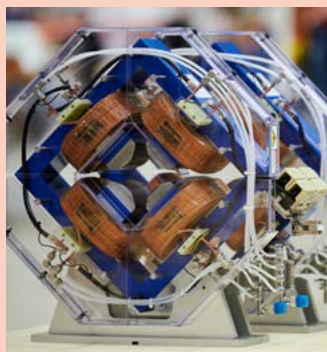


Års- och hållbarhets- redovisning

2024

Innehåll

Om Nodica	3
Händelser under året	5
VD och koncernchef har ordet	7
Geografisk närvaro	8
Marknader	9
Hållbarhetsredovisning	10
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	16
Bolagsstyrning	17
Styrelsen	18
Koncernledningen	20
Förvaltningsberättelse	22
Finansiella rapporter	25
Styrelsens undertecknande	70
Revisionsberättelse	71
Adresser	74



3

Läs mer om Nodica Group och våra varumärken.



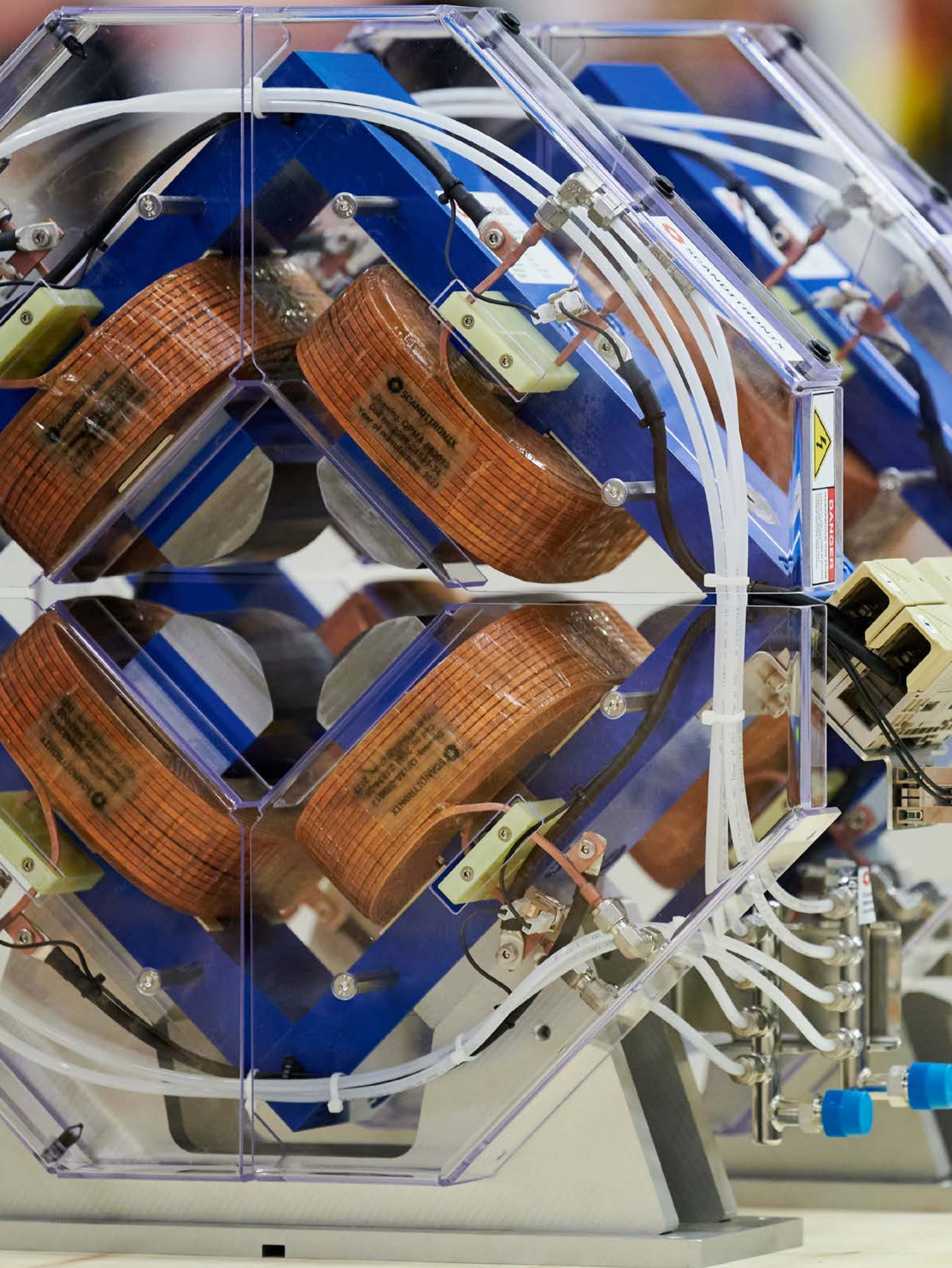
5

2024 var ett händelserikt år. Mer om det kan du läsa här.



8

Våra marknader, kundgrupper och globala närvaro.





Om Nodica Group

Nodica Group är en internationell koncern som utvecklar och tillverkar avancerade, kundanpassade lösningar inom kraftelektronik. Våra teknologier används globalt inom medicinteknik, industri och vetenskaplig forskning, där vi skapar värde genom hög kvalitet, prestanda och hållbarhet.

Med en diversifierad produktportfölj och en applikationsoberoende teknologi kan vi skräddarsy våra lösningar för olika marknader och driva innovation inom snabbväxande nischer. För att säkerställa nära samarbeten med våra kunder har vi byggt upp en global närvaro i över 30 länder.

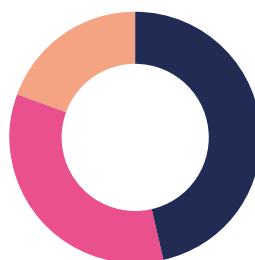
Koncernen består av fyra specialiserade verksamheter: ScandiNova Systems, Scanditronix Magnet AB, IECO International Electric Company Oy och Microwave Amps Ltd. Med huvudkontor i Uppsala och cirka 240 medarbetare världen över levererar vi högteknologiska lösningar som driver utvecklingen för våra kunder.

Året i siffror

760,1
nettoomsättning MSEK

766,8
ordergång MSEK

+25
års erfarenhet av
innovation

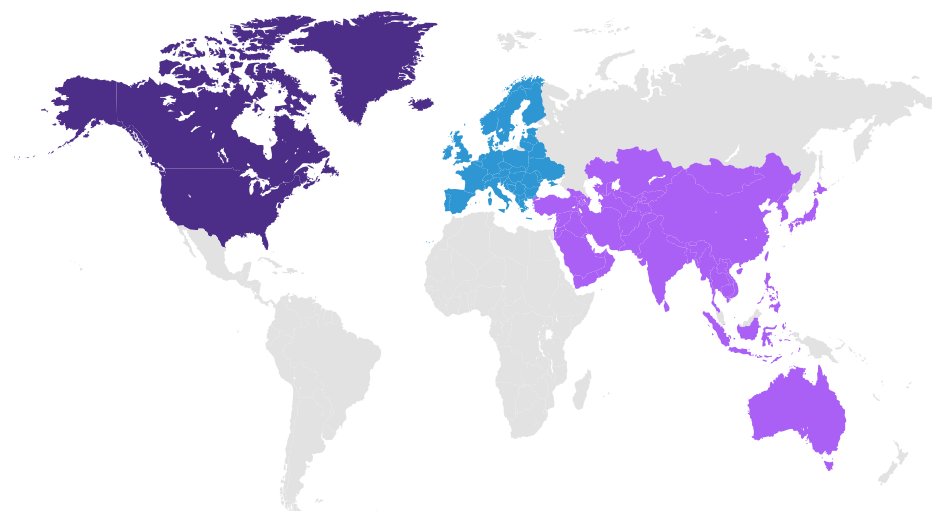


Nettoomsättning fördelat på kundgrupper, %

- Medicinteknik, 46,2%
- Industri, 34,4%
- Vetenskaplig forskning, 19,4%

Nettoomsättning fördelat på geografi, %

- Europa, 43,8%
- Amerika, 39,6%
- Asien och övriga delar, 16,6%



Nodica Group

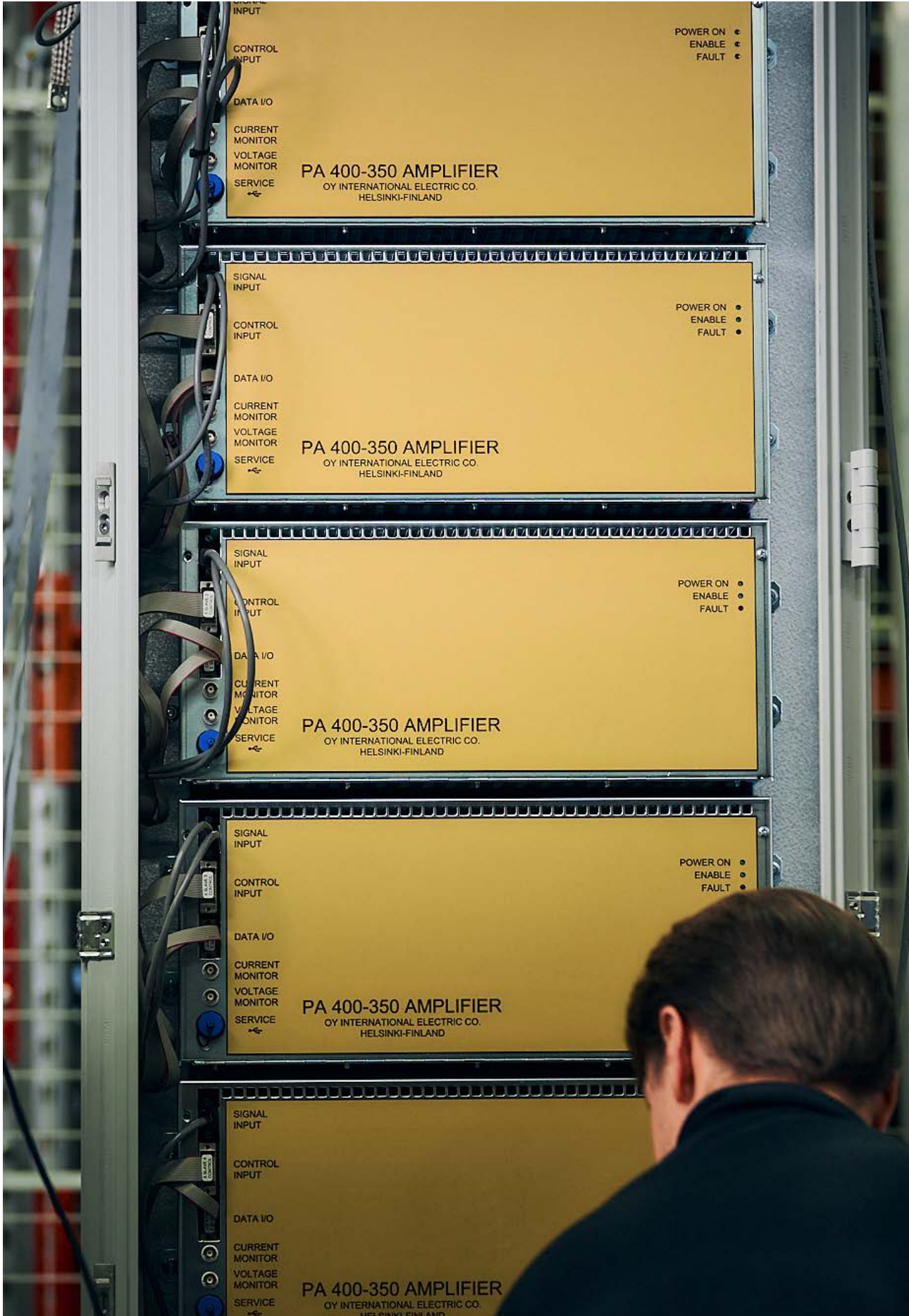
Advanced power solutions for critical applications.

ScandiNova
Part of Nodica Group

SCANDITRONIX
Part of Nodica Group

IECO Part of Nodica Group

microwave amps
Part of Nodica Group



SIGNAL INPUT
CONTROL INPUT
DATA I/O
CURRENT MONITOR
VOLTAGE MONITOR
SERVICE

PA 400-350 AMPLIFIER
OY INTERNATIONAL ELECTRIC CO.
HELSINKI-FINLAND

POWER ON ●
ENABLE ●
FAULT ●

SIGNAL INPUT
CONTROL INPUT
DATA I/O
CURRENT MONITOR
VOLTAGE MONITOR
SERVICE

PA 400-350 AMPLIFIER
OY INTERNATIONAL ELECTRIC CO.
HELSINKI-FINLAND

POWER ON ●
ENABLE ●
FAULT ●

SIGNAL INPUT
CONTROL INPUT
DATA I/O
CURRENT MONITOR
VOLTAGE MONITOR
SERVICE

PA 400-350 AMPLIFIER
OY INTERNATIONAL ELECTRIC CO.
HELSINKI-FINLAND

POWER ON ●
ENABLE ●
FAULT ●

SIGNAL INPUT
CONTROL INPUT
DATA I/O
CURRENT MONITOR
VOLTAGE MONITOR
SERVICE

PA 400-350 AMPLIFIER
OY INTERNATIONAL ELECTRIC CO.
HELSINKI-FINLAND

POWER ON ●
ENABLE ●
FAULT ●

SIGNAL INPUT
CONTROL INPUT
DATA I/O
CURRENT MONITOR
VOLTAGE MONITOR
SERVICE

PA 400-350 AMPLIFIER
OY INTERNATIONAL ELECTRIC CO.
HELSINKI-FINLAND



Händelser under året

Expansion

Under 2024 tecknade Nodica Group ett nytt hyresavtal och expanderade därmed den totala produktions- och lagerytan i Uppsala med över 40 procent, vilket var ett direkt svar på den ökade efterfrågan på ScandiNova Systems produkter. Även Scanditronix Magnets produktions- och lageryta i Vislanda är under utbyggnad för att säkerställa kapaciteten för förväntad tillväxttakt. Utbyggnationen i Vislanda är planerad att färdigställas under 2025.

Förstärkt global ledningsgrupp

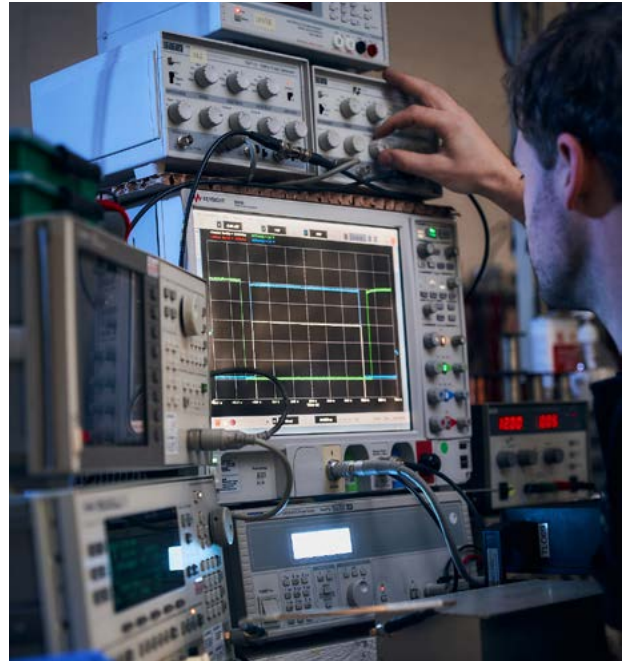
Under året har Nodica Group stärkt den globala ledningsgruppen genom att välkomna en ny Kommunikations- och Hållbarhetschef i januari samt en CFO i mars. Dessa rekryteringar, tillsammans med genomförda processförbättringar, syftar till att effektivisera uppföljning och styrning inom organisationen. Genom dessa initiativ rustar vi bolaget för att på bästa sätt stötta verksamheten i samspel med våra kunder och möjliggöra en hållbar tillväxt.

Nytt koncernnamn – Nodica Group lanserades i november 2024

Vi har genom att samla bolag med högkvalitativa produkter inom avancerade kraftsystem för medicinteknik, industriella tillämpningar och forskning skapat en grupp med förutsättningar att bli världsledande. Med ett nytt koncernnamn, Nodica Group, skapar vi en tydlig hemvist för våra befintliga varumärken, ScandiNova Systems, Scanditronix Magnet, IECO och Microwave amps, och främjar tillväxt genom att samordna gemensamma funktioner. Som grupp stärker vi också innovationsarbetet vilket kompletterar vårt erbjudande. Läs mer på www.nodicagroup.com.

Applikations- och produktutveckling

Vi har under året haft nöjet att leverera de första MO60-modulatorerna till kund. MO60 är en förbättrad version av MO50, speciellt utvecklad för väderradar-applikationer, men den är även anpassad för andra användningsområden som kräver lägre effektnivåer.



Gemensam närvaro på IPAC

För första gången deltog samtliga bolag inom Nodica Group tillsammans på en av branschens största mässor, IPAC (International Particle Accelerator Conference). Evenemanget, som ägde rum i Nashville, USA, hade över 1 200 registrerade deltagare från 39 länder. På plats presenterade koncernen sitt gemensamma erbjudande, med särskilt fokus på kunder inom vetenskaplig forskning.

I början av maj arrangerade ScandiNova Systems sitt 14:e användarmöte, denna gång i Seoul, Sydkorea. Evenemanget samlade över 50 deltagare från ett tiotal länder och innehöll presentationer om användarerfarenheter, företags- och produktnyheter samt utbildning inom ScandiNova's olika produktserier.

Hållbarhet

Hållbarhet är en central del av Nodica Groups kultur och en viktig drivkraft i vår affärsstrategi. Under året har vi stärkt vårt hållbarhetsarbete genom att utveckla vår rapportering och mätning av både direkta och indirekta utsläpp samt genom vårt aktiva medlemskap i FN:s Global Compact. Dessa initiativ speglar vårt långsiktiga engagemang för ansvarsfullt företagande och kontinuerliga förbättringar inom hållbarhet.

Under 2024 implementerades även en koncern-gemensam Code of Conduct, som alla anställda, agenter och konsulter ska signera. Dessutom har flera nya policier inom hållbarhet tagits fram för att ytterligare förstärka vårt arbete och säkerställa att hållbarhet genomsyrar hela organisationen.





VD har ordet

2024 har varit ett framgångsrikt år för Nodica Group, präglad av stark efterfrågan, expansion och viktiga strategiska initiativ. Orderingången ökade med 9 procent jämfört med föregående år och nettoomsättningen landade på 760,1 (638,0) MSEK, en tillväxt på 19 procent varav 13 procent organiskt. EBIT uppgick till 81,5 (64,1) MSEK, en förbättring om 27 procent jämfört med 2023. Justerad EBITA förbättrades med 44 procent jämfört med föregående år.

Ett starkt år med tillväxt och strategiska satsningar

Det är glädjande att vi haft ännu ett starkt år, med en fin tillväxt på 19 procent. Extra roligt är att 13 procent av denna tillväxt var organisk, ett kvitto på att vår kärnverksamhet fortsätter att utvecklas i rätt riktning. Den starkaste tillväxten ser vi inom vetenskaplig forskning, där efterfrågan drivs av ökade krav på prestanda och ett tydligt teknikskifte mot halvledarteknologi.

För att möta den ökade efterfrågan på ScandiNova Systems produkter har vi under året utökat vår produktions- och lageryta i Uppsala med över 40 procent. Samtidigt inleddes en expansion av Scanditronix Magnets anläggning i Vislanda, som beräknas vara klar 2025. Dessa investeringar gör det möjligt för oss att öka vår leveranskapacitet för att möta ökande behov för våra lösningar.

”Ett år av tillväxt och strategiska framsteg”

Vi har också stärkt vår koncernledning genom att välkomna en ny CFO samt en ny ledarroll med ansvar för kommunikation och hållbarhet. Dessa tillskott, tillsammans med utvecklade arbetsätt och förbättrade processer, har skapat ökad struktur och kvalitet i vår verksamhet. Detta ger oss bättre förutsättningar för fortsatt tillväxt.

I november introducerade vi Nodica Group som ett gemensamt koncernnamn. Syftet är att skapa en tydlig hemvist för våra befintliga varumärken, där de kan fortsätta utvecklas med stöd av en stark koncern. Genom denna struktur blir det enklare att integrera nya bolag och varumärken som kompletterar vårt erbjudande.

Innovation och hållbarhet som drivkrafter

Innovation är en central del av vår verksamhet. Vi har framgångsrikt lanserat MO60-modulatorens, en vidareutveckling av MO50. MO60 är optimerad för väderradarapplikationer men även anpassningsbar för andra användningsområden. Denna lansering är ett exempel på vår ambition att ständigt vidareutveckla vårt erbjudande för att nå nya kundgrupper.

Hållbarhet är en integrerad del i vår affärsmodell och under året har vi förberett oss för CSRD och de krav som väntas träda i kraft. I skrivande stund har Omnibus-

förslaget presenterats och vi inväntar utkomsten av detta och fortsätter på inslagen väg – att arbeta framåt med våra prioriterade hållbarhetsinitiativ. Vi har bland annat genomfört vår första dubbla väsentlighetanalys, etablerat nya policys och stärkt våra styrningsprocesser. Vi har även mätt och rapporterat våra utsläpp i enlighet med GHG protokollet (Greenhouse Gas Protocol). Mer om detta finns att läsa i vår första hållbarhetsredovisning på sidorna 10–16.

Stabila marknadsutsikter och framtidsfokus

Marknaden har fortsatt att vara stabil under året och vi har inte sett några tecken på en svagare marknad. De fluktuationer som uppfattats över kvartalen kan i stället förklaras av kundernas ordermönster och tidpunkten för större projekt, som historiskt har varierat. Marknaden förväntas förbli stabil framöver. De övergripande trenderna är gynsamma för oss, även om osäkerheten är stor för närvarande och det kan skilja mellan olika applikationsområden. Tidpunkten för större projekt är svår att förutsäga och kan påverka kvartalsresultaten, men vi bedömer att de långsiktiga utsikterna fortsatt ser goda ut.

Vi går in i 2025 med en stärkt organisation och en tydlig strategi för långsiktig lönsam tillväxt. Jag vill tacka Nodica Groups medarbetare, kunder och samarbetspartners för ett framgångsrikt år och ser fram emot de möjligheter vi kan skapa tillsammans framöver.

Niklas Edling

VD och koncernchef



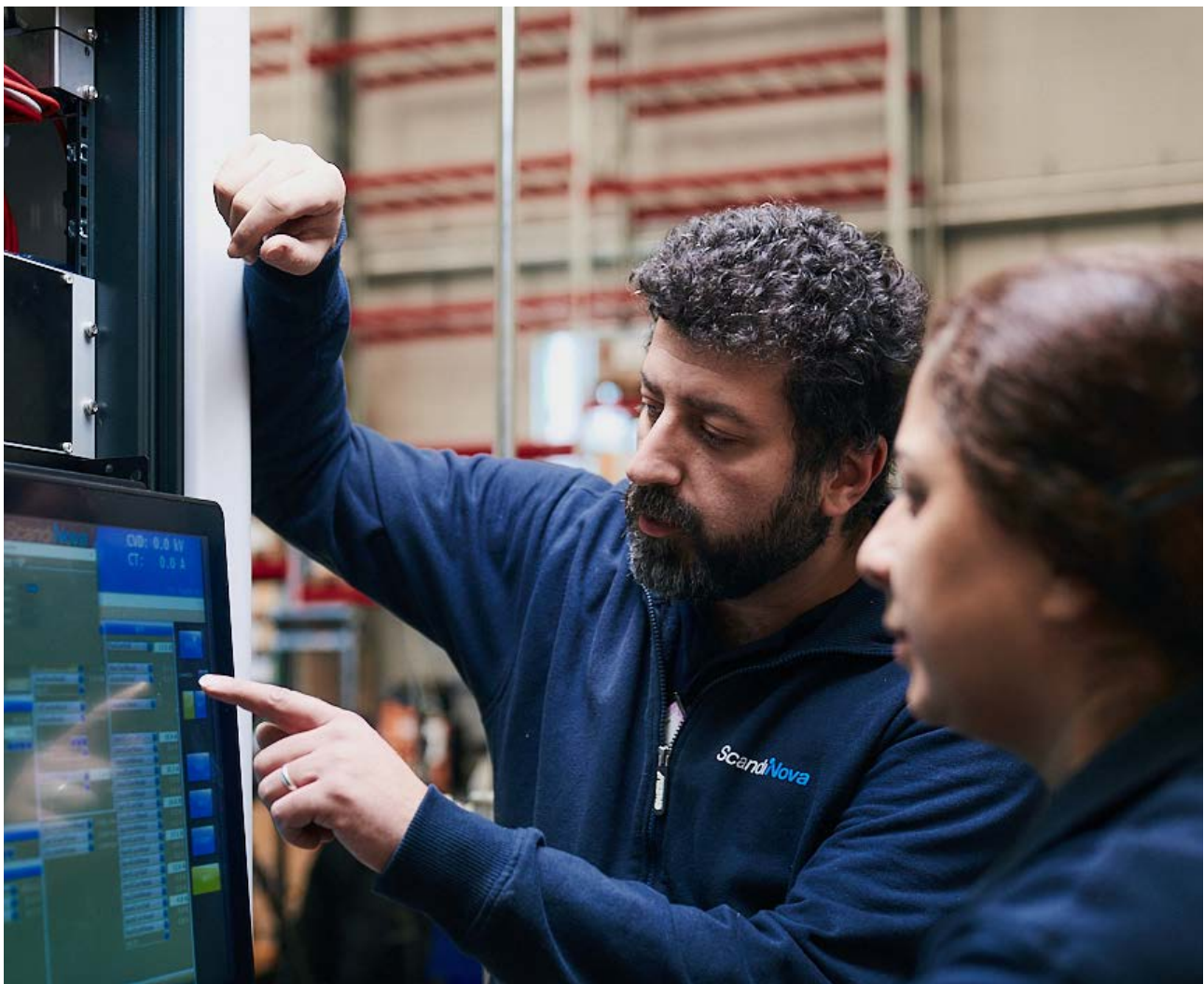


Geografisk närvaro

Koncernen har sitt huvudkontor i Uppsala, Sverige, där även verksamheten under det särskilda företagsnamnet ScandiNova Systems bedrivs. De tre dotterbolagen har kontor och produktionsanläggningar i Sverige, Storbritannien och Finland. Scanditronix Magnet i Vislanda, Sverige, IECO i Helsingfors, Finland och Microwave Amps i Bristol, Storbritannien. Vidare har Nodica Group ett dotterbolag i Japan för försäljning på den lokala marknaden, försäljare i Nordamerika samt försäljningsagenter och/eller distributörer i bland annat Tyskland, Frankrike, Italien, Indien, Kina, Sydkorea och Australien.

Sedan Bolaget grundades i Sverige 2001 har verksamheten expanderat, antingen genom egen närvaro eller via försäljningsagenter och/eller distributörer, till följande regioner: Nordamerika (2006), Italien (2007), Tyskland (2009), Sydkorea (2011) samt Kina (2014). Dotterbolaget i Japan etablerades under 2022 (ScandiNova Systems KK) och Nodica Group expanderade till Finland och Storbritannien under 2023 genom förvärv av dotterbolagen IECO och Microwave Amps. Nodica Group har därmed en bred geografisk räckvidd med en global kundbas.

Under 2024 var 43,8 procent av nettoomsättningen hänförlig till Europa, 39,6 procent till Nordamerika och 16,6 procent till Asien och övriga världen, där USA, Tyskland, Kina och Belgien i angiven ordning var betydande länder i fråga om nettoomsättning.





Marknader

Nodica Group är verksamt inom tre marknader baserat på Koncernens huvudsakliga kundgrupper; medicinteknik, industri och vetenskaplig forskning.

Bolagets strategi innefattar tillväxt på samtliga dessa geografiska marknader. Inom delmarknaden halvledare och industri levererar Bolaget produkter till företag som tillhandahåller utrustning för tillverkning av halvledarkomponenter, vanligtvis integrerade kretsar såsom lagringsmedia som finns i vanliga elektroniska apparater.

I kundernas tillverkningsutrustning, där stora krav på precision och tillförlitlighet ställs, används delar av Nodica Groups produktutbud inom förstärkare och kraftaggregat. Bolaget levererar även pulsmodulatorer till kunder som utvecklar nästa generations tillverkningsutrustning.

Även elektronbestrålning är en process som faller inom denna delmarknad, och innebär att elektroner, vanligtvis med hög energi, används för att behandla ett föremål för en mängd olika industriella tillämpningar, såsom sterilisering av medicinsk utrustning, kall pastörisering, kontamineringskontroll, och materialmodifiering. Bolaget är leverantör av pulsade kraftsystem, inklusive mikrovågsförstärkare, olika typer av kraftaggregat och magneter till tillverkare av system för elektronbestrålning.

Medicinteknik

Marknaden medicinteknik delas upp i två delmarknader; strålterapi och medicinsk bildbehandling.

Delmarknaden strålterapi är Nodica Groups största applikationsområde och omfattar cancerbehandling som baseras på strålning med protoner, elektroner eller fotoner. Inom ramen för delmarknaden strålterapi säljer Koncernen pulsmodulatorer, RF-system, precisa kraftaggregat och elektromagneter. Bolagets kunder inom denna delmarknad är främst OEM:er av system för strålbehandling som används inom sjukvården, och ovan nämnda produkter utgör viktiga delar i dessa system. Exempelvis används Bolagets pulsmodulatorer i strålterapisystem för att ge kraft till att accelerera de partiklar som bestrålar en cancertumör och behandlar patienten.

Medicinsk bildbehandling omfattar processer som används för att skapa visuella presentationer av kroppens inre för klinisk analys och är en vanlig metod för att diagnostisera skador samt tumörer och cancer bland annat. Bolagets gradientförstärkare har en viktig funktion i prekliniska medicinska bildbehandlingssystem och bidrar bland annat till förbättrad bildkvalitet, medan Bolagets pulsmodulatorer används för medicinsk bildbehandling med hjälp av linjäracceleratorer. Nodica Groups kunder inom denna delmarknad är framför allt leverantörer av medicinska bildbehandlingssystem.

Isotopframställning är en del av delmarknaden medicinsk bildbehandling och omfattar produktion av isotoper som används för bland annat PET (Positron Emission Tomography) eller SPECT (Single Photon Emission Computed Tomography) och andra medicinska och industriella tillämpningar. Vid produktion av isotoper för medicintekniska applikationer används vanligtvis en cyklotron (en form av partikelaccelerator) som i sin tur behöver magneter och spolar. Spolarna som används i dessa processer passar särskilt väl in i Bolagets produktutbud. En alternativ metod till användningen av en cyklotron vid produktion av isotoper för ovan nämnt syfte är att använda en linjäraccelerator, där Nodica Groups pulsmodulatorer och mikrovågsförstärkare används för att driva acceleratoren.

Medicinteknik är Bolagets största marknad och stod för 46 procent av nettoomsättningen under 2024.

Industri

Marknaden industri omfattar två olika delmarknader; säkerhet och försvar respektive halvledare och industri.

Delmarknaden säkerhet och försvar tar främst sikte på passiva system för säkerhets- och försvarsrelaterade applikationer. Nodica Group levererar bland annat pulsmodulatorer och mikrovågsförstärkare till tillverkare av system för övervakningsradar och väderradar. Aktörerna inom detta område använder sig bland annat av en teknik som är baserad på elektriska pulser med höga effekter för att skapa mikrovågspulser, eller direkt via radiofrekvens- eller mikrovågsförstärkare, som sedan skickas mot det tänkta objektet. Vidare är Bolaget leverantör av pulsmodulatorer till tillverkare av system för lastskanning. Lastskanning avser röntgenstrålning som används för att skanna fraktcontainrar, lastbilar, personbilar och tåg. Det kan avse skanning av både stillastående och rörliga objekt vid exempelvis gränskontroller eller andra anläggningar med hög säkerhet.

Marknaden industri stod för 34 procent av nettoomsättningen under 2024.

Vetenskaplig forskning

Inom marknaden vetenskaplig forskning säljer Bolaget bland annat pulsmodulatorer och magneter till kunder bestående av ledande forskningsinstitut och universitet världen över, såsom CERN och MAX IV-laboratoriet. Bolagets produkter används för olika typer av vetenskaplig forskning, bland annat till olika typer av partikelacceleratorer. Vidare bedrivs vetenskaplig forskning kring ljuskällor, med primärt fokus på den vanligt förekommande partikelacceleratorn synkrotronljuskällan, vilket är en form av gigantiskt mikroskop för forskning inom kemi-, biologi-, medicin- och och materialvetenskap.

Marknaden vetenskaplig forskning stod för 19 procent av nettoomsättningen under 2024.



Hållbarhetsredovisning

Hållbarhet är en viktig del av Nodica Groups verksamhet, och för koncernen handlar hållbarhet och kvalitet om att driva och utveckla en verksamhet med hög kundnöjdhet men som också är hållbar för våra kunder, miljö och medarbetare. Vårt hållbarhetsarbete är integrerat i vår långsiktiga affärsstrategi, och vi strävar efter att skapa värde genom att driva positiva förändringar på miljömässiga, sociala och ekonomiska områden. I denna rapport delar vi vår syn på hållbarhet och presenterar de åtgärder och resultat vi har uppnått hittills. Vi beskriver också våra framtida mål och ambitioner för att säkerställa att vår verksamhet fortsätter att bidra till en hållbar och ansvarsfull utveckling.

Om denna hållbarhetsredovisning

Nodica Groups hållbarhetsredovisning avges av styrelsen och summerar hållbarhetsarbetet och utfallet för 2024 samt utgör koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterbolag avseende perioden 1 januari – 31 december 2024.

Styrning och ansvar

Nodica Groups hållbarhetsarbete är strategiskt integrerat i affärsmodellen. Ytterst ansvarig är koncernens styrelse och VD som tillsammans med Kommunikation- och Hållbarhetschef sätter riktningen för hållbarhetsarbetet samt säkerställer att detta integreras i företagets övergripande strategi och affärsmodell.

För att driva arbetet operativt finns ett hållbarhetsråd bestående av nyckelpersoner från olika delar av organisationen. Rådet ansvarar för att identifiera hållbarhetsinitiativ, sätta mål och följa upp genomförandet. Revisionsutskottet säkerställer att hållbarhetsarbete och riskhantering granskas och följs upp på ett korrekt sätt. Vi har utvecklat interna policyer och riktlinjer, inklusive en hållbarhetspolicy och uppförandekod, som styr våra affärsbeslut och säkerställer att hållbarhetsprinciper beaktas i alla processer.

Hållbarhetsrelaterade policyer

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod
- Leverantörskod
- HR policy
- Kvalitetspolicy
- Cybersäkerhetspolicy
- Visselblåsarpolicy



Både ScandiNova Systems och Scanditronix Magnet är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001, Microwave Amps är certifierat enligt ISO 9001 och IECO är certifierat enligt ISO 13485 och ISO 900. Under 2024 erhöll koncernen en

bronsmedalj från EcoVadis för vårt hållbarhetsarbete. I maj 2024 blev Nodica Group antagna till FN Global Compact och står bakom de tio principerna för mänskliga rättigheter, miljö och rättvisa arbetsvillkor.

Certifieringar, ranking och medlemskap

ISO 9001, ISO 14001, ISO 13485

EcoVadis Bronze

FN Global Compact



Systemstöd och rapportering

För att effektivt följa och rapportera in vår hållbarhetsdata har Nodica Group under 2024 implementerat systemstödet Position Green. Detta verktyg gör det möjligt för oss att samla in, analysera och övervaka samt mäta och följa upp centrala indikatorer kopplat till vårt koldioxidavtryck, enligt GHG-protokollet (som beskrivs närmre senare i rapporten). Genom att använda Position Green kan vi arbeta mer datadrivet och fatta konkreta beslut för att utvärdera och förbättra vår hållbarhetsprestation.

Utöver klimatpåverkan har vi även börjat utveckla KPI:er för andra hållbarhetsområden, såsom cirkularitet, mångfald och inkludering, affärsetik och socialt ansvar. Vi arbetar aktivt med att säkerställa att våra interna processer stöttar hållbarhetsarbetet och att system är anpassade för att samla in och rapportera hållbarhetsdata. För att säkerställa transparens och ansvarstagande rapporterar vi årligen och mäter framsteg genom nyckeltal.

Nodica Group omfattas i dagsläget av CSRD-direktivet och förväntas rapportera i enlighet med detta för räkenskapsåret 2025, med offentliggörande av ESRS-rapport 2026. CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) är EU:s nya direktiv för hållbarhetsrapportering som ställer ökade krav på transparens kring miljö, sociala frågor och bolagsstyrning. Rapporteringsstandarderna ESRS (European Sustainability Reporting Standards) anger hur informationen ska redovisas enligt CSRD. I februari 2025 presenterades det så kallade Omnibus-förslaget, som kort skulle innebära en förenkling i rapporteringen av hållbarhetsdata. Vi följer utvecklingen noga samtidigt som vi inte avser tappa fart i vårt hållbarhetsarbete.

Dubbel väsentlighetsanalys

Nodica Group bedömer sin påverkan på människor, miljö och hållbarhetsrelaterade finansiella risker utifrån resultatet av intressentdialoger och väsentlighetsanalyser. Under 2024 genomfördes koncernens första dubbla väsentlighetsanalys (DMA) i enlighet med ramverket för ESRS. Resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen, det vill säga väsentliga hållbarhetsämnen, definierar koncernens prioriterade hållbarhetsområden och beslutas om i styrelsen. I december 2024 beslutade styrelsen att anta de sju ESRS ämnena som Nodica Group omfattas av. Den dubbla väsentlighetsanalysen ska utvärderas årligen.








Den dubbla väsentlighetsanalysen som genomfördes under det fjärde kvartalet 2024 visade att sju av de tio ESRS-ämen bedöms vara väsentliga för Nodica Group. Ämnena delas in i tre kategorier; miljö, socialt och styrning. Nedan redovisas mer ingående hur vi valt att förhålla oss till dessa.

Miljö (E1, E5): Dessa faktorer påverkar både verksamhetens klimatavtryck och affärsrisker, exempelvis genom regleringar, kundkrav eller kostnader kopplade till utsläpp. **Socialt (S1):** Arbetsmiljö, jämställdhet och anställdas välmående är centrala för företagets långsiktiga framgång och påverkar även kulturen samt produktivitet.

Styrning (G1): Korruptionsförebyggande åtgärder och efterlevnad av uppförandekoder är avgörande för att minska risker kopplade till regelefterlevnad och affärsetik.

E2, S2 och S3 påverkar primärt i värdekedjan. Dessa faktorer är viktiga för Nodica Group men påverkar huvudsakligen genom leverantörer, kunder eller partners.

E3, E4 och S4 är inte väsentliga och dessa områden bedöms inte ha en signifikant påverkan eller risk för koncernen och vi har valt att därför inte prioritera dessa ämnen i vår hållbarhetsstrategi.

Miljö	Socialt	Styrning
E1 – Klimatförändringar  <ul style="list-style-type: none"> Anpassning till klimatförändringar Begränsning av klimatförändringar Energi 	S1 – Den egna arbetskraften  <ul style="list-style-type: none"> Arbetsvillkor Lika behandling och möjligheter för alla 	G1 – Ansvarfullt företagande  <ul style="list-style-type: none"> Företagskultur Skydd av visselblåsare Korruption och mutor
E2 – Föroreningar  <ul style="list-style-type: none"> Luftföroreningar Vattenföroreningar Jordföroreningar Ämnen av oro Ämnen av mycket stor oro 	S2 – Arbetstagare i värdekedjan  <ul style="list-style-type: none"> Arbetsvillkor Lika behandling och möjligheter för alla Andra arbetsrelaterade rättigheter 	
E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi  <ul style="list-style-type: none"> Resursinflöden, inklusive resursanvändning Resursutflöden kopplade till produkter och tjänster Avfall 	S3 – Påverkade samhällen  <ul style="list-style-type: none"> Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter Samhällens medborgerliga och politiska rättigheter Urfolkens rättigheter 	
		V: Väsentlig påverkan F: Finansiell väsentlighet

Intressentdialog

Under 2023 genomfördes en första intressentdialog med fokus på det enkla väsentlighetsperspektivet. Syftet var att identifiera och analysera de mest relevanta frågorna som påverkade både verksamheten och dess intressenter. Dialogen genomfördes genom en kombination av enkäter och strukturerade möten, där centrala teman såsom kvalitet, hållbarhet och teknisk innovation stod i fokus.

Under 2024 utökades intressentdialogen för att inkludera det dubbla väsentlighetsperspektivet, vilket innebar en fördjupad analys av både verksamhetens påverkan på omvärlden och omvärldens påverkan på verksamheten tillsammans med risk och möjligheter. Denna dialog genomfördes huvudsakligen genom djupgående intervjuer och platsbesök, vilket möjliggjorde en mer nyanserad förståelse av intressenternas förväntningar och krav. De insikter som framkom i dialogen utgjorde ett viktigt underlag för den strategiska utvecklingen av verksamhetens hållbarhetsarbete och affärsinriktning.

Intressent	Hur	När	Väsentlighet
Kunder	Kundenkät	2023	Produktsäkerhet, Reducerad energiförbrukning, Grön innovation och teknologiska lösningar
Medarbetare	Medarbetarundersökning	2023	Säker arbetsmiljö, Rättvis ersättning och kompensation, Rättvisa arbetsvillkor
Ägare	Intervjuer	2023	Aktivt hållbarhetsarbete, Grön innovation och teknologiska lösningar, En hållbar verksamhet
CEO, CFO, HR, Sales, Head of Sustainability Quality and Communications, HSEQ Manager, R&D Director, Head of Supply Chain, Procurement	Intervju (DMA process)	2024	Den dubbla väsentligheten presenteras separat under avsnitt för <i>Dubbel väsentlighetsanalys 2024</i> . Intressentdialogerna i sin helhet presenteras i kommande CSR-rapportering (2026).
Produktionschef, Medarbetare	Platsbesök (DMA process)	2024	

Värdekedjeperspektivet




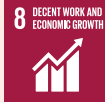






Som en del i den dubbla väsentlighetsanalysen och som ett led i det förberedande ESRS-arbetet har Nodica Group kartlagt sin värdekedja för att identifiera både affärskritiska risker, möjligheter och verksamhetens påverkan på omvärlden. Analysen omfattar hela värdekedjan, från inköp och produktion till distribution, användning och sluthantering, och ger en helhetsbild av hur ekonomiska och hållbarhetsrelaterade faktorer samverkar och triggas i olika delar av kedjan, både uppströms, nedströms och i den egna verksamheten.

Hållbarhetsområden och ramverk

Under 2024 har Nodica Group intensifierat hållbarhetsarbetet genom att etablera ett strukturerat ramverk för att driva och följa upp våra mål. Hållbarhetsramverket omfattar tre övergripande fokusområden: Klimat och resursanvändning, Hälsa och säkerhet samt etik och efterlevnad. Dessa områden är i linje med våra affärsmål och vårt ansvar gentemot samhälle, miljö och medarbetare. Ramverket har delvis baserats på den dubbla väsentlighetsanalys som har identifierat de mest relevanta hållbarhetsfrågorna för vår verksamhet och intressenter, samtidigt som det också beaktar andra interna och externa faktorer.

För att säkerställa att vårt arbete har en tydlig riktning har vi satt långsiktiga mål fram till 2030, med basår 2024. Under andra halvan av 2025 kommer vi att konkretisera aktiviteter samt utvärdera målen och säkerställa att de fortsatt är mätbara, uppföljningsbara och integrerade i vår affärsstrategi. Vi kopplar våra insatser till de globala målen SDG (sustainability development goals) i Agenda 2030 och följer även ramverket ESRS för att stärka transparens och efterlevnad.

I nedan ramverk förklarar vi våra tre fokusområden lite tydligare, vilka långsiktiga mål vi åtar oss samt kopplingen från våra mål till Agenda 2030 och dess SDG mål.

Fokusområde	Klimat och resursanvändning	Socialt ansvar och säkerhet	Etik och efterlevnad
Målbild	Minska utsläpp av växthusgaser samt förbättra resursanvändning genom att öka återanvändning av material samt minska avfall.	Verka för att främja mångfald och inkludering, rättvisa arbetsvillkor samt säkerställa en god och säker arbetsmiljö för alla anställda.	Säkerställa god företagsstyrning och efterlevnad genom etik, antikorrupktion och ansvarig ledning, uppföljning och rapportering.
Mål 2030	Minska utsläppsintensiteten med >50 procent (scope 1, 2) Minska utsläppen per såld produkt (scope 3) Utveckla och lansera "pre-loved Nodica" minimera andel produkter som kasseras och öka återbruk.	>30 procent kvinnor anställda i koncernen eNPS >30 Nolltolerans mot trakasserier och diskriminering	Noll korruptionsincidenter Alla våra anställda, agenter, leverantörer har signerat vår Code of Conduct* EcoVadis Platinum
Agenda 2030	 	   	   

* Om leverantören eller kunden överstiger Nodica Group räcker det att vi signerat deras Code of Conduct.

Klimat och Resursanvändning

Nodica Group är engagerade i att minimera sin klimat- och miljöpåverkan genom en ansvarsfull resursanvändning och en tydlig hållbarhetsstrategi. Vi arbetar systematiskt med att integrera miljöhänsyn i alla delar av vår verksamhet, från produktutveckling och produktion till logistik och avfallshantering. Genom att ständigt förbättra våra processer och investera i hållbar teknik strävar vi efter att minska vår miljöpåverkan och bidra till en mer hållbar framtid.

En central del av vårt hållbarhetsarbete är att minska koldioxidutsläpp, både direkta och indirekta. Vi arbetar aktivt med att effektivisera våra produktionsprocesser och optimera våra transporter för att reducera utsläpp. Genom att implementera energieffektiva lösningar i våra anläggningar och produktionsflöden säkerställer vi en ansvarsfull energianvändning. Ett konkret exempel är att vi sedan ett par år har installerat solpaneler på ScandiNova Systems lokaler i Uppsala. Under 2024 påbörjades även förberedelser

för att installera solpaneler på Scanditronix Magnet anläggning i Vislanda, vilket ytterligare stärker vår satsning på förnybar energi.

För att säkerställa transparens och spårbarhet i vårt klimatarbete rapporterar vi våra utsläpp i enlighet med Greenhouse Gas (GHG) Protocol. Detta är den mest etablerade internationella standarden för att mäta och hantera växthusgasutsläpp. GHG-protokollet delar in utsläpp i tre kategorier: Scope 1, som omfattar direkta utsläpp från egna verksamheter; Scope 2, som inkluderar indirekta utsläpp från inköpt energi; samt Scope 3, som täcker utsläpp från hela värdekedjan, såsom leverantörer och transporter. Genom att följa denna standard kan vi identifiera utsläppskällor, sätta tydliga mål och vidta effektiva åtgärder för att minska vår klimatpåverkan. Utsläppen räknas i relation till koncernens omsättning och därigenom erhålls en utsläppsintensitet som kan följas över tid.

Utsläpp 2024 i enlighet med GHG-protokollet	2024	2023*	Kommentar
Scope 1	13,2	5,6	
Företagsbilar	4,9		
Flyktiga utsläpp (kylmedel)	8,3		
Egen producerad energi			
Scope 2	222,5	171,8	
Inköpt el	194,8		
Inköpt värme	27,7		
Scope 3	34 858	n/a	Ingen insamlad data för 2023 i Scope 3.
Kat 1. Inköpta varor/tjänster	27401,5		
Kat 2. Kapitalvaror	538,5		
Kat 3. Bränsle och energirelaterade aktiviteter	27,2		
Kat 4. Uppströms transport	5749,5		
Kat 5. Avfall	9,0		
Kat 6. Tjänsteresor	252,7		
Kat 7. Anställdas pendling	403,8		
Kat 9. Nedströms transport	475,8		
Kat 10. Bearbetning av sålda produkter	n/a		
Kat 11. Användning av sålda produkter	n/a		Kategori 10,11 och 12 utvärderas och formuleras gemensamt under andra halvåret för 2025.
Kat 12. Slutbehandling av sålda produkter	n/a		

* helårssiffror för ScandiNova Systems och Scanditronix. IEEO tillkom april 2023 och Microwave Amps tillkom juni 2023.

Vid utveckling av nya produkter tar vi alltid hänsyn till miljöpåverkan genom att välja material och komponenter med låg klimatpåverkan. Vi fokuserar på att förbättra energi-effektiviteten i våra produkter, vilket inte bara minskar resursförbrukningen utan även ger våra kunder hållbara och långsiktiga lösningar.

Avfallshantering och återbruk är ytterligare en viktig del av vårt arbete. Vi strävar efter att så stor del som möjligt av vårt avfall återvinns och återanvänds, vilket minskar vår

totala miljöpåverkan. Genom att investera i och främja grön teknik kan vi ytterligare minska vårt ekologiska fotavtryck och driva utvecklingen framåt inom hållbara lösningar.

Under 2025 har vi tagit ett strategiskt beslut att utveckla och lansera pre-loved Nodica, ett initiativ som syftar till att minimera andelen kasserade produkter och främja återbruk hos våra kunder, i linje med vårt engagemang för en mer cirkulär och hållbar affärsmodell.

Klimat och resursanvändning	Mål 2030	Utfall 2024	2023	Trend	Kommentar
Minska växthusgasutsläpp och övergå till förnybar energi samt förbättra resursanvändning genom att öka återanvändning av material samt minska avfall.	Minska utsläppsintensiteten med >50 procent	0,31* (CO2e/MSEK)	0,28 (CO2e/MSEK)	↓	(scope 1, 2)
	Minska utsläppen per såld produkt	n/a	n/a	→	(scope 3)
	Utveckla och lansera "pre-loved Nodica"	n/a	n/a	→	Mål fastställs under 2025. Vi ska minimera andel produkter som kasseras och öka återbruk.

* Utsläppen i ton CO2e sätts i relation till koncernens omsättning och utgör därmed koncernens utsläppsintensitet

Socialt ansvar och säkerhet

Nodica Group arbetar med att främja en arbetsmiljö som präglas av mångfald och inkludering. Genom att säkerställa lika rättigheter och möjligheter för alla medarbetare, oavsett bakgrund, främjas en respektfull och dynamisk kultur där varje individs bidrag värderas. Nodica Group har satt upp långsiktiga mål för att uppnå en jämn könsfördelning, där 30 procent av de anställda i koncernen ska vara kvinnor.

Under 2024 påbörjades mätningen av medarbetarnöjdhet genom eNPS (Employee Net Promoter Score) för att bättre förstå medarbetarnas engagemang. Denna mätning kommer att vara ett viktigt verktyg för att kontinuerligt förbättra arbetsmiljön och säkerställa att medarbetarna känner sig motiverade och värderade. Vi arbetar efter våra kärnvärden samarbete, engagemang och innovation.

Säkerheten på arbetsplatsen är en hög prioritet på Nodica Group, särskilt med tanke på arbetet som involverar högspänning och potentiella strålningsrisker. Företaget har

implementerat tekniska lösningar för att minimera riskerna för både personskador och egendomsskador. Genom användning av innovativ teknik som reducerar primärspänningen från 30 000 V till 1 000 V, har säkerhetsåtgärder förbättrats avsevärt. Denna teknik minskar risken för elektriska stötar och andra säkerhetsincidenter.

Samtliga anställda inom produktion bär nödvändig skyddsutrustning och genomgår regelbundna hälsokontroller. För medarbetare som arbetar med strålning eller högspänningsutrustning sker kontinuerlig övervakning för att säkerställa en trygg arbetsmiljö. Under det senaste året har inga allvarliga arbetsplatsolyckor inträffat, vilket är ett resultat av de säkerhetsrutiner som följs inom företaget. All personal får relevant utbildning för att kunna säkerställa att de har rätt kompetens samt för att minska risken för olyckor i arbetet. Vi definierar allvarliga arbetsplatsolyckor som olyckor som inträffat och resulterat i allvarliga skador, sjukskrivningar eller andra allvarliga konsekvenser.

Hälsa och säkerhet	Mål 2030	Utfall 2024	2023	Trend	Kommentar
Verka för att främja mångfald och inkludering, rättvisa arbetsvillkor samt säkerställa en god och säker arbetsmiljö för alla anställda.	>30 procent kvinnor anställda i koncernen	21,9	21,8	↑	
	eNPS >30	-4	n/a		Första mätningen genomfördes under 2024
	Nolltolerans mot trakasserier och diskriminering	0	0	↑	

Etik och efterlevnad

Nodica Group arbetar kontinuerligt för att säkerställa god styrning genom tydliga etiska riktlinjer, ansvarsfull ledning och systematisk uppföljning. Transparens och integritet är viktiga principer i verksamheten, och vi har en uttalad nolltolerans mot korruption, mutor och penningtvätt.

Under 2024 implementerades en koncerngemensam Code of Conduct, som samtliga anställda, agenter och konsulter ska signera, för att skapa en enhetlig förståelse för företagets riktlinjer inom affäretik, arbetsrätt och socialt ansvarstagande. Även leverantörer omfattas av tydliga krav genom vår Suppliers Code of Conduct, som bygger på FN:s Global Compact-principer och internationella arbetsrättsliga standarder. Nodica Group anslöt sig till FN:s Global Compact i maj 2024 och stödjer därmed dess 10 principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöansvar och anti-korruption.

Som en del av det pågående hållbarhetsarbetet har vi valt att utvärderas externt, och under 2024 tilldelades Nodica Group en EcoVadis Brons-ranking. Detta är ett steg i arbetet med att utveckla och stärka hållbara och ansvarsfulla affärsprocesser, med målet att fortsatt förbättra våra insatser inom hållbarhet. I linje med att vi blir bättre på hållbarhet avser vi även öka vår gradering till Platinum.

Nodica Group strävar efter en transparent och ansvarsfull verksamhet där våra medarbetare och intressenter kan känna sig trygga. Genom vår visselblåsarfunktion säkerställer vi att eventuella oegentligheter eller policyavvikelser kan rapporteras anonymt och hanteras på ett strukturerat sätt och finns tillgängligt både på vårt intranät och på alla våra bolagssidor. Detta verktyg gör det möjligt för oss att proaktivt följa upp och säkerställa efterlevnad av våra policyer, stärka vår företagskultur och upprätthålla högsta etiska standard inom hela koncernen. Inga väsentliga incidenter har hittills rapporterats.

Etik och efterlevnad	Mål 2030	Utfall 2024	2023	Kommentar
Säkerställa god företagsstyrning och efterlevnad genom etik, antikorruption och ansvarig ledning, uppföljning och rapportering.	Noll korruptionsincidenter	0	0	
	100 procent av våra anställda har signerat vår Code of Conduct	100	n/a	
	100 procent av våra leverantörer har signerat vår Suppliers Code of Conduct	n/a	n/a	Arbetet med att implementera obligatorisk signering av SCoC påbörjas under 2025.
	EcoVadis Platinum	EcoVadis Bronze	n/a	

Framåtblick

Arbetet med att konkretisera och vidareutveckla hållbarhetsmålen kommer att fortsätta under 2025. Fokus kommer att ligga på att implementera mätbara nyckeltal och effektiva uppföljningsmetoder för att säkerställa kontinuerlig förbättring inom de tre prioriterade områdena. Under 2025 engageras vi genom hållbarhetsinitiativ som knyter an till våra mål och värderingar. Dessa initiativ syftar till att involvera alla medarbetare i arbetet för en mer hållbar framtid och skapa en kultur där hållbarhet är en integrerad del av vår verksamhet.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Nodica Group AB, org.nr 556616-3605

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 10–16 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppsala den 31 mars 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg

Auktoriserad revisor



Bolagsstyrning

Bolagsstyrningens mål är att säkerställa att bolaget och koncernen sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt samt att Nodica Group följer de lagar och regler som finns. Bolagsstyrningen syftar även till att skapa ordning och systematik för såväl styrelse, ledning som för externa intressenter. Genom att ha en tydlig struktur och väl fungerande processer kan styrelsen säkerställa att ledningens och organisationens fokus ligger på att utveckla bolagets verksamhet och affär i önskad strategisk riktning.

Årsstämma 2025

Bolagets årsstämma avses att hållas den 9 juni 2025 i Uppsala. Kallelse till årsstämman kommer att ske i enlighet med regler i bolagsordningen.

Revisor

Revisorerna utses vid årsstämman för att tjänstgöra till utgången av nästa årsstämma. Vid årsstämman 2024 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till Bolagets revisor. Den auktoriserade revisorn Lars Kylberg utsågs till huvudansvarig revisor.

Styrelsen

Styrelsen i Nodica Group består av sex stämموvalda ledamöter. Samtliga ledamöter är valda för perioden intill slutet av den årsstämma som hålls 2025.



Lena Olving

Styrelseordförande sedan 2020.
Ordförande i styrelsens ersättningsutskott.

Född: 1956.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör i maskinteknik från Chalmers tekniska högskola. Lena Olvings erfarenhet inkluderar arbete som VD och koncernchef för Mycronic AB (publ), operativ chef och vice VD för SAAB AB (publ), ledande befattningar inom Volvo Car Corporation AB, sju år som SVP i VCC:s koncernledning (totalt 25 år i olika seniora chefsbefattningar, varav fem år i Asien) samt VD för Samhall Högländ AB. Vidare var Lena Olving ledamot i Kollegiet för svensk bolagsstyrning mellan 2016–2019.

Andra nuvarande uppdrag utanför

Koncernen: Styrelseledamot i Investment AB Latour (publ), Assa Abloy AB (publ), NXP Semiconductors N.V., Vestas Wind Systems A/S och Stena Metall AB.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): Styrelseordförande i Kungliga Operan AB och Akind Universe AB, samt styrelseledamot i Munters Group AB.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): 52 038 aktier.

Oberoende i förhållande till Bolaget, Bolagets ledande befattningshavare och Bolagets större aktieägare.



Per Anell

Styrelseledamot sedan 2018.
Ledamot i styrelsens revisionsutskott.

Född: 1968.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör från Lunds tekniska högskola. Per Anell arbetar för närvarande som Senior Investment Director på Industrifonden, och hans erfarenhet inkluderar operationella roller i flertalet tillväxt- och startup företag såsom Mycronic AB (publ), Sectra Mamea Imaging, Elekta AB (publ) och Proximion Fiber Optics.

Andra nuvarande uppdrag utanför

Koncernen: Styrelseledamot i Avassa Systems AB, Freemelt Holding AB (publ), KTH Holding Aktieföretag, Cascade Drives AB, Fast Travel Games AB och Kiselkarbid i Stockholm AB.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): Styrelseledamot i Crosser Technologies AB, Fishbrain AB (publ), Polight ASA, Sol Voltaics AB och Exeri AB.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): –¹⁾

Oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare.



Gösta Johannesson

Styrelseledamot sedan 2019.
Ledamot i styrelsens ersättningsutskott.

Född: 1959.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom från Uppsala universitet och AMP från Wharton Business School. Gösta Johannesson arbetar för närvarande som senior advisor på Bure Equity AB (publ), och hans tidigare erfarenhet inkluderar partner på Provider Venture Partners AB, samt ledande befattningar på Öhman Fondkommission och Handelsbanken Markets.

Andra nuvarande uppdrag utanför

Koncernen: Styrelseordförande i Xvivo Perfusion Aktieföretag, styrelseledamot i Mentice AB, PG Advice AB, Floribus Invest AB och Yubico AB.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): Styrelseordförande och styrelseledamot i Idevall & Partners Holding AB och Idevall & Partners Fonder AB, samt styrelseledamot i Interflora Aktieföretag, Axiell Group AB, Humle Fonder AB och Sista versen 80361 AB.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående och bolag): 0 aktier.²⁾

Oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

1) Per Anell arbetar som Senior Investment Director på Industrifonden, som per balansdagen innehar 10 217 304 aktier i Nodica Group.

2) Gösta Johannesson arbetar som Senior Advisor på Bure Equity AB, moderbolag till Bure Growth AB, som per balansdagen innehar 8 958 132 aktier i Nodica Group.



Henrik Larsson Lyon

Styrelseledamot sedan 2022.

Ledamot i styrelsens revisionsutskott.

Född: 1966.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Ekonomie kandidatexamen från Karlstads universitet. Henrik Larsson Lyons tidigare erfarenhet inkluderar VD och koncernchef för Hexatronic Group AB (publ), VP Sales Europe D&I på Marketline Nexans, Division Manager på Nexans, samt olika befattningar inom Alcatel, Arthur Andersen och Price Waterhouse.

Andra nuvarande uppdrag utanför

Koncernen: Styrelseordförande i Clinton Marine Survey AB och Njord Survey AB samt styrelseledamot Ernströmgruppen AB.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): VD och koncernchef för Hexatronic Group AB (publ) samt styrelseledamot i dotterbolag till Hexatronic Group AB (publ) samt VD och styrelseledamot i Thermo-rego AB.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): 81 000 aktier.

Oberoende i förhållande till Bolaget, Bolagets ledande befattningshavare och Bolagets större aktieägare.



Mia Tomczak

Styrelseledamot sedan 2023.

Ordförande i styrelsens revisionsutskott.

Född: 1968.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom från Mälardalens universitet och MBA från Handelshögskolan i Stockholm. Mia Tomczak arbetar för närvarande som CFO för Kamic Group AB, Amplex AB och Mindelon Group AB, och hennes tidigare erfarenhet inkluderar uppdrag som CFO för AQ Group AB (publ) samt olika befattningar inom Sandvik Materials Technology och Outokumpu.

Andra nuvarande uppdrag utanför

Koncernen: Styrelseledamot inom Kamic-, Amplex-, och Mindelonkoncernerna samt i Cascade Drives AB.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): Styrelseledamot i bolag inom AQ Group-koncernen.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): 18 000 aktier.

Oberoende i förhållande till Bolaget, Bolagets ledande befattningshavare och Bolagets större aktieägare.



Peter Kruk

Styrelseledamot sedan 2025.

Född: 1968.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör i teknisk fysik från Chalmers tekniska högskola och Ecole Polytechnique Federale de Lausanne. Peter Kruk är för närvarande VD och styrelseledamot i NCAB Group AB (publ) och hans tidigare erfarenhet inkluderar ledande positioner i globala industri-företag, såsom VD för Dometic Group AB (publ) i Europa, Mellanöstern och Afrika, Stoneridge Electronics AB och HEXPOL Wheels.

Andra nuvarande uppdrag utanför

Koncernen: VD och styrelseledamot i NCAB Group AB (publ) samt styrelseledamot i Neonode Inc.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): –.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): –.

Oberoende i förhållande till Bolaget, Bolagets ledande befattningshavare och Bolagets större aktieägare.

Koncernledningen



Niklas Edling

VD och koncernchef sedan 2021.

Född: 1963.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör inom maskinteknik från Kungliga Tekniska högskolan och civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Niklas Edlings tidigare erfarenhet inkluderar Senior VP Corporate Development och vice VD på Mycronic AB (publ), VP Supply Chain & Manufacturing på Laerdal Medical Aktiebolag och VP Operations på Hudson RCI.

Andra nuvarande uppdrag utanför

Koncernen: Styrelseledamot i HMS Networks AB och Cavotec SA.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): Styrelseledamot i Aritco Group AB.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): 75 600 aktier och 44 150 teckningsoptioner.



Mikael Lindholm

Vice VD samt sälj- och marknadschef sedan 2001.

Född: 1964.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör i teknisk fysik från Chalmers tekniska högskola. Mikael Lindholm är grundare av Nodica Group AB.

Andra nuvarande uppdrag utanför

Koncernen: –.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): –.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): 554 958 aktier och 14 717 teckningsoptioner.



Hans Grufman

CFO sedan 2024.

Född: 1978.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom från Göteborgs universitet och civilingenjör från Chalmers tekniska högskola. Hans Grufmans tidigare erfarenhet inkluderar CFO på Hydda AB, Omegapoint och Atex, samt interimis-CFO och controller på olika teknikbolag.

Andra nuvarande uppdrag utanför

Koncernen: Styrelseledamot i Hydrargentum AB.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): Styrelseordförande i Estate Logs AB och Yieldly AB, styrelseledamot i bolag inom Omegapoint-koncernen samt B3 IT-sourcing Partners AB.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): 45 270 aktier.



Lisa Carlsson

HR-chef sedan 2022.

Född: 1983.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Kandidatexamen i personalvetenskap från Karlstads universitet. Lisa Carlssons tidigare erfarenhet inkluderar Global HR Business partner på Sobi AB och SSAB AB (publ), samt roller inom talent management och employer branding, samt som ledarskapskonsult på Nordea.

Andra nuvarande uppdrag utanför Koncernen: –.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): –.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): 36 054 aktier.



Pernilla Enkler

Kommunikation- och Hållbarhetschef sedan 2024.

Född: 1979.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Kandidatexamen i ekonomi från Stockholms universitet. Pernilla Enklers tidigare erfarenhet inkluderar CSO på Skogsaktiebolaget Eternali, Kommunikations- och hållbarhetschef på Bellman Group AB (publ), Hållbarhetschef på SKB, samt Kvalitets- och hållbarhetschef på Trivselhus Aktiebolag.

Andra nuvarande uppdrag utanför Koncernen: –.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): –.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): 8 082 aktier.



Gert Jösok

VD Scanditronix Magnet sedan 2023.

Född: 1969.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Verkstadsingenjör från Blekinge tekniska högskola. Gert Jösoks tidigare erfarenhet inkluderar Global Product Support Manager i Konecranes Lifftrucks AB, Aftermarket Manager på Hako Ground & Garden AB, General Manager på ATV Sweden samt Product Manager på Morinders/Orwak.

Andra nuvarande uppdrag utanför Koncernen: –.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): VD för AriVislanda AB.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): 3 924 aktier.



Kimmo Alho

VD IECO sedan 2008.

Född: 1963.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Diplomingenjör i Teknisk Fysik från Helsingfors tekniska universitet. Kimmo Alhos tidigare erfarenhet inkluderar koncernchef för ValLog Group/Panostaja Abp, koncernchef för Profec Technologies Group, VD för Profec Technologies AB, operativ ordförande i Profec Technologies Ltd (ETAL), Sales & Marketing Director på Tecnomen Abp, samt projektledare – Business Development på A Ahlstrom Corporation/ Machinery Division.

Andra nuvarande uppdrag utanför Koncernen: Styrelseledamot i Reevit Holding Oy AB, Kiinteistö Oy RMK och Oy K. Alho–Finance Ltd.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): –.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): –.



Jamie Clark

VD Microwave Amps sedan 2023.

Född: 1977.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Kandidatexamen i laserfysik från University of Essex samt masterexamen i mikrovågsvetenskap från University of Portsmouth. Jamie Clarks tidigare erfarenhet inkluderar säljare och säljchef på Microwave Amps.

Andra nuvarande uppdrag utanför Koncernen: –.

Tidigare uppdrag utanför Koncernen (under de senaste fem åren): –.

Innehav i Bolaget (inklusive genom närstående): –.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nodica Group AB, org.nr 556616-3605 avger härmed års- och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Koncernens verksamhet

Nodica Group-koncernen (Nodica Group) består av moderbolaget Nodica Group AB samt de helägda dotterbolagen ScandiNova Systems KK, Japan, Scanditronix Magnet AB, Sverige, Microwave Amps Ltd, England och det till 80% ägda dotterbolaget International Electric Company Oy (IECO), Finland.

Nodica Group utvecklar och producerar innovativa högteknologiska lösningar inom kraftelektronik för medicinteknik, vetenskaplig forskning och industriella tillämpningar.

Nodica Groups produkter ligger i framkant när det gäller prestanda, kvalitet, tillgänglighet och tillförlitlighet. Den övergripande inriktningen är att möjliggöra nya upptäckter och hållbara, innovativa lösningar inom både befintliga och nya tillämpningsområden.

Finansiell utveckling 2024

Övergripande om verksamheten

Nodica Group har under 2024 haft en positiv omsättningsutveckling och en fortsatt god lönsamhet.

Orderingången ökade med 9 procent under året, drivet av en ökning inom medicinteknik medan industri och vetenskaplig forskning hade en lägre orderingång jämfört med föregående år.

Omsättning och bruttovinst

Omsättningen i koncernen uppgick till 760,1 (638,0) MSEK vilket innebar en tillväxt med 19 procent, varav organiska tillväxten uppgick till 13 procent och förvärvad tillväxt motsvarar 6 procent.

Bruttovinsten uppgick till 251,1 (199,2) MSEK och bruttomarginalen till 33 (31) procent. Förändringen av bruttomarginal är relaterad till bättre lönsamhet i enskilda projektleveranser under året.

Rörelseresultat (EBIT)

Koncernens rörelseresultat (EBIT) uppgick till 81,5 (64,1) MSEK vilket innebar en ökning med 27 procent. EBIT-marginalen uppgick till 10,7 (10,0) procent.

Rörelsekostnaderna uppgick till 177,5 (146,3) MSEK, en ökning med 21 procent. Ökningen beror dels på att de förvärv som gjordes under 2023 nu inkluderas för helåret men även på ökade administrativa kostnader kopplade till IPO-förberedelser samt kostnader relaterade till en pågående tvist med en leverantör.

Resultat före skatt

Koncernens resultat före skatt uppgick till 72,1 (55,7) MSEK.

Resultat efter skatt och resultat per aktie

Koncernens resultat efter skatt uppgick till 55,9 (41,6) MSEK. Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,75 (1,36) kronor och efter utspädning till 1,72 (1,35) kronor.

Genomsnittligt antal aktier har omräknats för att reflektera aktiesplit 1:18 som genomfördes i januari 2025. För mer information, se not 11 och 28.

Balansräkningen 31 december

Koncernens totala tillgångar uppgick till 737,8 (700,3) MSEK. Ökningen består framför allt av investeringar avseende utökning av produktionsanläggningarna i Uppsala samt i Vislanda samt ökat varulager och likvida medel. Eget kapital uppgick till 339,2 (252,3) MSEK. Ökningen beror framför allt på årets resultat. Under året genomfördes tre mindre nyemissioner till nyckelpersoner inom bolaget som tillförde totalt 3,9 MSEK. Soliditeten i koncernen uppgick till 46 procent (36 procent).

Kassaflödet

Koncernens kassaflöde uppgick till 16,1 (13,7) MSEK. Årets kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 95,4 (65,9) MSEK. Förändring av rörelsekapital uppgick till 3,4 (-6,3) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -45,0 (-197,9) MSEK framför allt kopplat till investeringar i materiella tillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -37,8 (151,9) MSEK, framför allt kopplat till amortering av skulder.

Finansiell utveckling – moderbolaget

Moderbolagets omsättning uppgick till 512,2 (455,1) MSEK och resultatet före skatt till 50,5 (60,7) MSEK. Soliditeten i moderbolaget uppgick till 58,1 (53,2) procent. Moderbolagets finansiella utveckling överensstämmer i allt väsentligt med koncernens.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2024 begärde en leverantör till Nodica Group ett skiljedomsförfarande där de hävdar att Nodica Group använt deras affärshemligheter. Nodica Group motsätter sig påståendena och har bestridit dem.

Nodica Group AB tecknade under året ett nytt hyresavtal om ytterligare ca 1 700 kvadratmeter i en angränsande fastighet i Uppsala. Expansionen ökar företagets totala yta med över 40 procent. Inflyttningen har skett i etapper, med start i september 2024.

Scanditronix Magnet AB ingick i april ett avtal om tillbyggnad av bolagets lokaler i Vislanda och i juni påbörjades byggnationen. Expansionen ger 50 procent större produktionsyta och en dubblering av kontorsytan.

Under 2024 genomfördes ett namnbyte av moderbolaget från ScandiNova Systems AB till Nodica Group AB, med registrering av bifirman ScandiNova Systems.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Vid extra bolagsstämma i januari 2025 beslutades om följande ändringar:

- Peter Kruk valdes till ny styrelseledamot. Nuvarande styrelseledamot Filip Petersson lämnade samtidigt styrelsen.
- Beslutades att genomföra en aktiesplit 1:18 samt en fondemission där Bolagets aktiekapital ökar med 142 015,44 kr genom överföring från fritt eget kapital. Efter genomförd fondemission och aktiesplit uppgår Bolagets aktiekapital till 17 893 945,44 kr, antalet aktier till 31 953 474 och aktiens kvotvärde är 0,56 kr.
- Beslutades att ändra bolagskategori från privat till publikt aktiebolag.

Affärsrisker och osäkerhetsfaktorer

Omvärld

Nodica Group är, i likhet med andra internationella bolag, påverkad av allmänna omvärldsförhållanden, global ekonomisk utveckling, protektionism och valutaförändringar. Det rådande osäkra läget i stora delar av världen med krig, polarisering, inflation och lågkonjunktur i många länder innebär osäkerhet för fortsatt tillväxt. Bolaget påverkas även av eventuella förändringar i kundernas tidsplanering. Nodica Group minskar riskerna genom att successivt öka sin kundbas samt genom bredd avseende både geografiska marknader och applikationsområden.

Kritiska komponenter

Befintliga leverantörsutmaningar av kritiska komponenter kommer sannolikt finnas kvar inom överskådlig framtid, vilket hanteras genom order- och lagerhantering samt översyn av alternativa leverantörer där möjligt.

Finansiell riskhantering

Nodica Group är exponerad för ett antal olika finansiella risker – valutarisk, kreditrisk, ränterisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. En utförlig beskrivning av den finansiella riskhanteringen återfinns i not 29, Finansiell riskhantering.

Kompetens och personal

För att kunna fortsätta tillväxtresan med god lönsamhet är Nodica Group beroende av att attrahera och behålla motiverade medarbetare med rätt kompetens. För att möta denna utmaning genomförs ett flertal initiativ, bl.a. ledarskapsutveckling och kompetenskartläggning.

Nodica Group har även under året fortsatt med arbetet att bygga ett starkt varumärke på arbetsmarknaden i form av ökad närvaro på arbetsmarknadsmässor och närvaro på sociala medier. Vidare följer Nodica Group upp viktiga nyckeltal som personalnöjdhet, personalomsättning, åldersstruktur och mångfald, vilka tillsammans med individuella utvecklingssamtal borgar för att hålla en hög motivationsnivå samt att tidigt identifiera områden där riktade åtgärder behöver sättas in.

Förväntad framtida utveckling

Nodica Group opererar på flertalet marknader som förväntas uppvisa fin tillväxt. Nuvarande omvärldsläge förväntas leda till ökande investeringar i säkerhet och försvar, vilket kan vara gynnsamt för bolaget. Likaså ökar

behovet av att behandla cancerpatienter, vilket kan leda till ökade investeringar inom detta område.

Dessutom bedömer vi att teknologiskiftet från elektronrör till halvledarteknologi inom pulsmodulatorer kommer att fortsätta och vara gynnsam för bolaget.

Koncernens nyckeltal¹⁾

	2024	2023
Orderingång, MSEK	766,8	700,9
Nettoomsättning, MSEK	760,1	638,0
Bruttovinst, MSEK	251,1	199,2
Bruttomarginal, %	33,0	31,2
EBIT, MSEK	81,5	64,1
EBIT marginal, %	10,7	10,0
EBITA marginal, %	12,4	11,4
Justerad EBITA, MSEK	106,9	72,9
Justerad EBITA-marginal, %	14,1	11,4
Resultat efter skatt, MSEK	55,9	41,6
Nettoskuld/Justerad EBITDA, R12	0,54	1,77
Eget kapital på balansdagen, MSEK	339,2	252,3
Totala tillgångar på balansdagen, MSEK	737,8	700,3
Soliditet på balansdagen, %	46,0	36,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	98,8	59,6
Medelantalet anställda	232	183
Antal aktier vid årets början	31 846 824	26 793 270
Antal aktier vid årets slut	31 953 474	31 846 824
Genomsnittligt antal aktier	31 914 622	30 583 440
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	32 527 991	30 935 047
Resultat per aktie, före utspädning, kr	1,75	1,36
Resultat per aktie, efter utspädning, kr	1,72	1,35

1) För definitioner och beräkningar – se sida 67

Ägarförhållanden

Nodica Group AB AB ägs i huvudsak av Stiftelsen Industriefonden (32%), Bure Growth AB (28%) och SEB Venture Capital (22%). Övriga aktier är fördelade på privata investerare och anställda.

Aktiekapital och antal aktier

Per den 31 december 2024 uppgick Nodica Group ABs aktiekapital till 17 751 tkr fördelat på 1 775 193 aktier, vilket motsvarar ett kvotvärde på 10 kr per aktie. Alla utgivna aktier i Nodica Group är av samma slag och ger lika rätt till röster och kapital. Genomsnittligt antal aktier har omräknats för att reflektera aktiesplit 1:18 genomförd i januari 2025. För mer information se not 28.

Förslag till vinstdisposition, kronor

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande:

Balanserat resultat	5 419 284
Överkursfond	265 591 393
Årets resultat	39 561 323
Summa, kronor	310 572 000
i ny räkning överföres, kronor	310 572 000

Bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter. Alla belopp redovisas i miljontals kronor om inget annat anges.

Finansiella rapporter



Finansiella rapporter och noter

Innehåll

Koncernens rapport över totalresultat	26
Koncernens balansräkning	27
Koncernens kassaflödesanalys	28
Rapport över eget kapital, koncern	29
Noter, koncernen	30
Moderbolagets resultaträkning	54
Moderbolagets balansräkning	55
Moderbolagets kassaflödesanalys	57
Rapport över eget kapital, moderbolag	58
Noter, moderbolaget	59
Revisionsberättelse	71

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3	760,1	638,0
Kostnader sålda varor	4,10	-508,9	-438,8
Bruttovinst		251,1	199,2
Försäljningskostnader	4,10	-47,2	-40,8
Administrationskostnader	3,4,5,10	-87,0	-64,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	4,10	-43,3	-41,3
Övriga rörelseintäkter	6	8,1	17,0
Övriga rörelsekostnader	4,7	-0,2	-5,8
Rörelseresultat		81,5	64,1
Finansiella intäkter	8	0,8	2,0
Finansiella kostnader	9	-10,3	-10,4
Finansiella poster – netto		-9,5	-8,3
Resultat före skatt		72,1	55,7
Inkomstskatt	12	-16,2	-14,1
Årets resultat		55,9	41,6
Övrigt totalresultat som kan komma omklassificeras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		11,8	-9,1
Årets totalresultat		67,7	32,5

Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare		2024	2023
Resultat per aktie före utspädning (kr)	11	1,75	1,36
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	11	1,72	1,35

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	13,31	136,2	129,7
Övriga immateriella tillgångar	13	86,1	89,4
Materiella anläggningstillgångar	14	46,7	21,1
Nyttjanderättstillgångar	15	55,1	54,7
Uppskjutna skattefordringar	12	3,2	12,2
Övriga finansiella anläggningstillgångar	16	0,1	0,1
Summa anläggningstillgångar	17	327,6	307,3
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	204,6	183,6
Kundfordringar	29	133,7	140,0
Övriga fordringar	19	8,1	10,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3,20	15,6	28,3
Likvida medel	21,29	48,3	31,1
Summa omsättningstillgångar		410,3	393,0
SUMMA TILLGÅNGAR		737,8	700,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	22		
Aktiekapital		17,8	17,7
Övrigt tillskjutet kapital		283,7	280,9
Omräkningsreserv		2,5	-9,2
Balanserat resultat inkl årets resultat		35,2	-37,1
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		339,2	252,3
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	24	49,5	76,1
Långfristiga leasingskulder	15	48,1	48,4
Uppskjutna skatteskulder	12	19,3	20,2
Övriga långfristiga skulder	30	31,4	47,3
Avsättningar	23	6,0	4,5
Summa långfristiga skulder		154,3	196,4
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	24	26,6	29,9
Kortfristiga avtalsskulder	3	85,8	105,2
Leverantörsskulder	29	61,4	51,9
Leasingskulder	15	10,5	10,0
Övriga kortfristiga skulder	25,29	12,3	18,5
Upplupna kostnader	26	47,7	36,1
Summa kortfristiga skulder		244,3	251,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		737,8	700,3

Jämförelseperioden har, jämfört med tidigare lämnad årsredovisning för 2023, justerats genom att uppskjutna skattefordringar/skulder hänförliga till leasingavtal (IFRS 16) netto redovisas i balansräkningen. Detta har minskat uppskjutna skattefordringar samt uppskjutna skatteskulder med 11,4 MSEK, och därmed även minskat totala balansomslutningen med detta belopp.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		72,1	55,7
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Orealiserade kursdifferenser		1,0	1,8
Avskrivningar	13,14,15	27,4	21,0
Nedskrivningar	13,14	–	0,1
Förändring av avsättning för inkurans i lager	23	2,6	–
Förändring av övriga avsättningar		–0,6	–5,7
Kostnader för incitamentsprogram		0,1	–
Betald skatt		–7,2	–7,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		95,4	65,9
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		–22,5	–18,9
Förändring av kortfristiga fordringar		22,4	–14,6
Förändring av kortfristiga skulder		3,5	27,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		98,8	59,6
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel	13,31	–9,2	–191,3
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	–4,5	–1,9
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	–31,2	–4,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–45,0	–197,9
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	24,32	–	80,0
Amortering av skulder	24,32	–30,5	–44,8
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingsskulder	15,32	–9,6	–7,7
Nyemission	22	2,9	124,4
Lämnade utdelningar		–0,6	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–37,8	151,9
Årets kassaflöde		16,1	13,7
Likvida medel vid årets början	21	31,1	19,9
Kursdifferens i likvida medel		1,1	–2,4
Likvida medel vid årets slut	21	48,3	31,1
Erhållna och erlagda räntor			
Erhållna räntor		0,8	0,6
Erlagda räntor		–10,4	–5,7
		–9,5	–5,1

Rapport över eget kapital, koncern

MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkn. Reserv	Balanserat resultat inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Årets ingång 2023-01-01		14,9	159,3	-0,1	-57,3	116,9
Årets resultat		-	-	-	41,6	41,6
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		-	-	-9,1	-	-9,1
<i>Årets totalresultat</i>		-	-	<i>-9,1</i>	<i>41,6</i>	32,5
Nyemission		2,8	121,6	-	-	124,4
Omvärdering av finansiell skuld avseende option vid förvärv		-	-	-	-21,4	-21,4
<i>Summa transaktioner med ägare</i>		<i>2,8</i>	<i>121,6</i>	-	<i>-21,4</i>	103,0
Årets utgång 2023-12-31		17,7	280,9	-9,2	-37,1	252,3
Årets ingång 2024-01-01		17,7	280,9	-9,2	-37,1	252,3
Årets resultat					55,9	55,9
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		-	-	11,8	-	11,8
<i>Årets totalresultat</i>		-	-	<i>11,8</i>	<i>55,9</i>	67,7
Nyemission	22	0,1	2,8	-	-	2,9
Incitamentsprogram		-	-	-	0,1	0,1
Omvärdering av finansiell skuld avseende option vid förvärv	30	-	-	-	16,2	16,2
<i>Summa transaktioner med ägare</i>		<i>0,1</i>	<i>2,8</i>	-	<i>16,4</i>	19,2
Årets utgång 2024-12-31		17,8	283,7	2,5	35,2	339,2

Noter, koncernen

NOT 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Koncernen Nodica Group består av moderbolaget Nodica Group AB, org. nr. 556616-3605 med säte i Uppsala, Sverige samt de helägda dotterbolagen ScandiNova Systems Inc., USA, ScandiNova Systems KK, Japan och Scanditronix Magnet AB, Sverige, Microwave Amps Ltd, Storbritannien samt det till 80 % ägda dotterbolaget International Electric Company Oy (IECO), Finland. Se vidare not 34 för innehav i koncernbolag.

Under 2024 ändrades koncernens namn från ScandiNova-koncernen till Nodica Group i anslutning till att koncernens moderbolag ScandiNova Systems AB ändrade namn till Nodica Group AB.

Nodica Group är en high-tech-aktör som utvecklar och producerar hållbara, innovativa och högkvalitativa kraftlösningar för medicinteknik, vetenskaplig forskning och industriella tillämpningar.

Koncernen utvecklar, tillverkar och marknadsför pulssade högspänningsaggregat, s.k. modulatorer, Radio Frequency-enheter, och magneter med tillhörande komponenter.

De finansiella rapporterna har den 31 mars 2025 godkänts av styrelsen för publicering.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Rådet för finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR2 Redovisning för juridiska personer. För utförligare information, se nedan i avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Nya och ändrade standarder som tillämpas 2024

Ett antal nya standarder, ändringar i standarder och tolkningar har trätt i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024. Dessa nya standarder, ändringar och tolkningar har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder, ändringar i standarder och tolkningar som har publicerats träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2025 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder, ändringar och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande år eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

IASB har gett ut en ny standard IFRS 18 *Presentation and Disclosure in Financial Statements* (tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare) och som kommer att ersätta IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* kring hur räkningarna i de finansiella rapporterna ska utformas. Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, förväntas dess effekter på presentation och upplysningar vara genomgripande, särskilt de som är relaterade till resultaträkningen och vad gäller av ledningen definierade resultatmått IFRS 18 anger att resultaträkningen ska delas in i kategorier som bland annat innefattar rörelsen, investeringar respektive finansiering. Standarden inför exempelvis även upplysningar om så kallade "management-defined performance measures" (MPM), vägledning för när poster ska slås ihop eller redovisas separat i räkningar eller noter och krav på vissa nya summerader.

Koncernen kommer under 2025 att närmare utvärdera konsekvenserna av att tillämpa IFRS 18 avseende koncernens finansiella rapporter. Vissa effekter är redan kända, exempelvis kommer koncernens kassaflödesanalys förändras som för närvarande tar sin utgångspunkt från koncernens resultat före skatt. Under IFRS 18 kommer utgångspunkten att vara koncernens rörelseresultat. Koncernen kommer att tillämpa den nya standarden från dess

obligatoriska ikraftträdandedatum den 1 januari 2027. Retroaktiv tillämpning krävs, och därför kommer jämförande information för räkenskapsåret som slutar 31 december 2026 att omräknas i enlighet med IFRS 18.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen kommenteras under separat avsnitt i Redovisningsprinciperna.

Värderingsgrunder

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden, förutom avseende vissa finansiella instrument. Finansiella tillgångar och finansiella skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde med undantag för derivatinstrument respektive skulder för tilläggsköpeskillingar som är värderade till verkligt värde.

Funktionell valuta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. SEK är också moderbolagets och koncernens rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i SEK. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (MSEK) om inget annat särskilt anges.

Koncernredovisning

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger när investeraren har ett inflytande över investeringsobjektet som på ett betydande sätt påverkar möjligheten till avkastning, när investeraren exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från investeringsobjektet samt när investeraren kan använda sitt inflytande för att påverka storleken på avkastningen.

Förvärvsmetoden används för upprättande av koncernredovisningen. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Eventuella tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i totalresultatet. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets rörelseresultat. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskillning redovisas denna i rörelseresultatet.

I vissa av koncernens rörelseförvärv förvärvar koncernen inte samtliga andelar vid förvärvstidpunkten men det finns köp/säljoptioner för återstående andelar vilka kan nyttjas vid en framtida tidpunkt. Åtagandet att i framtiden förvärva ytterligare andelar från innehav utan bestämmande inflytande utgör en finansiell skuld. Redovisningen av köp/säljoptioner för återstående andelar i samband med ett rörelseförvärv är, utöver redovisningen av den finansiella skulden, inte reglerad i IFRS. Koncernen har utvecklat och tillämpat en enhetlig redovisningsprincip för liknande transaktioner. Eftersom koncernens åtagande att i framtiden förvärva innehav utan bestämmande inflytande genom köp/säljoptionen redovisas som en finansiell skuld redovisas inte något innehav utan bestämmande inflytande. Således redovisas transaktionen som om ande-

larna som omfattas av optionerna redan har förvärvat av koncernen. Vidare redovisas värdeförändringar på den finansiella skulden i eget kapital.

I vissa av koncernens förvärv har det avtalats om villkorad tilläggsköpskilling med krav på fortsatt anställning för vissa nyckelpersoner i det förvärvade bolaget. I de fall som den villkorade köpskillingen regleras med kontanter, klassificeras avtalet som en ersättning till anställd. Om personerna fortsätter sin anställning under den bestämda perioden och de övriga villkoren för tilläggsköpskillingen uppfylls kommer köpskillingen regleras med kontanter. Kostnaden för den kortfristiga ersättningen redovisas när den anställda utför tjänster åt företaget.

Dotterbolagets finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernbolag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. VD motsvarar den högste verkställande beslutsfattaren för koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Koncernens interna rapportering består av uppföljning av resultatmått för koncernen som helhet. Då den högste verkställande beslutsfattaren fattar beslut om tilldelning av resurser samt bedömer resultat utifrån koncernen som helhet bedöms koncernen som helhet utgöra ett segment.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i totalresultatet bland finansiella poster. Rörelserelaterade kursvinster och kursförluster redovisas i rörelseresultatet.

De utländska dotterbolagens tillgångar och skulder i balansräkningen omräknas till valutakursen på balansdagen och samtliga poster i dotterbolagens resultaträkningar omräknas till årets genomsnittskurs. De härvid uppkomna kursdifferenserna förs till koncernens totalresultat och redovisas där som en separat komponent. Även över- och undervärden uppkomna i samband med förvärvsanalysen och som avser tillgångar i utländsk valuta omräknas på detta sätt.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder och omräknas till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning

Redovisning av intäkter sker enligt IFRS 15. Koncernens nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor (högteknologisk utrustning, system, reservdelar och tillbehör) och tjänster i form av bland annat service. Försäljningen sker huvudsakligen i USD, EUR, GBP och SEK. Intäkten ska utgöras av det belopp som bolaget förväntar sig bli ersatt i utbyte mot de levererade varorna eller tjänsterna. Intäkterna redovisas netto efter avdrag för eventuella rabatter. En intäkt redovisas när en utlovad vara eller tjänst överförs till kund, det vill säga när kunden erhållit kontroll över denna, vilket kan ske över tid eller vid en tidpunkt.

Koncernen har identifierat följande prestationsåtaganden som intäktsredovisas vid en tidpunkt:

- försäljning av varor i form av system och reservdelar
- försäljning av installationstjänster i form av Site acceptance test (SAT)

Det är fraktvillkoren som avgör vid vilken tidpunkt kontrollen över varan har övergått till kunden och intäktsredovisning ska ske. Om kontraktet även innehåller andra prestationsåtaganden, till exempel installation av den levererade produkten, redovisas intäkt för de åtagandena separat när de är utförda.

Koncernen har identifierat följande prestationsåtaganden som intäktsredovisas över tid:

- försäljning av serviceavtal
- försäljning av utökad garanti

Ingångna serviceavtal intäktsredovisas över tid linjärt under avtalets löptid. Separata serviceuppdrag intäktsredovisas när tjänsten är utförd. Kostnader för tillhandahållna tjänster redovisas mot resultatet i den takt de uppstår. Se not 3 Intäkter från avtal med kunder. Intäkter från serviceavtal och utökad garanti uppgår inte till väsentliga belopp.

Leasing

Koncernen tillämpar IFRS 16. Koncernen leasar bland annat kontor, produktionsanläggningar, bilar och truckar. Leasingavtalen skrivs av normalt för fasta perioder mellan 1 och 5 år. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika villkor. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld den dagen den leasade tillgången finns tillgänglig för användning i koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingkulden och en ränta som redovisas i det finansiella resultatet. Tillgången skrivs av linjärt över leasingperiodens längd.

Leasingskulden innehåller nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter om sådana finnes, vanligtvis knutna till ett index eller pris
- garanterat restvärde
- eventuella lösenpris och viten där sannolikhet för förtida uppsägningar finns

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om sådan kan fastställas annars den marginella låneräntan. För de flesta av avtalen har koncernen tillämpat en marginell låneränta. Den marginella låneräntan har beräknats för varje tillgångskategori med STIBOR ränta för respektive geografisk marknad och löptid på leasingavtalen med ett marginalpåslag.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt tillgången är tillgänglig
- initiala direkta utgifter
- återställningskostnader

Kostnader för korta avtal och för tillgångar av mindre värde kostnadsförs löpande. Med korta avtal avses leasingavtal upp till 12 månader. Mindre värde är under 50 000 kronor och innefattar bland annat hyra av kontorsinredning.

I beräkningarna tas hänsyn till om det är rimligt säkert att avtal förlängs. I sådana fall sker vanligtvis förlängning med ytterligare en period enligt samma villkor som avtalat. Indexhöjningar av leasingavgift föranleder nya beräkningar vid bestämmande av leasingkulden och nyttjandetilgången. Se vidare i not 15.

Skatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten

skatt beräknas enligt balansdagsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Eventuell tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som skuld.

Immateriella tillgångar

Goodwill

I de fall Nodica Group AB betalar mer än verkligt värde för identifierade nettotillgångar vid ett rörelseförvärv redovisas en koncernmässig goodwill. Goodwillvärdet avser synergieffekter som förväntas tillföras koncernen genom förvärvet. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte. För ytterligare information se under Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Aktiverade utgifter för utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig och teknisk kunskap inom koncernens verksamhet redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling redovisas i rapport över finansiell ställning som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Redovisning i rapport över finansiell ställning sker om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar, om bolaget har för avsikt samt tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja tillgången. Det ska också vara sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är hänförliga till tillgången kommer att tillfalla bolaget och tillgångens anskaffningsvärde går att beräkna på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter såsom material och köpta tjänster och ersättningar till anställda. Övriga kostnader för utveckling redovisas i totalresultatet som en kostnad när de uppkommer.

En individuell bedömning görs av samtliga pågående forsknings- och utvecklingsprojekt för att fastställa vilka utgifter som är aktiverbara för respektive projekt samt för att pröva eventuella nedskrivningsbehov.

Avskrivning av aktiverade kostnader påbörjas när utvecklingsprojektet är avslutat, vilket sker i samband med att intäkter börjar genereras och sker då som en linjär avskrivning.

Patent

Samtliga patent som bolaget aktiverar klassificeras som egenupparbetade immateriella tillgångar. Vid aktiveringstillfället har de bedömts leda till framtida ekonomiska fördelar och löpande, men minst årligen sker en nedskrivningsprövning. Patent utranteras i samband med att de löper ut eller maskinerna som patentet tagits för inte säljs längre.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av varumärke, teknologi och kundrelationer och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder

Koncernen skriver av immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod linjärt över följande tider:

Anskaffningar som en del av rörelseförvärv:

Kundrelationer	8–14 år
Varumärken	3 år
Teknologi	5 år

Övriga immateriella anläggningstillgångar:

Patent	10 år
Aktiverade utvecklingskostnader	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter för att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet för anskaffningen.

I posten inventarier ingår även egentillverkad utrustning som bland annat används för test. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda samt andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till tillgången.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrantering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrantering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrantering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt baserat på tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder från och med att de är tillgängliga för användning.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan övriga finansiella anläggnings- tillgångar, likvida medel och kundfordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, leasingskulder, terminssäkringar och tilläggsköpeskillingar.

Redovisning i och borttagande från rapport över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. Detsamma gäller för en del av en finansiell tillgång.

En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger en avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen är den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor.

Skuldinstrument: Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltningen av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde via övrigt totalresultat
- verkligt värde via resultatet

Koncernens tillgångar i form av skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas med det fakturerade värdet. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen för att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster. En tillgång anses vara i fallissemang när motparten inte har gjort avtalsenliga betalningar inom 180 dagar från förfallodagen om det inte är sannolikt att fordran kommer att regleras baserat på information om kundens finansiella position och inställning till betalning.

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga), leasingskulder (lång- och kortfristiga) samt leverantörsskulder.

Terminsäkringar och skuld för tilläggsköpeskilling klassificeras som skulder värderade till verkligt värde via resultatet.

Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation för nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde enligt nedan. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera oberoende kassaflöden, en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheter) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden med en diskontingsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförluster i form av garantier. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalsstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgången förväntade återstående löptid.

Återföring av nedskrivning

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av vägda genomsnittspriser och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Avdrag sker för internvinster från koncernintern försäljning. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och försäljningskostnader i den löpande verksamheten.

Ersättningar till anställda**Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning**

Pensionsförpliktelser klassificeras antingen som avgiftsbestämd eller förmånsbestämd pensionsplan. Pensionsåtaganden i koncernen fullgörs huvudsakligen genom betalning av premier enligt avgiftsbestämd pensionsplan. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras planer där bolagets förpliktelse är begränsad till de avgifter bolaget åtagit sig att betala. I ett sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som bolaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den eventuella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt bolaget.

Teckningsoptioner till ledande befattningshavare

Bolaget ställde under 2021 ut teckningsoptioner till VD och till grundare. Optionerna har förvärvats till verkligt värde av deltagarna och har inte inneburit någon kostnad för bolaget. Inbetalda premier redovisas som eget kapital. För mer information se not 21 och 47.

Aktieprogram

Utestående aktieprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras med egetkapitalinstrument.

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas som en personal-kostnad över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Detta leder till att en beräknad kostnad, motsvarande intjänad del av det uppskattade aktievärdet vid tilldelandet, belastar resultatet över intjänandeperioden. Marknadsbaserade aktieprogram omvärderas inte under resterande intjänandeperiod efter att det verkliga värdet fastställts, förutom för förändringar av antalet aktier om villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls. Dessutom görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet. Beräkningar baseras på en teoretisk marknadsvärdering där marknadsvärdet beräknas med tillämpning av Monte Carlo-simulationer med utgångspunkt från värderad aktiekurs på balansdagen. För tilldelade aktier betalas sociala kostnader baserat på marknadsvärdet på tilldelningsdagen.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser som inte helt ligger inom Bolagets kontroll inträffar eller utblir, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller att beloppet för förpliktelsen inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper**Moderföretagets redovisningsprinciper**

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Alla belopp är i tusental SEK om inte annat anges.

Grund för upprättandet

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer Tillämpningen av RFR 2 Noter innebär att moderföretaget i juridisk person tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer Årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i Årsredovisningslagen. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende likvida medel, finansiella intäkter och kostnader, inkomstskatt och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och tilläggsköpeskillningar. Erhållna utdelningar redovisas inom finansiella intäkter. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln i RFR 2, vilket innebär att lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Leasade tillgångar

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingkulld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

IFRS9

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR2, varför reglerna om finansiella instrument i IFRS9 inte tillämpas i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Fond för utveckling

I moderbolaget finns i bundet eget kapital avsatt en fond för utvecklingskostnader.

NOT 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernledningen tar årligen ställning till utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att bolagets ledning gör vissa bedömningar som påverkar tillämpningen av bolagets redovisningsprinciper. I samband med upprättade bokslut krävs också att bolagets ledning gör vissa bedömningar och antaganden om framtiden som påverkar redovisade värden av tillgångar och skulder per balansdagen. Även intäkter och kostnader påverkas av gjorda bedömningar. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. De väsentliga bedömningar som gjorts redovisas nedan.

Aktiverade utgifter för utveckling

Utgifter för utveckling redovisas i rapport över finansiell ställning när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter såsom material, inköpta tjänster och ersättningar till anställda. Individuella bedömningar görs av större pågående forsknings och utvecklingsprojekt för att fastställa i vilka fall dessa kriterier är uppfyllda. Gränsdragningen mellan vad som kan anses vara ett forskningsprojekt respektive ett utvecklingsprojekt kan vara svårbedömd och kan påverkas av enskilda tolkningar.

Prövning av nyttjandeperioden och nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar

Tillgångar som har obestämbar nyttjandeperiod, det vill säga goodwill skrivs inte av utan prövas årligen eller vid behov avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilken tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där de finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Nyttjandevärdet bygger på kassaflödesprognoser, varav de fem första åren byggs på en affärsplan fastställd av koncernledning och styrelse, för den kassagenererande enheten till vilken värdena härrör. Dessa uppskattningar kan få stor påverkan på bokförda värden av immateriella tillgångar. Se not 13, Immateriella tillgångar, för mer information.

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar baseras på bedömda nyttjandetider. Beroende av vilka nyttjandeperioder som fastställs för en tillgång kan koncernens resultat komma att påverkas betydligt. Genomgående bedöms restvärdet vid nyttjandeperiodens slut vara noll.

Förvärv och värdering av tilläggsköpeskillning och option om förvärv av ytterligare andel i dotterbolag

I samband med rörelseförvärv värderas förvärvade tillgångar, skulder och tilläggsköpeskillningar till verkligt värde. Tilläggsköpeskillningar värderas därefter till verkligt värde vid varje rapporttillfälle. Optioner värderas till upplupet anskaffningsvärde. Värderingsmetoden baseras på antaganden om framtida finansiell utveckling i det förvärvade bolaget. Dessa uppskattningar har en stor påverkan på värderingen av förvärvade tillgångar och skulder samt bokförda värden på tilläggsköpeskillningar och optioner. Se not 30, Finansiella tillgångar och skulder.

NOT 3 Fördelning av intäkter och segmentsinformation – koncernen

Nettoomsättning per kundkategori

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder i huvudsakliga kundkategorier sammanfattas i tabellen nedan.

Kundkategori	2024	2023
Medicinteknik	351,2	391,1
Vetenskaplig forskning	147,5	41,6
Industri	261,5	205,4
Totalt	760,1	638,0

Nettoomsättning per geografisk marknad

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på huvudsakliga geografiska marknader sammanfattas i tabellen nedan.

Omsättningen fastställs baserat på kundens hemvist.

Geografisk marknad	2024	2023
Asien och övriga världen	126,2	131,7
Nordamerika	301,0	194,2
Europa	332,9	312,1
Totalt	760,1	638,0

Omsättning per land

Land	2024	2023
Sverige	20,9	17,2
USA	287,0	187,4
Tyskland	103,2	149,5
Kina	92,6	87,2
Belgien	80,4	72,0
Italien	31,3	10,2
Övriga länder	144,7	114,6
Totalt	760,1	638,0

Under 2024 stod tre av koncernens kunder enskilt för 10 procent eller mer av koncernens omsättning. Intäkter från dessa kunder uppgick till 134,9 MSEK, 107,5 MSEK, och 80,4 MSEK (2023: 2 kunder med intäkter om 150,4 MSEK och 72,0 MSEK).

NOT 4 Rörelsens kostnader – koncernen

Funktionsindelade kostnader fördelat på kostnadslag

2024	Kostnad sålda varor	Försäljningskostnader	Administrationskostnader	Forskning och utv.-kostnader	Övriga rörelsekostnader	Summa
Materialkostnader	336,3	–	–	–	–	336,3
Övriga externa kostnader	62,6	18,6	45,6	13,0	–	139,8
Personalkostnader	96,1	18,5	41,0	27,4	–	182,9
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	14,0	10,1	0,4	2,9	–	27,4
Övriga rörelsekostnader	–	–	–	–	0,2	0,2
Summa	508,9	47,2	87,0	43,3	0,2	686,6
2023	Kostnad sålda varor	Försäljningskostnader	Administrationskostnader	Forskning och utv.-kostnader	Övriga rörelsekostnader	Summa
Materialkostnader	291,0	–	–	–	–	291,0
Övriga externa kostnader	43,3	17,1	22,8	17,6	–	100,9
Personalkostnader	80,6	16,6	41,2	21,4	–	159,9
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	11,6	7,0	0,2	2,3	–	21,1
Övriga rörelsekostnader	12,3	–	–	–	5,8	18,2
Summa	438,8	40,8	64,2	41,3	5,8	591,0

Tillgångar och skulder hänförliga till avtal med kunder

Kontraktbalanser	2024-12-31	2023-12-31
Avtalstillgångar	8,5	22,3
Avtalsskulder	85,8	105,2

Avtalstillgångar avser främst koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete för systemförsäljning med tillhörande Site Acceptance Test/installation. Avtalstillgångarna överförs till kundfordringar när koncernen utfärdar en faktura till kunden vilket normalt sker när villkoret för godkänd installation är uppfyllt.

Avtalsskulder består huvudsakligen av förskott på erhållna ordrar och ej uppfyllda prestationsåtaganden kopplade till Site Acceptance Test/installation samt förutbetalda serviceintäkter. Av avtalsskulder per 2023-12-31 intäktsfördes 81,3 MSEK under 2024.

Prestationsåtaganden

De väsentliga prestationsåtaganden som har identifierats i koncernen är främst varuförsäljning och Site Acceptance Test/installation. Koncernens intäkter från serviceavtal och garantier som redovisas över tid uppgår inte till ett väsentligt belopp och redovisas därför inte separat. Förekommande kontrakt har generellt en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. Koncernen tillämpar den praktiska lätttnadsregeln i IFRS 15 och upplyser inte om transaktionspriset för uppfyllda prestationsåtaganden.

Kostnader för att erhålla avtal med kunder

Koncernen har i vissa fall kostnader för att erhålla avtal med kunder i form av provisionersättning till försäljningsagenter. Koncernen tillämpar lätttnadsregeln och dessa redovisas därmed inte som tillgång utan kostnadsförs löpande i anslutning till att intäkten som provisionen baseras på intäktsförs.

NOT 5 Ersättning till revisorer – koncernen

	2024	2023
Arvoden till PwC		
Revisionsuppdrag	1,6	1,1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	0,1
Skatterådgivning	0,2	0,7
Övriga tjänster	4,3	3,0
Summa	6,1	4,9

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen, styrelsen och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Övriga tjänster avser alla andra tjänster utöver detta. Kostnaderna avser primärt tjänster kopplade till börsförberedande aktiviteter.

NOT 6 Övriga rörelseintäkter – koncernen

	2024	2023
Valutakursvinster av rörelsekaraktär	5,9	–
Förlikning av tidigare tvist ¹⁾	–	15,0
Övriga rörelseintäkter	2,2	2,0
Summa	8,1	17,0

1) Under 2023 nåddes förlikning i tvist avseende ett EU-finansierat projekt i Rumänien där Nodica Group AB var en del i ett leverantörskonsortium. Koncernens rörelseresultat påverkades positivt med cirka 15 MSEK.

NOT 7 Övriga rörelsekostnader – koncernen

	2024	2023
Valutakursförluster av rörelsekaraktär	–	5,8
Utrangering	0,2	–
Summa	0,2	5,8

NOT 8 Finansiella intäkter – koncernen

	2024	2023
Ränteintäkter	0,8	0,6
Valutakursdifferenser	–	0,1
Övriga finansiella intäkter	–	0,8
Summa	0,8	1,4

NOT 9 Finansiella kostnader – koncernen

	2024	2023
Räntekostnader på lån från kreditinstitut	6,1	5,7
Räntekostnader leasingkulder	3,4	3,4
Valutakursdifferenser	0,7	–
Övriga kostnader	0,1	1,3
Summa	10,3	10,4

NOT 10 Anställda, personalkostnader och ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare**Medelantal anställda per land**

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav kvinnor
<i>Moderbolag</i>				
Sverige	121	19	114	21
<i>Dotterbolag</i>				
Sverige*	48	15	29	8
Storbritannien**	26	5	14	0
Finland**	37	7	25	5
Japan	1	0	1	0
Totalt dotterbolag	111	27	69	13
Totalt koncernen ****	232	46	183	34

* Dotterbolaget Scanditronix Magnet AB förvärvades 1 november 2022.

** Dotterbolaget IEEO OY förvärvades 1 april 2023 och dotterbolaget Microwave Amps förvärvades 1 juni 2023.

**** Siffran ovan avser medelantalet för helåret i koncernen. Vid årets slut var antalet anställda i koncernen 234 (2023: 228).

Könsfördelning inom styrelsen och företagsledningen

	2024		2023	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelsen	6	2	6	2
VD och andra ledande befattningshavare	8	2	7	2

NOT 10 Anställda, personalkostnader och ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare, forts.**Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader**

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare respektive övriga anställda

	2024		2023	
	Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	Övriga anställda
<i>Moderbolag</i>				
Sverige	10,5	63,9	12,0	55,1
<i>Dotterbolag</i>				
Sverige*	1,4	20,2	0,6	14,8
Övriga världen**	2,5	33,1	0,7	26,5
<i>Totalt dotterbolag</i>	<i>3,9</i>	<i>53,3</i>	<i>1,2</i>	<i>41,3</i>
Totalt koncernen	14,4	117,2	13,2	96,4

* Dotterbolaget Scanditronix Magnet AB förvärvades 1 november 2022.

** Dotterbolaget IECO OY förvärvades 1 april 2023 och dotterbolaget Microwave Amps förvärvades 1 juni 2023.

	Koncernen	
	2024	2023
Löner och ersättningar:		
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	14,4	13,2
Övriga anställda	117,2	96,3
Löner och ersättningar, totalt:	131,6	109,5
Pensionskostnader styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	2,8	2,0
Pensionskostnader övriga anställda	15,5	8,6
Övriga sociala kostnader	34,6	28,3
Sociala kostnader och pensionskostnader, totalt:	52,9	38,8
Summa löner, ersättningar och sociala kostnader inkl pensionskostnader	184,5	148,3

Bonus för 2024 inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare uppgår till 0,7 (0) MSEK. Koncernens pensionskostnader är relaterade till avgiftsbestämda pensionsplaner i sin helhet.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

2024	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktierelaterade ersättningar	Övrig ersättning*	Summa
TSEK							
Ordförande:							
Lena Olving*	400	–	–	–	–	195	595
Ledamöter:							
Per Anell***	–	–	–	–	–	–	–
Gösta Johannesson***	–	–	–	–	–	–	–
Henrik Larsson Lyon	200	–	–	–	–	12	212
Mia Tomczak**	250	–	–	–	–	–	250
Filip Petersson***	–	–	–	–	–	–	–
Verkställande direktören	2 743	304	86	787	–	20	3 939
Vice verkställande direktören	1 338	75	78	423	–	88	2 001
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)	7 161	340	7	1 542	–	1 108	10 158
Totalt	12 092	719	172	2 751	–	1 422	17 155

* Styrelseordförande Lena Olving har under 2024 utöver styrelsearvode erhållit 185 TSEK för konsultuppdrag.

** Varav 50 TSEK avser revisionsutskottsarvode.

*** Per Anell, Gösta Johannesson och Filip Petersson är investerarrepsentanter i styrelsen och erhåller därmed ingen ersättning.

NOT 10 Anställda, personalkostnader och ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare, forts.**2023**

TSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktierelaterade ersättningar	Övrig ersättning*	Summa
Ordförande:							
Lena Olving*	400	–	–	–	–	249	649
Ledamöter:							
Per Anell***	–	–	–	–	–	–	–
Gösta Johannesson***	–	–	–	–	–	–	–
Henrik Larsson Lyon	200	–	–	–	–	9	209
Mia Tomczak**	100	–	–	–	–	–	100
Filip Petersson***	–	–	–	–	–	5	5
Verkställande direktören	2 490	–	86	755	–	77	3 408
Vice verkställande direktören och styrelseledamot	2 066	–	76	450	–	33	2 625
Övriga ledande befattningshavare (5 personer)	4 622	–	7	794	–	2 775	8 199
Totalt	9 878	–	170	1 999	–	3 148	15 194

* Styrelseordförande Lena Olving har under 2023 utöver styrelsearvode erhållit 242 TSEK för konsultuppdrag.

** Mia Tomczak började i styrelsen under 2023.

*** Per Anell, Gösta Johannesson och Filip Petersson är investerarrepresentanter i styrelsen och erhåller därmed ingen ersättning.

Vid årsstämman 2024 beslutades att arvode skall utgå om 400 000 kr till Lena Olving och 200 000 kr till envar av Henrik Larsson Lyon och Mia Tomczak samt att inget arvode skall utgå till övriga ledamöter. Enligt Årsstämmans beslut erhåller revisionsutskottets ordförande 50 000 kr och övriga medlemmar som inte är investerarrepresentanter erhåller 25 000 kr vardera. Beslutet gäller för perioden fram till nästa årsstämma. Styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde som ej utgör styrelsearbete.

Nodica Group har pensionspolicy och betalar pensionspremie om 5–30 %, beroende på ålder, av lön upp till 30 PBB. Till VD betalas pensionspremie på 30% av lönen.

Anställningsavtalet för VD föreskriver en uppsägningstid på nio månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid på sex månader vid uppsägning från VD:s sida. Anställningsavtalet för VD innehåller ingen rätt till avgångsvederlag. VD är bunden av konkurrensförbud under tolv månader efter avslutad anställning. Vidare är VD bunden av ett värvningsförbud avseende Bolagets kunder under tolv månader efter avslutad anställning, och anställda under sex månader efter avslutad anställning.

Anställningsavtalen för övriga medlemmar av koncernledningen föreskriver uppsägningstider från en till nio månader vid uppsägning från Bolagets sida, och från tre till sex månader vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida. De ledande befattningshavarna omfattas av sedvanliga anställningsvillkor, och vissa av de ledande befattningshavarna är även bundna av konkurrens- och värvningsförbud efter anställningens upphörande. Det finns inga upplupna belopp eller några avsättningar för pensioner och liknande förmåner efter avträdande av tjänst av medlemmar av koncernledningen.

Bonusprogram

Koncernen införde under 2024 ett kortfristigt bonusprogram, STI. Bonusprogrammet baseras på nyckeltal kopplade till koncernens budget (avkastning på sysselsatt kapital), lokala mål inom respektive bolag samt individuella mål. Under 2024 har 3,4 MSEK kostnadsförts för bonusprogrammet 2024.

Teckningsoptioner till ledande befattningshavare

Moderbolaget har erbjudit personer i bolagets ledning (VD och grundare) att förvärva teckningsoptioner under räkenskapsåret 2021. Varje teckningsoption berättigar till en ny aktie i moderbolaget med ett kvotvärde om 10,0 kr. Med hänsyn till mellankommande uppdelning av aktierna (s.k. aktiesplit) i Nodica Group beslutad vid extra bolagsstämma den 8 januari 2025, ger varje optionsrätt rätt att teckna 18 nya aktier i Bolaget. Totalt har 58 567 teckningsoptioner tilldelats i maj 2021 och har emitterats till en kurs om 19,25 kr baserat på en oberoende värdering enligt Black & Scholes-modellen. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptioner ska kunna äga rum under perioden från den 16 september 2021 till och med den 15 september 2026.

Optionerna har förvärvats till verkligt värde av deltagarna och har inte inneburit någon kostnad för bolaget. Det finns inga tjänstgöringsvillkor kopplade till teckningsoptionerna.

NOT 10 Anställda, personalkostnader och ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare, forts.

Nedan är en sammanställning över tilldelade optioner:

	2024		2023	
	Genomsnittligt lösenpris (kr per option)	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris (kr per option)	Antal optioner
Per 1 januari	296	58 567	296	58 567
Tilldelade	-	-	-	-
Förverkade	-	-	-	-
Inlösta	-	-	-	-
Förfallna	-	-	-	-
Utestående per 31 december	-	58 567	296	58 567
Inlösningsbara per 31 december	-	58 567	296	58 567

Indata till modellen för teckningsoptionerna utställda 2021 omfattade:

Lösenpris (kr)	296
Tilldelningsdatum	2021-08-30
Avtalsenlig löptid (år)	5 år
Viktad genomsnittlig aktiekurs per tilldelningstidpunkten	197
Förväntad prisvolatilitet för bolagets aktier (%)	25%
Risikfri ränta (%)	0,50%

Aktierelaterade ersättningar

Nodica Group har per december 2024 ett utestående aktieprogram, som påbörjades under 2024. Aktieprogrammet säkerställs genom att bolaget emitterat teckningsoptioner som innehåser av bolaget. Aktieprogrammet innehåller därmed en potentiell utspädnings-effekt. Med hänsyn till mellankommande uppdelning av aktierna (s.k. aktiesplit) i Nodica Group beslutad vid extra bolagsstämma den 8 januari 2025, ger varje optionsrätt rätt att teckna 18 nya aktier i Bolaget varvid totalt antal aktier som kan tilldelas är 130 950 st.

Redovisade kostnader för aktieprogrammet under 2024 uppgick till 136 TSEK och sociala kostnader uppgick till 42 TSEK.

Det långsiktiga prestationsbaserade aktieprogrammet berättigar deltagarna att erhålla aktier i Nodica Group AB mot uppfyllande av vissa prestationskrav. De huvudsakliga villkoren är:

- Rättighet till prestationsaktie ska ge deltagaren rätt att, i enlighet med villkoren i aktieprogrammet och gällande tilldelningsavtal, erhålla ett antal aktier baserat på uppnående av uppställda resultatmål under en tre år lång prestationsperiod
- Varje rättighet till prestationsaktie blir förverkad om anställningen upphör på grund av andra orsaker än dödsfall, arbetsoförmåga eller pension, eller om prestationsmålen inte uppnås under den tillämpliga prestationsperioden.
- Rättighet till prestationsaktier regleras genom leverans av aktier om inte styrelsen beslutar annat.
- Den anställda ska göra en initial investering i aktier motsvarande max 10 procent av den anställdes årslön.
- Det antal aktier som kan komma att tilldelas är beroende av graden av uppfyllnad av finansiella mål.

De finansiella målen för aktieprogrammet är definierat som Nodica Groups genomsnittliga totala aktieägaravkastning (TSR) över en treårsperiod. Miniminivå för måluppfyllnad är att Nodicas genomsnittliga TSR är +15 procent. Vid uppfyllnad av miniminivån tilldelas 20 procent av aktierna och därefter sker en linjär upptrappning till maximala nivån om TSR 25 procent då 100 procent av aktierna tilldelas. Om utfallet är lägre än miniminivån sker ingen tilldelning. Om utfallet når maximal nivå blir tilldelning tre aktier för varje initialt investerad aktie.

Utestående aktieprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras med egetkapitalinstrument. Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Detta leder till att en beräknad kostnad, motsvarande intjänad del av det uppskattade aktievärdet vid tilldelandet, belastar resultatet över intjänandeperioden. Marknadsbaserade aktieprogram omvärderas inte under resterande intjänandeperiod efter att det verkliga värdet fastställts, förutom för förändringar av antalet aktier om villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls. Dessutom görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet. Beräkningar baseras på en teoretisk marknadsvärdering där marknadsvärdet beräknas med tillämpning av Monte Carlo-simulationer med utgångspunkt från värderad aktiekurs på balansdagen. För tilldelade aktier betalas sociala kostnader baserat på marknadsvärdet på tilldelningsdagen.

NOT 11 Resultat per aktie**Före utspädning**

	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	55,9	41,6
Vägt genomsnitt antal aktier (st)*	31 914 622	30 583 440
Resultat per aktie före utspädning (kr)	1,75	1,36

Efter utspädning

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädnings-effekten av samtliga potentiella stamaktier.

	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	55,9	41,6
Vägt genomsnitt antal aktier (st)*	31 914 622	30 583 440
Justeringar för beräkning av resultat per aktie efter utspädning:		
Optioner (st)	482 419	351 607
Aktierätter	130 950	–
Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning (st)*	32 527 991	30 935 047
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	1,72	1,35

* Genomsnittligt antal aktier har omräknats för att reflektera aktiesplit 1:18 genomförd i januari 2025. För mer information se not 28.

Potentiella stamaktier som inkluderats efter utspädning**Teckningsoptioner**

Teckningsoptioner som tilldelats anställda har bedömts vara potentiella stamaktier. De har inkluderats i fastställandet av resultat per aktie efter utspädning till den omfattning de ger upphov till en utspädningseffekt. De gav utspädningseffekt för första gången i bokslutet för 2023 då bolagets värderade marknadskurs överskred optionens lösenpris vilket gör det troligt att de kommer att lösas in. Ytterligare information kring optionerna finns i not 10.

Aktierätter

Rättigheter till aktier som har tilldelats nyckelpersoner i koncernen i enlighet med koncernens långa incitamentsprogram inkluderas i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning under antagandet att samtliga utestående rättigheter kommer att bli intjänade. Ytterligare information kring rättigheterna finns i not 10.

NOT 12 Skatt – koncernen

	2024	2023
Aktuell skatt	-9,9	-7,0
Uppskjuten skatt	-6,3	-7,1
Summa	-16,2	-14,1

Skillnaden mellan koncernens skattekostnad och beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter:

	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	72,1	55,7
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	-14,8	-11,5
Skatteeffekt av skatt i andra länder	0,3	-
Ej avdragsgilla kostnader	-1,4	-3,0
Underskott där uppskjuten skatt tidigare ej beaktats	-	0,4
Korrigerings skatt tidigare år	-0,3	-0,1
Redovisad skattekostnad	-16,2	-14,1

Uppskjutna skattefordringar

Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:

	2024-12-31	2023-12-31
Underskottsavdrag*	0,0	9,7
Leasingskulder	12,5	12,2
Garantiavsättning	0,8	0,7
Avsättning för osäkra kundfordringar	0,7	0,8
Inkurans i lager	0,5	0,2
Kapitalförsäkring (Pension)	0,2	-
Summa	14,8	23,6

Belopp som kvittats mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna	-11,6	-11,4
Netto uppskjutna skattefordringar	3,2	12,2

Uppskjutna skatteskulder

Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:

	2024-12-31	2023-12-31
Varumärke	0,2	0,4
Teknologi	1,1	1,4
Kundrelationer	16,6	17,8
Nyttjanderättstillgångar	11,6	11,4
Övrigt	1,3	0,6
Summa	30,8	31,6

Belopp som kvittats mot uppskjutna skattefordringar enligt kvittningsreglerna	-11,6	-11,4
Netto uppskjutna skatteskulder	19,3	20,2

Förändring uppskjutna skattefordringar

	2024	2023
Ingående balans uppskjuten skatt	23,6	31,5
Underskottsavdrag*	-9,7	-8,4
Leasingskulder	0,4	2,0
Garantiavsättning	0,1	-1,3
Avsättning för uppskjutna skattefordringar	-0,1	-0,2
Inkurans i lager	0,3	-0,1
Kapitalförsäkring (Pension)	0,2	-
Utgående balans uppskjuten skattefordran	14,8	23,6

Förändring uppskjutna skatteskulder

	2024	2023
Ingående balans uppskjuten skatt	31,6	12,5
Varumärke	-0,2	0,3
Teknologi	-0,3	1,0
Kundrelationer	-1,2	16,8
Nyttjanderättstillgångar	0,2	1,8
Övrigt	0,7	-0,7
Summa	30,8	31,6

* Underskottsavdrag 2023 är i sin helhet relaterad till moderbolaget Nodica Group AB. Under de senaste åren har underskottsavdraget utnyttjats mot vinster och är per 2024-12-31 helt utnyttjat.

NOT 13 Immateriella tillgångar – koncernen

	Pågående utvecklings- arbeten	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Mjukvara	Patent	Kund- relationer	Varumärke	Teknologi	Goodwill	Totala immateriella tillgångar
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>									
Ingående balans 2023-01-01	0,0	-	-	1,1	4,9	0,9	2,0	13,8	22,7
Årets anskaffningar	1,9	-	-	-	-	-	-	-	1,9
Förvärv av International Electric Company Oy	-	-	-	-	38,2	1,1	2,3	68,1	109,7
Förvärv av Microwave Amps Ltd	-	-	-	-	45,5	0,8	3,4	51,9	101,5
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	-2,9	-0,0	-0,2	-4,0	-7,0
Utgående balans 2023-12-31	1,9	-	-	1,1	85,7	2,8	7,4	129,7	228,7
Ingående balans 2024-01-01	1,9	-	-	1,1	85,7	2,8	7,4	129,7	228,7
Årets anskaffningar	4,3	-	0,2	-	-	-	-	-	4,5
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	4,6	0,1	0,3	6,5	11,5
Utgående balans 2024-12-31	6,2	-	0,2	1,1	90,3	2,9	7,8	136,2	244,7
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>									
Ingående balans 2023-01-01	-	-	-	-0,4	-0,1	-0,1	-0,1	-	-0,6
Årets avskrivningar	-	-	-	-0,1	-7,0	-0,7	-1,1	-	-8,9
Utgående balans 2023-12-31	-	-	-	-0,5	-7,1	-0,8	-1,2	-	-9,5
Ingående balans 2024-01-01	-	-	-	-0,5	-7,1	-0,8	-1,2	-	-9,5
Årets avskrivningar	-	-	-	-0,1	-10,0	-0,9	-1,5	-	-12,6
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	-0,1	-	-	-	-0,2
Utgående balans 2024-12-31	-	-	-	-0,6	-17,2	-1,7	-2,8	-	-22,3
<i>Redovisade värden</i>									
Per 2023-12-31	1,9	-	-	0,6	78,7	2,0	6,2	129,7	219,2
Per 2024-12-31	6,2	-	0,1	0,5	73,1	1,1	5,0	136,2	222,4

NOT 13 Immateriella tillgångar – koncernen, forts.

Kostnadsförda forsknings- och utvecklingskostnader inklusive kostnader för personal sysselsatta med forskning och utveckling uppgår till 43,3 (41,3) MSEK. Under året aktiverades 4,3 (41,3) MSEK.

Kundrelationer, varumärke, teknologi och goodwill avser förvärvade tillgångar vid förvärvet av Scanditronix Magnet AB 1 november 2022, IECO Oy 1 april 2023 och Microwave Amps 1 juni 2023.

Goodwill nedskrivningsprövas varje år eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Goodwill nedskrivning prövas på de kassagenererande enheter som goodwill är hänförlig till, vilka utgörs av bolagen Scanditronix Magnet AB, IECO Oy och Microwave Amps Ltd. För rapportperioderna 2024–12–31 samt 2023–12–31 fastställdes återvinningsbart belopp för de kassagenererande enheterna baserat på en nyttjandevärdesberäkning, som i sin tur kräver antaganden. Beräkningen utgår ifrån budgetar och prognoser fastställda av företagsledningen. Kassaflödesprognoserna

grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utveckling av EBITDA-marginal med utgångspunkt från budget förkommande år och prognoser och förväntningar för de nästkommande fyra åren. Kassaflödet för de därefter påföljande åren har extrapolerats med en antagen årlig tillväxttakt om 2 procent (2023: 2 procent). Tillväxttakten som används överensstämmer med branschprognoser för varje kassagenererande enhets respektive bransch. Antaganden bygger på förväntad marknadsutveckling och historiska erfarenheter. Använd diskonteringsfaktor före skatt som använts vid beräkningarna uppgår till ett spann om 9–14 procent (2023–12–31: 11–16 procent) beroende på vilket bolag som avses. För varje kassagenererande enhet till vilken goodwill har fördelats, anges nedan de väsentliga antaganden som använts när nyttjandevärdet beräknats.

	Scanditronix Magnet AB	IECO Oy	Microwave Amps Ltd
2024			
Goodwill (MSEK)	13,8	69,3	53,1
Långsiktig tillväxttakt (%)	2	2	2
Diskonteringsränta före skatt (%)	9	11	14
2023			
Goodwill (MSEK)	13,8	67,0	48,9
Långsiktig tillväxttakt (%)	2	2	2
Diskonteringsränta före skatt (%)	12	11	16

Känslighetsanalys för goodwill

Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet överstiger redovisat värde för allokerad goodwill för respektive kassagenererande enhet. Koncernen har vid analys av nedskrivningsbehov av goodwill genomfört en känslighetsanalys per kassagenererande enhet baserat på antaganden att diskonteringsräntan för den kassagenererande enheten har justerats upp och försäljningstillväxten har justerats ned för den kassagenererande enheten enligt nedan angivna procentenheter.

– diskonteringsräntan före skatt hade varit 1 procentenhet (2023–12–31: 1 procentenhet) högre.

– den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom femårsperioden varit 1 procentenhet (2023–12–31: 1 procentenhet) lägre.

Känslighetsanalysen visar att inget nedskrivningsbehov förekommer för någon av de kassagenererande enheterna vid en ändring av ovan parametrar. Det mest väsentliga antagandet, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är EBITDA-marginal. En förändring av detta antagande med –3 procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning för någon av de kassagenererande enheterna.

NOT 14 Materiella anläggningstillgångar – koncernen

	Byggnad och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott för maskiner och inv	Förbättrings- åtgärder på annars fastighet	Totala materiella anläggnings- tillgångar
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>					
Ingående balans 2023-01-01	5,3	18,5	1,1	–	24,9
Årets anskaffningar	0,5	5,8	–	0,6	7,0
Omklassificeringar	–	–2,6	–1,0	2,5	–1,0
Förvärv av International Electric Company Oy	–	0,6	–	–	0,6
Förvärv av Microwave Amps Ltd	1,8	0,2	–	–	2,0
Årets utrangeringar	–	–2,7	–	–	–2,7
Omräkningsdifferens	–0,4	–0,1	–	–	–0,5
Utgående balans 2023-12-31	7,2	19,7	0,2	3,2	30,3
Ingående balans 2024-01-01	7,2	19,7	0,2	3,2	30,3
Årets anskaffningar	–	8,2	22,4	0,7	31,3
Omklassificeringar	–	–	–	–	–
Årets utrangeringar	–	–0,5	–	–	–0,5
Omräkningsdifferens	–	–	–	–	–
Utgående balans 2024-12-31	7,2	27,4	22,5	3,8	61,0
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>					
Ingående balans 2023-01-01	–0,1	–7,1	–	–	–7,2
Årets avskrivningar	–0,5	–3,0	–	–0,4	–3,9
Omklassificeringar	–	0,7	–	–0,7	–
Årets utrangeringar	–	1,7	–	–	1,7
Omräkningsdifferens	0,3	–	–	–	0,3
Utgående balans 2023-12-31	–0,3	–7,8	–	–1,1	–9,2
Ingående balans 2024-01-01	–0,3	–7,8	–	–1,1	–9,2
Årets avskrivningar	–0,4	–4,4	–	–0,7	–5,5
Omklassificeringar	–	–	–	–	–
Årets utrangeringar	–	0,3	–	–	0,3
Omräkningsdifferens	–	–	–	–	–
Utgående balans 2024-12-31	–0,7	–11,8	–	–1,9	–14,3
<i>Redovisade värden</i>					
Per 2023-12-31	7,0	12,0	0,2	2,0	21,1
Per 2024-12-31	6,6	15,6	22,5	2,0	46,7

Årets anskaffningar av pågående nyanläggningar och förskott för maskiner och inventarier beror främst på investeringen i utökad produktionskapacitet för verksamheten i Vislanda, som uppgick till 19,1 MSEK under året. De nya lokalerna tas i bruk under februari 2025 efter godkänd slutbesiktning.

NOT 15 Nyttjanderättstillgångar – koncernen**Nyttjanderättstillgångar**

	2024-12-31	2023-12-31
Kontors och produktionsfastigheter	54,0	51,3
Övrigt	2,4	3,4
	56,4	54,7

Det förekommer leasingkontrakt för koncernens produktionsanläggning som innehåller villkor kring förlängningsoptioner. Nodica Group har bedömt det som rimligt säkert att en förlängningsoption om 3 år kommer att nyttjas. I posten övrigt ingår mindre leasingkontrakt kopplat till bilar och truckar. Leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde och avtal med leasingperiod under tolv månader redovisas inte i rapport över balansräkningen. Värdet av dessa leasingavtal uppgår inte till väsentliga belopp.

Under 2024 tecknades ett nytt leasingavtal relaterat till utökning av Nodica Groups lokaler i Uppsala. Avtalet medför att 50% av den totala lokalytan tillträdde den första januari 2025. Denna del av avtalet medför en tillkommande leasingskuld om 9,9 MSEK, vilken kommer att redovisas med start första kvartalet 2025.

Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar

	2024	2023
Kontors och produktionsfastigheter	8,3	7,0
Övrigt	1,0	1,1
	9,3	8,1

Räntekostnader för leasingskulder

	2024	2023
Kontors och produktionsfastigheter	3,3	3,3
Övrigt	0,1	0,1
	3,4	3,4

Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal och leasing med lågt värde uppgår till 1,3 (1,4) MSEK.

Påverkan på årets resultat

	2024	2023
Avskrivningar	-9,3	-8,1
Räntekostnader	-3,4	-3,4
Uppskjuten skatt	0,2	0,2
	-12,5	-11,3

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 12,9 MSEK (11,1) MSEK.

Leasingskulder

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga	48,1	48,4
Kortfristiga	10,5	10,0
	58,6	58,4

För löptidsanalys – se not 28.

NOT 16 Övriga finansiella anläggningstillgångar – koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Deposition	0,1	0,1
	0,1	0,1

NOT 17 Anläggningstillgångar per land – koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Sverige	115,2	95,8
Finland	107,9	111,1
England	104,2	100,1
Japan	0,3	0,3
	327,6	307,3

NOT 18 Varulager – koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Produktionslager	140,1	133,1
Varor under tillverkning	45,9	43,7
Färdigvarulager	18,6	6,9
	204,6	183,6

Koncernens inkuransreserv uppgår till 7,1 (4,4) MSEK. Under 2024 har varukostnader redovisats i resultatet som kostnader för sålda varor till ett belopp om 508,9 (438,8) MSEK.

NOT 19 Övriga fordringar – koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Betald preliminärskatt	0,1	3,0
Momsfordran	6,3	4,4
Skattekonto	1,3	0,9
Övriga fordringar	0,4	1,7
	8,1	10,0

NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter – koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Avtalstillgångar	8,5	22,3
Förutbetald hyra	2,9	1,9
Förutbetalda pensionskostnader	-	0,7
Förutbetalda licenskostnader	2,1	2,1
Förutbetalda försäkringskostnader	1,1	0,6
Övriga förutbetalda kostnader	1,0	0,7
	15,6	28,3

NOT 21 Likvida medel – koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	48,3	31,1
	48,3	31,1

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp checkräkningskredit	34,3	32,0
Utnyttjat belopp checkräkningskredit	-	0,8

NOT 22 Eget kapital koncernen

Nedan lämnas upplysningar om förändringar i aktiekapitalet. För övriga förändringar i koncernens eget kapital hänvisas till Rapport över eget kapital.

Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	2024			2023		
	Antal aktier	Kvotvärde, kr	Aktiekapital tkr	Antal aktier	Kvotvärde, kr	Aktiekapital tkr
Registrerat antal aktier						
Ingående 1 januari	1 769 268	10,00	17 693	1 488 515	10,00	14 885
Nyemission	5 925	10,00	59	280 753	10,00	2 808
Utestående reg. antal 31 december	1 775 193	10,00	17 752	1 769 268	10,00	17 693
Utestående aktier 31 december	1 775 193			1 769 268		

Förändringar av stamaktier	Antal aktier	Aktiekapital (tkr)	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Nyemission som riktats till befintliga aktieägare	270 953	2 710	117 323	120 032
Nyemission till nyckelpersoner inom bolaget	9 800	98	4 243	4 341
Per 31 december 2023	1 769 268	17 693	280 908	298 601
Nyemission till nyckelpersoner inom bolaget	3 500	35	1 515	1 550
Nyemission till nyckelpersoner inom bolaget	2 425	24	1 293	1 318
Per 31 december 2024	1 775 193	17 752	283 717	301 468

Emissionskostnaderna för utförda emissioner har uppgått till oväsentliga belopp och har ej haft någon påverkan på det egna kapitalet.

NOT 23 Avsättningar – koncernen

Avsättningar	2024	2023
Ingående avsättningar	4,5	10,2
Nya avsättningar	5,2	0,4
Förvärv av Scanditronix Magnet	–	–
Ianspråktstaget belopp	–3,6	–3,7
Återfört outnyttjat belopp	–	–2,4
Utgående avsättningar	6,0	4,5

Avsättningarna avser garantiavsättningar samt avsättning för återställandekostnad av hyrda lokaler.

NOT 24 Skulder till kreditinstitut – koncernen**Långfristiga skulder**

Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen.

	2024-12-31	2023-12-31
Lån Nordea	49,5	76,1
	49,5	76,1

Samtliga långfristiga skulder förfaller inom fem år från balansdagen. Förfall på för innevarande lån är 2026 och 2028.

Kortfristiga skulder

Kortfristiga skulder förfaller inom ett år från balansdagen.

	2024-12-31	2023-12-31
Lån Svensk Exportkredit	–	2,5
Lån Nordea	26,6	26,6
Checkräkningskredit	–	0,8
	26,6	29,9

Samtliga lån är i svenska kronor och löper med rörlig ränta. Viktad genomsnittlig räntesats för lånen var 5,04% per 2024-12-31 (6,34%). Beviljad checkräkningskredit uppgår till 34,3 (32,0) MSEK.

Lån mot säkerhet och pantsatta tillgångar

Banklån från Nordea och Svensk Exportkredit säkras av företagsinteckningar i Nodica Group AB, samt pantsatta aktier i dotterbolagen IECO och Scanditronix Magnet AB. Checkräkningskrediter säkras av företagsinteckningar i Nodica Group AB och i Scanditronix Magnet AB samt pant i IECO.

För mer information om ställda säkerheter, se not 27.

För löptidsanalys av finansiella skulder, se not 29.

Efterlevnad av lånekovenanter

Kreditgivaren har ställt villkor för lånen i form av Soliditet samt Nettoskuld/EBITDA. Båda villkoren uppfylls med god marginal. I februari 2025 uppdaterades villkoren för att tydligare definiera hur leasing hanteras i nettoskuld. Leasingskulder ska exkluderas från nettoskulden, och på samma sätt ska avskrivningar och räntekomponent för leasing belasta justerad EBITDA.

NOT 25 Övriga kortfristiga skulder – koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Personalskatter	4,4	5,0
Tilläggsköpeskillningar förvärv	–	8,8
Övriga kortfristiga skulder	8,0	4,7
	12,3	18,5

NOT 26 Upplupna kostnader

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	12,1	11,6
Löneskatt	6,0	5,3
Kundrelaterade kostnader	2,6	4,6
Revisionskostnader	0,6	0,8
Övriga upplupna kostnader	26,3	13,8
	47,7	36,1

Kundrelaterade kostnader avser försäljningsprovision till externa säljagenter.

NOT 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser – koncernen**Ställda säkerheter**

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar ställda för externa kreditkulder och kreditfaciliteter	125,9	128,1
Aktier i dotterbolag för externa kreditkulder	177,6	138,5
	303,4	266,6

Externa kreditkulder avser lån från Svensk Exportkredit och Nordea. Lånet hos Svensk Exportkredit blev fullt återbetalat under 2024. Kreditfaciliteter avser checkräkningskredit om 34,3 (32,0) MSEK.

För mer information se not 29.

Eventalförpliktelser**Skiljedomsförfarande**

Bolaget befinner sig för närvarande i en tvist med en större leverantör. Nodica Group bestrider kraven och anser att dessa saknar grund. Kravet på ersättning har ännu inte specificerats i leverantörens begäran om skiljeförfarande. Nodica Group gör bedömningen att sannolikheten för ett utflöde av resurser är mycket liten men kan inte med tillräcklig grad av säkerhet underbygga den bedömda risken som ytterst liten varför, beaktat ovan, bolaget gör bedömningen att denna tvist upplyses som en eventalförpliktelse.

Leverantören har under 2024 fortsatt att leverera sina produkter till Nodica Group, och Nodica Group har fortsatt att köpa produkter från leverantören, oberoende av skiljeförfarandet.

NOT 28 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Vid extra bolagsstämma i januari 2025 beslutades om följande ändringar:

- Peter Kruk valdes till ny styrelseledamot. Nuvarande styrelseledamot Filip Petersson lämnade samtidigt styrelsen.
- Beslutades att genomföra en aktiesplit 1:18 samt en fondemission där Bolagets aktiekapital ökar med 142 015,44 kr genom överföring från fritt eget kapital. Efter genomförd fondemission och aktiesplit uppgår Bolagets aktiekapital till 17 893 945,44 kr, antalet aktier till 31 953 474 och aktiens kvotvärde är 0,56 kr.
- Beslutades att ändra bolagskategori från privat till publikt aktiebolag.

I pressrelease daterad den 20 mars 2025 informerades att Nodica Group avser att notera aktierna på Nasdaq Stockholm under första halvåret 2025.

NOT 29 Finansiell riskhantering – koncernen

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom olika marknadsrisker (valutarisk och ränterisk), refinansieringsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto

Koncernens riskhantering sköts i första hand av en central finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Koncernen har en finanspolicy som anger riktlinjer och ramar för koncernens finansverksamhet och vilken koncernens CFO ansvarar för och som godkänns av styrelsen. VD är ansvarig inför styrelsen avseende riskhanteringen och för att säkerställa att riktlinjerna och riskmandaten följs och utförs i enlighet med etablerad finanspolicy. Finanspolicyn tillhandahåller principer för den övergripande riskhanteringen, liksom policies som täcker in specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk och kreditrisk. Finanspolicyn identifierar kategorier av finansiella risker och beskriver hur de ska hanteras, förtydligar ansvarsfördelningen för hanteringen av finansiella risker mellan styrelse, VD, CFO, den centrala finansavdelningen och dotterbolagen samt specificerar redovisnings- och kontrollkrav för koncernens finansfunktioner och säkerställer att koncernens finansverksamhet stödjer koncernens övergripande strategi.

Valutarisker

Nodica Groups redovisning sker i svenska kronor. Koncernen har både intäkter och kostnader i olika valutor, främst USD men också EUR, GBP, CAD och JPY. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker. Med valutarisk avses risken att koncernens kommersiella flöden (transaktionsrisk) samt monetära tillgångar och skulder (omräkningsrisk) påverkas vid valutakursförändringar.

Den genomsnittliga valutakursen för USD/SEK har under 2024 varit 10,57. Hade USD/SEK varit 10 % högre/lägre hade Nodica Groups omsättning varit 37 (27) MSEK högre/lägre och rörelseresultatet cirka 29 (20) MSEK högre/lägre.

Den genomsnittliga valutakursen för EUR/SEK har under 2024 varit 11,43. Hade EUR/SEK varit 10 % högre/lägre hade Nodica Groups omsättning varit cirka 27 (25) MSEK högre/lägre och rörelseresultatet 11 (11) MSEK högre/lägre. Koncernen har inga terminssäkringar.

Transaktionsexponering

Nodica Group har intäkter och kostnader i olika valutor främst USD och EUR. Koncernen är därmed exponerad för valutafluktuationer. Denna valutarisk benämns transaktionsexponering och påverkar koncernens rörelseresultat. Nodica Group eftersträvar att minimera risken för negativ transaktionsexponering. Koncernen arbetar aktivt med prissättning och kostnader för att minimera risken relaterad till utländsk valuta.

Omräkningsexponering (balansräkning)

Omräkningsexponering är risken att värdet på koncernens nettoinvesteringar i utländska valutor påverkas negativt av ändringar i valutakursen. I koncernen ingår tre utländska dotterbolag, IECO i Finland, Microwave Amps i England och ScandiNova Systems KK i Japan. De utländska dotterbolagets nettotillgångar utgör en investering i utländsk valuta som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. Säkring för denna risk görs inte.

Omräkningsexponering (resultaträkning)

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat i samband med omräkning av resultaträkning i det utländska dotterbolaget till svenska kronor. Förväntade framtida resultat i det utländska dotterbolaget säkras inte.

Ränterisk och refinansieringsrisk

Med ränterisk avses risken för en resultat- och kassaflödespåverkan vid en varaktig förändring av marknadsräntan. Koncernen påverkas av ränterisk genom att räntenivån på skulder till rörlig ränta löpande förändras med marknadsränteutvecklingen. Koncernens lån är styrda av Stibor-räntan.

Kopplat till förvärvslånet finns finansiella åtaganden, så kallade kovenanter, som koncernen kvartalsvis är skyldiga att uppnå. De kovenanter som Nodica Group mäts på är:

- Soliditet (Eget kapital i förhållande till Totalt kapital)
- Nettoskuld i relation till EBITDA (rullande 12 månader)

Nodica Group uppfyller bankens krav på kovenanter enligt lånevillkoren. Vid en ökning av räntan med en procentenhet skulle räntekostnaderna öka, och rörelseresultatet minska, med ca 0,9 MSEK (0,9 MSEK).

Nedan framgår av tabellen löptidsanalys av koncernens finansiering. För lån med rörlig ränta har faktisk ränta på balansdagen använts vid beräkning av kommande räntebetalningar. Skulder i utländsk valuta har beräknats med balansdagens kurs.

Finansiella skulder 2024-12-31	Förfaller inom 6 mån	Förfaller 6 m-1 år	Förfaller om 1-5 år	Förfaller efter 5 år	Totalt 2024-12-31
Skulder med leasingkontrakt	6,8	6,5	45,8	15,9	75,0
Lån med rörlig ränta	15,1	14,8	52,6	-	82,5
Övriga finansiella skulder	-	-	31,4	-	31,4
Summa	22,0	21,3	129,8	15,9	188,9

Finansiella skulder 2023-12-31	Förfaller inom 6 mån	Förfaller 6 m-1 år	Förfaller om 1-5 år	Förfaller efter 5 år	Totalt 2023-12-31
Skulder med leasingkontrakt	4,3	5,7	27,2	21,2	58,4
Lån med rörlig ränta	16,1	13,5	76,4	-	106,0
Övriga finansiella skulder	4,6	-	47,3	-	51,9
Summa	25,0	19,2	150,8	21,2	216,3

NOT 29 Finansiell riskhantering – koncernen, forts.

Koncernens finansiering hos Nordea (huvudbank) i form av checkräkningskredit uppgår till 34,3 MSEK per 31 december 2024 varav 0 MSEK utnyttjades. Checkräkningskrediterna har årsvis förnyelse.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att Nodica Groups motpart i affärer inte kommer att fullgöra sina betalningar och eventuellt erhållna säkerheter inte täcker fordringsbeloppet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernen gör en kreditbedömning av alla väsentliga kunder som man skall göra affärer med. Den maximala kreditexponeringen uppgår på balansdagen till 182,0 (171,1) MSEK. Respektive dotterbolag ansvarar för kontroll och styrning av kreditrisk mot kund. För att minimera identifierad risk för uteblivna kundbetalningar är det vanligt förekommande att koncernen begär förskottsfinansiering från kunder. Mot bakgrund av den geografiskt diversifierade försäljningen finns ingen väsentlig geografisk koncentration av kreditrisker mot kunder. Koncentrationsrisk förekommer till följd av att det förekommer enskilda kunder som individuellt representerar mer än 10 % vardera av koncernens omsättning (se not 3 "Intäkter och segment" för mer information). Koncernen har långa relationer med dessa kunder och har inte haft några väsentliga kreditförluster från dessa historiskt. I övrigt är koncernens omsättning spridd på ett större antal kunder i olika branscher.

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfodringar grupperats baserat på antal dagars dröjsmål. De förväntade kreditförlustnivåerna baseras sig på kundernas betalhistorik för en period av 18 månader före 31 december 2024 tillsammans med förlusthistoriken för samma period. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framtidsbaserad information om faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran.

I tabeller i avsnittet nedan framgår ytterligare information om förfallostruktur kring koncernens kundfordringar och förändringar i förlustreserver för respektive period.

Tillgodohavanden hos banker är placerade hos banker med en hög kreditrating. Enligt bolagets finanspolicy ska motparten ha en kreditrating på A-/A3 eller bättre. Beaktat den korta löptiden och motpartens höga kreditvärdighet så bedöms kreditrisken i dessa tillgodohavanden vara låg och de förväntade kreditförlusterna bedöms vara försumbara.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är koncernens risk för att inte kunna uppfylla sina kortfristiga betalningsåtaganden till följd av otillräckliga medel. Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (likvida medel inklusive utnyttjade kreditfaciliteter) baserade på förväntade kassaflöden från verksamheten. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader. Koncernen följer även upp balansräkningsbaserade likviditetsmått mot interna och externa krav samt säkerställer tillgången till extern finansiering.

Per 31 december 2024 hade koncernen tillgängliga likvida medel om 48,3 MSEK (31,1) MSEK för att hantera likviditetsrisk. Koncernen innehar både långfristig och kortfristig finansiering med kreditinstitut.

Totalt hade koncernen tillgång till outnyttjade checkräkningskrediter vid utgången per 31 december 2024 uppgående till 34,3 (31,2) MSEK.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av Nettoskuld/justerad EBITDA. Detta nyckeltal beräknas som räntebärande skulder minus likvida medel i förhållande till rullande tolv månaders justerad EBITDA.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där skuldsättningsgraden följs löpande utifrån koncernens behov av kapital. Kapitalskuldsättningsgraden per respektive bokslutstillfälle var som följer:

	2024-12-31	2023-12-31
Total upplåning	165,8	219,7
Avgår: likvida medel	-48,3	-31,1
Nettoskuld inkl. leasingskuld	117,5	188,6
Avgår: leasingskuld	-58,6	-58,4
Nettoskuld exkl. leasingskuld	58,9	130,3
Justerad EBITDA	109,1	73,6
Nettoskuld / Justerad EBITDA	0,54	1,77

Förändring i Nettoskuld / Justerad EBITDA under 2024-12-31 respektive 2023-12-31 var främst hänförlig till en lägre nettoskuld till följd av amortering av banklån och ökade likvida medel i kombination med förbättrad justerad EBITDA.

Finansiella instrument

Finansiella skulder avseende leasing uppgår på balansdagen till 58,6 (58,4) MSEK.

I samband med förvärvet av 80,04 procent av IECO Oy 2023 ingick en köp-/säljoption om att förvärva resterande 19,96 procent av IECO Oy, med lösen i mars 2026. Optionen omvärderas varje kvartal till nuvärdet av det förväntade kassaflödet för att reglera skulden. Detta belopp baseras på en multipel av det högsta värdet av IECOs EBITDA för 2025 samt ett vägt genomsnitt av EBITDA för åren 2023-2025, där framtida EBITDA baseras på ledningens syn på förväntad EBITDA enligt bolagets interna finansiella planeringsprocesser. Eventuell förändring av optionens värde sedan förvärvsdatum redovisas via eget kapital. Den tillämpade diskonteringsräntan för värdering av optionen uppgår till 12 procent.

NOT 29 Finansiell riskhantering – koncernen, forts.**Löptidsanalys kundfordringar**

	2024-12-31			2023-12-31		
	Fordringar	Reserver	Netto-fordran	Fordringar	Reserver	Netto-fordran
Ej förfallna	94,9	0,2	94,7	109,9	0,7	109,2
Förfallna 1–30 dagar	23,4	0,1	23,3	19,9	0,2	19,7
Förfallna 31–60 dagar	9,7	0,2	9,4	5,3	–	5,3
Förfallna 61–90 dagar	1,8	0,1	1,8	2,1	–	2,1
Förfallna 91–180 dagar	1,0	0,3	0,7	1,9	0,1	1,8
Förfallna > 180 dagar	6,4	2,5	3,8	5,7	3,7	2,0
	137,1	3,4	133,7	144,6	4,7	140,0

Specifikation kreditreserv

	2024	2023
Ingående balans	4,7	5,1
Årets avsättning	2,7	4,7
Konstaterad förlust	-1,3	-3,0
Återföring av ej utnyttjat belopp	-2,7	-2,1
Utgående balans	3,4	4,7

NOT 30 Finansiella tillgångar och skulder – koncernen

	2024-12-31		2023-12-31	
	Verkligt värde enl. resultat-räkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde enl. resultat-räkningen	Upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar				
Kundfordringar	–	133,7	–	140,0
Likvida medel	–	48,3	–	31,1
	–	181,9	–	171,1
Finansiella skulder				
Leverantörsskulder	–	61,4	–	51,9
Skulder till kreditinstitut	–	76,1	–	106,0
Terminsäkring	–	–	–	–
Option	–	31,1	–	46,0
Tilläggsköpeskillningar	–	–	9,3	–
Övriga finansiella skulder	–	0,3	–	0,8
	–	168,9	9,3	204,7

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor och tjänster. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30–60 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar.

Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar och skulder samt på långfristiga skulder till kreditinstitut motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig.

Tilläggsköpeskillningar avser förvärvet av Scanditronix Magnet AB och IECO Oy och har värderats till verkligt värde på balansdagen enligt nivå 3 i hierarkin för verkligt värde. Slutlig reglering av tilläggsköpeskillningar skedde under 2024. En diskonterad kassaflödesmetod användes för att fånga nuvärdet av de förväntade framtida ekonomiska fördelar som kommer att lämna koncernen vid företagsförvärvet. Den signifikanta icke observerbara data som används i beräkningen är riskjusterad diskonteringsränta och sannolikhetsjusterat förväntat kassaflöde.

NOT 31 Förvärv av dotterbolag

IECO OY

Nodica Group AB förvärvade per 1 april 2023 80,04 procent av aktierna i International Electric Company OY (IECO), Helsingfors, Finland. Nodica Group AB har en köpoption, och säljarna har en säljoption, på resterande 19,96 procent av aktierna. Koncernens åtagande att i framtiden förvärva innehav utan bestämmande inflytande genom köp-/säljoption redovisas som en finansiell skuld vid bokslutet 2023–12–31. Inget innehav utan bestämmande inflytande redovisas. Således redovisas transaktionen som om andelarna som omfattas av optionerna redan har förvärvats av koncernen. Värdeförändringar avseende den finansiella skulden redovisas i eget kapital. Per 31 december 2023 uppgick den finansiella skulden avseende optionen till 46,0 MSEK.

IECO är en väletablerad tillverkare av kraftförstärkare och precisa kraftaggregat för den globala sjukvården, forsknings- och industriella marknaden. Med detta förvärv vill Nodica Group bredda sitt produktutbud, addera nyckelteknologi och kompetens för att nå framtida mål. IECO hade vid utgången av 2023 37 anställda. Förutom att utöka Nodica Groups produktsortiment gav förvärvet av IECO ytterligare expertis inom områden som design och produktutveckling. Liksom Nodica Group har IECO under många år legat i framkant när det gäller teknologi och innovation.

Köpeskillingen uppgick till 11,3 MEUR varav 2,2 MEUR avsåg värdering av optionen vid köpetillfället. I tillägg till den ursprungliga köpeskillingen fanns en tilläggsköpeskillning om 0,4 MEUR som var villkorad att de tidigare ägarna arbetade kvar i bolaget under 2023. Tilläggsköpeskillningen kostnadsfördes i koncernen under 2023 som en personalkostnad inom administrativa kostnader och betalades ut under 2024.

Förvärvskostnad	2023
Erlagda köpeskillningar avseende 80,04%	104,1
Upplupet anskaffningsvärde på option avseende resterande 19,96%	25,0
Totalt	129,1
Förvärvade tillgångar och skulder	
Materiella anläggningstillgångar	0,6
Omsättningstillgångar	41,2
Likvida medel	14,9
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-28,8
Totalt förvärvade tillgångar och skulder	28,0
Övervärden	101,2
<i>Övervärdena fördelas på:</i>	
Kundrelationer	38,2
Varumärke	1,1
Teknologi	2,3
Uppskjuten skatteskuld	-8,5
Goodwill	68,1
Totalt övervärde	101,2

Intäkter och resultat hänförligt till förvärvat bolag

Förvärvet genomfördes den 1 april 2023 och förvärvat bolag bidrog med en nettoomsättning om 78,4 MSEK och ett nettoresultat om +5,3 MSEK 2023. Nodica Groups omsättning och nettoresultat 2023 hade påverkats positivt med 101,4 MSEK respektive +8,8 MSEK om IECO hade varit en del av Nodica Group under hela 2023.

Förvärvsanalysen

En förvärvsanalys har upprättats och övervärden har identifierats i immateriella anläggningstillgångar. Uppskjuten skatt har beaktats. För övriga tillgångar bedöms verkligt värde överensstämma med bokfört värde. Det finns inte några väsentliga fordringar som inte förväntas betalas. Den goodwill som uppstår avser främst synergier och andra immateriella tillgångar som inte uppfyller kriterierna för separat rapportering.

Avskrivningstiden för övervärden utöver goodwill beräknas uppgå till 3–14 år.

Nedskrivningsprövning av goodwill har gjorts per 2023–12–31 utan att något nedskrivningsbehov har identifierats.

Tilläggsköpeskillningar

Slutreglering av tilläggsköpeskillingen om 0,4 MEUR skedde under andra kvartalet 2024. Lösen av köp-/säljoptionen beräknas ske under andra kvartalet 2026. För mer information om värdering, se not 29.

Kassaflödespåverkan

Effekten på koncernens kassaflöde består av erlagd köpeskillning om 104,7 MSEK samt en förvärvad kassa om 14,7 MSEK. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till cirka 2,9 MSEK.

Microwave Amps

Nodica Group AB förvärvade per 1 juni 2023 100 procent av aktierna i Microwave Amps, i Bristol, England. Microwave Amps är en väletablerad tillverkare av avancerade Radio Frequency (RF) förstärkare som används inom forskning, medicinteknik, radar och olika industriella applikationer. Microwave Amps hade vid utgången av 2023 25 anställda. Microwave Amps produkter kommer att integreras som delkomponenter i Nodica Groups befintliga RF-system, bredda företagets produktutbud och ge kunderna en heltäckande lösning.

Köpeskillingen uppgick till 8,8 MGBP. Inga tilläggsköpeskillningar finns.

Förvärvskostnad	2023
Erlagd köpeskillning	118,9
Totalt	118,9
Förvärvade tillgångar och skulder	
Materiella anläggningstillgångar	3,3
Omsättningstillgångar	17,2
Likvida medel	16,6
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-7,2
Totalt förvärvade tillgångar och skulder	29,8
Övervärden	89,1
<i>Övervärdena fördelas på:</i>	
Kundrelationer	45,5
Varumärke	0,8
Teknologi	3,4
Uppskjuten skatteskuld	-12,4
Goodwill	51,9
Totalt övervärde	89,1

Intäkter och resultat hänförligt till förvärvat bolag

Förvärvet genomfördes den 1 juni 2023 och förvärvat bolag bidrog med en nettoomsättning om 22,5 MSEK och ett nettoresultat om +2,3 MSEK under 2023. Nodica Groups omsättning och nettoresultat 2023 hade påverkats positivt med 39,6 MSEK respektive +4,8 MSEK om Microwave Amps hade varit en del av Nodica Group under hela 2023.

Förvärvsanalysen

En förvärvsanalys har upprättats och övervärden har identifierats i immateriella anläggningstillgångar. Uppskjuten skatt har beaktats. För övriga tillgångar bedöms verkligt värde överensstämma med bokfört värde. Det finns inte några väsentliga fordringar som inte förväntas betalas. Den goodwill som uppstår avser främst synergier och andra immateriella tillgångar som inte uppfyller kriterierna för separat rapportering.

Avskrivningstiden för övervärden utöver goodwill beräknas uppgå till 3–10 år.

Nedskrivningsprövning av goodwill har gjorts per 2023–12–31 utan att något nedskrivningsbehov har identifierats.

NOT 31 Förvärv av dotterbolag, forts.**Tilläggsköpeskillingar**

Det finns inga tilläggsköpeskillingar.

Kassaflödespåverkan

Effekten på koncernens kassaflöde 2023 bestod av erlagd köpeskilling om 118,9 MSEK samt en förvärvad kassa om 15,6 MSEK. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till cirka 4,5 MSEK.

NOT 32 Kassaflödesanalys – koncernen**Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten**

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Ingående balans 2023-01-01	Nya lån	Amortering av lån	Icke kassaflödespåverkande förändringar			Nettoskuld 2023-12-31
				Rörelse-förvärv	Index-uppräknning	Nya leasing-kontrakt	
Skulder till kreditinstitut	70,8	80,0	-44,8	-	-	-	106,0
Leasingskuld	49,2	-	-7,7	-	-	16,8	58,4
	120,1	80,0	-52,5	-	-	16,8	164,4

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Ingående balans 2024-01-01	Nya lån	Amortering av lån	Icke kassaflödespåverkande förändringar			Nettoskuld 2024-12-31
				Rörelse-förvärv	Index-uppräknning	Nya leasing-kontrakt	
Skulder till kreditinstitut	106,0	-	-29,9	-	-	-	76,1
Leasingskuld	58,4	-	-9,6	-	-	9,8	58,6
	164,4	-	-39,5	-	-	9,8	134,7

NOT 33 Transaktioner med närstående

Moderbolaget Nodica Group AB ägs i huvudsak av Stiftelsen Industrifonden (32%), Bure Growth AB (28%) och SEB Venture Capital (22%).

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2024	2023
Köp av tjänster från företag kontrollerade av ledande befattningshavare:*	1,2	2,5

* Samtliga inköpta tjänster avser konsulttjänster från styrelseordförande Lena Olving samt tidigare CFO Margareta Hagman. Transaktionerna är genomförda till marknadsmässiga villkor.

Bolaget har gjort inköp av konsulttjänster från en anhörig till en närstående till ett belopp om 0,6 (0,5) MSEK under 2024.

Utöver vad som nämns ovan och i not 10 "Anställda, personal-kostnader och ersättningar till koncernledningen" har inga andra närstående erhållit arvode, lön eller liknande. Inga ytterligare transaktioner med ledande befattningshavare har ägt rum.

Utestående mellanhavanden avseende köp av tjänster

Leverantörsskulder	2024-12-31	2023-12-31
Företag kontrollerade av ledande befattningshavare	–	0,4
	–	0,4

Transaktioner med större ägare

Under 2024 köpte koncernen konsulttjänster från Stiftelsen Industrifonden till ett belopp om 0,1 (0) MSEK samt Bure Growth AB till ett belopp om 0,6 (0) MSEK.

NOT 34 Andelar i koncernföretag

Koncernens dotterföretag per 31 december 2024 anges nedan. Om inget annat anges, har de ett aktiekapital enbart bestående av stamaktier som innehas direkt av koncernen, och ägarandelen är densamma som röstandelen. Registrerings- eller verksamhetslandet är också den huvudsakliga verksamhetsplatsen för varje företag.

Bolagsnamn	Registrerings- och verksamhetsland	Ägarandel som innehas av koncernen		Ägarandel som innehas av innehav utan bestämmande inflytande	
		2024	2023	2024	2023
ScandiNova Systems KK	Japan	100%	100%	0%	0%
ScandiNova Systems Inc (vilande)	USA	100%	100%	0%	0%
Scanditronix Magnet AB	Sverige	100%	100%	0%	0%
Microwave Amps Ltd	Storbritannien	100%	100%	0%	0%
International Electric Company Oy	Finland	80%	80%	20%	20%

För vidare information om förvärven, se not 31.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	35	512,2	455,1
Kostnad för sålda varor	36	-344,7	-312,5
Bruttoresultat		167,5	142,6
Försäljningskostnader	36	-26,7	-26,8
Administrationskostnader	36,37,38	-66,8	-42,8
Forsknings- och utvecklingskostnader	36	-29,0	-31,0
Övriga rörelseintäkter	39	12,4	17,0
Övriga rörelsekostnader	36,39	-1,7	-5,5
Rörelseresultat		55,7	53,5
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och andra resultatposter	40	2,7	14,4
Räntekostnader och andra resultatposter	41	-7,8	-7,2
Resultat före skatt		50,5	60,7
Skatt	42	-10,9	-9,9
Årets resultat		39,6	50,8

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
	43		
Pågående utvecklingsarbeten		6,2	1,9
Patent		0,5	0,6
		6,7	2,5
Materiella anläggningstillgångar			
	44		
Maskiner och Inventarier		11,2	8,7
Pågående nyanläggningar och förskott		3,3	-
Förbättringsåtgärder på annans fastighet		1,7	2,0
		16,2	10,7
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	45	282,7	280,5
Uppskjuten skattefordran	42	2,3	11,4
		285,0	291,9
Summa anläggningstillgångar		307,9	305,1
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m	46	142,2	112,1
		142,2	112,1
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		100,1	85,2
Fordringar hos koncernföretag	53	5,8	6,8
Övriga fordringar	47	5,5	6,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	48	14,1	26,9
		125,4	125,4
Likvida medel	49	2,5	8,9
Summa omsättningstillgångar		270,0	246,5
SUMMA TILLGÅNGAR		577,9	551,6

Moderbolagets balansräkning, forts.

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	50		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		17,8	17,7
Reservfond		1,5	1,5
Fond för utvecklingsutgifter		6,2	1,9
		25,4	21,0
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		5,4	-41,2
Överkursfond		265,6	262,8
Årets resultat		39,6	50,8
		310,6	272,4
Summa eget kapital		336,0	293,4
Avsättningar			
Avsättningar för garantier	51	4,0	3,6
Summa avsättningar		4,0	3,6
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	52	49,5	76,1
Långfristiga skulder till koncernbolag	53	13,8	13,3
Summa långfristiga skulder		63,3	89,4
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	52	26,6	29,9
Avtalsskulder		31,7	45,4
Leverantörsskulder		52,0	40,0
Skulder till koncernföretag	53	21,6	12,3
Övriga kortfristiga skulder	54	5,9	12,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	55	36,9	25,0
Summa kortfristiga skulder		174,6	165,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		577,9	551,6

Kassaflödesanalys moderbolaget

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		50,5	60,7
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Orealiserade kursdifferenser		2,1	1,8
Avskrivningar		3,9	2,9
Nedskrivningar		–	–
Förändringar avsättning garantier		0,4	-6,1
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		0,6	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		53,2	59,3
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-32,7	-6,4
Förändring av kortfristiga fordringar		0,1	-5,5
Förändring av kortfristiga skulder		17,3	11,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		37,9	59,2
Investeringsverksamheten			
Investering i koncern	31	-9,2	-230,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	44	-5,8	-3,3
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	43	-4,3	-1,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-19,4	-235,2
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	52,56	–	101,3
Amortering av skulder	52,56	-29,9	-44,8
Nyemission		2,9	124,4
Incitamentsprogram		–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-27,1	180,9
Årets kassaflöde		-8,5	4,9
Likvida medel vid årets början	49	8,9	5,8
Kursdifferens i likvida medel		2,1	-1,8
Likvida medel vid årets slut	49	2,5	8,9

Rapport över eget kapital – moderbolaget

MSEK	Bundet kapital			Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Reserv fond	Fond för utvecklings- kostnader	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Årets ingång 2023-01-01	14,9	1,5	-	141,2	-71,9	32,7	118,3
Vinstdisposition	-	-	-	-	32,7	-32,7	-
Nyemission	2,8	-	-	121,6	-	-	124,4
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	1,9	-	-1,9	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	50,8	50,8
Årets utgång 2023-12-31	17,7	1,5	1,9	262,8	-41,2	50,8	293,4
Årets ingång 2024-01-01	17,7	1,5	1,9	262,8	-41,2	50,8	293,4
Vinstdisposition	-	-	-	-	50,8	-50,8	-
Nyemission	0,1	-	-	2,8	-	-	2,9
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	4,3	-	-4,3	-	-
Aktieprogram	-	-	-	-	0,1	-	0,1
Årets resultat	-	-	-	-	-	39,6	39,6
Årets utgång 2024-12-31	17,8	1,5	6,2	265,6	5,4	39,6	336,0

Noter, moderbolaget

NOT 35 Fördelning av intäkter – moderbolaget

Nettoomsättning per kundkategori

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder i huvudsakliga kundkategorier sammanfattas i tabellen nedan.

	2024	2023
MedTech	214,2	273,7
Science	126,6	34,3
Industry	171,4	147,1
Totalt	512,2	455,1

Nettoomsättning per geografisk marknad

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på huvudsakliga geografiska marknader sammanfattas i tabellen nedan.

Omsättningen fastställs baserat på kundens hemvist.

Geografisk marknad	2024	2023
Asien och övriga världen	106,2	126,2
Nordamerika	268,1	163,4
Europa	137,9	165,5
Totalt	512,2	455,1

Omsättning per land	2024	2023
Sverige	5,1	3,3
USA	268,1	164,6
Tyskland	62,0	133,3
Kina	92,8	88,2
Övriga länder	84,2	65,8
Totalt	512,2	455,1

NOT 36 Rörelsens kostnader – moderbolaget

Funktionsindelade kostnader fördelat på kostnadsslag

2024	Kostnad sålda varor	Försäljningskostnader	Administrationskostnader	Forskning och utv.kostnader	Övriga rörelsekostnader	Summa
Materialkostnader	237,6	–	–	–	–	237,6
Övriga externa kostnader	50,7	15,9	38,5	10,6	–	115,7
Personalkostnader	53,3	10,8	28,1	17,9	–	110,1
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	3,1	–	0,3	0,5	–	3,9
Övriga rörelsekostnader	–	–	–	–	1,7	1,7
Summa	344,7	26,7	66,8	29,0	1,7	469,0

2023	Kostnad sålda varor	Försäljningskostnader	Administrationskostnader	Forskning och utv.-kostnader	Övriga rörelsekostnader	Summa
Materialkostnader	213,2	–	–	–	–	213,2
Övriga externa kostnader	48,6	15,0	19,5	16,0	–	99,1
Personalkostnader	48,5	11,7	23,2	14,6	–	98,0
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	2,3	–	0,2	0,4	–	2,9
Övriga rörelsekostnader	–	–	–	–	5,5	5,5
Summa	312,5	26,8	42,8	31,0	5,5	418,6

NOT 37 Anställda och personalkostnader – moderbolaget**Redovisning av könsfördelning i företagsledningen**

	2024	Varav kvinnor	2023	Varav kvinnor
Styrelsen	6	2	6	2
VD och övriga ledande befattningshavare	8	2	7	2

Medelantal anställda

	2024	Varav kvinnor	2023	Varav kvinnor
Sverige	121	19	114	21

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

Löner och andra ersättningar	2024	2023
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	10,5	12,0
Övriga anställda	62,7	52,1
Löner och andra ersättningar, totalt	73,2	64,1
Pensionskostnader styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	1,8	1,9
Pensionskostnader övriga anställda	6,6	6,0
Övriga sociala kostnader	30,4	25,7
Sociala kostnader och pensionskostnader, totalt	38,8	33,6
Summa löner, ersättningar och sociala kostnader inkl pensionskostnader	112,0	97,7

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare**2024**

TSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktierelaterade ersättningar	Övrig ersättning*	Summa
Ordförande:							
Lena Olving*	400	–	–	–	–	195	595
Ledamöter:							
Per Anell***	–	–	–	–	–	–	–
Gösta Johannesson***	–	–	–	–	–	–	–
Henrik Larsson Lyon	200	–	–	–	–	12	212
Mia Tomczak**	250	–	–	–	–	–	250
Filip Petersson***	–	–	–	–	–	–	–
Verkställande direktören	2 743	304	86	787	–	20	3 939
Vice verkställande direktören	1 338	75	78	423	–	88	2 001
Övriga ledande befattningshavare	3 385	234	7	623	–	1 108	5 356
Totalt	8 315	612	172	1 833	–	1 422	12 354

* Styrelseordförande Lena Olving har under 2024 utöver styrelsearvode erhållit 185 TSEK för konsultuppdrag.

** Varav 50 TSEK avser revisionsutskottsarvode.

*** Per Anell, Gösta Johannesson och Filip Petersson är investerarrepresentanter i styrelsen och erhåller därmed ingen ersättning.

2023

TSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktierelaterade ersättningar	Övrig ersättning*	Summa
Ordförande:							
Lena Olving*	400	–	–	–	–	249	649
Ledamöter:							
Per Anell***	–	–	–	–	–	–	–
Gösta Johannesson***	–	–	–	–	–	–	–
Henrik Larsson Lyon	200	–	–	–	–	9	209
Mia Tomczak**	100	–	–	–	–	–	100
Filip Petersson***	–	–	–	–	–	5	5
Verkställande direktören	2 490	–	86	755	–	77	3 408
Vice verkställande direktören och styrelseledamot	2 066	–	76	450	–	33	2 625
Övriga ledande befattningshavare	3 379	–	7	685	–	2 775	6 846
Totalt	8 634	–	170	1 890	–	3 148	13 842

* Styrelseordförande Lena Olving har under 2023 utöver styrelsearvode erhållit 242 TSEK för konsultuppdrag.

** Mia Tomczak började i styrelsen under 2023.

*** Per Anell, Gösta Johannesson och Filip Petersson är investerarrepresentanter i styrelsen och erhåller därmed ingen ersättning.

För ytterligare information avseende anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter, se koncernens not 10.

NOT 38 Arvode och kostnadsersättning till revisorer – moderbolaget

Arvoden till PwC	2024	2023
Revisionsuppdrag	0,8	0,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–
Skatterådgivning	0,2	0,7
Övriga tjänster	4,3	3,0
	5,3	4,5

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen, styrelsen och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Övriga tjänster avser alla andra tjänster utöver detta.

NOT 39 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader – moderbolaget

Övriga rörelseintäkter	2024	2023
Valutakursvinster av rörelsekaraktär	4,7	–
Förlikning av tidigare tvist ¹⁾	–	15,0
Serviceintäkter dotterbolag	5,7	1,8
Övriga rörelseintäkter	2,0	2,0
	12,4	18,8

1) För mer information, se förvaltningsberättelsen

Övriga rörelsekostnader	2024	2023
Valutakursförluster av rörelsekaraktär	–	3,7
Övriga rörelsekostnader	1,5	1,8
Utrangering	0,2	–
	1,7	5,5

NOT 40 Ränteintäkter och liknande resultatposter – moderbolaget

	2024	2023
Utdelningar från dotterbolag	2,5	13,6
Valutakursdifferenser	–	0,6
Ränteintäkter	0,2	0,1
Övriga intäkter	–	0,1
	2,7	14,4

NOT 41 Räntekostnader och liknande resultatposter – moderbolaget

	2024	2023
Räntekostnader på lån från kreditinstitut	5,7	6,1
Valutakursdifferenser	0,7	–
Övriga kostnader	1,4	1,1
	7,8	7,2

NOT 42 Skatt – moderbolaget

	2024	2023
Aktuell skatt	1,8	–
Uppskjuten skatt	9,2	–9,9
	10,9	–9,9

Skillnaden mellan koncernens skattekostnad och beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesat består av följande komponenter:

Övriga rörelseintäkter	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	50,5	60,7
Skatt enligt gällande skattesats	–10,4	–12,5
Ej avdragsgilla kostnader	–0,7	–0,1
Ej skattepliktiga intäkter	0,5	2,8
Justering uppskjuten skatt avseende tidigare år	–0,3	–0,1
Underskott där uppskjuten skatt tidigare ej beaktats	–	–
Redovisad skattekostnad	–10,9	–9,9

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>		
Underskottsavdrag	–	9,7
Garantiavsättning	0,8	0,7
Kreditreserv kundfordringar	0,7	0,8
Inkurans i lager	0,5	0,2
Kapitalförsäkring	0,2	–
Summa	2,3	11,4

Nettoförändringen avseende uppskjutna skatter

	2024	2023
Ingående uppskjuten skattefordran/ skatteskuld	11,4	21,4
Redovisning i resultaträkningen	–9,2	–9,9
Utgående uppskjuten skattefordran/ skatteskuld	2,3	11,4

NOT 43 Immateriella tillgångar – moderbolaget**Moderbolaget***Pågående utvecklingsarbeten*

Akkumulerade anskaffningsvärden	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	1,9	–
Årets investeringar	4,3	1,9
Årets återläggning nedskrivningar	–	–
Årets nedskrivning	–	–
Redovisat värde vid årets slut	6,2	1,9

Balansposten uppgår till 6,2 (1,9) MSEK och avser utveckling av nästa generations magnetron modulator. En något mindre modulator som via ny teknik kan erbjuda kunder utökad funktionalitet och förbättrad diagnostik.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Akkumulerade anskaffningsvärden	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	1,9	–
Årets anskaffningar	4,3	1,9
Årets utrangeringar	–	–
Vid årets slut	6,2	1,9

Akkumulerade avskrivningar	2024	2023
Ingående avskrivningar	–	–
Årets avskrivningar	–	–
Återförda avskrivningar på utrangeringar	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–	–
Redovisat värde vid årets slut	6,2	1,9

Patent

Akkumulerade anskaffningsvärden	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	1,1	1,1
Årets anskaffningar	–	–
Årets nedskrivningar	–	–
Vid årets slut	1,1	1,1

Akkumulerade avskrivningar	2024	2023
Ingående avskrivningar	–0,5	–0,4
Årets avskrivningar	–0,1	–0,1
Återförda avskrivningar på nedskrivningar	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–0,6	–0,5

Akkumulerade nedskrivningar	2024	2023
Ingående nedskrivningar	–	–
Återförda nedskrivningar på utrangeringar	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–	–
Redovisat värde vid årets slut	0,5	0,6

Samtliga patent som bolaget aktiverar klassificeras som egen-upparbetade immateriella tillgångar. Vid aktiveringstillfället har de bedömts leda till framtida ekonomiska fördelar och löpande, men minst årligen sker en nedskrivningsprövning. Patent utrangeras i samband med att de löper ut eller maskinerna som patentet för inte säljs längre.

NOT 44 Materiella anläggningstillgångar – moderbolaget**Maskiner och inventarier**

Akkumulerade anskaffningsvärden	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	17,1	17,3
Omklassificeringar	–	–2,5
Nyanskaffningar	5,8	2,6
Årets utrangeringar	–0,2	–0,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22,6	17,1

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2024	2023
Ingående avskrivningar	–8,4	–7,1
Omklassificeringar	–	0,7
Årets avskrivningar	–3,0	–2,3
Årets återläggning av avskrivningar på utrangeringar	–	0,3
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	–11,4	–8,4
Utgående restvärde	11,2	8,7

Förbättringsåtgärder på annans fastighet

Akkumulerade anskaffningsvärden	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	3,2	–
Omklassificeringar	2,5	–
Nyanskaffningar	0,3	0,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3,5	3,2

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2024	2023
Ingående avskrivningar	–1,1	–
Omklassificeringar	–0,7	–0,1
Årets avskrivningar	–0,7	–0,4
Årets återläggning av avskrivningar på utrangeringar	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	–1,9	–1,1
Utgående restvärde	1,7	2,0
Summa utgående restvärde materiella anläggningstillgångar	12,9	10,7

Inköp av inventarier uppgick till 5,8 (2,6) MSEK. Tillgångar till ett värde av 0,2 (0,3) MSEK har utrangierats. Tillgången var inköpt under 2024. Påverkan på resultaträkningen uppgick till 0,2 (0,1) MSEK.

NOT 45 Andelar i koncernföretag

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Kapitalandel	Bokfört värde 2024-12-31	Eget kapital 2024-12-31	Bokfört värde 2023-12-31	Eget kapital 2023-12-31
ScandiNova Systems KK	2010401137000	100%	2,4	3,1	2,4	2,9
ScandiNova Systems Inc	NV20111420958	100%	–	–	–	–
Scanditronix Magnet AB	556224-6107	100%	42,8	48,5	42,8	30,7
Microwave Amps Ltd	2439076	100%	123,1	24,4	123,1	19,9
International Electric Company Oy	3230110-7	80%	114,4	45,1	112,1	36,8
			282,7	121,2	280,5	90,3

Röstandelen är 100% i samtliga innehav förutom i International Electric Company Oy där röstandelen uppgår till 80%. ScandiNova Systems Inc är ett vilande bolag.

Ackumulerade anskaffningsvärden	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	280,5	45,9
Årets förvärv	2,3	234,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	282,7	280,5
Redovisat värde	282,7	280,5

Förändring i innehav under 2024 avser kostnad för skatt relaterat till förvärvet av IEEO. För vidare information om förvärven se not 30.

NOT 46 Varulager – moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Produktionslager	115,9	95,7
Varor under tillverkning	21,0	10,0
Färdigvarulager	5,3	6,4
	142,2	112,1

Bolagets inkuransreserv uppgår till 7,1 (4,4) MSEK per 31 december 2024.

NOT 47 Övriga fordringar – moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Betald preliminärskatt	0,1	3,0
Momsfordran	4,4	3,2
Skattekonto	0,7	0,3
Depositioner	0,2	–
	5,5	6,5

NOT 48 Förutbetalda kostnader – moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Avtalstillgångar	8,4	22,3
Förutbetald hyra	2,6	1,8
Förutbetald amortering av låneskuld	0,1	0,4
Förutbetalda pensionskostnader	0,6	0,7
Förutbetalda licenskostnader	1,9	1,5
Förutbetalda försäkringskostnader	0,4	0,3
	14,1	26,9

NOT 49 Likvida medel – moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	2,5	8,9
	2,5	8,9

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp checkräkningskredit	30,0	30,0
Utnyttjat belopp checkräkningskredit	–	0,8

NOT 50 Eget kapital – moderbolaget

Enligt bolagsordningen skall aktiekapitalet uppgå till lägst 12,5 MSEK och högst 50,0 MSEK. Varje aktie berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar. Samtliga aktier är till fullo betalda.

Nedan lämnas upplysningar om förändringar i aktiekapitalet. För övriga förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital hänvisas till moderbolagets rapport över eget kapital.

	2024-12-31			2023-12-31		
	Antal aktier	Kvotvärde, kr	Aktiekapital, MSEK	Antal aktier	Kvotvärde, kr	Aktiekapital, MSEK
Registrerat antal aktier						
Ingående 1 januari	1 769 268	10,00	17,7	1 488 515	10,00	14,9
Nyemission	5 925	10,00	0,1	280 753	10,00	2,8
Utestående reg. antal 31 december	1 775 193	10,00	17,8	1 769 268	10,00	17,7
Utestående aktier 31 december	1 775 193			1 769 268		

För mer information om nyemissionerna, se not 22.

Under 2024 har tre nyemissioner till nyckelpersoner inom bolaget genomförts. För mer information om nyemissionerna, se not 22.

Bundet och fritt eget kapital i moderbolaget

Eget kapital ska enligt svensk lag uppdelas i fritt och bundet eget kapital i moderbolag varav bundet eget kapital inte är tillgängligt för utdelning till aktieägarna. I moderbolaget består bundet eget kapital av aktiekapital och reservfond. Reservfonden består av avsättning av vinstmedel i enlighet med tidigare skrivning av Aktiebolagslagen. Fritt eget kapital inkluderar överkursfond, balanserat resultat samt årets resultat, vilket finns tillgängligt för aktieägarna.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria vinstmedel i moderbolaget, kronor:

Balanserat resultat	5 419 284
Överkursfond	265 591 393
Årets resultat	<u>39 561 323</u>
Vinstmedel till förfogande	310 572 000

Styrelsen föreslår att vinstmedel till förfogande disponeras så att i ny räkning överföres, kronor

	310 572 000
--	-------------

NOT 51 Avsättningar för garantier – moderbolaget

	2024	2023
Ingående avsättningar	3,6	9,7
Nya avsättningar	3,9	–
Ianspråktaget belopp	–3,6	–3,7
Åter outnyttjat belopp	–	–2,4
Utgående avsättningar vid årets slut	4,0	3,6

NOT 52 Skulder till kreditinstitut – moderbolaget**Långfristiga skulder**

Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen

	2024-12-31	2023-12-31
Lån Nordea	49,5	76,1
	49,5	76,1

Samtliga långfristiga skulder förfaller inom fem år från balansdagen.

Kortfristiga skulder

Kortfristiga skulder förfaller inom ett år från balansdagen

	2024-12-31	2023-12-31
Lån Svensk Exportkredit	–	2,5
Lån Nordea	26,6	26,6
Checkräkningskredit	–	0,8
	26,6	29,9

Beviljad checkräkningskredit uppgår till 30 (30) MSEK.

NOT 53 Transaktioner med närstående

Moderbolaget Nodica Group AB ägs i huvudsak av Stiftelsen Industrifonden (32%), Bure Growth AB (28%) och SEB Venture Capital (22%).

Nodica Group AB äger 100% av aktierna i ScandiNova Systems KK Japan, Scanditronix Magnet AB, Microwave Amps Ltd samt 80% av aktierna i International Electric Company Oy.

Följande transaktioner har skett med ScandiNova Systems KK

	2024	2023
Köp av varor/tjänster	1,5	1,8
Försäljning av varor/tjänster	3,4	5,2

Följande transaktioner har skett med Scanditronix Magnet AB

	2024	2023
Köp av varor/tjänster	23,2	19,3
Försäljning av varor/tjänster	2,9	0,9

Följande transaktioner har skett med International Electric Company Oy

	2024	2023*
Köp av varor/tjänster	0,7	0,4
Försäljning av varor/tjänster	2,0	0,7
Utdelning från IECO till Nodica Group AB	2,5	–

* Avser perioden 1 april – 31 december 2023.

Följande transaktioner har skett med Microwave Amps Ltd

	2024	2023**
Köp av varor/tjänster	3,9	2,0
Försäljning av varor/tjänster	0,9	0,2
Utdelning från Microwave Amps till Nodica Group AB	–	13,6

** Avser perioden 1 juni – 31 december 2023.

Följande transaktioner har skett med ledande befattningshavare:

	2024***	2023
Köp av tjänster från företag kontrollerade av ledande befattningshavare	1,2	2,5

*** Samtliga inköpta tjänster avser konsulttjänster från styrelseordförande Lena Olving samt ekonomichef Margareta Hagman. Transaktionerna är genomförda till marknadsmässiga villkor.

Utöver vad som nämns ovan och i not 10 "Anställda, personal-kostnader och ersättningar till koncernledningen" har inga andra närstående erhållit arvode, lön eller liknande. Inga ytterligare transaktioner med ledande befattningshavare har ägt rum.

Transaktioner med större ägare

Under 2024 köpte koncernen konsulttjänster från Stiftelsen Industrifonden samt Bure Growth AB till ett belopp om 0,7 (0) MSEK.

Utgående balans vid periodens slut

Kortfristiga fordringar på koncernföretag	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga fordringar Scanditronix Magnet AB	2,9	0,9
Kortfristiga fordringar ScandiNova Systems KK	–	5,0
Kortfristiga fordringar International Electric Company Oy	2,0	0,7
Kortfristiga fordringar Microwave Amps Ltd	0,9	0,2
	5,8	6,8

Kortfristiga skulder till koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga skulder Scanditronix Magnet AB	16,1	10,5
Kortfristiga skulder ScandiNova Systems KK	5,0	1,6
Kortfristiga skulder International Electric Company Oy	0,1	0,1
Kortfristiga skulder Microwave Amps Ltd	0,4	–
	21,6	12,3
Långfristiga skulder International Electric Company Oy	13,8	13,3
	13,8	13,3

Utestående mellanhavanden avseende köp av tjänster

Leverantörsskulder	2024	2023
Företag kontrollerade av ledande befattningshavare	–	0,4
	–	0,4

NOT 54 Övriga kortfristiga skulder – moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Källskatt	3,4	1,8
Tilläggsköpeskillingar förvärv	–	8,8
Övriga kortfristiga skulder	2,5	1,8
	5,9	12,5

NOT 55 Upplupna kostnader – moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Semesterlöneskuld	6,1	5,5
Löneskatt	3,6	3,8
Kundrelaterade kostnader	2,6	4,6
Revisionskostnader	0,5	0,7
Övriga upplupna kostnader	24,0	10,5
	36,9	25,0

Kundrelaterade kostnader avser försäljningsprovision till externa säljagenter.

NOT 56 Kassaflödesanalys – moderbolaget

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	Skulder till kreditinstitut
Nya lån	80,0
Amortering av lån	–44,8
Nettoskuld 2023-12-31	106,0
Nya lån	–
Amortering av lån	–29,9
Nettoskuld 2024-12-31	76,1

NOT 57 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser – moderbolaget**Ställda säkerheter**

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar ställda för externa kreditkulder	120,0	120,0
Aktier i dotterbolag för externa kreditkulder	157,2	155,0
	277,2	275,0

Eventalförpliktelser**Skiljedomsförfarande**

Bolaget befinner sig för närvarande i en tvist med en större leverantör. Nodica Group bestrider kraven och anser att dessa saknar grund. Kravet på ersättning har ännu inte specificerats i leverantörens begäran om skiljeförfarande. Nodica Group gör bedömningen att sannolikheten för ett utflöde av resurser är mycket liten men kan inte med tillräcklig grad av säkerhet underbygga den bedömda risken som ytterst liten varför, beaktat ovan, bolaget gör bedömningen att denna tvist upplyses som en eventalförpliktelse.

Leverantören har under 2024 fortsatt att leverera sina produkter till Nodica Group, och Nodica Group har fortsatt att köpa produkter från leverantören, oberoende av skiljeförfarandet.

NOT 58 Koncernens nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Syfte
Orderingång	Operativ orderingång utan justering av valutaeffekter ifrån orderboken.	Åskådliggöra faktisk orderingång som speglar marknads-läget.
Orderbok	Ingående orderbok + orderingång – försäljning +/- valutaeffekter i orderboken = orderbok för perioden.	Åskådliggöra framtida försäljning från orderboken enligt senaste valutakurserna.
Organisk tillväxt	Nettoomsättningstillväxt jämfört med motsvarande period föregående år, exklusive valutakurseffekter och effekter från förvärv. Effekter från förvärv omfattar enheter som förvärvats under de senaste tolv månaderna.	Organisk tillväxt syftat till att ge ett jämförbart mått på hur Bolagets försäljning utvecklats mellan olika tidsperioder på ett sätt.
Bruttovinst	Nettoomsättning minskat med kostnad för sålda varor.	Bruttovinst påvisar vad som finns kvar för att finansiera övriga kostnader efter att varorna har sålts.
Bruttomarginal	Bruttovinst i relation till nettoomsättning.	För att analysera vinst från försäljning. Bruttomarginal påvisar lönsamhet efter kostnaden för varor vilket möjliggör en jämförelse av den genomsnittliga brutto-marginalen för sålda varor över tid.
EBITA	Rörelseresultatet (EBIT) före av- och nedskrivningar av immateriella förvävsrelaterade tillgångar.	EBITA används som ett mått på företagets underliggande operativa prestation. Genom att exkludera räntor, skatter, av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade tillgångar, ger EBITA en tydligare bild av hur effektivt företaget genererar intäkter från sin kärnverksamhet och underlättar jämförandet av företag inom samma bransch eftersom det eliminerar effekterna av kapitalstruktur, skattesituation och avskrivningsmetoder.
EBITA-marginal	EBITA i förhållande till nettoomsättningen.	EBITA-marginalen används för att mäta lönsamheten från den löpande verksamheten.
Justerad EBITA	EBITA justerad för kostnader hänförliga till IPO-förberedelser.	Justerad EBITA ger en mer rättvisande bild än EBITA i perioder med större kostnader och intäkter av engångs-karaktär då dessa undantas.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättningen.	Justerad EBITA-marginalen används för att mäta lönsamheten från den löpande verksamheten.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk uttryckt som hur stor del av de totala tillgångarna som finansierats av ägarna. Visar företagets stabilitet och förmåga att motstå förluster.
Avkastning på sysselsatt kapital	Justerad EBITA i förhållande till genomsnittet av ingående och utgående sysselsatt kapital, definierat som tillgångar minus ej räntebärande kortfristiga skulder och goodwill.	Avkastning på sysselsatt kapital ämnar visa det resultat Bolagets rörelse genererar i relation till de tillgångar som används i verksamheten.
Justerad EBITDA exkl. IFRS 16	Rörelseresultatet (EBIT) före av- och nedskrivningar, justerad för kostnader hänförliga till IPO-förberedelser samt exklusive effekter av IFRS 16 Leasingavtal. Exklusive effekter av IFRS 16 innebär att hela kostnaden för leasingavtal inkluderas som en rörelsekostnad vilket skiljer sig från Koncernens resultaträkning där räntedelen ingår i finansnettot.	EBITDA används som ett mått på Bolagets underliggande operativa prestation före räntor, skatter samt av- och nedskrivningar och är ett komplement till rörelseresultatet (EBIT) och EBITA, men efter kostnader hänförliga till leasingavtal. Mättet används bland annat i relation till den finansiella skuldsättningen exklusive leasingskulder för att på ett jämförbart sätt mäta förmågan att underhålla och återbetala den finansiella skulden.
Nettoskuld/justerad EBITDA exkl. IFRS 16	Summa räntebärande skulder exkl. leasingskulder minus likvida medel i förhållande till rullande tolv månaders justerad EBITDA exkl. IFRS 16. Räntebärande skulder utgörs av långfristiga och kortfristiga skulder till kreditinstitut samt övriga räntebärande skulder.	Används för att övervaka graden av finansiell skuldsättning i relation till den lönsamhet som Bolaget genererar och därmed Bolagets förmåga att underhålla och återbetala skulden.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder.	Används för att visa vilket kapital som krävs för att finansiera den löpande verksamheten.

Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS

Nodica Group presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS eller årsredovisningslagen. Bolaget anser att dessa mått ger en värdefull kompletterande information då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag.

Nedan presenteras mått som inte definierats enligt IFRS samt avstämning av måtten.

	1 januari – 31 december	
	2024	2023
MSEK (om inte annat anges)		
Nettoomsättning	760,1	638,0
Nettoomsättning föregående år	638,0	414,1
Nettoomsättningstillväxt, %	19	54
Varav förvärvat tillväxt, %	6	38
Varav valutaeffekt, %	0	5
Varav organisk tillväxt, %	13	11

	1 januari – 31 december	
	2024	2023
MSEK (om inte annat anges)		
Bruttovinst	251,1	199,2
Nettoomsättning	760,1	638,0
Bruttomarginal, %	33,0	31,2

	1 januari – 31 december	
	2024	2023
MSEK		
Rörelseresultat (EBIT)	81,5	64,1
Av- och nedskrivningar av immateriella förvävsrelaterade tillgångar	12,5	8,8
EBITA	94,0	72,9

	1 januari – 31 december	
	2024	2023
MSEK (om inte annat anges)		
EBITA	94,0	72,9
Nettoomsättning	760,1	638,0
EBITA-marginal, %	12,4	11,4

	1 januari – 31 december	
	2024	2023
MSEK		
EBITA	94,0	72,9
Kostnader hänförliga till IPO-förberedelser	-12,9	-
Justerad EBITA	106,9	72,9

	1 januari – 31 december	
	2024	2023
MSEK (om inte annat anges)		
Justerad EBITA	106,9	72,9
Nettoomsättning	760,1	638,0
Justerad EBITA-marginal, %	14,1	11,4

	1 januari – 31 december	
	2024	2023
MSEK (om inte annat anges)		
Summa eget kapital	339,2	252,3
Summa tillgångar	737,8	700,3
Soliditet, %	46,0	36,0

MSEK (om inte annat anges)	1 januari – 31 december	
	2024	2023
Totala tillgångar	737,8	700,3
– Icke räntebärande kortfristiga skulder	207,2	202,9
Kortfristiga avtalsskulder	85,8	105,2
Leverantörsskulder	61,4	51,9
Övriga kortfristiga skulder ¹⁾	12,3	9,7
Upplupna kostnader	47,7	36,1
– Goodwill	136,2	129,7
Sysselsatt kapital	394,4	367,7
Ingående balans	367,7	241,8
Justerad EBITA	106,9	72,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	28,1	23,9

1) Exklusive kortfristig del av tilläggsköpeskillingar.

MSEK (om inte annat anges)	1 januari – 31 december	
	2024	2023
Rörelseresultat (EBIT)	81,5	64,1
Avskrivningar	27,4	21,0
Nedskrivningar	–	0,1
EBITDA	109,0	85,1
Kostnader hänförliga till		
IPO-förberedelser	12,9	–
Räntekostnader hänförliga till leasing enligt IFRS 16	–3,4	–3,4
Avskrivningar hänförliga till leasing enligt IFRS 16	–9,3	–8,1
Justerad EBITDA exkl. IFRS 16	109,1	73,6
Långfristiga skulder till kreditinstitut	49,5	76,1
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	26,6	29,9
Övriga räntebärande skulder	31,1	55,3
Likvida medel	48,3	31,1
Nettoskuld	58,9	130,3
Nettoskuld/justerad EBITDA, gånger	0,54	1,77

MSEK	1 januari – 31 december	
	2024	2023
Varulager	204,6	183,6
Kundfordringar	133,7	140,0
Övriga fordringar	8,1	10,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15,6	28,3
Rörelsekapitaltillgångar	362,0	361,9
Kortfristiga avtalsskulder	85,8	105,2
Leverantörsskulder	61,4	51,9
Övriga kortfristiga skulder ¹⁾	12,3	9,7
Upplupna kostnader	47,7	36,1
Skulder i rörelsekapitalet	207,2	202,8
Rörelsekapital	154,8	159,1

1) Exklusive kortfristig del av tilläggsköpeskillingar.



Styrelsens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att års- och hållbarhetsredovisningen har upp rättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de verksamheter som ingår i koncernen står för.

Uppsala, 31 mars 2025

Lena Olving
Styrelseordförande

Niklas Edling
Verkställande direktör

Per Anell
Styrelseledamot

Gösta Johannesson
Styrelseledamot

Henrik Larsson Lyon
Styrelseledamot

Peter Kruk
Styrelseledamot

Mia Tomczak
Styrelseledamot

Revisorspåteckning
Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nodica Group AB, org.nr 556616-3605

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nodica Group AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22–70 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultatet och balansräkning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–21 och 73–76. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nodica Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

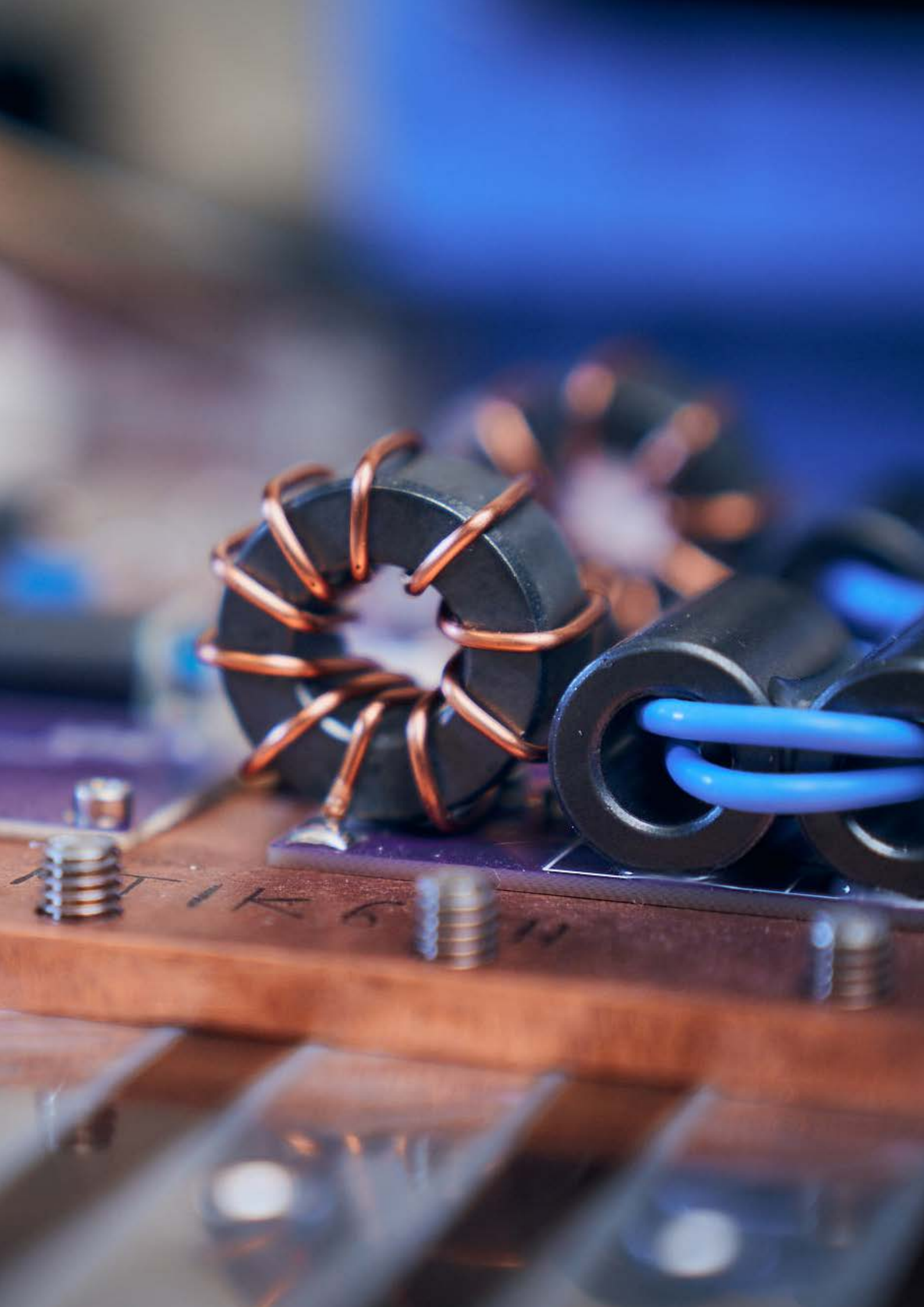
En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Uppsala den 31 mars 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg

Auktoriserad revisor





Adresser

Finansiell kalender

Delårsrapport Q1	2025-05-12
Årsstämma	2025-06-09
Delårsrapport Q2	2025-07-25
Delårsrapport Q3	2025-10-24

Kontaktuppgifter

Niklas Edling, VD och koncernchef
+46 73 201 50 60
niklas.edling@nodicagroup.com

Hans Grufman, CFO
+46 76 831 44 49
hans.grufman@nodicagroup.com

Pernilla Enkler, Kommunikation- och Hållbarhetschef
+46 79 143 52 90
pernilla.enkler@nodicagroup.com

Nodica Group AB

Adress

Typsnittsgatan 15
754 54 Uppsala
Sverige

Kontakt

info@nodicagroup.com
+46 (0)18 480 59 00
www.nodicagroup.com



 **Nodica Group**

Nodica Group AB
Typsnittsgatan 15, 754 54 Uppsala, Sverige
www.nodicagroup.com