyä laajentamaan mediamyynnin tarjoamaansa.

Postin jakelustrategian ja hinnoittelun muutokset kasvattavat edelleen riskiä jakelun palvelutason heikentymiselle, kustannustason nousulle sekä tulonmenetyksille.

Keskisuomalainen-konsernin merkittävimmän materiaalin sanomalehtipaperin saatavuus ja hintataso voivat pidemmällä aikavälillä muodostua riskiksi toimittajien alentaessa vähentyneen kysynnän takia valmistuskapasiteettiaan.

Operatiivisista riskeistä merkittävimmät liittyvät teknologiaan ja painoliiketoimintojen keskeyty-

miseen sekä kykyyn torjua kohonneet kyberriskit.

Näkymät vuodelle 2026

Uskomme tilikauden 2026 liikevaihdon pysyvän samalla tasolla tai laskevan hieman tilikauteen 2025 verrattuna. Operatiivisen vertailukelpoisen liikevoiton uskomme säilyvän hyvällä tasolla, mutta laskevan jonkin verran tilikaudesta 2025.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle osingonjaoksi vuodelta 2025

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 61.749.396,96 euroa. Osinkoon oikeuttavia osakkeita on yhteensä 10.957.781 kappaletta.

Yhtiö pyrkii jakamaan osinkoina vähintään puolet tilikauden tuloksesta. Hallitus on OYL 13:2 §:n mukaisesti huomioinut osinkoesitystä tehdessään, ettei esitetty osingonjako vaaranna Keskisuomalainen-konsernin maksukykyä.

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 maksetaan osinkoa 0,70 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Esityksen mukainen osinkojen määrä on yhteensä 7.670.446,70 euroa.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että yleishyödyllisiin lahjoituksiin varataan 50 000,00 euroa, joiden käytöstä hallitus päättää.



Hallituksen toimintakertomus 2025

Kestävyys selvitys

Kestävyysselvitys 2025

ESRS 2 Yleiset tiedot

Kestävyysselvityksen yleiset laatimisperusteet	15
Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot.....	15
Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	15
Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat.....	16
Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	17
Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	18
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta.....	18
Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	20
Sidosryhmien edut ja näkemykset	23
Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	23
Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista.....	28
Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	31
EU-taksonomia	41



ESRS E1 Ilmastonmuutos

Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	49
Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma.....	49
Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	50
Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	50
Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	50
Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet.....	52
Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	54
Kasvihuonekaasujen Scope 1 -, Scope 2 - ja Scope 3 - bruttopäästöt ja -kokonaispäästöt.....	56

ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa.....	61
Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	62
Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	62
Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	62
Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet.....	63

ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	65
Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	66
Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	66
Resurssien ulosvirtaukset.....	67

ESRS S1 Oma työvoima

Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	70
Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet.....	70
Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa	71
Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi. 71	
Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	72
Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	73
Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	75
Monimuotoisuuden mittarit	76
Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	76
Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset.....	76

ESRS S2 Arvoketjun työntekijät

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	78
Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	79
Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	80
Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi.....	80
Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus.....	80
Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	81

ESRS S3 Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	83
Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet	83
Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa	84
Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	84
Olennaisten myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	84

ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	88
Kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin liittyvät toimintaperiaatteet.....	88
Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa.....	89
Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi .	89
Kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus.....	90
Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	91

ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	94
Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	95
Korruptio- tai lahjontatapaukset	96
Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteet	96



Hallituksen toimintakertomus 2025
Kestävyyselvitys

Yleiset tiedot

ESRS 2 Yleiset tiedot

Yleiset tiedot

ESRS 2 Yleiset tiedot

BP-1 Kestävyysselvityksen yleiset laatimisperusteet

Keskisuomalainen Oyj:n (y-tunnus 0174445-8) kestäväysselvitys, toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti tilikaudelta 1.1.2025-31.12.2025, on laadittu konsernitason ja sen laajuus on sama kuin yhtiön tilinpäätöksessä. Kestäväysselvitys noudattaa kirjanpitolain vaatimuksia.

Keskisuomalainen Oyj:n kestäväysselvitys kattaa arvoketjun alku- ja loppupäästä Keskisuomalainen-konsernin kanssa suorassa sopimussuhteessa olevat tavarantoimittajat ja palveluntarjoajat ja niiden työntekijät. Arvoketjun loppupäästä kestäväysselvitys kattaa sekä tuotteiden ja palvelujen kuluttajat ja loppukäyttäjät että vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt. Ympäristötietojen osalta kestäväysselvitys kattaa hiilidioksidipäästöt koko arvoketjun osalta (Scopet 1-3).

Keskisuomalainen Oyj ei ole käyttänyt mahdollisuutta jättää pois tietoja, jotka liittyvät teollis- tai tekijänoikeuksiin, taitotietoon tai innovoinnin tuloksiin, mutta yhtiö on rajannut journalistisen sisällön kestäväysselvityksen ulkopuolelle journalismin riippumattomuuden varmistamiseksi.

BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

Kestäväysselvityksessä käytetyt aikavälit noudattavat ESRS 1 -standardissa määritettyjä lyhyen (tilikausi), keskipitkän (1-5 vuotta) ja pitkän (yli 5 vuotta) aikavälin määritelmiä.

Kun Keskisuomalainen-konsernin energiankulutuksen tai kasvihuonekaasupäästöjen ensisijaista tietoa ei ole ollut saatavilla, päästölaskennassa on sovellettu estimaatteja. Estimointia koskevat menetelmät on kuvattu laskentaperiaatteiden kohdissa E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä sekä E1-6 Kasvihuonekaasujen Scope 1 -, Scope 2 - ja Scope 3 -bruttopäästöt ja -kokonaispäästöt.

Raportointi aiemmilla kausilla tehdyistä virheistä

Keskisuomalainen Oyj:n kestäväysselvityksessä tilikaudelta 1.1.2024-31.12.2024 Scope 3 -kategoriaan kuuluvien pilvi- ja datakeskuspalveluiden päästöt oli esitetty virheellisessä mittayksikössä. Virheen takia kyseinen päästöluku raportoitiin todellista suurempana.

Lisäksi Keskisuomalainen Oyj:n kestäväysselvityksessä tilikaudelta 1.1.2024-31.12.2024 raportoitiin, että Keskisuomalainen-konsernilla oli uusiutuvaan energiaan perustuva sähkösopimus. Tämä tieto oli virheellinen: konsernilla on vuonna 2024 ollut sähkösopimus, joka perustuu ydinvoimaan, ei uusiutuvaan energiaan.

Oikaistut luvut esitetään E1-standardin mukaisesti seuraavissa taulukoissa:

- E1-5: Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä
- E1-6: Kasvihuonekaasujen Scope 1 -, Scope 2 - ja Scope 3 -bruttopäästöt sekä -kokonaispäästöt

GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Keskisuomalainen Oyj:n hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Keskisuomalainen Oyj:n hallitukseen kuului 31.12.2025 yhtiökokouksen 25.4.2025 päätöksen mukaisesti seitsemän jäsentä: Leena Hautsalo (puheenjohtaja), Jaakko Kurikka (varapuheenjohtaja), Pekka Haltia, Mikko Paananen, Kalle Kautto, Maria Ristola ja Vesa-Pekka Kangaskorpi. Keskisuomalainen Oyj:n hallitukseen kuului 25.4.2025 saakka yhtiökokouksen 26.4.2024 päätöksen mukaisesti seitsemän jäsentä: Leena Hautsalo (puheenjohtaja), Jaakko Kurikka (varapuheenjohtaja), Pekka Haltia, Mikko Paananen, Kalle Kautto, Maria Ristola ja Vesa-Pekka Kangaskorpi.

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksessa liikkeenjohtoon kuuluvia jäseniä oli ajalla 25.4.2025-31.12.2025 yksi ja muita jäseniä kuusi ja ajalla 1.1.2025-25.4.2025 yksi ja muita jäseniä kuusi. Hallituksessa ei ole ollut työsuhteisten työntekijöiden edustusta. Yhtiön toimitusjohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpi on ollut Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen ajalla 1.1.2025-31.12.2025.

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksella on koulutuksen, työkokemuksen ja luottamustoimien kautta kokemusta muun muassa kaupalliselta, juridiselta, media-, kiinteistö-, pankki-, puunjalostus- ja lääkäritoimialoilta sekä kestävyysseikkojen osalta muun muassa hyvään hallintoon ja eettiseen liiketoimintaan, ympäristö- ja ilmastovaikutuksiin sekä työhyvinvointiin ja työterveyteen liittyvistä teemoista.

Ajalla 24.5.2025-31.12.2025 Keskisuomalainen Oyj:n hallitusjäsenistä 71 prosenttia (viisi) oli miehiä ja 29 prosenttia (kaksi) naisia ja ajalla 1.1.2025-25.4.2025 hallitusjäsenistä 71 prosenttia (viisi) oli miehiä ja 29 prosenttia (kaksi) naisia.

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus suorittaa hallituksen jäsenten riippumattomuusarvioinnin vuosittain. Tämänhetkisen arvioinnin perusteella hallituksen jäsenistä 86 prosenttia eli kaikki muut hallituksen jäsenet pois lukien toimitusjohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpi ovat yhtiöstä ja listayhtiöiden hallinnointikoodisuosituksessa tarkoitettua merkittävästä osakkeenomistajasta riippumattomia.

Kestävyyttä koskevien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnasta Keskisuomalainen Oyj:ssä vastaavat ylipäätänsä tahona yhtiön toimitusjohtaja. Keskisuomalainen Oyj:n hallitus hyväksyy yhtiön strategian ja varmistaa sen toteuttamista, hyväksyy olennaiset kestävyysaiheet, keskeiset vastuullisuutta koskevat periaatteet, kuten eettiset toimintaperiaatteet, tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohjeen, ohjeistuksen lahjonnan ja korruption ehkäisemiseen, hankintaohjeen sekä ympäristö- ja ilmastopolitiikan, ja kestävyyttä koskevan raportoinnin sekä nimittää hallituksen palkitsemisvaliokunnan, joka päättää yhtiössä käytössä olevista palkitsemisperiaateista.

Lisäksi Keskisuomalainen Oyj:n hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan. Tiedot Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen käsittelemistä kestävyystä koskevista aiheista vuonna 2025 on kerrottu kohdassa GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat.

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen palkitsemisvaliokunnan jäsenet vuonna 2025 ovat olleet Leena Hautsalo (puheenjohtaja) ja Jaakko Kurikka (varapuheenjohtaja). Palkitsemisvaliokunta raportoi työstään hallitukselle. Keskisuomalainen Oyj:llä ei ole tarkastusvaliokuntaa, vaan koko hallitus osallistuu yhtiön taloudellisen ja kestävyystä koskevan raportoinnin sekä valvontaa koskevien asioiden käsittelyyn.

Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtajana vuonna 2025 on toiminut KTM Vesa-Pekka Kangaskorpi. Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtaja vastaa koko Keskisuomalainen-konsernin toiminnasta. Toimitusjohtaja hoitaa Keskisuomalainen Oyj:n juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajalla on apunaan Keskisuomalainen Oyj:n johtoryhmä, jonka hallitus nimeää toimitusjohtajan esityksestä. Keskisuomalainen Oyj:n johtoryhmä muun muassa valmistelee yhtiön hallituksessa käsiteltäviä asioita, jalkauttaa strategiatyötä, kehittää liiketoiminnan kilpailukykyä, huolehtii jatkuvasta liiketoiminnan seurannasta ja toiminnan ohjauksesta, johtaa vastuullisuutta osana liiketoimintaa sekä kehittää henkilöstön osaamista ja työtyytyväisyyttä. Keskisuomalainen Oyj:n johtoryhmään kuului vuonna 2025 toimitusjohtaja Vesa-Pekka Kangaskorven lisäksi seitsemän jäsentä: liiketoimintajohtaja Erkki Summanen, kaupallinen johtaja Mikko Pakarinen, talousjohtaja Heikki Linnavirta, journalistinen johtaja, päätoimittaja Pekka Mervola, digitaalisen liiketoiminnan johtaja Kirsi Hakaniemi, henkilöstöjohtaja Jarmo Koskinen sekä kuluttajamyynnin johtaja Milla Hänninen. Vuonna 2025 johtoryhmän jäsenistä 75 prosenttia (kuusi) oli miehiä ja 25 prosenttia (kaksi) naisia.

Vastuullisuutta Keskisuomalainen-konsernissa johdetaan Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen hyväksymän vastuullisuuden johtamismallin mukaisesti. Keskisuomalainen Oyj:n vastuullisuustyöstä vastaa yhtiön toimitusjohtaja. Keskisuomalainen Oyj:n vastuullisuustyön johtamisesta, organisoinnista ja koordinoinnista sekä vastuullisuussääntelyn seurannasta ja sen edellyttämistä toimenpiteistä, kestävyystä koskevasta raportoinnista ja viestinnästä sekä näihin liittyvästä sidosryhmäyhteistyöstä toimitusjohtajalle vastaa ja raportoi Keskisuomalainen Oyj:n vastuullisuusjohtaja. Vuonna 2025 Keskisuomalainen Oyj:n vastuullisuusjohtajana on toiminut KTM Ida Lindroos. Keskisuomalainen Oyj:n johtoryhmän jäsenet ja Keskisuomalainen-konsernin liiketoiminnoista vastaavat johtajat johtavat vastuullisuustyötä osana konsernin liiketoimintaa omien liiketoimintojensa osalta.

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja päättävät kestävyysseikkojen valvontaan asianmukaisen osaamisen ja asiantuntemuksen resursoinnista, kehittämisestä sekä hankinnasta tapauskohtaisesti ja tarpeen mukaan. Keskisuomalainen Oyj:lle on nimetty vuonna 2024 vastuullisuusjohtaja, jolla on tehtävän edellyttämä koulutuksellinen pätevyys sekä asiantuntemus. Yhtiön vastuullisuusjohtaja vastaa ja raportoi työstään toimitusjohtajalle. Vastuullisuusjohtaja toimii myös Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen sihteerinä ja informoi hallitusta kestävyysseikoista, vastuullisuussääntelyn seurannasta sekä kestävyystä koskevasta raportoinnista. Lisäksi tarvittaessa ulko-

puolista asiantuntemusta voidaan käyttää kestävyysaiheiden neuvonantoon. Yhtiön päävastuullisen kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta päättää yhtiökokous.

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus, toimitusjohtaja ja vastuullisuusjohtaja ovat vuonna 2025 osallistuneet Keskisuomalainen-konsernin johdolle järjestettyyn ihmisoikeuksia ja huolellisuusveloitetta koskevaan koulutukseen. Keskisuomalainen Oyj:n vastuullisuusjohtaja on vuonna 2025 ollut Keskuksakaupparin Yritysjohdon kestävyysverkoston jäsen ja Suomen IR-yhdistys ry:n jäsen sekä suorittanut Suomen Tilintarkastajat ry:n ESG-R-yritysvalmennuksen. Yhtiön vastuullisuuden neuvonantajana on vuonna 2025 toiminut lisäksi ulkopuolinen kumppani, vastuullisuuskonsultointia tarjoava palveluntarjoaja.

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksella ja toimitusjohtajalla on koulutuksen, työkokemuksen ja luottamustoimien kautta kokemusta Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyyseissa tunnistettuihin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyen muun muassa hyvään hallintoon ja eettiseen liiketoimintaan, ympäristö- ja ilmastovaikutuksiin sekä työhyvinvointiin ja työterveyteen liittyvistä teemoista.

GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat

Keskisuomalainen-konsernin olennaisia kestävyystä koskevia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia on vuonna 2025 käsitelty Keskisuomalainen Oyj:n hallituksessa ja johtoryhmässä. Keskisuomalainen Oyj:n hallitus käsittelee muun muassa strategiaprosessia, olennaiset kestävyysaiheet, keskeiset vastuullisuuden periaatteet ja kestävyystä koskevan raportoinnin sekä budjetoinnin ja toimintasuunnitelmat. Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtaja vastaa konsernin vastuullisuustyöstä. Keskisuomalainen Oyj:n vastuullisuusjohtaja vastaa ja raportoi toimitusjohtajalle konsernin vastuullisuustyön johtamisesta, organisoinnista ja koordinoinnista sekä vastuullisuussääntelyn seurannasta ja sen edellyttämistä toimenpiteistä, kestävyystä koskevasta raportoinnista ja viestinnästä sekä näihin liittyvästä sidosryhmäyhteistyöstä.

Keskisuomalainen Oyj:n sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Keskisuomalainen-konsernin toiminta on tuloksellista, tehokasta, kestävä ja sääntöjen mukaista sekä se, että liiketoimintojen riskienhallinta on asianmukaista ja taloudellinen sekä kestävyystä koskeva raportointi luotettava. Riskienhallinnan avulla tullaan johtamaan ja kehittämään liiketoimintaan liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamista, arviointia ja niihin reagoimista sekä raportointia osana tuloksellista ja kestävä liiketoimintaa. Keskisuomalainen Oyj pyrkii tunnistamaan toimintansa olennaiset vaikutukset sekä hyödyntämään liiketoiminnan mahdollisuudet ja karttamaan tarpeetonta tai liiallista riskinottoa. Tarvittaessa ulkopuolista asiantuntemusta voidaan käyttää kestävyysaiheiden neuvonantoon.

Vuonna 2025 Keskisuomalainen Oyj:n hallitus hyväksyi Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen toimintakertomukseen sisältyvän kestävyysraportin tilikaudelta 1.1.2024-31.12.2024, Keskisuomalainen-konsernin vuonna 2025 päivitetyn kaksoisolennaisuusanalyyseihin mukaan lukien konsernin

ilmastoriskien ja -mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessin sekä konsernin ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin, konsernin ympäristö- ja ilmastopolitiikan sekä Keskisuomalainen Oyj:n Science Based Targets -aloitteen (SBTi) mukaisen sitoumuksen lyhyen aikavälin tieteeseen perustuvien päästövähennystavoitteiden asettamiseksi. Lisäksi Keskisuomalainen Oyj:n hallitus on vuonna 2025 käsitellyt Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelmaa ja huolellisuusvelvoiteprosessia, kestävyttä koskevaa due diligence -prosessia. Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelman toimenpiteet vuonna 2025 on raportoitu Keskisuomalainen Oyj:n kestävyys selvityksessä.

GOV-3 Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksella on palkitsemisvaliokunta, joka raportoi työstään hallitukselle. Yhtiön toimielinten palkitsemisperiaatteet ja päätöksentekoprosessit on määritelty Keskisuomalainen Oyj:n yhtiökokouksen 26.4.2024 hyväksymässä yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikassa. Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen palkitsemisvaliokunta valmistelee yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin sekä päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta. Palkitsemisvaliokunta määrittelee lisäksi Keskisuomalainen-konsernin tulospalkkiojärjestelmän perusteet vuosittain. Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen palkkioista päättää yhtiökokous.

Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta luontoisetuineen sekä muuttuvasta palkitsemisesta, joka sisältää vuosittaisen tulospalkkauksen sekä mahdollisen pitkäaikaisen kannustinjärjestelmän.

Toimitusjohtajan muuttuvan lyhyen ajan palkitsemisen vuosittaisen tulospalkkion kriteerit ja tavoitteet asettaa Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen palkitsemisvaliokunta. Tavoitteiden on tarkoitus kuvastaa yhtiön taloudellista ja operatiivista suoriutumista sekä kestävyys- ja vastuullisuustavoitteiden mukaista toimintaa kussakin markkinassa sekä yhtiön kykyä saavuttaa strategisia kasvutavoitteita.

Hallituksen palkitsemisvaliokunnan asettamat pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien ansaintakriteerit voidaan sitoa esimerkiksi pitkän aikavälin taloudellisiin tavoitteisiin ja strategisiin prioriteetteihin, suorituskykyyn verrattuna kilpailijoihin, yhtiön osakkeen kokonaistuottoon, omistaja-arvon luomiseen ja kestävyys- tai muihin vastaaviin mittareihin. Kestävyteen liittyvä tavoite ja kestävyteen liittyvän tavoitteen toteutumisesta riippuva toimitusjohtajan muuttuvan palkkion osuus vuosittaisesta tulospalkkiosta on Keskisuomalainen Oyj:ssä määritetty vuonna 2025. Kestävyteen liittyvä tavoite on vastuullisuuden johtaminen Keskisuomalainen-konsernissa ja kestävyteen liittyvän tavoitteen toteutumisesta riippuva toimitusjohtajan muuttuvan palkkion osuus vuosittaisesta tulospalkkiosta on 20 %. Kestävyteen liittyvää tavoitetta ja kestävyteen liittyvän tavoitteen toteutumisesta riippuvaa toimitusjohtajan muuttuvan palkkion osuutta pitkän aikavälin tulospalkkiosta ei ole Keskisuomalainen Oyj:ssä määritetty. Ilmastoan liittyviä näkökohtia ei ole erikseen huomioitu Keskisuomalainen-konsernin hallinto-, johto- ja valvontaelinten jäsenten ansioissa vuonna 2025.

Palkitsemispolitiikan ja sen mahdolliset muutokset valmistelee Keskisuomalainen Oyj:ssä hallituksen palkitsemisvaliokunta. Keskisuomalainen Oyj:n hallitus käsittelee ja esittää palkitsemispolitiikan ja sen olennaiset muutokset yhtiökokoukselle tarvittaessa tai vähintään neljän vuoden välein. Yhtiökokous tekee neuvoa-antavan päätöksen siitä, kannattaako se esitettyä palkitsemispolitiikkaa. Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen palkitsemisvaliokunta seuraa palkitsemispolitiikan toteutumista vuosittain ja tarvittaessa esittää hallitukselle toimenpide-ehdotukset palkitsemispolitiikan toteutuksen varmistamiseksi. Hallitus esittää vuosittain varsinaiselle yhtiökokoukselle palkitsemisraportin, jonka avulla osakkeenomistajat voivat arvioida palkitsemispolitiikan toteutumista Keskisuomalainen Oyj:ssä. Yhtiökokous tekee neuvoa-antavan päätöksen palkitsemisraportin hyväksymisestä.

GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista

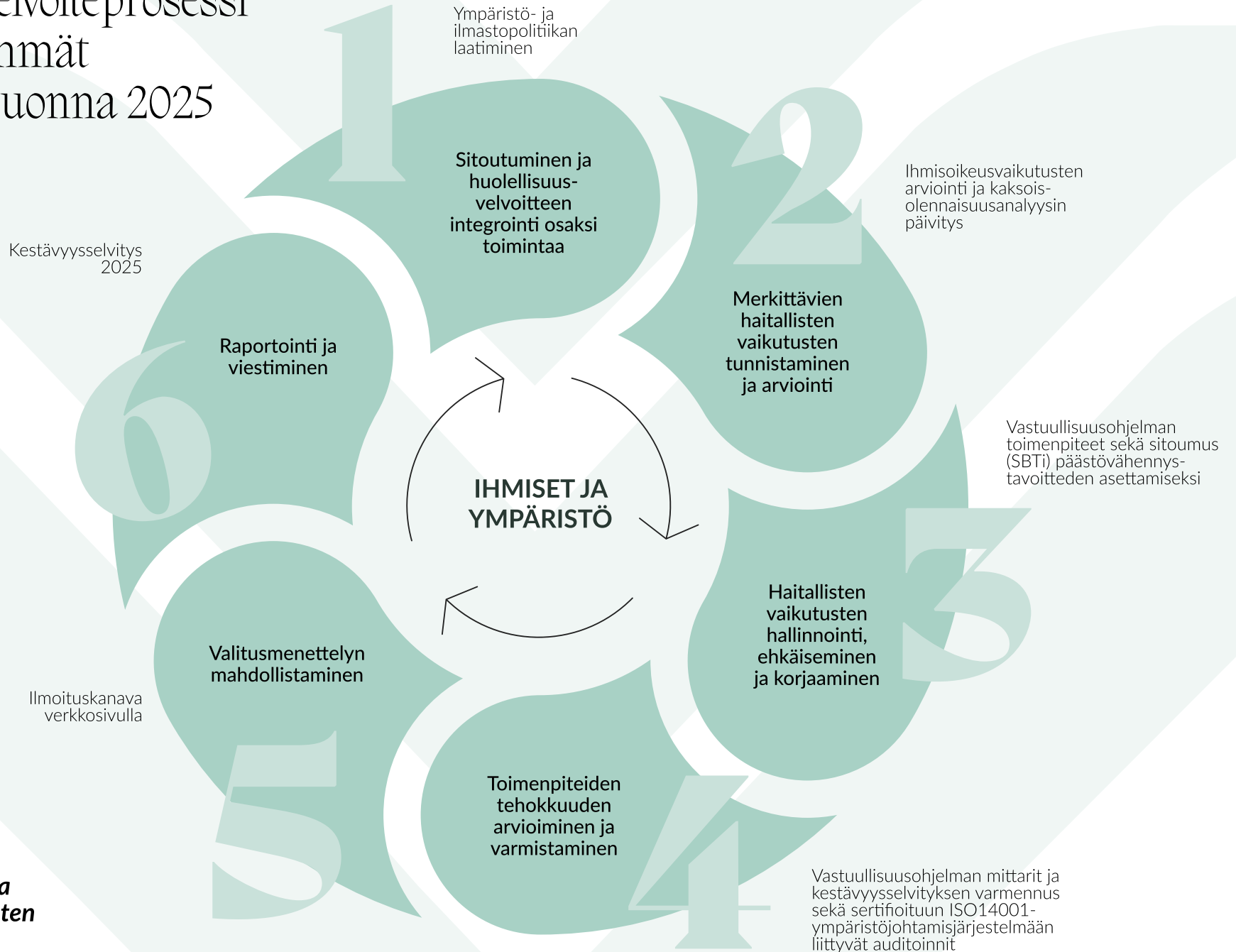
Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät	Kohdat kestävyyselityksessä
a) Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	<ul style="list-style-type: none"> • Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja käsittelemät kestävyysseikat (ESRS 2 GOV-2), s. 16-17 • Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin (ESRS 2 GOV-3), s. 17 • Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (ESRS 2 SBM-3), s. 23-24 • Ilmastonmuutos (E1 SBM-3), s. 50 • Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (E4 SBM-3), s. 62 • Oma työvoima (S1 SBM-3), s. 70 • Arvoketjun työntekijät (S2 SBM-3), s. 78-79
b) Vuorovaikutus vaikutuksen kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	<ul style="list-style-type: none"> • Sidosryhmien edut ja näkemykset, ml. oma työvoima (ESRS 2 SBM-2), s. 23 • Kaksoisolennaisuusanalyysi (ESRS 2 IRO-1), s. 28-29 • Oma työvoima, yhteydenpito, kielteisten vaikutusten korjaaminen ja kanavat (S1-2 ja S1-3), s. 71-72 • Arvoketjun työntekijät, yhteydenpito, kielteisten vaikutusten korjaaminen ja kanavat (S2-2 ja S2-3), s. 80 • Kuluttajat ja loppukäyttäjät, yhteydenpito, kielteisten vaikutusten korjaaminen ja kanavat (S4-2 ja S4-3), s. 89-90
c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	<ul style="list-style-type: none"> • Kaksoisolennaisuusanalyysi ja ilmastoon liittyvien vaikutusten tunnistaminen ja arviointi (ESRS 2 IRO-1), s. 28-29 • Ilmastonmuutos (E1 SBM-3), s. 50 • Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (E4 SBM-3), s. 62 • Oma työvoima (S1 SBM-3), s. 70 • Arvoketjun työntekijät (S2 SBM-3), s. 78-79 • Kuluttajat ja loppukäyttäjät (S4 SBM-3), s. 87
d) Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	<ul style="list-style-type: none"> • Ilmastonmuutos (E1-3), s. 50-52 • Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (E4-3), s. 62 • Oma työvoima (S1-4), s. 72-73 • Arvoketjun työntekijät (S2-4), s. 80 • Kuluttajat ja loppukäyttäjät (S4-4), s. 90-91
e) Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	<ul style="list-style-type: none"> • Ilmastonmuutos (E1-4), s. 52-53 • Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (E4-4), s. 63 • Oma työvoima (S1-5), s. 73-74 • Arvoketjun työntekijät (S2-5), s. 81 • Kuluttajat ja loppukäyttäjät (S4-5), s. 91-92

GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus vastaa kestävyttä koskevasta raportoinnista ja hyväksyy taloudellista ja kestävyttä koskevan raportoinnin. Lisäksi Keskisuomalainen Oyj:n ulkoiset julkistettavat taloudelliset ja kestävyttä koskevat raportit käsitellään hallituksessa ennen julkaisua. Keskisuomalainen Oyj:n hallitus hyväksyy myös vastuullisuuden keskeiset periaatteet sekä Keskisuomalainen-konsernin olennaiset kestävyysaiheet, kaksoisolennaisuusanalyysin, joihin sisältyy liiketoiminnalle olennaisten vaikutusten, mahdollisuuksien ja riskien arviointia. Taloudelliseen ja kestävyttä koskevaan valvontaympäristöön liittyen toimitusjohtaja, talousjohtaja ja vastuullisuusjohtaja raportoivat hallitukselle ja hallitus keskustelee asiaan liittyen tarvittaessa myös tilintarkastajan sekä kestävyysraportoinnin varmentajan kanssa. Jos riskienhallinnassa tai sisäisessä valvonnassa ilmenee kestävyttä koskevaan raportointiin liittyviä havaintoja, raportoidaan ne hallitukselle Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen kokouksessa.

Merkittävimmät tunnistetut riskit kestävyttä koskevassa raportoinnissa liittyvät tiedon saatavuuteen ja eheyteen. Hallitakseen paremmin kestävyttä koskevaan raportointiin ja raportoitavaan kestävyysdataan liittyviä riskejä, Keskisuomalainen Oyj:öön on vuonna 2025 rekrytoitu ESG-controller. ESG-controller raportoi vastuullisuusjohtajalle, toteuttaa kestävyttä koskevan raportoinnin kestävyysdatan keruuta ja pyrkii varmistamaan kestävyysdatan oikeellisuudesta. Raportoitavan kestävyysdatan eheys ja laatu varmistetaan niin kutsutun kahden silmäparin periaatteen mukaisesti vastuullisuusjohtajan, ESG-controllerin ja Keskisuomalainen-konsernin asiantuntijoiden osallistues- sa kestävyttä koskevaan raportointiin omien toimenkuvien mukaisesti. Mahdolliset kehityskohdat kestävyysdatan keruussa ja kestävyttä koskevassa raportoinnissa käsitellään vastuullisuusjohtajan toimesta ja raportoidaan tarvittaessa asiaankuuluville liiketoimintajohtajille, Keskisuomalainen Oyj:n johtoryhmän jäsenille sekä toimitusjohtajalle.

Huolellisuusvelvoiteprosessi ja merkittävimmät toimenpiteet vuonna 2025



**Osallistaminen ja jatkuva
vuoropuhelu asianomaisten
sidosryhmien kanssa
prosessin eri vaiheissa**

SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

Liiketoimintamalli ja strategia

Keskisuomalainen Oyj on suomalainen pörssiyhtiö, jonka osakkeenomistajista suurin osa on kotitalouksia (31.12.2025 osakkeenomistajista kotitalouksia oli 93,25 prosenttia). Keskisuomalainen-konsernin arvoketju on pääosin suomalainen ja konserni työllisti 31.12.2025 Suomessa 4 608 työsuh-teista työntekijää.

Keskisuomalainen-konsernin ydinliiketoimintoja ovat uutismedia, jakelu sekä muu liiketoiminta. Uutismedia kattaa digitaaliset ja paperiset lehdet, johon kuuluvat tilattavat sanomalehdet ja kaupunkilehdet sekä radiot. Jakelu on osoitteetonta suorajakelua. Muu liiketoiminta sisältää painotoiminnan, digitaalisen ulkomainnon, markkinointiviestinnän sekä ammatti- ja asiakasmediat, tutkimuspalvelut ja liike-, toimisto-, tuotanto- ja muiden kiinteistöjen vuokrauksen.

Keskisuomalainen-konserni kustansi 31.12.2025 seitsemäätoista 5–7 päiväistä lehteä ja digitaalista uutismediaa, 39 paikallislehteä sekä 21 kaupunkilehteä. 5–7 päiväiset lehdet ovat Keskisuomalainen, Savon Sanomat, Karjalainen, Iisalmen Sanomat, Etelä-Suomen Sanomat, Hämeen Sanomat, Forssan Lehti, Itä-Häme, Etelä-Saimaa, Kouvolan Sanomat, Kymen Sanomat, Länsi-Savo, Itä-Savo, Aamuposti, Länsi-Uusimaa, Keski-Uusimaa ja Uusimaa. Paikallislehdet ilmestyvät 1–3 kertaa viikossa pääasiassa Etelä-Savossa, Pohjois-Savossa, Keski-Suomessa, Etelä-Karjalassa, Pohjois-Karjalassa, Kanta-Hämeessä sekä Uudellamaalla. Lisäksi konsernilla on neljä paikallisradiota Radio Keskisuomalainen, Radio Voima, Savon Aallot ja Karjalainen Syke sekä ammatti- ja asiakasmedioita.

Keskisuomalainen-konsernin painoyhtiö Lehtisepät Oy sulki Tuusulan sanomalehtipainon alkuvuoden 2025 aikana. Lehtisepät Oy päätti marraskuussa 2025 sulkea myös Kouvolan sanomalehtipainon. Kouvolan sanomalehtipaino suljettiin tammikuussa 2026.

Keskisuomalainen-konsernin tärkeimmät asiakasryhmät ovat uutismedian, osoitteettoman suorajakelun, digitaalisen ulkomainnon sekä asiantuntijapalveluiden kuluttaja- ja yritysasiakkaat, joille on tuotettu tuotteita ja palveluita.

Keskisuomalainen-konserni toimi vuonna 2025 Keski-Suomessa, Uudellamaalla, Pohjois-Savossa, Etelä-Savossa, Kymenlaaksossa, Varsinais-Suomessa, Päijät-Hämeessä, Kanta-Hämeessä, Satakunnassa, Etelä-Pohjanmaalla, Keski-Pohjanmaalla, Pirkanmaalla, Etelä-Karjalassa, Pohjois-Karjalassa, Kainuussa, Pohjois-Pohjanmaalla ja Lapissa.

Keskisuomalainen Oyj on asettanut vuonna 2025 voimaan astuneessa Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelmassa kestävyysliittävät tavoitteet. Vastuullisuusohjelma pohjautuu konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin tuloksiin ja se kattaa konsernin merkittävät tuote- ja palveluryhmät sekä asiakas- ja sidosryhmät. Vastuullisuusohjelma jakautuu kolmeen teemaan, jotka ovat Huolehdimme ympäristöstä, Olemme välittävä ja kehitysmahdollisuuksia tarjoava työnantaja sekä Toimimme eettisesti ja noudatamme hyvää hallintotapaa. Kukin teema sisältää konsernin kestävyys-tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit, joita seurataan säännöllisesti ja joista raportoidaan olennaisten

kestävyyssaiheiden osalta Keskisuomalainen Oyj:n kestävyys selvityksessä. Vastuullisuusohjelman toimenpiteet, tavoitteet ja toteuma sekä arvio näiden suhteesta merkittäviin tuote- ja palveluryhmiin sekä asiakas- ja sidosryhmiin on kuvattu kussakin kestävyys selvityksen ESRS-standardissa.

Keskisuomalainen-konsernin strategiatyön kärkenä on paikallisen uutismedian digitaalinen transformaatio, jonka lisäksi konsernin lehdet palvelevat edelleen myös painetun median asiakkaita. Uutismedian maantieteellinen laajentuminen toteutetaan ensisijaisesti yritysostojen kautta. Tavoitteena on kehittää valtakunnallinen paikallisen uutismedian verkosto. Uutismedian lisäksi kasvatetaan muuta liiketoimintaa, kuten digitaalista ulkomainontaa sekä parannetaan osoitteettoman suorajakelun kannattavuutta. Strategiatyön tavoitteena on myös huolehtia koko konsernin kannattavuudesta ja kestävydestä sekä työntekijöiden osaamisesta ja hyvinvoinnista.

Media-alaan vaikuttavat erilaiset trendit, kuten digitalisoituminen, median moninaisuus, globaali kilpailu sekä epävakaa toimintaympäristö.

Keskisuomalainen-konserni on tunnistanut vastuullisuuden merkityksen toimintansa jatkuvuudelle ja kilpailukyvyille. Vastuullisuustyötä kehitetään konsernissa määrätietoisesti ja kestävyys on integroitu liiketoimintaan Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelmassa. Integrointia tullaan jatkamaan Keskisuomalainen Oyj:n strategiatyön yhteydessä. Vastuullisuustyön pohjana toimii vuonna 2024 valmistunut ja vuonna 2025 päivitetty Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysi, jossa on tunnistettu konsernin kestävyysvaikutukset sekä kestävyysliittävät taloudelliset riskit ja mahdollisuudet. Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus Keskisuomalainen-konsernin strategiatyön ja liiketoimintamallin kanssa on kuvattu kussakin kestävyys selvityksen ESRS-standardissa.

Keskisuomalainen-konserni keskittyy liiketoiminnassa uutismediaan ja sitä lähellä oleville synergisille toimialoille sekä osoitteettomaan suorajakeluun. Konsernin tarkoitus on välittää luotettavaa tietoa, tarjota näkökulmia ja jäsenellä ympäröivää maailmaa sekä edistää paikallisyhteisöiden elinvoimaa ja työllistymistä. Keskisuomalainen Oyj:n visio on olla rohkeasti kasvava ja kannattava digitaalinen media-yhtiö. Keskisuomalainen-konserniin kuuluivat 31.12.2025 emoyhtiö Keskisuomalainen Oyj ja sen tytäryhtiöt Etelä-Suomen Media Oy, Päijänne Media Oy, Savo-Karjalan Media Oy, Meks Ulkomainonta Oy, Mediasepät Oy, Kamua Helsinki Oy, Lehtisepät Oy, IROResearch Oy, Väli-Suomen Media Oy, Suomen Suoramainonta Oy sekä kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Tahko Twinhills 213 ja Kiinteistö Oy Lehtikaari 1.

Keskisuomalainen Oyj:n osakkuusyhtiöt olivat 31.12.2025 Arena Partners Oy (45,20 %), Jyväskylän Messut Oy (26,47 %), Myyntimestarit Oy (31,63 %) ja Hämeen Ääni Oy (40,0 %). Keskisuomalainen Oyj ja sen tytäryhtiöt omistavat Kärkimedia Oy:tä ja konsernin yhteenlaskettu omistusosuus on 47,22 %. Suomen Suoramainonta Oy:n osakkuusyhtiöitä ovat Länsi-Uudenmaan Mainosjakelu Oy

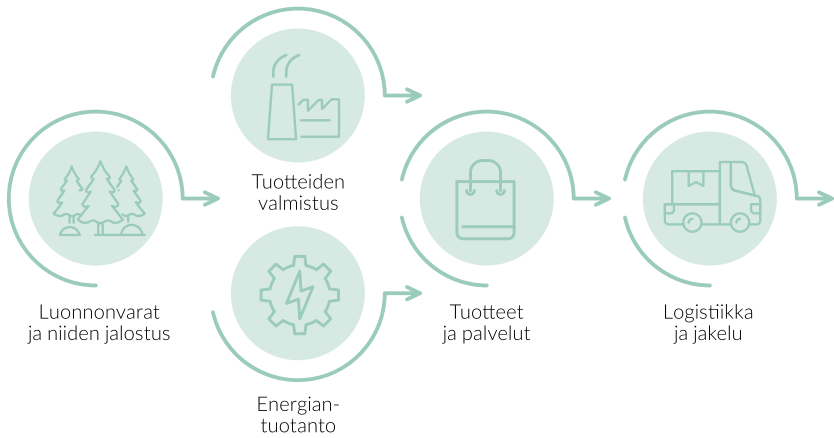
(35,00 %) sekä Oulu Suorajakelu Oy (50,00 %).

Keskisuomalainen-konsernin toiminnan kulmakivenä ovat resurssit, joihin 31.12.2025 kuului 4 608 työntekijää, oma pääoma (53,44 milj. euroa) ja vieras pääoma (138,39 milj. euroa). Konsernin tuotannon perustana ovat myös teknologia, järjestelmät, kiinteistöt, luonnonvarat, energiantuotanto, logistiikka sekä muut hankinnat ja palvelut. Digitaalinen ja tekninen osaaminen tukevat näiden tuotantopanosten jatkuvaa kehittämistä, mikä mahdollistaa liiketoiminnan jatkuvuuden.

Keskisuomalainen-konserni tuottaa arvoa mediapalveluportfolionsa avulla, johon sisältyvät painetut ja digitaaliset lehdet, radio, digitaalinen ulkomainonta, osoitteeton suorajakelu, painopalvelut sekä markkinointiviestintä- ja tutkimuspalvelut. Näiden avulla asiakkaat, mukaan lukien yritykset ja kuluttajat, saavat muun muassa laadukasta ja luotettavaa tietoa, eri näkökulmia sekä viestintä- ja markkinointipalveluita. Jakelupalvelut varmistavat, että tuotokset tavoittavat kuluttajat ja loppukäyttäjät. Sidosryhmille, kuten osakkeenomistajille, henkilöstölle ja paikallisyhteisölle, syntyy hyötyjä liiketoiminnan tuotoista, verokertymästä, työmahdollisuuksista ja vastuullisuuspanostuksista. Keskisuomalainen-konserni osallistuu aktiivisesti toimialan järjestöjen ja verkostojen toimintaan.

Keskisuomalainen-konsernin arvoketju koostuu sen alkupäässä raaka-aineiden, materiaalien ja palveluiden hankinnasta, energiatuotannosta, teknologiasta ja järjestelmistä. Konsernin omista toiminnoista ovat sen tuotteet ja palvelut, kuten painetut ja digitaaliset lehdet, radio, digitaalinen ulkomainonta, osoitteeton suorajakelu, painopalvelut sekä markkinointiviestintä- ja tutkimuspalvelut. Arvoketjun loppupäässä ovat konsernin kuluttaja- ja yritysasiakkaat, joille on tuotettu tuotteita ja palveluita. Lisäksi konsernin mediat ja palvelut vaikuttavat paikallisyhteisöihin, järjestöihin, toimialaan ja julkisorganisaatioihin. Keskisuomalainen-konserni yhdistää arvoketjussa sen eri toimijat ja vaiheet. Seuraavassa kaaviossa esitellään Keskisuomalainen-konsernin arvoketju ja siihen kohdistuvat kestävyysseikat.

Arvoketjun alkupää



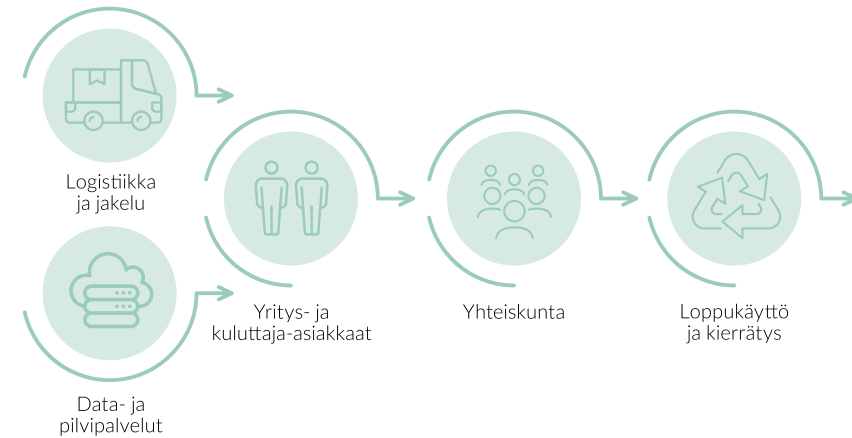
Arvoketjun työntekijät, tavarantoimittajat ja palveluntarjoajat

Oma toiminta



Oma henkilöstö, osakkeenomistajat

Arvoketjun loppupää



Arvoketjun työntekijät, tavarantoimittajat ja palveluntarjoajat, kuluttajat ja loppukäyttäjät, vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt

Olennot kestävyyssaiheet

E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset

Keskisuomalainen-konsernin keskeisiksi sidosryhmiksi on tunnistettu osakkeenomistajat, henkilöstö, arvoketjun työntekijät, yritys- ja kuluttaja-asiakkaat, tavarantoimittajat ja palveluntarjoajat sekä vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt ja yhteiskunta.

Keskisuomalainen-konserni käy sidosryhmiensä kanssa vuoropuhelua, jotta niiden tarpeita ja odotuksiaan voitaisiin ymmärtää paremmin. Ensimmäistä kertaa vuonna 2023 toteutetussa ja vuonna 2024 valmistuneessa Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysissä sidosryhmiä osallistettiin laajasti. Sidosryhmiä pyydettiin osana kaksoisolennaisuusanalyysia toteutetussa kyselyssä arvioimaan konsernin vastuullisuustyötä ja aiheita, jotka olisivat konsernin vastuullisuustyössä olennaisia. Kyselyn toteutti Keskisuomalainen-konserniin kuuluva IROResearch Oy (ent. IROResearch Oy Tutkimustoimisto). Vastaajia oli yhteensä 2 425. Vastaajina oli muun muassa asiakkaita sekä konsernin medioiden lukijoita eri maakunnista, alihankintaketjun kumppaneita, osakkeenomistajia sekä konsernin työntekijöitä. Kyselyn avulla pyrittiin saamaan sidosryhmien näkemyksiä esiin konsernin vastuullisuustyöhön liittyen. Kyselyn tulokset on huomioitu vuonna 2025 toteutetussa Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä. Lisäksi vuoden 2025 aikana osana konsernin ihmisoikeusvaikutusten arviointia toteutettiin sidosryhmähaastatteluja konsernin kielteisten ihmisoikeusvaikutusten kartoittamiseksi ja ymmärtämiseksi.

Keskisuomalainen-konserni kehittää myös yhteistyötä konsernin toimialojen kanssa useissa journalistisissa sekä markkinointialan yhdistyksissä ja liitoissa, niin paikallisissa kuin valtakunnallisissa ja kansainvälisissä. Konserni on aktiivinen jäsen muun muassa Medialiitossa, Uutismedian Liitossa, Suomen Markkinointiliitossa, Suomen Ulkomainosliitossa sekä Graafinen Teollisuus ry:ssä. Lisäksi konserni kuuluu Suomen Yrittäjiin ja on mukana useiden paikallisten kauppakamareiden toiminnassa.

Vuoropuhelua käydään myös Keskisuomalainen-konsernin henkilöstökyselyillä, viestintäkanavissa, asiakaspalvelussa ja tilaisuuksissa sekä puheluiden, sähköpostin ja tapaamisten välityksellä. Sidosryhmien näkemykset on otettu huomioon konsernin olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa ja määrittelyssä sekä konsernin vuonna 2025 voimaan astunutta vastuullisuusohjelmaa laadittaessa.

Tärkeimmät kaksoisolennaisuusanalyysin perusteella sidosryhmiltä esiin tulleet näkökohdat ja odotukset Keskisuomalainen-konsernin toimintaan ovat:

- Osakkeenomistajat: Hyvän hallintotavan noudattaminen ja kestävä arvoa tuottava liiketoiminta
- Henkilöstö: Henkilöstön hyvinvointi ja turvallisuus
- Arvoketjun työntekijät: Arvoketjun työntekijöiden työterveys ja -turvallisuus
- Yritys- ja kuluttaja-asiakkaat: Tietoturva ja tietosuojasta huolehtiminen, tuotteiden ja palveluiden saavutettavuus sekä journalismin riippumattomuus
- Tavarantoimittajat ja palveluntarjoajat: Ympäristöstä, sosiaalisesta vastuusta ja hyvästä hallintotavasta huolehtiminen
- Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt ja yhteiskunta: Sananvapauden ja demokratian edistäminen, journalismin riippumattomuus

Sidosryhmäanalyysit toimivat pohjana olennaisten kestävyysaiheiden tunnistamiseen, analysointiin ja hallintaan. Vuonna 2025 päivitetyn Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin tulokset sekä olennaiset kestävyysaiheet on esitetty Keskisuomalainen Oyj:n johtoryhmälle sekä hallitukselle, ja Keskisuomalainen Oyj:n hallitus on ne hyväksynyt marraskuussa 2025.

Vuonna 2025 Keskisuomalainen-konserni on edistänyt konsernin vastuullisuusohjelmaan kirjattuja tavoitteita ympäristön, ihmisoikeuksien ja hyvän hallinnon teemoissa. Keskisuomalainen Oyj:n hallitus on hyväksynyt konsernin ympäristö- ja ilmastopolitiikan joulukuussa 2025. Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtaja on hyväksynyt konsernin tietosuojapolitiikan ja tietoturvapoliittikan joulukuussa 2025. Näillä toimintaperiaatteilla, yhdessä konsernin eettisten toimintaperiaatteiden, tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohjeen, hankintaohjeen ja ohjeistuksen lahjonnan ja korruption ehkäisemiseen sekä Keskisuomalainen Oyj:n lähipiiripoliittikan, sisäpiiri-ohjeen ja palkitsemispolitiikan kanssa, konserni hallinnoi sidosryhmien esiintuomia kestävyysaiheita ja pyrkii vastaamaan sidosryhmien odotuksiin ja vaatimuksiin.

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Keskisuomalainen-konsernin olennaisten vaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi suoritettiin kaksoisolennaisuuden periaatteita noudattaen ensimmäistä kertaa vuonna 2023, se valmistui vuonna 2024 ja se päivitettiin vuonna 2025. Konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivitysprosessissa menetelmänä käytettiin julkisiin ja sisäisiin materiaaleihin perustuvaa selvitystyötä, ihmisoikeusvaikutusten arviointityön sekä ilmastoriskien ja -mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessin tuloksia ja Keskisuomalainen-konsernin asiantuntijoiden ja Keskisuomalainen Oyj:n johtoryhmän olennaisuusarviointia. Keskisuomalainen Oyj:n hallitus hyväksyi konsernin päivitetyn kaksoisolennaisuusanalyysin mukaan lukien konsernin ilmastoriskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessin sekä konsernin ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin marraskuussa 2025.

Keskisuomalainen-konserni on laatinut tunnistettujen olennaisten kestävyysvaikutusten ja kestävyyttä koskevien taloudellisten riskien ja mahdollisuuksien perusteella konsernin vastuullisuusohjelman, johon on kirjattu toimenpiteet liittyen olennaisiin kestävyysaiheisiin. Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen hyväksymä konsernin vastuullisuusohjelma astui voimaan 1.1.2025. Vastuullisuusohjelmassa mainitut toimenpiteet ja tavoitteet viedään soveltuvin osin konsernin liiketoimintamalliin ja Keskisuomalainen Oyj:n strategiaan seuraavilla päivityskierroksilla. Keskisuomalainen-konsernin toimintaa ohjaavat myös konsernin eettiset toimintaperiaatteet, tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje, ohjeistus lahjonnan ja korruption ehkäisemiseen sekä hankintaohje ja vuonna 2025 voimaan astuneet konsernin ympäristö- ja ilmastopolitiikka, tietosuojapolitiikka sekä tietoturvapoliittikka ja Keskisuomalainen Oyj:n lähipiiripoliittikka, sisäpiiri-ohje sekä palkitsemispolitiikka. Keskisuomalainen Oyj huomioi tunnistetut kestävyysriskit konsernin liiketoiminnassa sekä hyödyntää kestävyteen liittyviä mahdollisuuksia parantaakseen kilpailukykyä ja luottamusta tärkeisiin sidos-

ryhmiin. Tämä edistää konsernin pitkän aikavälin kestävyyttä ja sopeutumiskykyä muuttuviin markkinaolosuhteisiin.

Keskisuomalainen-konserni vaikuttaa olennaisiksi tunnistettuihin kestävyysaiheisiin sekä oman toiminnan että liikesuhteiden kautta. Liiketoiminnasta ja arvoketjusta voi lukea lisää kohdasta SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju.

Olennaisten taloudellisten riskien tai mahdollisuuksien ei odoteta vaikuttavan olennaisesti Keskisuomalainen Oyj:n raportointikauden taloudelliseen asemaan, tulokseen tai kassavirtoihin lyhyellä aikavälillä. Keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä energian, raaka-aineiden hinnat ja asiakasvirtojen muutokset voivat vaikuttaa tilinpäätökseen. Keskisuomalainen Oyj ei ole tunnistanut merkittäviä kestävyysriskejä tai -mahdollisuuksia, jotka muuttaisivat tilinpäätöksissä ilmoitettuja omaisuuseriä tai velkojen kirjanpitoarvoja tilikauden aikana, jonka seurauksena niihin pitäisi tehdä olennainen oikaisu.

Keskisuomalainen-konsernin vuonna 2025 toteutetun ilmatoriskien ja -mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessin yhteydessä on toteutettu resilienssianalyysi, joka on kuvattu kohdassa IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista.

Vuonna 2025 Keskisuomalainen-konsernin päivitetyn kaksoisolennaisuusanalyysin perusteella olennaisiin vaikutuksiin on tehty muutoksia. Kaksoisolennaisuusanalyysin päivitystyössä on huomioitu tarkentuneet ohjeet myönteisten vaikutusten tunnistamiseksi sekä vuoden 2025 aikana tehty-

jen tarkempien vaikutus- ja riskiarviointien tulokset. Tästä johtuen aiemmin tunnistetut myönteiset vaikutukset ilmastonmuutokseen, luonnon monimuotoisuuteen ja arvoketjun työntekijöihin on huomioitu osaksi kielteisten vaikutusten lieventämistä ja ehkäisyä. Lisäksi päivityksen perusteella olennaisiin kestävyysaiheisiin on tehty seuraavia muutoksia:

- Ilmastonmuutoksen osalta riskejä ja mahdollisuuksia on tarkasteltu erillisessä riskianalyysissa. Tämän tarkemman analyysin perusteella riskit tai mahdollisuudet eivät ylittäneet olennaisuuden raja-arvoa. Riskianalyysi tullaan päivittämään säännöllisesti.
- Biologisen monimuotoisuuden osalta on tunnistettu arvoketjun alkupäähän sijoittuva kielteinen vaikutus paperin sekä elektroniikkalaitteiden osalta.
- Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin sekä kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuneita vaikutuksia on tiivistetty ja priorisoitu. Vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen osalta olennaisimmiksi osaosa-aiheiksi on tunnistettu sananvapaus ja luotettava tiedonsaanti, kun taas turvallisuuteen liittyvät vaikutukset on arvioitu epäolennaisiksi. Kuluttajien ja loppukäyttäjien osalta olennaisimmat osaosa-aiheet ovat tiivistyneet yksityisyyteen, syrjimättömyyteen sekä tuotteiden ja palvelujen saantiin. Epäolennaiseksi osaosa-aiheista on todettu henkilönsuoja. Vastuulliset markkinointikäytännöt sekä tietojen saatavuus on tunnistettu osaksi paikallisyhteisöjen luotettavan tiedonsaannin varmistamista ja paikallisen elinkeinoelämän vaalimista.

Seuraavassa taulukossa esitellään Keskisuomalainen-konsernin olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, jotka on tunnistettu kaksoisolennaisuusanalyysin kautta.

ESRS kestävyysaihe	Osaosa-aihe	Tyyppi	Olennainen aihe	Kuvaus	Sijainti arvoketjussa	Aikaväli	Tosiasiallinen / mahdollinen vaikutus
ESRS E1: Ilmastonmuutos							
Ilmastonmuutoksen hillintä	ESRS E1 ei sisällä osaosa-aiheita	Kielteinen vaikutus	Omasta ja arvoketjun toiminnasta syntyvät kasvihuonekaasupäästöt	Keskisuomalainen-konsernin oman toiminnan merkittävimmät kasvihuonekaasupäästöt syntyvät kiinteistöjen energiankulutuksesta. Arvoketjun osalta merkittävimmät päästöt syntyvät logistiikasta, painotoiminnan raaka-ainehankinnoista ja matkustamisesta.	Arvoketjun alkupää, oma toiminta ja arvoketjun loppupää	Lyhyt aikaväli	Tosiasiallinen
ESRS E4: Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit							
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	Maankäytön muutokset	Taloudellinen riski	Luonnon monimuotoisuuteen liittyvän sääntelyn tiukentuminen	Tiukentuva sääntely luontokadon hillitsemiseksi voi lisätä kuluja, jotka aiheutuvat esimerkiksi järjestelmäinvestoinneista tai hallinnollisen taakan kasvamisesta.	Oma toiminta	Keskipitkä aikaväli	-
	Suora hyödyntäminen	Kielteinen vaikutus	Metsien käytön vaikutukset sekä digitaalisiin palveluihin tarvittaviin laitteisiin ja infrastruktuurin käytettyjen metallien ja muiden kaivannaisten vaikutukset luonnon monimuotoisuuden heikkenemiseen	Painopaperin raaka-aine saadaan metsistä, joiden hakkuut voivat edistää luonnon monimuotoisuuden heikkenemistä. Digitaalisten palvelujen käyttämiseen tarvittavien elektroniikkalaitteiden raaka-aineiden tuotanto ja hankinta sekä rakennettuun infrastruktuuriin tarvittavat neitseelliset materiaalit voivat edistää luonnon monimuotoisuuden heikkenemistä.	Arvoketjun alkupää	Lyhyt aikaväli	Tosiasiallinen
Vaikutukset ekosysteemien laajuuteen ja tilaan	Maaympäristön tilan heikkeneminen	Taloudellinen riski	Materiaalien saatavuuden heikkeneminen ja kustannusten nousu luonnon monimuotoisuuden köyhtyessä	Primääriresurssien ehtyminen tai heikkeneminen luonnon monimuotoisuuden köyhtymisen takia vaikuttaa kielteisesti materiaalien (kuten paperi tai kaivannaiset) saatavuuteen ja hintaan.	Oma toiminta	Pitkä aikaväli	-
ESRS E5: Kiertotalous							
Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset	ESRS E5 ei sisällä osaosa-aiheita	Myönteinen vaikutus	Uusiutuvien ja kierrätettävien materiaalien käyttö	Painotuotteissa käytetään puuraaka-aineesta peräisin olevaa uusiutuvaa ja kierrätettävää materiaalia. Keskisuomalainen-konsernin kierrätysaste yli 95 %.	Oma toiminta	Lyhyt aikaväli	Tosiasiallinen

ESRS kestävyysaihe	Osaosa-aihe	Tyyppi	Oleellinen aihe	Kuvaus	Sijainti arvoketjussa	Aikaväli	Tosiasiallinen / mahdollinen vaikutus
ESRS S1: Oma työvoima							
Työolot	Terveys ja turvallisuus	Myönteinen vaikutus	Myönteiset vaikutukset työntekijöiden terveydelle ja hyvinvoinnille	Työn, työyhteisön, esihenkilötyön ja työterveyshuollon myönteiset vaikutukset työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen voivat ylläpitää tai edistää terveyttä, työ- ja toimintakykyä.	Oma toiminta	Lyhyt aikaväli	Tosiasiallinen
	Terveys ja turvallisuus, työ- ja yksityiselämän tasapaino	Kielteinen vaikutus	Haasteet henkilöstön työturvallisuudessa ja hyvinvoinnissa	Mediatyön nopeitempous ja jatkuvat muutokset, koneenkäyttö painotoiminnassa sekä työergonomia ja mahdolliset uhkatilanteet jakelussa on tunnistettu kielteiseksi vaikutuksiksi. Yleisin sairauspoissaolojen syy on psykososiaalinen kuormitus ja tästä johtuvat mielenterveyden haasteet (ei aina työperäistä).	Oma toiminta	Lyhyt aikaväli	Tosiasiallinen
		Taloudellinen mahdollisuus	Myönteisen työnantajamielikuva vaikutukset työvoiman pysyvyyteen ja saatavuuteen	Myönteinen työnantajamaie voi edesauttaa rekrytointia ja työvoiman pysyvyyttä, parantaen toiminnan vakautta ja vähentäen rekrytointikustannuksia. Lisäksi se voi vaikuttaa myönteisesti liiketoimintaan ja kykyyn tuottaa tuotteita ja palveluja asiakkaille.	Oma toiminta	Lyhyt aikaväli	-
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Toimenpiteet työpaikalla esiintyvän väkivallan ja häirinnän torjumiseksi, Moninaisuus	Kielteinen vaikutus	Monimuotoisuuden puute sekä mahdollinen häirintä ja syrjintä henkilöstön keskuudessa	Monimuotoisuuden puute sekä mahdollinen häirintä ja syrjintä voivat vaikuttaa henkilöstön hyvinvointiin kielteisesti.	Oma toiminta	Lyhyt aikaväli	Tosiasiallinen
	Koulutus ja taitojen kehittäminen	Myönteinen vaikutus	Myönteiset vaikutukset työntekijöiden osaamiseen ja urakehitykseen	Media-alan jatkuva muutos edellyttää työntekijöiden osaamisen kehittämistä, kuten uusien työmenetelmien omaksumista tai järjestelmien käyttöönottoa. Konsernissa on tarjolla valmennuksia ja työntekijöillä on mahdollisuus kehittää osaamistaan työssään sekä uudistua.	Oma toiminta	Lyhyt aikaväli	Tosiasiallinen
	Moninaisuus	Taloudellinen mahdollisuus	Monimuotoinen työyhteisö lisää myönteistä työnantajamielikuvaa	Monimuotoinen työyhteisö lisää myönteistä työnantajamielikuvaa ja houkuttelee eri taustaisia alan osaajia, joiden avulla voidaan kehittää konsernin toimintaa ja innovaatiota sekä tavoittaa uusia asiakkaita.	Oma toiminta	Lyhyt aikaväli	-
ESRS S2: Arvoketjun työntekijät							
Työolot	Terveys ja turvallisuus	Kielteinen vaikutus	Haasteet media-alan työntekijöiden työturvallisuudessa ja hyvinvoinnissa	Mediatoimialalla on tyypillisesti nopea työtahti ja epäsäännölliset työajat. Journalisteihin kohdistuu lisäksi häirintää ja epäasiallista kohtelua ja toisinaan journalistit työskentelevät vaarallisissa olosuhteissa, kuten konfliktialueilla. Nämä mahdolliset kielteiset vaikutukset ovat mahdollisia myös ostetun sisällön arvoketjussa.	Arvoketjun alkupää	Lyhyt aikaväli	Mahdollinen
		Kielteinen vaikutus	Haasteet jakelun työntekijöiden työturvallisuudessa ja hyvinvoinnissa	Jakeluun liittyy usein painavien lastien siirtelyä ja työtä tehdään yksin liikkuen, kelistä riippumatta. Riskinä ovat muun muassa tuki- ja liikuntaelinsairaudet, liukastumiset ja väkivalta- ja uhkatilanteet. Keski-suomalainen-konsernin omassa työpaikkaselvityksessä fyysinen kuormitus arvioitiin vähäiseksi, mutta mahdollinen kielteinen vaikutus on tunnistettu ja arvoketjussa riski on heikommin konsernin hallittavissa.	Arvoketjun alkupää	Lyhyt aikaväli	Mahdollinen
	Työaika, Riittävä palkka, Terveys ja turvallisuus	Kielteinen vaikutus	Puutteet arvoketjun työntekijöiden työoloissa ja -ehdoissa	Ostettujen palveluiden (mm. toimitus, jakelu, varastot, tilausmyynti, asiakaspalvelu, siivous, kiinteistöhuolto, varhaisjakelun kuljetukset) osalta on varmistuttava, että työolot ja -ehdot ovat kunnossa. Suomessa riski mahdollisesta kielteisestä vaikutuksesta on verrattain pieni.	Arvoketjun alkupää	Lyhyt aikaväli	Mahdollinen

ESRS kestävyysaihe	Osaosa-aihe	Tyyppi	Oleellinen aihe	Kuvaus	Sijainti arvoketjussa	Aikaväli	Tosiasiallinen / mahdollinen vaikutus
ESRS S3: Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt							
Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet	Luotettava tiedonsaanti ja paikallisyhteisöjen tukeminen	Myönteinen vaikutus	Paikallisyhteisöjen luotettavan tiedonsaannin varmistaminen ja paikallisen elinkeinoelämän vaaliminen	Laaja paikallismedioiden verkosto edesauttaa luotettavan, oikean ja olellaisen tiedon jakamisesta paikkakunnilla suuressa osassa Suomea. Paikalliset mediat vahvistavat paikallisen elinkeinoelämän toimintaa ja ylläpitävät paikallisyhteisön aktiivisuutta.	Arvoketjun loppupää	Lyhyt aikaväli	Tosiasiallinen
Yhteisöjen kansalaisoikeudet ja poliittiset oikeudet	Sananvapaus	Myönteinen vaikutus	Myönteiset vaikutukset moniäänisyyden mahdollistamisesta ja sananvapauden vaalimisesta	Keskisuomalainen-konsernilla on merkittävä rooli moniäänisyyden ja sananvapauden vaalimisessa edesauttaen kansalaisten perusoikeuksien ja ihmisoikeuksien toteutumista. Luotettavan ja hyödyllisen tiedon jakaminen yhteisöissä auttaa ihmisiä toimimaan yhteiskunnassa, tunnistamaan oikeaa tietoa sekä muodostamaan mielipiteitä. Journalismi tarjoaa alustan sananvapaudelle ja erilaisten ihmisten näkökulmille sekä mielipiteille.	Arvoketjun loppupää	Lyhyt aikaväli	Tosiasiallinen
ESRS S4: Kuluttajat ja loppukäyttäjät							
Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttäjiin kohdistuvat vaikutukset	Yksityisyys	Kielteinen vaikutus	Julkaisuissa esiintyvien henkilöiden yksityisyydensuojan loukkaukset	Mediatoimialalla on huomioitava muun muassa henkilöiden tunnistettavuus julkaisuissa (erityisesti alaikäiset, yksityiselämän suoja ja tietolähteiden turvallisuus).	Arvoketjun loppupää	Lyhyt aikaväli	Tosiasiallinen
		Kielteinen vaikutus	Asiakkaiden tietosuojan mahdolliset loukkaukset	Keskisuomalainen-konsernilla on huomattava määrä asiakastietoa, jonka keräämiseen ja ylläpitämiseen voi liittyä tietoturvariskejä teknologian ja tekoälyn kehittyessä.	Arvoketjun loppupää	Lyhyt aikaväli	Mahdollinen
Kuluttajien ja/ tai loppukäyttäjien sosiaalinen inklusio	Syrjimättömyys	Kielteinen vaikutus	Syrjintä ja suojatun sananvapauden piiriin kuulumattomat ilmaiset, jotka loukkaavat perus- ja ihmisoikeuksia	Mediatoimialalla julkisessa keskustelussa ja varsinkin keskustelupalstoilla ilmenevä syrjintä ja suojatun sananvapauden piiriin kuulumattomat ilmaiset, mitkä loukkaavat perus- ja ihmisoikeuksia. Lisäksi vähemmistöjen aliedustus julkaisuissa voi kaventaa moniäänisyyttä ja stereotyyppöitä vahvistava mainonta voi lisätä syrjintää.	Arvoketjun loppupää	Lyhyt aikaväli	Tosiasiallinen
		Tuotteiden ja palvelujen saanti	Kielteinen vaikutus	Rajoitteet tuotteiden ja palveluiden saavutettavuudessa	Rajoitteet tuotteiden ja palveluiden saavutettavuudessa sekä lukijoiden eritasoiset digitaidot on tunnistettu kielteiseksi vaikutukseksi.	Arvoketjun loppupää	Lyhyt aikaväli
	Taloudellinen mahdollisuus	Innovaatioiden ja uusien palveluiden mahdollisuudet	Digipalvelujen kehittäminen voi luoda uusia innovaatioita ja liiketoimintamahdollisuuksia.	Oma toiminta	Lyhyt aikaväli	-	
Taloudellinen mahdollisuus	Pitkän lukijasuhteen rakentaminen ja uudet asiakkaat hyödyllisellä, luotettavalla ja oikealla tiedolla	Lukijasuhteiden vahvistaminen jakamalla hyödyllistä, luotettavaa ja oikeaa tietoa, joka edistää pidempiä lukijasuhteita ja vaikuttaa myönteisesti liiketoimintaan.	Oma toiminta	Lyhyt aikaväli	-		
ESRS G1: Liiketoiminnan harjoittaminen							
Yrityskulttuuri, Korruptio ja lahjonta	Ehkäiseminen ja havaitseminen mukaan lukien koulutus, Tapaukset	Taloudellinen mahdollisuus	Hyvä ja avoimesti kuvattu hallinto, mukaan lukien korruption ja lahjonnan torjunta	Hyvä ja avoimesti esille tuotu hallinto ylläpitää luottamusta Keskisuomalainen-konserniin ja varmistaa oikein toimimisen (ml. korruption ja lahjonnan torjunta), joka voi parantaa pääoman saatavuutta sekä tukea strategisten kumppanuuksien ja asiakkuuksien rakentamista.	Oma toiminta	Lyhyt aikaväli	-

IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysi päivitettiin syksyllä 2025. Konsernin olennaisten vaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi suoritettiin kolmessa päävaiheessa ESRS 1 -standardissa määritettyjen vaatimusten mukaisesti huomioiden myös European Financial Reporting Advisory Groupin (EFRAG) antama ei-sitova IG 1 -ohjeistus.

Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksen ydintyöryhmän vuonna 2025 muodostivat asiantuntijoina Keskisuomalainen Oyj:n vastuullisuusjohtaja ja ESG-controller. Keskisuomalainen Oyj:n hallitus hyväksyi konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksen tulokset marraskuussa 2025.

Kontekstin ymmärtäminen: tausta-analyysi ja sidosryhmien kuuleminen

Olennaisten vaikutusten riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja rajaamiseksi toteutettiin vuonna 2025 Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksen ensimmäisessä vaiheessa tausta-analyysi, jossa syvennettiin ymmärrystä konsernin liiketoimintamallista ja tarkasteltiin konsernin arvoketjua sekä toimintaympäristön osalta toimialalle keskeistä kestävyysääntelyä, globaaleja kestävyysriskejä sekä vakiintuneita kestävyysviitekehyksiä ja verrokkiyritysten toimintaa.

Sidosryhmänäkemystä täydennettiin Keskisuomalainen-konsernissa vuonna 2025 toteutetun ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin sidosryhmähaastattelulla ja vuonna 2025 toteutetun konsernin henkilöstötutkimuksen tuloksilla.

Tausta-analyysin lopputuloksena päivitettiin niin kutsuttu pitkä lista kestävyysaiheista, joihin Keskisuomalainen-konsernin, sen liikesuhteiden tai arvoketjun toiminnan takia voi kohdistua kielteisiä tai myönteisiä vaikutuksia tai jotka voivat vaikuttaa konsernin taloudelliseen asemaan riskien tai mahdollisuuksien kautta.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen

Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksen seuraavassa vaiheessa tunnistettiin vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet viemällä sekä aiemman, vuoden 2024 kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin, että vuoden 2025 päivityksessä tunnistettujen uusien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien (IRO) kuvaukset Excel-pohjaiseen työkaluun. Työkalussa jokainen tausta-analyysin perusteella tunnistettu vaikutus, riski ja mahdollisuus luokiteltiin ESRS 1 AR 16 -luokittelun mukaisesti osa-aiheen ja tarvittaessa myös osaosa-aiheen tasolla. Tämän lisäksi niiden sijainti arvoketjussa kuvattiin (arvoketjun alkupää, oma toiminta tai arvoketjun loppupää) ja vaikutukset jaoteltiin mahdollisiin ja tosiasiallisiin vaikutuksiin sekä kohdistettiin arvioituun aikahorisonttiin (lyhyt, keskipitkä tai pitkä aikaväli) saatavilla olevan tiedon perusteella.

Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksen ydintyöryhmä (Keskisuomalainen Oyj:n vastuullisuusjohtaja ja ESG-controller) tarkasti kuvaukset. Vaiheen lopputuloksena syntyi Excel-työkaluun laadittu lista tunnistetuista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista seuraavan vaiheen arviointia varten.

Tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointi

Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksen viimeisessä vaiheessa vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet arvioitiin pisteyttämällä ne ESRS 1 kappaleen 3 periaatteiden mukaisesti Excel-pohjaista työkalua käyttäen.

Vaikutusten osalta olennaisuuspisteitys muodostettiin vaikutuksen vakavuuden ja todennäköisyyden yhdistelmänä. Kielteisten vaikutusten osalta vakavuus jaoteltiin arvioinnissa edelleen mitataavaan, laajuuteen ja korjaamattomuuteen, joita arvioitiin 5-portaisella asteikolla. Myönteisten vaikutusten osalta arvioitiin vaikutuksen laajuutta ja mittakaavaa. Vaikutusten todennäköisyyttä arvioitiin 5-portaisella asteikolla, jossa tosiasiallisten vaikutusten arviointiin käytettiin asteikon kahta ylintä ja mahdollisten vaikutusten kolmea alinta asteikkoa. Kunkin kielteisen ja myönteisen vaikutuksen osalta olennaisuus määritettiin sen mukaan, mihin vaikutus sijoittui vakavuus- ja todennäköisyyspisteiden perusteella värikoodatuilla lämpökartoilla.

Riskit ja mahdollisuudet arvioitiin ennakoitujen tai nykyisten taloudellisten vaikutusten suuruuden sekä riskin ja mahdollisuuden toteutumisen todennäköisyyden perusteella käyttäen 5-portaista asteikkoa. Kunkin riskin ja mahdollisuuden osalta olennaisuus määritettiin sen mukaan, mihin kyseinen riski tai mahdollisuus sijoittui vakavuus- ja todennäköisyyspisteiden perusteella värikoodatuille lämpökartoille. Taloudellisen vaikutuksen suuruuden osalta asteikko oli jaettu seuraaviin tasoihin: 1 - hyvin vähäinen vaikutus, 2 - vähäinen vaikutus, 3 - olennainen vaikutus, 4 - merkittävä vaikutus ja 5 - huomattava vaikutus. Todennäköisyyden osalta asteikko oli jaettu seuraaviin tasoihin: 1 - hyvin epätodennäköinen, 2 - epätodennäköinen, 3 - mahdollinen/todennäköisempi kuin epätodennäköinen, 4 - todennäköinen ja 5 - lähes varma. Kunkin riskin ja mahdollisuuden osalta olennaisuus määritettiin sen mukaan, mihin kyseinen riski tai mahdollisuus sijoittui vakavuus- ja todennäköisyyspisteiden perusteella värikoodatuille lämpökartoille.

Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä mukana ollut ulkopuolinen kumppani suoritti vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien ennakoarvioinnin Excel-pohjaisessa työkalussa. Konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksen ydintyöryhmä, jossa toimivat Keskisuomalainen Oyj:n vastuullisuusjohtaja ja ESG-controller, kävivät ennakoarvioinnin tulokset läpi. Tämän jälkeen arviointi käsiteltiin Keskisuomalainen Oyj:n tilikauden 1.1.2025-31.12.2025 kestävyyspalvelituksen laajennetun työryhmän palaverissa. Laajennettuun työryhmään kuuluivat Keskisuomalainen Oyj:n vastuullisuusjohtajan ja ESG-controllerin lisäksi HR Partner sekä Keskisuomalainen-konsernin ympäristöasioista vastaava asiantuntija. Arviointia muokattiin sekä palaverissa että sen jälkeen kirjallisesti annettujen kommenttien perusteella. Lopputuloksena muodostui Excel-työkaluun laadittu lista Keskisuomalainen-konsernin olennaisista ja epäolennaisista vaikutuksista, ris-

keistä ja mahdollisuuksista (IRO). Esiarvioinnin olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet käsiteltiin Keskisuomalainen Oyj:n johtoryhmän palaverissa sekä kirjallisesti kommentoiden. Keskisuomalainen Oyj:n johtoryhmän palaverin sekä kirjallisten kommenttien perusteella muokattiin lopputuloksena olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Keskisuomalainen Oyj:n hallitus hyväksyi Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksen marraskuussa 2025.

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus vastaa Keskisuomalainen-konsernin riskienhallinnasta ja liiketoimintojen sisäisestä valvonnasta. Operatiivisella tasolla toimiva johto emo- ja tytäryhtiöissä huolehtii riittävän kattavan ja ajantasaisen riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestämisestä.

Vuonna 2025 olennaisia kestävyysaiheita, sekä niiden tunnistamista, arviointia ja hallintaa, on soveltuvin osin huomioitu käytössä olevien riskienhallinta- ja johtamisprosessien yhteydessä ja siten integroitu yleisiin riskienhallinta- ja johtamisprosesseihin.

Vastuullisuutta Keskisuomalainen-konsernissa johdetaan Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen hyväksymän vastuullisuuden johtamismallin mukaisesti Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen, toimitusjohtajan, vastuullisuusjohtajan, johtoryhmän ja konsernin liiketoiminnoista vastaavien toimesta. Vastuullisuus on integroitu osallisten työtehtäviin sekä noudattaa Keskisuomalainen-konsernin päätöksentekoprosessia.

Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin vuonna 2025 toteutetun päivityksen tavoitteena oli yleisellä tasolla kartoittaa konsernin omien toimintojen ja arvoketjun keskeiset osatekijät sekä niihin liittyvät kestävyysaiheet, hyödyntämällä kohtuullisin keinoin saatavilla olevaa tietoa. Tapauksissa, joissa tietoa esiintymistodennäköisyydestä oli vaikea hankkia tai arvioida – erityisesti arvoketjun myöhemmissä vaiheissa tai pitkällä aikavälillä – ne määriteltiin mahdollisiksi vaikutuksiksi ja arvioitiin sen mukaisesti.

Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysi tarkastetaan vuosittain ja arvioidaan tarvetta uudelleen arviointiin.

E1 IRO-1 Ilmastonmuutosta koskeva tunnistamis- ja arviointiprosessi

Keskisuomalainen-konsernin ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten tunnistamis- ja arviointiprosessissa vuonna 2025 sovellettiin samoja menetelmiä kuin edellä kuvatussa Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä.

Keskisuomalainen-konsernin ilmastoon liittyvät fyysiset ja siirtymäriskit sekä ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät mahdollisuudet tunnistettiin ja arvioitiin erillisessä Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) -viitekehykseen perustuvassa analyysissa vuonna 2025. Tämä tunnistamis- ja arviointiprosessi sisälsi kolme vaihetta, joista ensimmäisessä kartoitettiin konsernin omaan ja arvoketjun toimintaan liittyviä akuutteja ja kroonisia fyysisiä riskejä sekä lainsäädäntöön, maineeseen, markkinoihin ja teknologiaan liittyviä siirtymäriskejä tausta-analyysiin ja konsernin ilmastonmuutosta koskevan tunnistamis- ja arviointiprosessin ydintyöryhmän haastatteluihin perustuen. Ydintyöryhmän muodostivat Keskisuomalainen Oyj:n vastuullisuusjohtaja, liiketoimintajohtaja, ESG-controller sekä Keskisuomalainen-konsernin ympäristöasioista vastaava

asiantuntija. Ensimmäisen vaiheen lopputuloksena syntyi Excel-pohjaiseen työkaluun niin kutsuttu pitkä lista ilmatoriskeistä ja -mahdollisuuksista konsernin liiketoimintasegmenteittäin jaoteltuna.

Keskisuomalainen-konsernin ilmastonmuutosta koskevan tunnistamis- ja arviointiprosessin toisessa vaiheessa määritettiin ilmastoskenaariot, joita vasten tunnistettuja ilmatoriskejä ja -mahdollisuuksia arvioitiin. Ilmastoskenaarioiden valinnassa huomioitiin sekä TCFD-viitekehyksen ohjeistus että tulevan yritysvaluuttadirektiivin (CSDDD) ja kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) vaatimukset. Siirtymäriskien ja -mahdollisuuksien tunnistamiseen ja kuvailemiseen käytettiin 1.5 °C (SSP1-1.9) -skenaariota, joka täyttää ESRS E1-1 -kohdan asettamat vaatimukset ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessille. Fyysisten ilmatoriskien tunnistamiseen ja kuvailemiseen käytettiin 4 °C (SSP5-8.5) -skenaariota, joka täyttää ESRS E1-1 -kohdan vaatimuksen huomioita vähintään suurten päästöjen ilmastoskenaario.

Viimeisessä prosessivaiheessa ilmastonmuutokseen liittyviä tunnistettuja riskejä ja mahdollisuuksia arvioitiin valittuja skenaarioita vasten. Arviointi suoritettiin Excel-pohjaisessa työkalussa. Riskejä ja mahdollisuuksia arvioitiin kolmessa eri aikajänteessä, jotka olivat:

- Lyhyt aikaväli = tilikausi
- Keskipitkä aikaväli = 2–5 vuotta (vuoteen 2030 asti)
- Pitkä aikaväli = yli 5 vuotta (vuoteen 2050 asti)

Kutakin riskiä ja mahdollisuutta arvioitiin todennäköisyyden ja taloudellisen vaikutuksen suuruuden osalta arviointiskaaloilla 1–5. Olennaisuuden raja-arvoksi määrittyi riskituloindeksi 9 tai yli (todennäköisempi kuin epätodennäköinen (3) x olennainen taloudellinen vaikutus (3)). Taloudellisen vaikutuksen määrittämisessä käytettiin EBIT-vaikutusta tilinpäätöksen liikevoiton itseisarvosta.

Keskisuomalainen-konsernin vuonna 2025 toteutetussa ilmastonmuutosta koskevassa tunnistamis- ja arviointiprosessissa tunnistettiin ja arvioitiin yhteensä 18 ilmatorisettä tai -mahdollisuutta. Arvioinnin perusteella yksikään näistä riskeistä tai mahdollisuuksista ei ylittänyt olennaisuuden raja-arvoa. Tulokset on huomioitu Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä vuonna 2025.

E4 IRO-1 Biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemejä koskeva tunnistamis- ja arviointiprosessi

Keskisuomalainen-konsernin monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien, riippuvuuksien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi vuonna 2025 noudatti edellä kuvattua kaksoisolennaisuusanalyysin päivitysprosessia. Konserni on tarkastellut ensimmäisen kerran vuonna 2024 valmistuneessa kaksoisolennaisuusanalyysissä konsernin todellisia ja mahdollisia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuvia vaikutuksia omien toimipaikkojensa sijaintien osalta. Kaksoisolennaisuusanalyysin tuloksena on todettu, että Keskisuomalainen-konsernilla ei ole toimipaikkoja, jotka sijaitsevat biologisen monimuotoisuuden kannalta

herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä.

Vuoden 2025 kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä keskityttiin tarkastelemaan Keskisuomalainen-konsernin riippuvuuksia biologisesta monimuotoisuudesta ja ekosysteemeistä sekä niiden palveluista. Kaksoisolennaisuusanalyysissa tunnistettiin konsernin arvoketjussa syntyvä kielteinen vaikutus paperin ja digitaalisten palvelujen käyttämiseen tarvittavien elektroniikkalaitteiden raaka-aineiden tuotannon sekä rakennettuun infrastruktuuriin tarvittavien neitseellisten materiaalien osalta. Lisäksi tunnistettiin konsernin käyttämiin raaka-aineisiin liittyvä siirtymäriski luonnon monimuotoisuuteen kohdistuvan sääntelyn tiukentumisesta sekä fyysinen riski materiaalien saatavuuden heikkenemisestä ja kustannusten noususta, jos primääriresurssit ehtyvät. Raaka-aineiden hankintaan liittyen konsernissa on tehty osana huolellisuusvelvoiteprosessia vuonna 2025 ihmisoikeusvaikutusten arviointi, joka käsitti myös arvoketjun alkupäässä tapahtuvan raaka-ainetuotannon ja siihen liittyvät ihmisoikeuskysymykset. Konserni on tunnistanut raaka-aineiden osalta arvioinnissa mahdollisen kielteisen ihmisoikeusvaikutuksen, joka arvioinnissa ei ylittänyt olennaisuuden rajaa, mutta voi vaatia jatkoselvitystä myöhemmin.

E5 IRO-1 Resurssien käyttöä ja kiertotaloutta koskeva tunnistamis- ja arviointiprosessi

Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä vuonna 2025 tarkasteltiin resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Arvioinnissa tunnistettiin erityisesti painotoimintaa koskeva ja painopaperiin liittyvä olennainen raaka-aineriippuvuus. Kaksoisolennaisuusanalyysissa tätä resurssia tarkasteltiin ESRS-standardien välisen vuoro-vaikutuksen mukaisesti tunnistaen ja arvioiden raaka-aineriippuvuudesta ja painopaperin käytöstä johtuvia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia läpi koko arvoketjun ja konsernin oman toiminnan.

Painopaperin käyttöä tarkasteltaessa tunnistettiin olennaisten vaikutusten liittyvän Keskisuomalainen-konsernin omassa toiminnassa resurssien ulosvirtaukseen, kun taas resurssien sisäänvirtauksen osalta keskeisimpien olennaisten vaikutuksien arvioitiin kohdistuvan arvoketjuun ja siellä erityisesti raaka-aineisiin ja painopaperin tuotantoprosessiin. Nämä tunnistetut vaikutukset ja riskit on raportoitu kohdissa E1 Ilmastonmuutos ja E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit.

Keskisuomalainen-konsernin strategiatyön kärkenä on paikallisen uutismedian digitaalinen transformatio, joka osaltaan tulee vähentämään keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä painopaperin käytömääriä konsernissa. Kaksoisolennaisuusanalyysissa tunnistettu myönteinen vaikutus resurssien ulosvirtaukseen on tulosta konsernin systemaattisesta painotoiminnan resurssitehokkuuden parantamisesta, jonka avulla vähennetään painopaperin määrää ja toiminnassa syntyvää hukkaa. Lisäksi konserni ylläpitää korkeaa kierrätysastetta ja sen painotuotteet ovat kierrätettäviä ja tehty uusiutuvasta raaka-aineesta.

Resurssien käyttöä ja kiertotaloutta koskevien vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen kuulemisessa on käytetty samoja menetelmiä kuin muiltakin osin Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysissa toteutetussa sidosryhmien kuulemisessa. Sidoryhmiä pyydettiin osana konsernin ensimmäistä kaksoisolennaisuusanalyysia vuonna 2023 toteutetussa kyselyssä arvioimaan Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuustyötä ja aiheita, jotka olisivat konsernin vastuullisuustyössä olennaisia. Nämä sidoryhmien näkemykset on otettu huomioon vuonna 2025 toteutetussa konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä ja vuonna 2025 käynnistyneessä konsernin vastuullisuusohjelmassa.

Muita ympäristöaiheita koskeva tunnistamis- ja arviointiprosessi

Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä vuonna 2025 arvioitiin myös E2 Pilaantumiseen ja E3 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyviä vaikutuksia ja riskejä. Näitä tunnistettiin erityisesti konsernin arvoketjun alkupäässä raaka-ainetuotannossa sekä konsernin oman toiminnan osalta painotoiminnassa. Vaikutusten ja riskien arviointipisteitys jäi kuitenkin matalaksi ja ne katsottiin konsernille epäolennaisiksi aiheiksi. Konsernin arvoketjun osalta toiminta keskittyy Suomeen ja Eurooppaan maihin, joissa on voimassa eurooppalainen ympäristölainsäädäntö haitallisten vaikutusten minimoimiseksi. Ympäristöhaitat, jotka voisivat juontua konsernin omasta toiminnasta, kuten painolaitosten kemikaaleista, on todettu kolmannen osapuolen arvioinnissa vähäisiksi, eikä aihe sen vuoksi ylittänyt olennaisuuden raja-arvoa. Myös vedenkulutus on painolaitoksissa varsin pientä. Keskisuomalainen-konserni ei omista tehtaita.

IRO-2 Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessia sekä kynnysarvojen käyttöä on kuvailtu edellä kohdassa IRO-1 Kuvaus olennaisen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista.

Yleiset tiedot		
ESRS 2		
Tiedonantovaatimus		Sivunumero
BP-1	Kestävyys selvitysten yleiset laatimisperusteet	15
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	15
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	15-16
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	16-17
GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	17
GOV-4	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	18
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	18
SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	20-21
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	23
SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	23-24
IRO-1	Kuvaus olennaisen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	28-31
IRO-2	Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	31

Ympäristötiedot		
ESRS E1	Ilmastonmuutos	
Tiedonantovaatimus		Sivunumero
E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	49
E1-SBM-3	Olennot vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	50
E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	50
E1-3	Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	50-52
E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	52-53
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	54-55
E1-6	Kasvihuonekaasujen Scope 1 -, Scope 2 - ja Scope 3 -bruttopäästöt ja -kokonaispäästöt	55-59

Ympäristötiedot		
ESRS E4	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	
Tiedonantovaatimus		Sivunumero
E4-1	Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	61-62
E4 - SBM-3	Olennot vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	62
E4-2	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	62
E4-3	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	62-63
E4-4	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	63

Ympäristötiedot		
ESRS E5	Resurssien käyttö ja kiertotalous	
Tiedonantovaatimus		Sivunumero
E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	65
E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	66
E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	66-67
E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	67

Sosiaaliset tiedot		
ESRS S1	Oma työvoima	
Tiedonantovaatimus		Sivunumero
S1- SBM-3	Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	70
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	70-71
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	71
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	71-72
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olellisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olellisten riskien vähentämiseksi ja olellisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	72-73
S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olellisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olellisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	73-74
S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	75-76
S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	76
S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	76
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	76

Sosiaaliset tiedot		
ESRS S2	Arvoketjun työntekijät	
Tiedonantovaatimus		Sivunumero
S2 - SBM-3	Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	78-79
S2-1	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	79
S2-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	80
S2-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	80
S2-4	Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olellisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olellisten riskien hallitsemiseksi ja olellisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	80
S2-5	Olellisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olellisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	81

Sosiaaliset tiedot		
ESRS S3	Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	
Tiedonantovaatimus		Sivunumero
S3 - SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	83
S3-1	Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet	83-84
S3-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa	84
S3-4	Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	84
S3-5	Olennaisten myönteisten vaikutusten edistämiseen liittyvät tavoitteet	84-85

Sosiaaliset tiedot		
ESRS S4	Kuluttajat ja loppukäyttäjät	
Tiedonantovaatimus		Sivunumero
S4 - SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	88
S4-1	Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät toimintaperiaatteet	88-89
S4-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa	89
S4-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	89-90
S4-4	Kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	90-91
S4-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	91-92

Hallintotapatiedot		
ESRS G1	Liiketoiminnan harjoittaminen	
Tiedonantovaatimus		Sivunumero
G1-1	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	94-95
G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	95-96
G1-4	Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	96

Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä.

Tiedonanto-vaatimus	Tietopiste	Kestävyysselvitys	Viittaus tiedonanto-velvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Oleellinen/ epäoleellinen	Sivunumero
ESRS 2 GOV-1	21 kohdan d alakohta	Hallituksen sukupuolijakauma	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 13		Komission delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Oleellinen	s. 15
ESRS 2 GOV-1	21 kohdan e alakohta	Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Oleellinen	s. 15
ESRS 2 GOV-4	30 kohta	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 10				Oleellinen	s. 18
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan i alakohta	Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/245328 taulukko 1: Ympäristöön liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot ja taulukko 2: Yhteiskuntaan liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot	Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäoleellinen	
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan ii alakohta	Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 9		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäoleellinen	
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan iii alakohta	Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Epäoleellinen	
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan iv alakohta	Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Epäoleellinen	
ESRS E1-1	14 kohta	Siirtymäsuunnitelma ilmastonutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	Oleellinen	s. 49
ESRS E1-1	16 kohdan g alakohta	Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset		"Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan"	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohdan d-g alakohta ja 12 artiklan 2 kohta		Epäoleellinen	

Tiedonanto-vaatimus	Tietopiste	Kestävyysselvitys	Viittaus tiedonanto-velvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Olellainen/ epäolellainen	Sivu-numero
ESRS E1-4	34 kohta	Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 6 artikla		Olellainen	s. 52
ESRS E1-5	38 kohta	Fossiilista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat)	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 5 ja taulukon 2 indikaattori 5				Olellainen	s. 54
ESRS E1-5	37 kohta	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 5				Olellainen	s. 54
ESRS E1-5	40-43 kohta	Energiaintensiiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 6				Olellainen	s. 54
ESRS E1-6	44 kohta	Kasvihuonekaasujen Scope 1 -, Scope 2 - ja Scope 3 -bruttopäästöt ja -kokonaispäästöt	Liitteen I taulukon 1 indikaattorit 1 ja 2	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 5 artiklan 1 kohta, 6 artikla ja 8 artiklan 1 kohta		Olellainen	s. 56
ESRS E1-6	53-55 kohta	Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 3	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 8 artiklan 1 kohta		Olellainen	s. 57
ESRS E1-7	56 kohta	Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	Epäolellainen	
ESRS E1-9	66 kohta	Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille				Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II	Epäolellainen	
ESRS E1-9	66 kohdan a alakohta	Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 46 ja 47 kohta; Lomake 5: Kaupankäynti varaston ulkopuoliset erät - Ilmastomuutokseen liittyvä fyysinen riski: Vastuut, joihin kohdistuu fyysinen riski			Siirtymäsäännös, ei raportoitu	

Tiedonanto-vaatimus	Tietopiste	Kestävyysselvitys	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Oleellinen/ epäoleellinen	Sivu-numero
ESRS E1-9	66 kohdan c alakohta	Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski					Siirtymäsäännös, ei raportoitu	
ESRS E1-9	67 kohdan c alakohta	Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltyinä energiatehokkuusluokittain		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 34 kohta; Lomake 2: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Kiinteistövakuudelliset lainat – Vakuuden energiatehokkuus			Epäoleellinen	
ESRS E1-9	69 kohta	Ilmatoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa			Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, liite II		Epäoleellinen	
ESRS E2-4	28 kohta	Kunakin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 8, taulukon 2 indikaattorit 1, 2 ja 3				Epäoleellinen	
ESRS E3-1	9 kohta	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 7				Epäoleellinen	
ESRS E3-1	13 kohta	Kohdennetut toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 8				Epäoleellinen	
ESRS E3-1	14 kohta	Merien ja valtamerten kestävyys	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 12				Epäoleellinen	
ESRS E3-4	28 kohdan c alakohta	Kierrätetyn ja uudelleenikäytetyn veden kokonaismäärä	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 6.2				Epäoleellinen	
ESRS E3-4	29 kohta	Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 6.1				Epäoleellinen	
ESRS 2 – IRO-1 – E4	16 kohdan a alakohdan i alakohta		Liitteen I taulukon 1 indikaattori 7				Epäoleellinen	
ESRS 2 – IRO-1 – E4	16 kohdan b alakohta		Liitteen I taulukon 2 indikaattori 10				Epäoleellinen	
ESRS 2 – IRO-1 – E4	16 kohdan c alakohta		Liitteen I taulukon 2 indikaattori 14				Epäoleellinen	
ESRS E4-2	24 kohdan b alakohta	Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 11				Epäoleellinen	

Tiedonanto-vaatimus	Tietopiste	Kestävyysselvitys	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Oleellinen/ epäoleellinen	Sivu-numero
ESRS E4-2	24 kohdan c alakohta	Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 12				Epäoleellinen	
ESRS E4-2	24 kohdan d alakohta	Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 15				Oleellinen	s. 62
ESRS E5-5	37 kohdan d alakohta	Kierrättämätön jäte	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 13				Epäoleellinen	
ESRS E5-5	39 kohta	Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 9				Epäoleellinen	
ESRS 2 – SBM-3 – S1	14 kohdan f alakohta	Pakkotyötapausten riski	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 13				Oleellinen	s. 70
ESRS 2 – SBM-3 – S1	14 kohdan g alakohta	Lapsityövoimatapausten riski	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 12				Oleellinen	s. 70
ESRS S1-1	20 kohta	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Oleellinen	s. 70
ESRS S1-1	21 kohta	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Oleellinen	s. 70
ESRS S1-1	22 kohta	Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 11				Oleellinen	s. 70
ESRS S1-1	23 kohta	Työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 1				Oleellinen	s. 70-71
ESRS S1-3	32 kohdan c alakohta	Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 5				Oleellinen	s. 71
ESRS S1-14	88 kohdan b ja c alakohta	Kuolemantapausten lukumäärä ja osuus työtapaturmien lukumäärä ja osuus	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 2		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Oleellinen	s. 76
ESRS S1-14	88 kohdan e alakohta	Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 3				Oleellinen	s. 76
ESRS S1-16	97 kohdan a alakohta	Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 12		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäoleellinen	
ESRS S1-16	97 kohdan b alakohta	Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 8				Epäoleellinen	
ESRS S1-17	103 kohdan a alakohta	Syrjintätapaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 7				Oleellinen	s. 76

Tiedonanto-vaatimus	Tietopiste	Kestävyysselvitys	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Oleellinen/ epäoleellinen	Sivunumero
ESRS S1-17	104 kohdan a alakohhta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10 ja taulukon 3 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Oleellinen	s. 76
ESRS 2 – SBM-3 – S2	11 kohdan b alakohhta	Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 12 ja 13				Oleellinen	s. 78
ESRS S2-1	17 kohta	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Oleellinen	s. 79
ESRS S2-1	18 kohta	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 11 ja 4				Oleellinen	s. 79
ESRS S2-1	19 kohta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Oleellinen	s. 79
ESRS S2-1	19 kohta	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Oleellinen	s. 79
ESRS S2-4	36 kohta	Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14				Oleellinen	s. 80
ESRS S3-1	16 kohta	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Oleellinen	s. 83
ESRS S3-1	17 kohta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Oleellinen	s. 83
ESRS S3-4	36 kohta	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14				Oleellinen	s. 84
ESRS S4-1	16 kohta	Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Oleellinen	s. 88

Tiedonanto-vaatimus	Tietopiste	Kestävyysselvitys	Viittaus tiedonanto-velvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Oleellinen/ epäoleellinen	Sivunumero
ESRS S4-1	17 kohta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Oleellinen	s. 89
ESRS S4-4	35 kohta	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14				Oleellinen	s. 91
ESRS G1-1	10 kohdan b alakohta	Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 15				Oleellinen	s. 94
ESRS G1-1	10 kohdan d alakohta	Väärinkäytösten paljastajien suojeleminen	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 6				Oleellinen	s. 94
ESRS G1-4	24 kohdan a alakohta	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 17		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Oleellinen	s. 96
ESRS G1-4	24 kohdan b alakohta	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 16				Oleellinen	s. 96



Hallituksen toimintakertomus 2025
Kestävyyselvitys

Ympäristötiedot

EU-taksonomia

EU-taksonomia

EU-taksonomiatiedot

EU-taksonomia on Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EU) 2020/852 (taksonomia-asetus) määritelty kestävä taloudellisen toiminnan luokitusjärjestelmä, jonka tavoitteena on lisätä kestävä sijoittamista ja ohjata pääomavirtoja kestäviksi katsottuihin teknologioihin ja liiketoimintoihin. Taksonomia-asetus sisältää listan niin kutsutuista taksonomiakelpoisista taloudellisista toiminnoista kriteereineen, joiden täytyessä voidaan lainsäädännön silmissä osoittaa toiminnan merkittävästi edistävän yhtä EU:n talousalueen kuudesta kestävyystavoitteesta:

Ilmastonmuutoksen hillintä

Ilmastonmuutokseen sopeutuminen

Vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojele

Siirtyminen kiertotalouteen

Ympäristön saastumisen ehkäiseminen ja vähentäminen

Luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojele

Jos toiminta osoittaa merkittävästi edistävänsä yhtä kestävyystavoitetta samalla kun se ei merkittävästi haittaa muiden tavoitteiden saavuttamista, ja on ottanut käyttöön niin kutsutun vähimmäistason suojaustoimet sosiaalisten rikkomusten välttämiseksi omassa sekä merkittävien liikekumppanuuksien toiminnassa, voidaan toiminnan sanoa olevan taksonomian mukaista ja täten EU:n kriteerien mukaisesti kestävä.

EU-taksonomia luokittelee nyky muodossaan sellaiset taloudelliset toiminnot, joiden nähdään olevan erityisessä avainasemassa EU:n pyrkimyksissä siirtyä kestävämpään talouteen. Siksi järjestelmä tunnistaa ensisijaisesti energia-, liikenne-, jätehuollon ja rakennusalan toimintoja. Keski-suomalainen-konsernin mediaan, painatukseen sekä viestintään liittyvät pääliiketoiminta-alueet eivät lukeudu EU:n priorisoimien toimintojen joukkoon, ja ovat siksi toistaiseksi taksonomiatarkastelun ulkopuolella. Keski-suomalainen-konsernin taksonomiakelpoisuus painottuu kiinteistöliiketoimintaan.

Taksonomia-arviointi

Taksonomiakelpoisuus ja taksonomian mukaisuus todettiin vertailemalla Keski-suomalainen-konsernin tilikauden toimintoja taksonomiassa listattujen toimintojen kuvauksiin ja näiden teknisiin kriteereihin. Koska suurin osa Keski-suomalainen-konsernin mediapalveluista ja -tuotteista sekä markkinointiin ja viestintään liittyvistä palveluista on toistaiseksi taksonomian ulkopuolella, rajoittuu taksonomia-arviointi seuraaviin taksonomiakelpoisiin liiketoimintoihin:

CCM 7.7. Rakennusten hankinta ja omistaminen

Keski-suomalainen-konsernin omistamat kiinteistöt eri puolella Suomea tuottavat vuokratuloa. Rakennukset eivät nykyisellään täytä ilmastonmuutokseen liittyvien tavoitteiden teknisiä kriteereitä (mm. luokan A energiatehokkuustodistuksen vaatimusta) eivätkä siten ole taksonomian mukaisia.

CCA 8.3. Radio- ja televisiotoiminta

Keski-suomalainen-konsernin radiotoiminta. Vaikka radiotoimintaan kohdistuvat fyysiset ilmatorismit ovat merkitykseltään vähäisiä, konserni ei ole selvittänyt radiolähetystensä osuutta, joiden voidaan tulkita lisäävän yleistä tietoisuutta ilmastonmuutokseen sopeutumisesta, joka olisi edellytys (EU) 2020/852 11 artiklan 1 kohdan b alakohdassa tarkoitettulle taksonomian mukaiselle mahdollis-tavalle toiminnalle.

CCM 7.3. Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus

Tilikaudella 1.1.2025-31.12.2025 ei ole toteutettu energiatehokkuuslaitteiden asennus-, huolto- tai korjausinvestointeja.

CCM 6.6. Tieliikenteen tavaraliikennepalvelut

Keski-suomalainen-konsernin toimintamenoja (OpEx) kohdistuu konsernin jakelutoimintoa suorittavaan autokantaan, jonka ajoneuvoista 57 % on Euro VI -standardin mukaisia. Näiden joukossa ei kuitenkaan ole toistaiseksi ajoneuvoja, jotka eivät tuota lainkaan hiilidioksidipäästöjä (pakokaasuja)

eivätkä siten ole taksonomian mukaisia.

Ympäristöön liittyviin kestävyystavoitteisiin keskittyvään taksonomia-asetukseen sisältyy myös sosiaalisen vastuun varmistamisen komponentti: vähimmäistason suojatoimet (minimum safeguards). Sosiaalisen kestävyysvähimmäistason suojatoimilla taksonomia-asetus tarkoittaa yrityksen menettelyjä sen varmistamiseksi, että toiminnassa noudatetaan 1) OECD:n toimintaohjeissa monikansallisille yrityksille sekä 2) yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevissa YK:n ohjaavissa periaatteissa mainittuja vastuullista liiketoimintaa koskevia linjauksia. Käytännössä tämä nykytulokinnan mukaisesti edellyttää yritykseltä ihmisoikeuksien ja hyvien työolosuhteiden toteutumiseen, korruption ja lahjonnan torjumiseen, reilun kilpailun varmistamiseen sekä verosäännösten noudattamiseen tärkeitä riskienhallintaprosesseja.

Laskentaperiaate ja lisätietoja tulosindikaattoreista

Tässä osiossa kuvataan periaatteet, joiden mukaan delegoidussa säädöksessä (EU) 2021/2178 vaadittujen tulosindikaattorisuhdelukujen osoittajat ja nimittäjät laskettiin. Keski-suomalainen-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti (lisätietoja tilinpäätöksen liitetiedosta 1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperusteet). Delegoitu säädös vaatii yhtiöitä kertomaan miten ne ovat vältäneet kaksinkertaisen huomioon ottamisen kohdentaessaan liikevaihdon, pääomamenojen (CapEx) ja tiettyjen toimintamenojen (OpEx) osuuksia taksonomiakelpoiseksi todettuihin taloudellisiin toimintoihin, eli vaadittujen indikaattorisuhdelukujen osoittajaksi: taksonomiakelpoisiksi todetut toiminnot vastaavat Keski-suomalainen-konsernin kirjanpidossa erikseen seurattavia liiketoiminta-alueiden kustannuspaikkoja, mikä mahdollisti talouslukujen tarkan kohdistamisen.

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta – vuoden 2025 tiedot

Tilikausi 2025	Vuosi			Merkittävän edistämisen kriteeri							"Ei merkittävästi haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
	Koodi (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta, vuosi 2025 (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantumisen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantumisen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojaus (17)				
Teksti		TEUR	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T	
A TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																				
Ympäristön kannalta kestävästä (taksonomian mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		-	0,0 %														0,0 %			
Josta mahdollistavat toiminnot																	-			
Josta siirtymätoiminnot																	-			
A.2 Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																				
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL											
Radio- ja televisiotoiminta	CCA 8.3	1 131,4	0,5 %	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,6 %			
Rakennusten hankinta ja omistaminen	CCM 7.7	1 657,6	0,8 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,9 %			
Taksonomiakelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin taksonomian mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		2 789,0	1,3 %	0,8 %	0,5 %												1,4 %			
A Taksonomiakelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		2 789,0	1,3 %	0,8 %	0,5 %												1,4 %			
B EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-taksonomiakelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		209 978,9	98,7 %														98,6 %			
YHTEENSÄ		212 767,9	100,0 %														100,0 %			

KEL - Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta

E/KEL - Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista - vuoden 2025 tiedot

Tilikausi 2025	Vuosi			Merkittävän edistämisen kriteeri						"Ei merkittävästi haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)		
	Koodi (2)	Pääomamenot (3)	Osuus pääomamenoista, vuosi 2025 (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)			Vähimmäistason suojatimet (17)	Taksonomian mukaisten tai taksonomiakelpoisten osuus pääomamenoista, vuosi 2024 (18)
Teksti	TEUR	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävien (taksonomian mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)	-	0,0 %															0,0 %		
Josta mahdollistavat toiminnot																	-		
Josta siirtymätoiminnot																	-		
A.2 Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																			
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL										
Radio- ja televisio-toiminta	CCA 8.3	-	0,0 %	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,4 %		
Rakennusten hankinta ja omistaminen	CCM 7.7	131,2	1,5 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								3,9 %		
Energiatohokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus	CCM 7.3	-	0,0 %	KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %		
Taksonomiakelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin taksonomian mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		131,2	1,5 %	1,5 %	0,0 %												4,3 %		
A Taksonomiakelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		131,2	1,5 %	1,5 %	0,0 %												4,3 %		
B EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-taksonomiakelpoisten toimintojen pääomamenot		8 609,3	98,5 %														95,7 %		
YHTEENSÄ		8 740,5	100,0 %														100,0 %		

KEL - Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta
E/KEL - Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista – vuoden 2025 tiedot

Tilikausi 2025	Vuosi			Merkittävän edistämisen kriteeri						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
	Koodi (2)	Toimintamenot (3)	Osuus toimintamenoista, vuosi 2025 (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantumisen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantumisen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)				
Taloudelliset toiminnot (1)																			
Teksti		TEUR	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävien (taksonomian mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)		-	0,0 %														0,0 %		
Josta mahdollistavat toiminnot																	-		
Josta siirtymätoiminnot																	-		
A.2 Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																			
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL										
Tieliikenteen tavaraliikennepalvelut	CCM 6.6	570,1	12,1 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								10,9 %		
Rakennusten hankinta ja omistaminen	CCM 7.7	548,0	11,6 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								9,4 %		
Taksonomiakelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin taksonomian mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		1 118,1	23,6 %	23,6 %													20,3 %		
A Taksonomiakelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)		1 118,1	23,6 %	23,6 %													20,3 %		
B EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-taksonomiakelpoisten toimintojen toimintamenot		3 610,8	76,4 %														79,7 %		
YHTEENSÄ		4 728,9	100,0 %														100,0 %		

KEL - Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta
E/KEL - Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta

Liikevaihto

Taksonomiakelpoiseksi arvioitu liikevaihto-osuus (tulosindikaattorisuhdeluvun osoittaja) koostuu asiakassopimusten mukaisesta tuloutuksesta ja omistettujen kiinteistöjen vuokratuloista. Nimittäjä käsittää konsernitilinpäätöksen tuloslaskelmassa tunnistetun tilikauden liikevaihdon kokonaisuudessaan.

Pääomamenot (CapEx)

CapEx-pääomamenojen indikaattoriin on sisällytetty lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ennen poistoja, arvonalentumisia tai käyvän arvon muutoksia tilikauden aikana (lisätietoja konsernitilinpäätöksen liitetiedoista 14. Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo, 17. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sekä 18. Käyttöomaisuuserät). Konsernin pääliiketoiminnan ollessa toistaiseksi taksonomialuokittelujärjestelmän ulkopuolella, ei ole laadittu taksonmiaraportoinnin muotoa koskevaa delegoidun säädöksen tarkoittamaa muodollista CapEx-suunnitelmaa.

Toimintamenot (OpEx)

Taksonomiakelpoiset delegoidun säädöksen tarkoittamat toimintamenot (OpEx) liittyvät Keskisuomalainen-konsernin taksonomiakelpoisiin omaisuuseriin ja taksonomiakelpoisiksi arvioituihin hankittuihin ulkoisiin palveluihin, ja sisältävät kaikki suorat pääomittamattomat kustannukset, jotka on ollut mahdollista eritellä. Pääasiassa toimintamenot koostuvat kiinteistöjen korjauksista, huoltosopimusmenoista, remonttikuluista ja näihin kytkeytyvistä konsultointipalveluista, autokannan leasing-sopimusmenoista sekä tuotantokoneiden ylläpitoon ja huoltoon liittyvistä pääomittamattomista kuluista.

Keskisuomalainen-konsernilla ei ollut suoria kytköksiä delegoidun asetuksen (EU) 2022/1214 tarkoittamaan ydinenergiaan tai fossiiliseen kaasuun perustuvaan energiantuotantoon.

Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot		
Rivi	Ydinenergiaan liittyvät toiminnot	
1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot		
4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI



Hallituksen toimintakertomus 2025
Kestävyys selvitys

Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos

ESRS E1 Ilmastonmuutos

GOV-3 Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Ilmastoön liittyviä näkökohtia ei ole huomioitu Keskisuomalainen-konsernin hallinto-, johto- ja valvontaelinten jäsenten ansioissa vuonna 2025.

E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Keskisuomalainen-konsernilla ei ole ilmastonmuutoksen hillintää koskevaa siirtymäsuunnitelmaa, mutta konserni on asettanut vastuullisuusohjelmassa tavoitteen ilmastonmuutoksen hillintää koske-

van siirtymäsuunnitelman laatimiseksi. Vuonna 2025 konsernin siirtymäsuunnitelmaa valmisteltiin kartoittamalla ilmastonmuutosta ja sen hillintää koskevat taloudelliset riskit ja mahdollisuudet sekä arvioimalla niiden vaikutusta konsernin liiketoimintamalliin ja sen resilienssiin ilmastokenaarioiden avulla. Lisäksi Keskisuomalainen Oyj sitoutui joulukuussa 2025 asettamaan konsernin Science Based Targets -aloitteen (SBTi) mukaiset lyhyen aikavälin tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet, mitkä tulevat olemaan Pariisin ilmastopimuksen mukaisia. Ilmastonmuutoksen hillintää koskevista toimenpiteistä voi lukea lisää kohdasta E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit. Konsernilla ei ole keskeisiä omaisuuseriä, joihin liittyisi kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumia.

Ilmastonmuutokseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet						
ESRS kestävyysaihe	Osa-osa-aihe	Tyyppi	Tosiasiallinen / mahdollinen vaikutus	Oleellinen aihe	Kuvaus	Toimintaperiaatteet, jotka liittyvät olennaiseen vaikutukseen, riskiin tai mahdollisuuteen
Ilmastonmuutoksen hillintä	ESRS E1 ei sisällä osa-osa aiheita	Kielteinen vaikutus	Tosiasiallinen	Omasta ja arvoketjun toiminnasta syntyvät kasvihuonekaasupäästöt	Keskisuomalainen-konsernin oman toiminnan merkittävimmät kasvihuonekaasupäästöt syntyvät kiinteistöjen energiankulutuksesta. Arvoketjun osalta merkittävimmät päästöt syntyvät logistiikasta, painotoiminnan raaka-ainehankinnoista ja matkustamisesta.	Ympäristö- ja ilmastopolitiikka Eettiset toimintaperiaatteet Hankintaohje Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Liiketoimintamallin ja strategian ilmastokestävyys

Keskisuomalainen-konsernin liiketoimintamallin ja strategiatyön ilmastokestävyttä arvioitiin vuonna 2025 toteutetussa ilmatoriskien ja -mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessissa. Arviointimenetelmä on kuvattu kohdassa ESRS 2 IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista. Yksikään tunnistettu ilmatoriski ei ylittänyt skenaariopohjaisen arvioinnin perusteella olennaisuuden raja-arvoa. Konsernin liiketoiminnalla on matala todennäköisyys altistua ilmastonmuutosta koskeville fyysisille tai siirtymäriskeille.

E1-2 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Keskisuomalainen-konsernin ensisijainen toimintaperiaate ilmastonmuutosta koskevien olennaisten aiheiden hallintaan on vuonna 2025 voimaan astunut konsernin ympäristö- ja ilmastopolitiikka. Kyseistä toimintaperiaatetta täydentävät konsernin eettiset toimintaperiaatteet, hankintaohje sekä tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje.

Ympäristö- ja ilmastopolitiikka

Keskisuomalainen-konsernin ympäristö- ja ilmastopolitiikan tavoitteena on vähentää haitallisia ympäristö- ja ilmastovaikutuksia ja konserniin kohdistuvia riskejä sekä lisätä myönteisiä vaikutuksia. Ympäristö- ja ilmastopolitiikka kattaa konsernin ympäristö- ja ilmastotyön teemat: ilmastonmuutoksen hillinnän ja siihen sopeutumisen, biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemipalvelut sekä resurssien käytön ja kiertotalouden. Lisäksi ympäristö- ja ilmastopolitiikassa määritellään konsernin ympäristö- ja ilmastotyön osalta johtaminen, vastuut, osaamisen kehittäminen ja sidosryhmien huomioiminen, viestintä ja raportointi sekä poikkeamista ilmoittaminen.

Keskisuomalainen-konsernin ympäristö- ja ilmastopolitiikka sisältää myös Keskisuomalainen Oyj:n sitoumuksen Pariisin ilmasopimuksen mukaisiin tavoitteisiin ja tieteeseen perustuvien Science Based Targets -aloitteen (SBTi) mukaisten lyhyen aikavälin päästövähennystavoitteiden asettamiseen.

Keskisuomalainen-konserni huomioi sidosryhmien ympäristö- ja ilmastoriskit säännöllisesti osana vastuullisuustyötä ja olennaisuustarkasteluja. Näitä näkökulmia käsitellään myös ISO 14001 -ympäristöjärjestelmän vuosittaisessa konsernin johdon katselmuksessa, joka kattaa painamisen, tutkimustoiminnan, ulkomainonnan ja kiinteistöliiketoiminnan.

Keskisuomalainen-konsernin ympäristö- ja ilmastopolitiikka koskee koko konsernia ja kaikkien siihen kuuluvien yhtiöiden hallituksen jäseniä, toimitusjohtajia, johtoryhmän jäseniä ja työntekijöitä työ- tai palvelussuhteen laadusta riippumatta. Ympäristö- ja ilmastopolitiikan on hyväksynyt Keski-

suomalainen Oyj:n hallitus joulukuussa 2025. Ympäristö- ja ilmastopolitiikka on kaikkien sidosryhmien saatavilla Keskisuomalainen Oyj:n verkkosivuilla (www.keskisuomalainen.com) ja henkilöstön saatavilla konsernin intrassa.

Muut ilmastonmuutosta koskevat toimintaperiaatteet

Keskisuomalainen-konsernin ympäristö- ja ilmastopolitiikan lisäksi ilmastoseikat huomioidaan konsernin hankintaohjeessa, eettisissä toimintaperiaatteissa sekä tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohjeessa. Konsernin tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohjeessa on asetettu seuraavat ilmastonmuutosta koskevat vaatimukset:

- Tavarantoimittaja tai palveluntarjoaja vastaa ilmasto- ja ympäristövaikutusten ja -riskien raportoinnista Keskisuomalainen-konsernille sekä toimittaa riittävät tiedot päästöraportoinnista ja hiilijalanjäljen laskemisesta kestävyysraportointidirektiivin (CSRD), kirjanpitolain ja paikallisen lainsäädännön vaatimusten mukaisesti
- Tavarantoimittajan tai palveluntarjoajan tulee toiminnassaan pyrkiä energiankulutuksen vähentämiseen
- Tavarantoimittaja tai palveluntarjoaja sitoutuu harjoittamaan liiketoimintaansa Pariisin ilmasopimuksen tavoitteiden mukaisesti

Keskisuomalainen-konsernin eettiset toimintaperiaatteet sisältävät konsernin toimintaperiaatteet tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien vastuullisuusvaatimuksiin liittyen mukaan lukien yllä mainitut erityisesti ilmastoon liittyvät vaatimukset. Konsernin eettiset toimintaperiaatteet on kuvattu tarkemmin osiossa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Konsernin hankintaohjeessa määritetään ympäristöseikat, mukaan lukien ilmastonmuutoksen hillintä, jotka huomioidaan konsernin hankinnoissa. Konsernin hankintaohjeen tarkempi kuvaus löytyy osiosta S2 Arvoketjun työntekijät.

E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit

Keskisuomalainen-konsernin omasta toiminnasta ja arvoketjusta syntyvien kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi konserni toteuttaa vastuullisuusohjelman mukaisia toimenpiteitä, jotka on kuvattu taulukossa kohdassa E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet.

Keskisuomalainen-konsernin pääasialliset hiilestä irtautumisen keinot ovat päästöttömän energian hankinta ja käyttö, kaluston uudistaminen vähäpäästöisemmäksi sekä energiansäästö ja -tehokkuus. Toimenpiteet kohdistuvat konsernin omaan ja arvoketjun toimintaan ja ne ovat luonteeltaan jatkuvia.

Vuonna 2025 Keskisuomalainen-konsernin ilmastomuutoksen hillintää ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä koskevia toimenpiteitä olivat:

- Konsernitasoisen ilmasto- ja ympäristöpolitiikan laatiminen ja soveltaminen
- Konsernitasoisen ilmastotiekartan ja siirtymäsuunnitelman laatiminen ja soveltaminen
- Jakelu- ja muun kuljetus- ja huoltokaluston uudistaminen vähäpäästöisempiin ajoneuvoihin suunnitellun rotaation mukaisesti
- Kompensaation osuuden pienentäminen jakelussa ja painotuotteissa
- Päästövapaan kaukolämmön käyttö suurimmassa osassa isoissa kiinteistöissä
- Energiansäästöön ja -tehokkuuteen liittyvä koulutus osana vastuullisuuskoulutusta henkilöstölle
- Ulkomainoslaitteiden energiatehokkuuden parantaminen seuraten Ulkomainosliiton vastuullisuustavoitteita
- Digitaalisen hiilijalanjäljen laskeminen konsernitasoisesti
- Alkuperämerkityn vihreän sähkön käyttö suosituksena uusissa vuokrasopimuksissa

Konsernitasoisen ympäristöjohtamisen saavuttamiseksi vuotta 2025 koskevinä toimenpiteinä olivat Keskisuomalainen-konsernin ympäristö- ja ilmastopolitiikan laatiminen ja sen soveltaminen. Keskisuomalainen Oyj:n hallitus hyväksyi konsernin ympäristö- ja ilmastopolitiikan joulukuussa 2025. Ympäristö- ja ilmastopolitiikka on kuvattu tarkemmin kohdassa E1-2.

Keskisuomalainen-konsernin ilmastotiekartan ja siirtymäsuunnitelman laatiminen käynnistettiin vuonna 2025. Lisäksi vuoden 2025 aikana valmisteltiin konsernin päästövähennystavoitteiden asettamista, kartoitettiin ja arvioitiin ilmastomuutokseen liittyviä taloudellisia riskejä ja mahdollisuuksia sekä toteutettiin konsernin liiketoimintamallin resilienssianalyysi, jossa tarkasteltiin ilmastomuutoksesta johtuvien riskien vaikutuksia koko konsernin liiketoimintaan ja arvoketjuun paperin ja energian tuotannon, toimitusketjujen sekä logistiikan osalta eri ilmastoskenaarioissa. Ilmatoriskien ja -mahdollisuuksien kartoittamistyöstä on kerrottu tarkemmin kohdassa IRO-1. Siirtymäsuunnitelman laatiminen jatkuu vuonna 2026, sillä päästövähennystavoitteiden asettaminen vuoden 2025 aikana, kuten Keskisuomalainen Oyj:n tilikauden 1.1.2024-31.12.2024 kestävyys selvityksessä raportoitiin, ei toteutunut suunnitellussa aikataulussa johtuen konsernin Scope 3 -päästöinventaarion päästötietojen merkittävistä muutoksista, jotka on kuvattu kohdassa E1-6. Kuitenkin osana konsernin ilmastotiekartan ja siirtymäsuunnitelman laatimisprosessia Keskisuomalainen Oyj toimitti joulukuussa 2025 sitoumuksen Science Based Targets -aloitteelle (SBTi) asettaa tieteeseen perustuvat lyhyen aikavälin kasvihuonekaasupäästöjä koskevat vähennystavoitteet. Konsernin tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet tullaan asettamaan SBTi:n hyväksyttäväksi 24 kuukauden sisällä sitoumuksen antamisesta. Asetettavat päästövähennystavoitteet tulevat kattamaan konsernin omasta toiminnasta ja konsernin arvoketjulla syntyvät päästöt (Scope 1, 2 ja 3). Ilmastotavoitteet tullaan asettamaan konserni- ja liiketoimintakohtaisesti ja niille tullaan määrittelemään omat perusarvot ja -vuodet.

Keskisuomalainen-konsernin jakelu- ja muun kuljetus- ja huoltokaluston päästöjen vähentämisek-

si konserni kasvattaa sekä vähäpäästöisempien ajoneuvojen osuutta jakelu- ja muusta kuljetus- ja huoltokalustosta suunnitellun rotaation mukaisesti että biopolttoaineiden osuutta hankitusta polttoaineesta. Vuonna 2025 vähäpäästöisten ajoneuvojen osuus konsernin jakelu- ja muusta kuljetus- ja huoltokalustosta oli 6 prosenttia ja biopolttoaineen osuus hankitusta polttoaineesta 53 prosenttia. Konsernin jakelu- ja painotuotteissa on käytössä vapaaehtoinen kompensaatioon perustuva päästöhyvitys, johon kohdistuu konsernin vastuullisuusohjelman toimenpide kompensaation osuuden pienentämisestä. Tätä toimenpidettä ei toteutettu vuoden 2025 aikana, mutta kompensaation osuuden pienentäminen tullaan huomioimaan osana konsernin tulevaa tieteeseen perustuvien päästövähennystavoitteiden asentamista.

Energian käyttöön ja energian säästämiseen liittyviä Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelman toimenpiteitä vuoden 2025 aikana olivat konsernin teollisuuskiinteistöjen päästövapaan kaukolämmön osuuden kasvattaminen sekä konsernin henkilöstölle suunnattu energiansäästöön ja -tehokkuuteen liittyvä koulutus. Lisäksi konsernin ulkomainoslaitteiden osalta toimenpiteenä oli ulkomainoslaitteiden energiatehokkuuden parantaminen seuraten Ulkomainosliiton vastuullisuustavoitteita. Vuonna 2025 Keskisuomalainen-konsernin teollisuuskiinteistöissä päästövapaan kaukolämmön osuus oli 71 prosenttia. Energiansäästöön ja -tehokkuuteen liittyvän koulutuksen, osana konsernin vastuullisuuskoulutusta, suoritti 74 prosenttia Keskisuomalainen-konsernin henkilöstöstä (pl. jakajat). Omien ulkomainoslaitteiden osalta vuonna 2025 konserni noudatti toiminnassaan Ulkomainosliiton suosituksia pitäen ulkomainoslaitteita kytkettynä pois päältä viisi tuntia vuorokaudessa, käyttämällä mainoslaitteissa valon kirkkaussensoria sekä suosimalla vähemmän energiaa kuluttavia laitteita. Mittaria saavutetusta suhteellisesta energiansäästöstä ulkomainoslaitteiden osalta ei vuodelta 2025 pystytty raportoimaan johtuen tietojen saatavuudesta Keskisuomalainen-konsernin ulkomainospalveluiden kumppaneiden omistamien mainoslaitteiden osalta. Konserni tulee selvittämään tietojen saatavuuden parantamista suhteellisen energiansäästön mittaamiseksi.

Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelman toimenpide digitaalisen hiilijalanjäljen laske- misesta konsernitasoisesti ei toteutunut vuonna 2025. Digitaalisen hiilijalanjäljen laskemista tullaan edistämään konsernin kasvihuonekaasupäästölaskennan kehittämisen yhteydessä. Kasvihuone- kaasupäästöjen vähentämiseksi kiinteistöjen energiankulutuksen osalta konsernin vastuullisuusoh- jelmassa toimenpiteinä olivat alkuperämerkityn vihreän sähkön käyttö uusissa vuokrasopimuksissa, ja suositus edistää sitä siirtymällä uusiutuvan sähkön käyttöön vuokrasopimuksia uusittaessa. Alku- perätodennetun vihreän sähkön osuuden kasvattamisessa ei vielä vuonna 2025 edistytty osuuden ollessa uusissa vuokrasopimuksissa 0 prosenttia. Konsernin uusissa vuokrasopimuksissa on kuiten- kin vuonna 2025 huomioitu energian päästöttömyys ja uusissa vuokrasopimuksissa päästöttömän ydinvoimalla tuotetun sähkön osuus oli 7 prosenttia.

Keskisuomalainen-konsernin vuonna 2025 tekemien päästövähennyksiin tähtäävien toimenpitei- den vaikutus kokonaispäästöjen vähentämiseen on raportoitu kohdan E1-6 taulukossa.

Toimien toteuttamiseen kohdennetut taloudelliset resurssit

Keskisuomalainen-konsernin ympäristö- ja ilmastoasioita (ml. kasvihuonekaasujen vähentämiseen tähtäävät toimet) johdetaan Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen hyväksymän vastuullisuuden johtamismallin mukaisesti. Malli on kuvattu tarkemmin kohdassa ESRS 2 GOV-1. Tehdyt kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen tähtäävät toimet eivät ole vaatineet merkittäviä pääoma- tai toimintamenoja. Tieteeseen perustuvien SBTi-päästövähennystavoitteiden asettamisen yhteydessä kartoitetaan konsernissa tulevat toimet sekä niiden mahdollisesti vaativat taloudelliset resurssit.

E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet

Keskisuomalainen-konserni ei ole asettanut numeerisia kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteita Scope 1-3 -päästöille. Keskisuomalainen Oyj toimitti joulukuussa 2025 sitoumuksen Science Based Targets -aloitteelle (SBTi) tieteeseen perustuvien lyhyen aikavälin päästövähennystavoitteiden asettamiseksi, jotka ovat linjassa Pariisin ilmastopimuksen 1,5 asteen tavoitteen kanssa. Sitoumuksen myötä Keskisuomalainen-konserni laatii tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet ja toimittaa ne SBTi:n arvioitavaksi 24 kuukauden kuluessa sitoumuksen jättämisestä. Numeeriset tavoitteet asetetaan kyseisen prosessin valmistuttua tuleville vuosille. Suunniteltu päästövähennystavoitteiden asetantaprosessi on kuvattu tarkemmin kohdassa E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit.

Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelman 2025–2030 tavoitteet ja mittarit

Olennainen kestävyysseikka	Tavoitetta ja toimenpidettä ohjaava toimintaperiaate/ ohjeistus	Tavoite	Toimenpide	Soveltamisala	KPI-mittari	Toteuma 2025
Ilmastonmuutoksen hillitseminen	Ympäristö- ja ilmastopoliittika	Laajennamme ympäristöjohtamisen konsernitasoniseksi	Konsernitason ympäristö- ja ilmastopoliittikan laatiminen ja soveltaminen	Oma toiminta	Kyllä/Ei	Kyllä
		Vähennämme kasvihuonekaasupäästöjä omassa toiminnassa ja arvoketjussa (Scope 1–3) Pariisin sopimuksen 1,5 asteen tavoitteen mukaisesti	Konsernitason ilmastotiekartan ja siirtymäsuunnitelman laatiminen ja soveltaminen	Arvoketjun alku- ja loppupää, oma toiminta	Kyllä/Ei	Ei
			Uudistetaan jakelu- ja muuta kuljetus- ja huoltokalustoa vähäpäästöisempiin ajoneuvoihin suunnitellun rotaation mukaisesti	Oma toiminta	Vähäpäästöisten ajoneuvojen osuus (%) / biopolttoaineiden osuus (%)	6 % / 53 %
			Kompensaation osuuden pienentäminen (jakelu ja painotuotteet)	Oma toiminta	Kompensaation osuus (%)	Ei toteumatietoja
			Päästövapaa kaukolämpö käyttöön suurimassa osassa (yli 50 %) isoissa kiinteistöissä	Oma toiminta	Päästövapaa kaukolämpö käytössä (%) isoista kiinteistöistä	71 %
			Energiansäästöön ja -tehokkuuteen liittyvä koulutus osana vastuullisuuskoulutusta henkilöstölle*	Oma toiminta	Koulutettu osuus henkilöstöstä (pl. jakajat) (%)	74 %
			Ulkomainoslaitteiden energiatehokkuuden parantaminen seuraten Ulkomainosliiton vastuullisuustavoitteita	Oma toiminta	Energiansäästö %/MWh	Ei toteumatietoja
			Digitaalisen hiilijalanjäljen laskeminen konsernitasonisesti	Oma toiminta	Kyllä/Ei	Ei
			Alkuperämerkitty vihreä sähkö suosituksena uusiin vuokrasopimuksiin (sopimusehdot)	Oma toiminta	Alkuperämerkitty vihreä sähkö (%) uusissa vuokrasopimuksissa (sopimusehdot)	0 %

E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2025	2024
1) Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
2) Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	1 337,77	2 674,65
3) Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
4) Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
5) Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	5092,66	8 029,83
6) Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 1-5 summana)	6 430,43	10 704,49
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	18,60 %	27,31 %
7) Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	13 133,57	15 719,69
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	38,00 %	40,10 %
8) Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	1 656,89	25,31
9) Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	13344,27	12 752,49
10) Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	0	0
11) Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 8-10 summana)	15001,16	12 777,80
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	43,40 %	32,59 %
Energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna kohtien 6, 7 ja 11 summana)	34 565,16	39 201,98

Energiankulutuksen laskentaperiaatteet

Keskisuomalainen-konsernin kokonaisenergiankulutus vuonna 2025 oli 34 565,16 MWh. Energiankulutustiedot kattavat polttoaineiden kulutuksen sekä kaikki konsernin omistamat ja vuokraamat kiinteistöt, mukaan lukien painotalot, toimitilat ja varastot.

Keskisuomalainen-konsernin energiankulutusdata on koottu energianhallintajärjestelmistä sekä yhtiöiden toimittamista kulustiedoista. Osassa kiinteistöistä kulutuslukemat eivät olleet suoraan

Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2025	2024	Muutos % 2025/2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon (MWh/MEUR)	162,5	193,49	-16 %

	2025	2024
Energiaintensiteetin laskennassa käytetty ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin oleva liikevaihto MEUR	212,77	202,66
Liikevaihto (muut) MEUR	0	0
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätös) MEUR	212,77	202,66

saatavilla, ja näiden osalta energiankulutus perustuu laskennallisiin arvioihin. Arviot laskelmista on tehty kiinteistöjen ja osakehuoneistojen pinta-alaan perustuen.

Keskisuomalainen-konsernin päästölaskenta energiankulutuksen osalta (Scope 1 ja 2) on toteutettu Normative-päästölaskentajärjestelmässä, joka hyödyntää luotettavia päästökertoimia joko todelliseen kulutusdataan tai pinta-alaperusteisesti arvioituun energiankulutukseen pohjautuen.

Keskisuomalainen Oyj:n kestävyys selvityksessä tilikaudelta 1.1.2024-31.12.2024 raportoitiin, että Keskisuomalainen-konsernilla oli vuonna 2024 uusiutuvaan energiaan perustuva sähkösopimus. Tämä tieto oli virheellinen: konsernilla on vuonna 2024 ollut sähkösopimus, joka perustui ydinvoimaan, ei uusiutuvaan energiaan. Tämän takia vuonna 2024 ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energiankulutuksen raportoitiin olevan 327,07 MWh eli 0,83 % energian kokonaisenergiankulutuksesta, kun oikea luku vuoden 2024 osalta oli 15 719,69 MWh eli 40,10 % kokonaisenergiankulutuksesta, kun oikea luku vuoden 2024 osalta oli 15 719,69 MWh eli 40,10 % kokonaisenergiankulutuksesta. Lisäksi vuodelta 2024 raportoitiin uusiutuvista energialähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutuksen osalta 12 752,49 MWh ja uusiutuvista energialähteistä peräisin olevan energian osuuden olevan kokonaisenergiankulutuksesta yhteensä 71,86 %. Keskisuomalainen-konsernin korjatut luvut vuodelta 2024 ovat uusiutuvista energialähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutuksen osalta 12 752,49 MWh ja uusiutuvista energialähteistä peräisin olevan kokonaisenergiankulutuksen osalta 32,59 %.

Energiantensiteetin määrittämiseen käytetyt ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat.

NACE Rev. 2	Päälouokka	Taso	
18	C	2	Painaminen ja tallenteiden järjestäminen
58	J	2	Kustannustoiminta
60	J	2	Radio- ja televisiotoiminta
68	L	2	Kiinteistöalan toiminta
70	M	2	Pääkonttorien toiminta; liikkeenjohdon konsultointi
73	M	2	Mainostoiminta ja markkinatutkimus
H	H	1	Kuljetus ja varastointi
J	J	1	Informaatio ja viestintä

E1-6 – Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

	Takautuva				Välitavoitteet ja tavoitevuodet		
	Perusvuosi	2024	2025	Muutos	2030	(2050)	Vuotuinen %-tavoite / perusvuosi
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt							
Kasvihuonekaasujen Scope 1 -bruttopäästöt (tCO2-ekv.)	2024	691	340	-51 %	Ei asetettu	Ei asetettu	Ei vuositavoitetta
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	2024	N/A	N/A	N/A	Ei asetettu	Ei asetettu	
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt							
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO2-ekv.)	2024	1 959	1395	-29 %	Ei asetettu	Ei asetettu	
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO2-ekv.)	2024	1 433	1026	-28 %	Ei asetettu	Ei asetettu	
Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt							
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (Scope 3) kokonaisbruttopäästöt (tCO2-ekv.)	2024	22 132	26 555	20 %	Ei asetettu	Ei asetettu	
1 Ostetut tavarat ja palvelut		11 154	12 856	15 %			
2 Tuotantohyödykkeet		95	936	885 %			
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly Scope 1 - tai Scope 2 -päästöihin)		1 962	1 294	-37 %			
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu		5 722	1 867	-67 %			
5 Toiminnassa muodostuva jäte		79	40	-49 %			
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen		1 610	813	-50 %			
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne		1 396	1200	-14 %			
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät		N/A	N/A	N/A			
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä		N/A	7452	N/A			
10 Myytyjen tuotteiden jalostus		N/A	N/A	N/A			
11 Myytyjen tuotteiden käyttö		70	71	0,2 %			
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöään lopussa		45	27	-39 %			
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät		N/A	N/A	N/A			
14 Franchising		N/A	N/A	N/A			
15 Investoinnit		N/A	N/A	N/A			
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt							
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO2-ekv.)	2024	24 782	28 291	14 %	Ei asetettu	Ei asetettu	Ei asetettu
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO2-ekv.)	2024	24 256	27 922	15 %	Ei asetettu	Ei asetettu	Ei asetettu

Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2025	2024
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./milj. euroa)	132,94	122,28
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./milj. euroa)	131,25	119,7

	2025	2024
Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto MEUR	212,77	202,66
Liikevaihto (muut) MEUR	0,00	0,00
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksissä) MEUR	212,77	202,66

Kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa ja mittaamisessa käytetyt menetelmät

Keskisuomalainen-konserni laskee kasvihuonekaasupäästöt hyödyntämällä GHG Protocol Corporate -standardin (GHGP) mukaista Normative-päästölaskentajärjestelmää, joka käyttää ajantasaisia, päästöluokakohtaisia kertoimia. Normative-päästölaskentajärjestelmä on yritysten hiilijalanjälki-laskentaan erikoistunut SaaS-järjestelmä, joka perustuu GHG-protokollaan ja hyödyntää laadukkaita, ulkoisista tietokannoista koottuja päästökertoimia.

Normative-päästölaskentajärjestelmä yhdistää Keskisuomalainen-konsernin toiminnasta, hankinnoista ja arvoketjusta kerätyn datan (Scope 1, 2 ja 3), luokittelee sen standardoidun taksonomian mukaisesti ja tuottaa lopputuloksena päästöinventaarion. Normative-päästölaskentajärjestelmä mahdollistaa sekä määrätietoon (esim. kWh, litrat, tonnit) että rahamääräiseen tietoon (esim. ostot ja hankintakulut) perustuvan päästölaskennan.

Päästölaskennassa huomioitua kasvihuonekaasut ja niiden 100 vuoden lämmitysvaikutukset (GWP) noudattavat UNFCCC:n mukaisia GHG-standardin vaatimuksia. Scope 3 -laskennassa käytetään GHGP:n määrittelemiä 15 päästöluokkaa.

Keskisuomalainen-konsernin päästölaskennassa on huomioitu seuraavat keskeiset periaatteet:

- Relevanssi: Konserni tunnistaa yhtiökohtaisesti ne päästölähteet, joilla on olennainen vaikutus ympäristöön ja sidosryhmiin
- Täydellisyys: Raportointi kattaa päästölähteiden sekä suorat että epäsuorat päästöt
- Johdonmukaisuus: Tiedonkeruussa ja laskennassa käytetään selkeitä, vakiintuneita menetelmiä ja järjestelmiä
- Läpinäkyvyys: Raportointi on avointa ja selkeää, ja siinä kuvataan menetelmät ja oletukset
- Tarkkuus: Tiedot kerätään huolellisesti ja analysoidaan virheiden ja vääristymien minimoimiseksi

Keskisuomalainen Oyj:n kestävyyselvityksessä tilikaudelta 1.1.2024-31.12.2024 Scope 3 -kategoriaan kuuluvien pilvi- ja datakeskuspalveluiden päästöt oli esitetty virheellisessä mittayksikössä. Vir-

heen takia vuonna 2024 pilvipalvelujen ja datakeskuspalvelujen kasvihuonekaasupäästöjen raportoitiin olevan 30 000 tCO₂-ekv., kun oikea luku oli 0,03 tCO₂-ekv. Virhe vaikutti myös konsernin kokonaiskasvihuonekaasupäästöjen määrään, joka vuodelta 2024 raportoitiin olevan 54 782 tCO₂-ekv. (sijaintiperusteinen) ja 54 256 tCO₂-ekv. (markkinaperusteinen) korjattujen lukujen ollessa 24 782 (sijaintiperusteinen) ja 24 256 (markkinaperusteinen) tCO₂-ekv.

Oman toiminnan suorat Scope 1 -päästöt

Keskisuomalainen-konsernin suorat (Scope 1) kasvihuonekaasupäästöt syntyvät pääasiassa omien ja vuokrattujen ajoneuvojen käytöstä. Päästöt muodostuvat ajoneuvojen polttoaineen kulutuksesta, joka kattaa sekä konsernin omistamat että operatiivisen määräysvallan alaiset ajoneuvot.

Suurin osa Keskisuomalainen-konsernin polttoaineen kulutustiedoista saadaan suoraan toimittajaraporteista. Niiltä osin, joista raportointia ei ole saatavilla, kulutus arvioidaan konsernin tilikarttaan tehtyjen kategorisointien perusteella ja lasketaan euromääräisiin ostoihin pohjautuen. Päästölaskennassa käytetyt kertoimet perustuvat Normative-päästölaskentajärjestelmän polttoaine- ja maakoh-taisiin kertoimiin sekä kansainvälisiin tietokantoihin, kuten DEFRAan, IEA:han ja Ecoinventiin.

Oman toiminnan epäsuorat Scope 2 -päästöt (toimipaikka- ja markkinaperusteiset)

Keskisuomalainen-konserni raportoi oman toiminnan epäsuorat (Scope 2) päästöt sijainti- ja markkinaperusteisesti. Sijaintiperusteisella menetelmällä lasketaan Scope 2 -päästöt käyttämällä sähkön-tuotannon keskimääräisiä päästökertoimia tietyllä maantieteellisellä alueella, joka voi olla esimerkiksi paikallinen, alueellinen tai kansallinen.

Markkinaperusteisella menetelmällä lasketaan Keskisuomalainen-konsernin Scope 2 -päästöt sen sähköntuottajan perusteella, jolta raportoiva organisaatio ostaa sähköä. Laskenta perustuu sopimusvälineisiin, kuten alkuperätakuihin, uusiutuvan energian sertifikaatteihin tai sähkönhankintasopimuksiin, jotka todistavat, millä tavalla sähkö on tuotettu. Konserni voi ostaa sähköä joko näiden sopimusvälineiden kanssa tai hankkia sopimusvälineitä erikseen, ja niiden avulla päästökerroin voidaan määrittää tarkasti sähköntuottajakohtaisesti. Keskisuomalainen-konserni osti 56 % erillisiä energian alkuperätakuuta (Guarantee of Origin). Nämä takuut kattoivat 56 % scope 2-päästöistä.

Keskisuomalainen-konsernin oman toiminnan epäsuorat päästöt aiheutuvat energiasta, jota käytetään painotaloissa, toimitaloissa, varastoissa sekä vuokraohteissa. Konsernin omistamien tilojen osalta energiatiedot on kerätty energianhallintajärjestelmästä. Vuokratilojen osalta kulutus on arvioitu tilojen pinta-alan perusteella. Keskisuomalainen-konserni ei myy energiaa.

Keskisuomalainen-konsernin Scope 2 -päästölaskennassa käytetään Normative-päästölaskentajärjestelmän päästökertoimia, jotka perustuvat ensisijaisesti luotettuihin ulkoisiin tietokantoihin (AIB ja Fingrid). Niiden kiinteistöjen osalta, joiden energiantoimittajaa ei ollut tiedossa, käytettiin Fingridin sijaintiperusteista päästökerrointa. Jatkossa tavoitteena on selvittää energiantoimittajat myös kaikille vuokraohteille.

Arvoketjun epäsuorat Scope 3 -päästöt

Keskisuomalainen-konsernin arvoketjun epäsuorista (Scope 3) päästöistä 37 % perustuu ensikäden dataan. Loput päästöt on laskettu kulupohjaisen datan ja pinta-aloihin perustuvien arvioiden avulla. Konserni kehittää jatkuvasti datan laatuaan, jotta tulevaisuudessa yhä suurempi osa päästöistä voidaan laskea ensikäden datan perusteella.

Kategoria 1 (Ostetut tavarat ja palvelut)

Keskisuomalainen-konsernin ostettujen tavaroiden ja palveluiden päästöihin sisältyvät painotuotteiden, sanomalehtituotteiden, pilvipalveluiden sekä ICT-laitteiden kasvihuonekaasupäästöt, jotka perustuvat toimittajilta saatuihin tietoihin.

Keskisuomalainen-konsernin painotuotteiden ja sanomalehtituotteiden päästölaskenta perustuu toimittajilta saatuihin paperiprofiilien päästökertoimiin sekä varastokirjanpidon volyymitietoihin. Alumiinisten painolevyjen, painovärien ja pesuaineiden määrät saadaan samoin varastokirjanpidosta, ja näiden materiaalien päästökertoimina käytetään ClimateCalc-järjestelmän toimialakohtaisia kertoimia.

Muiden Keskisuomalainen-konsernin ostamien tavaroiden ja palveluiden päästöt on laskettu konsernin Qlik-taloushallintajärjestelmässä tehdyn GHG-protokollan mukaisen kategorisoinnin perusteella, jossa jokainen osto on luokiteltu oikeaan päästökategoriaan.

Keskisuomalainen-konsernin päästölaskenta toteutetaan Normative-päästölaskentajärjestelmässä. Toimittajilta saatuja päästötietoja viedään järjestelmään aina, kun niitä on saatavilla. Niiden osalta, joille toimittajakohtaisia päästötietoja ei ole, päästöt on arvioitu tuotteen tai palvelun tyyppin sekä euromäärän perusteella.

Kategoria 2 (Pääomahyödykkeet)

Kategoriaan sisältyvät kaikki Keskisuomalainen-konsernin raportointivuonna hankittujen pääomahyödykkeiden tuotannosta aiheutuvat ylävirran päästöt. Pääomahyödykkeet ovat pitkäikäisiä lopputuotteita, joita konserni käyttää tuotteen valmistamiseen, palvelun tuottamiseen tai tavaroiden myyntiin, varastointiin ja toimitukseen. Pääomahyödykkeet on luokiteltu Qlik-taloushallintajärjestelmässä omaksi kategoriakseen, josta ne tuodaan Normative-päästölaskentajärjestelmään. Päästöt arvioidaan hankintojen rahallisen arvon perusteella Normative-päästölaskentajärjestelmässä.

Kategoria 3 (Polttoaineisiin ja energiaan liittyvät päästöt)

Kategoria sisältää Keskisuomalainen-konsernin omien polttoaineiden ja energiantuotannon ylävirran päästöt. Näihin kuuluvat polttoaineiden tuotannosta ja kuljetuksesta aiheutuvat well-to-tank-pääs-

töt sekä energian siirtohäviöiden päästöt. Normative-päästölaskentajärjestelmä laskee nämä päästöt automaattisesti syötettyjen Scope 1 - ja Scope 2 -tietojen perusteella hyödyntäen DESNZ 2025- ja IEA 2024 -päästökertoimia.

Kategoria 4 (Ylävirran kuljetus ja jakelu)

Kategoria sisältää toimittajilta Keskisuomalainen-konsernille saapuvien tuotteiden kuljetuksista ja logistiikasta aiheutuvat päästöt ennen tuotantoa tai käyttöä. Tämä kattaa kaikki ylävirran kuljetukset, kuten maantie-, lento-, meri- ja rahtikuljetukset, silloin kun kuljetusketju on toimittajan vastuulla tai se kuuluu hankintasopimukseen.

Keskisuomalainen-konsernin päästölaskennan perustana käytetään ensisijaisesti toimittajilta saatuja kuljetusraportteja. Niiden toimittajien osalta, joilta kuljetuskohtaisia päästötietoja ei ole saatavilla, päästöt arvioidaan Qlik-taloushallintajärjestelmässä saadun ostodatan perusteella. Näissä tapauksissa käytetään euromääräisiin hankintoihin pohjautuvaa päästölaskentaa, jossa ostot kohdistetaan GHG-protokollan mukaisesti kuljetuksiin liittyviin päästökertoimiin.

Kategoria 5 (Toiminnassa syntynyt jäte)

Sisältää Keskisuomalainen-konsernin päästöt, jotka syntyvät raportointivuonna konsernin omissa tai konsernin hallitsemisissa toiminnoissa syntyvän jätteen käsittelystä ja loppusijoituksesta kolmannen osapuolen toimesta. Konserni saa raportit jätehuollon kolmannen osapuolen toimijoilta.

Kategoria 6 (Liikematkustus)

Sisältää Keskisuomalainen-konsernin päästöt, jotka syntyvät työntekijöiden liikematkuksesta kolmannen osapuolen omistamilla tai operoimilla kulkuneuvoilla, kuten lentokoneilla, junilla, busseilla ja henkilöautoilla sekä työntekijöiden hotellimajoituksen liikematkojen aikana. Konserni laskee liikematkustuksen päästöt etäisyys- ja kuluperusteisesti perustuen M2-matkalaskujärjestelmään ja Mepco-henkilöstöhallinto- ja palkanlaskentajärjestelmään kilometrikorvauksista ja hotelliyöpymisistä. Kategorian päästöt lasketaan Normative-päästölaskentajärjestelmässä kilometrien ja hotellimaksujen pohjalta järjestelmän päästökertoimien perusteella.

Kategoria 7 (Työntekijöiden työmatkaliikenne)

Kattaa Keskisuomalainen-konsernin päästöt, jotka syntyvät työntekijöiden liikkumisesta kodin ja työpaikan välillä. Päästöjä voi aiheutua esimerkiksi henkilöautoilusta, bussi- ja junaliikenteestä sekä muista kulkutavoista, kuten metrosta, pyöräilystä ja kävelystä. Kategoriaan sisällytetään myös etätöistä aiheutuvat päästöt, kuten kotona tapahtuvan työnteon aikainen energiankulutus.

Keskisuomalainen-konserni toteutti joulukuussa 2025 työmatkakyselyn, jossa henkilöstöltä kerättiin tiedot viikoittaisista työskentelypäivistä sekä siitä, kuinka monena päivänä he matkustavat kotoaan työpaikalle. Kyselyssä kartoitettiin myös työmatkan pituus yhteen suuntaan sekä käytetty kulkumuoto. Samalla kyselyllä selvitettiin työntekijöiden viikoittaiset etätyöpäivät. Työmatkakyselyn vastausprosentti oli 50 %, joten vastausmäärää vastaavat päästöt skaalattiin yhtiökohtaisesti siten, että ne edustavat koko henkilöstöä. Kategorian päästöt laskettiin Normative-päästölaskentajärjestelmässä kyselystä saatujen tietojen sekä järjestelmän päästökertoimien perusteella.

Kategoria 8 (Vuokratut varat)

Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät ei ole olennainen Keskisuomalainen-konsernille, koska konsernilla ei ole olennaisia vuokrattuja omaisuuseriä, joita ei ole raportoitu muissa kategorioissa. Kaikkien vuokrattujen tilojen ja ajoneuvojen energiankulutus sisältyy Scope 1 - ja Scope 2 -päästöihin.

Kategoria 9 (Alavirran kuljetus ja jakelu)

Kategoria sisältää Keskisuomalainen-konsernin päästöt, jotka syntyvät raportointivuonna myytyjen tuotteiden kuljetuksesta ja jakelusta kuljetusvälineissä ja tiloissa, joita konserni ei omista tai hallitse. Konsernin päästölaskenta perustuu ensisijaisesti toimittajilta saatuihin kuljetus- ja logistiikkaraportteihin. Toimittajien osalta, joilta kuljetuskohtaisia päästötietoja ei ole saatavilla, päästöt on arvioitu Qlik-taloushallintajärjestelmän ostodatan perusteella. Näissä tapauksissa laskenta perustuu euro-määräisiin hankintoihin, jotka kohdistetaan GHG-protokollan mukaisesti kuljetus- ja jakelupäästöjen päästökertoimiin.

Kategoria 10 (Myytyjen tuotteiden jatkojalostus)

Myytyjen tuotteiden jalostus ei ole olennainen Keskisuomalainen-konsernille, sillä konserni ei myy puolivalmiita tuotteita, jotka edellyttäisivät prosessointia. Tärkeimmät Keskisuomalainen-konsernin myymät tuotteet ovat sanomalehtiä, aikakauslehtiä ja digitaalisia tuotteita.

Kategoria 11 (Myytyjen tuotteiden käyttö)

Kategoria kattaa päästöt, jotka syntyvät Keskisuomalainen-konsernin myymien tuotteiden käytöstä, siltä osin kuin se kohdistuu myydyn tuotteen aiheuttamaan käytönaikaiseen energiankulutukseen ja siitä johtuvaan hiilidioksidipäästöön. Kategoriasa ei huomioida esimerkiksi kuluttajien laitteiden

elinkaari-päästöjä tai muita vastaavia välillisiä päästöjä, joiden ei voida katsoa aiheutuvan suoraan ja ainoastaan konsernin tuotteiden kulutuksesta. Myydyiksi tuotteiksi luokitellaan konsernin uutismedian eri digitaaliset julkaisualueet, joilla käyttäjät voivat uutismedian tuotteita kuluttaa. Tästä tuotteiden kulutuksesta syntyy energiankulutusta, jonka suuruutta arvioidaan alustoilla kulutetun ajan perusteella. Konsernin digitaalisten tuotteiden primääriseurantadatan perusteella voidaan tunnistaa kulutettu aika, julkaisualue, käyttäjän laitetyyppi sekä mobiilisovellusten latausmäärä vuoden aikana. Kerätyn tiedon perusteella lasketaan laitetyyppikohtaisten normikulutusarvojen ja Suomen sähkökulutuksen vuoden 2025 päästökiesiarvon mukaisen kertoimen myötä syntynyt hiilidioksidipäästö.

Kategoria 12 (Myytyjen tuotteiden käytöstä poistaminen)

Kategoriassa huomioidaan Keskisuomalainen-konsernin myymien omien painettujen printtikustanteiden käytöstä poistosta aiheutuneet päästöt. Laskenta perustuu konsernin painojen omien tuotteiden painamiseen käytetyn paperin määrään, jonka loppukäyttäjät kierrättävät tai muulla tavoin poistavat käytöstä. Normative-päästölaskentajärjestelmässä paperin määrä muunnetaan päästöiksi järjestelmän päästökertoimen (DESNZ 2025) perusteella.

Kategoria 13 (Vuokratut varat)

Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät ei ole olennainen Keskisuomalainen-konsernille, sillä konsernilla ei ole arvoketjun loppupäässä vuokrattuja omaisuuseriä.

Kategoria 14 (Franchising)

Kategoria ei ole olennainen, sillä Keskisuomalainen-konsernilla ei ole franchising-toimintaa.

Kategoria 15 (Sijoitukset)

Kategoria on määritelty vuonna 2025 epäolennaiseksi Keskisuomalainen-konsernille.

Biogeeniset päästöt

Biogeenisiä päästöjä ei ole sisällytetty vuoden 2025 laskentaan. Biogeenisten päästöjen raportointia ja laskentamenetelmiä kehitetään jatkossa Normative-päästölaskentajärjestelmässä.

Hallituksen toimintakertomus 2025
Kestävyys selvitys

Ympäristötiedot

Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet						
ESRS kestävyysaihe	Osaosa-aihe	Tyyppi	Tosiasiallinen / mahdollinen vaikutus	Oleellinen aihe	Kuvaus	Toimintaperiaatteet, jotka liittyvät olennaiseen vaikutukseen tai riskiin
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	Maankäytön muutokset	Riski	-	Luonnon monimuotoisuuteen liittyvän sääntelyn tiukentuminen	Tiukentuva sääntely luontokadon hillitsemiseksi voi lisätä kuluja, jotka aiheutuvat esimerkiksi järjestelmäinvestoinneista tai hallinnollisen taakan kasvamisesta.	Ympäristö- ja ilmastopolitiikka
	Suora hyödyntäminen	Kielteinen vaikutus	Tosiasiallinen	Metsien käytön vaikutukset sekä digitaalisiin palveluihin tarvittaviin laitteisiin ja infrastruktuuriin käytettyjen metallien ja muiden kaivannaisten vaikutukset luonnon monimuotoisuuden heikkenemiseen	Painopaperin raaka-aine saadaan metsistä, joiden hakkuut voivat edistää luonnon monimuotoisuuden heikkenemistä. Digitaalisten palvelujen käyttämiseen tarvittavien elektroniikkalaitteiden raaka-aineiden tuotanto ja hankinta sekä rakennettuun infrastruktuuriin tarvittavat neitseelliset materiaalit voivat edistää luonnon monimuotoisuuden heikkenemistä.	Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje Hankintaohje
Vaikutukset ekosysteemien laajuuteen ja tilaan	Maaympäristön tilan heikkeneminen	Riski	-	Materiaalien saatavuuden heikkeneminen ja kustannusten nousu luonnon monimuotoisuuden köyhtyessä	Primääriresurssien ehtyminen tai heikkeneminen luonnon monimuotoisuuden köyhtymisen takia vaikuttaa kielteisesti materiaalien (kuten paperi tai kaivannaiset) saatavuuteen ja hintaan.	Ympäristö- ja ilmastopolitiikka

E4-1 Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa

Keskisuomalainen-konsernilla ei ole erillistä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemin huomioimiseen liittyvää siirtymäsuunnitelmaa. Konsernin toiminnan luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuvia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia on arvioitu osana Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysia. Konsernin kaksoisolennaisuusanalyysissa on tunnistettu ja arvioitu liiketoiminnan luonnonvaroihin kohdistuvia resurssi-riippuvuuksia ja niistä aiheutuvia vaikutuksia ja riskejä. Merkittävimmät konsernin kielteiset vaikutukset ovat välillisiä ja ne liittyvät arvoketjun alkupäässä tapahtuvaan, painotoiminnassa käytettävän paperin ja digitaalisessa palveluissa käytettävien laitteiden raaka-aineiden tuotantoon ja jalostamiseen sekä rakennettuun infrastruktuuriin, kuten teihin, energiaverkostoon ja rakennuksiin, tarvittaviin neitseellisiin materiaaleihin.

Konsernin taloudellisten riskien osalta olennaiseksi arvioitiin luonnon monimuotoisuuteen liittyvän sääntelyn tiukentumisesta aiheutuva siirtymäriski ja luonnon monimuotoisuuden köyhtymiseen liittyvä fyysinen riski, joka voi aiheuttaa materiaalien saatavuuden heikkenemistä ja kustannusten nousua.

Keskisuomalainen-konsernin strategiayön kärkenä on uutismedian digitaalinen transformaatio, joka osaltaan tulee pienentämään keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä paperin käyttömääriä konsernissa ja vähentämään sekä raaka-aineriippuvuuteen että raaka-aineen saatavuuteen liittyvää taloudellista riskiä paperin osalta, mutta kasvattamaan mahdollisesti vaikutuksia ja riskiä konsernin digipalveluissa tarvittavien raaka-aineiden osalta. Konsernin käyttämän painopaperin osalta liike-

toimintariskejä vähennetään pyrkimällä lyhyisiin toimitusketjuihin ja varmistamalla, että kaikki käytettävä paperi on 100 % alkuperäsertifioitua. PEFC-sertifioinnin tavoitteena on edistää ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävää metsätaloutta ja sertifikaatin myöntää ulkopuolinen kolmas osapuoli.

Keskisuomalainen-konserni tarkastelee luonnon monimuotoisuuteen liittyviä fyysisiä, siirtymä- ja järjestelmäriskkejä systemaattisesti osana riskiarviointeja. Kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä vuonna 2025 konsernissa tarkasteltiin liiketoiminnan ja strategiatyön resilienssiä suhteessa ilmastonmuutokseen, joka osaltaan on kytköksissä myös luonnon monimuotoisuuteen. Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuvaa erillistä resilienssianalyysia ei ole toteutettu.

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Keskisuomalainen-konserni ei toimi biologisen monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla eikä konsernissa ole todettu olennaisia kielteisiä vaikutuksia, jotka liittyvät maaympäristön tilan heikkenemiseen, aavikoitumiseen tai maaperän sulkemiseen. Konsernilla ei myöskään ole toimintaa, jonka voitaisiin arvioida aiheuttavan haittaa uhanalaisille lajeille.

E4-2 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet

Keskisuomalainen-konserni ehkäisee ja vähentää kielteisiä vaikutuksia arvoketjussa tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohjeen ja hankintaohjeen mukaisesti sekä hallinnoi riskejä omassa toiminnassaan konsernin ympäristö- ja ilmastopolitiikan periaatteiden mukaisesti.

Ympäristö- ja ilmastopolitiikka

Keskisuomalainen-konsernin ympäristö- ja ilmastopolitiikan tavoitteena on vähentää haitallisia ympäristö- ja ilmastovaikutuksia ja konserniin kohdistuvia riskejä sekä lisätä myönteisiä vaikutuksia. Luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien riskien osalta ympäristö- ja ilmastopolitiikka velvoittaa huomioimaan luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemipalveluihin liittyvät ympäristönäkökohdat omassa toiminnassaan sekä materiaalien ja raaka-aineiden hankintoja toteutettaessa. Ympäristö- ja ilmastopolitiikka sisältää myös konsernin sitoumuksen käyttää painoliiketoiminnassa 100 % alkuperäsertifioitua painopaperia puun alkuperän ja kestävän metsänhoidon varmistamiseksi. Ympäristö- ja ilmastopolitiikka on kuvattu tarkemmin kohdassa E1-3 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet.

Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje

Keskisuomalainen-konsernin tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje sisältää konsernin vastuullisuuteen liittyvät vähimmäisvaatimukset sekä hankintoihin linkittyvät vastuullisuuskriteerit, joita konserni edellyttää lakien ja säädösten noudattamisen lisäksi. Luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien vaikutusten osalta tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje velvoittaa tavarantoimittajia tai palveluntarjoajia hallinnoimaan ja vähentämään ympäristöön kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia kaikissa liiketoiminnan vaiheissa sekä arvioimaan toimintaansa liittyvät ympäristöriskit. Lisäksi tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje velvoittaa ilmoittamaan toimintatapaohjeen rikkomisesta tai epäilyistä rikkomisesta sekä siihen liittyvistä korjaavista toimituksista ja määrittää konsernin oikeuden suorittaa auditoiteja sekä rikkomuksista johtuvat seuraamukset. Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje on kuvattu tarkemmin kohdassa S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet.

Hankintaohje

Keskisuomalainen-konsernin hankintaohje sisältää konsernin hankintaan liittyvät periaatteet ja vastuullisuusnäkökohdat, jotka se huomioi hankinnoissaan. Hankintaohje ohjaa huomioimaan hankintojen ympäristövaikutukset, kuten ilmastonmuutoksen hillinnän, luonnonvarojen kestävän käytön ja jätteiden vähentämisen. Hankintaohje on kuvattu tarkemmin kohdassa S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet.

E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit

Biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemejä koskevan arvoketjun alkupäähän sijoittuvan kielteisen vaikutuksen ehkäisemiseksi ja vähentämiseksi on vuodelle 2025 määritetty Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelmassa toimenpiteenä alkuperätodennetun paperin osuuden pitäminen 100 prosentissa. Konserni hankkii painopaperia keskitetysti ja ainoastaan PEFC-sertifioiduilta toimittajilta. Keskisuomalainen-konsernin tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohjeen käyttöönotto konsernin hankintoja toteuttavien toimena, hankintaohjeen mukaisesti, edistää tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohjeen päämäärien ja tavoitteiden saavuttamista pyrkien ehkäisemään ja vähentämään hankintojen kielteistä vaikutusta biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin.

Biologista monimuotoisuutta koskevat hyvitykset

Keskisuomalainen-konsernin toimenpiteissä ei ole käytetty biologista moninaisuutta koskevia hyvityksiä.

Paikallisten ja alkuperäiskansojen tietämys ja luontopohjaiset ratkaisut

Keskisuomalainen-konserni ei ole yhdistänyt paikallista ja alkuperäiskansojen tietämystä ja luontopohjaisia ratkaisuja biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviin toimintoihin.

E4-4 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet

Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelmassa on määritelty raaka-aineiden hankintaan kohdistuva luonnon monimuotoisuuteen liittyvä tulossuuntautunut ja aikasidonnainen tavoite. Vastuullisuusohjelman tavoitteelle ei ole asetettu perusarvoa, josta johdettaisiin vuosittaista numeerista tavoitetta, vaan tavoite on jatkuva. Vastuullisuusohjelman tavoitteen asetannassa ei ole huomioitu ekologisia kynnyksarvoja eikä käytetty biologista monimuotoisuutta koskevia hyvityksiä. Vastuullisuusohjelman tavoitteen on määrittänyt konsernin johto ilman sidosryhmien osallistumista. Konsernin vastuullisuusohjelman tavoite huomioida luonnon monimuotoisuus painopaperin hankinnassa on kuvattu alla olevassa taulukossa. Tavoitteen tarkoituksena on välttää ja minimoida konsernin toiminnan kielteisiä vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen. Tavoitteen saavuttamiseksi vuotta 2025 koskevana toimenpiteenä oli alkuperätodetun paperin osuuden pitäminen 100 prosentissa. Tavoitteen mittarina seurataan alkuperätodetun paperin prosenttiosuutta hankitusta painopaperista. Vuodelle 2025 asetettu tavoite toteutui suunnitellusti.

Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelman 2025–2030 tavoitteet ja mittarit

Olellainen kestävyysseikka	Tavoitetta ja toimenpidettä ohjaava toimintaperiaate/ ohjeistus	Tavoite	Toimenpide	Soveltamisala	KPI-mittari	Toteuma 2025
Luonnon monimuotoisuus	Ympäristö- ja ilmastopolitiikka	Huomioimme luonnon monimuotoisuuden raaka-aineiden hankinnassa	Alkuperätodetun paperin osuuden pitäminen 100 prosentissa	Oma toiminta	Alkuperätodetun paperin osuus (%)	100 %



Hallituksen toimintakertomus 2025
Kestävyyselvitys

Ympäristötiedot

Resurssien käyttö ja kiertotalous

ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet						
ESRS kestävyysaihe	Osaosa-aihe	Tyyppi	Tosiasiallinen / mahdollinen vaikutus	Oleellinen vaihe	Kuvaus	Toimintaperiaatteet, jotka liittyvät olennaiseen vaikutukseen tai riskiin
Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset	ESRS E5 ei sisällä osa-osa-aiheita	Myönteinen vaikutus	Tosiasiallinen	Uusiutuvien ja kierrätettävien materiaalien käyttö	Painotuotteissa käytetään puuraaka-aineesta peräisin olevaa uusiutuvaa ja kierrätettävää materiaalia. Keskiuomalainen-konsernin kierrätysaste yli 95 %.	Ympäristö- ja ilmastopolitiikka Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintapapaohje Hankintaohje

E5-1 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet

Keskisuomalainen-konserni edistää resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvää myönteistä vaikutusta omassa toiminnassa konsernin ympäristö- ja ilmastopolitiikan periaatteiden mukaisesti sekä arvoketjussa tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintapapaohjeen ja hankintaohjeen mukaisesti.

Ympäristö- ja ilmastopolitiikka

Keskisuomalainen-konsernin ympäristö- ja ilmastopolitiikan tarkoituksena on vähentää konsernin toiminnasta johtuvia ympäristöön kohdistuvia haitallisia vaikutuksia ja konserniin kohdistuvia riskejä sekä lisätä toiminnan myönteisiä vaikutuksia. Ympäristö- ja ilmastopolitiikka täydentävät konsernin vastuullisuusohjelma ja hankintaohje, joissa määritellään tavoitteet ja toimenpiteet sekä hankinnan kriteerit kiertotalouden edistämiseksi. Konsernin ympäristö- ja ilmastopolitiikka sisältää resurssien käyttöön ja kiertotalouden edistämiseen liittyvät konsernin toimintaperiaatteet, joiden mukaisesti konserni pyrkii edistämään kiertotaloutta toimimalla resurssitehokkaasti, kierrättämään materiaaleja ja vähentämään jätteen määrää huolehtien jätteiden, mukaan lukien vaaralliset jätteet, oikeaoppisesta käsittelystä. Koska konsernin painotoiminnassa ei ole mahdollista kokonaan tai osittain siirtyä kierrätyspaperin käyttöön sen saatavuuteen ja hinnoitteluun liittyvien seikkojen vuoksi, ei konsernin ympäristö- ja ilmastopolitiikka tai vastuullisuusohjelma tällä hetkellä käsittele suoraan primaariresurssien käytöstä pois siirtymistä. Konsernin ympäristö- ja ilmastopolitiikka on esitelty tarkemmin kohdassa E1-2 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet.

Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintapapaohje

Keskisuomalainen-konsernin tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintapapaohje sisältää konsernin sopimuskumppaneille asetetut vastuullisuuteen liittyvät vähimmäisvaatimukset, joita konserni edellyttää lakien ja säädösten noudattamisen lisäksi. Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien vaikutusten osalta tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintapapaohje velvoittaa tavarantoimittajia tai palveluntarjoajia tuottajavastuun mukaiseen tuotteiden kierrätykseen, vaarallisten jätteiden oikeaoppiseen käsittelyyn ja jätehuoltoon tuotteen elinkaaren lopussa. Lisäksi konsernin tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintapapaohje velvoittaa ilmoittamaan toimintapapaohjeen rikkomisesta tai epäilystä rikkomisesta sekä siihen liittyvistä korjaavista toiminnoista ja määrittää konsernin oikeuden suorittaa auditointeja sekä rikkomuksista johtuvat seuraamukset. Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintapapaohje on esitelty tarkemmin kohdassa S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet.

Hankintaohje

Keskisuomalainen-konsernin hankintaohje ohjaa konsernin hankintoja ja investointeja. Hankintaohjeen tavoitteena on varmistaa, että hankintapäätöksissä huomioidaan ympäristöä sekä ihmisoikeuksia ja muita sosiaalisia seikkoja koskevat vaikutukset. Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien vaikutusten osalta hankintaohje velvoittaa huomioimaan hankinnoissa luonnonvarojen kestäväen käytön ja jätteiden vähentämisen. Hankintaohje on esitelty tarkemmin kohdassa S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet.

E5-2 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit

Vuonna 2025 Keskisuomalainen-konserni on jatkanut jätehuollon keskittämistä konsernin vastuullisuusohjelmassa määritetyn 97 prosentin kierrätysasteen tavoitteen saavuttamiseksi. Keskittämistä toteutetaan laajentamalla konsernin kierrätys- ja jätepalveluiden sopimuksen kattavuutta asteittain toimistoyksiköihin, mikä edistää kierrätysasteen kasvua ja tukee jätehuollon tehostamista koko konsernissa.

E5-3 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet

Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelmassa on määritetty kiertotalouteen ja jätteeseen liittyvä tulossuuntautunut ja aikasidonnainen tavoite. Vastuullisuusohjelman tavoitteet ovat luonteeltaan jatkuvia, eikä niille ole siten asetettu perusarvoa, josta johdettaisiin vuosittaisia numeerisia tavoitteita. Kierrätysastetta koskeva resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvä tavoite on kuvattu alla olevassa taulukossa. Tavoite on konsernin kierrätysasteen pitäminen korkealla tasolla ja se koskee jätehierarkian tasoa kierrätys. Tavoitteen mittarina seurataan kierrätysastetta. Kierrätysastetavoite kattaa koko Keskisuomalainen-konsernin. Konsernin toiminnasta syntyvät jätteet on luokiteltu EU:n virallisen jäteluokitusjärjestelmän mukaisiin luokkiin. Eri jäteluokkien tiedot perustuvat jäteyhtiöiden toimittamiin jätteen todellisiin määriin perustuviin tietoihin. Kierrätysaste on laskettu jakamalla kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn jätteen määrä syntyneen jätteen määrällä ja kertomalla luku 100:lla.

Vuodelle 2025 asetettua tavoitetta Keskisuomalainen-konsernin 97 prosentin kierrätysasteesta ei saavutettu, kierrätysasteen ollessa 95 prosenttia.

Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelman 2025-2030 tavoitteet ja mittari

Oleellinen kestävyysseikka	Tavoitetta ja toimenpidettä ohjaava toimintaperiaate/ohjeistus	Tavoite	Toimenpide	Soveltamisala	KPI-mittari	Toteuma 2025
Kiertotalous ja jäte	Ympäristö- ja ilmastopoliittika	Kierrätysasteen pitäminen korkealla tasolla 97 prosentissa	Pidämme jätteen kierrätysasteen korkealla tasolla	Oma toiminta	Kierrätysaste (%)	95 %

E5-5 Resurssien ulosvirtaukset

Tuotantoprosessissa syntyvät keskeiset tuotteet ja materiaalit

Keskisuomalainen-konserni kustantaa noin seitsemääkymmentä eri tilattavaa sanomalehteä ja kaupunkilehteä. Lisäksi konsernin sanomalehtipainot painavat muun muassa mainosesitteitä. Kaikki painetut tuotteet ovat lähes 100-prosenttisesti kierrätettäviä, sillä painetuissa tuotteissa käytetyt painovärit, pinnoitteet sekä muut epäpuhtaudet voivat pienissä määrin heikentää kierrätysprosessia. Konsernin käyttämät aineet painettujen lehtien tuotannossa ovat kaikki kierrätettäviä. Vuoden 2024 kierrätysaste Suomessa oli ELY-keskuksen keräyspaperitilaston mukaan mukaan 86 %.

Kierrätettävien aineiden osuudet Keskisuomalainen-konsernissa

- Tuotteissa: 100 %
- Pakkauksissa: 100 %



Hallituksen toimintakertomus 2025
Kestävyyselvitys

Sosiaaliset tiedot

Oma työvoima

ESRS S1 Oma työvoima

Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet						
ESRS kestävyysaihe	Osaosa-aihe	Tyyppi	Tosiasiallinen / mahdollinen vaikutus	Olennainen aihe	Kuvaus	Toimintaperiaatteet, jotka liittyvät olennaiseen vaikutukseen, riskiin tai mahdollisuuteen
Työolot	Terveys ja turvallisuus	Myönteinen vaikutus	Tosiasiallinen	Myönteiset vaikutukset työntekijöiden terveydelle ja hyvinvoinnille	Työn, työyhteisön, esihenkilötyön ja työterveyshuollon myönteiset vaikutukset työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen voivat ylläpitää tai edistää terveyttä, työ- ja toimintakykyä.	Eettiset toimintaperiaatteet Toimintaohjeet työtaturmiin
	Terveys ja turvallisuus, työ- ja yksityiselämän tasapaino	Kielteinen vaikutus	Tosiasiallinen	Haasteet henkilöstön työturvallisuudessa ja hyvinvoinnissa	Mediatyön nopeatempoisuus ja jatkuvat muutokset, koneenkäyttö painotoiminnassa sekä työergonomia ja mahdolliset uhkatilanteet jakelussa on tunnistettu kielteisiksi vaikutuksiksi. Yleisin sairauspoissaolojen syy on psykososiaalinen kuormitus ja tästä johtuvat mielenterveyden haasteet (ei aina työperäistä).	
	Terveys ja turvallisuus, työ- ja yksityiselämän tasapaino	Mahdollisuus	-	Myönteisen työnantajamielikuvan vaikutukset työvoiman pysyvyyteen ja saatavuuteen	Myönteinen työnantajamaie voi edesauttaa rekrytointia ja työvoiman pysyvyyttä, parantaen toiminnan vakautta ja vähentäen rekrytointikustannuksia. Lisäksi se voi vaikuttaa myönteisesti liiketoimintaan ja kykyyn tuottaa tuotteita ja palveluja asiakkaille.	Eettiset toimintaperiaatteet
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Toimenpiteet työpaikalla esiintyvän väkivallan ja häirinnän torjumiseksi, Moninaisuus	Kielteinen vaikutus	Tosiasiallinen	Monimuotoisuuden puute sekä mahdollinen häirintä ja syrjintä henkilöstön keskuudessa	Monimuotoisuuden puute sekä mahdollinen häirintä ja syrjintä voivat vaikuttaa henkilöstön hyvinvointiin kielteisesti.	Eettiset toimintaperiaatteet Toimintaohjeet häirinnän ja epäasiallisen kohtelun tilanteisiin
	Koulutus ja taitojen kehittäminen	Myönteinen vaikutus	Tosiasiallinen	Myönteiset vaikutukset työntekijöiden osaamiseen ja urakehitykseen	Media-alan jatkuva muutos edellyttää työntekijöiden osaamisen kehittämistä, kuten uusien työmenetelmien omaksumista tai järjestelmien käyttöönottoa. Konsernissa on tarjolla valmennuksia ja työntekijöillä on mahdollisuus kehittää osaamistaan työssään sekä uudistua.	Eettiset toimintaperiaatteet
	Moninaisuus	Mahdollisuus	-	Monimuotoinen työyhteisö lisää myönteistä työnantajamielikuvaa	Monimuotoinen työyhteisö lisää myönteistä työnantajamielikuvaa ja houkuttelee eri taustaisia alan osaajia, joiden avulla voidaan kehittää konsernin toimintaa ja innovaatiota sekä tavoittaa uusia asiakkaita.	

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Oma työvoima

Keskisuomalainen-konsernin olennaiset vaikutukset kohdistuvat pääasiassa oman työvoiman työsuhteisiin työntekijöihin sekä omaan työvoimaan kuuluviin muihin kuin työsuhteisiin työntekijöihin. Keskisuomalainen-konsernin oman työvoiman työsuhteisiin työntekijöihin kuuluvat kaikki Suomen lainsäädännön mukaan työsuhteessa olevat työntekijät. Lisäksi työsuhteisia työntekijöitä ovat tarvittaessa töihin kutsuttavat puitesopimuksessa määräytyin ehdoin töitä tekevät työntekijät. Omaan työvoimaan kuuluvia muita kuin työsuhteisia työntekijöitä ovat toimituksen avustajat, osa jakajista, harjoittelijat, vuokratyöntekijät ja palvelusopimuksella toimivat yrittäjät sekä konserniin kuuluvan Lehtisepät Oy:n Kouvolan sanomalehtipainon alihankkijan työntekijät. Lehtisepät Oy sulki Tuusulan sanomalehtipainon alkuvuoden 2025 aikana. Lehtisepät Oy päätti marraskuussa 2025 sulkea myös Kouvolan sanomalehtipainon. Kouvolan sanomalehtipaino suljettiin tammikuussa 2026.

Keskisuomalainen-konsernin ihmisoikeusvaikutusten arvioinnissa vuonna 2025 kartoitettiin omaan työvoimaan kuuluvat haavoittuvassa asemassa olevat henkilöryhmät, joihin konsernin toiminnasta voi kohdistua kielteisiä ihmisoikeusvaikutuksia. Tällaisia henkilöryhmiä ovat työntekijät, jotka työskentelevät määräaikailla työsopimuksilla, kriisialueilla lyhytaikaisesti työskentelevät ja vaikeiden aiheiden parissa työskentelevät, terveydentilan takia rajoitettiset, ei-suomenkieliset, maahanmuuttajat, muut vähemmistöt (mm. uskonnolliset, seksuaali ja sukupuoli) sekä nuoret.

Keskisuomalainen-konsernin ihmisoikeusvaikutusten arvioinnissa tunnistetut olennaiset kielteiset ihmisoikeusvaikutukset liittyvät työturvallisuuteen, moninaisuuden puutteeseen sekä syrjinnän ja häirinnän mahdollisuuteen. Myönteiset olennaiset konsernin koko henkilöstöä koskevat vaikutukset liittyvät terveyden sekä työ- ja toimintakyvyn ylläpitoon, työntekijöiden osaamisen ylläpitämiseen sekä urakehityksen tukemiseen. Vuoden 2025 alussa lanseerattu konsernin Työkyvyn tuen -malli ja aktiivinen yhteistyö työterveyshuollon kanssa tukevat työntekijöiden työkykyä. Media-alan jatkuva muutos edellyttää työntekijöiden osaamisen kehittämistä, kuten uusien työmenetelmien omaksumista tai järjestelmien käyttöönottoa. Konsernissa on tarjolla säännöllisesti valmennuksia sekä verkko-oppimisympäristö Media-akatemiassa että Teamsin välityksellä muun muassa toimituksille ja mediamyynnille. Konsernissa suhtaudutaan myönteisesti työaikajoustoon opiskeluiden vuoksi, kuten opintovapaaseen tai osa-aikaiseen työskentelyyn.

Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä vuonna 2025 tunnistettiin lisäksi taloudellisia mahdollisuuksia liittyen myönteisen työnantajamielikuvan vaikutuksiin työvoiman pysyvyydessä ja saatavuudessa sekä monimuotoisen työyhteisön osaajien houkuttelun kautta tapahtuva kehitys- ja innovaatiotoiminta, mikä lisää erilaisia näkökulmia konsernin sisällä ja parantaa asiakkaiden ja lukijoiden kokemusta.

Keskisuomalainen-konserni on vuonna 2025 edistänyt ilmastonmuutoksen hillintään liittyvää siir-

tymäsuunnitelmaa. Työssä siirtymäsuunnitelman laatimiseksi ei ole tullut ilmi konsernin omaan työvoimaan liittyviä kielteisiä vaikutuksia, jotka johtuisivat ilmastonmuutoksen hillintään liittyvistä toimituksista. Työ konsernin siirtymäsuunnitelman laatimiseksi jatkuu seuraavina vuosina.

S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

Politiikat sekä muut ohjaavat toimintaohjeet ohjaavat Keskisuomalainen-konsernissa työtä ja päätöksentekoa. Konsernin tärkein omaan työvoimaan liittyvä politiikka on konsernin eettiset toimintaperiaatteet.

Keskisuomalaisen Oyj:n hallituksen joulukuussa 2024 vahvistama eettiset toimintaperiaatteet kuvaavat Keskisuomalainen-konsernin sitoutumista eettiseen liiketoimintaan ja hyvään hallintoon, ympäristövastuuseen ja sosiaaliseen vastuuseen. Konserni on sitoutunut huolehtimaan työntekijöiden työhyvinvoinnista ja oikeuksista sekä edistämään tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta ja avointa yrityskulttuuria. Näiden aiheiden kautta eettiset toimintaperiaatteet linkittyvät konsernin olennaisiin kestävyysaiheisiin. Eettisten toimintaperiaatteiden toteutumisesta konsernissa ylimpänä tahona on vastuussa Keskisuomalainen Oyj:n hallitus. Toimintaperiaatteita päivitetään tarvittaessa, jotta varmistetaan, että ne ovat ajan tasalla sekä vastaavat kehittyviä lakeja ja säädöksiä. Eettiset toimintaperiaatteet kattavat koko Keskisuomalainen-konsernin mukaan lukien siihen kuuluvien yhtiöiden työntekijät, toimitusjohtajat, johtoryhmän jäsenet ja hallituksen jäsenet työ- tai palvelussuhteesta riippumatta. Eettiset toimintaperiaatteet ovat työsuhteisten työntekijöiden (pl. jakajat) saatavilla konsernin intrassa, minkä lisäksi ne ovat osa Media-akatemia Vastuullisuus Keskisuomalainen-konsernissa -kurssia, jonka konsernin työntekijät (pl. jakajat) on ohjeistettu suorittamaan. Vuonna 2025 Vastuullisuus Keskisuomalainen-konsernissa -kurssin suoritti konsernissa 988 henkilöä. Henkilöstöhallinto on ollut mukana konsernin eettisten toimintaperiaatteiden laadinnassa.

Keskisuomalainen-konsernin eettisissä toimintaperiaateissa sitoudutaan kunnioittamaan YK:n yleismaailmallista ihmisoikeuksien julistusta, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita sekä kansainvälisen työjärjestö ILO:n julistusta työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista. Osana sitoutumistaan ILO:n perusperiaatteisiin konserni varmistaa, että sen toiminnassa torjutaan lapsityövoiman käyttö ja pakkotyö kaikissa muodoissaan. Lisäksi suomalaisen työelämän lainsäädännön ja työehtosopimuksien noudattaminen varmistaa, että konserni kunnioittaa omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden ihmisoikeuksia ja työelämäoikeuksia.

Keskisuomalainen-konsernin eettisissä toimintaperiaateissa ei hyväksytä minkäänlaista syrjintää ikään, sukupuoleen, rotuun, ihonväriin, kansallisuuteen tai etniseen alkuperään, uskontoon, vakaukseen, perhesuhteisiin, seksuaaliseen suuntautumiseen tai mahdolliseen työrajoitteeseen liittyen. Konsernissa on myös nollatoleranssi seksuaaliselle ahdistelulle tai muulle häirinnälle, kiusaamiselle sekä fyysiselle tai henkisellevä väkivallalle eikä loukkaavaa käytöstä hyväksytä.

Keskisuomalainen-konserniin kuuluvissa yhtiöissä toteutetaan yhteistoimintalain mukaista vuoropuhelua työsuhteisen oman työvoiman kanssa kvartaaleittain pidettävissä YTTS-kokouksissa. Hen-

kilöstöä edustavat kokouksissa luottamushenkilöt ja työsuojeluvaltuutetut tai valitut henkilöstön edustajat. Mikäli ihmisoikeusvaikutuksia ilmenee, korjaavia toimenpiteitä toteutetaan työyhteisötasolla. Konsernin Työkyvyn tuen -malli mahdollistaa korjaavien toimenpiteiden pohtimisen työyhteisö- ja yksilötasolla yhdessä työyhteisön ja kollegoiden tai työntekijän ja esihenkilön kanssa. Työntekijöiden työllistymistä tuetaan muutosturvalla niissä tilanteissa, joissa on työttömyyden uhka.

Keskisuomalainen-konsernilla on käytössä muita ohjaavia toimintaohjeita olennaisten vaikutusten hallintaan:

- Toimintaohjeet työtapaturmiin, jotka ohjaavat työtapaturmien ilmoittamisesta
- Toimintaohjeet häirinnän ja epäasiallisen kohtelun tilanteisiin liittyen

Keskisuomalainen-konsernilla ei ole erityisiä sitoumuksia koskien inklusiota tai positiivista toimintaa erityisen haavoittuvassa asemassa olevien henkilöiden hyväksi. Konsernin esihenkilöt on ohjeistettu häirintään ja epäasialliseen kohteluun puuttumiseen. Konsernin henkilöstötutkimuksessa kysytään vuosittain työntekijöiden kokemusta häirinnästä ja epäasiallisesta kohtelusta. Kyselyn tulokset käsitellään esihenkilön toimesta tiimikohtaisesti sekä yhtiö-, toiminto- ja konsernitason tasolla. Kyselyssä on mahdollisuus jättää yhteydenottopyyntö henkilöstöhallinnolle, jonka vastuulla on edistää asian käsittelyä ilmoittajan niin halutessa.

S1-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa

Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin yhteydessä vuonna 2023 toteutettiin laaja sidosryhmäkysely, jossa kysyttiin konsernin tärkeimmistä vastuullisuusteemoista. Konsernin henkilöstöstä kyselyyn vastasi lähes 500 henkilöä. Kyselyssä pystyi tuomaan omia näkökohtia esiin avoimien kysymysten kautta. Kyselyn lisäksi haastateltiin konsernin henkilöstöhallinnon asiantuntijoita. Kyselyt ja haastattelut toimivat pohjana myös konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä vuonna 2025. Konserniin kuuluvissa yhtiöissä toteutetaan lisäksi yhteistoimintalain mukaisia vuoropuhelua YTTS-kokouksissa kvartaaleittain. Konserniin kuuluvissa yhtiöissä käydään muutosten neuvottelut yhteistoimintalain mukaisissa tilanteissa. Usean konserniin kuuluvan yhtiön johtoryhmässä on henkilöstön edustaja mukana, millä pyritään varmistamaan, että henkilöstön näkökulmat tulevat esiin ja huomioituiksi, jota yhteistoimintalaki myös velvoittaa.

Omia työsuhteisia työntekijöitä edustavat Keskisuomalainen-konsernin lakisääteisessä vuoropuhelussa työntekijöiden valitsemat luottamushenkilöt. Jos henkilöstöryhmälle ei ole valittu luottamushenkilöä, voi henkilöstö valita keskuudestaan edustajan. Jos edustajia ei ole valittu, yhteydenpitoa pidetään koko henkilöstön kanssa. Usean konserniin kuuluvan yhtiön johtoryhmässä on henkilöstön edustaja mukana. Konserniin kuuluvien yhtiöiden johtoryhmät kokoontuvat pääsääntöisesti kuukausittain. Joidenkin yhtiöiden kokouksiin osallistuu aina henkilöstön edustaja ja joissain yhtiöissä edustaja osallistuu kvartaaleittain. Tiimipalaverit käydään koko tiimin kanssa ja kahdenväliset keskustelut työntekijän kanssa. Säännöllisten tiimipalavereiden ja kahdenvälisten keskustelujen

sykli sovitaan tiimikohtaisesti.

Yhteistoimintalain mukaisen vuoropuhelun toteutumisesta Keskisuomalainen-konsernissa vastaa yhtiön johtaja (liiketoiminnasta vastaava johtaja tai toimitusjohtaja), jolla on vastuu myös muutosten neuvotteluiden käymisestä. Esihenkilö vastaa tiimipalavereista ja kahdenvälisistä keskusteluista.

Keskisuomalainen-konsernissa toteutetaan henkilöstötutkimus kerran vuodessa työsuhteisille työntekijöille. Henkilöstötutkimuksessa kysytään työntekijöiden kokemuksia muun muassa viestinnästä ja vaikutusmahdollisuuksista omaan työhönsä. Jakajille toteutetaan työtyytyväisyyskysely vuosittain. Yhteydenpidon vaikuttavuutta tarkastellaan henkilöstötutkimuksen vastausprosentin kautta. Tulokset käsitellään niin konsernitason tasolla kuin yhtiökohtaisesti ja tulosten pohjalta laaditaan kehittämissuunnitelma.

Henkilöstötutkimus ja jakajien työtyytyväisyyskysely toteutetaan anonymisti ja tulokset raportoidaan vain, jos vastaajia on riittävästi anonymiteetin varmistamiseksi. Keskisuomalainen-konsernissa on käytössä kaikille sidosryhmille avoin ilmoituskanava, jossa konsernin oma työvoima voi tuoda esiin huolenaiheita epäeettiseen toimintaan tai väärinkäyttöihin liittyen. Ilmoituskanava on kaikkien sidosryhmien saatavilla Keskisuomalainen Oyj:n verkkosivuilla (www.keskisuomalainen.com). Ilmoituskanavasta voi lukea lisää kohdassa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.

S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Keskisuomalainen-konserni käsittelee henkilöstön huolenaiheet ensisijaisesti kahdenvälisten keskusteluiden avulla ja YTTS-kokouksissa varmistuen asianmukaiset toimet mahdollisten epäkohtien korjaamiseksi. Lisäksi konsernissa on käytössä kaikille sidosryhmille avoin ilmoituskanava, jossa henkilöstö voi tuoda esiin huolenaiheita epäeettiseen toimintaan tai väärinkäyttöihin liittyen. Ilmoituskanava on kaikkien sidosryhmien, myös henkilöstön, saatavilla Keskisuomalainen Oyj:n verkkosivuilla (www.keskisuomalainen.com). Konsernin ilmoituskanavassa henkilöstöllä on mahdollisuus ilmoittaa huolenaiheista nimettömästi. Ilmoituskanava on saatavilla Keskisuomalainen Oyj:n verkkosivuilla ja on Keskuksikaupparin ylläpitämä, mutta Keskisuomalainen-konserniin kuuluvia yhtiöitä koskevat ilmoitukset käsitellään Keskisuomalainen Oyj:ssä. Ilmoituskanavan ohella konsernissa toteutetaan säännöllisiä henkilöstötutkimuksia, joissa työntekijät voivat tuoda esille huolenaiheitaan tai tarpeita. Konsernin henkilöstötutkimuksen toteuttaa IROResearch Oy. Lisäksi jakajille toteutetaan oma työtyytyväisyystutkimus, joka on Suomen Suoramainonta Oy:n itse toteuttama.

Keskisuomalainen-konsernin ilmoituskanavasta on viestitty käyttöönotettaessa henkilöstölle konsernin intrassa sekä vuonna 2025 henkilöstölle (pl. jakajat) julkaistulla Vastuullisuus Keskisuomalainen-konsernissa -kurssilla. Ilmoituskanava on kaikille sidosryhmille avoin ja on kaikkien sidosryhmien, myös henkilöstön, saatavilla Keskisuomalainen Oyj:n verkkosivuilla. Henkilöstötutkimukset konsernissa viestitään sähköpostilla koko omalle työsuhteiselle työvoimalle. Kahdenvälisten keskustelujen käytäntö ja Työkyvyn tuen -malli ovat konsernin henkilöstöhallinnon luomia. Kahdenvälisistä keskusteluista ohjeistetaan konsernin intrassa, ja kaikki esihenkilöt valmennetaan keskustelujen

käymiseen. Työkyvyn tuen -malli on käsitelty YTTs-kokouksissa ja viestitään henkilöstölle konsernin intrassa. Esihenkilöitä valmennetaan säännöllisesti konsernin Työkyvyn tuen -mallin mukaiseen toimintaan. Vuonna 2025 valmennus toteutettiin esihenkilötilaisuuksissa, joissa käsiteltiin muun muassa työn ulkopuolisen kuormituksen puheeksi ottamista, työn sujuvuutta ja luottamuksen vahvistamista.

Keskisuomalainen-konserni seuraa työntekijöiden tietoisuutta huolenaiheiden esiin tuomisen rakenteisiin liittyen osana henkilöstötutkimusta, jonka vastausprosenttia seurataan. Konserni on eettisissä toimintaperiaatteissa sitoutunut suojamaan ilmoittajia vastatoimilta. Periaatteet on kuvattu tarkemmin kohdassa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.

S1-4 Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus

Keskisuomalainen-konserni on toteuttanut ja suunnittelee eri toimenpiteitä omaan työvoimaan kohdistuvien kielteisten vaikutusten tunnistamiseksi, ehkäisemiseksi, lieventämiseksi ja korjaavien toimien mahdollistamiseksi. Vuonna 2025 konsernissa toteutettiin ensimmäinen ihmisoikeusvaikutusten arviointi tavoitteena tunnistaa Keskisuomalainen-konsernin ja sen arvoketjun keskeisimmät tosiasialliset ja mahdolliset ihmisoikeusvaikutukset ja laatia toimenpidesuunnitelma niiden ehkäisemiseksi ja lieventämiseksi. Kyseinen ihmisoikeusvaikutusten arviointi on osa konsernin huolellisuusvelvoiteprosessin mukaista toimintaa ja se toimii pohjana konsernin jatkuvalla ihmisoikeustyölle. Arvioinnissa tunnistettiin omaan työvoimaan kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia työturvallisuuden, työ- ja yksityiselämän tasapainoon sekä moninaisuuden puutteeseen, häirintään ja syrjintään liittyen. Arvioinnin tulokset on huomioitu konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä vuonna 2025. Ihmisoikeusvaikutusten ehkäisemiseksi ja lieventämiseksi on laadittu toimenpidesuunnitelma. Osa toimenpiteistä on jo käynnissä ja toimenpidesuunnitelman kehittäminen ja toimeenpano jatkuu vuonna 2026.

Konsernissa on käytössä Työkyvyn tuen -malli, jolla pyritään tukemaan työntekijöiden työkykyä. Vuonna 2025 esihenkilöitä valmennettiin toimintatapaan esihenkilötilaisuuksissa, jotta heillä on valmiudet käydä kahdenvälisiä keskusteluja työntekijöiden kanssa sekä nostaa esille työkykyyn liittyviä teemoja ja etsiä näihin ratkaisuja yhdessä työntekijän ja tiimin kanssa. Esihenkilöille suunnatuilla esihenkilötilaisuuksissa on käsitelty monimuotoisuutta työelämässä sekä neuromonimuotoisuutta ja lisätty tietoisuutta, jotta monimuotoisuutta voidaan hyödyntää esihenkilötyössä. Lisäksi tilaisuuksissa on annettu esihenkilöille työkaluja ottaa puheeksi työstä johtuva kuormitus, työn ulkopuolinen kuormitus sekä päihdeongelmat. Myös jatkuva yhteistyö työterveyshuollon ja työeläkevakuutusyhtiöiden kanssa edistää aktiivisesti työntekijöiden työhyvinvointia. Työterveyshuollon kanssa on tarkennettu hoitopolkuja mielenterveyden haasteiden osalta ja otettu käyttöön lyhytpsykoterapia.

Lisäksi konsernissa on tehty ohje uhkaavien tilanteiden tunnistamiseen, ennakointiin ja varautumiseen. Nämä toimet auttavat kielteisten työturvallisuuden ja hyvinvointiin liittyvien vaikutusten ehkäisemisessä ja lieventämisessä sekä edistävät monimuotoisuutta. Toimenpiteet koskevat koko konsernia ja kaikkia työsuhteisia työntekijöitä.

Keskisuomalainen-konserni toteuttaa korjaavia toimia, jotka liittyvät tosiasiallisiin olennaisiin vaikutuksiin. Muutosneuvottelutilanteissa työntekijöille tarjotaan työterveyshuollon tuki, mukaan lukien keskustelumahdollisuudet työterveyshoitajan tai työterveyspsykologin kanssa. Työyhteisöille on järjestetty työpsykologin vetämiä muutostukitilaisuuksia, ja irtisanotuille työntekijöille tarjotaan työterveyshuollon tuki, lakisääteinen muutosturva, muutosturvavalmennus sekä työvoimaviranomaisten ja työttömyyskassan infotilaisuudet. Työnantaja tarkastelee jokaisessa tapauksessa uudelleensijoituksen ja takaisinottovelvollisuuden mahdollisuuksia.

Vuonna 2025 Keskisuomalainen-konsernissa jatkettiin 1-2-1-keskustelujen ottamista osaksi arkea eri toimituksissa. Muita toimia, joilla konserni pyrkii edistämään myönteisiä vaikutuksia omaan työvoimaan, ovat verkko-oppimisympäristö Media-akatemia kehittäminen ja laajentaminen osaamisen tukemiseksi tulevaisuudessa. Media-akatemian sisältää muun muassa vastuullisuuskoulutukset, toimituksen Digiakatemia, mediamyynnin koulutuspolut sekä konsernin yleis- ja esihenkilöperehdytyksen ja esihenkilövalmennukset. Lisäksi työnantajamielikuvaa on kehitetty systemaattisesti vuodesta 2023 alkaen luomalla konsernille työnantajamielikuvan konsepti ja määrittämällä työnantajalupaus sekä ydinviestit. Vuonna 2025 keskityttiin kesätyöntekijöiden rekrytoinnin työnantajamielikuvan kehittämiseen muun muassa laatimalla rekrytointien tueksi mainosmateriaalia. Lisäksi esihenkilöitä valmennettiin nuorten työntekijöiden johtamiseen ja kesätyöntekijöille pidettiin oma henkilöstöhallinnon perehdytys, jossa henkilöstöhallinnon teemojen lisäksi käsiteltiin oman työkyvyn varmistamista.

Keskisuomalainen-konsernissa seurataan toimien ja aloitteiden vaikuttavuutta säännöllisesti eri menetelmillä. Vuonna 2025 voimaan astuneessa konsernin vastuullisuusohjelmassa on määritetty mittarit, joilla toimenpiteiden vaikuttavuutta seurataan säännöllisesti. Työhyvinvoinnin kehittymistä mitataan vuosittain toteutettavalla henkilöstötutkimuksella, joka antaa kokonaiskuvan henkilöstön kokemuksista ja tarpeista. Lisäksi työterveyshuollon ja työeläkevakuutusyhtiöiden raportteja hyödynnetään työntekijöiden työkyvyn seurantaan.

Keskisuomalainen-konserni yksilöi tarvittavat ja asianmukaiset toimet oman työvoiman tosiasiallisiin tai mahdollisiin kielteisiin vaikutuksiin hyödyntämällä säännöllisiä prosesseja. Merkittävä keino toimenpiteiden tunnistamiseen on vuosittain toteutettava konsernin laajuinen henkilöstötutkimus, joka nostaa esiin kehityskohteita tiimi-, toiminto-, yhtiö- ja konsernitasolla. Lisäksi työterveyshuollon raportteja tarkastellaan säännöllisesti YTTs-kokouksissa neljä kertaa vuodessa ja työterveyshuollon ohjausryhmä kokoontuu kahdesti vuodessa arvioimaan työkykytilannetta konserni-, yhtiö- ja toimintotasolla. Näissä kokouksissa päätetään tarvittavista työkyvyn tuen toimenpiteistä. Lisäksi työeläkevakuutusyhtiöiden, työterveyshuollon ja henkilöstöhallinnon edustajat kokoontuvat kahdesti vuodessa muodostamaan kattavaa työkyvyn tilannekuvaa ja suuntaamaan kehitystoimenpi-

teitä. Kunkin konserniin kuuluvan yhtiön kanssa järjestetään kahdesti vuodessa työterveyshuollon vuositapaaminen, jossa tarkastellaan yhtiökohtaisesti työkykytilannetta ja kohdennetaan tarvittavat toimenpiteet.

Kaikki yllä mainitut toimenpiteet koskevat koko Keskisuomalainen-konsernia ja kaikkia työsuhteisia työntekijöitä. Lisäksi toimilla tuetaan konsernin eettisten toimintaperiaatteiden päämääriä, jotka ovat työntekijöiden työhyvinvoinnista ja oikeuksista huolehtiminen sekä tasa-arvon, yhdenvertaisuuden ja avoimen yrityskulttuurin edistäminen.

Keskisuomalainen-konserni hyödyntää Työkyvyn tuen -mallia, työterveyshuollon ja työeläkevaakuutusyhtiöiden raportteja varmistaakseen, etteivät konsernin käytännöt aiheuta tai myötävaikuta omaan työvoimaan kohdistuviin olennaisiin kielteisiin vaikutuksiin. Toimien toteutumista seurataan työterveyshuollon kanssa yhdessä sovituilla mittareilla. Lisäksi konsernilla on toimintaohjeet häirinnän ja epäasiallisen kohtelun tilanteisiin, joita sovelletaan työntekijöiden työhyvinvoinnin turvaamiseksi.

Olennaisten vaikutusten hallintaan on Keskisuomalainen-konsernissa kohdennettu pääasiassa henkilöresursseja. Lisäksi yksittäisiin tapauksiin ja työterveyshuollon tukemiseen kohdennetaan taloudellisia resursseja, jotka eivät kuitenkaan vaadi merkittäviä toiminta- tai pääomamenoja. Olennaisten vaikutusten hallintaa ja tunnistamista kuvataan kohdassa ESRS 2 Yleiset tiedot.

S1-5 Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan

Keskisuomalainen-konserni vastuullisuusohjelma astui voimaan vuonna 2025. Ohjelma sisältää tavoitteet ja mittarit, joita konserni seuraa säännöllisesti. Vastuullisuusohjelman tavoitteet kattavat konsernin olennaiset omaan työvoimaan kohdistuvat vaikutukset ja taloudelliset mahdollisuudet työhyvinvoinnin, osaamisen, tasa-arvon, yhdenvertaisuuden ja monimuotoisuuden sekä työnantajamielikuvan kehittämisen teemoissa. Tavoitteet ovat luonteeltaan jatkuvia, eikä niille ole siten asetettu perusarvoa, josta johdettaisiin vuosittaisia numeerisia tavoitteita. Vastuullisuusohjelman tavoitteet on määrittänyt konsernin johto ilman henkilöstön edustajien osallistumista. Vuoropuhelua omaan työvoimaan kohdistuvista tavoitteista käydään henkilöstön edustajien kanssa, ja edustajien puuttuessa keskustellaan koko henkilöstön kanssa.

Oman työvoiman osalta Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelman tavoitteina on edistää kaikille työntekijöille mahdollisuuksia kehittyä työssään, huolehtia työhyvinvoinnista, kohdella työntekijöitä tasa-arvoisesti ja yhdenvertaisesti, edistää monimuotoisempaa työyhteisöä sekä olla haluttu ja innostava työnantaja. Näiden tavoitteiden saavuttamiseksi vuotta 2025 koskevinä toimenpiteinä oli 1-2-1-keskustelujen ottaminen osaksi arkijohtamista, työssäjaksamisen tukeminen, esihenkilötyön kehittäminen, yhtiötasoisten tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmien kehittäminen ja päivittäminen, esihenkilöiden monimuotoisuuden tiedon lisääminen sekä työnantajamielikuvan kehittäminen. Mittareina seurattiin 1-2-1-keskustelut säännöllisesti käyneiden osuutta henkilöstöstä, mielenterveyspoissaolojen määrää, henkilöstötutkimuksen esihenkilöindeksiä (esihenkilöindeksin asteikko 1-5), päivitettyjen yhtiötasoisten tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmien osuutta laadintavollisten yhtiöiden lukumäärästä, esihenkilövalmennuksiin osallistuneiden osuutta esihenkilöiden lukumäärästä sekä henkilöstötutkimuksen eNPS tulosta.

Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelman 2025–2030 tavoitteet ja mittarit

Oleellinen kestävyysseikka	Tavoitetta ja toimenpidettä ohjaava toimintaperiaate/ ohjeistus	Tavoite	Toimenpide	Soveltamisala	KPI-mittari	Toteuma 2025
Osaavat ja hyvinvoivat työntekijät	Henkilöstöä koskevat toimintaohjeet ja -mallit	Edistämme kaikille työntekijöille mahdollisuuksia kehittyä työssään	1-2-1-keskustelut osaksi arkijohtamista	Oma toiminta	Henkilöstöstä (pl. jakajat) (%) käynyt säännölliset 1-2-1-keskustelut	72 %
		Huolehdimme työhyvinvoinnista	Työssäjaksamisen tukeminen	Oma toiminta	Mielenterveyspoissaolojen määrä/hlö	2,36 pv/hlö
			Esihenkilötyön kehittäminen	Oma toiminta	Henkilöstötutkimuksen esihenkilöindeksi	4,1
Tasa-arvoinen työyhteisö	Yhtiötasoiset tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmat	Kohtelemme työntekijöitämme tasa-arvoisesti ja yhdenvertaisesti	Yhtiötasoisien tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmien kehittäminen ja päivittäminen	Oma toiminta	% Yhtiötasoisista tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmista päivitetty	78 %
	Henkilöstöä koskevat toimintaohjeet ja -mallit	Edistämme monimuotoisempaa työyhteisöä	Esihenkilöiden monimuotoisuuden tiedon lisääminen	Oma toiminta	Esihenkilövalmennuksiin osallistuneiden esihenkilöiden osuus (%)	29 %
Kiinnostava työpaikka	Henkilöstöä koskevat toimintaohjeet ja -mallit	Olemme haluttu ja innostava työnantaja	Työnantajamielikuvan kehittäminen	Oma toiminta	eNPS	-7

1-2-1-keskustelujen osallistujien osuus on laskettu henkilöstöstä pois lukien jakajat ja raportoitu Keskisuomalainen-konsernin henkilöstötutkimuksen tulosten mukaisena. Henkilöstötutkimuksen vastausprosentti oli 73 % ja sen tuloksiin perustuvat myös esihenkilöindeksin sekä eNPS-mittareiden toteumat.

S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Sukupuoli	Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	
	2025	2024
Miehet	2 576	2 794
Naiset	2 032	2 111
Työsuhteiset työntekijät, yhteensä	4 608	4 905

Maa	Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	
	2025	2024
Suomi	4 608	4 905

	2025	2024
Työntekijöiden vaihtuvuus, %	56,81 %	35,07 %
Yrityksestä lähteneet työntekijät, kokonaismäärä	2 618	505

Työsuhteiden tiedoissa on puutteita jakajien sekä vaihtelevalla työajalla työskentelevien osalta. Tietoja työsuhteen laadusta (vakituinen/määräaikainen) ei ole jakajien osalta kerätty vuosina 2025 ja 2024. Vuonna 2025 vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteiden määrä oli yhteensä 161, joista naisia oli 96 ja miehiä oli 65. Vuonna 2024 vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteiden määrä oli yhteensä 150, joista naisia oli 88 ja miehiä oli 62. Vaihtelevalla työajalla työskentelevät työsuhteiset työntekijät eivät ole mukana työsuhteisten työntekijöiden määrässä, koska tietoa työsuhteen voimassaolosta 31.12.2025 ja 31.12.2024 ei ole kerätty. Jakajien päättäneistä työsuhteista ei ole tietoa kerätty vuonna 2024 ja ne eivät sisälly työntekijöiden vaihtuvuuteen eivätkä lähteneiden työntekijöiden määrään vuodelta 2024. Vuonna 2025 työntekijöiden vaihtuvuus ilman jakajien osuutta oli 34,61 %.

Raportointikausi	Naiset		Miehet		Muut*		Ei ilmoitettu		Yhteensä	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä)	2 032	2 111	2 576	2 794	0	0	0	0	4 608	4 905
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä)	622	692	609	652	0	0	0	0	1 231	1 344
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä)	55	37	23	59	0	0	0	0	78	96
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tietoa työsuhteen kestosta ei kerätty (henkilömääränä)	1 355	1 382	1 944	2 083	0	0	0	0	3 299	3 465
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä)	556	592	487	530	0	0	0	0	1 043	1 122
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä)	1 476	1 519	2 089	2 264	0	0	0	0	3 565	3 783

*Työsuhteisten itsensä ilmoittama sukupuoli

Keskisuomalainen-konserniin kuuluvien yhtiöiden henkilöstöluvut koostetaan suoraan palkka- ja HR-järjestelmä Mecpocasta. Tietoja luvuista ylläpitävät pääosin esihenkilöt. Uudet työsuhteet ja työsuhteiden muutokset hyväksytetään lähiesihenkilön esihenkilöillä ja myös palkka-asiantuntija tarkistaa lomakkeen ennen tietojen tallentamista. Konserniin kuuluvan osoitteettoman suorajakelun henkilötiedot tulevat jakelun järjestelmästä CD Profitista liittyvässä. CD Profitissa tietoja ylläpitävät jakelun esihenkilöt. Työsuhteisiin työntekijöihin luetaan mukaan henkilöt, joiden kanssa konserniin kuuluvalla yhtiöllä on työsopimus. Luvut ilmoitetaan 31.12.2025 henkilömääränä. Kestävyysselvityksen henkilömäärät poikkeavat konsernintilinpäätöksen liitetiedon 8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut henkilömäärästä, joka on raportoitu kokoaikavastaavana keskimääräisenä lukuna. Vuoden 2025 henkilömäärä on vaihdellut muutosneuvotteluiden irtisanomisista ja kesätyöntekijöiden, erityisesti toimituksissa, kausiluonteisuudesta johtuen. Määräaikaisia työsuhteita toteutuu lähinnä vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden vuosilomien sekä muiden poissaolojen sijaisuuksista ja osa-aikaisten työsuhteiden taustalla on työvoiman tarpeen vaihtelu ja työntekijöiden tarpeet osittaisesta työajasta.

S1-9 Monimuotoisuuden mittarit

Sukupuolijakauma ylimmässä johdossa	2025	2024
Miehet ylimmässä johdossa	10	10
Miehet ylimmässä johdossa, %	71,40 %	71,40 %
Naiset ylimmässä johdossa	4	4
Naiset ylimmässä johdossa, %	28,60 %	28,60 %

Työntekijöiden ikäjakauma (henkilömäärä)	2025	2024
Alle 30-vuotiaat	1 775	1 991
30-50-vuotiaat	1 590	1 534
Yli 50-vuotiaat	1 243	1 380

Ylimmän johdon määritelmä käsittää Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsenet, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenet.

S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Terveys- ja turvallisuusmittarit	2025	2024
Yrityksen työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin kuuluvan oman työvoiman osuus, %	100 %	100 %
Työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvat kuolemantapaukset, lukumäärä	0	0
Työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvat kuolemantapaukset koskien yrityksen toimipaikoissa työskenteleviä muita työntekijöitä, lukumäärä	0	0
Kirjattavien työtapaturmien lukumäärä	53	51

Tehtyjen tuntien määrää ei voida luotettavasti arvioida ja kirjattavien työtapaturmien osuutta ei siten raportoida.

S1-17 Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

Syrjintätapaukset	2025	2024
Syrjintätapaukset, kokonaismäärä*	39	35
Valitukset, jotka on tehty yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden käytössä olevien kanavien kautta, lukumäärä	0	0
Valitukset, jotka on tehty OECD:n monikansallisille yrityksille tarkoitetuille kansallisille yhteyspisteille, lukumäärä	0	0
Ilmoitettujen syrjintätapausten ja valitusten perusteella maksetut sakot, seuraamukset ja vahingonkorvaukset, kokonaismäärä	0	0

* Perustuu henkilöstötutkimukseen, jossa vastaajilta kysyttiin, onko hän kokenut häirintää tai epäasiallista kohtelua viimeisen 12 kk aikana. Vastaukset olivat anonyymejä, jolloin tapauksia ei ole pystytty käsittelemään.

Ihmisoikeustapaukset	2025	2024
Yrityksen työvoimaan liittyvät vakavat ihmisoikeustapaukset, lukumäärä	0	0
Valitukset, jotka on tehty OECD:n monikansallisille yrityksille tarkoitetuille kansallisille yhteyspisteille, lukumäärä	0	0
Ilmoitettujen ihmisoikeustapausten ja valitusten perusteella maksetut sakot, seuraamukset ja vahingonkorvaukset, kokonaismäärä	0	0

Keskisuomalainen-konsernin on pitänyt syrjintätapausten ja valitusten perusteella maksaa sakkoja, seuraamuksia ja vahingonkorvauksia 0 euroa vuonna 2025. Keskisuomalainen-konsernin omaan työvoimaan ei myöskään ole tullut ilmi vakavia ihmisoikeustapauksia vuonna 2025. Konsernin maksamat sakot, seuraamukset ja vahingonkorvaukset ihmisoikeustapauksiin liittyen olivat 0 euroa vuonna 2025.



Hallituksen toimintakertomus 2025
Kestävyys selvitys

Sosiaaliset tiedot

Arvoketjun työntekijät

ESRS S2 Arvoketjun työntekijät

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet						
ESRS kestävyysaihe	Osaosa-aihe	Tyyppi	Tosiasiallinen / mahdollinen vaikutus	Olennainen aihe	Kuvaus	Toimintaperiaatteet, jotka liittyvät olennaisiin vaikutuksiin
Työolot	Terveys ja turvallisuus	Kielteinen vaikutus	Mahdollinen	Haasteet media-alan työntekijöiden työturvallisuudessa ja hyvinvoinnissa	Mediatoimialalla on tyypillisesti nopea työtahti ja epäsäännölliset työajat. Journalisteihin kohdistuu lisäksi entistä enemmän häirintää ja epäasiallista kohtelua, ja he toisinaan työskentelevät vaarallisissa olosuhteissa, kuten konfliktialueilla. Nämä mahdolliset kielteiset vaikutukset ovat mahdollisia myös ostetun sisällön arvoketjussa.	Eettiset toimintaperiaatteet Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje Hankintaohje
Työolot	Terveys ja turvallisuus	Kielteinen vaikutus	Mahdollinen	Haasteet jakelun työntekijöiden työturvallisuudessa ja hyvinvoinnissa	Jakeluun liittyy usein painavien lastien siirtelyä ja työtä tehdään yksin liikkuen, kelistä riippumatta. Riskinä ovat muun muassa tuki- ja liikuntaelinsairaudet, liukastumiset ja väkivalta- ja uhkatilanteet. Keskisuomalainen-konsernin omassa työpaikkaselvityksessä fyysinen kuormitus arvioitiin vähäiseksi, mutta mahdollinen kielteinen vaikutus on tunnistettu ja arvoketjussa vaikutus on heikommin konsernin hallittavissa.	Eettiset toimintaperiaatteet Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje Hankintaohje
Työolot	Työaika, Riittävä palkka, Terveys ja turvallisuus	Kielteinen vaikutus	Mahdollinen	Puutteet arvoketjun työntekijöiden työoloissa ja -ehdoissa	Ostettujen palveluiden (mm. toimitus, jakelu, varastot, tilausmyynti, asiakaspalvelu, siivous, kiinteistöhuolto, varhaisjakelun kuljetukset) osalta on varmistettava, että työolot ja -ehdot ovat kunnossa. Suomessa riski mahdollisesta kielteisestä vaikutuksesta on verrattain pieni.	Eettiset toimintaperiaatteet Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje Hankintaohje

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Keskisuomalainen-konserni on tunnistanut arvoketjun työntekijöihin kohdistuvia mahdollisia kielteisiä vaikutuksia vuonna 2025 tehdyssä ihmisoikeusvaikutusten arvioinnissa. Ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin tulokset on huomioitu konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä vuonna 2025. Ihmisoikeusvaikutusten arvioinnissa kartoitettiin Keskisuomalainen-konsernin arvoketjun mahdollisia ja tosiasiallisia vaikutuksia ihmisiin, kattaen arvoketjun alkupään, oman toiminnan ja arvoketjun loppupään asiakkaat, lukijat ja yhteiskunnan laajemmin. Hankinnan osalta keskityttiin erityisesti konsernin kanssa suorassa sopimussuhteessa oleviin tavarantoimittajiin ja palveluntarjoajiin.

Konserni on kuitenkin tunnistanut ja tiedostaa, että myös paperin ja elektroniikassa tarvittavien komponenttien valmistuksessa tarvittaviin raaka-aineisiin liittyy pidemmällä arvoketjussa mahdollisia kielteisiä ihmisoikeusvaikutuksia, kuten pakkotyö tai lapsityövoiman käyttö. Nämä vaikutukset on huomioitu ihmisoikeusvaikutusten arvioinnissa, mutta ne vaativat tarkempaa tarkastelua olennaisuuden määrittämiseksi. Konserni pyrkii vähentämään kielteisiä vaikutuksia koko arvoketjun osalta hankintakäytännöillä ja sitouttamalla merkittävimmät tavarantoimittajat ja palveluntarjoajat konsernin tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohjeeseen.

Arvioinnin perusteella kielteisiä vaikutuksia voi kohdistua Keskisuomalainen-konsernin ostettujen palvelujen työntekijöihin, joita voi työskennellä toimitusten, tilausmyynnin, asiakaspalvelun, jakelun, varastotyön, siivouksen ja kiinteistöhuollon sekä varhaisjakelun kuljetuksiin liittyvissä toiminnoissa.

Haavoittuvassa asemassa ovat erityisesti maahanmuuttajat, vähemmistöjen edustajat, osa-aikaiset ja keikkatyöntekijät sekä nuoret.

Ihmisoikeusvaikutusten arvioinnissa vuonna 2025 merkittävimmiksi ihmisoikeusteemoiksi arvoketjun työntekijöiden osalta nousivat Keski-suomalainen-konsernin ulkopuolisten media-alan työntekijöiden ja jakelijoiden työturvallisuus ja hyvinvointi sekä ostettujen palveluiden työntekijöiden työolot. Media-alan työntekijöiden työturvallisuutta ja hyvinvointia koskeva vaikutus esiintyy epä-säännöllisten työaikojen, nopean työtahdin, toisinaan vaarallisten olosuhteiden sekä lisääntyneen journalisteihin kohdistuvan häirinnän muodossa. Kyseinen tunnistettu vaikutus koskee koko media-toimialaa. Jakelutoiminnassa arvoketjun työntekijöihin kohdistuu työturvallisuuteen liittyvä mahdollinen kielteinen vaikutus, sillä työhön liittyy usein painavien lastien siirtelyä ja työtä tehdään yksin liikkuen, kelistä riippumatta. Olennaiseksi kielteiseksi mahdolliseksi vaikutukseksi on lisäksi tunnistettu yleinen työolojen ja -ehtojen toteutuminen ostettujen palvelujen osalta, erityisesti työvoimainpaineilla, matalapalkkaisilla, maahanmuuttajia työllistävillä toimialoilla.

S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet

Arvoketjun työntekijöitä koskeviin toimintaperiaatteisiin sisältyvät Keski-suomalainen-konsernin eettiset toimintaperiaatteet, tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje sekä hankintaohje. Kyseiset toimintaperiaatteet käsittelevät Keski-suomalainen-konsernin tunnistettuja arvoketjun työntekijöihin liittyviä olennaisia aiheita. Toimintaperiaatteet koskevat vaikutusten kohteena olevia arvoketjun työntekijäryhmiä. Konserni käy vuoropuhelua sidosryhmien kanssa, jotta heidän tarpeitaan ja odotuksiaan voitaisiin ymmärtää paremmin. Sidosryhmien eduista ja näkemyksistä on raportoitu kohdassa ESRS 2 SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset. Arvoketjun työntekijöiden edut on huomioitu sisällyttämällä näihin konsernin toimintaperiaatteisiin heihin kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia ehkäiseviä periaatteita.

Eettiset toimintaperiaatteet

Keski-suomalainen-konsernin eettiset toimintaperiaatteet kuvaavat konsernin sitoutumista eettiseen liiketoimintaan, sekä noudattamaan arvoketjun työntekijöitä koskevia, soveltuvia paikallisia, kansallisia ja kansainvälisiä säännöksiä, ohjeita ja periaatteita, mukaan lukien YK:n yleismaailmallinen ihmisoikeuksien julistus, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet, sekä kansainvälisen työjärjestö ILO:n julistus työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista. Eettiset toimintaperiaatteet koskevat kaikkia konserniin kuuluvien yhtiöiden hallituksen jäseniä, toimitusjohtajia, johtoryhmän jäseniä ja työntekijöitä työ- tai palvelussuhteen laadusta riippumatta. Konsernin eettisistä toimintaperiaatteista voi lukea tarkemmin kohdasta S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet.

Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje

Keski-suomalainen-konsernin tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje sisältää konsernin sopimuskuoppineille asetetut vastuullisuuteen liittyvät vähimmäisvaatimukset, joita konserni edellyttää lakien ja säädösten noudattamisen lisäksi. Keski-suomalainen-konsernin tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje sitouttaa tavarantoimittajia ja palveluntarjoajia noudattamaan lakeja ja säädöksiä sekä kunnioittamaan toiminnassaan perus- ja ihmisoikeuksia YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen ja Kansainvälisen työjärjestön ILO:n työelämän perusperiaatteiden ja -oikeuksien mukaisesti, sekä noudattamaan YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita. Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohjeessa ei erikseen mainita ihmisten salakuljetusta, pakkotyötä tai lapsityövoimaa, mutta se on osa ILO:n työelämän perusperiaatteiden noudattamisvelvoitetta. Kyseisillä sitoumuksilla pyritään varmistamaan, ettei tavarantoimittaja tai palveluntarjoaja ole osallisena ihmisoikeusluokkauksissa. Konserni vaatii tavarantoimittajiltaan ja palveluntarjoajiltaan myös syrjimättömyyttä sekä terveellisen ja turvallisen työympäristön tarjoamista työntekijöilleen.

Hankintaohje

Keski-suomalainen-konsernin hankintaohje ohjaa konsernin hankintoja ja investointeja. Hankintaohjeen tavoitteena on varmistaa, että hankinnat toteutetaan vastuullisesti ja että toimittajat kunnioittavat ihmisoikeuksia ja tarjoavat hyvät työolot työntekijöilleen. Hankintaohjetta sovelletaan kaikkiin konsernin hankintoihin ja investointeihin sekä niihin liittyviin sopimus- ja kilpailutusprosesseihin. Hankintaohje kattaa koko Keski-suomalainen-konsernin, sisältäen emoyhtiö Keski-suomalainen Oyj:n ja sen tytäryhtiöt.

Edellä luetellut Keski-suomalainen-konsernin eettiset toimintaperiaatteet, tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje sekä hankintaohje tarkistetaan ja päivitetään tarvittaessa, jotta varmistetaan, että ne ovat ajan tasalla sekä vastaavat kehittyviä lakeja ja säädöksiä. Toimintaperiaatteiden hyväksynnästä ylimpänä tahona on vastuussa Keski-suomalainen Oyj:n hallitus.

Keski-suomalainen-konsernin eettiset toimintaperiaatteet sekä tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje on asetettu kaikkien sidosryhmien saataville Keski-suomalainen Oyj:n verkkosivuille (www.keski-suomalainen.com) sekä henkilöstön saataville konsernin intraan. Hankintaohje on asetettu henkilöstön saataville saataville konsernin intraan.

Keski-suomalainen-konsernin vuoropuhelu arvoketjun työntekijöiden kanssa on kuvattu kohdassa S2-2 ja toimenpiteet ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseksi kohdassa S2-3.

Vuonna 2025 Keski-suomalainen-konsernin tietoon ei tullut yhtään tapausta, jossa ei olisi noudatettu YK:n ohjaavia periaatteita, ILO:n julistuksen mukaisia periaatteita tai OECD:n toimintaohjetta.

S2-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa

Keskisuomalainen-konserniin kuuluvat yhtiöt käyvät yhteydenpitoa tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien yhteyshenkilöiden kanssa suoraan puhelimitse, sähköpostitse, tapaamisten ja/tai etätaapaamisten muodossa. Toimittaja-auditointiprosessista viestitään konsernin tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohjeessa. Vuonna 2025 toimittaja-auditointiprosesseja ei toteutettu. Yhteydenpito on tarpeen mukaan ja siitä vastaa kukin tilauksesta vastuussa oleva yhteyshenkilö. Osana vuonna 2025 toteutettua konsernin ihmisoikeusvaikutusten arviointia oikeudenhaltijoiden näkemyksiä on kartoitettu haastattelemalla sekä suoraan heitä edustavia laillisia tahoja että heitä edustavia luotettavia tahoja. Haastatteluja osana ihmisoikeusvaikutusten arviointia tehtiin vuonna 2025 kolme kappaletta. Konserni jatkaa huolellisuusvelvoiteprosessin kehittämistä ja oikeudenhaltijoiden kuulemista tulevina vuosina konsernin vastuullisuusohjelmassa määritettyjen toimenpiteiden mukaisesti.

S2-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Toistaiseksi Keskisuomalainen-konsernin tunnistetut ihmisoikeusvaikutukset ovat mahdollisia eivätkä tosiasiallisia ja niitä pyritään ehkäisemään konsernin eettisten toimintaperiaatteiden, hankintaohjeen, tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohjeen sekä sopimusten kautta. Mikäli konsernin tosiasiallisia, kielteisiä ihmisoikeusvaikutuksia ilmenee, korjaavia toimenpiteitä suunnitellaan tapauskohtaisesti ja toteutetaan osana jatkuvaa yhteistyötä tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien kanssa.

Keskisuomalainen-konsernissa on mahdollista tuoda esiin huolenaiheita suoraan konserniin kuuluville yhtiöille ilmoituskanavan kautta. Kaikille sidosryhmille avoimessa ilmoituskanavassa arvoketjun työntekijät voivat tuoda esiin huolenaiheita epäeettiseen toimintaan tai väärinkäytöksiin liittyen. Konsernilla ei ole aktiivisia prosesseja, joilla se tukisi tai edellyttäisi kanavan käyttöä arvoketjun työntekijöiden työpaikalla. Ilmoituskanava on mainittu konsernin eettisissä toimintaperiaateissa ja tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohjeessa.

Ilmoituskanava on saatavilla Keskisuomalainen Oyj:n verkkosivulla (www.keskisuomalainen.com) ja on Keskuskauppakamarin ylläpitämä, mutta Keskisuomalainen-konserniin kuuluvia yhtiöitä koskevat ilmoitukset käsitellään Keskisuomalainen Oyj:ssä. Ilmoituskanavasta voi lukea lisää osiosta G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.

S2-4 Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus

Toimet ja aloitteet kielteisten vaikutusten ehkäisemiseksi

Keskisuomalainen-konserni on määritellyt arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien kielteisten vaikutusten hallintaa koskevat, vuonna 2025 tehdyt, toimenpiteet ja niitä koskevat mittarit konsernin vastuullisuusohjelmassa, joka on kuvattu kohdassa S2-5. Vastuullisuusohjelman toimenpiteiden lisäksi Keskisuomalainen Oyj:n hallitus, toimitusjohtaja ja vastuullisuusjohtaja ovat vuonna 2025 osallistuneet huolellisuusvelvoitetta koskevaan koulutukseen, jossa käsiteltiin ihmisoikeuksia sekä huolellisuusvelvoitteen mukaisia johdon vastuita.

Konsernin ihmisoikeustyö perustuu ihmisoikeusvaikutusten arviointiin, jonka avulla konserni yksilöi toimet, joita on tarpeellista ja tarkoituksenmukaista toteuttaa arvoketjun työntekijöihin kohdistuvan tosiasiallisen tai mahdollisen kielteisen vaikutuksen vuoksi.

Arvoketjun työntekijöihin kohdistuvia vaikutuksia pyritään hallitsemaan sopimusteitse. Keskisuomalainen-konsernin tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje sisältää toimintatavat, joita konsernin merkittävempien sopimuskumppaneiden tulee noudattaa havaitessaan arvoketjun työntekijöihin kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia sekä vaatimuksen korjata havaittuja vaikutuksia. Toimintatapaohje sisältää myös seuraamukset rikkomuksista sekä konsernin määrittelemät tiedonsaanti- ja auditointioikeudet toimintatapaohjeen noudattamisen varmistamiseksi.

Toistaiseksi konsernilla ei ole käytössä seurantaa sopimuksen vaikuttavuudesta arvoketjun työntekijöihin.

Ihmisoikeusongelmat tai ihmisoikeusloukkaukset

Vuonna 2025 Keskisuomalainen-konsernin tietoon ei ole tullut arvoketjun alku- tai loppupäähän liittyviä vakavia ihmisoikeusongelmia tai ihmisoikeuksien loukkauksiin liittyviä tapauksia.

Resurssit

Keskisuomalainen-konsernin johto vastaa konsernin hankintaohjeen mukaisesti hankinnoista ja toimittajasopimusten uusimisesta sekä merkittävempien tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien sijoittamisesta tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohjeeseen. Hankintaohjeen mukaisesti konsernin keskitettyjä hankintoja toteuttavat henkilöt ovat vastuussa niiltä osin. Konsernin emoyhtiö Keskisuomalainen Oyj tukee tarvittaessa erityisesti vastuullisuuden, talouden ja juridiikan osaamisalueilla.

S2-5 Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet

Keskisuomalainen-konsernin vuonna 2025 voimaan astuneessa vastuullisuusohjelmassa on määritelty tulossuuntautuneet ja aikasidonnaiset tavoitteet arvoketjun alku- ja loppupään työntekijöihin liittyvien vaikutusten hallitsemiseksi. Tavoitteet on kuvattu alla olevassa taulukossa. Tavoitteet ovat luonteeltaan jatkuvia, eikä niille ole siten asetettu perusarvoa, josta johdettaisiin vuosittaisia numeerisia tavoitteita. Vastuullisuusohjelman tavoitteet on määrittänyt konsernin johto ilman sidosryhmien osallistumista.

Arvoketjun työolojen ja ihmisoikeuksien osalta Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelman tavoitteina on huolehtia arvoketjun työntekijöiden työoloista ja ihmisoikeuksien toteutumisesta sekä hankkia vastuullisesti. Tavoitteiden saavuttamiseksi vuotta 2025 koskevana toimenpiteinä oli ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin toteutus, sekä siihen perustuvan toimenpidesuunnitelman laatiminen ja soveltaminen. Konsernin ihmisoikeusvaikutusten arviointi toteutettiin vuonna 2025

ja arviointiin osallistettiin oikeudenhaltioiden edustajia. Nämä näkemykset on integroitu osana ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin perusteella laadittuun esitykseen toimenpidesuunnitelmasta tunnistettujen mahdollisten ja tosiasiallisten ihmisoikeusvaikutusten poistamiseksi, ehkäisemiseksi ja lieventämiseksi. Toimenpiteiden ja suunnitelman jalostaminen ja toimeenpano jatkuu konsernissa vuonna 2026. Vastuullista hankintaa koskevan tavoitteen osalta vuoden 2025 toimenpiteenä oli konsernin tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohjeen ottaminen käyttöön osana merkittäviä sopimuksia. Tavoitteen mittarina seurataan konsernin tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohjeen käyttöönottoa, pyrkien vuonna 2025 saamaan yli 50 prosentissa merkittävimpiä, arvoltaan yli 100 000 euron, sopimuksia se käyttöön. Vuoden 2025 aikana 36 prosentissa yli 100 000 euron arvoisista sopimuksista tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje otettiin käyttöön.

Keskisuomalainen-konsernin arvoketjun työntekijöitä koskevia tavoitteita ja niihin liittyviä toimenpiteitä päivitetään osana jatkuvaa konsernin ihmisoikeustyötä.

Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelman 2025–2030 tavoitteet ja mittarit

Olennainen kestävyysseikka	Tavoitetta ja toimenpidettä ohjaava toimintaperiaate/ohjeistus	Tavoite	Toimenpide	Soveltamisala	KPI-mittari	Toteuma 2025
Eettinen toiminta hankinnoissa ja arvoketjussa	Eettiset toimintaperiaatteet Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje Hankintaohje	Huolehdimme arvoketjun työntekijöiden työoloista ja ihmisoikeuksien toteutumisesta	Huolellisuusvelvoiteprosessin rakentaminen: ihmisoikeusvaikutusten arviointi sekä toimenpidesuunnitelman laatiminen ja soveltaminen	Arvoketju	Hankintaketjun ihmisoikeusvaikutusten pienentäminen toimenpidesuunnitelman tavoitteiden ja mittareiden mukaisesti	Ihmisoikeusvaikutusten arviointi toteutettiin
Eettinen toiminta hankinnoissa ja arvoketjussa	Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje Hankintaohje	Hankimme vastuullisesti	Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohjeen laatiminen ja ottaminen käyttöön suuressa osassa (yli 50 %) merkittäviä (yli 100.000 euroa) sopimuksia	Arvoketju	Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje laadittu ja otettu käyttöön (%) merkittävässä sopimuksissa	36 %

Hallituksen toimintakertomus 2025
Kestävyys selvitys

Sosiaaliset tiedot
Vaikutuksen kohteena
olevat yhteisöt

ESRS S3 Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt

Vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet						
ESRS kestävyysaihe	Osaosa-aihe	Tyyppi	Tosiasiallinen / mahdollinen vaikutus	Oleellinen aihe	Kuvaus	Toimintaperiaatteet, jotka liittyvät olennaisiin vaikutuksiin
Yhteisöjen kansalaisoikeudet ja poliittiset oikeudet	Sananvapaus	Myönteinen vaikutus	Tosiasiallinen	Myönteiset vaikutukset moniäänisyyden mahdollistamisesta ja sananvapauden vaalimisesta	Keskisuomalainen-konsernilla on merkittävä rooli moniäänisyyden ja sananvapauden vaalimisessa edesauttaen kansalaisten perusoikeuksia ja ihmisoikeuksien toteutumista. Luotettavan ja hyödyllisen tiedon jakaminen yhteisöissä auttaa ihmisiä toimimaan yhteiskunnassa, tunnistamaan oikeaa tietoa sekä muodostamaan mielipiteitä. Journalismi tarjoaa alustan sananvapaudelle ja erilaisten ihmisten näkökulmille sekä mielipiteille.	Eettiset toimintaperiaatteet Julkisen sanan neuvoston Journalistin ohjeet
Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet	Luotettava tiedonsaanti ja paikallisyhteisöjen tukeminen	Myönteinen vaikutus	Tosiasiallinen	Paikallisyhteisöjen luotettavan tiedonsaannin varmistaminen ja paikallisen elinkeinoelämän vaaliminen	Keskisuomalainen-konsernin laaja paikallismedioiden verkosto edesauttaa luotettavan, oikean ja olellaisen tiedon jakamisesta paikkakunnilla suuressa osassa Suomea. Paikalliset mediat vahvistavat paikallisen elinkeinoelämän toimintaa ja ylläpitävät paikallisyhteisön aktiivisuutta.	Eettiset toimintaperiaatteet Mainonnan eettisen neuvoston hyvää markkinointitapaa koskevat periaatteet

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Keskisuomalainen-konsernin vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin kuuluvat kaikki digitaalisen ja paperisen uutismedian, uutismediaan kuuluvien tilattavien sanomalehtien ja kaupunkilehtien, osoitteettoman suorajakelun ja digitaalisen ulkomainnon vaikutuksen piirissä olevat henkilöt. Vaikutuksen kohteena olevat paikalliset yhteisöt on tunnistettu konsernin arvoketjun loppupäähän. Vuonna 2025 toteutetussa Keskisuomalainen-konsernin ihmisoikeusvaikutusten arviointityössä ei tunnistettu olennaisia kielteisiä paikallisyhteisöihin kohdistuvia vaikutuksia tai paikallisyhteisöjä, jotka olisivat erityisen alttiita kielteisille vaikutuksille.

Keskisuomalainen-konsernin vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvat kestävyysvaikutukset liittyvät konsernin rooliin sananvapauden ja moniäänisyyden vaalimisessa sekä yhteisökohtaisena aiheena luotettava tiedonsaanti ja paikallisyhteisöjen tukeminen.

Yhtenä Keskisuomalainen-konsernin strategiatyön tarkoituksena on välittää luotettavaa tietoa, tarjota näkökulmia ja jäsenellä ympäröivää maailmaa sekä edistää paikallisyhteisöiden elinvoimaa ja työllistymistä. Konsernin vuonna 2024 valmistuneessa kaksoisolennaisuusanalyysissä ja sekä sen päivityksessä vuonna 2025 käsiteltiin olennaisten vaikutusten vuorovaikutusta strategiatyön ja liiketoimintamallin kanssa. Kaksoisolennaisuusanalyysin tulosten perustella uutismediat mahdollistavat kansalaisten tiedonsaantia ja yhteiskunnallista osallistumista tarjoamalla monipuolista, luotet-

tavaa, paikallista ja ajankohtaista sisältöä, kansalaisten luotettava tiedonsaanti edistää välillisesti demokratian ja yhteiskunnan toimintaa sekä paikallisten uutismedioiden tarjoama uutis- ja tapahtumatieto ja mahdollisuus mainontaan vahvistavat välillisesti paikallisyhteisöjen aktiivisuutta sekä elinkeinoelämän toimintaa ja kehitystä.

S3-1 Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet

Keskisuomalainen-konserni noudattaa toiminnassaan konsernin eettisiä toimintaperiaatteita ja julkaisee vastuullista sekä luotettavaan tietoon perustuvaa journalismia. Eettisten periaatteiden mukaisesti konserni kunnioittaa Suomen perustuslain turvaamaa sananvapautta ja noudattaa lakia sananvapauden käyttämisestä joukkoviestinnässä edistäen ja ylläpitäen sitä osaltaan. Lisäksi konserni noudattaa mainonnassaan soveltuva lainsäädäntöä ja hyvää markkinointitapaa sekä edellyttää samaa myös medioidensa kautta toteutettavassa mainonnassa. Konserni on sitoutunut Mainonnan eettisen neuvoston hyvää markkinointitapaa koskeviin periaatteisiin, jotka linjaavat hyvän markkinointitavan mukaisista mainoksista. Konsernin eettisten toimintaperiaatteiden tarkempi sisältö ja vastuut sekä sitoumukset kansainvälisiin ihmisoikeussopimuksiin on kuvattu kohdassa S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet.

Keskisuomalainen-konsernissa vaalitaan journalismin riippumattomuutta ja noudatetaan Journalistin ohjeita. Median riippumattomuuden kannalta keskeistä on, että journalistisia sisältöjä koskevat

päätökset tehdään aina journalistisin perustein, eikä päätösvaltaa luovuteta missään oloissa toimituksen ulkopuolelle tai ohjata konsernin hallintorakenteista käsin. Tämän vuoksi konsernissa ei ole politiikkoja, toimenpiteitä, tavoitteita tai mittareita eikä prosesseja yhteydenpitoon yhteisöjen kanssa journalismiin liittyen, vaan jokaisessa konserniin kuuluvassa toimituksessa noudatetaan Journalistin ohjeita. Ohjeita ylläpitää ja tulkitsee median itsesääntelyn keskeinen toimielin Julkisen sanan neuvosto (JSN). Journalistisen sisällön julkaisemisesta vastaa kunkin toimituksen vastaava päätoimittaja.

Keskisuomalainen-konsernin uutismedia-liiketoimintasegmentin mediapalveluja tarjoavat yhtiöt ovat kuuluneet eurooppalaisen medianvapausasetuksen ((EU) 2024/1083) soveltamisalaan. Asetuksen tarkoituksena on vahvistaa tiedotusvälineiden vapautta, moniarvoisuutta ja riippumattomuutta sekä lisätä omistuksen läpinäkyvyyttä unionin sisämarkkinoilla. Asetuksen edellyttämät tiedot ovat saatavilla Keskisuomalainen Oyj:n verkkosivulta (www.keskisuomalainen.com) sekä jokaisen konsernin uutismedian verkkosivulta.

S3-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa

Keskisuomalainen-konserni kehittää yhteistyötä toimialan ja vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen kanssa useissa journalistisissa sekä markkinointialan yhdistyksissä ja liitoissa, niin paikallisissa kuin valtakunnallisissa ja kansainvälisissä. Konserni on aktiivinen jäsen muun muassa Medialiitossa, Uutismedian Liitossa, Suomen Markkinointiliitossa, Suomen Ulkomainosliitossa sekä Graafinen Teollisuus ry:ssä. Lisäksi konserni kuuluu Suomen Yrittäjiin ja on mukana useiden paikallisten kauppareiden toiminnassa.

S3-4 – Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus

Toimet ja aloitteet myönteisten vaikutusten saamiseksi

Keskisuomalainen-konserni edistää ja vahvistaa välillisesti paikallista elinkeinoelämää tarjoamalla uutismedioiden uutisia, tapahtumatietojen ilmoittamista maksutta sekä mainontapalvelujen avulla. Toiminnassaan konserni varmistaa, että kaikissa julkaisuissa kaupallinen ja journalistinen sisältö on erotettu selkeästi toisistaan. Mainonnan eettisen neuvoston hyvää markkinointitapaa koskevat periaatteet luovat pohjan uutismedioiden tarjoamalle markkinointi- ja mainontamahdollisuuksille. Neuvoston toiminnasta vastaavat Keskuskauppakamari ja Mainonnan neuvottelukunta (MNK). Neu-

vosto toimii markkinoinnin itsenäisenä ja riippumattomana itsesääntelytoimielimenä, joka arvioi ja antaa lausuntoja siitä, onko mainonta hyvän tavan mukaista. Lausunto voi sisältää suosituksia tai huomautuksen tai se voi olla vapauttava. Neuvostolle voi kuka tahansa jättää lausuntopyynnön epäilemättään hyvän markkinointitavan vastaisesta toiminnasta. Konserni seuraa hyvän markkinointitavan toteutumista vastuullisuusohjelmassa, jossa mittarina toimii mainonnan eettisen neuvoston huomautusten lukumäärä.

Vuonna 2025 Keskisuomalainen-konserni jatkoi uutismediassa moniäänisyyden ja paikallisyhteisöille merkityksellisen tiedonsaannin vahvistamista rekrytoimalla monikulttuurisuutta ja paikallisyhteisön kieltä tuntevan toimittajan Helsingin Uutisiin. Pääkaupunkiseudulla Suomessa ilmestyvissä Vantaan Sanomissa, Helsingin Uutisissa ja Länsiväylässä julkaistaan Helppoa suomea -uutisisältöjä selkosuomeksi, joka osaltaan tukee suomen kielen oppimista vaikuttaen esimerkiksi integroitumiseen ja lähidemokratiaan.

Ihmisoikeusongelmat tai ihmisoikeusloukkaukset

Keskisuomalainen-konsernille ei ole tullut tietoon yhtään paikallisiin yhteisöihin liittyvää ihmisoikeusloukkaustapausta tai vakavia ihmisoikeusongelmia vuonna 2025.

Resurssit

Uutismedian johtaminen jakautuu Keskisuomalainen-konsernissa mediamyyntiin, digitaaliseen liiketoimintaan, kuluttajamyyntiin ja journalistiseen toimitukseen. Journalistisista sisällöistä ja linjoista päättää kunkin toimituksen päätoimittaja. Pääkaupunkiseudun toimituksissa työskenteli vuonna 2025 henkilöitä osana monikulttuurista avustajaverkostoa.

S3-5 – Olennaisten myönteisten vaikutusten edistämisen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet

Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelmassa on määritelty paikallisyhteisöihin kohdistuva tulossuuntautunut ja aikasidonnainen tavoite. Tavoitteelle ei ole asetettu perusarvoa, josta johdettaisiin vuosittaista numeerista tavoitetta, vaan tavoite on jatkuva. Journalistisen riippumattomuuden vaalimiseksi konsernissa tavoitteet eivät kohdistu journalistiseen sisältöön, eivätkä näin ollen suoraan sananvapauteen. Yhteisöjen taloudellisten, sosiaalisten ja sivistyksellisten oikeuksien osalta konsernin vastuullisuusohjelman tavoitteena on mainostaa hyvän markkinointitavan mukaisesti. Vastuullisuusohjelman tavoitteen on määrittänyt konsernin johto ilman vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen edustajien osallistumista. Tavoitteen saavuttamiseksi vuotta 2025 koskevana toimenpiteenä oli eettisten ohjeiden noudattaminen ja mittarina mainonnan eettisen neuvoston huomautusten lukumäärä. Vuonna 2025 Keskisuomalainen-konserni ei saanut huomautuksia mainonnan eettiseltä neuvostolta.

Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelman 2025-2030 tavoitteet ja mittarit

Olennainen kestävyysseikka	Tavoitetta ja toimenpidettä ohjaava toimintaperiaate/ohjeistus	Tavoite	Toimenpide	Soveltamisala	KPI-mittari	Toteuma 2025
Luotettava tiedonsaanti ja paikallisyhteisöjen tukeminen	Mainonnan eettiset periaatteet	Mainostamme hyvän markkinointitavan mukaisesti	Eettisten ohjeiden noudattaminen	Oma toiminta	Mainonnan eettisen neuvoston huomautusten määrä (lkm)	0



Hallituksen toimintakertomus 2025
Kestävyyselvitys

Sosiaaliset tiedot

Kuluttajat ja loppukäyttäjät

ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet						
ESRS kestävyysaihe	Osaosa-aihe	Tyyppi	Tosiasiallinen / mahdollinen vaikutus	Olennainen aihe	Kuvaus	Toimintaperiaatteet, jotka liittyvät olennaisiin vaikutuksiin ja mahdollisuuksiin
Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttäjiin kohdistuvat vaikutukset	Yksityisyys	Kielteinen vaikutus	Tosiasiallinen	Julkaisuissa esiintyvien henkilöiden yksityisyydensuojan loukkaukset	Mediatoimialalla on huomioitava muun muassa henkilöiden tunnistettavuus julkaisuissa (erityisesti alaikäiset, yksityiselämän suoja ja tietolähteiden turvallisuus).	Eettiset toimintaperiaatteet Julkisen sanan neuvoston Journalistin ohjeet
	Yksityisyys	Kielteinen vaikutus	Mahdollinen	Asiakkaiden tietosuojan mahdolliset loukkaukset	Keskisuomalainen-konsernilla on huomattava määrä asiakastietoa, minkä keräämiseen ja ylläpitämiseen liittyy tietoturvariskejä teknologian ja tekoälyn kehittyessä.	Tietosuojapolitiikka Tietoturvapoliittika
Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien sosiaalinen inklusio	Syrjimättömyys	Kielteinen vaikutus	Tosiasiallinen	Syrjintä ja suojatun sananvapauden piiriin kuulumattomat ilmaisut, mitkä loukkaavat perus- ja ihmisoikeuksia	Mediatoimialalla julkisessa keskustelussa ja varsinkin keskustelupalstoilla ilmenevä syrjintä ja suojatun sananvapauden piiriin kuulumattomat ilmaisut, mitkä loukkaavat perus- ja ihmisoikeuksia. Lisäksi vähemmistöjen aliedustus julkaisuissa voi kaventaa moniäänisyyttä ja stereotyyppöitä vahvistava mainonta voi lisätä syrjintää.	Eettiset toimintaperiaatteet Julkisen sanan neuvoston Journalistin ohjeet
	Tuotteiden ja palvelujen saanti	Kielteinen vaikutus	Tosiasiallinen	Rajoitteet tuotteiden ja palveluiden saavutettavuudessa	Rajoitteet tuotteiden ja palveluiden saavutettavuudessa sekä lukijoiden eritasoiset digitaidot on tunnistettu kielteiseksi vaikutukseksi.	Eettiset toimintaperiaatteet A- ja AA-tason saavutettavuuskriteerien hyödyntäminen verkkopalveluissa (WCAG 2.1 ja 2.2)
	Tuotteiden ja palvelujen saanti	Mahdollisuus	-	Innovaatioiden ja uusien palveluiden mahdollisuudet	Digipalvelujen kehittäminen voi luoda uusia innovaatioita ja liiketoimintamahdollisuuksia.	Eettiset toimintaperiaatteet
	Tuotteiden ja palvelujen saanti	Mahdollisuus	-	Pitkän lukijasuhteen rakentaminen ja uudet asiakkaat hyödyllisellä, luotettavalla ja oikealla tiedolla	Lukijasuhteiden vahvistaminen jakamalla hyödyllistä, luotettavaa ja oikeaa tietoa, joka edistää pidempiä lukijasuhteita ja vaikuttaa myönteisesti liiketoimintaan.	

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Keskisuomalainen-konsernin kuluttajat ja loppukäyttäjät koostuvat arvoketjun loppupään kuluttajista ja yritysasiakkaista, jotka tilaavat digitaalisia tai paperisia uutismedioita, sekä yritysasiakkaista, jotka käyttävät konsernin mainontapalveluita liiketoimintansa markkinointiin. Digitaaliset uutismediat ovat saatavilla kaikille eli potentiaalisesti koko Suomen väestö voisi hyödyntää niitä. Paperisia sanomalehtiä jaetaan jakeluyhtiöiden toimittamana tilaajille. Konsernin mediat mahdollistavat henkilöille tiedonsaannin ja yhteiskunnallisten asioiden seuraamisen. Keskisuomalainen-konserni on vuonna 2025 ihmisoikeusvaikutusten arvioinnissa ja kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä tunnistanut tiettyjä ihmisryhmiä, joihin kielteiset vaikutukset erityisesti kohdistuvat. Nämä ryhmät on kuvattu kunkin vaikutuksen yhteydessä.

Digitaalisten tuotteiden osalta asiakkaan tietosuojaan voi kohdistua mahdollisia kielteisiä vaikutuksia erityisesti käyttäjätietojen keräämisen ja analysoinnin yhteydessä. Vaikka Keskisuomalainen-konsernin toiminta täyttää lainsäädännön vaatimukset, on kuitenkin mahdollista, että tietoturvaloukkaukset tai muut tietosuojaan koskevat poikkeamat toteutuessaan voivat vaikuttaa laajamittaisesti asiakkaisiin. Yksittäisiin tilanteisiin voi kuulua esimerkiksi palveluhäiriöt, jotka estävät tilaajien pääsyn digisäläisiin tai paperilehden jakelun. Keskisuomalainen-konserni pyrkii estämään tällaiset tilanteet.

Koko mediatoimialaa koskevat ja Keskisuomalainen-konsernin ihmisoikeusvaikutusten arvioinnissa vuonna 2025 tunnistetut kielteiset vaikutukset kohdistuvat sekä konsernin medioissa esiintyvien henkilöiden tunnistettavuuteen että suojatun sananvapauden piiriin kuulumattomiin ilmaisuihin, mitkä loukkaavat perus- ja ihmisoikeuksia, joita ilmenee julkisessa keskustelussa ja erityisesti keskustelupalstoilla ja jotka kohdistuvat yksilöön tai ryhmään jonkin ominaisuuden, kuten etnisen tausta, kielen, sukupuolen tai uskonnon perusteella ylläpitäen ja vahvistaen yhteiskunnallista eriarvoisuutta. Myös vähemmistöjen aliedustus konsernin medioissa voi kaventaa moniäänisyyttä ja stereotyyppisiä vahvistava mainonta voi lisätä syrjintää.

Keskisuomalainen-konsernin uutismediat noudattavat Journalistin ohjeita, joissa linjataan tietojen hankkimisesta ja julkaisemisesta, haastateltavien oikeuksista sekä ihmisarvosta, yksityisyydestä ja julkisuudesta. Ohjeita tulkitsee ja hyvää journalistista tapaa arvioi ulkopuolinen tiedotusvälineiden kustantajien ja toimittajien perustama elin Julkisen sanan neuvosto (JSN). Journalistisesta sisällöstä ja linjoista päättää kunkin toimituksen päätoimittaja. Journalismin riippumattomuuden kannalta keskeistä on, että journalistisia sisältöjä koskevat päätökset tehdään aina journalistisin perustein, eikä päätösvaltaa luovuteta missään oloissa toimituksen ulkopuolelle tai ohjata konsernin hallintorakenteista käsin. Tämän vuoksi Keskisuomalainen Oyj:n kestävyysraportissa journalistinen sisältö on rajattu kestävyysraportoinnin ulkopuolelle.

Keskisuomalainen-konsernin kuluttajat ja loppukäyttäjät muodostavat monimuotoisen ihmisryhmän, jonka sisällä tarvitaan myös helposti ymmärrettävää ja selkeää sisältöä. Konserni on ihmisoikeusvaikutusten arvioinnissa vuonna 2025 tunnistanut, että osa konsernin uutismedioiden käyttäjistä, kuten teknologiaan tottumattomat henkilöt sekä terveydentilaltaan ja iältään moninaiset henkilöt,

saattavat kohdata haasteita digitaalisten uutistuotteiden käytössä. Konserni panostaa saavutettavuuden parantamiseen tarjoamalla selkeitä käyttöohjeita, mahdollisimman helppokäyttöisiä käyttöliittymiä ja asiakaspalvelua.

Keskisuomalainen-konsernin taloudelliset mahdollisuudet kohdistuvat digipalvelujen kehittämiseen, jolla voidaan luoda uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Lisäksi konsernin liiketoimintaan vaikuttaa myönteisesti lukijasuhdeiden vahvistaminen jakamalla hyödyllistä, luotettavaa ja oikeaa tietoa.

S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät toimintaperiaatteet

Keskisuomalainen-konserni on sitoutunut alla kerrottujen toimintaperiaatteiden ja politiikkojen mukaisesti hallinnoimaan vastuullisesti sekä tuotteidensa ja palveluidensa vaikutuksia kuluttajiin ja loppukäyttajiin että kestävyysseikkoihin liittyviä olennaisia liiketoimintamahdollisuuksia.

Keskisuomalainen-konsernissa noudatetaan Journalistin ohjeita ja hyvää journalistista tapaa. Konsernin uutismediat ovat Julkisen sanan neuvoston jäseniä.

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen vahvistama Keskisuomalainen-konsernin eettiset toimintaperiaatteet ohjaa konsernin toimintaa. Kuluttajien ja loppukäyttäjien edut otetaan konsernissa eettisten toimintaperiaatteiden mukaisesti huomioon käsittelemällä ja säilyttämällä asiakastietoja luottamuksellisesti, kunnioittamalla asiakkaiden yksityisyyttä, edistämällä hyvän markkinointitavan noudattamista ja kohtelemalla asiakkaita tasapuolisesti. Eettisissä toimintaperiaateissa kuvatut vastuut ja sitoumukset kansainvälisiin ihmisoikeussopimuksiin löytyvät kohdasta S1-1. Eettiset toimintaperiaatteet on asetettu kaikkien sidosryhmien saataville Keskisuomalainen Oyj:n verkkosivuille (www.keskisuomalainen.com) ja henkilöstön saataville konsernin intraan.

Eettisten toimintaperiaatteiden lisäksi Keskisuomalainen-konsernilla on käytössä kuluttajien ja loppukäyttäjien tietosuojaan kohdistuvien vaikutusten hallintaan Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtajan joulukuussa 2025 hyväksymät tietoturvapoliittika ja tietosujapolitiikka.

Keskisuomalainen-konsernin tietoturvapoliittika on konsernin ylin tietoturvaa ohjaava dokumentti. Tietoturvapoliittikka sovelletaan koko konsernissa, mukaan lukien Keskisuomalainen Oyj ja sen tytäryhtiöt, henkilöstö sekä ne alihankkijat, yhteistyökumppanit ja muut kolmannet osapuolet, joilla on pääsy konsernin tietoihin, järjestelmiin tai infrastruktuuriin. Tietoturvapoliittikassa määritetään periaatteet, vastuut ja toimintamallit, joiden avulla varmistetaan konsernin tietojen, järjestelmien ja palveluiden luottamuksellisuus, eheys ja saatavuus. Tietoturvapoliittika muodostaa perustan konsernin muille tietoturvaohjeille ja käytännön toimintaohjeille.

Keskisuomalainen Oyj ja sen tytäryhtiöt noudattavat toiminnassaan EU:n tietosuoja-asetuksen (2016/679) ja kansallisen tietosuojalain (2018/1050) säännöksiä, joilla turvataan yksilön oikeudet henkilötietojen käsittelyn kaikissa vaiheissa koko tiedon elinkaaren ajan. Keskisuomalainen-konsernin tietosujapolitiikka on konsernin ylin tietosuoja ohjaava dokumentti. Tietosujapolitiikkaa sovelletaan koko konsernissa, mukaan lukien Keskisuomalainen Oyj ja sen tytäryhtiöt, henkilöstö sekä ne ulkopuoliset tahot, jotka käsittelevät henkilötietoja konsernin puolesta. Tietosujapolitiikassa määritetään periaatteet, toimintatavat ja vastuut, joita noudatetaan tietosuojan toteuttamisessa ja

kehittämisessä.

Keskisuomalainen-konsernin toimiva johto seuraa ja arvioi konsernin tietoturvan ja tietosuojan toteutumista sekä vastaa niiden hallinnollisesta organisoinnista, riittävästä resurssoinnista ja johtamisesta. Konsernin tietoturvaliikkeen ja tietosuojaliikkeen täydentävät konsernin eettisiä toimintaperiaatteita.

Keskisuomalainen-konserni noudattaa mainonnassa soveltuvaan lainsäädäntöä ja varmistaa, että kaikissa julkaisuissa kaupallinen ja journalistinen sisältö on erotettu selkeästi toisistaan alan hyvien toimintatapojen mukaisesti. Konserni on sitoutunut Mainonnan eettisen neuvoston hyvää markkinointitapaa koskeviin periaatteisiin. Mainonnan eettisen neuvoston hyvää markkinointitapaa koskevat periaatteet on kuvattu tarkemmin kohdissa S3-1 ja S3-4.

Saavutettavuuden parantamiseksi Keskisuomalainen-konserni pyrkii kehittämään tuotteistaan ja palveluistaan mahdollisimman helposti käytettäviä kaikille kuluttajaryhmille mukaan lukien teknologisesti haavoittuvat käyttäjät, kuten ikääntyvät kuluttajat. Digitaalisten uutispalveluiden suunnittelussa ja kehittämisessä hyödynnetään WCAG-standardin AA-tason ohjeistusta. Konserni julkaisi kesäkuussa 2025 ilmoitus- ja tilauspalvelujen verkkokauppojen (ilmoita.media.fi ja tilaa.media.fi) saavutettavuusselosteen. Saavutettavuutta arvioi ulkopuolinen saavutettavan ja esteettömän käyttäjäkokemuksen luomiseen digitaalisissa palveluissa erikoistunut ulkopuolinen palveluntarjoaja.

Keskisuomalainen-konsernin toimintaperiaatteita ja käytänteitä päivitetään tarvittaessa, jotta varmistetaan, että ne ovat ajan tasalla sekä vastaavat kehittyviä lakeja ja säädöksiä.

Keskisuomalainen Oyj pyrkii huolehtimaan, ettei Keskisuomalainen-konsernin toiminta loukkaa kuluttajien ja loppukäyttäjien YK:n ihmisoikeusjulistuksen määrittelemiä ihmisoikeuksia.

Keskisuomalainen-konsernissa on mahdollista tuoda esiin huolenaiheita suoraan konserniin kuuluville yhtiöille konsernin ilmoituskanavan kautta. Konsernissa on käytössä kaikille sidosryhmille avoin ilmoituskanava, jossa voi tuoda esiin huolenaiheita epäeettiseen toimintaan tai väärinkäyttöön liittyen mukaan lukien ilmoittaa mahdollisista ihmisoikeusloukkauksista palveluihin liittyen.

Keskisuomalainen-konsernin ilmoituskanava on kaikkien sidosryhmien saatavilla Keskisuomalainen Oyj:n verkkosivulla (www.keskisuomalainen.com) ja on Keskuskauppakamarin ylläpitämä, mutta konserniin kuuluvia yhtiöitä koskevat ilmoitukset käsitellään Keskisuomalainen Oyj:ssä. Ilmoituskanavasta voi lukea lisää osiosta G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Jos konsernin ilmoituskanavan kautta nousee esiin ihmisoikeusvaikutuksia, konsernissa ryhdytään toimenpiteisiin ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseksi ja ehkäisemiseksi. Toimenpiteistä voi lukea lisää kohdasta S4-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi.

Kuluttajat ja loppukäyttäjät voivat antaa palautetta Keskisuomalainen-konsernin asiakaspalvelukanavien kautta. Lisäksi konsernin uutismedioiden toimitusten yhteystiedot ovat uutismedioiden verkkosivuilla kaikkien, myös lukijoiden, kuluttajien ja loppukäyttäjien, saatavilla.

Vuonna 2025 Keskisuomalainen-konsernin tietoon ei tullut yhtään tapausta, jossa ei olisi noudatettu YK:n ohjaavia periaatteita, ILO:n julistuksen mukaisia periaatteita tai OECD:n toimintaohjetta. Mahdolliset yksittäiset tapaukset, kuten tietosuojaan liittyvät rikkeet, on käsitelty viipymättä ja avoimesti.

S4-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa

Keskisuomalainen-konserni on vuorovaikutuksessa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa tunnistaakseen ja arvioidakseen toiminnastaan aiheutuvia todellisia ja mahdollisia vaikutuksia. Konsernin ensisijainen yhteydenpitokanava kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa on konsernin asiakaspalvelu, joka on tavoitettavissa kaikkina arkipäivinä. Asiakaspalautetta kirjataan ja käsitellään säännöllisesti sidosryhmien näkemysten huomioimiseksi. Lisäksi jokaisen konsernin asiakaspalvelussa tapahtuvan asiakas kohtaamisen jälkeen asiakkaalle lähetetään NPS-kysely, jonka avoimet palautteet käsitellään säännöllisesti. Vuonna 2025 konserni otti kuluttajamyynnissä käyttöön AIWO-analytiikkatyökalun asiakaspalauteprosessin tehostamiseksi ja toimenpiteiden priorisoimiseksi. Työkalu analysoi jokaisen konsernin asiakaspalveluun tulleen kontaktin ja tekee yhteenvedon teemoista, joista on tullut eniten yhteydenottoja. Yhteenveto auttaa valitsemaan toteutettavat toimenpiteet, joilla on vaikuttavuutta kuluttajien ja loppukäyttäjien kohdistuviin vaikutuksiin. Toimenpiteiden avulla pyritään parantamaan konsernin tuotteita ja palveluita. Konsernin uutismedioiden verkkosivuilla on kuluttajien saatavilla myös uutismedioiden toimitusten yhteystiedot palautteen antamista varten.

Keskisuomalainen-konsernin yritysasiakkaiden yhteydenpito tapahtuu pääasiassa tapaamisten, sähköpostiviestien ja puheluiden välityksellä. Yritysasiakkaille on konsernin mediamyynnin yhteystiedot saatavilla konsernin mediamyynnin verkkosivulla (www.meks.fi) palautteen antamista varten.

Keskisuomalainen-konsernin kuluttajamyynnin johto vastaa kuluttajavuorovaikutuksen strategisesta suunnittelusta ja toteutuksesta. Konsernin asiakaspalvelu varmistaa, että kuluttajavuorovaikutuksen tulokset dokumentoidaan ja integroidaan tuotekehitykseen. Konsernilla on myös paikallisia kuluttajamyynnin kenttämyyntitiimejä, jotka myynnin lisäksi tarjoavat tuotteisiin ja palveluihin liittyvää neuvontaa.

Keskisuomalainen-konserni arvioi vuorovaikutuksen tehokkuutta vastaanotettujen avointen asiakaspalautteiden määrällä ja asiakastyytyväisyysindeksillä (NPS).

S4-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Jos kielteisiä vaikutuksia ilmenee, Keskisuomalainen-konserni tarjoaa tai tukee kielteisten vaikutusten korjaamista kuluttajille ja loppukäyttäjille, joihin konsernin toiminta on kytköksissä. Konserni pyrkii varmistamaan, että tarjottavat korjaavat toimet, kuten hyvitykset tai palvelumuutokset, vastaavat kuluttajien tarpeita ja vähentävät haitallisia vaikutuksia. Hyvitykset voivat koskea esimerkiksi lehden tilaajan palautetta tai reklamointia lehden jakelun puutteellisuudesta. Palaute käsitellään, tutkitaan ja tavanomaista on, että asiakas saa hyvityksen jakamatta jääneestä lehdestä siten, että kuluva tilausjakso pidennetään. Palvelumuutos tarkoittaa esimerkiksi sitä, että jakelutapaa tullaan muuttamaan (esimerkiksi varhaisjakelusta perusjakeluun). Reagoimalla esiin tulleisiin aiheisiin voidaan ylläpitää lukijasuhteita. Mahdolliset tietosuojaan liittyvät rikkeet käsitellään viipymättä ja avoimesti.

Keskisuomalainen-konserni tarjoaa kuluttajille ja loppukäyttäjille kanavia, joiden avulla he voivat esittää huolenaiheitaan ja saada ne käsiteltyä:

- Konsernin asiakaspalvelun sähköposti ja puhelinnumero, jotka ovat kuluttajien ja loppukäyttäjien saatavilla konsernin uutismedioiden verkkosivuilla Asiakaspalvelu ja yhteystiedot-osiossa ja paperilehtien Yhteystiedot-osiossa
- Konsernin ilmoituskanava, joka on kaikkien kuluttajien ja loppukäyttäjien saatavilla Keskisuomalainen Oyj:n verkkosivulla (www.keskisuomalainen.com)
- Konsernin uutismedioiden toimitusten, kuluttajamyynnin ja mediamyynnin yhteystiedot ovat kaikkien kuluttajien ja loppukäyttäjien saatavilla konsernin uutismedioiden verkkosivuilla Asiakaspalvelu ja yhteystiedot -osiossa sekä kuluttajamyynnin verkkosivulla (www.oma.media.fi) ja mediamyynnin verkkosivulla (www.meks.fi)

Keskisuomalainen-konserni seuraa kuluttajien ja loppukäyttäjien esiin nostamien kysymysten käsittelyä ja niiden ratkaisemista asiakastytyväisyysmittauksilla. Kaikille konsernin asiakaspalveluun yhteyttä ottaneille ja asiakaspalvelun kanssa asioineille lähetetään NPS-kysely, jolla mitataan asiakastytyväisyyttä tapauksen käsittelyyn. NPS-kyselyn yhteydessä kuluttajille ja loppukäyttäjille tarjotaan mahdollisuus vapaan palautteen antamiseen. Vapaat palautteet tallennetaan ja ne toimitetaan konsernin kuluttajamyynnin johdolle säännöllisesti.

Keskisuomalainen-konserni pyrkii varmistamaan, että kuluttajat ja loppukäyttäjät ovat tietoisia näistä kanavista ja luottavat niiden toimivuuteen. Kanavista tiedotetaan aktiivisesti konsernin verkkosivuilla, asiakasviestinnässä sekä palvelujen käyttöehdoissa. Konserni arvioi säännöllisesti, ovatko kuluttajat ja loppukäyttäjät tietoisia käytössä olevista palautekanavista ja luottavatko he niiden toimivuuteen. Arviointia mitataan yhteydenoton määrällä ja NPS-kyselyllä.

Keskisuomalainen-konserni on sitoutunut suojelemaan kuluttajia ja loppukäyttäjää mahdollisilta vastatoimilta silloin, kun he käyttävät huolenaiheiden esittämiseen tarkoitettuja kanavia. Kaikki palaute käsitellään luottamuksellisesti, ja konsernin ilmoituskanavassa käyttäjillä on mahdollisuus ilmoittaa huolenaiheista nimettömästi. Ilmoituskanavasta voi lukea lisää kohdassa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Lisäksi konsernin asiakaspalvelun henkilöstö koulutetaan käsittelemään palautteet ja ilmoitukset asianmukaisesti ja turvallisesti. Koulutusten sisällöstä ja kattavuudesta huomioiden kuluttajien tietosuoja- ja tietoturva vaatimukset, mitkä on integroitu myös konsernin tietoturva politiikkaan ja tietosuojarahjoitukseen, on sovittu Keskisuomalainen-konsernin ja asiakaspalvelun alihankintakumppanin välisessä sopimuksessa.

S4-4 Kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus

Keskisuomalainen Oyj on tunnistanut Keskisuomalainen-konsernin kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuvia olennaisia vaikutuksia konsernin vuonna 2025 ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin ja kak-

soisolennoisuusanalyysin päivityksen perusteella. Konserni toteuttaa toimenpiteitä kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuvien olennaisten vaikutusten hallitsemiseksi seuraavasti.

Kielteisten vaikutusten ehkäiseminen ja lieventäminen

Koko mediatoimialaa koskevista vaikutuksista linjataan journalistista työtä koskevassa Journalistin ohjeissa, joihin Keskisuomalainen-konsernin uutismediat ovat sitoutuneet. Journalistisesta sisällöstä ja linjoista vastaa kunkin toimituksen päätoimittaja. Keskisuomalainen-konserni ei ohjaa tai millään tavalla puutu hallintorakenteista käsin toimitukselliseen sisältöön. Hyvän journalistisen tavan noudattamista valvoo Julkisen sanan neuvosto (JSN), joka toimii mediatoimialan itsesääätelyelimenä. Jokaisella henkilöllä on oikeus tehdä JSN:lle kantelu, jos epäilee median rikkoneen hyvää journalistista tapaa. Jos JSN toteaa rikkomuksen, tiedotusväline saa huomautuksen, joka on julkaistava määräajassa. Lisäksi neuvostolla on toimivalta ottaa asioita käsittelyyn omasta aloitteestaan. JSN ei ole tuomioistuimien eikä se käytä julkista valtaa, mutta sen päätöksiä seurataan tarkoin.

Keskustelupalstoilla esiintyvän suojatun sananvapauden piiriin kuulumattomien ilmaisujen, mitkä loukkaavat perus- ja ihmisoikeuksia ja syrjinnän ehkäisemiseksi Keskisuomalainen-konsernin uutismedioiden keskustelupalstoilla voi kommentoida vain omalla nimellä.

Keskisuomalainen-konserni kehittää jatkuvasti tietoturvakäytäntöjä ja pyrkii minimoimaan riskejä koskien mahdollisia tietoturvaloukkauksia. Konsernin tietojen käsittelyssä noudatetaan tiukasti tietosuoja koskevaa lainsäädäntöä ja edellytetään vastaavaa tietoturvan tasoa myös dataa käsitteleviltä ulkopuolisilta kumppaneilta. Kuluttajilla on mahdollisuus tarkistaa heistä tallennetut tiedot ja tarvittaessa tehdä niitä koskeva poistopyyntö. Kun tietosuojarikkeitä on ilmennyt, on ne käsitelty viipymättä.

Yritysassiakkaiden osalta Keskisuomalainen-konserni ei kerää kumppaniyrityksessä työskentelevien henkilöiden henkilökohtaisia tietoja CRM-järjestelmään. Yritysassiakkaita tallennetaan vain yhteyshenkilön nimi, puhelinnumero ja sähköpostiosoite, joista puhelinnumero ja sähköposti ovat yleensä yrityksen omistuksessa.

Keskisuomalainen-konsernissa kehitetään digitaalista saavutettavuutta, joka edistää digitaalisten tuotteiden käytettävyyttä muun muassa ikääntyneille käyttäjille. Digitaalisten uutispalveluiden suunnittelussa ja kehittämisessä hyödynnetään WCAG-standardin AA-tason ohjeistusta. Vaikutuspiirin ulkopuolella on kolmannen osapuolen palveluita, joiden saavutettavuuteen konsernilla ei ole vaikutusmahdollisuuksia tai se vaatisi kohtuutonta työmäärää. Olemassa olevien palveluiden saavutettavuutta kehitetään myös validointien pohjalta. Konserni osallistui vuonna 2025 Uutismedian liiton organisoimaan verkkokauppasivustojen (ilmoita.media.fi ja tilaa.media.fi) saavutettavuusauditointiin, jonka suoritti saavutettavuuteen ja esteettömyyden käyttäjäkokemuksen luomiseen erikoistunut ulkopuolinen palveluntarjoaja. Auditointien tulokset ja kehityskohdat huomioitiin verkkokauppasivustojen (ilmoita.media.fi ja tilaa.media.fi) saavutettavuusselosteiden laadinnassa, jotka konserni julkaisi kesäkuussa 2025. Konserni huomioi saavutettavuusnäkökulmia myös uutismedioiden julkaisuissa. Pääkaupunkiseudulla Suomessa ilmestyvissä Vantaan Sanomissa, Helsingin Uutisissa ja Län-

siväylässä julkaistaan Helppoa suomea -uutissältöjä erityisesti henkilöille, joille suomen kieli on vaikeaa, kuten suomen kieltä opetteleville sekä nuorille ja vanhoille lukijoille.

Mahdollisuuksien hyödyntäminen

Keskisuomalainen-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä vuonna 2025 tunnistettu taloudellinen mahdollisuus, joka liittyy digipalvelujen kehittämisen seurauksena syntyviin innovaatioihin ja liiketoimintamahdollisuuksiin, on osa konsernin strategista uutismedian digitaalisen transformaation tavoitetta. Tätä mahdollisuutta tukee osaltaan lukijasuhteiden vahvistaminen ja pidempien lukijasuhteiden edistäminen jakamalla hyödyllistä, luotettavaa ja oikeaa tietoa.

Vuonna 2025 Keskisuomalainen-konsernissa toteutettuja keskeisiä uutismedian digitaalista transformaatiota tukevia toimenpiteitä olivat:

- Uutismedian kehitysyksikkö Jourlabin perustaminen
- Blueconic-järjestelmän käyttöönotto, joka mahdollistaa tehokkaan kuluttajamyynnin ja -markkinoinnin. Reaaliaikaisen analytiikan mahdollistaminen eri ikäryhmien käyttäytymisestä digitaalisissa palveluissa.
- Uudistuneen tapahtumakalenteri Menoinfon lanseeraus

Korjaavista toimenpiteistä voi lukea kohdasta S4-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi. Keskisuomalainen-konserni seuraa toimien vaikuttavuutta tulosten tuottamiseen kuluttajille ja loppukäyttäjille asiakaspalautteen muodossa. Konsernin ilmoituskanavan tai konsernin asiakaspalvelun kautta esiin tulleet aiheet arvioidaan ja tarvittaessa ryhdytään toimiin kielteisten vaikutusten ehkäisemiseksi ja korjaamiseksi.

Edellä mainitut toimenpiteet edistävät Keskisuomalainen-konsernin eettisten toimintaperiaatteiden, tietosuojapolitiikan ja tietoturvapoliitiikan päämääriä, joiden mukaan konserni on sitoutunut kohteilemaan asiakkaita tasapuolisesti ja kilpailuoikeudellisia säädöksiä sekä käsittelemään ja säilyttämään asiakastietoja luottamuksellisesti ja yksityisyydestä huolehtien. Toimenpiteet koskevat koko Keskisuomalainen-konsernia sekä kaikkia kuluttajia ja loppukäyttäjiä. Toimenpiteet koskevat konsernin omaa toimintaa sekä arvoketjun loppupäätä ja ovat jatkuvia toimenpiteitä.

Ihmisoikeusongelmat tai ihmisoikeusloukkaukset

Keskisuomalainen-konsernille ei tullut ilmi yhtään kuluttajiin tai loppukäyttäjiiin liittyvää ihmisoikeusloukkaustapausta tai vakavia ihmisoikeusongelmia vuonna 2025.

Resurssit

Keskisuomalainen-konsernin kuluttajamyynnin johto vastaa kuluttajavuorovaikutuksen strategises- ta suunnittelusta ja toteutuksesta. Konsernin asiakaspalvelu varmistaa, että kuluttajavuorovaikutuk-

sen tulokset dokumentoidaan ja integroidaan tuotekehitykseen. Kuluttajamyynti toimii konsernin laajuisesti useilla eri paikkakunnilla Suomessa.

Tietoturvan osalta Keskisuomalainen-konsernin tietohallinnon, digikehityksen ja henkilöstöhal- linnon asiantuntijoista sekä tietosuojavastaavasta koostuva tietoturvaryhmä kokoontuu säännöllisesti yhtenäisten tietoturvatomien ja -käytäntöjen varmistamiseksi tietojärjestelmissä, digitaalisil- la alustoilla ja henkilötietojen käsittelyssä. Tietosuojaryhmään kuuluu eri liiketoimintojen edustajia, tietohallinnon asiantuntijoita, konsernin hallinnon edustajia ja tietosuojavastaava. Ryhmä kokoontuu säännöllisesti käsittelemään konsernin tietosuoja koskevia käytäntöjä, mahdollisia tietosuojalouk- kausia ja ajankohtaisia tietosuojakysymyksiä.

S4-5 Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet

Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelmassa on määritetty tulossuuntautuneet ja aikasi- donnaiset tavoitteet arvoketjun loppupään kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin kohdistuviin vaikutuksiin ja taloudellisiin mahdollisuuksiin. Tavoitteet ovat luonteeltaan jatkuvia, eikä niille ole siten asetettu perusarvoa, josta johdettaisiin vuosittaisia numeerisia tavoitteita. Vastuullisuusohjelman tavoitteet on määrittänyt konsernin johto ilman sidosryhmien osallistumista. Kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin koh- distuvat tavoitteet ovat digitaalisen saavutettavuuden kehittäminen, tietosuojan parantaminen ja päivittäminen sekä tietoturvasta huolehtiminen ja riskeihin varautuminen.

Tavoitteet edistävät Keskisuomalainen-konsernin tietosuojapolitiikassa ja tietoturvapoliitikassa määritettyjä tavoitteita sekä konsernin eettisiä toimintaperiaatteita. Journalistisen riippumattomu- den vaalimiseksi Keskisuomalainen-konsernissa tavoitteet eivät kohdistu journalistiseen sisältöön.

Vastuullisuusohjelman tavoitteiden lisäksi Keskisuomalainen-konserni arvioi ja seuraa kuluttajien ja loppukäyttäjien asiakastytyväisyyttä (NPS). Vuonna 2025 asiakkaiden yhteydenotoista ratkais- tiin 88,4 % ensimmäisen yhteydenoton aikana ja asiakastytyväisyysindeksi oli kymmenportaisella asteikolla 9,0.

Tavoitteiden saavuttamiseksi vuotta 2025 koskevinä toimenpiteinä oli verkkokaupan saavutetta- vuusselosteen laatiminen ja soveltaminen, tietosuoja koskevan politiikan laatiminen ja sovelta- minen, tietosuojan päivitykset ja niistä viestiminen, tietoturvaa koskevan politiikan laatiminen ja sovel- taminen, tietoturvaohjeen soveltaminen ja tarvittaessa päivittäminen sekä tietosujakoulutuksen ja tietoturvakoulutuksen toteuttaminen. Tietosujakoulutuksen ja tietoturvakoulutuksen mittarina seurattiin niihin osallistuneiden osuutta konsernin henkilöstöstä (pl. jakajat) tavoitteena yli 50 pro- sentin osallistumisosuus, joka saavutettiin molempien koulutusten osalta. Tietosuojan osalta mitta- reina seurattiin lisäksi tietopyyntöjen lukumäärää sekä tietoturvan osalta Keskisuomalainen-konser- nin tietoturvaloukkausten sekä viranomaishuomautusten lukumäärää. Vuonna 2025 tietopyyntöjä toteutui 46 kappaletta ja tietoturvaloukkauksia 14 kappaletta. Keskisuomalainen-konserni ei saanut vuonna 2025 viranomaishuomautuksia tietosujavaltuutetun toimistolta.

Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelman 2025–2030 tavoitteet ja mittarit

Olennainen kestävyysseikka	Tavoitetta ja toimenpidettä ohjaava toimintaperiaate/ ohjeistus	Tavoite	Toimenpide	Soveltamisala	KPI-mittari	Toteuma 2025
Saavutettavuudessa onnistuminen	WCAG-standardi	Kehitämme digitaalista saavutettavuutta	Verkkokaupan saavutettavuusselosteen laatiminen ja soveltaminen	Oma toiminta	Kyllä/Ei	Kyllä
Tietosuoja ja tietoturvasuus	Eettiset toimintaperiaatteet Tietosuojapolitiikka Tietoturvapoliitiikka	Parannamme ja päivitämme tietosuojaa	Tietosuojaa koskevan politiikan laatiminen ja soveltaminen	Oma toiminta	Kyllä/Ei	Kyllä
			Tietosuojan päivitykset ja niistä viestiminen	Oma toiminta	Tietosuojalausekkeen säännöllinen päivittäminen	Kyllä
			Tietosuojan päivitykset ja niistä viestiminen	Oma toiminta	Tietopyyntöjen määrä (lkm)	46 kpl
			Tietosuojakoulutus	Oma toiminta	Henkilöstöstä (pl. jakajat) suurin osa (yli 50 %) käynyt tietosuojakoulutuksen	62 %
		Huolehdimme tietoturvasta ja varaudumme riskeihin	Tietoturvaa koskevan politiikan laatiminen ja soveltaminen	Oma toiminta	Kyllä/Ei	Kyllä
			Tietoturvaohjeen soveltaminen ja tarvittaessa päivittäminen	Oma toiminta	Tietoturvaloukkaukset & viranomaishuomautukset (lkm)	Tietoturvaloukkaukset 14 kpl & viranomais-huomautukset 0 kpl
			Tietoturvakoulutus	Oma toiminta	Henkilöstöstä (pl. jakajat) suurin osa (yli 50 %) käynyt tietoturvakoulutuksen	58 %



Hallituksen toimintakertomus 2025
Kestävyyselvitys

Hallintotapatiedot

Liiketoiminnan harjoittaminen

ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet					
ESRS kestävyysaihe	Osaosa-aihe	Tyyppi	Olellainen aihe	Kuvaus	Toimintaperiaatteet, jotka liittyvät olennaiseen mahdollisuuteen
Yrityskulttuuri, Korruptio ja lahjonta	Ehkäiseminen ja havaitseminen, mukaan lukien koulutus, Tapaukset	Mahdollisuus	Hyvä ja avoimesti kuvattu hallinto, mukaan lukien korruption ja lahjonnan torjunta	Hyvä ja avoimesti esille tuotu hallinto ylläpitää luottamusta Keski-suomalainen-konserniin ja varmistaa oikein toimimisen (ml. korruption ja lahjonnan torjunta), joka voi parantaa pääoman saatavuutta sekä tukea strategisten kumppanuuksien ja asiakkuuksien rakentamista.	Eettiset toimintaperiaatteet Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje Ohjeistus korruption ja lahjonnan ehkäisemiseen Palkitsemispolitiikka

G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Keski-suomalainen-konserni on sitoutunut harjoittamaan liiketoimintaansa kestäväällä ja vastuullisella tavalla. Liiketoiminnan harjoittamista koskeviin toimintaperiaatteisiin sisältyvät konsernin eettiset toimintaperiaatteet, tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje sekä ohjeistus lahjonnan ja korruption ehkäisemiseen. Kyseiset toimintaperiaatteet ja käytänteet käsittelevät konsernin kaksoisolennaisuusanalyysissä tunnistettuja yrityskulttuuriin sekä korruption ja lahjonnan ehkäisemiseen liittyviä olennaisia aiheita.

Eettiset toimintaperiaatteet

Keski-suomalainen-konsernin eettiset toimintaperiaatteet kuvaavat konsernin sitoutumista eettiseen liiketoimintaan ja hyvään hallintoon, ja ne käsittelevät yrityskulttuuria linjaten sen vaalimisen ja kehittämisen keskeiset periaatteet. Lisäksi eettiset toimintaperiaatteet sisältävät lahjonnan ja korruption vastaiset periaatteet sekä toimintaohjeet huolenaiheista ja rikkomuksista ilmoittamiseen.

Keski-suomalainen-konsernin eettiset toimintaperiaatteet koskevat kaikkia konserniin kuuluvien yhtiöiden hallituksen jäseniä, toimitusjohtajia, johtoryhmän jäseniä ja työntekijöitä työ- tai palvelussuhteen laadusta riippumatta. Keski-suomalainen-konserni on sitoutunut noudattamaan kaikkia soveltuvia paikallisia, kansallisia ja kansainvälisiä säännöksiä, ohjeita ja periaatteita, mukaan lukien

- YK:n yleismaailmallinen ihmisoikeuksien julistus
- YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet
- Kansainvälisen työjärjestö ILO:n julistus työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista

- EU:n yleinen tietosuojasetus (GDPR) ja kansallinen tietosuojalainsäädäntö
- Yritysten kestävyysraportointidirektiivi (CSRD) ja kansallinen kirjanpitolaki
- Journalistin ohjeet (JSN)
- Mainonnan eettisen neuvoston hyvää markkinointitapaa koskevat periaatteet
- IAB European (Interactive Advertising Bureau Europe) Transparency & Consent Framework (TCF)

Kansainvälisten säännösten, ohjeiden ja periaatteiden soveltamisessa huomioidaan kulloinkin voimassa olevan paikallisen lainsäädännön sallimat poikkeukset.

Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje

Keski-suomalainen-konsernin tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje määrittää konsernin vastuullisuuteen liittyvät vähimmäisvaatimukset sekä hankintoihin linkittyvät vastuullisuuskriteerit, joita edellytetään lakien ja säädösten noudattamisen lisäksi. Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje käsittelee muun muassa korruptiota ja lahjontaa sekä vastuullista hankintaa ja viestintää. Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje velvoittaa tavarantoimittajia ja palveluntarjoajia kunnioittamaan ihmisoikeuksia YK:n julistusten ja ILO:n perusperiaatteiden mukaisesti sekä noudattamaan YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita, varmistaen että tavarantoimittaja tai palveluntarjoaja ei osallistu ihmisoikeusloukkauksiin.

Ohjeistus korruption ja lahjonnan ehkäisemiseen

Keskisuomalainen-konsernin ohjeistus korruption ja lahjonnan ehkäisemiseen määrittelee konsernin toimintatavat kyseistä aihealuetta koskien. Konserni noudattaa tiukasti lahjonnan ja korruption vastaista lainsäädäntöä, ja korruptio ja lahjonta ovat kaikissa muodoissaan kiellettyjä. Konserniin kuuluvien yhtiöiden hallituksen jäseniltä, toimitusjohtajilta, johtoryhmän jäseniltä ja työntekijöiltä edellytetään ohjeistuksen lahjonnan ja korruption ehkäisemiseen noudattamista työ- tai muun palvelussuhteen laadusta riippumatta. Ohjeistus korruption ja lahjonnan ehkäisemiseen perustuu kansalliseen lahjonnan ja korruption vastaiseen sääntelyyn, jota konserni on sitoutunut noudattamaan.

Keskisuomalainen-konsernin toimintaperiaatteita ja käytänteitä päivitetään tarvittaessa, jotta varmistetaan, että ne ovat ajan tasalla sekä vastaavat kehittyviä lakeja ja säädöksiä. Lisäksi konserni käy jatkuvaa vuoropuhelua sidosryhmien kanssa ja viestii ulkoisille sidosryhmille konsernin eettisistä toimintaperiaatteista, ohjeistuksesta lahjonnan ja korruption ehkäisemiseen sekä tavaratoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohjeesta Keskisuomalainen Oyj:n verkkosivuilla (www.keskisuomalainen.com) sekä henkilöstölle konsernin intrassa. Konsernin liiketoiminnan harjoittamista koskevien toimintaperiaatteiden hyväksynnästä ylimpänä tahona on vastuussa Keskisuomalainen Oyj:n hallitus.

Ilmoituskanava väärinkäytösten paljastajille

Keskisuomalainen-konsernissa on käytössä kaikille avoin ilmoituskanava, jossa voi ilmoittaa huolenaiheita epäilyistä laittomasta toiminnasta ja konsernin toimintaperiaatteiden tai ohjeiden vastaisesta toiminnasta. Ilmoituskanava on saatavilla Keskisuomalainen Oyj:n verkkosivulla (www.keskisuomalainen.com) ja se on Keskuskauppakamarin ylläpitämä, mutta Keskisuomalainen-konserniin kuuluvia yhtiöitä koskevat ilmoitukset käsitellään Keskisuomalainen Oyj:ssä. Ilmoituksen avoimeen ilmoituskanavaan voi tehdä myös nimettömästi. Kaikki ilmoituskanavaan tulleet ilmoitukset käsitellään ehdottoman luottamuksellisesti ilmoittajien suojelua koskevan lain vaatimusten mukaisesti ilmoituskanavajärjestelmässä erikseen valtuutettujen henkilöiden toimesta suojaten ilmoituksen tehneitä vastatoimilta. Vastaanottokuittaus pyritään antamaan ilmoituksesta seitsemän päivän sisällä sekä vastaamaan kolmen kuukauden kuluessa, mihin toimenpiteisiin ilmoituksen perusteella ryhdytään. Konserni seuraa ilmoituskanavaan tulleiden ilmoitusten määrää vuositasolla osana konsernin vastuullisuusohjelmassa määritettyä mittaristoa.

Ilmoitus väärinkäytöksestä on tietyissä tilanteissa mahdollista tehdä myös oikeuskanslerinviraston keskitettyyn ulkoiseen ilmoituskanavaan. Ilmoituksen tutkintaan osallistetaan tapauskohtaisesti sitä koskevasta toiminnasta vastaava henkilö, esteellisyys ja riippumattomuus huomioiden, ja epäillyt rikokset ilmoitetaan poliisille.

Liiketoiminnan harjoittamista koskevat koulutukset

Vuonna 2025 Keskisuomalainen-konsernissa henkilöstölle järjestettiin koulutusta Keskisuomalainen-konsernin eettisiin toimintaperiaatteisiin liittyen osana Vastuullisuus Keskisuomalainen-konsernissa -kurssia. Vuonna 2025 Keskisuomalainen-konsernissa henkilöstölle järjestettiin koulutusta ohjeistukseen lahjonnan ja korruption ehkäisemiseen liittyen osana Vastuullisuus Keskisuomalainen-konsernissa -kurssia.

Koulutuksesta voi lukea tarkemmin kohdasta MDR-T Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteet. Erillistä koulutusta väärinkäytösten paljastajien suojelusta ei Keskisuomalainen-konsernissa ole päätetty tarjota.

Korruptiolle ja lahjonnalle altteimmat sisäiset toiminnot

Keskisuomalainen-konsernissa ei ole toteutettu arviointia siitä, mitkä sisäiset toiminnot ovat altteimpia korruptiolle ja lahjonnalle.

G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen

Keskisuomalainen-konserni on sitoutunut noudattamaan lahjonnan ja korruption vastaisia lakeja ja muita kansallisesti sovellettavaa sääntelyä. Lisäksi konserniin kuuluvien yhtiöiden hallituksen jäseniltä, toimitusjohtajilta, johtoryhmän jäseniltä ja työntekijöiltä edellytetään ohjeistuksen lahjonnan ja korruption ehkäisemiseen noudattamista työ- tai muun palvelussuhteen laadusta riippumatta.

Keskisuomalainen-konserni ehkäisee ja havaitsee korruptio- ja lahjontatapauksia myös konsernin ilmoituskanavan kautta, johon sekä konsernin henkilöstö että ulkoiset sidosryhmät voivat tehdä ilmoituksen epäilemästään väärinkäytöksestä luottamuksellisesti. Myös konsernin tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje edellyttää nollatoleranssia korruptiota ja lahjontaa kohtaan. Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje velvoittaa ilmoittamaan viipymättä toimintatapaohjeen rikkomisesta tai epäilyistä rikkomisesta, mukaan lukien korruptio ja lahjonta, sekä niihin liittyvistä korjaavista toimista kirjallisesti Keskisuomalainen-konsernille. Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohjeen mukaan Keskisuomalainen-konsernilla on oikeus suorittaa itse tai valtuuttamansa kolmannen osapuolen toimesta auditointeja varmistaakseen, että tavarantoimittaja tai palveluntarjoaja noudattaa kyseistä toimintatapaohjetta. Tavarantoimittajaa tai palveluntarjoajaa veloitetaan konsernin tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohjeessa sitoutumaan toimimaan yhteistyössä auditointien toteuttamiseksi sekä tarjoamaan viipymättä auditointioikeuden toteuttamiseksi tarvittavat pääsyn ja tiedot sekä mikäli auditoinnissa havaitaan puutteita tai rikkomuksia, tavarantoimittaja tai palveluntarjoaja sitoutuu toteuttamaan tarvittavat korjaavat toimenpiteet viipymättä.

Korruptiota ja lahjontaa koskevan ilmoituksen tutkintaan osallistetaan tapauskohtaisesti sitä koskevasta toiminnasta vastaava henkilö, esteellisyys ja riippumattomuus huomioiden, ja epäillyt rikokset

sasiat ilmoitetaan poliisille.

Keskisuomalainen-konsernin ohjeistus lahjonnan ja korruption ehkäisemiseen sekä tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje on kaikkien sidosryhmien saatavilla Keskisuomalainen Oyj:n verkkosivuilla (www.keskisuomalainen.com) ja henkilöstön saatavilla konsernin intrassa.

Korruption ja lahjonnan ehkäisemiseen, mukaan lukien koulutus, liittyvät Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelman tavoitteet on raportoitu kohdassa MDR-T Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteet. Keskisuomalainen Oyj:n hallitus ei ole osallistunut vuonna 2025 korruptiota ja lahjontaa koskevaan koulutukseen. Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtaja on vuonna 2025 suorittanut lahjonnan ja korruption ehkäisemistä koskevaan ohjeistukseen liittyvän koulutuksen osana Vastuullisuus Keskisuomalainen-konsernissa -kurssia.

G1-4 Korruptio- tai lahjontatapaukset

Keskisuomalainen-konsernilla ei ole vuonna 2025 tuomioita tai sakkoja korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisista.

MDR-T Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteet

Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelma astui voimaan vuonna 2025. Konsernin vastuullisuusohjelma sisältää yrityskulttuuriin sekä korruption ja lahjonnan ehkäisemiseen kohdistuvat tu-

lossuuntautuneet ja aikasidonnaiset tavoitteet. Tavoitteille ei ole asetettu perusarvoa, josta johdettaisiin vuosittaisia numeerisia tavoitteita, vaan tavoitteet ovat jatkuvia. Vastuullisuusohjelman tavoitteen on määrittänyt konsernin johto ilman sidosryhmien osallistumista.

Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelmassa tavoitteena on toimia linjassa konsernin eettisten toimintaperiaatteiden kanssa. Toimenpiteenä vuonna 2025 tavoitteen osalta oli konsernin henkilöstön (pl. jakajat) perehdytys eettisiin toimintaperiaatteisiin osana vastuullisuuskoulutusta (Vastuullisuus Keskisuomalainen-konsernissa -kurssi). Mittarina oli, että suurin osa eli yli 50 prosenttia konsernin henkilöstöstä (pl. jakajat) on suorittanut koulutuksen vuoden aikana. Tavoite saavutettiin, sillä vuoden 2025 lopussa 74 prosenttia konsernin henkilöstöstä (pl. jakajat) oli suorittanut vastuullisuuskoulutuksen Vastuullisuus Keskisuomalainen-konsernissa -kurssin. Vuonna 2025 Keskisuomalainen-konsernissa henkilöstölle järjestettiin koulutusta ohjeistukseen lahjonnan ja korruption ehkäisemiseen liittyen osana Vastuullisuus Keskisuomalainen-konsernissa-kurssia. Vuoden 2025 lopussa 74 prosenttia konsernin henkilöstöstä (pl. jakajat) oli suorittanut vastuullisuuskoulutuksen Vastuullisuus Keskisuomalainen-konsernissa -kurssin.

Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelmassa seurataan lisäksi Keskisuomalainen Oyj:n ilmoituskanavaan tulleiden ilmoitusten määrää. Vuonna 2025 Keskisuomalainen Oyj:n ilmoituskanavaan ei tehty ilmoituksia. Konserni huolehtii, että ilmoituskanava on kaikkien sidosryhmien saatavilla huolenaiheiden esiin tuomiseksi ja pyrkii varmistamaan, että sidosryhmät ovat tietoisia ilmoituskanavasta. Tietoisuutta varmistavista toimintatavoista raportoidaan oman työvoiman osalta kohta S1-3, arvoketjun työntekijöiden osalta kohta S2-3, kuluttajien ja loppukäyttäjien osalta kohta S4-3.

Keskisuomalainen-konsernin vastuullisuusohjelman 2025–2030 tavoitteet ja mittarit

Olenainen kestävyysseikka	Tavoitetta ja toimenpidettä ohjaava toimintaperiaate/ohjeistus	Tavoite	Toimenpide	Soveltamisala	KPI-mittari	Perusvuosi	Toteuma 2025
Yrityskulttuuri	Eettiset toimintaperiaatteet Ohjeistus korruption ja lahjonnan ehkäisemiseen	Toimimme linjassa eettisten toimintaperiaatteidemme kanssa (sis. korruptio ja lahjonta)	Henkilöstön (pl. jakajat) perehdytys eettisiin toimintaperiaatteisiin osana vastuullisuuskoulutusta	Oma toiminta	Henkilöstöstä (pl. jakajat) suurin osa (yli 50 %) käynyt koulutuksen	2025	74 %
Korruption ja lahjonnan torjunta	Eettiset toimintaperiaatteet Tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje Ohjeistus korruption ja lahjonnan ehkäisemiseen		Ilmoituskanavaan tulleiden ilmoitusten seuranta ja käsittely	Oma toiminta	Ilmoituskanavaan tulleiden ilmoitusten lkm/vuosi	2025	0



Konsernitilinpäätös

Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 EUR	Liite	1.1.2025- 31.12.2025	1.1.2024- 31.12.2024
Keskisuomalainen konserni			
LIIVEVAIHTO	2	212 768	202 657
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		0	6
Liiketoiminnan muut tuotot	6	272	384
Materiaalit ja palvelut		-57 002	-59 773
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	8	-95 200	-94 132
Poistot		-12 658	-11 681
Arvon alentumiset	14, 15, 17	-1 764	-8 199
Liiketoiminnan muut kulut	7	-34 674	-35 424
LIIVEVOITTO		11 742	-6 163
Rahoitustuotot	10	2 204	2 500
Rahoituskulut	11	-2 837	-3 985
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	19	125	169
VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA		11 234	-7 478
Tuloverot	12	-2 482	1 301
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		8 752	-6 177

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos	13		
Osakekohtainen tulos, perus		0,80	-0,58
Osakekohtainen tulos, laimennettu		0,80	-0,58

1000 EUR	Liite	1.1.2025- 31.12.2025	1.1.2024- 31.12.2024
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä:			
Laimentamaton-EPS (FAS ja IFRS) jakaja, ulkona olevat tilikauden aikana		10 957 781	10 652 677
Laimennettu-EPS (FAS ja IFRS) jakaja, ulkona olevat tilikauden aikana		10 957 781	10 652 677
Voiton/tappion jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		8 769	-6 210
Määräysvallattomille omistajille		-17	32
		8 752	-6 177
Muut laajan tuloksen erät:			
Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen	11	120	158
Osakesijoitukset		4 293	1 115
		4 413	1 273
LAAJA TULOS YHTEENSÄ		13 164	-4 904

Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		13 182	-4 936
Määräysvallattomille omistajille		-17	32
		13 164	-4 904

Konsernitase

1000 EUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	14	11 029	13 409
Liikearvo	14	53 366	55 048
Sijoituskiinteistöt	16	717	748
Aineelliset hyödykkeet	17	27 336	28 845
Käyttöoikeusomaisuuserät	18	17 877	18 159
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	19	3 462	3 855
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	20	24 715	20 147
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	21	759	1 088
Laskennalliset verosaamiset	22	1 388	2 338
PITKÄAIKAISET VARAT		140 649	143 638
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	23	1 276	1 852
Myyntisaamiset ja muut saamiset	24	29 759	24 277
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		8	681
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	25	4 225	139
Rahavarat		15 909	7 954
LYHYTAIKAISET VARAT		51 177	34 902
VARAT		191 826	178 540

1000 EUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajat			
Osakepääoma	26	2 257	2 257
Rahastot	26	8 832	4 539
Kertyneet voittovarot		42 352	40 585
Emoyhtiön omistajat		53 441	47 382
Määräysvallattomat omistajat		0	-207
OMA PÄÄOMA		53 441	47 174
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	22	1 843	2 195
Pitkäaikaiset korolliset velat	29	66 032	60 642
Pitkäaikaiset korottomat velat	30	96	93
Pitkäaikaiset varaukset	28	468	385
Eläkeveloitteet	27	940	1 137
PITKÄAIKAISET VELAT		69 378	64 451
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset korolliset velat	29	8 734	9 826
Saadut ennakot		29 850	26 334
Ostovelat ja muut velat	30	28 638	30 708
Tuloverovelka		1 784	48
LYHYTAIKAISET VELAT		69 007	66 915
Velat		138 385	131 366
OMA PÄÄOMA JA VELAT		191 826	178 540

Konsernin rahavirtalaskelma

1000 EUR	Liite	1.1.2025- 31.12.2025	1.1.2024- 31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Asiakkailta saadut maksut		213 404	201 970
Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle		-187 255	-188 414
Maksetut korot liiketoiminnasta		-2 429	-3 202
Saadut korot liiketoiminnasta		690	1 189
Maksetut verot liiketoiminnasta		13	-802
Liiketoiminnan rahavirta		24 424	10 741
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-4 012	-8 413
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		137	48
Ostetut tytäryhtiösakkeet	3	0	-6 253
Investoinnit muihin sijoituksiin		-23	-125
Luovutustulot muista sijoituksista		158	88
Liiketoimintojen myynti		0	750
Investoinnit osakkuusyrityksiin		0	-462
Osakkuusyritysten myynti		0	249
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys		-2 000	0
Saadut osingot investoinneista		1 913	1 812
Investointien rahavirta		-3 828	-12 306

1000 EUR	Liite	1.1.2025- 31.12.2025	1.1.2024- 31.12.2024
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot		55 000	10 019
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	29	-51 542	-6 520
Määräysvallattomien omistajien pääomasijoitus		-871	0
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-5 115	-4 526
Maksetut osingot		-6 027	-5 523
Rahoituksen rahavirta		-8 555	-6 550
Rahavarojen muutos			
Rahavarojen muutos		12 042	-8 115
Rahavarat, avaava tase		8 092	16 208
Rahavarojen muutos		12 042	-8 115
Rahavarat *)	25	20 134	8 092

**) sisältää rahavarat ja muut rahavarat. Muita rahavaroja ovat korkorahaston ja purettavissa olevien määräaikaistalletusten rahavarat.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

1000 EUR	Liite	Osakepääoma	Käyvän arvon rahasto (käypään arvoon pysyvästi muiden laajan tuloksen erien kautta)	Vararahasto	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	Yhteensä	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2024		2 257	3 154	270	52 140	57 821	-196	57 625
Laaja tulos								
Tilikauden voitto/tappio					-6 210	-6 210	32	-6 177
Muut laajan tuloksen erät:								
	Rahoitusvarojen käyvän arvon muutos		1 115			1 115	0	1 115
	Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen				158	158	0	158
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen			1 115		158	1 273	0	1 273
LAAJA TULOS YHTEENSÄ		0	1 115	0	-6 052	-4 936	32	-4 904
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako					-5 523	-5 523	0	-5 523
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	0	0	-5 523	-5 523	0	-5 523
Tytäryhtiöomistussuoksien muutokset								
Muutokset, jotka eivät johtaneet määräysvallan muutokseen					21	21	-44	-23
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2024		2 257	4 269	270	40 585	47 382	-207	47 174

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

1000 EUR	Liite	Osakepääoma	Käyvän arvon rahasto (käypään arvoon pysyvästi muiden laajan tuloksen erien kautta)	Vararahasto	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	Yhteensä	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2025		2 257	4 269	270	40 585	47 382	-207	47 174
Laaja tulos								
Tilikauden voitto/tappio					8 769	8 769	-17	8 752
Muut laajan tuloksen erät:								
	Rahoitusvarojen käyvän arvon muutos		4 293			4 293	0	4 293
	Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen				120	120	0	120
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen			4 293		120	4 413	0	4 413
LAAJA TULOS YHTEENSÄ		0	4 293	0	8 889	13 182	-17	13 164
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako					-6 027	-6 027	0	-6 027
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	0	0	-6 027	-6 027	0	-6 027
Tytäryhtiöomistussuoksien muutokset								
Muutokset, jotka eivät johtaneet määräysvallan muutokseen					-1 096	-1 096	225	-871
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2025		2 257	8 562	270	42 352	53 441	0	53 441

1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteen

Yrityksen perustiedot

Keskisuomalainen-konserni kustantaa ja julkaisee sanomalehtiä sekä harjoittaa paino- ja jakelutoimintaa sekä sähköistä viestintää usealla paikkakunnalla Keski-Suomessa, Savossa, Etelä-Suomessa, Päijät-Hämeessä, Kaakkois-Suomessa ja Pohjois-Karjalassa.

Konsernin emoyritys on Keskisuomalainen Oyj, joka on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla vuodesta 1999 alkaen. Emoyrityksen kotipaikka on Jyväskylä ja sen rekisteröity osoite on PL 159, 40101 Jyväskylä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa verkkosivuilta www.keskisuomalainen.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Aholaidantie 3, 40320 Jyväskylä.

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 26.2.2026 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteen ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Tilinpäätöksen tiedot esitetään tuhansina euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua.

1.1.2025 tai sen jälkeen käyttöönotettavat standardit

Keskisuomalainen - konserni soveltaa 1.1.2027 alkaen uutta IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistä ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardia, joka korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen

-standardin. Standardilla tulee olemaan vaikutus konsernitilinpäätöksen päälaskelmien ja liitetietojen esittämiseen.

Muilla tiedossa olevilla uusilla tai uudistetuilla standardeilla tai tulkinnoilla, jotka tulevat voimaan 1.1.2025 tai sen jälkeen, ei ole suurta vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä ja jäljelle jäänyt osuus hankintahinnan ja hankitun nettovarallisuuden erotuksesta on liikearvoa. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja kirjattu velaksi.

Lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syystä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymispäivää aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Osakkuusyrittukset

Osakkuusyrittukset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa.

Osakkuusyrittukset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrittäksen tappioista ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrittästen veloitteiden täyttämiseen.

Yhteisjärjestelyt

Keskinäisiä kiinteistöyhtiöitä, joista konserni omistaa alle 100 %, käsitellään yhteisinä toimintoina IFRS 11 Yhteisjärjestelyt -standardin mukaisesti. Konsernitilinpäätökseen konserni kirjaa yhteisiin toimintoihin liittyvät varansa ja velkansa, mukaan lukien osuutensa yhteisistä varoista ja veloista. Lisäksi konserni kirjaa yhteisiin toimintoihin liittyvät tuottoensa ja kulunsa, mukaan lukien osuutensa yhteisten toimintojen tuotoista ja kuluista.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Konsernin kaikissa yksiköissä toimintavaluutta on euro. Myös konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konsernin lähes kaikki liiketapahtumat ovat euroissa ja konserni toimii Suomessa. Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan laskun kirjauspäivän kurssiin, joka vastaa tapahtumapäivän kurssia, koska valuuttatapahtumien määrä on konsernissa vähäinen.

Myyntituottojen tulouttaminen

Suoritevelvoitteet

Keskisuomalainen-konsernin myyntituotot muodostuvat enimmäkseen mediamyynnistä, tilausmyynnistä, painotoiminnan myynnistä, sekä jakelu- ja kuljetustuotoista.

Mediamyynti on ilmoitusten myyntiä paperilehteen tai johonkin sähköiseen kanavaan, esim. valotauluun tai nettisivuille. Myynti laskutetaan ja tuloutetaan kun ilmoitus on julkaistu. Maksuehdot ovat pääsääntöisesti 10 - 14 pv netto.

Lehtimyynti on yhtiön kustantamien lehtitilausten myyntiä joko paperisena tai sähköisenä versiona. Myynti tuloutetaan kun lehti on toimitettu luettavaksi. Tyypillisesti lehtitilaus maksetaan etukäteen tilausjakson alkaessa muutamaksi kuukaudeksi tai enintään yhdeksi vuodeksi ja laskun maksuehto on pääsääntöisesti 14 pv netto.

Painon myynti on pääasiassa sanomalehtipaperille painettuja painotuotteita, joiden myynti tuloutetaan, kun painotuote on luovutettu. Laskutus tehdään pääsääntöisesti luovutuksen jälkeen ja normaali maksuehto on 14 pv netto.

Jakelu- ja kuljetustuotot ovat pääsääntöisesti osoitteettomien mainosten sekä kaupunkilehtien jakelua kotitalouksiin. Tuotot laskutetaan kun jakelu on suoritettu ja normaali maksuehto on 14 pv netto. Muiden tuottojen merkittävimmät tuotot ovat mm. tilavuokria, markkinatutkimustuottoja ja tuottoja tapahtumien järjestämisestä.

IFRS 15 -standardin käyttöönotto ei ole aiheuttanut muutosta suoritevelvoitteiden tunnistamiseen.

Muuttuva vastike

IFRS 15 -standardin mukaan jos sopimuksessa luvattuun vastikkeeseen sisältyy muuttuva rahamäärä, yhteisö arvioi vastikemäärän, johon se on oikeutettu sitä vastaan, että luvatut tavarat ja palvelut luovutetaan asiakkaalle. Vastikemäärä voi muuttua esimerkiksi alennusten, bonusten, rangaistus-seuraamusten tai muiden vastaavanlaisten erien vuoksi.

Keskisuomalainen-konsernin tarjoamiin tuotteisiin ja palveluihin saattaa liittyä volyymialennuksia tai muita alennuksia. Mahdollisen muuttuvan vastikkeen määrä on vähäinen konsernin asiakassopimuksissa.

Merkittävä rahoituskomponentti

Mikäli sopimukseen sisältyy merkittävä rahoituskomponentti, on yhteisön IFRS 15 mukaan oikaistava luvattua vastikemäärää rahan aika-arvon vaikutuksilla.

Tilausmyynnin tilaukset maksetaan etupainotteisesti. Keskisuomalainen-konserni hyödyntää IFRS 15 -standardin käytännön apukeinoa, jossa yhteisön ei tarvitse oikaista luvattua vastikemäärää merkittävän rahoituskomponentin vaikutuksilla, sillä yhteisö odottaa, että aika, joka kuluu siitä, kun asiakas suorittaa ennakkomaksun, siihen, kun yhteisö luovuttaa luvatut tuotteet asiakkaalle, on enintään vuoden pituinen.

Muuna kuin rahana suoritettava vastike

Asiakkaan lupaama vastike voi olla muussa muodossa kuin rahana, esimerkiksi tavaroina, palveluina tai muuna kuin rahana suoritettavana vastikkeena. IFRS 15 mukaan yhteisön on arvostettava muuna kuin rahana suoritettava vastike käypään arvoon.

Keskisuomalainen-konsernissa kaikki vastike saadaan rahana.

Takuut

IFRS 15 määrittelee kahdentyyppisiä takuita. Varmennustyyppinen takuu lupaa asiakkaalle, että toimitus vastaa sopimuksella sovittua, kun taas palvelutyyppinen takuu tarjoaa asiakkaalle varmennustyyppisen takuun päälle erillistä palvelua.

Keskisuomalainen-konsernin asiakassopimuksissa ei ole takuita.

Kanta-asiakasohjelmat ja muut edut asiakkaalle

Keskisuomalainen-konserni ei tarjoa asiakkailleen etuja kanta-asiakasohjelmien muodossa.

Päämiehenä toimiminen

Konserni toimii asiakassopimuksissa lähes aina päämiehenä. Yhtiö hankkii asiakkaiden puolesta jakelu- ja taittopalveluita, jotka ostetaan konsernin ulkopuolelta. Näiden palvelujen myyntituotot netotetaan ulkopuolisten kulujen kanssa. Mahdollinen palkkio asiakkaalta kirjataan liikevaihtoon.

Transaktiohinnan kohdistaminen suoritevelvoitteille

Yhteisön tulee kohdistaa transaktiohintaa suoritevelvoitteille edellä kuvattujen vaiheiden jälkeen. IFRS 15 päämääränä on kohdistaa transaktiohintaa jokaiselle suoritevelvoitteelle siihen vastikemäärään, jonka yhteisö katsoo olevansa oikeutettu saamaan toimitettuaan asiakkaalle nämä tavarat tai palvelut.

IFRS 15 mukaan transaktiohinnan kohdistaminen tehdään suhteellisten erillismyyntihintojen perusteella.

Myyntituoton kirjaaminen suoriteveloitteen täyttyessä

Yhteisö määrittää sopimuksen alkamishetkellä siirtääkö se tavaroita tai palveluja koskevan määräysvallan asiakkaalle ajan kuluessa.

Mediamyynti

Mediamyyntiin sisältyvässä ilmoitusmyynnissä IFRS 15 -standardin mukaiset kriteerit määräysvallan siirtymiseksi ajan kuluessa eivät täyty, jolloin Keski-suomalainen-konserni tulouttaa myynnistä saadut tuotot yhtenä ajankohtana, eli ilmoituksen julkaisuhetkellä.

Digitaalista mediamyyntiä on myynti valotauluihin ja verkkosivulle. Mediamyynti digitaalisiin kansiin tuloutetaan ajan kuluessa, sillä asiakas saa ja kuluttaa saamansa hyödyn sitä mukaan kun palvelua tuotetaan.

Tilausmyynti

Tilausmyynti kirjataan tilausjakson aikana. Kokonaisvastike tuloutetaan tilausjaksolle lehtien jakamisen perusteella.

Digitaalisten tuotteiden tilausmyynti tuloutetaan ajan kuluessa ilmestymispäivien mukaan, sillä asiakas saa ja kuluttaa suoritteesta saamansa hyödyn sitä mukaa kuin Keski-suomalainen-konserni tuottaa suoritetta.

Tilausmyynnin pakettimyynti jaetaan paperi- ja digituotteisiin, paperilehden osalta tuotot tuloutetaan yhtenä ajankohtana ja digituotteiden osalta ajan kuluessa.

Painon myynti

Painon myynnissä IFRS 15 -standardin mukaiset kriteerit määräysvallan siirtymiseksi ajan kuluessa eivät täyty, jolloin Keski-suomalainen-konserni tulouttaa myynnistä saadut tuotot yhtenä ajankohtana, kun painotuotteet luovutetaan asiakkaalle.

Jakelu- ja kuljetustuotot sekä muut tuotot

Jakelu- ja kuljetustuotot sekä muut tuotot tuloutetaan kuukaudelle, jolloin tavara tai palvelu on luovutettu. Näiden osalta IFRS 15 -standardin mukaiset kriteerit määräysvallan siirtymiseksi ajan kuluessa eivät täyty, jolloin Keski-suomalainen-konserni tulouttaa myynnistä saadut tuotot yhtenä ajankohtana, eli hetkellä jolloin tavara tai palvelu on luovutettu.

Sopimuksesta aiheutuvat lisämenot

IFRS 15 sisältää ohjeistuksia sopimuksesta aiheutuvien lisämenojen ja sopimuksen täyttämisestä aiheutuvien menojen käsittelyyn kirjanpidossa. Sopimuksesta aiheutuvat lisämenot ja sopimuksen

täyttämisestä aiheutuvat menot tulee tietyin edellytyksin aktivoida taseeseen. Konsernilla ei ole tällaisia lisämenoja.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan pääsääntöisesti sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät. Tuotteiden kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole pääsääntöisesti aktivoitu, koska niistä saatavat tulevaisuuden tuotot varmistuvat vasta, kun tuotteet tulevat markkinoille.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten omaisuuden ja liiketoimintojen myyntivoitot.

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy myös saadut avustukset ja tuet. Suorat kustannuksiin perustuvat avustukset ja tuet tuloutetaan maksuperusteisesti. Kehitysprojekteihin saadut avustukset ja tuet tuloutetaan projektille kirjattujen kustannusten suhteessa.

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät kaikki muut liiketoiminnan kulut kuin materiaalista, alihankinnoista, poistoista ja työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut. Merkittävimmät kuluerät muodostuvat ict- sekä toimitilojen kuluista.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut vaihto-omaisuuden varaston muutoksella, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

Tuloverot

Tuloveroihin kirjataan tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut ja laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan.

Laskennalliset verot lasketaan tilinpäätöspäivään mennessä säädetyllä verokannalla kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoeroista, vahvistetuista tappioista, etuusohjaisista eläkejärjestelyistä, muiden pitkävaikutteisten rahoitusvarojen arvostamisesta käypään arvoon ja johdannaisopimusten käyvän arvon muutoksista. Verotuksessa vähennyskelvottomista liikear-

von arvonalentumisista ei kirjata laskennallista veroa. Taseessa laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun ne voidaan kuitata toisiaan vastaan.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisten liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenona. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta laadittaessa.

Liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille tai niiden muodostamalle ryhmälle. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomia hyödykkeitä ovat ict-ohjelmat, tuotemerkit ja asiakkuuksiin liittyvät aineettomat hyödykkeet. Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Hankittujen liiketoimintojen yhteydessä syntyneet aineettomat hyödykkeet merkitään käypään arvoon ja tämän jälkeen arvostetaan alkuperäiseen käypään arvoon vähennettynä kertyneillä poistoilla.

Poistoajat ovat seuraavat:

Ict-ohjelmat	5 vuotta
Tuotemerkit	10-15 vuotta
Asiakkuudet	5-10 vuotta

Saas-palvelusopimusten räätälöinti- ja konfigurointimenojen kirjaaminen

IFRS-tulkintakomitea IFRIC antoi vuonna 2021 lopullisen agendapäätöksen pilvipalveluina ostettujen sovellusten käyttöönottoon liittyvien räätälöinti- ja konfigurointimenojen kirjanpitoikäisyydestä (IAS 38 Aineettomat hyödykkeet). Tässä IFRIC:n päätöksessä tarkastellaan perusteita kirjata konfigurointimenot aineettomaksi hyödykkeeksi ja mikäli aineetonta hyödykettä ei kirjata, kuinka konfigurointi menot tulee kirjata. Päätöksellä ei ole olennaista vaikutusta tilikauden 2025 eikä ver-

tailuvuoden 2024 konsernin tulokseen tai taseeseen. Riippuen millaisia pilvipalvelusopimuksia tulevaisuudessa tehdään, päätöksellä voi olla jatkossa vaikutusta varojen luokitteluun ja tulokseen.

Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat osakehuoneistoja, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoja. Sijoituskiinteistöt arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin 20 vuoden aikana.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenuon luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

Rakennukset	30-40 vuotta
Rakennusten koneet ja laitteet	10 vuotta
Rakennusten perusparannukset	10-20 vuotta
Rakennelmat ja muut rakennukset	10-20 vuotta
Painon ja postituksen koneet	10-15 vuotta
Muut tuotantokoneet	5-8 vuotta
Digitaaliset ulkomainosnäytöt	5-10 vuotta
Muut koneet ja kalusto	3-5 vuotta

Hyödykkeen taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Käyttöomaisuushyödykkeen myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot –standardin mukaisesti..

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella kun ne ovat syntyneet.

Arvon alentumiset

Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alenunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain liikearvosta riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvon alentumisen arviointi tapahtuu rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla tai niiden muodostaman ryhmän tasolla. Rahavirtaa tuottavalla yksiköllä tarkoitetaan pienintä omaisuuserien ryhmää, jonka jatkuvasta käytöstä kertyy rahavirtaa ja joka on pitkälti riippumaton muiden omaisuuserien tuottamasta rahavirrasta. Konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä ovat sanomalehtien muodostama ryhmä, painon yksiköt yhteensä ja mainosjakeluliiketoiminta.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Rahavirtaennusteissa otetaan huomioon kaikki korvausinvestoinnit ja uusinvestoinnit silloin, kun niihin on sitouduttu. Uutismedialiiketoiminnan osalta on oletettu, että liiketoiminta jatkuu myös ennustettujen rahavirtojen jälkeen, jolloin uutismedialle on laskettu jäännösarvo.

Arvon alentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Arvon alentumistappio perutaan, kun on olemassa viitteitä, että arvonalentumistappiota ei ole tai se on pienentynyt ja olosuhteissa on tapahtunut muutos sekä hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvon alentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Rahoitusvarojen kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko käypä arvo tai odotettavissa olevien vastaisten, alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen rahavirtojen nykyarvo.

IFRS 9:n mukaisesti arvonalentumiset kirjataan perustuen odotettavissa olevien luottotappioiden malliin. Arvon alentuminen tulee tehdä kaikista sopimukseen perustuvista varoista sekä niistä velkainstrumenteista, joita ei ole arvostettu käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuun tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritetään FIFO-menetelmää käyttäen.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusvarat

Alkuperäinen arvostaminen

Rahoitusvarat jaotellaan alkuperäisen arvostamisen mukaisesti kolmeen luokkaan: jaksotettu hankintamenu, käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Rahoitusvarojen luokittelu perustuu yhteisön määrittelemään liiketoimintamalliin sekä sopimusperusteisiin rahavirtoihin. Lukuun ottamatta myyntisaamisia, joihin ei liity merkittävää rahoituskomponenttia tai johon yhteisö on soveltanut käytännön apukeinoa, yhteisö arvostaa rahoitusvarat alkuperäisessä arvostamisessa käypään arvoon lisättynä, muiden paitsi kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen osalta, transaktiokustannuksilla. Myyntisaamiset, joihin ei liity merkittävää rahoituskomponenttia arvostetaan transaktiointiaan IFRS 15 -standardin mukaisesti.

Myöhemmin tapahtuva arvostaminen

Myöhemmin tapahtuvaa arvostamista varten konserni jakaa rahoitusvarat kolmeen kategoriaan:

- Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvarat (velkainstrumentit)
- Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostetut rahoitusvarat, ilman kumulatiivisten voittojen ja tappioiden kierrättämistä pois kirjaamisen yhteydessä (oman pääoman ehtoiset instrumentit)
- Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetut rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvarat

Rahoitusvaroihin kuuluvat erät arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, jos liiketoimintamallin mukaan siitä on tarkoituksena kerätä rahavirrat ja siihen liittyvän sopimuksen ehdot ovat sellaiset, että siitä saadaan määrättyinä ajankohtina rahavirtoja, jotka koostuvat vain pääoman palautuksista ja pääomalle maksettavasta korosta.

Jos rahoitusvaroihin kuuluva erä ei täytä edellä esitettyjä ehtoja, arvostetaan se käypään arvoonsa.

Keskisuomalainen-konsernilla rahoitusvaroista jaksotettuun hankintamenoon kirjataan tyypillisesti myyntisaamiset ja ei purettavissa olevat määräaikaistalletukset. Eriä on tarkoitus pitää eräpäivään asti.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostetut rahoitusvarat (oman pääoman ehtoiset instrumentit)

Alkuperäisen arvostuksen yhteydessä yhteisö voi päättää arvostaa oman pääoman ehtoiset instrumentit käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, jos ne täyttävät IAS 32 -standardin määritelmän omasta pääomasta ja niitä ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Päätös voidaan tehdä instrumenttitasolla ja on peruuttamaton.

Keskisuomalainen-konserni on päättänyt kirjata kaikkien osakesijoituksiensa arvonmuutokset muiden laajan tuloksen erien kautta käyvän arvon rahastoon.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetut rahoitusvarat

Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Rahoitusvaroista tehdään arvonalentumiskirjaus odotettavissa olevan luottotappion perusteella.

Rahoitusvelat

Alkuperäinen arvostaminen

Keskisuomalainen-konsernilla rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon.

Keskisuomalainen-konsernilla rahoitusveloista jaksotettuun hankintamenoon kirjataan tyypillisesti ostovelat ja pankkilainat. Näitä eriä on tarkoitus pitää eräpäivään asti.

Suojauslaskenta

Konsernin koronvaihtosopimuksia ei käsitellä IFRS 9:n mukaisesti suojaavana. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Johdannaissopimusten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 24.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Työsuhde-etuudet

Konsernilla on maksu- ja etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu kustakin järjestelystä erikseen käyttäen ennakoituun etuus-oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttaus korkona valtion velkasitoumusten korkoa, joka vastaa olennaisilta osin laskettavan eläkevelvoitteen maturiteettia.

IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004 kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavaan omaan pääomaan IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottama osinko kirjataan velaksi, kun yhtiökokous on päättänyt osingon määrän.

Vuokrasopimukset

IFRS 16 Vuokrasopimukset

IFRS 16 -standardin mukaisesti 1.1.2019 alkaen konserni on kirjannut varoja, jotka kuvaavat sen oikeutta käyttää vuokrattuja omaisuuseriä vuokrakauden aikana (käyttöoikeusomaisuuserä) ja velkoja vastaisten vuokrien suorittamisesta (leasingvelka). Käyttöoikeusomaisuuserästä kirjataan pois- to ja leasingvelasta korko, mitkä korvaavat tuloslaskelman vuokrakulun.

Konserni ei erottele vuokrasopimuksistaan palvelukomponentteja niiden epäolennaisuuden vuoksi.

Maa-alueiden ryhmään kirjatut käyttöoikeusomaisuuserät koostuvat digitaalisen ulkomainnon sijoittelua varten vuokratuista maa-alueista. Rakennusten ryhmään kirjatut käyttöoikeusomaisuuserät koostuvat lähinnä operatiivisessa käytössä olevista toimistotiloista ja kiinteistöistä. Koneiden ja kaluston ryhmään kirjatut erät koostuvat autoista ja it-laitteista. Lyhytaikaisiksi vuokrasopimuksiksi katsotaan sopimukset, joiden vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Pääsääntöisesti kaikki lyhytaikaisten ja vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimukset on kirjattu taseeseen.

Taseen käyttöoikeusomaisuuserät on arvostettu leasingvelkaa vastaavaan määrään oikaistuna mahdollisten ennakkoon maksettujen vuokrien määrällä. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan sen vuokrakauden aikana. Leasingvelka on arvostettu jäljellä olevien vuokramaksujen suuruiseksi käyt-

täen diskonttokorkona 1,5 %:n lisäluoton korkoa. Vuodesta 2023 alkaen tehdyissä sopimuksissa on käytetty diskonttokorkona 4,0 %:n korkoa. Konsernin kaikissa sopimuksissa on käytetty samaa diskonttokorkoa, koska konsernissa ei ole erilaisia yrityskohtaisia, maantieteellisiä tai valuuttariskejä.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Konserni kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän vuokrakauden alkaessa. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon oikaistuna mahdollisella leasingvelan uudelleenarvostuksella. Käyttöoikeusomaisuuserän hankintameno koostuu kirjatun leasingvelan määrästä, välittömistä alkuvaiheen kustannuksista ja ennen vuokrakauden alkamista tai sen jälkeen suoritetuista maksuista sekä näistä vähennettävistä mahdollisista vuokrakannustimista. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoina vuokrakauden aikana tai tätä lyhyemmän omaisuuserän taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Leasingvelat

Konserni kirjaa vuokrakauden alkaessa leasingvelan, joka on määrältään vuokrakauden aikana maksettavien vuokrien nykyarvo. Konserni sisällyttää vuokrakautteen toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten osalta vuokrasopimuksen irtisanomisajan vuokran. Vuokratut tilat ovat pääosin tavanomaisessa toimistokäytössä ja toisiin tiloihin siirtyminen on mahdollista irtisanomisajan puitteissa. Vuokramaksut sisältävät kiinteät maksut, indeksistä johtuvat muutokset sekä mahdolliset jäännösarvotakuut.

Tulevien vuokrien nykyarvoa laskettaessa konserni käyttää lisäluoton korkoa. Vuokrakauden alun jälkeen leasingvelan määrä kasvaa johtuen koron kertymisestä ja pienenee vuokrien maksun myötä. Leasingvelka arvostetaan uudelleen, mikäli vuokrakaudessa, vuokrien määrässä, arvioissa osto-optioiden käytössä tai arvioissa jäännösarvotakuiden maksujen määrässä tapahtuu muutoksia.

Johdon harkintaa tarvitaan toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten keston arviointiin, osto-optioiden käytön arvioimiseen ja leasingmaksujen nykyarvon laskemisessa käytettävän lisäluoton koron määrittämisessä.

Käyttöoikeusomaisuuserät on eritelty liitetietojen kohdassa 18 ja velkojen maturiteetti liitetietojen kohdassa 31.

Konserni vuokralleantajana

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osilta vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleasingisopimuksina ja kirjataan taseeseen saamisena. Saaminen kirjataan nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksen rahoitustuotto mää-

ritetään siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa saman tuottoprosentin vuokra-ajan kuluessa. Muilla kuin rahoitusleasingisopimuksella vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai sijoituskiinteistöihin taseessa.

Konsernilla ei ole vuokralle antajana vuokrasopimuksia, jotka luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi.

Segmenttiraportoinnin perusteet

Toimintasegmentit koostuvat liiketoiminnoista, joiden tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaiset kuin muissa liiketoiminnoissa. Keskisuomalaisen raportoivat segmentit ovat uutismedia, jakelu ja muut segmentit yhteensä.

Keskisuomalainen-konsernilla on toimintaa vain Suomessa. Tämän vuoksi ei esitetä maantieteellisiä alueita koskevia konsernitason tietoja.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja oletamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai oletamusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Konsernissa ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat:

Työsuhde-etuudet

Konsernilla on erilaisia etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Työsuhde-etuuksiin kuuluvien kulujen ja velkojen laskennassa käytetään useita tilastollisia ja muita vakuutusmatemaattisia tekijöitä kuten diskonttokorko, eläkejärjestelyjen varojen odotettu tuotto, arvioidut tulevat palkkatason muutokset ja lähtövaihtuvuus. Käytetyt tilastolliset tekijät voivat poiketa huomattavasti toteutuneesta kehityksestä johtuen mm. muuttuneesta yleisestä taloudellisesta tilanteesta ja henkilökunnan palvelusajan pituudesta.

Arvon alentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain liikearvot mahdollisen arvon alentumisen varalta sekä arvioidaan viitteitä arvon alentumisesta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden käyttämistä. Rahavirtaa tuottavan yksikön kassavirtoja ennustettaessa käytetään arvioita EBITDA:sta, tulevien vuosien korvausinvestoinneista, pitkän ajan kasvukertoimesta ja diskonttorosta.

Johto on ottanut arvioinneissaan huomioon valitsevan geopolittisen tilanteen ja markkinoiden epävarmuuden vaikutukset tulevaisuuden kassavirtojen ennusteisiin.

Herkkyysanalyysin kannalta merkittävimmät arvon alentumistestaukseen vaikuttavat tekijät ovat diskonttokorko sekä rahavirtaa tuottavan yksikön EBITDA. Näiden tekijöiden olennainen muutos voi aiheuttaa liikearvojen alaskirjausta. Herkkyysanalyysia on kuvattu tarkemmin liitetietojen kohdassa 15.

Laskennalliset verosaamiset

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Merkittävimmät laskennalliset verosaamiset on kirjattu etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, yhtiöiden hyllypoistoista, vahvistetuista tappioista, IFRS 16 vuokrasopimusveloista ja muiden rahoitusvarojen arvostamisesta käypään arvoon. Kirjatun laskennallisen verosaamisen määrä perustuu johdon arvioon kunkin yhtiökohtaisen verosaamisen hyödynnettävyydestä tulevaisuudessa.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu konsernissa osakeyhtiötasolla.

2. Segmentti-informaatio

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen segmenttijaon mukaisesti. Toiminta-segmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Keskisuomalainen-konserni toimii vain Suomessa.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Varoja ja velkoja ei kohdisteta segmenteille, koska konsernin hallitus ja johtoryhmä ei seuraa tasetta segmentteittäin. Segmenttien voiton tai tappion määrittämisperusteissa ei ole tehty muutoksia. Yhdenkään ulkoisen asiakkaan tuotot eivät ole yli 10 % konsernin kokonaistuotoista.

Konsernin toimintasegmentit ovat:

Keskisuomalainen – konserni on muuttanut segmenttiraportointiaan 1.1.2025 alkaen. Uudet raportoitavat segmentit ovat uutismedia, jakelu ja muut segmentit yhteensä. Uutismedia sisältää konsernin digitaalisen ja paperisen uutismedian, johon kuuluu sekä tilattavat sanomalehdet että kaupunkilehdet. Jakelu sisältää osoitteettoman suorajakelun ja kaupunkilehtien jakelun. Muut segmentit yhteensä sisältää kaiken muun konsernin liiketoiminnan. Vertailuvuoden 2024 luvut ovat uuden segmenttiraportoinnin mukaiset ja vertailukelpoiset.

Uutismedia

Keskisuomalainen-konserni on tilikaudella 2025 kustantanut 17 viisi - seitsenpäivästä lehteä, 39 paikallislehteä sekä 21 kaupunkilehteä. Viisi - seitsenpäiväisiä lehtiä ovat Keskisuomalainen, Savon Sanomat, Uusimaa, Keski-Uusimaa, Aamuposti, Etelä-Suomen Sanomat, Länsi-Savo, Kymen Sanomat, Kouvolan Sanomat, Etelä-Saimaa, Hämeen Sanomat, Forssan Lehti, Iisalmen Sanomat, Itä-Savo, Itä-Häme, Länsi-Uusimaa ja Karjalainen.

Paikallislehtiä olivat Keski-Suomen alueella ilmestyvät Hankasalmen Sanomat, Laukaa-Konnevesi, Viitasaaren Seutu, Viispiikkinen, Sampo ja Sisä-Suomen Lehti. Savon alueella paikallislehdistä ilmestyivät Ylä-Savoon sijoittuvat Pielavesi-Keitele, Matti ja Liisa, Miilu sekä Itä-Savossa ilmestyvä Heinäveden Lehti. Kuopion lähistöllä ilmestyvät Uutis-Jousi, Pitäjäläinen, Koillis-Savo, Paikallislehti Sisä-Savo, Soisalon Seutu, Pieksämäen Lehti ja Joroisten Lehti. Warkauden lehti ilmestyi Etelä-Savossa. Päijät-Hämeessä ilmestyi Keski-Häme. Etelä-Suomen alueella ilmestyivät Sipoon Sanomat, Loviisan Sanomat ja Lopen Lehti sekä 30.11.2025 ostettu Perniönseudun lehti. Kaakon alueella ilmestyivät Puruvesi, Keskilaakso, Pitäjänuutiset, Länsi-Saimaan Sanomat, Kangasniemen Kunnallis-lehti, Juvan Lehti, Kaakonkulma, Luumäen Lehti ja Joutseno. Uutisvuoksi on ilmestynyt 5 päivänä viikossa, joista yksi ilmaisjakeluna. Pohjois-Karjalan alueella ilmestyi Lieksan Lehti, Outokummun Seutu, Parikkala-Rautjärven Sanomat, Pielisjokiseutu, Pogostan Sanomat ja Ylä-Karjala. Paikallislehdet ilmestyvät 1-3 kertaa viikossa.

Konsernin kustantamat kaupunkilehdet olivat Jyväskylässä ilmestyvä Suur-Jyväskylän Lehti ja Äänekosken seudulla Pikkukaupunkilainen. Kuopiossa ilmestyi Viikkosavo, Iisalmen seudulla Töllötin ja

Mikkelissä Mikkelin Kaupunkilehti. Savon alueella ilmestyi lisäksi Sinun Savo. Etelä-Suomen Median alueilla ilmestyivät Mäntsälän Uutiset, Nurmijärven Uutiset, Vihdin Uutiset, Helsingin Uutiset, Länsiväylä, Vantaan Sanomat, Tamperelainen, Karkkilalainen, Pyhtäänlehti ja Selkovantaalainen. Lahden seudulla ilmestyivät Uusi Lahti sekä Seutuneluset lehtiperheeseen kuuluvat Orimattilan aluelehti, Nastola-lehti, Hollolan Sanomat ja Päijät-Häme. Hämeenlinnan Kaupunkiutiset ilmestyi Hämeenlinnassa. Joensuussa ilmestyi Karjalan Heili. Kaupunkilehdet ilmestyivät 1 - 2 kertaa viikossa.

Jakelu

Jakelu segmenttiin kuuluu Suomen Suoramainonta Oy, joka on Suomen suurin osoitteettomien painotuotteiden jakelija.

Muut segmentit yhteensä

Muut segmentit yhteensä -segmenttiin kuuluvalla rotaatiopainotoiminnalla oli vuonna 2025 toiminnassa olevat lehtipainot Tuusulassa, Kouvolassa, Lahdessa ja Varkaudessa. Yhtiö sulki Tuusulan sanomalehtipainon vaiheittain alkuvuoden 2025 aikana. Yhtiö päätti joulukuussa 2025 sulkea myös Kouvolan painon tammikuussa 2026.

Muut segmentit yhteensä -segmenttiin kuuluu Meks ulkomainonta Oy, joka tarjoaa digitaalisia ulkomainonnan ratkaisuja mainostauluissa, busseissa ja liikenneasemilla.

Lisäksi muut segmentit yhteensä -segmenttiin kuuluvat konsernin tutkimuspalveluita tarjoava yhtiö IROResearch Oy, markkinointi- ja viestintätoimisto Kamua Helsinki Oy sekä kiinteistö- ja tukipalvelut liiketoiminta.

Toimintasegmentti

2025

(1000 eur)	Uutismedia	Jakelu	Muut segmentit yhteensä	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
------------	------------	--------	-------------------------	--------------	------------------	-------------------

TULOSLASKELMATIEDOT

Ulkoinen liikevaihto	161 483	31 484	19 801		-	212 768
Sisäinen liikevaihto	1 552	5 103	43 977	-50 633	-	0
Liikevaihto	163 035	36 587	63 779	-50 633	0	212 768
Segmentin liikevoitto	17 170	4 518	-8 697	-1 248	-	11 742
Liikevoitto	17 170	4 518	-8 697	-1 248	0	11 742
Operatiiviseen vertailukelpoiseen						
liikevoittoon vaikuttavat erät	-	-	2 829	0	125	2 955
Operatiivinen oikaistu liikevoitto	17 170	4 518	-5 868	-1 248	125	14 697
Rahoitustuotot ja -kulut					-633	-633
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista					125	125
Tuloverot					-2 482	-2 482
Tilikauden tulos	17 170	4 518	-8 697	-1 248	-2 990	8 752
MUUT TIEDOT						
Liikevaihto, tavarat	96 056	409	6 502		-	102 968
Liikevaihto, palvelut	65 427	31 074	13 299		-	109 800
Investoinnit	719	180	3 632		-	4 531
Materiaalit ja palvelut	-33 528	-8 442	-15 032		-	-57 002
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-50 650	-16 878	-27 672		-	-95 200
Poistot	-2 176	-1 537	-8 946		-	-12 658
Arvon alentuminen	-	-	-1 764		-	-1 764

Toimintasegmentti

2024

(1000 eur)	Uutismedia	Jakelu	Muut segmentit yhteensä	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
------------	------------	--------	-------------------------	--------------	------------------	-------------------

TULOSLASKELMATIEDOT

Ulkoinen liikevaihto	162 318	20 619	19 719		-	202 657
Sisäinen liikevaihto	1 945	5 292	44 074	-51 311	-	0
Liikevaihto	164 263	25 911	63 793	-51 311	0	202 657
Segmentin liikevoitto	1 714	-2 371	-4 576	-930	-	-6 163
Liikevoitto	1 714	-2 371	-4 576	-930	0	-6 163
Operatiiviseen vertailukelpoiseen						
liikevoittoon vaikuttavat erät	7 780	26	959		-	8 766
Operatiivinen oikaistu liikevoitto	9 494	-2 345	-3 616	-930	0	2 603
Rahoitustuotot ja -kulut					-1 484	-1 484
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista					169	169
Tuloverot					1 301	1 301
Tilikauden tulos	1 714	-2 371	-4 576	-930	-14	-6 177
MUUT TIEDOT						
Liikevaihto, tavarat	94 632	177	8 089		-	102 899
Liikevaihto, palvelut	67 686	20 442	11 631		-	99 767
Investoinnit	1 683	904	11 877		-	14 463
Materiaalit ja palvelut	-38 095	-7 393	-14 285		-	-59 773
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-54 013	-14 181	-25 938		-	-94 132
Poistot	-593	-270	-10 818		-	-11 681
Arvon alentuminen	-7 738	0	-461		-	-8 199

Liikevaihdon jakautuminen tuotteisiin ja palveluihin

(1000 eur)	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Uutismedia		
Mediamyynnin tuotot	62 986	64 071
Tilaustuotot	95 824	94 396
Jakelutuotot	953	919
Sijoituskiinteistöjen vuokratuotot	12	12
Painotuotot	150	141
Muut tuotot	1 557	2 780
Uutismedia yhteensä	161 483	162 318
Jakelutoiminta		
Jakelutuotot	30 684	20 310
Painotuotot	303	90
Muut tuotot	496	219
Jakelutoiminta yhteensä	31 484	20 619
Muut Segmentit		
Mediamyynnin tuotot	6 489	5 723
Tilaustuotot	115	12
Jakelutuotot	-3	4
Sijoituskiinteistöjen vuokratuotot	202	167
Painotuotot	5 541	7 068
Muut tuotot	7 457	6 746
Muut segmentit yhteensä	19 801	19 719
Tuloslaskelman liikevaihto	212 768	202 657

3. Hankitut liiketoiminnot

Hankitut liiketoiminnot 2025

Vuonna 2025 toteutettiin kaksi liiketoimintakauppaa. Keskisuomalainen Oyj:n tytäryhtiö Meks Ulko-mainonta Oy osti 31.1.2025 digitaalisen ulkonäyttöliiketoiminnan Mertaranta & Silen Production Oy:lta. Liiketoimintakaupassa siirtyi kahdeksan digisuurtaulua Kotkasta, Kouvola, Haminasta ja Iitistä.

Keskisuomalainen Oyj:n tytäryhtiö Etelä-Suomen Media osti 30.11.2025 tilattavan paikallislehden Perniönseudun Lehden liiketoiminnan. Perniönseudun Lehti ilmestyy torstaisin eteläisessä Salossa.

Liiketoimintojen kauppasummat olivat yhteensä 387 tuhatta euroa ja ne maksettiin rahana. Hankinnoista syntyi liikearvoa yhteensä 82 tuhatta euroa, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Liikearvon syntymiseen vaikuttivat hankinnasta odotettavissa olevat synergiahyödyt. Hankinnat on integroitu osaksi alueiden liiketoimintaa, eikä niillä ole olennaista vaikutusta tilikauden tulokseen. Hankinnoista ei ole syntynyt merkittäviä transaktiokuluja.

Hankitut liiketoiminnot 2024

Keskisuomalainen Oyj:n osti 31.1.2024 allekirjoitetulla kaupalla PunaMusta Media -konsernin media-liiketoiminnan. PunaMusta Media -konsernin medialiiketoimintaan kuuluivat PunaMusta Media Oyj:n tytäryhtiöiden Sanomalehti Karjalainen Oy:n, PunaMusta Paikallismediat Oy:n ja Karelia Viestintä Oy:n koko osakekannat. PunaMusta Median medialiiketoiminta ostettiin, koska se erinomaisesti täydentää konsernin sanomalehtitajontaa ja tuo synergiahyötyjä kustannustoimintaamme. Kaupan täytäntöönpano oli ehdollinen Kilpailu- ja kuluttajaviraston hyväksynnälle, kauppa toteutettiin 1.4.2024 Kilpailu- ja kuluttajaviraston hyväksynnän jälkeen. Osakkeiden kauppahinta oli 11,8 Me, joka on maksettu rahana. Katsauskauden tulokseen sisältyy hankitun yhtiön liikevaihtoa 11,6 Me. Hankitut yhtiöt on integroitu osaksi konsernin kustannustoimintaa ja yhtiöt sulautuivat Savo-Karjalan Media Oy:hyn 30.9.2024. Hankinnasta syntyi 7,9 Me liikearvo, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Liikearvon syntymiseen vaikuttivat hankinnasta odotettavissa olevat synergiahyödyt.

Hankinnasta syntyneet transaktiokulut 0,3 Me on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin. Kun huomioidaan kulut, hankinnalla ei ole olennaista merkitystä katsauskauden tulokseen.

Keskisuomalainen Oyj solmi kaupan yhteydessä PunaMusta Media Oyj:n kanssa kolmen vuoden sanomalehtipainamisen alihankintasopimuksen sekä yhdeksän kuukauden sivunvalmistusali-hankintasopimuksen. Alihankintasopimusten arvo ilman indeksikorotuksia on enintään noin 5,5 Me.

Hankitun nettovarallisuuden erittely	yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot
(1000 eur)	2025	2024
Aineettomat hyödykkeet	-	3 040
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	289	380
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	-	28
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	16	-
Lyhytaikaiset myynti- ja muut saamiset	-	1 298
Rahavarat	-	5 588
Varat yhteensä	306	10 335
Laskennallinen verovelka	-	557
Pitkäaikaiset velat	-	-
Ostovelat ja muut velat	-	5 800
Velat yhteensä	0	6 357
Nettovarot	306	3 979
Hankintamenot yhteensä		11 841
Liikearvo	82	7 862
Rahana maksettu kauppahinta	387	11 841
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	-	5 588
Rahavirtavaikutus	387	6 253

Hankinnan rahavirtavaikutus esitetään rahavirtalaskelman investointien rahavirrassa rivillä Tytäryhtiön hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla ja liiketoimintakaupat investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin rivillä.

4. Operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto ja käyttökate

Tunnusluvut operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto ja käyttökate kuvaavat Keski-suomalainen-konsernin operatiivisen toiminnan tasoa. Tunnusluku auttaa vertailemaan konsernin operatiivisen toiminnan kannattavuutta eri vuosilta niin, että liikevoitosta ja käyttökatteesta eliminoidaan operatiiviseen liiketoimintaan kuulumattomat erät.

Operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto ja käyttökate lasketaan oikaisemalla liikevoittoa tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomilla tapahtumilla ja osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista.

Tällaisiksi eriksi luokitellaan seuraavat erät:

- Kiinteistöjen myyntivoitot ja -tappiot, myyntiin liittyvät kertakulut ja kiinteistöjen kehityskustannukset
- Liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sekä niihin liittyvät kertakulut
- Liiketoimintojen hankinnoista syntyneet kertakulut
- Yritys- ja liiketoimintarakenteen muutoksiin liittyvät kertakulut
- Arvonalentumiset
- Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista, josta yllämainitut erät oikaistu

Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelman liiketoiminnan muissa tuotoissa. Myyntitappiot, liiketoimintojen hankinnasta ja myynnistä aiheutuneet kertakulut sekä kiinteistöjen kehityskulut esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa. Arvonalentumiset esitetään omalla rivillään tai arvonalentuminen voidaan kohdistaa myyntivoittoa vastaan. Rakennejärjestelyistä syntyviä kuluja voidaan esittää työsuhde-etuksista aiheutuneissa ja liiketoiminnan muissa kuluissa. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista on esitetty omalla rivillään.

Vuoden 2025 merkittävimmät operatiiviseen liikevoittoon vaikuttavat erät ovat rotaatiopaino liiketoimintaan kohdistuvien liikearvojen arvonalentuminen ja Kouvolan painon sulkemiseen liittyvät kertakulut.

Vuoden 2024 merkittävimmät operatiiviseen liikevoittoon vaikuttavat erät olivat Etelä-Suomen Mediaan kohdistuvan liikearvon arvonalentuminen, Tuusulan painon sulkemisen kertakulut sekä Sanomalehti Karjalainen Oy:n, PK paikallismediat Oy:n ja Karelia Vietinnän hankintaan liittyvät kertakulut.

Operatiiviseen vertailukelpoiseen liikevoittoon ja käyttökatteeseen vaikuttavat erät

(1000 eur)	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevoitto	11 742	-6 163
Liiketoimintojen myynti	-	-57
Liiketoimintojen hankinta	-	470
Yritys- ja liiketoimintarakenteen kertakulut	575	293
Arvonalentumiset	2 254	7 891
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	125	169
Operatiiviseen vertailukelpoiseen liikevoittoon vaikuttavat erät yhteensä	2 955	8 766
Operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto	14 697	2 603
Poistot	12 397	11 989
Operatiivinen vertailukelpoinen käyttökate	27 094	14 592

5. Myyntituoton kirjaaminen suoritevelvoitteen täyttyessä

(1000 eur)	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Yhtenä ajankohtana tuloutettavat tavarat/palvelut	162 078	159 787
Ajan kuluessa tuloutettavat palvelut	50 690	42 870
Asiakassopimusten myyntituotot yhteensä	212 768	202 657

6. Liiketoiminnan muut tuotot

1000 eur	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Muut tuotot	86	86
Liiketoimintojen myynti	-	57
Avustukset	45	158
Myyntivoitot käyttömajaisuudesta	142	84
Liiketoiminnan muut tuotot	272	384

7. Liiketoiminnan muut kulut

1000 eur	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tilakulut	-5 111	-5 788
Tietoliikenne-, konttori- ja ict-kulut	-10 841	-11 164
Luovutustappiot käyttömajaisuudesta	-232	-10
Sijoituskiinteistöjen hoitokulut	-100	-95
Markkinointi- ja myyntikulut	-6 634	-6 428
Vapaaehtoisen henkilösivukulut	-2 111	-2 134
Muut kulut	-9 645	-9 804
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-34 674	-35 424

Tilintarkastajien palkkiot

1000 eur	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tilintarkastusyhteisölle:		
Tilintarkastuspalkkiot	-203	-198
Tilintarkastuslain 1 luvun 1 § mukaiset toimeksiannot:		
- kestävyysraportoinnin varmentamisesta	-78	-25
- muista em. Lainkohdan tarkoittamista toimeksiannoista	-30	-70
Muut palvelut	-5	-11
Yhteensä	-316	-305

8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1000 eur	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Palkat ja palkkiot	-79 744	-79 221
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-13 163	-13 224
Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt	-38	-67
Muut henkilösivukulut	-2 255	-1 620
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut yhteensä	-95 200	-94 132
Henkilöstö keskimäärin	2025	2024
Uutismedia	746	802
Jakelu *)	128	124
Muut	382	407
Yhteensä	1 256	1 333

Vertailutiedot muutettu uuden segmenttijaon mukaiseksi.

*) ei sisällä mainosjakajia, joita oli vuoden aikana keskimäärin 3242 (3430 vuonna 2024).

9. Tutkimus- ja kehitysmenot

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehitysmenoja 1153 tuhatta euroa (1050 tuhatta euroa vuonna 2024).

10. Rahoitustuotot

1000 eur	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Osinkotuotot sijoituksista	1 395	1 303
Luovutusvoitot	33	-
Muut korkotuotot, lainat ja muut saamiset	776	1 198
Rahoitustuotot yhteensä	2 204	2 500

11. Rahoituskulut

Tulosvaikutteisesti kirjatut erät

1000 eur	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Korkokulut, jaksotettuun hankintameno- arvostetuista rahoitusveloista	-1 663	-2 575
Realisoitumattomat tappiot käypään arvoon arvostamisesta	-152	-325
Luovutustappiot	-	-511
Muut rahoituskulut	-1 022	-574
Rahoituskulut yhteensä	-2 837	-3 985

Muut laajan tuloksen erät

2025	Käyvän arvon muutokset		
1000 eur	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän)			
uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	150	-30	120
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	4 773	-480	4 293
Yhteensä	4 923	-510	4 413

2024 Käyvän arvon muutokset

1000 eur	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän)			
uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	197	-39	158
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	1 406	-290	1 115
Yhteensä	1 603	-330	1 273

12. Tuloverot

1000 eur	2025	2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-2 289	-168
Edellisten tilikausien verot	-106	-46
Laskennalliset verot	-88	1 515
Yhteensä	-2 482	1 301
Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla		
laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:		
Tulos ennen veroja	11 234	-7 478
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	2 247	-1 496
Verovapaat tulot	-369	-665
Vähennyskeltottomat kulut	111	123
Liikearvon arvonalentumiset	353	1 506
Aikaisempien tilikausien verot	106	46
Tappioista kirjaamaton vero	55	4
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-914	-161
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-25	34
Myyntivoittoon kohdistetut vähennyskeltottomat kulut	-	11
Muut erät	919	-703
Verot tuloslaskelmassa	2 482	-1 301

13. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2025	2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (1000 eur)	8 769	-6 210
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	10 957 781	10 652 677
Laimentamaton osakekohtainen tulos (eur/osake)	0,80	-0,58

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernilla ei ole laimentavia instrumentteja, jolloin laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake on sama kuin laimentamaton tulos.

14. Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo

Aineettomat hyödykkeet 2025

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Asiakkuudet ja tavaramerkit	Enn.maks.	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	13 707	34 172	216	48 095
Lisäykset	4 861	-	478	5 339
Vähennykset	-1 242	-	-	-1 242
Siirrot erien välillä	152	-	-152	0
Hankintameno 31.12.	17 478	34 172	542	52 193

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-8 588	-26 098	0	-34 686
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-3 332	-	-	-3 332
Tilikauden poisto	-1 502	-1 644	-	-3 146
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-13 421	-27 742	0	-41 164

Kirjanpitoarvo 31.12.2025	4 057	6 430	542	11 029
----------------------------------	--------------	--------------	------------	---------------

Aineettomat hyödykkeet 2024

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Asiakkuudet ja tavaramerkit	Enn.maks.	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	13 540	31 436	1 284	46 260
Liiketoimintojen yhdistäminen	821	2 736	23	3 580
Lisäykset	976	-	216	1 192
Vähennykset	-2 937	-	-	-2 937
Siirrot erien välillä	1 307	-	-1 307	0
Hankintameno 31.12.	13 707	34 172	216	48 095

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-9 341	-24 522	0	-33 864
Liiketoimintojen yhdistäminen	-539	-	-	-539
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2 722	-	-	2 722
Tilikauden poisto	-1 429	-1 576	-	-3 005
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-8 588	-26 098	0	-34 686

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	5 119	8 074	216	13 409
----------------------------------	--------------	--------------	------------	---------------

Liikearvot

1000 eur	2025	2024
Hankintameno 1.1.	95 865	88 003
Liiketoimintojen hankinta	82	7 862
Hankintameno 31.12.	95 947	95 865

Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-40 817	-33 286
Arvonalentumiset	-1 764	-7 532
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	-42 581	-40 817

Kirjanpitoarvo 31.12.	53 366	55 048
------------------------------	---------------	---------------

15. Arvonalentumiset

Arvonalentumisen arviointi tapahtuu pääosin rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla vastaten konsernin liiketoimintarakennetta ja johtamismallia. Keskisuomalainen -konsernin uutismedian liiketoimintarakennetta on kehitetty ja tiivistetty vuoden 2025 aikana ja kolmesta alueellisesta osakeyhtiöstä siirryttiin yhteen uutismedia yhtiöön 1.1.2026 alkaen. Uutismedia yhtiö Keskisuomalainen Media Oy:n liiketoimintaan kuuluvat jatkossa aiemmin erillisinä osakeyhtiöinä toimineet Savo-Karjalan Media, Päijänne Media, Etelä-Suomen Media, Mediasepät ja Väli-Suomen Media sekä emoyhtiö Keskisuomalainen Oyj:stä liiketoimintakaupalla siirretyt pelkästään uutismediaa tukevat tukitoiminnot. Keskisuomalaisen uutismediaa johdetaan edelleen kolmen alueen kautta. Tämän mukaisesti uutismedian liikearvot on kohdistettu Savo-Karjalan Median alueelle, Päijänne Median alueelle ja Etelä-Suomen Median alueelle.

Rahavirtaa tuottavia yksiköitä, joille liikearvoa on kohdistettu, ovat Savo-Karjalan Median alue, Päijänne Median alue, Etelä-Suomen Median alue ja rotaatiopaino sekä muut segmentit yhteensä liiketoiminnan yksiköt.

Merkittävin osuus liikearvosta on kohdistettu seuraaville yksiköille:

1000 eur	2025	2024
Savo-Karjalan Median alue	40 625	40 625
Päijänne Median alue	10 416	10 416
Etelä-Suomen Median alue	16	-
Rotaatiopainot	717	2 481
Kamua Helsinki Oy	288	288
IROResearch Oy	1 181	1 181
Yhteensä	53 243	54 991
Muut rahavirtaa tuottavat yksiköt ja niiden ryhmä	123	57
Liikearvot yhteensä	53 366	55 048

Savo-Karjalan Median alue, Etelä-Suomen Median alue, Päijänne Media alue, kuuluvat uutismedia segmenttiin. Laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat toteutuneisiin liikevoittoihin ja seuraavien viiden vuoden ennusteisiin, jotka johto on hyväksynyt. Tulevien vuosien kassavirtojen kehitystä arvioitaessa johto on ottanut arvioinneissaan huomioon valitsevan geopoliittisen tilanteen ja markkinoiden epävarmuuden vaikutukset tulevaisuuden kassavirtojen ennusteisiin. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Uutismedia liiketoiminnan diskonttokorkona on käytetty 9,62 %:a (9,26 %), joka perustuu pääoman tuottovaatimukseen (WACC) riskikertoimen ollessa 2,7 (2,9). Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on laskettu jäännösarvomenetelmällä. Jäännösarvoa määritettäessä on kasvuprosenttina käytetty 0 %:a (0 %).

Rotaatiopaino kuuluu muut segmentit yhteensä-segmenttiin. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on laskettu käyttöarvoon perustuen. Perusteena ovat toteutuneet liikevoitot ja johdon kymmenen vuoden ennusteet, jonka ajan nykyisen konekannan arvioidaan ainakin toimivan. Tämän ajanjakson jälkeen rotaatiopainotoiminnan jäännösarvo on määritetty käyttöomaisuuden arvioidun myyntihinnan perusteella. Painotoiminnan diskonttokorkona on käytetty 13,26 %:a (11,45 %), joka perustuu pääoman tuottovaatimukseen (WACC) riskikertoimen ollessa 2,7 (2,9). Rahavirtaennusteissa on otettu huomioon vain korvausinvestoinnit. Uusininvestoinnit otetaan mukaan laskelmiin vasta kun niihin on sitouduttu.

Vuonna 2025 kirjattiin arvonalentumisena rotaatiopainoon kohdistetusta liikearvosta 1 764 tuhatta euroa. Rotaatiopaino kuuluu muut segmentit yhteensä -segmenttiin. Olennaisin syy arvonalentumiseen on toimialalla vallitseva ylikapasiteetti ja siitä johtuva hintakilpailu ulkoisissa painotöissä sekä sanomalehtien painovolyymien lasku.

Vuonna 2024 kirjattiin arvonalentumisena silloin koko jäljellä oleva Etelä-Suomen Mediaan kohdistettu liikearvo 7 532 tuhatta euroa. Etelä-Suomen Media kuuluu uutismedia segmenttiin.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kassavirtoja ennustettaessa on oletuksena käytetty seuraavia tekijöitä:

Liikevaihto ja EBITDA

Liikevaihto ja EBITDA (liikevoitto ennen poistoja) ennusteet perustuvat historialliseen kokemukseen ja viiden vuoden ennusteisiin, jotka johto ja hallitus on hyväksynyt.

Investoinnit

Uutismedian investointien kassavirta perustuu historialliseen kokemukseen ja viiden vuoden ennustettuihin investointeihin. Rotaatiopainotoiminnan investoinnit ovat korvausinvestointeja eikä nykyiset kassavirrat edellytä merkittäviä investointeja.

Pitkän ajan kasvukerroin

Pitkän ajan nettokassavirran kasvukertoimenä ennustejakson jälkeisiä jäännösarvoja määritettäessä on käytetty kaikkien muiden kuin rotaatiopainon osalta 0 %:a (2024 0 %:a). Rotaatiopainotoiminnan jäännösarvo on määritetty käyttöomaisuuden arvioidun myyntihinnan perusteella.

Diskonttauskorko

Muut segmentit yhteensä -segmenttiin kuuluvassa rotaatiopainotoiminnassa diskonttokorkona (korkokanta ennen veroja) käytetään 13,26 % (11,45 %). Kaikissa muissa liiketoiminnoissa diskonttokorkona käytetään 9,62 % (9,26 %). Diskonttokorko määritettiin perustuen keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit. Tuottovaatimusta määritettäessä riskittömänä korkona on käytetty Suomen valtion 10 vuoden obligaatiolainan korkoa. Toimialaverrokkeihin perustuva omavaraisuusaste on noin 65 % ja yhtiökohtainen riskilisa on 2,7 %. Muita laskentakomponentteja ovat markkinariskipreemio, toimialaverrokkeihin perustuva oman pääoman betakerroin sekä vieraan pääoman kustannus.

Herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysin kannalta merkittävimmät arvonalentumistestaukseen vaikuttavat tekijät ovat pitkän tähtäimen kasvukerroin (uutismedia 0 % ja muut segmentit yhteensä 0 %), rahavirtaa tuottavan yksikön EBITDA sekä diskonttauskorko.

Rotaatiopainotoiminta kuuluu muut segmentit yhteensä -segmenttiin. Mikäli vuosittainen käyttökate laskisi -10 %, tehtäisiin arvonalentumiskirjaus koko rotaatiopainotoimintaan kohdistetusta liikearvosta, mikä on 717 tuhatta euroa enemmän kuin liikearvon arvonalentumista on tilikaudelle 2025 kirjattu. Mikäli rotaatiopainotoiminnan liikevaihto ja kustannukset laskisi 1,0 % ennusteisiin verrattuna, tulisi rotaatiopainotoimintaan kohdistetusta liikearvosta arvonalentumista 165 tuhatta euroa enemmän kuin arvonalentumista on tilikaudelle 2025 kirjattu. Mikäli diskonttauskorko nousisi 1 %, tulisi rotaatiopainotoimintaan kohdistetusta liikearvosta arvonalentumista 294 tuhatta euroa enemmän kuin arvonalentumista on tilikaudelle 2025 kirjattu.

Muut segmentit yhteensä -segmenttiin kuuluvassa liiketoiminnoissa Kamua Helsingin kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää testattavat kirjanpitoarvot 849 tuhatta euroa ja IROResearchin 353 tuhatta euroa. Mikäli näiden toimintojen liikevaihto laskisi 1 % vuosittain 5 vuoden ennustejaksolla, tehtäisiin arvonalentumiskirjaus koko Kamua Helsinkiin kohdistetusta 288 tuhannen euron liikearvosta ja 516 tuhatta euroa IROResearchiin kohdistetusta liikearvosta.

16. Sijoituskiinteistöt

1000 eur	2025	2024
Hankintameno 1.1.	1 301	1 152
Lisäykset	-	12
Siirrot erien välillä	125	137
Hankintameno 31.12.	1 426	1 301
Kertyneet poistot 1.1.	-553	-487
Siirtojen kertyneet poistot	-70	-
Tilikauden poisto	-86	-66
Kertyneet poistot 31.12.	-709	-553
Kirjanpitoarvo 31.12.	717	748

Sijoituskiinteistöt ovat liikehuoneistoja tai asuntoja, jotka on vuokrattu konsernin ulkopuolelle. Käypää arvoa ei ole voitu luotettavasti määrittää.

17. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2025

1000 eur	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Enn.maks. ja kesk.eräis. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	5 046	80 188	70 845	1 219	2 256	159 554
Lisäykset	260	155	1 933	-	817	3 164
Vähennykset	-5	-363	-6 109	-	-	-6 476
Siirrot erien välillä	-27	-198	1 210	-	-1 210	-224
Hankintameno 31.12.	5 274	79 782	67 878	1 219	1 863	156 018
Kertyneet poistot 1.1.	0	-67 796	-62 914	0	0	-130 709
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	449	5 905	-	-	6 353
Tilikauden poisto	-	-2 063	-2 263	-	-	-4 326
Kertyneet poistot 31.12.	0	-69 411	-59 272	0	0	-128 682
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	5 274	10 372	8 607	1 219	1 863	27 336

Aineelliset hyödykkeet 2024

1000 eur	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Enn.maks. ja kesk.eräis. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	4 916	79 199	73 316	1 219	1 724	160 375
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	285	-	-	285
Lisäykset	130	1 110	3 813	-	2 167	7 220
Vähennykset	-	-247	-8 079	-	-	-8 326
Siirrot erien välillä	-	125	1 510	-	-1 635	0
Hankintameno 31.12.	5 046	80 188	70 845	1 219	2 256	159 554
Kertyneet poistot 1.1.	0	-66 126	-67 794	0	0	-133 920
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	-184	-	-	-184
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	247	7 231	-	-	7 478
Tilikauden poisto	-	-1 916	-2 167	-	-	-4 083
Kertyneet poistot 31.12.	0	-67 796	-62 914	0	0	-130 709
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	5 046	12 392	7 931	1 219	2 256	28 845

18. Käyttöoikeusomaisuuserät

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingisopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

Käyttöoikeusomaisuuserät 2025

1000 eur	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	12 936	19 765	11 669	44 369
Lisäykset	-	4 034	1 019	5 053
Vähennykset	-	-149	-72	-221
Hankintameno 31.12.	12 936	23 650	12 616	49 202
Kertyneet poistot 1.1.	-505	-16 755	-8 950	-26 210
Tilikauden poisto	-1 213	-2 661	-1 241	-5 115
Kertyneet poistot 31.12.	-1 718	-19 415	-10 192	-31 325
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 218	4 234	2 424	17 877

Käyttöoikeusomaisuuserät 2024

1000 eur	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	-	16 799	9 979	26 778
Lisäykset	12 936	3 074	1 751	17 761
Vähennykset	-	-109	-61	-170
Hankintameno 31.12.	12 936	19 765	11 669	44 369
Kertyneet poistot 1.1.	-	-14 023	-7 662	-21 685
Tilikauden poisto	-505	-2 732	-1 288	-4 526
Kertyneet poistot 31.12.	-505	-16 755	-8 950	-26 210
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 431	3 010	2 718	18 159

Leasingopimuksiin liittyvien käyttöomaisuuserien, leasingvelkojen, laskennallisten verojen, poiston sekä korkokulun määrät

Kohdistamaton segmentti

1000 eur	31.12.2025	31.12.2024
Käyttöoikeusomaisuuserät	17 877	18 159
Laskennallinen verosaaminen	3 950	3 782
Vuokrasopimusvelka, pitkäaikainen	16 530	16 104
Vuokrasopimusvelka, lyhytaikainen	3 221	2 806
Laskennallinen verovelka	3 575	3 632

Laskennallisten verojen kirjaukset on netotettu.

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakautuma on esitetty liitetietojen kohdassa 31.

Vuokrasopimusvelkojen maksut on esitetty liitetietojen kohdassa 29.

1000 eur	1.1.-31.12.2025 Vuokratulun peruutus	1.1.-31.12.2025 Poistot	1.1.-31.12.2025 Korkokulu
Uutismedia	1 886	-1 804	-
Jakelu	1 299	-1 254	-
Muut segmentit yhteensä	1 550	-2 057	-749
Yhteensä	4 735	-5 115	-749

1000 eur	1.1.-31.12.2024 Vuokratulun peruutus	1.1.-31.12.2024 Poistot	1.1.-31.12.2024 Korkokulu
Uutismedia	1 952	-1 925	-
Jakelu	1 252	-1 223	-
Muut segmentit yhteensä	1 005	-1 378	-399
Yhteensä	4 209	-4 526	-399

19. Osuudet osakkuusyrytyksissä

(1000 eur)	2025	2024
Tilikauden alussa	3 855	3 981
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	2
Lisäykset	-	462
Vähennykset	-	-249
Osuus kauden tuloksesta	125	169
Tilikauden aikana saadut osingot	-518	-509
Tilikauden lopussa	3 462	3 855

Konsernin kaikki osakkuusyhtiöt on kerrottu toimintakertomuksessa.

Tiedot konsernin olennaisista osakkuusyrytyksistä

Konsernin olennaisin osakkuusyhtiö on Arena Partners Oy, jonka pääasiallinen toimiala on mobiilipalvelut ja kotipaikka Kuopio.

Omistusosuus vuonna 2025 oli 45,20 %, vuonna 2024 45,20%.

Konsernin osakkuusyhtiö Arena Partners Oy tuottaa mobiilipalveluja ja omistajayhtiöille sähköistä kauppapaikkaa Internetissä.

Taloudellisen informaation yhteenveto olennaisista osakkuusyrytyksistä

Taulukossa mainittu konsernin olennainen osakkuusyrytyksistä on käsitelty konsernitilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä. Siitä esitettävä taloudellisen informaation yhteenveto perustuu osakkuusyrytyksien IFRS-standardien mukaisesti laadittuihin tilinpäätöksiin.

Arena Partners Oy		
(1000 eur)	2025	2024
Lyhytaikaiset varat	3 292	3 843
Pitkäaikaiset varat	1 814	1 895
Lyhytaikaiset velat	999	1 092
Liikevaihto	4 879	6 417
Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista	400	494
Osakkuusyrytyksien taloudellisen informaation täsmäytys konsernin kirjaamaan tasearvoon:		
Osakkuusyrytyksen nettovarot	4 107	4 646
Konsernin omistusosuus%	45,20%	45,20%
Konsernin osuus nettovaroista	1 856	2 100
Muut oikaisut	25	25
Osakkuusyrytyksen tasearvo konsernin taseessa	1 881	2 125

Ehdolliset velat

Ehdollisia velkoja, jotka aiheutuvat konsernille sen antamista takauksista osakkuusyrytyksien puolesta, ei 31.12.2025 eikä vertailuvuonna ole lainkaan.

Taloudellisen informaation yhteenveto muista kuin olennaisista osakkuusyrytyksistä

(1000 eur)	2025	2024
Konsernin osuus tilikauden tuloksesta	-56	-17
Kirjanpitoarvo konsernin taseessa yhteensä	1 581	1 730

20. Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat

1000 eur	Osakkeet ja osuudet, noteeratut	noteeraamatt.	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	18 684	1 463	20 147
Lisäykset	-	19	19
Vähennykset	-	-45	-45
Siirrot erien välillä	-	41	41
Käypään arvoon arvostaminen	4 949	-396	4 553
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	23 633	1 081	24 715

1000 eur	Osakkeet ja osuudet, noteeratut	noteeraamatt.	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	17 599	1 761	19 360
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	4	4
Lisäykset	-	113	113
Vähennykset	-	-420	-420
Siirrot erien välillä	-	-137	-137
Käypään arvoon arvostaminen	1 085	142	1 227
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	18 684	1 463	20 147

Muista pitkävaikutteisista rahoitusvaroista noteeratut (IFRS käyvän arvon hierarkiataso 1) ja noteeraamattomat (IFRS käyvän arvon hierarkiataso 3) osakkeet arvostetaan käypään arvoon.

Noteeratuista osakkeista merkittävimmät ovat Alma Median osakkeiden käypä arvo 11 599 tuhatta euroa ja Ilkka Yhtymän osakkeiden käypä arvo 11 840 tuhatta euroa.

Noteeraamattomien osakkeiden käypä arvo perustuu johdon näkemykseen. Johdon näkemyksessä on otettu huomioon mahdolliset listaamattomista osakkeista saatavat kauppatiedot.

Rahoitusvelkojen käyvät arvot on esitetty kohdassa 29.

21. Pitkäaikaiset saamiset

(1000 eur)	2025	2024
Myyntisaaminen	-	20
Siirtosaaminen	422	746
Lainasaamiset osakkuusyryyksiltä	171	171
Muut saamiset	167	151
Yhteensä	759	1 088

Muihin lainasaamisiin osakkuusyryyksiltä ei sisälly olennaista luottotappioriskiä tilinpäätöshetkellä.

22. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2025 aikana:

1000 eur	1.1.2025	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut liiketoiminnot	31.12.2025
Laskennalliset verosaamiset:					
Varaukset	44	50	-	-	94
Työsuhde-etuudet	227	-9	-30	-	188
Aineelliset hyödykkeet	1 719	64	-	-	1 783
Vuokrasopimusvelka	3 782	168	-	-	3 950
Vahvistetut tappiot	892	-771	-	-	122
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	165	-	65	-	230
IFRS 9 myyntisaamisten arvostus	3	2	-	-	5
Laskennallisten verojen netotus	-4 493	57	-	-	-4 983
Yhteensä	2 338	-440	35	0	1 388

Laskennalliset verovelat:

Kertyneet poistoerot	241	1	-	-	242
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	843	-	545	-	1 389
Aineelliset hyödykkeet	301	-28	-	-	273
Käyttöoikeusomaisuuserät	3 632	-57	-	-	3 575
Aineettomat hyödykkeet	1 615	-329	-	-	1 286
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	55	-30	-	-	24
Muut	1	35	-	-	36
Laskennallisten verojen netotus	-4 493	57	-	-	-4 983
Yhteensä	2 195	-352	545	0	1 843

Hyllypoistot ja tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista ovat 4802 tuhatta euroa (6091 tuhatta euroa vuonna 2024). Olennaisin muutos edelliseen vuoteen verrattuna on, että Suomen Suoramainonta Oyn tappioita on käytetty yhtiön 2025 tilinpäätöksessä, joten laskennallista verosaamista on pienennetty.

Verosaamia ei ole kirjattu siltä osin, kuin todennäköisesti hyllypoistoja ja tappioita ei pystytä hyödyntämään. Tappiot vanhenevat vuonna 2029.

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2024 aikana:

1000 eur	1.1.2024	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut liiketoiminnot	31.12.2024
Laskennalliset verosaamiset:					
Varaukset	0	44	-	-	44
Työsuhde-etuudet	342	-75	-39	-	227
Aineelliset hyödykkeet	1 684	60	-25	-	1 719
Vuokrasopimusvelka	1 029	2 753	-	-	3 782
Vahvistetut tappiot	52	841	-	-	892
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	204	-	-39	-	165
IFRS 9 myyntisaamisten arvostus	2	0	-	-	3
Laskennallisten verojen netotus	-1 717	-2 613	-	-	-4 493
Yhteensä	1 596	1 010	-104	0	2 338

Laskennalliset verovelat:					
Kertyneet poistoerot	330	-99	-	9	241
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	618	-	226	-	843
Aineelliset hyödykkeet	329	-28	-	-	301
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 019	2 613	-	-	3 632
Aineettomat hyödykkeet	1 383	-315	-	547	1 615
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	120	-65	-	-	55
Muut		1	-	-	1
Laskennallisten verojen netotus	-1 717	-2 613	-	-	-4 493
Yhteensä	2 081	-505	226	557	2 195

Hyllypoistot ja tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista ovat 4802 tuhatta euroa (6091 tuhatta euroa vuonna 2024). Verosaamia ei ole kirjattu, koska todennäköisesti kaikkia hyllypoistoja ja tappioita ei pystytä hyödyntämään. Tappiot vanhenevat vuonna 2029.

23. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus koostuu aineista ja tarvikkeista.

24. Myyntisaamiset ja muut saamiset (lainat ja muut saamiset)

1000 eur	2025	2024
Myyntisaamiset	23 826	19 641
Myyntisaamiset osakkuusyrittäiltä	670	932
Muut saamiset	2 031	276
Johdannaiset	121	273
Siirtosaamiset	3 111	3 155
Yhteensä	29 759	24 277

Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät henkilöstökuluihin ja liiketoiminnan muiden kulujen jakotukseen. Johdannaiset arvostetaan käypään arvoon (IFRS käyvän arvon hierarkiataso 2).

Myyntisaamisten ikäjakautuma

1000 eur	2025	2024
Tasearvo	24 497	20 573
Erääntyneet 1 - 30 päivää	1 503	1 590
Erääntyneet 31 - 60 päivää	314	242
Erääntyneet 61 - 90 päivää	50	32
Erääntyneet yli 90 päivää	67	95

1000 eur	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset	24 497	20 573
Sopimukseen perustuvat velat (saadut ennakot)	29 850	26 335

Sopimukseen perustuvat velat tuloutetaan seuraavan 12 kk aikana. Tilinpäätöksessä tuloutettiin vuoden 2024 tilinpäätökseen kirjatut sopimuksiin perustuvat velat. Yhtiö on kirjannut kaikki yli 180 päivää vanhemmat saatavat luottotappioksi. Myyntisaamisten 24 521 tuhannen euron määrää on pienennetty 25 tuhannen euron luottotappiovarauksella. Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 336 tuhatta euroa (333 tuhatta euroa vuonna 2024).

25. Muut rahoitusvarat

Rahavirtalaskelman rahavarat sisältävät taseessa omilla riveillään esitetyt rahavarat ja muut rahavarat.

Konsernin muihin rahavaroihin sisältyy 4225 tuhatta euroa purettavissa oleva korkorahastosijoitus (IFRS käyvän arvon hierarkiataso 1), (73 tuhatta euroa purettavissa olevia määräaikaistalletuksia ja 66 tuhatta euroa sulkuililla olevia rahavaroja vuonna 2024).

26. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Yhtiökokous päätti poistaa osakkeisiin liittyvät rajoitukset kokouksessaan 26.4.2024. Yhtiökokouseen saakka osakkeiden enimmäismäärä oli 21.493.760 kappaletta. Osakkeiden nimellisarvo oli 0,21 euroa per osake ja konsernin enimmäisosakepääoma oli 4.519 tuhatta euroa.

Osakkeet jakautuivat aiemmin kahteen sarjaan, A- ja K-osakkeisiin. Yhtiökokous päätti 26.4.2024 yhdistää osakesarjat osakepääomaa korottamatta siten, että yhdistämisen jälkeen yhtiöllä on ainoastaan yksi osakesarja, joka on julkisen kaupankäynnin kohteena ja johon kuuluvilla osakkeilla on yksi (1) ääni ja muutoinkin samanlaiset oikeudet.

Osakkeiden kokonaismäärä on 10.957.781 kappaletta (10.957.781 kappaletta vuonna 2024), josta ulkona olevien osakkeiden määrä on 10.957.781 kappaletta (10.957.781 vuonna 2024). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu.

Vararahasto

Vararahasto on voittovarojen luonteinen rahasto, jota on käytetty 1950 - 1970 -luvulla. Sen jälkeen rahaston suuruus on pysynyt ennallaan. Vararahasto ei ole jakokelpoisia varoja.

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää muiden pitkäaikaisten rahoitusvarojen ja rahoitusarvopapereiden käypien arvojen muutokset vähennettynä laskennallisilla veroilla, jos luovutustappio on vähennyskelpoinen verotuksessa tai luovutusvoitto on verotettavaa tuloa.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on esittänyt jaettavaksi osinkoa 0,70 euroa/osake, yhteensä 7 670 tuhatta euroa. Vuodelta 2024 jaettiin osinkoa 0,55 euroa/osake, yhteensä 6 027 tuhatta euroa.

Oma pääoma

	2025	2024
Osakepääoma	2 257	2 257
Vararahasto	270	270
Käyvän arvon rahasto	8 562	4 269
Sidottu oma pääoma	11 089	6 796

Edellisten tilikausien voitto	33 583	46 795
Tilikauden voitto/tappio	8 769	-6 210
Vapaa oma pääoma	42 352	40 585

Määräysvallattomien omistajien osuus	0	-207
Oma pääoma	53 441	47 174

27. Eläkeveloitteet

Konsernin merkittävimmät etuuspohjaiset eläkkeet ovat vapaaehtoisia ryhmäeläkejärjestelyjä, jotka oikeuttavat varhennettuun vanhuuseläkkeeseen. Etuuspohjaiset eläkkeet on järjestetty eläkevakuutusyhtiön kautta. Konsernin eläkejärjestelyt ovat osittain rahoitettuja.

Taseeseen merkityt erät

	2025	2024
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	6 586	7 250
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-5 646	-6 113
Eläkevelka taseessa	940	1 137

Etuuspohjainen nettovelka on muuttunut tilikauden aikana seuraavasti:

	Veloitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2024	7 874	6 166	1 708
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	11	-	11
Korkokulu tai -tuotto	301	245	56
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno ja tappiot veloitteen täyttämisestä			
	8 186	6 411	1 775
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:			
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-	197	-197
Kokemuserusteiset voitot (-) ja tappiot (+)			
Järjestelyn supistaminen			
	8 186	6 608	1 578
Maksusuoritukset:			
Työnantajilta (+)	-	441	-441
Järjestelyistä suoritettavat maksut:			
Maksetut etuudet (-)	-936	-936	0

31.12.2024	7 250	6 113	1 137
1.1.2025	7 250	6 113	1 137
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	2	-	2
Korkokulu tai -tuotto	228	192	36
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno ja tappiot veloitteen täyttämistä			
	7 480	6 305	1 175
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:			
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-152	-2	-150
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)			
Järjestelyn supistaminen			
	7 328	6 303	1 025
Maksusuoritukset:			
Työnantajilta (+)	-	85	-85
Järjestelyistä suoritettavat maksut:			
Maksetut etuudet (-)	-742	-742	0
31.12.2025	6 586	5 646	940

Järjestelyn varoihin sisältyy tilinpäätöspäivään mennessä vakuutusyhtiölle suoritettavat maksut. Varat ovat vakuutusyhtiön vastuulla ja ne ovat osa vakuutusyhtiön omaisuutta. Täten varojen jakautumista omaisuusryhmittäin ei ole mahdollista esittää.

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset	2025	2024
Diskonttaus korko	3,20%	3,30 %
Palkkojen nousu	2,90 %	3,00 %
Eläkkeiden nousu	2,10 %	2,20 %

Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään vakuutusmatemaatikkojen ohjeistuksen pohjalta ja ne perustuvat julkaistuihin tilastoihin ja kokemukseen. Oletusten pohjalta johdetaan odotettavissa oleva keskimääräinen jäljellä oleva elinikä 65-vuotiaana eläkkeelle jäävälle henkilölle:

Raportointikauden lopussa eläkkeelle jäävät
miehet 22,9
naiset 27,2

20 vuoden kuluttua raportointikauden päättymisestä eläkkeelle jäävät
miehet 25,4
naiset 29,8

Konserni ennakoii maksavansa etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin 63 tuhatta euroa vuonna 2026. Diskonttaamattomien eläkevelvoitteiden oletettu maturiteettianalyysi (1000 euroa)

Vuoden kuluessa	660
Yhtä vuotta pidemmän ja enintään 5 vuoden kuluttua	2 255
Viittä vuotta pidemmän ja enintään 10 vuoden kuluttua	2 182
Myöhemmin kuin 10 vuoden kuluttua	3 727
	8 824

Herkkyyshanalyysi

Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyysspainotetuissa keskeisissä oletuksissa tapahtuville muutoksille.

Taulukossa on esitetty merkittävimmistä vakuutusmatemaattisista oletuksista herkkyyshanalyysi, joka osoittaa jokseenkin mahdollisen vakuutusmatemaattisen oletuksen muutoksen vaikutuksen etuuspohjaiseen eläkeveloitteeseen. Herkkyyshanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan.

Vaikutus etuuspohjaiseen eläkeveloitteeseen

Oletus	Oletuksen muutos	Oletuksen kasvun vaikutus	Oletuksen vähentymisen vaikutus
Diskonttokorko	0,5 %	velvoite pienenee 6,4 %	velvoite kasvaa 7,3 %
Palkkojen nousuvauhti	0,5 %	velvoite kasvaa 0,1 %	velvoite pienenee 0,3 %
Eläkkeiden nousuvauhti	0,5 %	velvoite kasvaa 26,1 %	velvoite pienenee 24,3 %
Odotettavissa oleva elinikä	1 vuosi	velvoite kasvaa 8,2 %	velvoite pienenee 8,2 %

28. Varaukset

Pitkäaikaiset varaukset

1000 eur	Työttömyys- eläkevaraukset	Oikeuden- käyntivaraus	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2025	37	0	347	385
Varausten lisäykset	7	10	430	447
Varausten vähennykset	-30	-	-334	-363
Varaukset 31.12.2025	15	10	443	468

1000 eur	Työttömyys- eläkevaraukset	Oikeuden- käyntivaraus	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2024	0	0	0	0
Varausten lisäykset	37	-	347	385
Varaukset 31.12.2024	37	0	347	385

29. Korolliset velat

1000 eur	31.12.2025		31.12.2024	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
Pitkäaikaiset velat				
Rahalaitoslainat	49 502	45 776	44 538	42 811
Vuokrasopimusvelat	16 530	16 530	16 104	16 104
Pitkäaikaiset korolliset velat	66 032	62 306	60 642	58 915
Lyhytaikaiset velat				
Rahalaitoslainat	5 513	6 903	7 019	8 460
Vuokrasopimusvelat	3 221	3 221	2 806	2 806
Lyhytaikaiset korolliset velat	8 734	10 124	9 826	11 266

Korollisten velkojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla velkaan liittyvät rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla (IFRS käyvän arvon hierarkiataso 2). Kaikki korolliset velat kuuluvat jaksotettuun hankintamenoan arvostettuihin rahoitusvelkoihin ja valuutta on euro. Rahoitusvarojen käyvät arvot on esitetty liitetietojen kohdassa 20.

Rahoituksesta johtuvien velkojen muutokset

	1.1.2025	Lainojen takaisin- maksut	Lainojen nostot	Käyvän arvon muutokset	Luokittelun muutos lyhyt-aikaiseksi	31.12.2025
Pitkäaikaiset korolliset lainat	44 538	-44 623	49 500		87	49 502
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	16 104		3 648		-3 221	16 531
Lyhytaikaiset korolliset lainat	7 019	-6 919	5 500		-87	5 513
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	2 806	-5 115	2 308		3 221	3 221
Yhteensä	70 467	-56 657	60 956	0	0	74 766

	1.1.2024	Lainojen takaisin- maksut	Lainojen nostot	Käyvän arvon muutokset	Luokittelun muutos lyhyt-aikaiseksi	31.12.2024
Pitkäaikaiset korolliset lainat	42 056		9 500		-7 018	44 538
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 448		16 462		-2 806	16 104
Lyhytaikaiset korolliset lainat	6 025	-6 520	496		7 018	7 019
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	2 699	-4 526	1 827		2 806	2 806
Yhteensä	53 228	-11 046	28 285	0	0	70 467

30. Ostovelat ja muut velat

Lyhytaikaiset

(1000 eur)	2025	2024
Ostovelat	5 602	9 713
Saadut ennakot	29 850	26 334
Velat osakkuusyrityksille	58	76
Siirtovelat	17 219	16 696
Muut velat	5 760	4 223
Yhteensä	58 489	57 042

Lyhytaikaisiin siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät ovat työsuhde-etuuksista johtuvia jaksotuksia.

Ostovelat kuuluvat jaksotettuun hankintamenoan arvostettuihin rahoitusvelkoihin.

Pitkäaikainen koroton velka 95 tuhatta euroa on vuokravakuuksia.

31. Rahoitusriskien hallinta

Keskisuomalainen-konserni toimii pääasiassa kotimaisilla markkinoilla, joten sen pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski, luottoriski sekä likviditeettiriski. Konsernin riskienhallinnan tavoite on hallita rahoitusmarkkinoiden muutosten haitallisia vaikutuksia konsernin tulokseen sekä turvata konsernin likviditeetti.

Riskienhallinta- sekä rahoitusperiaatteet hyväksyy ja niistä vastaa konsernin hallitus ja periaatteiden käytännön toteutuksesta vastaavat konsernin toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä konsernin keskitetty talousosasto.

Korkoriski

Konsernin korkoriskin katsotaan liittyvän lähinnä konsernin lainasalkkuun. Hallituksen määrittämien periaatteiden mukaisesti konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää koronvaihtosopimuksia tai vastaavia järjestelyjä päästäkseen rahoitusperiaatteiden mukaiseen tavoitteeseen. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli avoinna nimellisarvoltaan 7,2 Me koronvaihtosopimus, jonka perusteella konserni vaihtaa vaihtuvan koron kiinteään korkoon.

Konserni analysoi korkopositionsa laatimalla säännöllisesti herkkyyksianalyysin pohjalta arvion mahdollisten ympäristömuutosten sekä vaihtoehtoisten rahoitusmuotojen aiheuttamien korkomuutosten vaikutuksesta konsernin tulokseen. Simulointien perusteella 1 korkoprosentin nousu vaihtuvissa koroissa vaikuttaisi konsernin tulokseen vuositasolla -0,5 Me (-0,5 Me vuonna 2024) tai vastaavasti laskun vaikutus olisi 0,5 Me (0,5 Me vuonna 2024). Simulaatio tehdään puolivuositain.

Markkinakorot ovat vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla hieman nousuvan lähivuosien aikana. Konsernin lainasalkku on pääosin sidottu 6 kuukauden Euribor koron kehitykseen ja marraskuussa 2025 korko päivitettiin edellisvuotta matalammalle tasolle. Huomioiden tehdyn koronvaihtosopimuksen konsernin lainasalkun korkotaso on vuonna 2025 hieman yli prosentin matalampi kuin vuonna 2024.

Markkinariski – hintariski

Konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihtelusta aiheutuvalle hintariskille. Konsernin hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti osa varoista saa olla sijoitettuna noteerattuihin osakkeisiin tai osakepohjaisiin rahoitusinstrumentteihin. Pääsääntöisesti konserni sijoittaa suoraan vain oman toimialansa yritysten osakkeisiin. Tilinpäätöksessä 31.12.2025 konsernin merkittävimmät sijoitukset ovat Alma Media Oyj:n ja Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeissa. Sijoitusten hintariskiä arvioidaan säännöllisesti. Tilinpäätöksessä on tilikaudelle kirjattu käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan kirjattu 4,3 Me käyvän arvon nousua. Osakeindekseissä tapahtuva 15 %:n vahvistuminen tai heikkeneminen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina aiheuttaisi konsernissa 2,8 Me (vuonna 2024 2,2 Me) vaikutuksen omaan pääomaan. Muiden pitkäaikaisen rahoitusvarojen arvonmuutokset vaikuttavat omaan pääomaan. Laskelma on tehty olettaen, että konsernin sijoitukset muuttuvat kyseisten indeksien mukaisesti.

Rahavirran ja käyvän arvon luottoriski

Konsernin periaatteet määrittelevät asiakkaiden, sijoitustransaktioiden ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoituspolitiikan. Tuotteita myydään velaksi vain sellaisille yrityksille, joilla ei ole merkintöjä luottotiedoissa. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä asiakassuhteissa ja sillä on laaja asiakaskunta. Tilikauden aikana kirjattujen luottotapioiden määrä ei ole ollut merkittävä. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty kohdassa 24.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Ylimääräiset likvidit varat sijoitetaan rahoitusperiaatteiden mukaisesti. Rahoituksen saatavuutta ja joustavuutta pyritään takaamaan nostamattomilla luottolimiiteillä sekä likvideillä sijoituksilla. Nostamattomien luottolimiittien määrä 31.12.2025 oli 2,0 miljoonaa euroa.

Seuraava taulukko kuvaa sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysia. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

2025

1000 eur	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	55 000	58 716	7 104	6 292	45 320	-
Pankkilainat, kiinteä korkoiset	15	15	13	2	-	-
Vuokrasopimusvelat	19 751	23 243	4 235	3 610	6 978	8 420
Ostovelat ja muut velat	11 361	11 361	11 361	-	-	-

2024

1000 eur	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	51 500	54 085	8 694	45 390	-	-
Pankkilainat, kiinteä korkoiset	57	59	20	20	19	-
Vuokrasopimusvelat	18 910	22 562	3 479	2 399	6 378	10 307
Ostovelat ja muut velat	14 012	14 012	14 012	-	-	-

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on ylläpitää pitkällä aikavälillä riittävää omavaraisuutta ja likvidiä vakautta ja täten luoda pohja liiketoiminnan kehittymiselle. Konsernilla tulee olla myös riittävää liikkumavaraa investointien ja yritysostojen rahoittamiseksi. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset ja siten paremman tuoton sijoitetulle pääomalle.

Konsernin lainoihin liittyvät kovenantit perustuvat riittävän omavaraisuustason säilyttämiseen sekä käyttökate per nettovelka tunnuslukuun. Omavaraisuustason pitää olla yli 30,0 % ja nettovelkojen suhde käyttökatteeseen pitää olla alle 3,5. Kovenanttilaskelmat tehdään puolivuositain ja tilikaudella kovenanttilaskelmat on tehty 30.6.2025 ja 31.12.2025. Tilinpäätöshetken omavaraisuusaste on 33,0 % ja konsernin nettovelan suhde käyttökatteeseen on 1,56.

Tilinpäätöshetken johdon näkemyksen mukaan on epätodennäköistä, että kovenanttien tunnusluvut heikkenisivät niin paljon, että konsernin korkotaso nousisi kovenanttien perusteella tai että lainoja jouduttaisiin uudelleen järjestelemään.

Haluttuun pääomarakenteeseen päästään kestäväällä osinkopolitiikalla sekä tehokkaalla taseen hallinnalla. Konserni pyrkii jakamaan vähintään 50 % tilikauden tuloksesta osinkona. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti mm. omavaraisuustason perusteella. Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2025 lopussa 54,5 milj. euroa (31.12.2024 62,3 milj. euroa) ja omavaraisuusaste 33,0 % (31.12.2024 31,0 %).

Omavaraisuusaste on kehittynyt konsernissa seuraavasti:

1000 euroa	2025	2024
Korolliset velat	74 766	70 467
Korolliset saamiset	171	171
Rahavarat	20 135	8 026
Nettovelat	54 460	62 270
Oma pääoma yhteensä	53 441	47 174
Omavaraisuusaste	33,0 %	31,0 %

32. Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralle antajana

Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella saatavat vuokratuotot:

1000 euroa	2025	2024
Yhden vuoden kuluessa	752	675
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	1 759	1 991
Yli viiden vuoden kuluttua	163	216
Yhteensä	2 674	2 881

Konserni on vuokrannut toimisto- ja hallitilat sekä asuinhuoneistot, jotka eivät ole omassa käytössä. Konsernilla on myös vuokrasopimuksia, jotka ovat purettavissa lyhyen (3-6 kk) irtisanomisajan puitteissa.

33. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1000 euroa	2025	2024
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöihin tai yritys kiinnityksiä		
Rahalaitos- ja eläkelainat	55 015	51 557
Luottolimiitti	2 000	2 000

Omasta puolesta annetut vakuudet

Kiinteistökiinnitykset	5 954	5 954
Yrityskiinnitykset	30 068	30 068

Konsernin vakuudellisiin lainoihin sisältyy panttaamattomuussitoumus, jonka mukaan yhtiö ei saa, tiettyjä poikkeuksia lukuun ottamatta, antaa vakuutta, joka rasittaisi sen nykyistä tai tulevaa varallisuutta, oikeuksia tai saatavia.

34. Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin kuuluvat konsernin johtoryhmä, Keskisuomalainen Oyj:n hallitus ja osakkuusyhtykset.

Konsernin emo- ja tytäryhtyysuhteet ovat seuraavat:

Emoyritys:	Kotimaa	Omistus-osuus	Osuus äänivallasta
Keskisuomalainen Oyj	Suomi		
Tytärtyöt:			
Meks Ulkomainonta Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %
Etelä-Suomen Media Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %
IROResearch Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %
Kamua Helsinki Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %
Päijänne Media Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %
Kiinteistö Oy Lehtikaari 1	Suomi	100,0 %	100,0 %
Kiinteistö Oy Tahko Twinhills 213	Suomi	100,0 %	100,0 %
Lehtisepät Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %
Mediasepät Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %
Savo-Karjalan Media Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %
Suomen Suoramainonta Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %
Väli-Suomen Media Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1000 eur	2025	2024
Myynnit		
Osakkuusyritykset	4 938	5 549
Muu lähipiiri	2	6

Ostot		
Osakkuusyritykset	2 306	1 689
Muu lähipiiri	-	-

Osakkuusyrityksistä Arena Partners Oy on vuokrannut tilat 1.2.2025 alkaen emoyhtiöltä Jyväskylässä.

Johdon työsuhde-etuudet

1000 eur	2025	2024
Maksetut palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2 744	2 679
Lakisääteinen Tyel-maksu	443	431
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet, vapaaehtoisia eläkejärjestelyjä	185	173
Johdon kompensaatiot yhteensä	3 372	3 282

Palkat ja palkkiot luontoisetuineen (ei sisällä henkilösivukuluja)

1000 eur	2025	2024
Toimitusjohtaja	928	877

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus:

Vesa-Pekka Kangaskorpi	-	-
Leena Hautsalo	55	54
Pekka Haltia	30	30
Kalle Kautto	30	30
Jaakko Kurikka	31	32
Mikko Paananen	29	30
Maria Ristola	30	19
Riitta Vesterinen-Virtanen	-	10
Yhteensä	205	204

Toimitusjohtaja on tulospalkkiojärjestelmän piirissä, tulospalkkio perustuu hallituksen hyväksymiin periaatteisiin. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on 6 kk ja irtisanoutumisaika on 6 kk. Mikäli Keskisuomalainen Oyj irtisanoo toimitusjohtajan, hänelle maksetaan 12 kk peruspalkkaa vastaava korvaus normaalin irtisanomisaikajärjestelmän lisäksi. Itse irtisanoutuessa tätä lisäkorvausta ei makseta. Toimitusjohtajan sopimuksessa ei ole erityisiä ehtoja eläkeistä. Toimitusjohtajalla on maksuperusteinen lisäeläkejärjestely, josta maksettiin vakuutusmaksuja 40 tuhatta euroa vuonna 2025. Toimitusjohtajalle maksettavan palkan Tyel-eläkemaksut olivat 162 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan työsuhteen ehdot on määritetty kirjallisissa hallituksen hyväksymässä toimitusjohtajasopimuksessa.

35. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Konsernin yhtiöt ovat rekisteröineet 14.7.2025 sulautumissuunnitelman, jonka mukaan Savo-Karjalan Media Oy (y-tunnus 0576753-4), Etelä-Suomen Media Oy (y-tunnus 1027957-8), Mediasepät Oy (y-tunnus 2233071-3) ja Väli-Suomen Media Oy (y-tunnus 0834619-6) sulautuvat Päijänne Media Oy:öön (y-tunnus 2005510-5). Sulautumisen täytäntöönpano on rekisteröity 1.1.2026.

Keskisuomalainen Oyj toteutti 14.1.2026 järjestelyn, jossa Keskisuomalainen Oyj myi Kuopiossa osoitteessa Vuorikatu 21 sijaitsevan kiinteistön KPY Novapolis Oy:n omistamalle kiinteistöyhtiölle rakennettavaa uutta liikekiinteistöä varten. Samalla Keskisuomalainen Oyj teki sijoituksen KPY Novapolis Oy:öön ja siitä tuli yhtiön vähemmistöomistaja. Vuorikatu 21, Kuopio -kiinteistön myyntihinta järjestelyssä oli 4,0 miljoonaa euroa ja Keskisuomalainen -konserni kirjaa siitä noin 3,4 miljoonan euron myyntivoiton tilikauden 2026 IFRS-tilinpäätökseen. Keskisuomalainen Oyj on järjestelyn yhteydessä tehnyt 4,0 miljoonan euron sijoituksen KPY Novapolis Oy:öön ja Keskisuomalainen Oyj:n omistusosuus KPY Novapolis Oy:stä on 3,46 %.

Osakkeenomistuksen jakauma ja tiedot osakkeenomistajista

Osakkeet

Osakkeet jakautuivat kahteen sarjaan 1.5.2024 saakka. K-osakkeet ja A-osakkeet erosivat toisistaan siten, että jokainen K-osake tuotti oikeuden äänestää yhtiökokouksessa kahdellakymmenellä (20) äänellä ja A-osake yhdellä (1) äänellä.

Yhtiökokous päätti 26.4.2024 yhdistää osakesarjat osakepääomaa korottamatta siten, että yhdistämisen jälkeen yhtiöllä on ainoastaan yksi osakesarja, joka on julkisen kaupankäynnin kohteena ja johon kuuluvilla osakkeilla on yksi (1) ääni ja muutoinkin samanlaiset oikeudet.

Yhtiökokous päätti lisäksi 915.313 uuden A-osakkeen suunnatusta maksuttomasta osakeannista K-osakkeiden osakkeenomistajille siten, että jokaista K-osaketta kohden annettiin 0,2 uutta A-osaketta.

Uusien osakkeiden ja osakesarjojen yhdistämisen rekisteröinnin jälkeen osakkeiden kokonaismäärä on 10 957 781 osaketta.

Hallituksen osakepääoman korottamiseen sekä omien osakkeiden hankintaan liittyvät valtuudet ja päätökset

Yhtiökokous päätti 25.4.2025 valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Hallitus voi päättää hankkia A-sarjan osakkeita enintään 1.000.000 kappaletta. Enimmäismäärä vastaa 9,1 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Omia osakkeita voidaan hankkia myös suunnattuna hankintana ja vastikkeen on oltava vähintään 6 euroa ja enintään 15 euroa osakkeelta. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää omien osakkeiden hankkimisesta vain yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Hallitus voi päättää myös enintään 1.000.000 uuden A-sarjan osakkeiden antamisesta. Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön kasvustrategian tukemiseksi yrityshankinnoissa tai muissa järjestelyissä. Lisäksi osakkeita saadaan antaa yhtiön nykyisille osakkeenomistajille tai ne voidaan mitätöidä tai käyttää henkilöstön kannustusjärjestelmässä. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakkeita suunnatusti, osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen laissa säädetyin ehdoin.

Valtuutus on voimassa seuraavaan yhtiökokoukseen, kuitenkin enintään 31.5.2026 saakka. Edellisenä vuonna on ollut vastaava yhtiökokouksen myöntämä valtuutus.

Osakkeenomistuksen jakauma

Osakkeenomistuksen jakauma sektoreittain

	% osakkeista
Yksityiset yritykset	4,21
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1,22
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,33
Kotitaloudet	93,25
Ulkomaat	0,84
Yhteensä	99,85
Hallintarekisteröity	0,16
Kaikki yhteensä	100,00

Hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen osakkeenomistus 31.12.2025

	Kpl	Osuus-% osakkeista	Osuus-% äänistä
Osakkeet	922 700	8,42	8,42

Osakkeenomistuksen jakauma suuruusluokittain

Osakkeita	Osakkaiden lukumäärä	Osuus osakkeista	Osakkeita yhteensä	Osuus osakkeista	Äänimäärä	Osuus äänimäärästä
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
1 - 100	1814	40,16	74 082	0,68	74 082	0,68
101 - 1 000	1808	40,03	682 543	6,23	682 543	6,23
1 001 - 10 000	691	15,30	2 113 573	19,29	2 113 573	19,29
10 001 - 100 000	190	4,21	5 242 818	47,85	5 242 818	47,85
100 001 - 999 999	14	0,31	2 844 765	25,96	2 844 765	25,96
Yhteensä	4517	100,00	10 957 781	100,00	10 957 781	100,00
Liikkeeseen laskettu määrä			10 957 781	100,00	10 957 781	100,00

Tiedot osakkeenomistajista

Suurimmat osakkeenomistajat

Osakas	osakkeita kpl	% kaikista osakkeista	% kaikista äänistä
Kangaskorpi Vesa-Pekka	633 911	5,79	5,79
Kangaskorpi Soili	477 885	4,36	4,36
Ristola Arimo	264 625	2,41	2,41
Moisio Lauri kuolinpesä	195 355	1,78	1,78
Rebl Group Oyj	160 800	1,47	1,47
Kautto Anna-Liisa	157 813	1,44	1,44
Pekkala Tuula	150 500	1,37	1,37
Kinnunen Immo	146 200	1,33	1,33
Leivonen Heikki kuolinpesä	126 393	1,15	1,15
Ristola Kirsti	112 781	1,03	1,03
Yhteensä	2 426 263	22,14	22,14

Osakkeet yhteensä	10 957 781
--------------------------	-------------------

Konsernin tunnusluvut

	2025	2024	2023	2022	2021
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut					
Liikevaihto, Me	212,8	202,7	208,6	221,0	211,6
Liikevoitto, Me	11,7	-6,2	-13,8	10,0	9,6
- % liikevaihdosta	5,5	-3,0	-6,6	4,5	4,5
Operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto, Me	14,7	2,6	-0,9	3,7	12,8
- % liikevaihdosta	6,9	1,3	-0,4	1,7	6,1
Käyttökate Me	26,2	13,7	11,0	30,7	26,2
- % liikevaihdosta	12,3	6,8	5,3	13,9	12,4
Operatiivinen vertailukelpoinen käyttökate, Me	27,1	14,6	11,2	17,1	26,6
- % liikevaihdosta	12,7	7,2	5,4	7,7	12,6
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, Me	11,2	-7,5	-13,5	11,8	10,4
- % liikevaihdosta	5,3	-3,7	-6,5	5,3	4,9
Tilikauden voitto/tappio	8,8	-6,2	-13,2	7,4	6,7
- % liikevaihdosta	4,1	-3,0	-6,3	3,3	3,2
Oman pääoman tuotto (ROE), %	17,4	-11,8	-18,7	8,5	7,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	11,4	-3,1	-8,7	8,4	7,2
Omavaraisuusaste, %	33,0	31,0	40,3	45,8	46,1
Bruttoinvestoinnit, Me	4,0	15,3	4,9	5,4	17,3
- % liikevaihdosta	1,9	7,5	2,3	2,5	8,2
Taseen loppusumma, Me	191,8	178,5	160,1	195,8	214,0
Henkilöstö keskimäärin *)	1256	1333	1391	1560	1657

	2025	2024	2023	2022	2021
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, eur	0,80	-0,58	-1,30	0,74	0,69
Oma pääoma/osake, eur	4,88	4,45	5,76	8,26	9,01
Osakekohtainen osinko, eur	0,70	0,55	0,55	1,00	1,00
Osinko/emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos, %	87,5	-94,4	-42,3	134,5	145,8
Efekttiivinen osinkotuotto, %	8,1	8,6	6,5	8,3	6,1
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	10,7	-10,9	-6,5	16,2	23,8
Osakkeen osakeantioikaistu kurssikehitys					
- alin, eur	6,36	6,16	8,22	11,10	11,20
- ylin, eur	8,90	10,40	16,25	16,85	18,00
- keskiarvo, eur	7,34	8,35	11,47	13,65	15,01
Osakekannan markkina-arvo A-osakkeille, Me	94,2	69,7	46,2	65,3	88,1
Koko osakekannan markkina-arvo, Me	94,2	69,7	85,0	121,0	164,2
Osakkeiden vaihdon kehitys koko osakekannasta					
osakkeiden lukumäärä	618 155	601 702	454 865	337 994	722 282
% A-sarjan osakkeista	5,6	5,5	8,3	6,2	13,4
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikaudella					
1000 kpl	10,958	10,652	10,042	10,042	10,042

Bruttoinvestointeihin sisältyy myös investointien ennakkomaksut.
 *) Ei sisällä mainosjakajia, joita oli vuoden aikana keskimäärin 3242.
 **) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.

Taulukoiden laskentakaavat

- **Oman pääoman tuotto-% (ROE)**
(Tilikauden tulos) x 100 / Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)
- **Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)**
(Voitto ennen veroja + rahoituskulut) x 100 / (Oma pääoma + korolliset velat (keskimäärin vuoden aikana))
- **Omavaraisuusaste-%**
(Oma pääoma x 100) / (Taseen loppusumma – saadut ennakot (=tilausvastuu))
- **Tulos/osake**
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos / Keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä
- **Oma pääoma/osake**
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.
- **Osinko/tulos, %**
(Osakeantioikaistu osinko/osake) x 100 / Tulos/osake
- **Efektiiivinen osinkotuotto-%**
(Osakeantioikaistu osinko/osake) x 100 / Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.
- **Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)**
Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12. / Tulos/osake
- **Osakekannan markkina-arvo**
Osakkeiden lukumäärä x tilikauden päätöskurssi
- **Käyttökate**
Liikevoitto + suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset
- **Käyttökate %**
(Liikevoitto + suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset) / Liikevaihto
- **Operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto**
Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät



Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

	1.1. -31.12.2025	1.1. -31.12.2024
LIIVEVAIHTO	30 508 128,44	28 158 670,80
Liiketoiminnan muut tuotot	458 599,77	424 636,81
Materiaalit ja palvelut	-1 891 890,25	-889 479,17
Henkilöstökulut	-14 711 497,43	-14 675 733,94
Poistot ja arvonalentumiset	-2 415 539,90	-2 148 869,73
Liiketoiminnan muut kulut	-15 261 137,05	-15 179 265,39
LIIKEVOITTO / TAPPIO	-3 313 336,42	-4 310 040,62
Rahoitustuotot	2 622 458,67	3 085 413,22
Rahoituskulut	-5 434 787,40	-10 562 966,35
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-6 125 665,15	-11 787 593,75
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	89 814,36	76 670,26
Saadut konserniavustukset	4 350 000,00	7 225 000,00
Tuloverot	-106 370,75	-58 676,99
TILIKAUDEN VOITTO	-1 792 221,54	-4 544 600,48

Emoyhtiön tase

Vastaavaa	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	3 803 104,57	4 069 206,80
Aineelliset hyödykkeet	11 708 931,90	12 876 020,10
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	102 252 710,92	106 526 329,36
Konsernisaamiset	0,00	3 261 805,88
Osuudet omistusyhteisyriksissä	851 036,83	851 036,83
Muut sijoitukset	22 693 197,88	21 354 328,59
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	141 308 982,10	148 938 727,56
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	9 168,44	10 581,21
Pitkäaikaiset saamiset	328 322,47	3 083 987,51
Lyhytaikaiset saamiset	15 929 711,35	15 981 035,29
Rahoitusarvopaperit	4 066 048,66	131 963,70
Rahat ja pankkisaamiset	15 881 110,21	7 189 029,27
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	36 214 361,13	26 396 596,98
Vastaavaa yhteensä	177 523 343,23	175 335 324,54
Vastattavaa		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	2 257 283,80	2 257 283,80
Vararahasto	269 050,99	269 050,99
Edellisten tilikausien voitto	63 541 618,50	74 112 998,53
Tilikauden voitto	-1 792 221,54	-4 544 600,48
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	64 275 731,75	72 094 732,84
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	385 070,55	474 884,91
PAKOLLISET VARAUKSET		
Eläkevaraukset	7 500,00	25 000,00
VIERAS PÄÄOMA		
Laskennallinen verovelka		
Pitkäaikainen vieras pääoma	49 590 492,33	44 587 650,10
Lyhytaikainen vieras pääoma	63 264 548,60	58 153 056,69
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	112 855 040,93	102 740 706,79
Vastattavaa yhteensä	177 523 343,23	175 335 324,54

Emoyhtiön rahoituslaskelma (1 000 EUR)

	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Myynnistä saadut maksut	30 808	28 410
Maksut liiketoiminnan kuluista	-31 162	-30 861
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-354	-2 451
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-2 428	-3 604
Saadut korot liiketoiminnasta	1 559	1 151
Saadut osingot liiketoiminnasta	3 935	5 950
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	8	-25
Maksetut välittömät verot	-104	-11
Liiketoiminnan rahavirta (A)	2 618	1 011
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-983	-2 179
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	25	0
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-871	-12 143
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	11	0
Investoinnit pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäviin sijoituksiin	0	-462
Luovutustulot pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävistä sijoituksista	0	249
Investoinnit muihin sijoituksiin	-23	-125
Luovutustulot muista sijoituksista	147	87
Lainasaamisten takaisinmaksut	2 570	1 160
Lyhytaikaisten sijoitusten muutos	-3 486	0
Saadut osingot investoinneista	1 885	1 769
Investointien rahavirta (B)	-724	-11 644
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen nostot konserniyhtiöiltä	6 187	728
Pitkäaikaisten lainojen nostot	55 000	10 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-51 500	-6 500
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-6 027	-5 523
Saadut konserniavustukset	7 225	4 850
Rahoituksen rahavirta (C)	10 885	3 555
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys+/vähennys -	12 779	-7 078
Rahavarat tilikauden alussa *)	7 328	14 405
Rahavarat tilikauden lopussa *)	20 107	7 328
Fuusiossa siirtyneet rahavarat	0	0

*) Rahavarat sisältää sekä rahat ja pankkisaamiset että muut rahoitusvarat.

*) Rahavaroihin sisältyy 0,00euroa (66 tuhatta euroa vuonna 2024) sulkutilillä olevia varoja.

1. Laadintaperiaatteet

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Keskisuomalainen Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosäännösten mukaisesti (FAS). Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Konsernissa osassa käyttöomaisuudesta hankintameno on ja kertyneisiin poistoihin sisältyvät vain ne hankintamenot, joita ei ole vielä poistettu kokonaan.

Suunnitelman mukaiset pitoajat ovat:

ATK-ohjelmat	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Liikearvot	5–10 vuotta
Rakennukset	30 vuotta
Rakennusten koneet ja laitteet	10 vuotta
Rakennusten perusrakennukset	10 vuotta
Rakennelmat ja muut rakennukset	10 vuotta
Muut koneet ja kalusto	4–5 vuotta

Pysyviin vastaaviin kuuluvat sijoitukset arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen myyntihintaan.

Tilikauden suunnitelman mukaisten ja kokonaispoistojen erotus tilinpäätöksessä esitetään tuuloslaskelman tilinpäätössiirroissa ja kertynyt poistoero taseen vastattavien tilinpäätössiirtojen kertymässä. Konsernitiilinpäätöksessä kertynyt poistoero jaetaan omaan pääomaan ja verovelkaan.

Saamiset arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Velat arvostetaan nimellisarvoon.

Yhtiö käyttää johdannaisia korkoriskien suojaamiseen. Realisoitumattomia arvonnousuja ei tulouteta ja mahdolliset arvostustappiot kirjataan kuluksi. Johdannaissovimuksen käypä arvo 31.12.2025 on 121 tuhatta euroa.

2. Liikevaihto toimialoittain

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Hallintopalvelut	25 670 232,00	23 605 639,65
Vuokratuotot	3 587 717,67	3 679 148,76
Muu myynti	1 250 178,77	873 882,39
Yhteensä	30 508 128,44	28 158 670,80

3. Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Julkaisuoikeus	408 000,00	408 000,00
Liiketoiminnan muut tuotot	11 906,54	16 456,81
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	38 693,23	180,00
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	458 599,77	424 636,81

4. Henkilöstö keskimäärin tilikaudella

tosite 1.

	2025	2024
Henkilöstöä	180	193

5. Henkilöstökulut

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Palkat ja palkkiot	12 298 961,81	12 283 879,45
Eläkekulut	2 047 713,59	2 076 258,70
Muut henkilösivukulut	364 822,03	315 595,79
Yhteensä	14 711 497,43	14 675 733,94

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeikä on 65 vuotta ja eräiden muiden johtoryhmän jäsenten eläkeikä on 63 - 65 vuotta.

6. Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut

tosite 2.

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen	927 682,38	877 438,76
Hallituksen jäsenet	205 080,00	204 000,00
Yhteensä	1 132 762,38	1 081 438,76

7. Poistot ja arvonalentumiset**1.1.-31.12.2025****1.1.-31.12.2024**

Suunnitelman mukaiset poistot

Aineettomat hyödykkeet	11 443,89	4 449,25
Liikearvot	0,00	11 351,63
Muut pitkävaikutteiset menot	943 611,11	784 076,96
Rakennukset ja rakennelmat	1 370 609,33	1 233 981,79
Koneet ja kalusto	89 875,57	103 898,63
Arvonalentumiset	0,00	11 111,47
Yhteensä	2 415 539,90	2 148 869,73

8. Tilintarkastajien palkkiot

tosite 3.

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tilintarkastus	98 974,50	106 121,63
Muut palvelut	64 692,00	92 004,00
Yhteensä	163 666,50	198 125,63

9. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	0,00	0,00
Tuotot osuuksista omistusyhteisyriksissä	509 967,83	503 808,05
Tuotot osuuksista yhteensä	509 967,83	503 808,05
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	1 374 650,14	1 265 574,27
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	1 374 650,14	1 265 574,27
Muut korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	165 587,99	230 915,18
Muut korko- ja rahoitustuotot omistusyhteisyriksiltä	6 831,12	6 849,84
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	565 421,59	1 078 265,88
Muut rahoitustuotot yhteensä	737 840,70	1 316 030,90
Rahoitustuotot yhteensä	2 622 458,67	3 085 413,22

Arvonlennukset		
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-733 697,42	-45 299,08
Arvonalentumisen palautukset	2 221 010,86	156 237,08
Arvonlennukset yhteensä	1 487 313,44	110 938,00
Rahoituskulut		
Muut korkokulut saman konsernin yrityksiltä	-748 643,05	-863 190,01
Arvonalentumiset saamisista ja osakkeista saman konsernin yrityksiltä	-4 351 054,32	-6 589 200,21
Myyntitappiot osakkeista	-84 659,38	-510 551,97
Muut korko- ja rahoituskulut muille	-1 737 744,09	-2 710 962,16
Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä	-6 922 100,84	-10 673 904,35
Rahoituskulut yhteensä	-6 922 100,84	-10 673 904,35
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-2 812 328,73	-7 477 553,13

10. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2025	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	990 950,16	246 777,96	6 562 996,53	211 642,51	8 012 367,16
Lisäykset	19 686,46		270 584,60	398 964,38	689 235,44
Siirrot erien välillä	22 106,69		107 857,82	-129 964,51	0,00
Vähennykset	-884,53		-440 904,76		-441 789,29
Hankintameno 31.12.	1 031 858,78	246 777,96	6 500 534,19	480 642,38	8 259 813,31

Kertyneet poistot 1.1.	-867 324,39	-246 777,96	-2 829 058,01		-3 943 160,36
Tilikauden poisto	-11 443,89		-943 611,11		-955 055,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	884,53		440 622,09		441 506,62
Kertyneet poistot 31.12.	-877 883,75	-246 777,96	-3 332 047,03		-4 456 708,74
Kirjanpitoarvo 31.12.	153 975,03	0,00	3 168 487,16	480 642,38	3 803 104,57

Aineettomat hyödykkeet 2024	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 173 613,10	246 777,96	4 698 303,30	1 225 098,25	7 343 792,61
Lisäykset	4 213,32		883 108,45	211 642,51	1 098 964,28
Siirrot erien välillä	0,00		1 225 098,25	-1 225 098,25	0,00
Vähennykset	-186 876,26		-243 513,47		-430 389,73
Hankintameno 31.12.	990 950,16	246 777,96	6 562 996,53	211 642,51	8 012 367,16

Kertyneet poistot 1.1.	-1 049 751,40	-235 426,33	-2 280 568,30		-3 565 746,03
Tilikauden poisto	-4 449,25	-11 351,63	-784 076,96		-799 877,84
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	186 876,26		235 587,25		422 463,51
Kertyneet poistot 31.12.	-867 324,39	-246 777,96	-2 829 058,01		-3 943 160,36
Kirjanpitoarvo 31.12.	123 625,77	0,00	3 733 938,52	211 642,51	4 069 206,80

11. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2025	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 231 639,69	57 657 519,40	1 766 015,41	528 984,38	0,00	63 184 158,88
Lisäykset	260 000,00	6 275,00	27 121,70			293 396,70
Siirrot erien välillä						0,00
Vähennykset			-144 428,85			-144 428,85
Hankintameno 31.12.	3 491 639,69	57 663 794,40	1 648 708,26	528 984,38	0,00	63 333 126,73
Kertyneet poistot 1.1.		-48 808 026,82	-1 500 111,96			-50 308 138,78
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			158 390,12			158 390,12
Tilikauden poisto		-1 370 609,33	-103 836,84			-1 474 446,17
Kertyneet poistot 31.12.		-50 178 636,15	-1 445 558,68			-51 624 194,83
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 491 639,69	7 485 158,25	203 149,58	528 984,38	0,00	11 708 931,90

Aineelliset hyödykkeet 2024	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 101 639,69	56 836 411,48	1 736 391,78	528 884,38	19 079,25	62 222 406,58
Lisäykset	130 000,00	802 028,67	147 674,75	100,00		1 079 803,42
Siirrot erien välillä		19 079,25			-19 079,25	0,00
Vähennykset			-118 051,12			-118 051,12
Hankintameno 31.12.	3 231 639,69	57 657 519,40	1 766 015,41	528 984,38	0,00	63 184 158,88
Kertyneet poistot 1.1.		-47 574 295,03	-1 510 829,20			-49 085 124,23
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			114 865,87			114 865,87
Tilikauden poisto		-1 233 731,79	-104 148,63			-1 337 880,42
Kertyneet poistot 31.12.		-48 808 026,82	-1 500 111,96			-50 308 138,78
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 231 639,69	8 849 492,58	265 903,45	528 984,38	0,00	12 876 020,10

12. Sijoitukset

Sijoitukset 2025	Saman konsernin yrityksissä	Konsernisaamiset	Osuudet osakkuusyhtiöissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	106 526 329,36	3 261 805,88	851 036,83	21 354 328,59	131 993 500,66
Lisäykset	4 062 275,88			22 502,06	4 084 777,94
Vähennykset	-3 984 840,00	-3 261 805,88		-170 946,21	-7 417 592,09
Uudelleenarvostus	-4 351 054,32			1 487 313,44	-2 863 740,88
Hankintameno 31.12.	102 252 710,92	0,00	851 036,83	22 693 197,88	125 796 945,63
Kirjanpitoarvo 31.12.	102 252 710,92	0,00	851 036,83	22 693 197,88	125 796 945,63

Sijoitukset 2024	Saman konsernin yrityksissä	Konsernisaamiset	Osuudet osakkuusyhtiöissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	106 922 041,17	3 261 805,88	638 291,09	21 715 510,27	132 537 648,41
Lisäykset	12 143 488,40		461 504,65	125 459,26	12 730 452,31
Vähennykset	-5 950 000,00		-248 758,91	-597 578,94	-6 796 337,85
Uudelleenarvostus	-6 589 200,21			110 938,00	-6 478 262,21
Hankintameno 31.12.	106 526 329,36	3 261 805,88	851 036,83	21 354 328,59	131 993 500,66
Kirjanpitoarvo 31.12.	106 526 329,36	3 261 805,88	851 036,83	21 354 328,59	131 993 500,66

13. Konserniosakkeet

	2025	2024
Etelä-Suomen Media Oy, Jyväskylä	100,0	100,0
Meks Ulkomainonta Oy, Jyväskylä	100,0	100,0
IROResearch Oy, Jyväskylä	100,0	100,0
Kamua Helsinki Oy, Jyväskylä	100,0	100,0
Päijänne Media Oy, Jyväskylä	100,0	100,0
Kiinteistö Oy Lehtikaari 1, Jyväskylä	100,0	100,0
Kiinteistö Oy Tahko Twinhills 213, Jyväskylä	100,0	100,0
Lehtisepät Oy, Jyväskylä	100,0	100,0
Mediasepät Oy, Jyväskylä	100,0	100,0
Savo-Karjalan Media Oy, Jyväskylä	100,0	100,0
Suomen Suoramainonta Oy, Jyväskylä	100,0	100,0
Väli-Suomen Media Oy, Jyväskylä	100,0	100,0

14. Osakkuusyritykset

	2025	2024
Arena Partners Oy, Kuopio	45,20	45,20
Jyväskylän Messut Oy, Jyväskylä	26,47	26,47
Hämeen Ääni Oy	40,00	40,00
Myyntimestarit Oy	31,63	31,63

15. Pörssiosakkeet

tosite 4.

	2025	2024
Kirjanpitoarvo	17 975 547,45	15 754 536,59
Markkina-arvo	23 580 495,55	18 627 929,14

16. Pitkäaikaiset saamiset

	2025	2024
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	0,00	2 500 000,00
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	0,00	2 500 000,00
Saamiset omistusyhteisyrittäyksiltä		
Lainasaamiset	170 778,09	170 778,09
Saamiset omistusyhteisyrittäyksiltä yhteensä	170 778,09	170 778,09
Saamiset muilta		
Muut saamiset	4 971,20	5 264,63
Lainasaamiset	20 000,00	20 000,00
Siirtosaamiset	132 573,18	387 944,79
Saamiset muilta yhteensä	157 544,38	413 209,42
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	328 322,47	3 083 987,51

17. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole kirjattu taseeseen. Hyllypoistoja, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista on 7 474 465,78 euroa (6 971 473,37 euroa vuonna 2024). Varovaisuuden periaatteella laskennallista verosaamista olisi voinut kirjata 868 860,17 euroa.

18. Lyhytaikaiset saamiset

	2025	2024
Myyntisaamiset	1 104 997,57	856 884,12
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	160 226,95	299 977,49
Lainasaamiset	4 350 000,00	7 225 000,00
Konsernitilisaamiset	6 014 669,29	4 529 028,70
Siirtosaamiset	0,00	744 745,54
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	10 524 896,24	12 798 751,73
Muut saamiset	2 002 586,60	95 310,20
Siirtosaamiset	2 297 230,94	2 230 089,24
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	15 929 711,35	15 981 035,29

Muiden saamisten olennaiset erät

Muut	2 002 856,60	91 212,15
	2 002 856,60	91 212,15

19. Siirtosaamisten olennaiset erät

	2025	2024
Verosaamiset	0,00	81,65
Korkosaamiset	32 936,22	26 105,10
Työterveysmenojen korvausjaksotus	41 013,00	60 000,00
Ostolaskujen jaksotukset	1 502 404,96	2 103 418,37
Muut	720 876,76	40 484,12
Yhteensä	2 297 230,94	2 230 089,24

20. Rahoitusarvopaperit

Rahavaroihin sisältyy 0,00 € (65 915,04 € vuonna 2024) sulkutilillä olevia varoja sekä purettavissa olevan korkorahaston varat 4 066 048,66 euroa.

21. Oman pääoman muutos

Oman pääoman muutos 2025	Osakepääoma	Muut rahastot	Voittovarot	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	2 257 283,80	269 050,99	69 568 398,05	72 094 732,84
Osingonjako			-6 026 779,55	-6 026 779,55
Tilikauden voitto			-1 792 221,54	-1 792 221,54
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2025	2 257 283,80	269 050,99	61 749 396,96	64 275 731,75

Oman pääoman muutos 2024	Osakepääoma	Muut rahastot	Voittovarot	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	2 257 283,80	269 050,99	79 636 355,93	82 162 690,72
Osingonjako			-5 523 357,40	-5 523 357,40
Tilikauden voitto			-4 544 600,48	-4 544 600,48
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2024	2 257 283,80	269 050,99	69 568 398,05	72 094 732,84

22. Voitonjakokelpoiset varat

	31.12.2025	31.12.2024
Edellisten tilikausien voitto	63 541 618,50	74 112 998,53
Tilikauden voitto/tappio	-1 792 221,54	-4 544 600,80
Voitonjakokelpoiset varat	61 749 396,96	69 568 397,73

23. Pitkäaikainen vieras pääoma

Pitkäaikaiset velat	2025	2024
Lainat rahoituslaitoksilta	49 500 000,00	44 500 000,00
Muut velat	90 492,33	87 650,10
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	49 590 492,33	44 587 650,10

24. Lyhytaikainen vieras pääoma

	2025	2024
Lainat rahoituslaitoksilta	5 500 000,00	7 000 000,00
saadut ennakot	10 644,44	10 644,44
Ostovelat	1 253 644,73	1 956 065,73
Siirtovelat	3 348 476,60	3 170 648,09
Muut velat	1 310 391,87	611 250,86
Yhteensä	11 423 157,64	12 748 609,12

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:

Ostovelat	1 068 502,54	792 771,55
Siirtovelat	36 867,00	62500,00
Konsernitilivelka	50 735 934,77	44 549 100,21
Yhteensä	51 841 304,31	45 404 371,76

Velat omistusyhteisyrityksille:		
Ostovelat	86,65	75,81
Yhteensä	86,65	75,81

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	63 264 548,60	58 153 056,69
---	----------------------	----------------------

25. Siirtovelkojen olennaiset erät

	2025	2024
Jaksotetut henkilöstökulut	3 122 574,10	2 928 844,33
Jaksotetut korkokulut	147 065,42	150 619,58
Muut siirtovelat	78 837,08	91 184,18
Yhteensä	3 348 476,60	3 170 648,09

26. Pantit, vastuut, takaukset

tosite 5.

	2025	2024
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöihin tai yritys kiinnityksiä		
Rahalaitos- ja eläkelainat	55 000 000,00	51 500 000,00
Kiinteistökiinnitykset	5 912 000,00	5 912 000,00
Yritys kiinnitykset	30 068 456,85	30 068 456,85
Konsernitil luottolimiitin takausvastuu	2 000 000,00	2 000 000,00
Yleistakaus	2 500 000,00	2 500 000,00
Yrityskortit	11 885,28	8 725,89
Muut takaukset samaan konserniin kuuluvan yhtiön puolesta	783 000,65	824 608,61
Muut annetut vakuudet	42 045,00	42 045,00
Tulostuspalvelusopimukseen liittyvät vastuut	0,00	35 867,94

Konsernitil sopimuksen perusteella syntyneet tytäryhtiösaamiset (6 014 669,29 euroa) on pantattu yleisvakuudeksi Nordea Pankki Suomi Oyj:lle.

Konsernin vakuudellisiin lainoihin sisältyy panttaamattomuussitoumus, jonka mukaan yhtiö ei saa antaa vakuutta, joka rasittaisi sen nykyistä tai tulevaa varallisuutta, oikeuksia tai saatavia.

27. Leasingvastuut

tosite 7.

	2025	2024
Seuraavan vuoden maksut	751 727,79	843 206,94
Sitä seuraavien vuosien maksut	996 207,68	1 129 621,47
Jäännösarvovastuut yhteensä	127 426,02	108 851,55

28. Lähipiiritapahtumat

Konsernin johdolta ja hallituksen jäseniltä ei ole lainasaamisia. Johdon ja osakkaiden puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuuta. Konserniliitetiedossa 34 on eritelty lähipiiritapahtumat.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä Keski-suomalainen Oyj:n että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta.

Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä Keski-suomalainen Oyj:n ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehityksestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta.

Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Jyväskylässä 26. päivänä helmikuuta 2026

Hallitus

Leena Hautsalo, puheenjohtaja

Jaakko Kurikka, varapuheenjohtaja

Pekka Haltia

Vesa-Pekka Kangaskorpi

Kalle Kautto

Mikko Paananen

Maria Ristola

Toimitusjohtaja

Vesa-Pekka Kangaskorpi

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Jyväskylässä 26. päivänä helmikuuta 2026

Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö

Miikka Hietala, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Keskisuomalainen Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Keskisuomalainen Oyj:n (y-tunnus 0174445-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7 ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedossa 8.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme. Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyysriski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

<p>Liikearvon arvostus</p> <p><i>Viittaamme liitetietoon 14 Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo, liitetietoon 15 Arvonalentumiset sekä liitetietoon 1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet (Arvonalentumistestaus).</i></p> <p>Tilinpäätöspäivänä liikearvon tasearvo oli 53,4 miljoonaa euroa vastaten 27,8% varoista ja 99,9 % omasta pääomasta (2024: 55,0 miljoonaa euroa, 30,8 % varoista ja 116,7 % omasta pääomasta). Liikearvosta kirjattu arvonalentuminen v. 2025 oli 1,8 milj. euroa, jolla oli merkittävä vaikutus konsernin tilikauden tuloksen muodostumiseen.</p> <p>Liikearvon arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska se perustuu johdon arvioihin konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvosta. Keskisuomalaisen johto käyttää arvioita ja oletuksia määrittäessään muun muassa liikevaihto- ja EBITDA-ennustetta, diskonttaus-korkoa ja pitkän ajan kasvukerrointa.</p> <p>Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyyden riski.</p>
--

<p>Myyntituottojen kirjaaminen</p> <p><i>Viittaamme liitetietoon 1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet (Myyntituottojen tulouttaminen), liitetietoon 2 Segmentti-informaatio, liitetietoon 5 Myyntituoton kirjaaminen suoritevelvoitteen täytyessä.</i></p> <p>Konsernin myyntituotot muodostuvat tuotteiden ja palveluiden mynnistä. Myyntituottojen määrä konsernitilinpäätöksessä oli 212,8 miljoonaa euroa (2024: 202,7 miljoonaa euroa). Tuotemyynti kirjataan, kun tuotteiden määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Palvelumyynti kirjataan, kun palvelu on luovutettu asiakkaalle. Myyntituottojen kirjaaminen on määritetty riskiksi niiden oikea-aikaisen ja oikeamääräisen kirjaamisen osalta.</p> <p>Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyyden riski johtuen myyntituottojen oikea-aikaiseen ja oikeamääräiseen kirjaamiseen liittyvästä riskistä.</p>
--

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

<p>Tilintarkastustoimenpiteemme olennaisen riskin huomioimiseksi sisälsivät muun muassa seuraavat toimenpiteet:</p> <ul style="list-style-type: none">• Arvioimme johdon käyttämää testausmenetelmää sekä käyttöarvolaskelmissa käytettyjen oletusten asianmukaisuutta.• Tarkastimme käyttöarvolaskelmien matemaattisen oikeellisuuden.• Arvioimme ennustettujen liikevaihto- ja kannattavuustasojen kohtuullisuutta ja johdonmukaisuutta hallituksen hyväksymiin budjetteihin ja ennusteisiin nähden.• Testasimme johdon aikaisempina vuosina käyttämien oletusten historiallista tarkkuutta.• Arvioimme tilinpäätöksessä esitettyjen tietojen riittävyttä.• Lisäksi arvioimme johdon herkkyyssanalyysejä tunnistaksemme sen liikkumavaran joka keskeisissä oletuksissa erikseen tai yhdessä muiden kanssa voisi johtaa arvonalentumiseen.
<p>Myyntituottojen kirjaamiseen liittyvän olennaisen riskin huomioimiseksi suoritimme muun muassa seuraavat toimenpiteet:</p> <ul style="list-style-type: none">• Arvioimme yhtiön tuloutusperiaatteita sovellettaviin tuloutusstandardeihin nähden.• Tarkastimme tilikauden aikaisia myyntitapahtumia perusteita vastaan ja tarkastimme myynnin jaksotusta.• Suoritimme myyntituottojen kirjaamiseen liittyen data-analyttisiä tarkastustoimenpiteitä.• Arvioimme konsernin myyntituottoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvis- sa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkastel- tavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kysei- sen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseises- tä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana vuodesta 2006 alkaen yhtäjaksoi- sesti 20 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintaker- tomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme en- nen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yh- teydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätök- sen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioi- da, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysra- portointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntonme ei- vät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestä- vyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun in- formaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaa- tiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Jyväskylässä 26.2.2026

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Miikka Hietala
KHT

KESTÄVYYSRAPORTIN VARMENNUSKERTOMUS

Keskisuomalainen Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Keskisuomalainen Oyj:n (y-tunnus 0174445-8) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti raportointikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

1. kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS), sekä
2. kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Keskisuomalainen Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyri-tysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyystietojen merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiannota noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiannotandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”*Muut varmennustoimeksiannot kuin men-nyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus*”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoi- tukseen soveltuvaa evidenssiä.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toiminta- periaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten,
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Konsernikestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämän tyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja oletuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Raportoidessaan tulevaisuutta koskevia tietoja ESRS-standardien mukaisesti yhtiön johdon on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen, sekä laadittava tulevaisuutta koskevat tiedot näiden oletusten perusteella. Todellinen lopputulos on todennäköisesti erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät usein toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisuuden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Olemme haastatelleet konsernin johtoa sekä konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia avainhenkilöitä.
- Hankimme haastatteluilla ymmärryksen konsernin kontrolliympäristöstä konsernikestävyysraportointiprosessiin liittyen.
- Arvioimme yrityksen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat olennaisilta osin ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysseikkoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin:
 - Olemme testanneet konsernikestävyysraportissa esitetyn informaation oikeellisuutta vertaamalla informaatiota otosperusteisesti yhtiön laatimaan dokumentaatioon ja asiakirjoihin ja arvioineet, tukevatko ne konsernikestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
 - Olemme otosperusteisesti suorittaneet analyttisiä tarkastustoimenpiteitä ja niihin liittyviä kyselyitä, uudelleenlaskentaa ja aineistotarkastusta, sekä testanneet tietojen yhdistelyä arvioidaksemme konsernikestävyysraportin oikeellisuutta.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme ymmärryksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Jyväskylässä 26.2.2026

Ernst & Young Oy
kestävyystarkastusyhteisö

Miikka Hietala
KRT

Riippumattoman tilintarkastajan raportti Keskisuomalainen Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Keskisuomalainen Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Keskisuomalainen Oyj:n (y-tunnus: 0174445-8) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 743700J7NHT5OLSJ3B78-2025-12-31-1-fi.zip tilikaudelta 1.1.-31.12.2025.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu:

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suoritta-

maamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastusyhteisömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Keskisuomalainen Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 743700J7NHT5OLSJ3B78-2025-12-31-1-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.-31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Keskisuomalainen Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.-31.12.2025 on annettu 26.2.2026 päivättyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 26.3.2026

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Miikka Hietala
KHT

Keskisuomalainen Oyj:n selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Tämä on Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7§:n tarkoittama selvitys Keskisuomalainen Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, johon on viitattu hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2025 ja joka on käsitelty yhtiön hallituksen kokouksessa 26.2.2026.

Johdanto

Keskisuomalainen Oyj noudattaa Suomen Arvopaperimarkkinayhdistyksen 4.6.2024 hyväksymää ja 1.1.2025 voimaan tullutta suositusta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodista (Corporate Governance) jäljellä esitetyin poikkeuksin, sekä toimialoja valvo-
vien viranomaisten määräyksiä ja ohjeita. Uusi hallinnointikoodi 2025 korvasi aiemman 1.1.2020 voimaan tulleen hallinnointikoodin 2020. Suosituksessa 8 tarkoitettu naisten ja miesten

tasapuolinen edustus on saavutettava viimeistään 30.6.2026. Sitä ennen sovelletaan hallinnointikoodin 2020 suositusta 8. Listayhtiöiden hallinnointikoodin edellyttämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisenä kertomuksena toimintakertomuksen yhteydessä. Yhtiön hallinnointikoodi on nähtävillä yhtiön verkkosivuilla www.keskisuomalainen.com. Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n verkkosivuilta www.cgfinland.fi.

Hallinnointikoodin tavoitteena on varmistaa, että yhtiötä johdetaan ammattitaitoisesti ja että käytössä ovat eettisesti ja amatillisesti korkeatasoiset liiketoimintaperiaatteet ja käytännöt.

Laadukas hallinnointia koskeva raportointi lisää osaltaan yhtiön läpinäkyvyyttä ja sijoittajien luottamusta yhtiöön. Hyvin laadittu selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä edesauttaa sijoittajien tiedonsaantia asettamalla keskeiset hallinnointia koskevat tiedot kootusti sijoittajien saataville.

Hyvän hallinnointikoodin keskeisiä ominaisuuksia ovat

- omistajien oikeuksien sekä heidän tasapuolisen kohtelunsa turvaaminen

- hallintoelinten vastuu yhtiön johtamisesta ammattitaitoisesti sekä vastuullisesti
- yhtiön taloudellisesta, kestävyyyttä koskevasta ja muusta toiminnasta annettavan tiedon asianmukaisuus ja läpinäkyvyys
- eri sidosryhmien etujen huomioon ottaminen

Keskisuomalainen Oyj:n hallinnointikoodi edellyttää, että

- yhtiön strategiset tavoitteet ovat selkeät ja ne on viestitetty henkilöstölle, joka sitoutuu niihin
- päättävältä ja vastuut ovat selkeästi määritelty
- hallitus on ammattitaitoinen ja toimivasta johdosta riippumaton
- hallitus ja toimiva johto tietävät valvontavastuunsa
- yhtiössä ymmärretään sisäisen ja ulkoisen valvonnan merkitys ja rooli
- palkitsemisjärjestelmät tukevat yhtiön strategisia tavoitteita ja ovat osa johtamisjärjestelmää
- yhtiön hallintokulttuuri on avoin ja läpinäkyvä
- yhtiöllä on vahvistetut missio, visio ja arvot

Hallinnointikoodin suositukset, joista yhtiö poikkeaa ja on poikennut

Poikkeaminen suosituksesta 1: Yhtiökokouskutsu ja päätösehdotukset

Yhtiökokouskutsussa on laissa ja yhtiöjärjestyksessä säädetyn lisäksi esitettävä seuraavat ehdotukset (mikäli asia on yhtiökokouksen käsiteltävänä): ehdotus hallituksen jäsenten palkkioiksi
Selvitys: Keskisuomalainen Oyj:ssä vakiintuneen käytännön mukaan hallituksen jäsenten palkkioita koskeva ehdotus tehdään osakkeenomistajien toimesta siinä yhtiökokouksessa, jossa hallituksen jäsenten palkkioita koskeva päätös tehdään.

Poikkeaminen suosituksesta 1: Yhtiökokouskutsu ja päätösehdotukset

Yhtiökokouskutsussa on laissa ja yhtiöjärjestyksessä säädetyn lisäksi esitettävä seuraavat ehdotukset (mikäli asia on yhtiökokouksen käsiteltävänä): ehdotus hallituksen kokoonpanoksi

Selvitys: Keskisuomalainen Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään yhdeksän (9) yhtiökokouksen valitsemaa varsinaista jäsentä. Keskisuomalainen Oyj:ssä vakiintuneen käytännön mukaan hallituksen jäsenten lukumäärää koskeva ehdotus tehdään osakkeenomistajien toimesta siinä yhtiökokouksessa, jossa hallituksen jäsenten valitsemista koskeva päätös tehdään.

Poikkeaminen suosituksesta 1: Yhtiökokouskutsu ja päätösehdotukset

Yhtiökokouskutsussa on laissa ja yhtiöjärjestyksessä säädetyn lisäksi esitettävä seuraavat ehdotukset (mikäli asia on yhtiökokouksen käsiteltävänä): ehdotus hallituksen kokoonpanoksi

Selvitys: Keskisuomalainen Oyj:ssä ei ole nimitysvaliokuntaa tai -toimikuntaa. Keskisuomalainen Oyj:ssä vakiintuneen käytännön mukaan hallituskokoonpanoa koskeva ehdotus tehdään osakkeenomistajien toimesta siinä yhtiökokouksessa, jossa hallituksen jäsenten valitsemista koskeva päätös tehdään.

Poikkeaminen suosituksesta 7: Hallituskokoonpanoa koskevan ehdotuksen valmistelu

Yhtiön on ilmoitettava hallituskokoonpanoa koskevan ehdotuksen valmistelussa noudatettu tapa

Selvitys: Hallituksen jäsen ehdokkaita ei Keskisuomalainen Oyj:ssä pitkäaikaisen vakiintuneen käytännön mukaisesti ilmoiteta yhtiökokouskutsussa. Hallitus käy valmistellessaan yhtiökokousta keskustelua mahdollisista uusista jäsenistä, mutta jättää yhtiökokoukselle esityksen teon jäsen ehdokkaista.

Poikkeaminen suosituksesta 9: Hallituksen monimuotoisuus

Yhtiön on määritettävä hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Yhtiön on selostettava hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet sekä se, miten periaatteet ovat toteutuneet.

Selvitys: Hallituksen jäsen ehdokkaita ei Keskisuomalainen Oyj:ssä pitkäaikaisen vakiintuneen käytännön mukaisesti ilmoiteta yhtiökokouskutsussa, vaan jättää yhtiökokoukselle esityksen teon jäsen ehdokkaista, eikä siten jäsen ehdokkaihin tai hallitukseen ole määritetty hallituksen monimuotoisuutta koskevia periaatteita.

Poikkeaminen suosituksesta 15: Valiokunnan jäsenten valinta Hallitus valitsee keskuudestaan valiokunnan jäsenet ja valiokunnan puheenjohtajan. Valiokunnassa on oltava vähintään kolme jäsentä. Jäsenillä on oltava valiokunnan tehtävien edellyttämä asiantuntemus ja kokemus.

Selvitys: Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen päätöksen mukaisesti palkitsemisvaliokunnan jäsenmäärä on kaksi.

Keskisuomalainen-konserni

Keskisuomalainen-konsernin emoyhtiö Keskisuomalainen Oyj on Helsingin Pörssissä noteerattu viestintäyhtiö ja sen kotipaikka on Jyväskylä. Yhtiön päätoimialana on harjoittaa tiedonvälitystä sanoma-, paikallis- ja aikakauslehtien kustantamisen ja julkaisemisen sekä sähköisen viestinnän muodossa ja graafista teollisuutta ja kauppaa sekä tähän liittyvää kuljetus- ja jakelutoimintaa. Yhtiö harjoittaa toimintaansa itse tai välillisesti tytäryhtiö- ja yhteistoimintayritystensä kautta. Yhtiö voi myös tuottaa ja myydä hallintopalveluita. Yhtiö voi omistaa kiinteistöjä ja arvopapereita sekä harjoittaa arvopaperikauppaa ja muuta sijoitustoimintaa.

Keskisuomalainen-konserni toimi 31.12.2025 Keski-Suomessa, Uudellamaalla, Pohjois-Savossa, Etelä-Savossa, Kymenlaaksossa, Varsinais-Suomessa, Päijät-Hämeessä, Kanta-Hämeessä, Satakunnassa, Etelä-Pohjanmaalla, Keski-Pohjanmaalla, Pirkanmaalla, Etelä-Karjalassa, Pohjois-Karjalassa, Kainuussa, Pohjois-Pohjanmaalla ja Lapissa.

Keskisuomalainen-konserniin kuuluivat 31.12.2025 emoyhtiö Keskisuomalainen Oyj ja sen tytäryhtiöt Etelä-Suomen Media Oy, Päijänne Media Oy, Savo-Karjalan Media Oy, Meks Ulkomainonta Oy, Mediasepät Oy, Kamua Helsinki Oy, Lehtisepät Oy, IROResearch Oy, Väli-Suomen Media Oy, Suomen Suoramainonta Oy sekä kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Tahko Twinhills 213 ja Kiinteistö Oy Lehtikaari 1.

Keskisuomalainen Oyj:n osakkuusyhtiöt olivat 31.12.2025 Arena Partners Oy (45,20 %), Jyväskylän Messut Oy (26,47 %), Myyntimestarit Oy (31,63 %) ja Hämeen Ääni Oy (40,0 %). Keskisuomalainen Oyj ja sen tytäryhtiöt omistavat Kärkimedia Oy:tä ja konsernin yhteenlaskettu omistusosuus on 47,22 %. Suomen Suoramainonta Oy:n osakkuusyhtiöitä ovat Länsi-Uudenmaan

Mainosjakelu Oy (35,00 %) sekä Oulu Suorajakelu Oy (50,00 %).

Keskisuomalainen Oyj hallitus

Nykyisessä 24.5.2025 yhtiökokouksen valitsemassa Keskisuomalainen Oyj:n hallituksessa on seitsemän jäsentä:

Leena Hautsalo, puheenjohtaja
Jaakko Kurikka, varapuheenjohtaja
Pekka Haltia
Vesa-Pekka Kangaskorpi
Kalle Kautto
Mikko Paananen
Maria Ristola

24.5.2025 saakka yhtiökokouksen 26.4.2024 valitsemassa Keski-suomalainen Oyj:n hallituksessa oli seitsemän jäsentä:

Leena Hautsalo, puheenjohtaja
Jaakko Kurikka, varapuheenjohtaja
Pekka Haltia
Vesa-Pekka Kangaskorpi
Kalle Kautto
Mikko Paananen
Maria Ristola

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen sihteerinä toimii vastuullisuusjohtaja, KTM Ida Lindroos.

Hallituksen jäsenet ja heidän omistuksensa esitellään vuosiraportissa ja yhtiön verkkosivuilla www.keskisuomalainen.com.

Kuvaus hallituksen toiminnasta

Keskisuomalainen Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään yhdeksän (9) yhtiökokouksen valitsemaa varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 68 vuotta. Hallitus valitsee keskuudestaan

hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallituksessa oli ajalla 1.1.2025-25.4.2025 viisi (5) miestä ja kaksi (2) naista. Hallituksessa oli ajalla 25.4.2025-31.12.2025 viisi (5) miestä ja kaksi (2) naista.

Hallituksen toiminnassa noudatetaan yhtiöjärjestyksen määräyksiä, voimassa olevaa Suomen lainsäädäntöä, osakeyhtiölakia ja arvopaperimarkkinalakia. Samoin noudatetaan Suomessa pörssi-yhtiöille annettuja ohjeita ja säännöksiä soveltuvin osin.

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus noudattaa työjärjestystä. Hallitus

- hyväksyy yhtiön strategian ja varmistaa sen toteuttamista
- määrittelee yhtiön osinkopolitiikan
- hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo niiden toteutumista
- hyväksyy vuosittaiset investointiperiaatteet sekä päättää suurista ja merkittävistä investoinneista, yrityskaupoista ja omaisuuden myynnistä
- vahvistaa toimitusjohtajan esityksestä Keskisuomalainen-konsernin organisaatorakenteen
- nimittää ja erottaa tehtävistään toimitusjohtajan
- nimittää ja erottaa tehtävistään maakuntalehtien Etelä-Suomen Sanomat, Karjalainen, Keskisuomalainen ja Savon Sanomat päätoimittajat toimitusjohtajan esityksestä
- nimittää palkitsemisvaliokunnan, joka päättää yhtiössä käytössä olevista palkitsemisperiaateista
- hyväksyy puolivuositarkastuksen, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- hyväksyy olennaiset kestävyysaiheet, keskeiset vastuullisuuden periaatteet ja kestävyyttä koskevan raportoinnin
- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja ovat esittäneet otettaviksi kokousten esityslistalle. Myös hallituksen jäsenillä on oikeus saattaa huomiansa asia hallituksen käsiteltäväksi ilmoittamalla siitä puheenjohtajalle.
- suorittaa vuosittain toiminnastaan itsearviointin

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus suorittaa hallituksen jäsenten riippumattomuusarvioinnin kerran vuodessa. Tämänhetkisen

arvioinnin perusteella ovat kaikki muut hallituksen jäsenet paitsi toimitusjohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpi yhtiöstä ja listayhtiöiden hallinnointikoodisuosituksessa tarkoitettua merkittävästä osakkeenomistajasta riippumattomia. Vesa-Pekka Kangaskorpi on Keski-suomalainen Oyj:n toimitusjohtaja.

Varsinainen yhtiökokous 25.4.2025 valitsi yhtiöjärjestyksen mukaisesti Keski-suomalainen Oyj:n hallituksen jäsenet toimikaudelle, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Poikkeaminen suosituksesta 1: Yhtiökokouskutsu ja päätösehdotukset

Poikkeaminen suosituksesta 7: Hallituskokoonpanoa koskevan ehdotuksen valmistelu

Poikkeaminen suosituksesta 9: Hallituksen monimuotoisuus

Poikkeamat suosituksista 1, 7 ja 9 on selvitetty johdanto-osassa.

Vuonna 2025 Keski-suomalainen Oyj:n hallitus kokoontui 14 kertaa, hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 95,9 %.

Hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin jäsenittäin eriteltynä vuonna 2025:

nimi	läsnä	läsnäolo-%
Leena Hautsalo, puheenjohtaja	14/14	100,0
Jaakko Kurikka, varapuheenjohtaja	12/14	85,7
Pekka Haltia	14/14	100,0
Mikko Paananen	12/14	85,7
Kalle Kautto	14/14	100,0
Vesa-Pekka Kangaskorpi	14/14	100,0
Maria Ristola	14/14	100,0

Hallituksen valiokunnat

Keski-suomalainen Oyj:n hallituksella on palkitsemisvaliokunta, joka raportoi työstään hallitukselle. Yhtiöllä ei ole tarkastusvaliokuntaa, vaan koko hallitus osallistuu yhtiön taloudellista ja keskeytyttä koskevaa raportointia ja valvontaa koskevien asioiden käsittelyyn. Yhtiöllä ei ole erillistä nimitysvaliokuntaa.

Palkitsemisvaliokunta

Keski-suomalainen Oyj:n hallituksen palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella toimielinten palkitsemispolitiikka ja palkitsemisraportti. Lisäksi palkitsemisvaliokunta päättää Keski-suomalainen Oyj:n toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta. Palkitsemisvaliokunta määrittelee Keski-suomalainen-konsernin tulospalkkiojärjestelmän perusteet vuosittain.

Keski-suomalainen Oyj:n hallituksen palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat hallituksen puheenjohtaja sekä hallituksen varapuheenjohtaja. Toimitusjohtaja toimii palkitsemisvaliokunnan esittelijänä. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuonna 2025 yhden (1) kerran.

Keski-suomalainen Oyj:n hallituksen palkitsemisvaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin jäsenittäin eriteltynä vuonna 2025:

nimi	läsnä	läsnäolo-%
Leena Hautsalo, puheenjohtaja	1/1	100,0
Jaakko Kurikka, varapuheenjohtaja	1/1	100,0

Poikkeaminen suosituksesta 15: Valiokunnan jäsenten valinta

Poikkeama suosituksesta 15 on selvitetty johdanto-osassa.

Toimitusjohtaja ja muu konsernin johto

Keski-suomalainen Oyj:n hallitus nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtajan. Keski-suomalainen Oyj:n toimitusjohtaja vastaa koko Keski-suomalainen-konsernin toiminnasta Keski-suomalainen Oyj:n hallituksen hyväksymien strategisten tavoitteiden, budjetien ja yleisperiaatteiden mukaisesti. Toimitusjohtaja hoitaa Keski-suomalainen Oyj:n toimitusjohtajana yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajalla on apunaan Keski-suomalainen Oyj:n johtoryhmä, jonka hallitus nimeää toimitusjohtajan esityksestä.

Keski-suomalainen Oyj:n toimitusjohtaja toimii hallituksen kokouksissa esittelijänä. Hän voi halutessaan kutsua myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä hallituksen kokouksiin esittämään omaan asiantuntijatehtäväänsä kuuluvia asioita.

Keski-suomalainen Oyj:n toimitusjohtaja on KTM Vesa-Pekka Kangaskorpi (syntynyt 1963).

Toimitusjohtaja ja hänen henkilö- ja omistustietonsa esitellään vuosiraportissa ja yhtiön verkkosivuilla www.keski-suomalainen.com

Johtoryhmä

Keski-suomalainen Oyj:n johtoryhmän keskeiset tehtävät ovat

- tukea ja avustaa toimitusjohtajaa tehtävässään
- yhtiön strategiatyön valmistelu ja jalkauttaminen
- liiketoiminnan kilpailukyvyyn kehittäminen
- jatkuva liiketoiminnan seuranta ja toiminnan ohjaus
- asiakaslähtöisen tuotekehityksen edistäminen sekä asiakastytyväisyyden ja tuloksien seuranta
- liiketoimintasuunnitelmat, budjetoinnit, investoinnit ja koulutus suunnitelmat
- henkilöstön osaamisen ja työtyytyväisyyden kehittäminen
- johtaa vastuullisuutta osana liiketoimintaa
- sisäinen viestintä
- Keski-suomalainen Oyj:n hallituksen asioiden valmistelu

Johtoryhmän jäsenet

Keskisuomalainen Oyj:n johtoryhmä 1.1.2025-31.12.2025

- Konsernijohtaja, toimitusjohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpi, puheenjohtaja
- Liiketoimintajohtaja Erkki Summanen
- Kaupallinen johtaja Mikko Pakarinen
- Talusjohtaja Heikki Linnavirta
- Journalistinen johtaja, päätoimittaja Pekka Mervola
- Digitaalisen liiketoiminnan johtaja Kirsi Hakaniemi
- Henkilöstöjohtaja Jarmo Koskinen
- Kuluttajamyynnin johtaja Milla Hänninen

Vuonna 2025 Keskisuomalainen Oyj:n johtoryhmä kokoontui 11 kertaa.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten henkilö- ja omistustiedot esitellään vuosiraportissa ja yhtiön verkkosivuilla www.keskisuomalainen.com.

Tytäryhtiöiden ja tulosyksiköiden johto ja hallinnointi

Keskisuomalainen Oyj:n yhtiökokouksesta, hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä johtoryhmästä todettu pätee myös soveltuvin osin tytäryhtiöissä ja tulosyksiköissä.

Keskisuomalainen Oyj:n tytäryhtiöiden hallitusten nimityksistä esityksen kunkin yhtiön yhtiökokoukselle tekee Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtaja.

Palkitseminen

Keskisuomalainen Oyj:llä on palkitsemispolitiikka, joka on valmisteltu lainsäädännön vaatimusten ja hallinnointikoodin mukaisesti ja on varsinaisen yhtiökokouksen 26.4.2024 hyväksymä. Palkitsemispolitiikassa määritellään yhtiön toimielinten eli hallituksen, toimitusjohtajan ja mahdollisen kauppakisteriin rekisteröidyn toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisen periaatteet.

Keskisuomalainen Oyj:n palkitsemispolitiikka on voimassa

toistaiseksi. Palkitsemispolitiikka esitetään yhtiön varsinaiselle yhtiökokoukselle seuraavan kerran vuonna 2028, ellei palkitsemispolitiikkaan tehdä olennaisia muutoksia tätä ennen. Palkitsemispolitiikan olennaiset muutokset edellyttävät aina palkitsemispolitiikan esittämistä yhtiökokoukselle.

Keskisuomalainen Oyj:n palkitsemispolitiikan tavoitteena on edistää yhtiön kilpailukykyä, taloudellista menestystä, strategian toteutumista sekä kehittää yhtiön omistaja-arvoa. Keskisuomalainen Oyj pyrkii paitsi toimielinten myös henkilöstön palkitsemisessä pitkäjänteisyyteen ja johdonmukaisuuteen. Palkitsemisen periaatteet ovat selkeitä ja johdonmukaisia ja niiden tulee riittävästi mahdollistaa reagoiminen markkinatilanteen muutoksiin.

Palkitsemispolitiikan ja sen mahdolliset muutokset valmistee Keskisuomalainen Oyj:ssä hallituksen palkitsemisvaliokunta. Keskisuomalainen Oyj:n hallitus käsittelee ja esittää palkitsemispolitiikan ja sen olennaiset muutokset yhtiökokoukselle tarvittaessa tai vähintään neljän vuoden välein.

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen palkitsemisvaliokunta seuraa palkitsemispolitiikan toteutumista vuosittain ja tarvittaessa esittää hallitukselle toimenpide-ehdotukset palkitsemispolitiikan toteutumisen varmistamiseksi. Hallitus esittää vuosittain varsinaiselle yhtiökokoukselle palkitsemisraportin, jonka avulla osakkeenomistajat voivat arvioida palkitsemispolitiikan toteutumista Keskisuomalainen Oyj:ssä. Yhtiökokous tekee neuvoa-antavan päätöksen palkitsemisraportin hyväksymisestä.

Keskisuomalainen Oyj:n yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkitsemisesta. Yhtiökokoukselle esitettävät hallituksen jäsenten palkkiot perustuvat palkitsemispolitiikkaan.

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen palkitsemisvaliokunta valmistele ja päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta perustuen yhtiön palkitsemispolitiikkaan.

Riskien hallinta

Kuvaus taloudelliseen ja kestävyyttä koskevaan raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä.

Sisäisen valvonnan yleiskuvaus

Keskisuomalainen Oyj:n sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Keskisuomalainen-konsernin toiminta on tuloksellista, tehokasta, kestävä ja sääntöjen mukaista sekä se, että liiketoimintojen riskienhallinta on asianmukaista ja taloudellinen sekä kestävyyttä koskeva raportointi luotettavaa.

Keskeisiä sisäisen valvonnan periaatteita ovat valvontaympäristön määrittely (mm. toimintaperiaatteet, -ohjeet ja -valtuudet), riskienhallinta, esihenkilöiden suorittamat käytännön valvontatoimenpiteet, tiedottaminen ja koulutus sekä sisäisen valvonnan toimivuuden jatkuva seuranta.

Riskienhallinnan avulla tullaan johtamaan ja kehittämään liiketoimintaan liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamista, arviointia ja niihin reagoimista sekä raportointia osana tuloksellista ja kestävä liiketoimintaa. Keskisuomalainen Oyj pyrkii tunnistamaan toimintansa olennaiset vaikutukset sekä hyödyntämään liiketoiminnan mahdollisuudet ja karttamaan tarpeetonta tai liiallista riskinottoa. Tarvittaessa ulkopuolista asiantuntemusta voidaan käyttää taloudellisten sekä kestävyysaiheiden neuvonantoon.

Havaintoihin ja poikkeamiin reagoidaan viipymättä.

Sisäisen valvonnan viitekehys

Keskisuomalainen-konsernissa ei ole erikseen nimettyä sisäistä tarkastajaa. Sisäisen tarkastuksen toiminto on järjestetty siten, että Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtajan johdolla sisäiset tarkastukset ja muu valvonta tehdään konsernin hallinnon toimesta tai ulkoisten asiantuntijoiden avustuksella.

Sisäistä valvontaa suoritetaan lisäksi kautta koko Keskisuomalainen-konsernin Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtajan koordinoimana. Keskisuomalainen Oyj:n tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ja muu johto vastaavat osaltaan liiketoimintayksiköissä sisäisen valvonnan toimeenpanosta. Sisäinen valvonta perustuu myös Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen vahvistamien Keskisuomalainen-konsernin toimintaa ohjaavien periaatteiden ja ohjeistusten mukaan lukien eettiset toimintaperiaatteet, tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje, hankintaohje,

ohjeistus lahjonnan ja korruption ehkäisemiseen sekä ympäristö- ja ilmastopolitiikka ja Keskisuomalainen Oyj:n lähipiiripolitiikka sekä sisäpiiri-ohje noudattamisen seurantaan, lisäksi Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtajan vahvistamiin konsernin tietosuojapolitiikkaan ja tietoturvapolitiikkaan.

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus seuraa taloudellista ja kestävyttä koskevaa raportointia kokouksissaan. Lisäksi yhtiön ulkoiset julkistettavat taloudelliset ja kestävyttä koskevat raportit käsitellään hallituksessa ennen julkaisua. Keskisuomalainen Oyj:n hallitus hyväksyy myös vastuullisuuden keskeiset periaatteet sekä kaksoisolennaisuusanalyysin olennaiset kestävyysaiheet, joihin sisältyy liiketoiminnalle olennaisten vaikutusten, mahdollisuuksien ja riskien arviointia sekä ihmisoikeusvaikutusten arviointi ja ilmastonmuutosta koskeva tunnistamis- ja arviointiprosessi. Taloudelliseen ja kestävyttä koskevaan valvontaympäristöön liittyen toimitusjohtaja, talousjohtaja ja vastuullisuusjohtaja raportoivat hallitukselle ja hallitus keskustelee asiaan liittyen tarvittaessa myös tilintarkastajan sekä kestävyysraportoinnin varmentajan kanssa. Jos riskienhallinnassa tai sisäisessä valvonnassa ilmenee taloudelliseen tai kestävyttä koskevaan raportointiin liittyviä havaintoja, raportoidaan ne hallitukselle Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen kokouksessa.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Keskisuomalainen Oyj:llä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen tilintarkastajarekisteriin merkitty tilintarkastusyhteisö, jonka päävastuullinen tilintarkastaja on KHT-tilintarkastaja. Keskisuomalainen Oyj:n varsinainen yhtiökokous valitsee myös yhtiön varsinainen kestävyysraportoinnin varmentajan, päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KRT-kestävyysraportointitarkastaja. Keskisuomalainen-konsernin tilintarkastus sekä kestävyysraportoinnin varmennus seuraa konsernin sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa osana tarkastustyötään. Lisäksi erityistoimeksiannoilla voidaan tarvittavassa laajuudessa kiinnittää tiettyihin havaintoihin tarkempaa huomiota.

Riskienhallinnan yleiskuvaus

Keskisuomalainen Oyj:n riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiön strategiassa asetettujen tavoitteiden saavuttaminen.

Riskienhallinnan avulla johdetaan ja kehitetään liiketoimintaan liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamista, arviointia ja niihin reagoitua sekä raportointia osana tuloksellista ja kestävästä liiketoimintaa. Keskisuomalainen Oyj pyrkii tunnistamaan toimintansa olennaiset vaikutukset sekä hyödyntämään liiketoiminnan mahdollisuudet ja karttamaan tarpeetonta tai liiallista riskinottoa.

Keskisuomalainen-konsernin riskienhallinta ja markkinamuutosten ennakointi on johdon jokapäiväistä työtä toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi.

Keskisuomalainen Oyj:llä ei ole käytössä erikseen nimettyä riskienarviointimallia. Riittävän tarkkoilla toimintaohjeilla pyritään jo ennakoiden estämään riskit ja mahdolliset väärinkäytökset. Olennainen huomio kiinnitetään myös Keskisuomalainen-konsernin voimavarojen tehokkaaseen hyödyntämiseen.

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus käsittelee ja vahvistaa yhtiön strategian, jonka yhteydessä kartoitetaan myös liiketoiminta- ja muuhun toimintaympäristöön liittyvät riskit. Keskisuomalainen Oyj:n hallitus hyväksyy myös kaksoisolennaisuusanalyysin olennaiset kestävyysaiheet, johon sisältyy liiketoiminnalle olennaisten kestävyysaiheiden liittyvien vaikutusten, mahdollisuuksien ja riskien arviointia sekä ihmisoikeusvaikutusten arviointi ja ilmastonmuutosta koskeva tunnistamis- ja arviointiprosessi. Keskisuomalainen Oyj:n hallitus on lisäksi vahvistanut Keskisuomalainen-konsernin toimintaa ohjaavat periaatteet ja ohjeistukset mukaan lukien eettiset toimintaperiaatteet, tavarantoimittajien ja palveluntarjoajien toimintatapaohje, hankintaohje, ohjeistus lahjonnan ja korruption ehkäisemiseen sekä ympäristö- ja ilmastopolitiikka ja Keskisuomalainen Oyj:n lähipiiripolitiikka sekä sisäpiiri-ohje ja Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtajan hyväksymät tiesuojapolitiikka sekä tietoturvapolitiikka, jotka ovat myös liiketoiminnan riskienhallinnan välineitä.

Riskienhallinnan järjestämisen pääperiaatteet

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus vastaa Keskisuomalainen-konsernin riskienhallinnasta ja liiketoimintojen sisäisestä valvonnasta. Operatiivisella tasolla toimiva johto-emo- ja tytäryhtiöissä huolehtii riittävän kattavan ja ajantasaisen riskienhallinnan ja si-

säisen valvonnan järjestämisestä.

Keskisuomalainen-konsernin riskienhallinta tukee pyrkimyksiä saavuttaa asetetut tavoitteet välttämällä ei-toivottujen operatiivisten ja taloudellisten sekä kestävyttä koskevien riskien toteutumista. Tämän ohella riskienhallinnassa pyritään myös tunnistamaan ja käyttämään hyväksi liiketoiminnassa esiin tulevat mahdollisuudet.

Riskienhallinnassa pyritään ennakoimaan toimintatapaan, kokonaisvaltaisuuteen sekä liiketoimintalähtöisyyteen. Tässä toimintamallissa Keskisuomalainen Oyj:n hallituksella ja Keskisuomalainen-konsernin liiketoimintojen johdolla on keskeinen rooli.

Riskienhallintaprosessin pääpiirteet ja yhteys sisäiseen valvontaan

Strategisten sekä rahoitukseen ja taloudelliseen sekä kestävyttä koskevaan raportointiin liittyvien riskien hallinta on Keskisuomalainen-konsernissa keskitetty konsernitasolla. Konsernijohto seuraa aktiivisesti liiketoimintaympäristön muutoksia sekä arvioi, suunnittelee ja koordinoi konsernin rahoitukseen ja pääomahuoltoon liittyviä asioita.

Taloudelliseen raportointiin liittyvä riskienhallinta sisältää muun muassa toteutuneet tulosraportit ja muut tunnusluvut. Talousennusteprosessi perustuu koko vuoden näkyvien ja tuloksen arviointiin. Riskienhallinnassa hyödynnetään myös eri markkinatoimijoilta saatavaa tietoa historiallisen tiedon analysoinnin lisäksi. Näiden pohjalta eri yksiköiden johto ja Keskisuomalainen-konsernin johto muodostavat näkemyksen yleisen taloudellisen tilanteen, alueellisten tekijöiden ja markkinoiden kehityksestä sekä niiden vaikutuksesta eri yksiköihin ja sitä kautta koko konserniin. Taloudellinen ennuste päivitetään Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen kokoukseen, missä käsitellään tilinpäätöstä tai puolivuosiokatsausta.

Konsernitason controller-toiminto tekee säännöllistä laadunvarmistustyötä analysoimalla talousraportit ja -ennusteet ennen jakelua. Keskisuomalainen-konsernin taloudellista kehitystä ja riskejä seurataan Keskisuomalainen Oyj:n hallituksessa ja johtoryhmässä. Lisäksi Keskisuomalainen Oyj:n hallitus käsittelee riskit säännöllisesti puolivuosiokatsauksen ja tilinpäätöksen käsitte-

lyn yhteydessä.

Keskisuomalainen-konsernin operatiivisia riskejä ovat muun muassa mediatuotantoon, painolaitoksiin ja painamiseen liittyvät riskit, henkilöstöriskit sekä tietoturvariskit.

Tuotannolliset riskit Keskisuomalainen-konserni pyrkii minimoimaan selkeällä prosessien dokumentoinnilla, niiden automatisoinnilla, laatujärjestelmillä sekä selkeillä päätöksenteon ja valvonnan menettelytavoilla. Konsernissa tehdään säännöllistä toimintaprosessin kehittämistä. Siinä tunnistetaan yksiköittäin tärkeimmät kehityskohteet sekä yhtenäistetään ja selkeytetään koko konsernin toimintaa.

Omaisuuksivahinkoihin ja liiketoiminnan keskeytymiseen on vaurauduttu vakuutuksin. Vakuutusturvan kattavuus tarkistetaan säännöllisesti ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa. Henkilörisien toteutumista konsernissa ehkäistään varahenkilöjärjestelmällä ja tehtävien kierrättämisellä sekä huolehtimalla hyvistä työilmapiiristä. Tietoturvariskien hallinta ja valvonta on keskitetty Keskisuomalainen-konsernin tietohallinnolle ja sitä kehitetään tietoturva-asiantuntijoiden antamien suositusten perusteella.

Merkittävimmät tunnistetut riskit kestävyyttä koskevassa raportoinnissa liittyvät tiedon saatavuuteen ja eheyteen. Keskisuomalainen Oyj:n ESG-controller-toiminnolla pyritään hallitsemaan kestävyyttä koskevaan raportointiin ja raportoitavaan kestävyysdataan liittyviä riskejä. ESG-controller raportoi yhtiön vastuullisuusjohtajalle, toteuttaa kestävyyttä koskevan raportoinnin kestävyysdatan keruuta ja pyrkii varmistamaan kestävyysdatan oikeellisuudesta. Raportoitavan kestävyysdatan eheys ja laatu varmistetaan niin kutsutun kahden silmäparin periaatteen mukaisesti vastuullisuusjohtajan, ESG-controllerin ja Keskisuomalainen-konsernin asiantuntijoiden osallistuessa kestävyyttä koskevan raportointiin omien toimenkuviansa mukaisesti. Mahdolliset kehityskohdat datan keruussa ja kestävyyttä koskevassa raportoinnissa käsitellään vastuullisuusjohtajan toimesta ja raportoidaan tarvittaessa asiaankuuluville liiketoimintajohtajille, Keskisuomalainen Oyj:n johtoryhmän jäsenille sekä toimitusjohtajalle.

Merkittävimmät tunnistetut riskialueet huomioidaan myös sisäisen tarkastuksen ja valvonnan suunnitelmissa. Tällä varmistetaan niiden systemaattinen seuranta ja riittävä ennakointi mahdollisiin ongelmiin.

Sisäpiirihallinto

Sisäpiiriä koskevista asioista Keskisuomalainen Oyj noudattaa Suomen ja EU:n lainsäädäntöä, Nasdaq Helsingin sääntöjä, Finanssivalvonnan ohjeita ja Keskisuomalainen Oyj:n sisäpiiriohjetta, joka koostuu Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjeesta sekä Keskisuomalainen Oyj:n täsmennysasiakirjasta. Edellä mainitut velvollisuudet perustuvat markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) 19 artiklaan.

Sisäpiiriläiset on jaettu Keskisuomalainen Oyj:ssä kahteen kategoriaan: ilmoitusvelvollisiin johtohenkilöihin sekä hankekohtaisiin sisäpiiriläisiin. Lisäksi Keskisuomalainen Oyj:llä on sisäiset menettelyohjeet ns. laajennetun kaupankäyntikiellon piiriin kuuluville.

Johtohenkilöllä tarkoitetaan MAR:n mukaan henkilöä, joka on jäsen liikkeeseenlaskijan hallinto-, johto- tai valvontaelimessä. Johtohenkilöllä tarkoitetaan myös ylemmän tason johtajaa, jolla on säännöllinen pääsy kyseistä yhteisöä suoraan tai välillisesti koskevaan sisäpiiritietoon ja jolla on valtuudet tehdä johdolle kuuluvia yhtiöön vaikuttavia päätöksiä. Keskisuomalainen Oyj:n johtohenkilöt muodostuvat hallituksesta, toimitusjohtajasta ja johtoryhmästä.

Liikkeeseenlaskijan on laadittava rekisteri kaikista johtohenkilöistä sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvista. Keskisuomalainen Oyj ylläpitää johtohenkilöistä ja heidän lähipiiristään rekisteriä, joka ei ole julkinen.

Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä Keskisuomalainen Oyj pitää hankekohtaisia sisäpiirirekisterejä, jotka eivät ole julkisia. Keskisuomalainen Oyj ylläpitää hankekohtaisia sisäpiirirekisterejä sellaisista hankkeista, joilla toteutuessaan todennäköisesti olisi huomattava vaikutus Keskisuomalainen Oyj:n rahoitusvälineiden tai niihin liittyvien johdannaisien arvoon. Hanke eroaa selvästi yhtiön tavallisesta liiketoiminnasta laajuutensa tai luonteensa puolesta. Henkilö, joka saa hankkeeseen liittyvää sisäpiiritietoa, merkitään hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin. Mikäli sisäpiiritietoa annetaan Keskisuomalainen-konsernin ulkopuolisille tahoille, Keskisuomalainen Oyj voi pyytää näitä tahoja ylläpitämään sisäpiirirekisteriä hankkeeseen liittyvää sisäpiiritietoa saaneista.

Keskisuomalainen Oyj:n toimielimiin kuuluvat ja palvelukses-

sa olevat, joilla on asemansa tai tehtäviensä nojalla säännöllinen pääsy sisäpiiritietoon sekä muut henkilöt, jotka muun sopimuksen perusteella työskentelevät tälle ja joilla on säännöllinen pääsy sisäpiiritietoon, on 3.7.2016 alkaen saatettu ns. laajennetun kaupankäyntikiellon piiriin.

Keskisuomalainen Oyj:n johtohenkilöiden sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvien on ilmoitettava Keskisuomalainen Oyj:lle sekä Finanssivalvonalle kaikki heidän omaan lukuunsa tehdyt Keskisuomalainen Oyj:n osakkeisiin tai vieraan pääoman ehtoihin välineisiin tai niihin liittyviin johdannaisiin tai muihin rahoitusvälineisiin liittyvät liiketoimet, jotka ylittävät vuosittaisen 20 000 euron raja-arvon viipymättä ja viimeistään kolmen (3) työpäivän kuluessa liiketoimen toteuttamisesta. Lisäksi Keskisuomalainen Oyj:llä on velvollisuus julkistaa kyseinen ilmoitus pörsstitiedotteena viipymättä ja viimeistään kahden (2) työpäivän kuluessa ilmoituksen vastaanottamisesta.

Keskisuomalainen Oyj:n johtohenkilöt eivät saa käydä kaupaa Keskisuomalainen Oyj:n rahoitusvälineillä ennen Keskisuomalainen Oyj:n puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista ajanjaksona, joka alkaa 30 vuorokautta ennen puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista ja päättyy julkistamispäivää seuraavana päivänä ("suljettu ikkuna").

Keskisuomalainen Oyj:n laajennetun kaupankäyntikiellon piiriin merkittävät henkilöt, jotka ovat osallisina Keskisuomalainen Oyj:n puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen valmistelussa ja laatisessa eivät saa käydä kaupaa Keskisuomalainen Oyj:n rahoitusvälineillä ennen Keskisuomalainen Oyj:n puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista ajanjaksona, joka alkaa 30 vuorokautta ennen puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista ja päättyy julkistamispäivää seuraavana päivänä ("laajennettu suljettu ikkuna"). Laajennettu suljettu ikkuna koskee myös henkilöitä, jotka tehtävänsä puolesta saavat tietoonsa Keskisuomalainen-konsernin myyntiluvut tai sellaisen liiketoimintayksikön myyntiluvut, joilla on olennainen merkitys koko Keskisuomalainen-konsernin tuloksen kannalta.

Keskisuomalainen Oyj:n hankekohtainen sisäpiiriläinen ei saa käydä kaupaa Keskisuomalainen Oyj:n rahoitusvälineillä, peruuttaa tai muuttaa annettua toimeksiantoa eikä suositella toiselle tällaisten rahoitusvälineiden kaupaa tai houkutelua toista

tällaisten rahoitusvälineiden kauppaan sen jälkeen, kun hän on saanut tiedon hankkeesta. Jos hanke kohdistuu toiseen julkisesti noteerattuun yhtiöön, hankekohtainen sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa myöskään sellaisilla toisen yhtiön rahoitusvälineillä.

Keskisuomalainen Oyj varmistaa sisäpiiriohjeen noudattamisen tarjoamalla henkilöstölle, kumppaneille sekä muille sidosryhmille mahdollisuuden ilmoittaa sisäpiiriohjeen vastaisesta toiminnasta ja rikkomuksista. Keskisuomalainen Oyj:llä on käytössään ilmoituskanava, johon sekä Keskisuomalainen-konsernin henkilöstö, kumppanit että muut sidosryhmät voivat tehdä ilmoituksen epäilemästään väärinkäytöksestä luottamuksellisesti. Ilmoitus ilmoituskanavaan on mahdollista tehdä nimettömästi.

Keskisuomalainen Oyj:n sisäpiirihallinnosta vastaa Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtaja ja sisäpiirihallintoa hoitaa Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen sihteeri.

Sisäpiirihallinto antaa tarvittaessa koulutusta sisäpiiriasioissa. Tästä huolimatta sisäpiiriläinen on henkilökohtaisesti vastuussa siitä, että hän noudattaa soveltuvia lakeja, määräyksiä ja ohjeita.

Lähipiiripolitiikka

Keskisuomalainen Oyj noudattaa soveltuvaan lainsäädäntöä, määräyksiä sekä viranomaisohjeistuksia koskien lähipiiriliiketoimien seurantaa, arviointia, päätöksentekoa ja raportointia. Tukeakseen edellä tarkoitettujen vaatimusten noudattamista, Keskisuomalainen Oyj on määrittellyt lähipiiripolitiikassa soveltamansa menettelytavat lähipiirin kanssa tehtävien liiketoimien osalta.

Keskisuomalainen Oyj on määrittänyt lähipiiriinsä kuuluvat tahot IAS 24 -standardin mukaisesti. Keskisuomalainen Oyj:n lähipiiriin kuuluvat Keskisuomalainen Oyj:n hallitus, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet sekä näiden läheiset perheenjäsenet. Keskisuomalainen Oyj:n lähipiiriin kuuluvat lisäksi sen tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt sekä yhteisöt, joissa lähipiiriin kuuluvalla henkilöllä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta. Keskisuomalainen Oyj ylläpitää asianmukaista rekisteriä sen lähipiiriin kuuluvista henkilöistä ja yhteisöistä.

Keskisuomalainen Oyj voi tehdä lähipiirinsä kanssa sopimuksia ja liiketoimia, mikäli ne ovat yhtiön tavanomaista liiketoimintaa ja ne tehdään normaalein kaupallisin ehdoin Keskisuomalainen

Oyj:n päätöksentekomenettelyn mukaisesti. Kaikki lähipiiriliiketoimet, jotka eivät kuulu yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan tai tehdään poiketen tavanomaisista kaupallisista ehdoista, edellyttävät Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen päätöstä.

Keskisuomalainen Oyj seuraa lähipiiriliiketoimia. Keskisuomalainen Oyj:n lähipiiriin kuuluvalla henkilöllä on velvollisuus ilmoittaa suunnitelluista ja toteutuneista lähipiiriliiketoimista Keskisuomalainen Oyj:lle viipymättä. Lähipiiriliiketoimista raportoidaan Keskisuomalainen Oyj:n hallitukselle. Lisäksi Keskisuomalainen Oyj raportoi lähipiiriliiketoimista tilinpäätöksen liitetiedoissa kirjanpitolain ja kirjanpitoasetuksen edellyttämässä laajuudessa.

Keskisuomalainen Oyj varmistaa lähipiiripolitiikan noudattamisen tarjoamalla henkilöstölle, kumppaneille sekä muille sidosryhmille mahdollisuuden ilmoittaa lähipiiripolitiikan vastaisesta toiminnasta ja rikkomuksista. Keskisuomalainen Oyj:llä on käytössään ilmoituskanava, johon sekä Keskisuomalainen-konsernin henkilöstö, kumppanit että muut sidosryhmät voivat tehdä ilmoituksen epäilemästään väärinkäytöksestä luottamuksellisesti. Ilmoitus ilmoituskanavaan on mahdollista tehdä nimettömästi.

Keskisuomalainen Oyj:n lähipiirihallinnosta vastaa Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtaja ja lähipiirihallintoa hoidetaan Keskisuomalainen Oyj:n hallinnossa.

Tilintarkastus

Keskisuomalainen Oyj:n varsinainen yhtiökokous 25.4.2025 valitsi yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi Ernst & Young Oyj:n, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Miikka Hietala.

Keskisuomalainen Oyj:n varsinainen yhtiökokous 25.4.2025 valitsi yhtiön varsinaiseksi kestävyysraportoinnin varmentajaksi Ernst & Young Oyj:n, päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KRT Miikka Hietala.

Ernst & Young Oyj:lle maksettiin vuonna 2025 tilintarkastuksesta 203 000 euroa, tilintarkastuslain 1 luvun 1 § mukaisista toimeksiantoista kestävyysraportoinnin varmentamisesta 78 000 euroa ja muista edellä mainitun lainkohdan tarkoittamista toimeksiantoista 30 000 euroa sekä muista palveluista 5 000 euroa.

Tiedottaminen

Keskisuomalainen Oyj:n ulkoisesta tiedottamisesta ja sijoittajainformaatiosta vastaa yhtiön toimitusjohtaja. Keskisuomalainen Oyj:n vuosiraportointi vuodelta 2025, mikä sisältää hallituksen toimintakertomuksen sisältäen kestävyys selvityksen, tilinpäätöksen, tilintarkastuskertomuksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä toimielinten palkitsemisraportin julkaistaan viikolla 13, mikä alkaa 23.3.2026. Selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy yhtiön verkkosivuilta www.keskisuomalainen.com.

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus 2025

Hallituksen puheenjohtaja
Leena Hautsalo



s. 1969, nainen, FM, EMBA
Kotipaikka Jyväskylä
Keskisuomalainen Oyj, hallituksen jäsen 2000-, varapuheenjohtaja 2012-2016, puheenjohtaja 2017-
Keskisuomalainen Oyj, palkitsemisvaliokunnan jäsen 2012-2016, puheenjohtaja 2017-

Keskeiset luottamustoimet

- Heebeli Oy, hallituksen puheenjohtaja 2015-2016, jäsen 2016-
- Jyväskylän Kesä -festivaali, hallituksen jäsen 2007-, puheenjohtaja 2016-
- Jyväskylän yliopistosäätiö sr, hallintoneuvoston jäsen 2022-
- Keski-Suomen kauppakamari, digivaliokunta, jäsen 2020-, varapuheenjohtaja 2023-

Keskeinen työkokemus

- Heebeli Oy, toimitusjohtaja 2016-
- Wiisuri Oy, toimitusjohtaja 2007-2015

Keskisuomalainen Oyj:n omistus 31.12.2025

- 34 257 osaketta

Hallituksen varapuheenjohtaja
Jaakko Kurikka



s. 1975, mies, DI
Kotipaikka Äänekoski
Keskisuomalainen Oyj, hallituksen jäsen 2005-2016, varapuheenjohtaja 2017-
Keskisuomalainen Oyj, palkitsemisvaliokunnan jäsen 2017-

Keskeiset luottamustoimet

- Kurikka Timber Oy, hallituksen puheenjohtaja 2001-2012, jäsen 2012-
- Kurikka Flight Oy, hallituksen puheenjohtaja 2018-
- Kurikka-Kiinteistöt Oy, hallituksen puheenjohtaja 2004-
- Laukaan Peurunkagolf Oy, hallituksen puheenjohtaja 2022-

Keskeinen työkokemus

- Kurikka Timber Oy, toimitusjohtaja 2000-

Keskisuomalainen Oyj:n omistus 31.12.2025

- 73 780 osaketta

Hallituksen jäsen
Pekka Haltia



s. 1959, mies, insinööri
Kotipaikka Helsinki
Keskisuomalainen Oyj, hallituksen jäsen 2009-

Keskeinen työkokemus

- Oy Lindell Ab/Staples Finland Oy, avainasiakaspäällikkö 1986-2014
- Metsätalousyrittäjä 1977-

Keskisuomalainen Oyj:n omistus 31.12.2025

- 85 586 osaketta

Hallituksen jäsen
Kalle Kautto



s. 1971, mies, DI, MMM
Kotipaikka Viitasaari
Keskisuomalainen Oyj, hallituksen jäsen 2006-

Keskeiset luottamustoimet

- Viitasaaren Reserviupseerit ry, hallituksen puheenjohtaja 2017-
- Viitasaaren Ampujat ry, johtokunnan sihteeri 2016-

Keskeinen työkokemus

- Viitasaaren Vuokra-asunnot Oy, toimitusjohtaja 2011-
- Maa- ja metsätalousyrittäjä

Keskisuomalainen Oyj:n omistus 31.12.2025

- 71 144 osaketta

Hallituksen jäsen

Mikko Paananen



s. 1963, mies, KTM, OTM, varatuomari
Kotipaikka Iisalmi
Keskisuomalainen Oyj, hallituksen jäsen 2001-,
varapuheenjohtaja 2010-2012

Keskeiset luottamustoimet

- Kuopion alueen kauppakamari, hallituksen jäsen 2021-
- Kuopion alueen kauppakamari Ylä-Savon osasto, hallituksen jäsen 2019-, varapuheenjohtaja 2021-, puheenjohtaja 2025-
- Keskuskauppakamari, valtuuskunnan jäsen 2021-
- Kaisanet Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2011-
- Puhelinosuuskunta IPY, hallituksen jäsen 2010-, hallituksen varapuheenjohtaja 2025-

Keskeinen työkokemus

- OP Kaskimaa ent. Ylä-Savon Osuuspankki, toimitusjohtaja 2017-
- Ylä-Savon Osuuspankki, liiketoimintajohtaja 2015-2017
- Säästöpankki Optia, toimitusjohtaja 2014-2015
- Olvi Oyj, johtaja 2009-2013
- Ponsse Oyj, talousjohtaja 2002-2009

Keskisuomalainen Oyj:n omistus 31.12.2025

- 23 522 osaketta

Hallituksen jäsen

Maria Ristola



s. 1983, nainen, EMBA, työterveyshoitaja
Kotipaikka Helsinki
Keskisuomalainen Oyj, hallituksen jäsen 2024-

Keskeiset luottamustoimet

- Honkarakenne Oyj, hallituksen jäsen 2021-, varapuheenjohtaja 2024-

Keskeinen työkokemus

- Lääkärikeskus Aava Oy, myyntipäällikkö 2017-2025, asiakkuusjohtaja 2025-
- Terveystalo Oyj, asiakkuuspäällikkö, suurasiakkaat 2017
- Diacor Terveyspalvelut Oy, työterveyshoitaja 2009-2016, kehityspäällikkö 2016-2017

Keskisuomalainen Oyj:n omistus 31.12.2025

- 500 osaketta

Toimitusjohtaja, hallituksen jäsen

Vesa-Pekka Kangaskorpi



s. 1963, mies, KTM
Kotipaikka Jyväskylä
Keskisuomalainen Oyj, hallituksen jäsen 1996-,
puheenjohtaja 2002-2010

Keskeiset luottamustoimet

- Arena Partners Oy, hallituksen jäsen 2010-,
puheenjohtaja 2017-2021,
varapuheenjohtaja 2021-
- Elinkeinoelämän Keskusliitto ry,
hallituksen jäsen 2016-2023
- Elinkeinoelämän Keskusliitto ry, vaalivaliokunnan
sekä edustajiston jäsen, 2024-
- Ilkka Oyj, hallintoneuvoston jäsen 2000-
- Ilmavoimien Tuki-Säätiö,
hallintoneuvoston jäsen, 2018-
- Jyväskylän Messut Oy, hallituksen jäsen 2010-
- Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen,
hallituksen jäsen 2021-2024
- Keski-Suomen kauppakamari,
hallituksen varapuheenjohtaja 2020-2023,
puheenjohtaja 2024-
- Keskuskauppakamari, hallituksen jäsen 2024-
- KPY Novapolis Oy, hallituksen jäsen 2025-
- Liikesivistysrahasto, Keski-Suomi,
puheenjohtaja 2013-
- Liikesivistysrahaston Kannatusyhdistys ry,
valtuuskunnan jäsen 2020-
- Medialiitto ry, hallituksen jäsen 2014-,
puheenjohtaja 2016-2023,
1. varapuheenjohtaja 2024-
- Nordea Bank Oyj,
Suomen neuvottelukunnan jäsen 2008-
- Pro Markkinatalous ry,
hallituksen jäsen 2021-2024
- Sairaala Novan säätiö sr, hallituksen jäsen 2017-
- Saksan Kunniakonsuli 2014-
- Teollisuuden ja Työntantajain Keskusliiton säätiö,
varapuheenjohtaja 2018-2023
- Uutismedian Liitto ry, hallituksen jäsen 2010-,
puheenjohtaja 2014-2016
- WAN-IFRA (World Association of News Publishers),
hallituksen jäsen 2014-2023,
hallintoneuvoston jäsen 2024-

Keskeinen työkokemus

- Keskisuomalainen Oyj, toimitusjohtaja 2010-
- Keskisuomalainen-konserni, konsernijohtaja
2010-, johtoryhmän puheenjohtaja 2010-
- Eduskunta, kansainvälisten
asiain neuvos 1993-2010
- Enso-Gutzeit Oy, myyntijohtaja 1989-1993

Keskisuomalainen Oyj:n omistus 31.12.2025

- 633 911 osaketta

Keskisuomalainen Oyj:n johtoryhmä 2025

Toimitusjohtaja, hallituksen jäsen

Vesa-Pekka Kangaskorpi



s. 1963, mies, KTM
Kotipaikka Jyväskylä

Keskeinen työkokemus

- Keskisuomalainen Oyj, toimitusjohtaja 2010-
- Keskisuomalainen-konserni, konsernijohtaja 2010-, johtoryhmän puheenjohtaja 2010-
- Eduskunta, kansainvälisten asiain neuvos 1993-2010
- Enso-Gutzeit Oy, myyntijohtaja 1989-1993

Keskeiset luottamustoimet

- Arena Partners Oy, hallituksen jäsen 2010-, puheenjohtaja 2017-2021, varapuheenjohtaja 2021-
- Elinkeinoelämän Keskusliitto ry, hallituksen jäsen 2016-2023

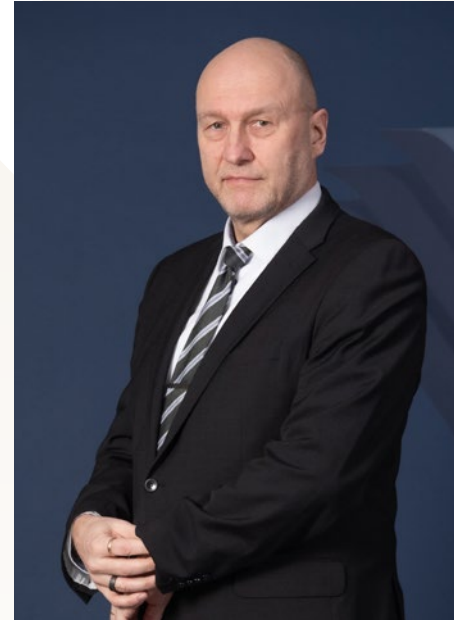
- Elinkeinoelämän Keskusliitto ry, vaalivaliokunnan sekä edustajiston jäsen, 2024-
- Ilkka Oyj, hallintoneuvoston jäsen 2000-
- Ilmavoimien Tuki-Säätiö, hallintoneuvoston jäsen, 2018-
- Jyväskylän Messut Oy, hallituksen jäsen 2010-
- Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, hallituksen jäsen 2021-2024
- Keskisuomalainen Oyj, hallituksen jäsen 1996-, puheenjohtaja 2002-2010
- Keski-Suomen kauppakamari, hallituksen varapuheenjohtaja 2020-2023, puheenjohtaja 2024-
- Keskuskauppakamari, hallituksen jäsen 2024-
- KPY Novapolis Oy, hallituksen jäsen 2025-
- Liikesivistysrahasto, Keski-Suomi, puheenjohtaja 2013-
- Liikesivistysrahaston Kannatusyhdistys ry, valtuuskunnan jäsen 2020-
- Medialiitto ry, hallituksen jäsen 2014-, puheenjohtaja 2016-2023, 1. varapuheenjohtaja 2024-
- Nordea Bank Oyj, Suomen neuvottelukunnan jäsen 2008-
- Pro Markkinatalous ry, hallituksen jäsen 2021-2024
- Sairaala Novan säätiö sr, hallituksen jäsen 2017-
- Saksan Kunniakonsuli 2014-
- Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton säätiö, varapuheenjohtaja 2018-2023
- Uutismedian Liitto ry, hallituksen jäsen 2010-, puheenjohtaja 2014-2016
- WAN-IFRA (World Association of News Publishers), hallituksen jäsen 2014-2023, hallintoneuvoston jäsen 2024-

Keskisuomalainen Oyj:n omistus 31.12.2025

- 633 911 osaketta

Liiketoimintajohtaja

Erkki Summanen



s. 1961, mies, DI
Kotipaikka Kuopio

Keskeinen työkokemus

- Keskisuomalainen Oyj, konsernin johtotehtävät 2004-, liiketoimintajohtaja 2016-

Keskeiset luottamustoimet

- Media Audit Finland Oy, hallituksen jäsen 2020-2025
- Media Metrics Finland Oy, hallituksen jäsen 2024-2025
- Radiomedia ry, hallituksen jäsen 2023-

Keskisuomalainen Oyj:n omistus 31.12.2025

- 2 748 osaketta

Talousjohtaja

Heikki Linnavirta



s. 1965, mies, KTM
Kotipaikka Jyväskylä

Keskeinen työkokemus

- Keski-suomalainen Oyj, talousjohtaja 2005-
- Elisa Oyj, aluejohtaja 2005
- Yomi Oyj, talous- ja hallintojohtaja 2003-2004
- Flexlink Automation Oy, johtaja 2001-2003
- Metso Paper Oy, Business Controller 2000-2001
- Valmet Oyj/Metso Oyj, projektipäällikkö, sisäinen tarkastaja, laskentapäällikkö 1990-2000

Keskeiset luottamustoimet

- Adfore Technologies Oy, hallituksen jäsen 2021-
- Jyväskylän Kauppalaisseuran Säätiö, hallituksen jäsen 2018-
- RamonEdge Oy, hallituksen puheenjohtaja 2020-

Keski-suomalainen Oyj:n omistus 31.12.2025

- 0 osaketta

Journalistinen johtaja

Pekka Mervola



s. 1965, mies, FT
Kotipaikka Jyväskylä

Keskeinen työkokemus

- Keski-suomalainen Media Oy, journalistinen johtaja 2026-
- Keski-suomalainen Oyj, journalistinen johtaja 2017-2025
- Sanomalehti Keski-suomalainen, päätoimittaja 2008-

Keskeiset luottamustoimet

- Jyväskylän yliopiston yliopistosäätiön valtuuskunta, jäsen 2005-
- STT-Lehtikuva Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2009-

Keski-suomalainen Oyj:n omistus 31.12.2025

- 3 903 osaketta

Kaupallinen johtaja

Mikko Pakarinen



s. 1973, mies, tradenomi, EMBA
Kotipaikka Jyväskylä

Keskeinen työkokemus

- Keskisuomalainen Media Oy, kaupallinen johtaja 2026-
- Keskisuomalainen Oyj, kaupallinen johtaja 2018-2025
- Nordea, aluejohtaja Järvi-Suomi 2014-2018
- Nordea, yrityskonttorin johtaja Mannerheimintie 7, Helsinki 2010-2014

Keskeiset luottamustoimet

- Fifty5Blue, mediamainonnan ohjausryhmä, jäsen 2021-
- Kärkimedia Oy, hallituksen jäsen 2020-
- Digital Commerce Finland Oy, hallituksen jäsen 2023-

Keskisuomalainen Oyj:n omistus 31.12.2025

- 0 osaketta

Digitaalisen liiketoiminnan johtaja

Kirsi Hakaniemi



s. 1978, nainen, KTM, EMBA
Kotipaikka Jyväskylä

Keskeinen työkokemus

- Keskisuomalainen Media Oy, digitaalisen liiketoiminnan johtaja 2026-
- Keskisuomalainen Oyj, digitaalisen liiketoiminnan johtaja 2015-2025
- Sanomalehti Keskisuomalainen, verkkoliiketoiminnan päällikkö 2010-2014
- Reuters Institute for the Study of Journalism, journalist fellow 2013-2014

Keskeiset luottamustoimet

- Arena Interactive Oy, hallituksen jäsen 2021-
- Medialiitto ry, teknologiaryhmä, puheenjohtaja 2024-

Keskisuomalainen Oyj:n omistus 31.12.2025

- 0 osaketta

Henkilöstöjohtaja
Jarmo Koskinen



s. 1961, mies
Kotipaikka Lappeenranta

Keskeinen työkokemus

- Keski-suomalainen Oyj, henkilöstöjohtaja 2019-
- Kaakon Viestintä Oy, johtotehtävät 2018-2019
- Kaakon Viestintä Oy, toimitusjohtaja 2015-2017
- Sanoma Lehtimedia Oy, toimitusjohtaja 2008-2014

Keskeiset luottamustoimet

- Medialiitto ry, hallitus, jäsen 2014-2018, 2024-
- Medialiitto ry, työelämävaliokunta, jäsen 2007-, puheenjohtaja 2014-2018, 2024-

Keski-suomalainen Oyj:n omistus 31.12.2025

- 0 osaketta

Kuluttajamyynnin johtaja
Milla Hänninen



s. 1977, nainen, BBA
Kotipaikka Jyväskylä

Keskeinen työkokemus

- Keski-suomalainen Media Oy, kuluttajamyynnin johtaja 2026-
- Keski-suomalainen Oyj, kuluttajamyynnin johtaja 2022-2025
- Telia Finland Oyj, Head of Regional Sales 2019-2022
- Telia Finland Oyj, paikallisjohtaja Keski-Suomi 2014-2022

Keskeiset luottamustoimet

- Arena Interactive Oy, hallituksen puheenjohtaja 2024-
- Myyntimestarit Oy, hallituksen jäsen 2023-2026, puheenjohtaja 2024-2026
- Uutismedian liitto, Uutismedian kilpailukyky ja mielikuvat ryhmä, jäsen 2022-

Keski-suomalainen Oyj:n omistus 31.12.2025

- 0 osaketta

Keskisuomalainen Oyj:n palkitsemisraportti 1.1.-31.12.2025

1. Johdanto

Tämä on Keskisuomalainen Oyj:n palkitsemisraportti tilikaudelta 1.1.-31.12.2025, joka on valmisteltu lainsäädännön vaatimusten ja hallinnointikoodin mukaisesti. Raportissa kuvataan yhtiön toimielinten eli hallituksen, toimitusjohtajan ja mahdollisen kaupparekisteriin rekisteröidyn toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen vuoden 2025 aikana.

Keskisuomalainen Oyj:n toimielinten palkitsemisessa on noudatettu Keskisuomalainen Oyj:n yhtiökokouksessa 26.4.2024 hyväksyttyä palkitsemispolitiikkaa. Yhtiökokouksen hyväksymä palkitsemispolitiikka on voimassa vuoden 2028 yhtiökokoukseen asti.

Hallituksen jäsenten palkitseminen on suoritettu yhtiökokouksessa tehtyjen palkitsemispäätösten mukaisesti. Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen palkitsemisvaliokunta on tehnyt toimitusjohtajan palkitsemisessa päätökset Keskisuomalainen Oyj:n palkitsemispolitiikan mukaisesti. Toimitusjohtajalle maksettu palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta luontaisetuineen ja muuttuvasta palkitsemisesta, joka sisältää vuosittaisen tulospalkitsemisen.

Toimitusjohtajan palkitseminen on ollut yhtiön toimiala, koko ja kehitys huomioiden kilpailukykyisellä ja kannustavalla tasolla ja muuttuvan palkan osan avulla huolehditaan yhtiön taloudellisen menestyksen ja pitkän aikavälin kehityksen riittävää painoarvoa ja merkitystä toimitusjohtajalle.

Taulukossa vertailu viideltä tilikaudelta 2021-2025 hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehityksestä, työntekijöiden keskimääräiseen palkitsemiseen ja yhtiön taloudelliseen kehitykseen.

Palkkioiden keskimääräinen vuotuinen muutos 2021-2025	
Hallituksen palkkiot	3,1 %
Toimitusjohtajan palkkiot	6,8 %
Työntekijöiden palkitseminen	5,5 %
Yhtiön taloudellinen kehittyminen	0,5 %

Työntekijöiden palkitsemisen kehityksessä on huomioitu Suomen Suoramainonta Oy:n palkkojen osalta toimihenkilöt ja työntekijät. Suoriteperusteisessa palkkauksessa olevia jakajia ei ole huomioitu.

Keskisuomalainen-konsernin taloudellinen kehitys on laskettu operatiivisen vertailukelpoisen käyttökateen perusteella.

2. Hallituksen palkkiot tilikaudelta 1.1.-31.12.2025

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen palkkiot olivat tilikaudella 1.1.-31.12.2025 seuraavat: hallituksen puheenjohtajan kuukausipalkkio 3 850,00 euroa, varapuheenjohtajan kuukausipalkkio 2 090,00 euroa ja jäsenen kuukausipalkkio 1 925,00 euroa. Kokouspalkkio puheenjohtajalle on 600,00 euroa kokoukselta ja muille jäsenille 500,00 euroa kokoukselta. Jos hallituksen jäsen on työ- tai toimsuhteessa yhtiöön, hallituksen palkkiota ei makseta.

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsenille maksetut palkkiot tilikaudella 1.1.-31.12.2025 olivat seuraavat:

Tilikausi 2025 Keskisuomalainen Oyj:n hallitus	Kiinteä palkkio (euroa)	Kokous- palkkiot (euroa)	Yhteensä (euroa)
Leena Hautsalo	46 200	8 400	54 600
Jaakko Kurikka	25 080	6 000	31 080
Kalle Kautto	23 100	7 000	30 100
Pekka Haltia	23 100	7 000	30 100
Mikko Paananen	23 100	6 000	29 100
Maria Ristola	23 100	7 000	30 100
Vesa-Pekka Kangaskorpi			0
Yhteensä	163 680	41 400	205 080

3. Toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudelta 1.1.-31.12.2025

Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtajan palkitseminen koostui kiinteästä peruspalkasta luontaisetuineen sekä muuttuvasta lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä, joka koostuu vuosittaisesta tulospalkkiosta. Vuosittaisen tulospalkkion enimmäismäärä on 70 % kiinteästä perusvuosipalkasta. Tulospalkkion kriteerit ja tavoitteet kuvastavat yhtiön taloudellista ja operatiivista suoriutumista sekä kestävyys- ja vastuullisuustavoitteiden mukais- ta toimintaa kussakin markkinassa sekä yhtiön kykyä saavuttaa strategisia kasvutavoitteitaan. Tavoitteiden tulee palkita yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista ja tukea osaltaan yhtiön omistaja-arvon ylläpitämistä ja kasvattamista.

Toimitusjohtaja Vesa-Pekka Kangaskorvelle maksettiin tilikau- den 1.1.-31.12.2025 aikana kiinteää palkkaa luontaisetuineen yh- teensä 567 682,38 euroa. Tulospalkkiota maksettiin 360 000,00 euroa ja se on 63,4 % kiinteästä perusvuosipalkasta. Toimitus- johtaja Vesa-Pekka Kangaskorvelle maksettiin palkkaa ja tulos- palkkiota tilikauden 1.1.-31.12.2025 aikana yhteensä 927 682,38 euroa.

Tulospalkkion maksamisen kriteerinä on ollut yhtiön menesty- minen eri mittareilla tarkasteltuna ja omistaja-arvon ylläpitämistä ja kasvattamista tukeneet toimet.

Toimitusjohtajan sopimuksessa ei ole erityisiä ehtoja eläke- iästä. Toimitusjohtajalla on maksuperusteinen lisäeläkejärjeste- ly, josta maksettiin vakuutusmaksuja 40 000,00 euroa vuonna 2025.

Toimitusjohtajan kiinteään palkitsemiseen kuului luontaisetuja yhteensä 3 894,44 euroa, jotka muodostuivat puhelinedusta ja sairauskuluvakuutuksesta.

Vuosiraportti 2025

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus



Leena Hautsalo
puheenjohtaja



Jaakko Kurikka
varapuheenjohtaja



Pekka Haltia



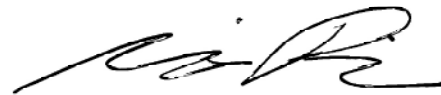
Vesa-Pekka Kangaskorpi



Kalle Kautto



Mikko Paananen



Maria Ristola

