

# Års- och hållbarhets- redovisning 2023



**Vi gör det möjligt att bygga  
– hållbart och cirkulärt**





**VOLVO**

## Innehåll

2023 i siffror	3
Väsentliga händelser 2023	5
VD har ordet	7
Strategi	9
Segment	13
Dotterbolag	23
Medarbetare	25
Hållbarhetsredovisning	28
Revisorns yttrande	45
Bolagsstyrningsrapport	47
Styrelse	51
Koncernledning	52
Revisorns yttrande	54
Finansiell rapportering	56
Förvaltningsberättelse	57
Koncernens räkenskaper och noter	61
Moderbolagets räkenskaper och noter	88
Revisionsberättelse	98
Definitioner	102
Kalendarium	103

# Bellman Group i korthet

## Vi lägger grunden för morgondagens samhälle

Bellman Group har kompetensen, erfarenheten och engagemanget som lägger grunden för framgångsrika bygg- och anläggningsprojekt. Koncernen är en renodlad underleverantör och levererar tjänster till bygg- och anläggningsbranschen, till övervägande del kopplat till infrastrukturprojekt.

Koncernens verksamhet utgörs av fyra geografiska affärsområden med fokus på samarbete; Öst, Väst, Syd och Nord. Genom ett helhetserbjudande där bolagen i koncernen samarbetar och kommer in tidigt i projekten kan Bellman Group erbjuda kunderna effektivare, mer hållbara och smartare lösningar. Kärnvärden som säkerhet, kvalitet och kompetens är en förutsättning för koncernens långsiktiga verksamhet.

Den 31 december 2023 bestod Bellman Group av tio dotterbolag; VSM, Bellmans, Uppländska, SÅCAB, Samgräv, Ivarssons, Norrvidinge, Holmgrens, Öhmans och VG-Teknik.

Bellman Group har en uttalad förvävsstrategi och söker efter intressanta verksamheter som stärker koncernens helhetserbjudande i hela Sverige.



# 2023 i siffror

- Nettoomsättningen uppgick till 4 239,8 MSEK (3 865,7), en ökning med 9,7 procent.
- EBITA före jämförelsestörande poster uppgick till 242,5 MSEK (197,4), en ökning med 22,8 procent.
- EBITA-marginalen före jämförelsestörande poster uppgick till 5,7 procent (5,1).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 161,0 MSEK (160,4), en ökning med 0,4 procent.
- Rörelsemarginalen uppgick till 3,8 procent (4,1).
- Årets resultat uppgick till 31,3 MSEK (80,1).
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 14,3 SEK (37,7).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 326,4 MSEK (312,7).

4 239,8

NETTOOMSÄTTNING, MSEK

242,5

EBITA EXKLUSIVE JÄMFÖRELSE-  
STÖRANDE POSTER, MSEK

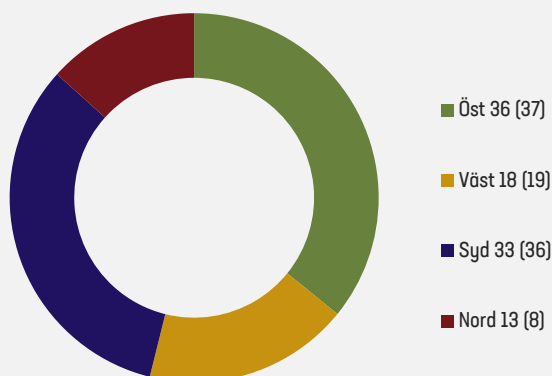
5,7

EBITA-MARGINAL, %

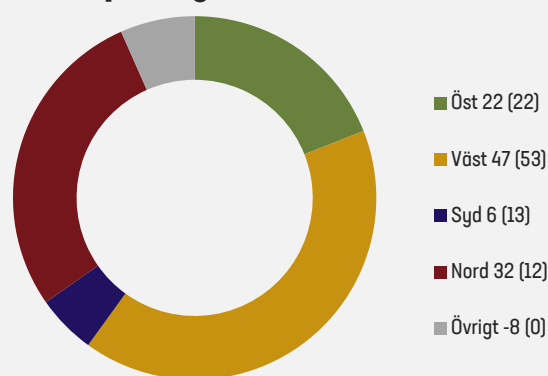
72,1

ANDEL INDUSTRI- OCH  
INFRASTRUKTURPROJEKT, %

Andel av koncernens nettoomsättning  
per segment, MSEK



Andel av koncernens EBITA  
exklusive jämförelsestörande poster  
per segment, MSEK





## Nyckeltal, koncern

MSEK	2023	2022	2021
Nettoomsättning	4 239,8	3 865,7	2 861,4
EBITA före jämförelsestörande poster	242,5	197,4	118,3
EBITA-marginal före jämförelsestörande poster, %	5,7	5,1	4,1
Rörelseresultat (EBIT)	161,0	160,4	89,9
Rörelsemarginal, %	3,8	4,1	3,1
Periodens resultat	31,3	80,1	5,3
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	14,3	37,7	1,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	326,4	312,7	128,1

# Väsentliga händelser 2023

## Förvävsstrategi

Bellman Groups tillväxtstrategi ligger fast och under året har koncernen vuxit ytterligare genom förvärvet av dotterbolaget Varbergs Grävteknik AB (VG-Teknik) som tillhör affärsområde Syd.

Bellman Group är verksam i hela Sverige med starka lokala dotterbolag inom olika utförardiscipliner inom bygg- och anläggningsbranschen.

Koncernen har den finansiella kapaciteten att fortsätta växa och bygga vidare på koncernens helhetserbjudande, samt öka närvaron i definierade tillväxtområden.

Under året har även Lastbilcentralen Värnamo Ljungby AB (Värnamo) förvärvats, och ingår som en del i Norrvinge.

*Läs mer på sidan 10, Tillväxt.*



## Helhetserbjudande

Bellman Groups fyra geografiska affärsområden med fokus på försäljning och gemensamma affärer har under året skapat förutsättningar för tätare samarbete inom koncernen och fler gemensamma projekt, vid sidan av ökad effektivitet och starkare kunderbjudande.

Intresset från kunder att vända sig till Bellman Group för att få en kontakt vid större projekt som involverar flera tjänster som loss hållning, schakt, markförädling, transport, återvinning och hantering av massor ökar stadigt. Vid årsskiftet uppgick andelen projekt där flera dotterbolag samarbetar till 34 procent av årsomsättningen. De största samarbetsprojekten är Västlänken i Göteborg och Förbifart Stockholm.

Med utgångspunkt i ett utförligt planeringsarbete mellan kund och de dotterbolag i koncernen som ska medverka i projektet identifieras det bästa sättet att planera, förbereda och genomföra projektet. Det underlättar för kunden och leder till en effektivare hantering inom Bellman Group och därmed en långsiktigt mer resurseffektiv och hållbar process. Erfarenheten visar att det ofta är brister i planeringsstadiet som orsakar förseningar och ökade kostnader, något som såväl kunderna som Bellman Group vill undvika.

*Läs mer på sidan 10, Helhetserbjudande med kunden i fokus.*



## Minskat avtryck från masshantering

Fokus på masshantering och cirkulära flöden har ökat under året. Kunderna efterfrågar i större utsträckning än tidigare masshanteringsplaner, vilket också inkluderar ökad kontroll på provtagning och avsättning av de massor som projekten genererar. Deponier kan fortsatt behövas men allt mer av massorna återanvänds, antingen i samma projekt fast i bearbetad form eller i andra projekt. Stora samhällsutvecklingsprojekt för med sig allt större fokus på markförberedande åtgärder. Bellman Group ser en ökad efterfrågan från kunder och upphandlande myndigheter, som t.ex. Trafikverket, inte bara på masshantering, utan också på rådgivning i ett tidigare skede i projekten. Hushållning av resurser i ett större perspektiv än bara i själva projektet eller i huset som byggs, är en fråga som får alltmer uppmärksamhet.

Bellman Group har i slutet av 2023 sex aktiva markområden lokaliserade i Stockholm, Göteborg och i södra Sverige. I södra Sverige finns också tio återvinningsanläggningar som drivs under varumärket Sortab Recycling. För att ta ett samlat grepp kring erbjudandet och säkerställa ett enhetligt sätt att minimera avtrycket från masshantering har koncernen samlat fastigheterna i ett bolag där även ansvaret för koncernens cirkulära erbjudande finns.

*Läs mer på sidan 12, Cirkulär lösning.*



## Hållbarhet i fokus

Omvärldens fokus på omställningen blir allt viktigare och för Bellman Group, som verkar inom bygg- och anläggningsbranschen, är detta en central fråga. Branschen står för en femtedel av Sveriges totala klimatpåverkan och de projekt som Bellman Group är involverad i är ofta stora samhällsutvecklingsprojekt som tar lång tid att genomföra och som har stor påverkan på det lokala samhället.

I början av 2023 trädde ett nytt EU-direktiv, kopplat till företags hållbarhetsrapportering i kraft. CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), som ställer stora krav på företagens hållbarhetsrapportering. Bellman Group omfattas av direktivet under rapporteringsåret 2024, och har därför under 2023 genomfört en dubbel väsentlighetsanalys som identifierar de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna för Bellman Group, samt en gap-analys. Bellman Groups hållbarhetsavdelning har utökats med en hållbarhetscontroller för att kunna hantera de utökade rapporteringskraven.

Arbetet under året har fokuserat på att identifiera och utöka mätpunkter för att uppfylla kraven samt att fortsätta arbetet med att sätta långsiktiga relevanta mål för hållbarhetsarbetet inom koncernen.

*Läs mer på sidan 28, Hållbarhetsredovisning.*



Louise Lilliestråle, hållbarhetschef

# VD har ordet

**2023 har varit ett stabilt år för Bellman Group. Trots fortsatt oro i omvärlden, ett högt ränteläge och kraftiga variationer i drivmedelspriser presterade koncernen såväl en omsättningsökning som ett förbättrat resultat jämfört med föregående år. Bellman Group förvärvade under året två bolag, VG-Teknik och Värnamo, vilket ytterligare stärkte vårt erbjudande, framför allt i affärsområde Syd.**

Nettoomsättningen uppgick för helåret 2023 till 4 239,8 MSEK, en ökning med 9,7 procent jämfört med förra året varav 7,3 procent genom förvärv, och resultatet förbättrades med 22,8 procent, varav 19,7 procent genom förvärv.

Stridigheterna i Ukraina har gjort att orosnivån i omvärlden ökat. Inflationen har skjutit i höjden och för att motverka detta höjde Riksbanken den svenska styrräntan fyra gånger under 2023. Inflationen och den medföljande lågkonjunkturen har påverkat byggandet av bostäder och kontor negativt. Parallellt med detta har vi sett variationer i priset på drivmedel. Vi ser däremot fortsatt en satsning på infrastruktur- och industriprojekt, vilket ger en stabilitet till koncernens verksamhet.

## Geografisk bredd

Bellman Group har en rikstäckande verksamhet, med fokus på de tre storstadsregionerna, samt norra Norrland som är en expansiv region där vi ser många möjligheter.

I juli förvärvades VG-Teknik, ett snabbväxande företag med bas strax norr om Varberg som är verksam inom sortering, krossning, återvinning samt mark- och anläggningsarbeten. Vårt dotterbolag Norrvidinge förvärvade under november Värnamo som ingår i affärsområde Syd.

Vår tillväxtstrategi ligger fast och ambitionen är att knyta till oss fler bolag som kan bidra till ett heltäckande och cirkulärt erbjudande i Sveriges tillväxtregioner. Vi letar efter lönsamma företag med starka varumärken och bra kundbas som kan komplettera vårt helhetserbjudande.

## Ett attraktivt helhetserbjudande

Under 2023 fick de fyra affärsområdescheferna i Öst, Väst, Syd och Nord resultatansvar, bland annat med målsättningen att ytterligare stärka samarbetet mellan koncernens dotterbolag. Andelen gemensamma projekt i procent av omsättningen har ökat under året, från 27 procent till 36 procent.

Vår strategi med ett helhetserbjudande till kund som inkluderar expertis inom sprängning, schakt, transport och masshantering ger oss möjlighet att vara med redan under planeringsfasen av stora projekt. En kontaktperson hos Bellman Group med ansvaret för hela kedjan leder till bättre totalkalkyl för hela projektet med effektivare planering av maskiner, materialhantering, riskhantering och enklare avtalsförhållanden.

Samarbetet mellan dotterbolagen resulterar i nya affärsmöjligheter, och ger samtidigt ett erfarenhetsutbyte och förbättrade interna processer. Fokus ligger på en effektiv produktion och smarta lösningar som gynnar såväl våra kunder som oss själva. I affärsområde Väst samarbetar till exempel VSM med Samgräv, Ivarssons, Uppländska och VG-Teknik i flera uppdrag, bland annat i Västlänken och i ett stort industriprojekt. Även i övriga delar av Sverige pågår diskussioner kring potentiella gemensamma projekt som involverar flera av koncernens dotterbolag.

Bellman Group behåller sin certifiering för 9001, 14001 och 45001 och utökar i år sitt certifikat till att även inkludera dotterbolagen Ivarssons och Norrvidinge i alla tre standarderna. Vi kan konstatera att när vi integrerar kontinuerlig förbättring i vår dagliga verksamhet driver detta kvalitet, resultat, kundnöjdhet och engagemang inom hela Bellman Group.

## CSRD-förberedelser driver hållbarhetsarbetet

Vi omfattas från och med 2024 av CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), ett direktiv som antogs av EU i november 2022. CSRD kommer att göra hållbarhetsrapportering mer jämställd med finansiell rapportering och vi kommer från och med verksamhetsåret 2024 behöva lämna mer omfattande upplysningar av hållbarhetsrelaterad information än idag. Bellman Group arbetar intensivt med att sätta oss in i vad CSRD innebär för oss, för att fastställa hur vi behöver utforma vår hållbarhetsrapportering och vårt hållbarhetsarbete framöver.





” Trots fortsatt oro i omvärlden presterade koncernen såväl en omsättningsökning som ett förbättrat resultat.”

Därefter genomfördes en gap-analys utifrån identifierade väsentliga områden, där vi gjorde en översyn av relevanta rapporteringskrav. Med utgångspunkt i dessa krav har vi påbörjat arbetet med att ta fram handlingsplaner och aktiviteter. Vi arbetar parallellt med att öka kunskapen om hållbarhet och CSRD internt i koncernen.

Vi analyserar även behovet från kunder på utökad rapportering av klimatdata i flera led, ett arbete som delvis sker genom deltagande i olika branschinitiativ och utökad dialog med våra kunder.

Parallellt arbetar vi strukturerat med framdriften inom våra fyra fokusområden (Grön flotta, Cirkulära flöden, Hälsa och säkerhet samt Etik och efterlevnad) och med att hålla oss uppdaterade och delta i hållbarhetsinitiativ och forum inom vår bransch.

### **Fokus framåt**

Vår strategi ligger fast. Även fortsättningsvis har vi fokus på samarbete mellan koncernens dotterbolag och kompletterande

förvärv för att stärka koncernens position som ledande aktör inom bygg- och anläggningsbranschen. Stark finansiell flexibilitet möjliggör fortsatta förvärv med fokus på identifierade tillväxtregioner i Sverige.

Tillgången till markområden är också en viktig konkurrensfördel och vi har under året vidareutvecklat arbetet med att sortera och återvinna material och bredda detta kunderbjudande geografiskt.

Även om lågkonjunkturen gör att Bellman Groups verksamhet påverkas av en tuffare marknad inom bostäder och logistik känner jag mig trygg i att koncernens bas i infrastruktur- och industriprojekt, som ger stabila intäkter över tid, gör att vi har ett bra utgångsläge för framtiden.

Jag vill tacka alla medarbetare och samarbetspartners för ett gott samarbete under ett stabilt och framgångsrikt år.

**Magnus Persson**, vd, Bellman Group

# Strategi

## Vi gör det möjligt att bygga – hållbart och cirkulärt

Bellman Group har kompetensen, erfarenheten och engagemanget som lägger grunden för framgångsrika projekt. Koncernen är en renodlad underentreprenör och levererar tjänster till bygg- och anläggningsbranschen, till övervägande del kopplat till infrastrukturprojekt.

Bygg- och infrastruktursatsningar i Sverige präglas av allt högre komplexitet, vilket ställer krav på bygg- och anläggningsbolagens samarbetspartners. Här särskiljer sig Bellman Group genom sin storlek och sitt breda erbjudande inom alla markförberedande utförardiscipliner, från loss hållning och schaktning till transport, hantering och återvinning av massor samt förädling av mark. Detta, i kombination med koncernens omfattande erfarenhet från komplexa projekt där kraven på projektledningsförmåga, branschkompetens och tidsplanering, är avgörande framgångsfaktorer.

I nuläget finns inte någon annan leverantör av markförberedande arbeten som har ett lika brett erbjudande med så stark regional förankring som Bellman Group. Inom respektive disciplin finns det dock många lokala konkurrenter.

Genom att ta ett helhetsgrepp kring masshantering och bidra med kompetens och rådgivning under såväl planering som projektuppstart och utförande, kan Bellman Group bidra med resurseffektiva och hållbara lösningar till sina kunder.

Bellman Group bildades 2017 genom förvärven av Bellmans och Uppländska och har fram till idag utvecklats till en koncern bestående av tio dotterbolag lokaliserade över hela Sverige – alla med verksamhet inom bygg- och anläggningsindustrin. Förvärven har antingen vidareutvecklat erbjudandet eller utökat koncernen geografiskt.



## Fem fundament

Bellman Group tillämpar en strategi som vilar på fem fundament:

- Tillväxt
- Helhetserbjudande med kunden i fokus
- Låg projektrisk
- Hållbar verksamhet
- Cirkulär lösning

### Tillväxt

Bellman Groups förvärsagenda har sedan koncernen bildades 2017 hela tiden vidareutvecklats i syfte att skapa den mest heltäckande leverantören av markförberedande arbeten i Sverige.

De förvärv som har skett över åren har spänt över såväl kompletterande erbjudanden som geografi. Under 2023 har Bellman Group förvärvat VG-Teknik, ett företag med bas strax norr om Varberg som är verksamt inom sortering, krossning, återvinning samt mark- och anläggningsarbeten, med en marknad som sträcker sig från Halland till Göteborg. Dotterbolaget Norrvidinge har, för att stärka närvaron och fortsätta utvecklas och växa i Småland, förvärvat Värnamo som är verksamt inom transport, maskintjänster och schaktarbeten.

Till stöd för en aktiv förvärsagenda har koncernen en stark finansiell ställning och en modell för att kontinuerligt utvärdera potentiella förvävsobjekt. Processen med att integrera förvärvade bolag vidareutvecklas också löpande, vilket har ett värde såväl internt för Bellman Group som för de förvärvade bolagen.

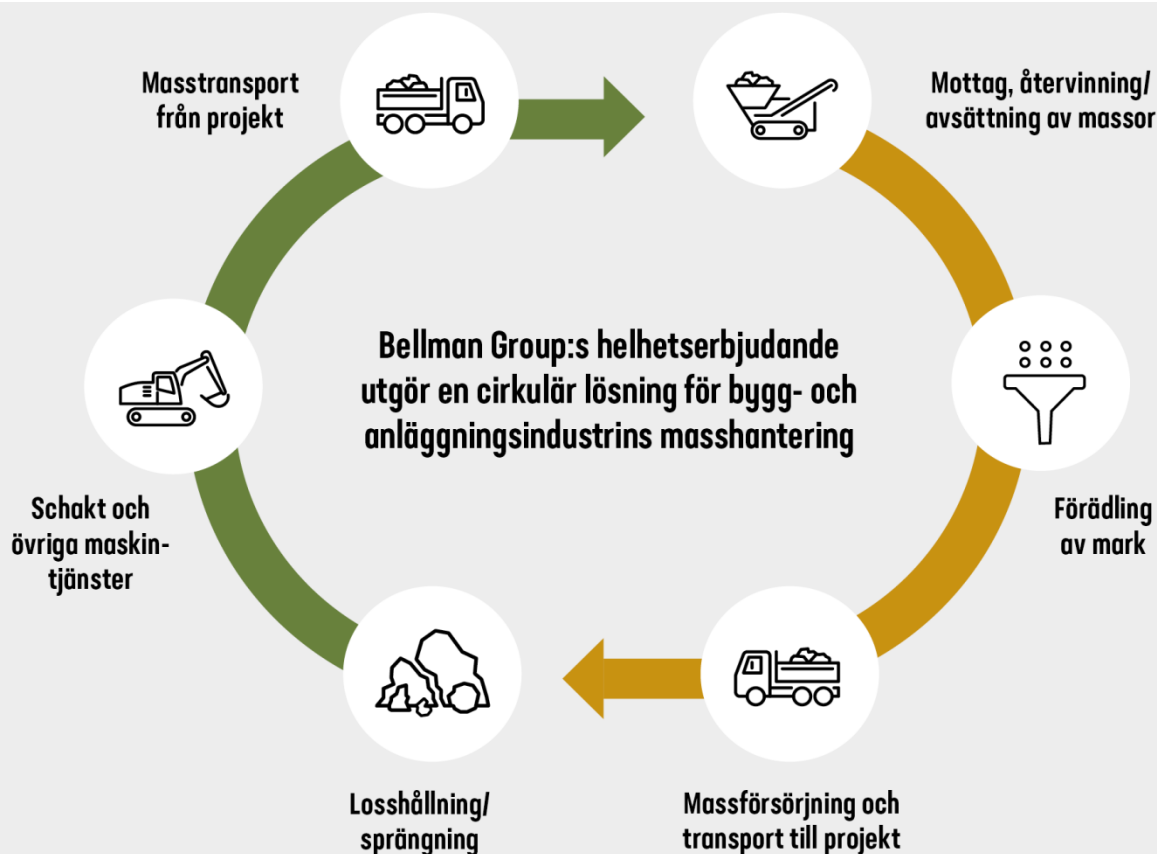
### Helhetserbjudande med kunden i fokus

Bellman Groups helhetserbjudande inom cirkulär masshantering med tjänster inom losshållning, schakt, transport och hantering av massor möjliggör en effektiv och hållbar hantering av hela logistikkedjan, vilket genererar ett mervärde för kunder och projekt. Transporter kan optimeras, med avseende på vikt och körsträckor, samtidigt som Bellman Group kan utöka affären genom försäljning av massor från egna deponier och återvinningsanläggningar.

Samarbete mellan dotterbolagen, kombinerat med en huvudkontakt gentemot kund, gör att Bellman Group kan erbjuda helhetslösningar som dels är attraktiva för kunderna, dels ger möjligheter till såväl effektiv resursplanering som merförsäljning. Genom att ett av koncernens dotterbolag har huvudkontakt med kund får Bellman Group en större möjlighet att se helheten och därmed skapa en bättre total kalkyl för projektet i sin helhet.

Helhetserbjudandet förenklar för kunden och leder till effektivare hantering inom Bellman Group och en långsiktigt hållbar process. Andelen projekt som sysselsätter flera av koncernens dotterbolag ökar stadigt och våra fyra affärsområden - Öst, Väst, Syd och Nord - fokuserar på samverkan i våra olika regioner vilket utöver ökad andel gemensamma projekt ger ökad effektivitet och starkare kunderbjudanden.

## En cirkulär lösning

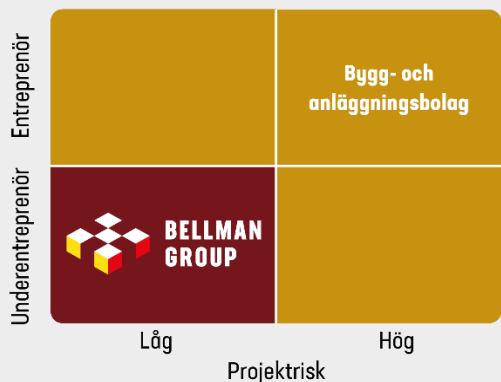


## Låg projektrisk

Bellman Group strävar på flera olika sätt efter låg risk i verksamheten. En av grundpelarna är att Bellman Group aldrig är huvudentreprenör utan alltid arbetar som underentreprenör och tar betalt utifrån en rörlig ersättningsmodell, vilket medför en låg projektrisk. En annan viktig grundpelare är huvudinriktningen mot infrastrukturprojekt som historiskt har visat stark tillväxt, även i perioder med sämre konjunktur.

Ytterligare en faktor som bidrar till låg risk är att koncernen enbart äger drygt en femtedel av de maskiner och fordon som används i projekten, resten tillhör koncernens underentreprenörer. Det gör att den tillgängliga fordonsflottan kan anpassas till efterfrågan samtidigt som den egna maskinparken har ett högt kapacitetsutnyttjande. En väl avvägd mix mellan egna enheter och underentreprenörer ger en flexibel verksamhet med låg affärsrisk.

### Beprovad affärsmodell – Bellman Group fungerar som en partner till byggbolagen

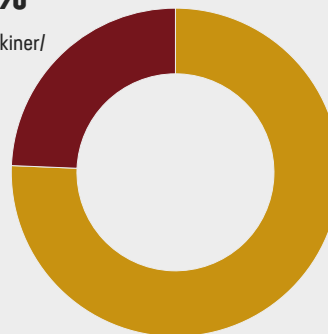


*Bellman Group är underentreprenör till bygg- och anläggningsbolagen och eftersom ersättningsmodellen är rörlig tar koncernen en låg risk.*

### Underentreprenörer möjliggör flexibilitet

21%

Egna maskiner/  
fordon



79%

Maskiner/fordon ägda av  
underentreprenörer



### Hållbar verksamhet

Bellman Group fortsätter utveckla hållbarhetsarbetet. Alla delar av verksamheten är viktiga i vårt hållbarhetsarbete, allt från hälsa och säkerhet i verksamheten till vilket drivmedel som används i maskin- och fordonsflottan och hur koncernen kan optimera transporter på bästa sätt. Hållbarhetsarbetet omfattar såväl medarbetare som underentreprenörer.

### Cirkulär lösning

Återvinning och hantering av massor är kärnan som möjliggör cirkulära flöden och markförädling. I och med förvärvet av Samgräv 2019, SÅCAB 2020 och Norrvidinge 2021 har koncernen skapat en stabil grund för att kunna erbjuda en marknadsledande helhetslösning inom cirkulär masshantering till kund i samband med bygg- och anläggningsprojekt. Verksamheten inkluderar

mellanlagring, bearbetning och återanvändning, främst inom SÅCAB och Norrvidinge (Sortab Recycling) samt deponi, främst inom Samgräv Recycling och SÅCAB.

Att återanvända och återvinna massor samt optimera transporter är ett pågående arbete i flera av koncernens projekt med syfte att effektivisera kedjan mellan maskin, logistik, masshantering och systematiskt miljöarbete.

Behovet av tillgängliga markområden för att hantera massor från stora projekt växer i takt med stora infrastrukturprojekt runt om i landet och i förlängningen innebär en färdigställd markyta ytterligare en affärsmöjlighet för Bellman Group.

## Bellman Groups aktiva anläggningar för mellanlagring och markförädling

### ▲ Mellanlagring



### ■ Markförädling



# Bellman Groups segment

Bellman Group har ett heltäckande erbjudande inom losshållning, schaktning, transport och masshantering. Koncernens helhetserbjudande är attraktivt för kunderna och samarbetet mellan dotterbolagen ökar möjligheterna att arbeta cirkulärt samtidigt som det möjliggör merförsäljning. Koncernen har en uttalad förvävsstrategi och söker efter verksamheter som kompletterar koncernens erbjudande till bygg- och anläggningsföretag i hela Sverige.

Kärnvärdena säkerhet, kvalitet och kompetens är basen för att vår verksamhet bedrivs långsiktigt. Koncernens fyra affärsområden Öst, Väst, Syd och Nord utgör koncernens verksamhetssegment.



# Fokus på gemensamma affärer

Bellman Group växer och hade vid årsskiftet tio dotterbolag och verksamhet i hela Sverige. Från och med 1 januari 2023 övergick bolaget till att rapportera sin verksamhet i fyra geografiska segment; Öst, Väst, Syd och Nord.

Det har sedan Bellman Group bildades 2017 varit tydligt att samarbete mellan bolagen skapar fler affärer, effektivare arbetssätt och därmed affärsnytta för koncernens kunder. Det ökar också möjligheterna att ta ett helhetsansvar och erbjuda en cirkulär lösning till våra kunder i bygg- och anläggningsbranschen, vilket är något som efterfrågas mer och mer. Andelen gemensamma projekt uppgick vid årsskiftet till 34 procent av Bellman Groups omsättning.

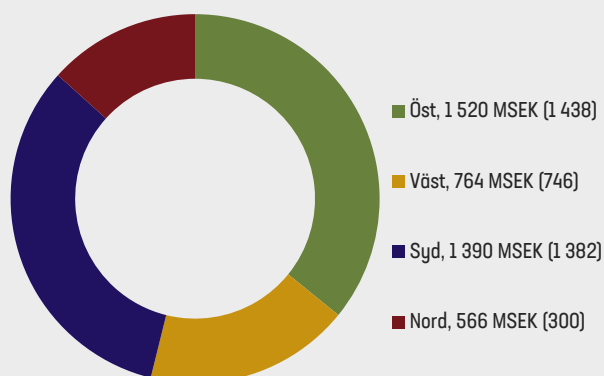
**” Vårt helhetserbjudande och ett allt tätare samarbete mellan dotterbolagen gör att vi stadigt märker av en ökande efterfrågan från kunder. Vår expertis och kunskap inom allt från cirkulär masshantering, berg- och markarbeten till anläggningslogistik ger oss möjlighet att vara med under hela projektet, redan från den tidiga planeringsfasen, vilket skapar en bättre total kalkyl för projektet i sin helhet.**

Det är främst VSM och Uppländska som arbetar rikstäckande idag, men diskussioner om hur andelen gemensamma affärer kan utvecklas sker idag i alla koncernens affärsområden och i våra dotterbolag. Gemensamma processer och rutiner samt erfarenheter från tidigare gemensamma projekt sprider sig inom koncernen och leder till fler synergier och effektivare arbetssätt.

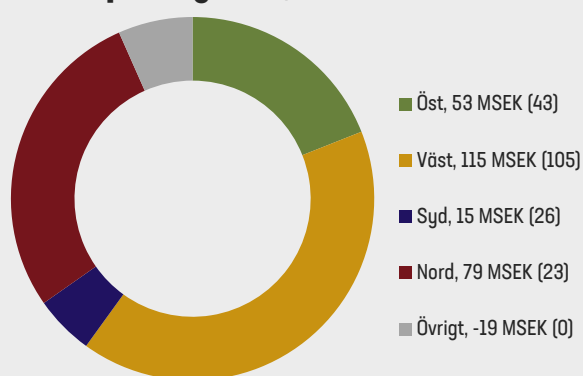
För dotterbolag som verkar inom flera segment redovisas intäkter och kostnader baserat på i vilket affärsområde som projekten bedrivs.



**Andel av koncernens omsättning per segment, MSEK**



**Andel av koncernens EBITA exklusive jämförelsestörande poster per segment, MSEK**



# Bellman Group Öst

Affärsområde Öst omfattar Södermanlands län i syd, Örebro län i väst och Uppsala län i norr och inkluderar även Västmanlands län, Stockholms län samt Gotlands län. Detta är regionen med flest invånare och den högsta befolkningstillväxten i Sverige.

Bostadsbyggande och kommunikationer skapar viktiga förutsättningar för regionens utveckling varför stora infrastruktur- och bostadsprojekt i Stor-Stockholm präglar såväl regionen som affärsområde Östs projekt. En väl fungerande kollektivtrafik är ett prioriterat område och tunnelbanan kommer byggas ut för att möta behovet av hållbara trafiklösningar.

## Marknad

Marknaden präglas sålunda av långsiktiga investeringar som Förbifart Stockholm, Södertörnsleden, Barkarbystaden, Slakthusområdet, Nacka Centrum och utbyggnad av tunnelbanan i Stockholm.

## Projekt

Bellman Groups dotterbolag som verkar i regionen – Bellmans, SÅCAB, Uppländska, VSM och Holmgrens – har uppdrag i flera stora infrastrukturprojekt som utbyggnaden av tunnelbanan, nya Slussen och projekt som Barkarbystaden, Nacka Centrum, Slakthusområdet, Täby Park och Arninge.

Tunnelbanans utbyggnad med en förlängning av blåa linjen, utbyggnaden av depån i Högdalen för att kunna serva och stöda och reparera fler tåg från både gröna och blåa linjen samt den nya gröna linjen från Arenastaden till Odenplan är projekt där

Bellman Groups helhetserbjudande inom sprängning, schakt, transport och masshantering passar väl in. Dessa påbörjade projekt löper över lång tid och trafikstart sträcker sig mellan 2026 och 2030.

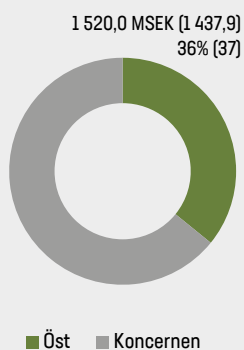
Nya Slussen är ett annat projekt som pågått sedan 2016, där Bellmans levererar lastbilar och entreprenadmaskiner åt Skanska, som utför arbetet åt Stockholms Stad.

I Nacka ska det byggas 11 300 nya arbetsplatser och 10 000 nya bostäder fram till 2035. Bellman Group Öst är leverantör åt Skanska och Nacka kommun och har bland annat en el-lastbil i daglig drift i projektet.

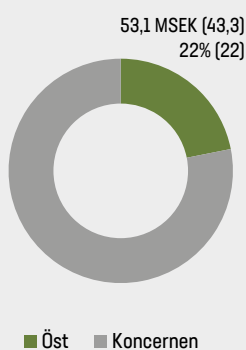
Tillväxten i regionen innebär också att bostadsbyggandet behöver öka för att möta efterfrågan. Bostadsbyggandet har minskat kraftigt under de senaste åren, men långsiktigt är behovet av nya bostäder stort.

Affärsområdets kunder är i första hand de stora byggbolagen såsom Itinera, JM, NCC, Peab, Skanska, Veidekke med flera, men även stat och kommun. Regioner hanterar också, via Bellmans, dagligen hundratals uppdrag för mindre kunder.

**Nettoomsättning (MSEK)  
för året som andel av  
koncernen (%)**



**EBITA exklusive jämförelsestörande  
poster (MSEK) för året som  
andel av koncernen (%)**



” Jag har en mindre bullrig vardag i en lastbil som inte släpper ut några avgaser. ”



Åsa Bergman, chaufför på Bellmans

## Ett steg mot hållbara transporter

Bellmans Åkeri har under året tagit ytterligare ett steg i sitt hållbarhetsarbete genom att köra en el-lastbil som drivs av 100 procent el i ett projekt i Nacka, där Skanska är beställare. Det är den första Volvo-schaktbilen i sitt utförande med en batterikapacitet som klarar av en hel arbetsdag på en enda laddning. Lastbilen behöver inte tas ur drift under arbetstimmarna för att laddas vilket gör den lika effektiv som en bränsle driven schaktbil. Det här är något som tidigare generationer inte har klarat av.

Tack vare ett gott samarbete mellan Bellmans Åkeri, Nacka kommun, Nacka Energi Försäljning, tillverkaren Volvo och huvudentreprenören Skanska Sverige AB, har visionen om en helt eldriven schaktbil i Nackaprojektet blivit verklighet och som en av de första kommunerna i landet har Nacka därmed tagit ett stort steg mot miljövänligare transporter genom att inkludera en el-schaktbil i byggandet av Nacka stad.

Hållbara transporter är en nyckelfaktor för alla inblandade parter i projektet och el-schaktbilen är ett steg för att nå klimatmålen. Minskade utsläpp tack vare åtgärder som att byta ut fordon och maskiner till ny teknik, använda förnybara drivmedel samt effektivisera flöden och förkorta transporter genom att hantera schaktmassor lokalt är några exempel på viktiga steg som görs för att nå klimatmålen. Genom att byta ut fossila bränslen mot el minskar klimatpåverkan i driften med upp till 90 procent.

Den treaxlade schaktbilen, Volvo FMX Electric 6×2, är en av de absolut första tunga elektriska serieproducerade schaktbilarna på svensk mark.

El-schaktbilen har betydligt lägre bullernivåer vilket gör att den uppfyller kraven på renare och tystare transporter. Det här påverkar inte bara de boende i Nacka och allmänheten positivt, utan också yrkesarbetare och chaufförer som dagligen jobbar i en bullrig miljö.

Batterierna laddas fullt under natten, för att säkerställa en så effektiv användning som möjligt under dagen. Den projektbaserade snabbbladdaren, som kan leverera upp till 40kW, möjliggör att schaktbilens laddning är funktionell och kostnadseffektiv.

Bellman Group kommer ta med sig lärdomar till andra projekt. De inblandade parterna i projektet kommer tillsammans testa och utvärdera schaktbilens kapacitet, laddningsförfarande och klimatpåverkan, samt hur det praktiska arbetet fungerar. Erfarenheterna förväntas få spridning och flyttas med in i framtida projekt och samarbeten.

### Om el-schaktbilen

El-schaktbilen är en Volvo FMX Electric 6×2, en av de absolut första tunga elektriska serieproducerade schaktbilarna på svensk mark.

Den är utrustad med fem batterier med en totaleffekt på 450 kWh, och drivlinan har tre elmotorer i kombination med en I-Shift-växellåda som levererar 490 kW (666 hk).

# Bellman Group Väst

Affärsområde Väst omfattar Stor-Göteborg och utgörs av Västra Götalands och Värmlands län. Regionen är ett nav för landets väg-, järnvägs-, flyg- och båttransporter.

Affärsområde Väst har stor kapacitet med mer än 400 maskiner och borrar samt en bred specialistkompetens som omfattar heltäckande tjänster och expertis inom cirkulär masshantering, berg- och markarbeten samt anläggningslogistik. Den huvudsakliga aktiviteten i affärsområdet sker i Stor-Göteborg där Västlänken och stora industriexploateringar är Bellman Groups och affärsområde Västs största gemensamma projekt. Bellman Groups dotterbolag som verkar i regionen är främst Samgräv, Ivarssons, Uppländska, VSM, samt VG-Teknik.

## Marknad

Göteborgsområdet växer och därmed även behovet av att bygga ut infrastruktur, industri, bostäder, arbetsplatser, parker m.m. Vid sidan av Västlänken kan nämnas Älvstaden, som kommer växa fram längs båda sidor om Göta älv, och göra att Göteborgs stadskärna fördubblas i storlek. Ett annat högprofilerat projekt är Karlastaden som skapar en stadsmiljö på Hisingen och Lindholmen. Det finns också ett stort antal logistikutvecklingsprojekt i området bland annat på Hisingen, i Göteborgs Hamn och i Landvetter. Bellman Group har under året haft en hög aktivitet i regionen, med en fortsatt positionering mot infrastruktur och industri.

## Projekt

Bolagen i affärsområde Väst är betydande markentreprenörer inom projekt Västlänken men är även aktörer i andra projekt från

Varberg till Strömstad. Affärsområdets dotterbolag har under året fått förtroende att vara med redan i tidiga skeden i större infrastruktur- och industriprojekt för att hjälpa kunderna, vilket har resulterat i att koncernen tagit hem ett antal större industriprojekt och mellanstora projekt. Affärsområde Väst är bland annat med i markarbeten för industriprojekt och kommersiella fastighetsprojekt, i logistikprojekt och i projekt för kommunala skolor samt Karlastaden.

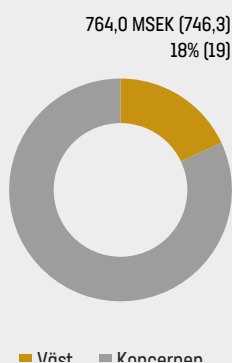
## Projekt Västlänken

Västlänken har under de senaste åren varit Bellman Groups största projekt. Bellman Groups dotterbolag som verkar i regionen - Samgräv, Ivarssons, VSM och Uppländska, samt VG-Teknik - har flera uppdrag i projekt kopplade till Västlänken. Vissa mer begränsade uppdrag, men några där koncernen har fått ett helhetsuppdrag där flera bolag från Bellman Group samarbetar för att erbjuda bästa lösningen till kunden. Erfarenhet från dessa projekt har även under året kunnat appliceras på andra projekt inom exempelvis industri och logistik.

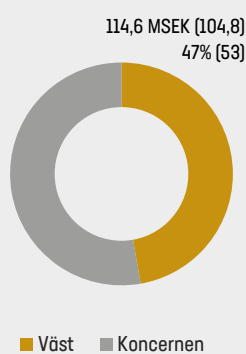
## Strategiskt placerade landområden

Samgrävs markområden för att hantera inerta (rena) massor finns strategiskt placerade i regionen (Uddevallå, Alingsås och Landvetter/Härryda), där exempelvis Brattås har en hög årlig mottagningskapacitet om 600 000 ton inerta massor.

**Nettoomsättning (MSEK) för året som andel av koncernen (%)**



**EBITA exklusive jämförelsestörande poster (MSEK) för året som andel av koncernen (%)**



**” Tjurholmen är ett väldigt spännande projekt där vi kan medverka till bättre förutsättningar för ett lantbruk som är bra för miljön. Det känns extra roligt. ”**



Ola Erikssons farfar startade lantbruk på Svenseröd i början på 1900-talet och gården har sedan dess drivits av familjen. Idag är det Ola och hans dotter Maria som tillsammans driver företaget som även förvärvade Tjurholmen 2004.

## Skyddsvallar på Tjurholmen

På Tjurholmen, Göta älvs näst största ö efter Hisingen, har familjen Eriksson, sedan Ola och hans bror Otto köpte marken för 20 år sen, bedrivit spannmålsodling och haft sommarbetande nötkreatur. Det odlas spannmål på delar av ön (110 ha) och varje år betar omkring 150-200 nötkreatur på resten av ön (68 ha bete varav 32 ha naturreservat) under perioden april till november. De betande djuren bidrar till att naturreservatet på den södra delen av ön hålls öppet och numera utgör en av de bästa rastlokalerna för flyttfåglar i hela Göta älvs dalgång.

Ön är cirka 4,5 kilometer lång, och karaktäriseras av låglänta madmarker vilket innebär marker som lätt översvämmas när det är högt vatten eller kraftiga vindar; ett fenomen som under senare år har blivit ett mer påtagligt problem. När marken översvämmas, försvinner den gödsel och gödning man tillfört markerna men även lera, växtdelar och annat riskerar att rinna ut i Göta älv med övergödning av havet och förorenat dricksvatten som följd. Under de senaste fem åren har översvämningar dessutom lett till uteblivna skördar på ön vid två tillfällen.

För att skapa en bättre miljö för att odla spannmål och ha nötkreatur på Tjurholmen har markägarna tillsammans med Bellman Group/Samgräv nu inlett ett samarbete för att återställa den gamla skyddsvallen och säkerställa att Tjurholmen får ett långsiktigt fungerande översvämningsskydd. Den gamla skyddsvallen är från 70/80-talet och fungerar inte längre. Skyddsvallen ska höjas cirka 0,4 meter och även breddas, förutom vid naturreservatet på södra delen, ett projekt som kommer att pågå under flera år. Tillståndprocessen är inledd och förhoppningen är att det inte ska behöva ta alltför lång tid innan projektet kan inledas.

Uppdraget innebär att Bellman Group kommer att transportera 100 000 - 150 000 kubikmeter rena massor<sup>1</sup> till Tjurholmen för att anlägga skyddsvallen. För att kunna transportera över massorna till ön behöver förutsättningarna vara de rätta och marken får inte vara för blöt, för då bär inte marken tunga fordon. Massor kommer därför behöva mellanlagras på gårdscentrat, som ligger på berg, och flyttas till rätt plats när marken bär. Bellman Group planerar att återanvända massor i från specifika projekt i närheten av Tjurholmen. Kombinationen av hög grad av flexibilitet och återanvändning av massor från projekt i närområdet möjliggör effektiva transporter där massor används för anläggningssändamål i stället för att deponeras, något som passar väl in i Bellman Groups affärsmodell.

”Vi ser en tydlig förskjutning från ren deponi till återanvändning i högre grad än tidigare i många av våra projekt. Krav på att minska avtrycket från masshantering ökar och där kan Bellman Group med sitt nätverk av platser för avsättning av massor, i kombination med sin kompetens och sin erfarenhet, bidra. Tjurholmen är ett väldigt spännande projekt där vi kan medverka till bättre förutsättningar för ett lantbruk som är bra för miljön. Det känns extra roligt”, säger Daniel Bergström, vd för Bellman Group Fastigheter AB.

<sup>1</sup> Motsvarande cirka 11 000 lastbilslast

# Bellman Group Syd

Affärsområde Syd omfattar Skåne och Blekinge län i syd, Hallands län i väst, Kalmar och Östergötlands län i öst och inkluderar även Jönköpings och Kronobergs län. Regionen är ett växande logistiknav och en länk till Norden och övriga Europa.

Affärsområdet bidrar med anläggningslogistik, entreprenadmaskiner, bergarbeten, leverans av material samt cirkulär masshantering, genom varumärket Sortab Recycling. Basen för verksamheten i Syd är Bellman Groups förvärv av Norrvidinge 2021 och idag verkar dotterbolagen Norrvidinge (inklusive Värnamo), VG-Teknik, Uppländska samt VSM inom affärsområdet. I södra Halland bedrivs verksamheten genom varumärket EliaExpress.

## Marknad

Affärsområde Syds kunder är framför allt rikstäckande bygg- och anläggningsföretag, regionala bygg- och anläggningsföretag och icke-konjunkturkänslig verksamhet för stat och kommun såsom exempelvis vatten, avlopp, asfalt, vinterväghållning, samt barmarksunderhåll av gata och väg.

Fokus ligger på ramavtal och på det statliga vägnätet med Trafikverket som slutkund. På marknaden i södra Sverige pågår flera omfattande och viktiga infrastrukturprojekt, såsom Varbergstunneln, Farehamnen i Varberg, E22 Lösen-Jämjö, E22 Fjälkinge-Gualöv samt utbyggnation av en större industrifastighet på Verkö i Karlskrona. Bellman Group Syd hanterar även många offentliga ramavtal med bland annat Malmö, Lund, Värnamo, Gislaved och Halmstad kommun.

Bellman Group Syd kan tillgodose hela kundens behov inom bygg- och anläggningssektorn med helhetserbjudande inom allt från lossställning, schakt- och övriga maskintjänster samt anläggningslogistik och krossprodukter till mottagning, behandling och återvinning av massor i ett cirkulärt flöde.

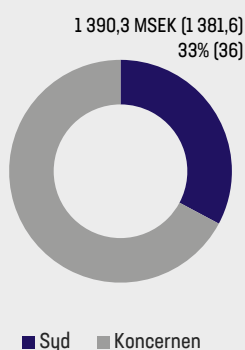
## Projekt

Ett stort infrastrukturprojekt i regionen är väg E22, sträckningen Lösen-Jämjö. Nybyggnation sker både i befintlig och ny vägsträckning och pågår fram till 2025. Bellman Group Syd levererar, som underleverantör till Peab, såväl delar av anläggningslogistiken som krossmaterial och entreprenadmaskiner.

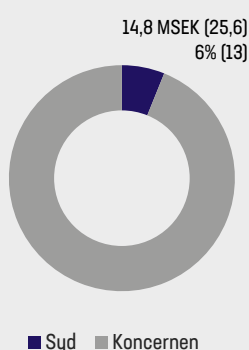
Bellman Group Syd har också fått förtroendet i flera projekt gällande vinteruppdrag och barmark, bland annat för Svevia i Linderöd i Skåne där affärsområdet levererar vinterväghållning, men också barmarksunderhåll på sommaren. Kontraktet löper till och med 2027.

För Gislaveds kommun har affärsområde Syd fått förtroendet att göra om en konstgräsplan om hela 100 000 m<sup>2</sup>. Bellman Group Syd ger, i nära samverkan med kunder och leverantörer, kunden en smidig helhetslösning med en kontakt.

**Nettoomsättning (MSEK)  
för året som andel av  
koncernen (%)**



**EBITA exklusive jämförelsestörande  
poster (MSEK) för året som  
andel av koncernen (%)**





VG-Tekniks produktionschef Wilhelm Pettersson och vd Mathias Gustafsson

## Att bli en del av Bellman Group

### Bellman Groups förvävsstrategi

Bellman Group har en tydlig förvävsstrategi och söker kontinuerligt efter intressanta verksamheter som kompletterar koncernens erbjudande till bygg- och anläggningsföretag i hela Sverige. Koncernen strävar efter att köpa välskötta bolag som är förebilder i branschen. Bellman Groups ambition är att skapa en bra balans mellan det lilla företags flexibilitet och det stora företags resurser, för att öka kvaliteten och skapa möjligheter att tillsammans stärka koncernens erbjudande. Entreprenörskap är viktigt för Bellman Group och i samtliga större förvärv är ägarna fortsatt aktiva och engagerade i koncernen, dessutom med möjlighet till utveckling i ett större sammanhang. De tidigare ägarna blir därigenom fortsatt en viktig kugge i att driva sina företag vidare samtidigt som de medverkar till att stärka koncernens erbjudande, vilket är en viktig del av vår strategi.

### Förvärvet av Varbergs Grävteknik

Bellman Group förvärvade i juli 2023 Varbergs Grävteknik AB (VG-Teknik), ett företag med bas strax norr om Varberg som är verksam inom sortering, krossning, återvinning samt mark- och anläggningsarbeten. Bolagets huvudsakliga marknad sträcker sig från Halland till Göteborg. VG-Teknik har under 2022 och 2023 utmärkts som ett DI Gasell-företag av Dagens Industri.

### Så här säger Mathias Gustafsson, vd VG-Teknik, om att bli en del av Bellman Group:

#### Varför valde ni att sälja bolaget till Bellman Group?

"Det passade rätt i tiden för oss. Vi hamnade i ett vägskal där våra kunder ställde allt högre krav på hur vi skulle redovisa och vad för

produkter vi kunde leverera än vad vi med vår storlek hade kapacitet till. Vi valde att bli en del av Bellman Group i stället för att göra den resan själva."

#### Hur kom det sig att ni sålde trots att ni är ett Gasell-företag?

"Man är väldigt ensam i den lilla företagskonstellationen som vi hade. Att ha bollplank och kollegor att diskutera med ser vi som en stor framgångsfaktor, i och med att man kan diskutera och man kan samverka med systerbolagen. Det är styrkor som man inte ska underskatta."

#### Sammanfatta det första halvåret som en del av Bellman Group?

"Vi känner oss väldigt välkomnade in i Bellman Group. Vi känner att vi blivit mottagna som en verklig samarbetspartner med gemensamma projekt från dag ett. Jag brinner för samverkan, det är väldigt viktigt och det finns en bra grund för det i koncernen. Det har varit ett väldigt spännande första halvår med alla integrationer, såväl med de andra bolagen i koncernen som med AO Väst och AO Syd. Det finns såklart inte samsyn i allt men det pågår dialoger och det finns en vilja att hitta lösningar och jobba tillsammans."

#### Vad ser du fram emot under 2024?

"Jag ser fram emot vår större satsning på recycling-verksamheten. Vi har investerat i en ny slagkross. Det pågår mycket interna dialoger och diskussioner kring olika typer av uppdrag. Det ska bli väldigt spännande."

# Bellman Group Nord

Affärsområde Nord, den geografiskt största regionen, täcker norra Sverige från Norrbottens län i norr ner till Dalarnas och Gävleborgs län i syd. Norra Sverige är en expansiv region med många stora planerade projekt.

Bellman Groups dotterbolag Öhmans, Uppländska och VSM verkar och samarbetar i regionen. Bellman Group har en ambition att växa ytterligare i regionen genom förvärv av välskötta bolag.

## Marknad

I Norrbotten och Västerbotten genomförs och planeras investeringar för över 700 miljarder. Investeringarna är i huvudsak koncentrerade längs kuststräckan mellan Umeå och Luleå, där även bygget av Norrbotniabanan pågår. Största infrastrukturprojektet i regionen är H2 Green Steel. SSAB ska också bygga ett stålverk för fossilfritt stål i regionen.

## Projekt

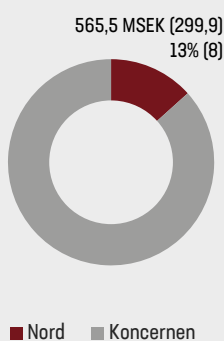
Öhmans har under hela 2023 tillsammans med andra underentreprenörer i ett stort industriprojekt arbetat med att avtäcka och terrassera 2,8 miljoner kubikmeter jordschakt, vilket gör att Öhmans får användning för sin diversifierade maskinpark.

Öhmans sköter även ett markavtal för hela Älvsbyns kommun som omfattar bland annat VA, fjärrvärme, gatschakt och har även ett antal mindre uppdrag.

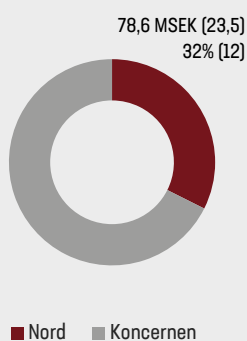
Öhmans har även en egen krossanläggning och krossar på diverse platser runtom i Norrbotten och Västerbotten. Under året har krossanläggningen stått på ett större industriprojekt. Även VSM har en av sina krossanläggningar på plats i projektet.

Regionens kunder är i första hand stora byggbolag, för närvarande framför allt GRK Sweden AB, Skanska, Svevia och Veidekke samt ett antal kommuner, men även ett antal mindre kunder.

**Nettoomsättning (MSEK)  
för året som andel av  
koncernen (%)**



**EBITA exklusive jämförelsestörande  
poster (MSEK) för året som  
andel av koncernen (%)**





# Koncernens dotterbolag

Bellman Group bildades 2017 genom förvärvet av Bellmans och Uppländska och har fram till idag utvecklats till en koncern bestående av tio dotterbolag lokaliserade över hela Sverige – samtliga med verksamhet inom bygg- och anläggningsbranschen.



**BELLMAN  
GROUP**



## 1. Samgräv

Samgräv förser stora projekt i Göteborgsregionen med produkter och tjänster inom masshantering. Samgräv bedriver egna markområden för att hantera inerta massor, markförädling, återvinningsanläggningar och en bergtäkt samt förmedlar transport- och maskintjänster. En del av Bellman Group sedan 2019.

Kontor: Kungälv  
Antal medarbetare: 21  
Antal underentreprenörer: 736  
<https://samgrav.se/>



## 2. Ivarssons

Ivarssons är ett mark- och anläggningsföretag som verkar i huvudsak i Göteborgsregionen. Ivarssons utför alla typer av mark- och anläggningsarbeten och är även specialiserade inom djupa schakter och marinrelaterade uppdrag med fokus på stabilitetshöjande åtgärder och erosionsskydd. Ivarssons är en del av Bellman Group sedan 2021.

Kontor: Lilla Edet  
Antal medarbetare: 30  
Antal underentreprenörer: 2  
<https://ivarssonsentreprenad.se/>



## 3. VG-Teknik

VG-Teknik är verksam inom sortering, krossning, återvinning samt mark- och anläggningsarbeten. VG-Teknik är en del av Bellman Group sedan juli 2023.

Kontor: Bua, Varberg  
Antal medarbetare: 23  
Antal underentreprenörer: 18  
<https://www.vgteknik.se/>



## 4. Norrvidinge

Norrvidinge tillhandahåller transport- och maskintjänster samt anläggningsmaterial i södra Sverige och utför alla typer av uppdrag inom anläggningslogistik och entreprenad. Bolaget bedriver verksamhet under varumärket Sortab Recycling och i Halland under varumärket EliaExpress. Norrvidinge är en del av Bellman Group sedan 2021.

Kontor: Helsingborg, Halmstad, Billeberga, Malmö, Kristianstad, Karlskrona, Växjö och Värnamo.  
Antal medarbetare: 168  
Antal underentreprenörer: 418  
<https://www.norrvidinge.se/>



## 5. SÅCAB

SÅCAB hyr ut lastbilar och entreprenadmaskiner till alla typer av anläggningsarbeten, äger och driver en anläggning (Fors) för inerta massor samt återvinner olika typer av grus-, kross- och jordmassor. SÅCAB är en del av Bellman Group sedan 2020.

Kontor: Länna  
Antal medarbetare: 4  
Antal underentreprenörer: 60  
<https://sacab.se/>



## 6. Öhmans

Öhmans är ett företag i norra Norrland med ett heltäckande tjänsteutbud inom entreprenad, schaktning, krossning, bergsprängning, väg- och järnvägsbyggnationer samt massförflyttning. Öhmans är en del av Bellman Group sedan 2022.

Kontor: Älvsbyn  
Antal medarbetare: 86  
Antal underentreprenörer: 15  
<https://brohman.se/>



## 7. Holmgrens

Holmgrens utför alla typer av markentreprenader inom väg, grundläggning, vatten, avlopp och dränering. Holmgrens är en del av Bellman Group sedan 2022.

Kontor: Knivsta  
Antal medarbetare: 37  
Antal underentreprenörer: 8  
<https://borjeholmgrensakeri.se/>



## 8. Uppländska

Uppländska utför bergsprängning, bergborrning och bergförstärkning samt vajerågning och håltagning i projekt i hela Sverige. Uppländska är en del av Bellman Group sedan 2017.

Kontor: Norrtälje  
Antal medarbetare: 117  
Antal underentreprenörer: 4  
<https://upplandskaberg.se/>



## 9. VSM

VSM är ett entreprenadmaskinföretag med ett rikstäckande erbjudande. Kunderna är i första hand byggbolag som behöver hjälp med olika typer av schaktarbeten som kräver maskiner som är för stora att gå på allmän väg. I syfte att transportera maskinerna finns inom VSM-koncernen även Munthers specialtransporter. VSM är en del av Bellman Group sedan 2017.

Kontor: Kallhäll och Göteborg  
Antal medarbetare: 191  
Antal underentreprenörer: 277  
<https://vsm.se/>



## 10. Bellmans

Bellmans utför berg- och jordschakt i egen regi för beställares räkning, samt leverans av grus och krossmaterial och uthyrning av lastbilar och entreprenadmaskiner med förare. Bellmans är en del av Bellman Group sedan 2017.

Kontor: Saltsjö-Boo  
Antal medarbetare: 74  
Antal underentreprenörer: 460  
<https://bellmans.se/>



# Medarbetare

Bellman Groups målsättning är att vara en hållbar koncern som står för god kvalitet, hög kompetens och trygghet i arbetet. Goda kommunikationsvägar säkerställer att koncernen har rätt kompetens för att driva långsiktiga lösningar, skapa en kultur där digital teknik är det nya normala, bygga en sund företagskultur med ett förtroendeskapande förhållningssätt samt öka kompetensen generellt bland medarbetarna.

Genom dessa strategiska insatser kan Bellman Group inte bara bidra till en mer hållbar vardag och framtid, utan också till koncernens lönsamhet genom att bland annat nå ut till nya målgrupper och vidareutveckla koncernens arbetsgivarvarumärke.

## En attraktiv, utmanande och utvecklande arbetsgivare

Bellman Group är en familjär arbetsgivare som verkar över hela Sverige och där medarbetarna utgör grunden för framgång och värdeskapande. Vid årsskiftet hade Bellman Group totalt 772 medarbetare. Företagskulturen symboliseras av nytänkande, stark tillit med hög kreativitet där eget ansvar premieras.

För Bellman Group är det viktigt med ett transformativt och närvarande ledarskap som syftar till att göra medarbetarna delaktiga i verksamheten och det kontinuerliga utvecklingsarbetet. Detta görs genom att ha klara och tydliga mål, uppmuntra till egna initiativ, fatta hållbara beslut samt att löpande arbeta för att fånga upp tidiga tecken på ohälsa.

## En hållbar och inkluderande arbetsmiljö

Bellman Group är en ansvarstagande koncern där hälsosamma och utvecklingsinriktade arbetsplatser är avgörande för att driva en framgångsrik verksamhet med ökad produktivitet och lönsamhet. Vi strävar konstant efter att skapa en trivsel och en god arbetsmiljö där medarbetarnas kompetens, utvecklingsmöjligheter och åsikter tas tillvara för att utveckla verksamheten.

Viktiga faktorer i arbetet med koncernens psykosociala arbetsmiljöarbete handlar om att arbeta för mer jämställda arbetsplatser, att öka medarbetarnas engagemang samt förebygga riskerna för ohälsa och sjukskrivningar.

Under året har koncernen sett över verksamhetens förmånspaket för att skapa en harmonisering i arbetsgivarerbjudandet. Bellman Group vill ses som en inkluderande och god arbetsgivare som står för trygghet och trivsel. Medarbetarna är navet och koncernens viktigaste ambassadörer.



## Utvecklande och transparent kommunikation

För att bidra till en god öppenhet, integritet och ärlighet är koncernens målsättning att information löpande kommuniceras. Informationen ska vara både tydlig och lätt att ta till sig. Koncernens målsättning är att på ett strukturerat och strategiskt sätt arbeta proaktivt och löpande med information och utvecklingsinsatser till koncernens chefer, ledare och medarbetare.

Utifrån det strategiska årshjulet genomförs riktade kommunikationsinsatser som utgår från att stötta verksamheten i rätt tid inför kommande aktiviteter. På så sätt säkerställs att alla bolag styr mot koncernens gemensamma mål samt att verksamheten är rustad och trygg i det framtänkta utvecklingsarbetet. Det prestationsbaserade ledarskapet har under 2023 vidareutvecklats till att koncernen har en tydligare process för medarbetar- och lönesamtal.

Arbetet med att upphandla ett koncerngemensamt HR- och rekryteringssystem med tillhörande karriärsidor har slutförts under året. Att standardisera och automatisera arbetet med personalprocesser skapar bättre förutsättningar för att vidareutveckla medarbetare och ledare.

### Kompetensförsörjning

Att vara en attraktiv, utmanande och utvecklande arbetsgivare är viktigt för Bellman Group. Det krävs ett långsiktigt och uthålligt arbete för att möta den hårda konkurrens om medarbetare som råder och att säkerställa att rätt kompetens är på rätt plats—både idag och för framtiden.

Under året har ett flertal aktiviteter genomförts för att stärka Bellmans Groups arbetsgivarvarumärke. Genom att bland annat delta på jobbmässor, stärka upp koncernens digitala verktyg samt att kommunicera och aktivt delta i ME-skolans 11 verksamheter över Sverige har koncernen nått ut till många prioriterade målgrupper. ME-skolan är en unik satsning för att attrahera och utbilda framtidens maskinförare och utbildningar finns både på gymnasie- och vuxennivå.

Ökad synlighet, närvaro och riktade insatser har resulterat i att Bellman Group står sig bra i konkurrensen om arbetskraft.

### En ansvarstagande och trygg arbetsplats – för alla

Bellman Groups framgång baseras på förmågan att bygga hållbara och långsiktiga relationer med kunder och underentreprenörer. En ny uppförandekod har under 2023 lanserats där koncernen tydliggör hur medarbetare, underentreprenörer och chefer förväntas agera i affärsmässiga relationer och i arbetet.

Bellman Group verkar för att vara en ansvarstagande och trygg arbetsgivare för både medarbetare, underentreprenörer och kunder. Som ett led i detta uppmanas misstänkta avsteg från denna linje att meddelas direkt till chef, koncernledning eller via visselblåsarsystemet.

Utöver den fysiska arbetsmiljön är det minst lika viktigt att säkerställa en god psykosocial arbetsmiljö där alla ges möjligheten att känna sig trygga, må bra och tillåtas växa. För att tydliggöra verksamhetens inställning om en jämlik arbetsplats är det nolltolerans för all form av diskriminering, trakasserier, hot och våld.

## Möt en av våra medarbetare, Jill Bernhardsson (Samordnare KMA/IT/HR) Uppländska Berg

### Vad är det bästa med att arbeta på Bellman Group?

Frihet under ansvar i kombination med entreprenöranda. Jag trivs med den fina familjära stämningen som jag tycker genomsyrar alla bolag i koncernen.

### Hur kan en vanlig arbetsdag se ut för dig?

Jag brukar skoja om att mitt jobb går ut på att bygga bort mitt jobb. Jag ska se till att alla kan och förstår våra processer, trivs på jobbet och att arbetet utvecklas och effektiviseras inom mina områden. Bäst trivs jag när jag får vara ute på våra projekt och se hur våra KMA-, IT- och HR-insatser bidrar på plats. Projekten är för mig hjärtat av verksamheten.

### Vad är det som skapar motivation och arbetsglädje för dig i din nuvarande tjänst?

Just nu är det våra fantastiska medarbetare och att jag i min roll får möjlighet att hjälpa dem i deras arbetsdag. Det finns en arbetsglädje som smittar av sig!

### Hur tänker du kring karriärmöjligheterna inom Bellman Group?

Du sätter själv gränsen för din egen utveckling. Här spelar idéer och smarta lösningar roll, oavsett vem de kommer från. Jag har fullt förtroende för att koncernen vill se oss alla fortsätta utvecklas och behålla motivationen och arbetsglädjen genom det arbete vi gör.





# Hållbarhetsredovisning

Året kan summeras ihop till utökade dialoger och fortsatt utveckling av hållbarhetsarbetet inom koncernen. Bellman Group förbereder organisationen för att från 2024 kunna rapportera enligt Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD. Ökade kundkrav på högre andel förnybart drivmedel och lägre utsläpp, samt arbete för att effektivisera cirkulära flöden inklusive avfallsminimering har också präglat året.

Bellman Group har fortsatt arbetet med att kvalitetssäkra, förbättra och utveckla data för hållbarhetsarbetet samt förberett koncernens senast förvärvade dotterbolag Öhmans, Holmgrens och VG-Teknik på att hållbarhetsrapportera från och med 2024.

## Styrning och ledning

Styrelsen och Bellman Groups vd är ytterst ansvariga för hållbarhetsarbetet. Bellman Groups hållbarhetsarbete sker i olika forum och med ansvariga inom de olika delarna. Arbetet hålls ihop av hållbarhetschef och hållbarhetscontroller tillsammans med kommunikationschefen, och delansvar ligger på HR, KMA, Ekonomi samt på medarbetare i dotterbolagen.

På varje dotterbolag finns det medarbetare som koordinerar arbetet och informationsinsamlingen avseende hållbarhetsdata, kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöfrågor. Styrelsen beslutar om strategiska fokusområden och hållbarhetsrelaterade policyer och riktlinjer som tillsammans med koncernens kärnvärden styr hur medarbetarna inom koncernen ska agera samt hur de tillsammans med kunder och underentreprenörer kan bidra till en hållbar utveckling.

## Certifieringar och ledningssystem

Styrelsen för Bellman Group har beslutat att alla bolag inom koncernen ska certifieras enligt ISO-certifieringarna 9001, 14001 och 45001. Arbete har påbörjats för att inkludera Öhmans, Holmgrens och VG-Teknik mot certifiering 2024.

De flesta bolagen inom koncernen bedriver under vissa tider någon form av tillståndspliktig verksamhet och säkrar lagefterlevnad i enlighet med kraven i ISO 9001, 14001 och 45001.

### Hållbarhetsrelaterade policyer

Dessa policyer baseras bland annat på nationell lag, branschregler samt FN:s Global Compact och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Bellman Groups styrelse har antagit följande hållbarhetsrelaterade policyer:

- Uppförandepolicy (Code of Conduct)
- Arbetsmiljöpolicy
- Likabehandlingspolicy
- Miljö- och kvalitetspolicy
- Riskpolicy

Bolagen ansöker löpande om nödvändiga spräng- och krosstillstånd för arbeten där dessa tillstånd är tillämpliga. Tillstånd innehas även för koncernens deponier, bergtäkter och återvinningscentraler.

Koncernen använder ett ledningssystem för uppföljning av kvalitet, miljö och arbetsmiljö som är uppbyggt enligt systematiken i ISO-standarderna. Under 2023 har ett arbete påbörjats för att uppgradera det befintliga ledningssystemet till en mer modern och integrerad plattform.

Under året har vi även kompletterat vårt ledningssystem med ett ärendehanteringssystem, där alla medarbetare och entreprenörer kan rapportera in avvikelser direkt i sin mobil. En grundlig rapportering och uppföljning med hjälp av ärendehanteringssystemet möjliggör ständiga förbättringar av verksamheten. Koncernen har således stärkt sina möjligheter att kunna anpassa sig till intressenternas krav, behov och förväntningar. Baserat på inrapporterade ärenden gör koncernen riskanalyser, intressentanalyser samt aspektanalyser som resulterar i tydliga mål- och handlingsplaner.

För att minska miljöpåverkan arbetar koncernen kontinuerligt med miljörelaterade förbättringar i verksamheten. Inga förelägganden enligt miljöbalken har inkommit under året.

### ISO-certifiering

**ISO 9001** är en standard för kvalitetsledning som ger verktyg för att skapa en effektiv organisation med enhetliga strukturerade processer för att ständigt utveckla kvalitetsarbetet. Allt för att bli bättre med kunden i fokus.

**ISO 14001** är ett miljöledningssystem som ger stöd för att identifiera och systematiskt minska påverkan på miljön. Standarden ger stöd i arbetet med att utveckla arbetssätt inom området, exempelvis för att minska användningen av energi och råvaror eller mängden avfall och andra utsläpp.

**ISO 45001** är ett ledningssystem för arbetsmiljö som ger tydlighet och struktur för arbetsmiljöarbetet och hjälper organisationen att styra utifrån lagar, risker och möjligheter. Allt för att kontinuerligt utveckla och förbättra arbetsmiljöarbetet.

## CSRD

Under 2023 trädde ett nytt direktiv kopplat till företags hållbarhetsrapportering i kraft, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Direktivet syftar till att ställa högre krav på rapportering av företags hållbarhetsdata. Det är tänkt att direktivet ska leda till ökad omfattning, jämförbarhet och transparens i företags hållbarhetsrapportering för att, baserat på hållbarhetsaspekter, underlätta investerarens och andra intressenters bedömning av företag baserat på hållbarhetsaspekter.

Med start i rapporteringsåret 2024 gäller direktivet för stora företag av allmänt intresse, med fler än 500 anställda. Därför har Bellman Group under 2023 genomfört flera förberedande åtgärder. I enlighet med direktivet har Bellman Group genomfört en dubbel väsentlighetsanalys och en gap-analys.

Bellman Group har ett heltäckande cirkulärt erbjudande inom lossättning, schaktning, transport och masshantering, där alla delar i kedjan har olika påverkan i relation till ekonomiska, sociala och miljömässiga faktorer. Det finns en medvetenhet om att alla delar i kedjan står inför olika hållbarhetsutmaningar. Koncernen har en hög ambition att minska sin klimatpåverkan från direkta och indirekta utsläpp, erbjuda trygga, säkra och jämställda arbetsplatser i hela värdekedjan samt tillsammans med kunder,

underentreprenörer och medarbetare samarbeta, påverka och bidra till en hållbar omställning. I den dubbla väsentlighetsanalysen som genomfördes under året har värdekedjan utökats uppströms och nedströms, ett arbete som fortsätter under 2024.

## Intressentdialog

Intressentdialoger är en viktig del av det strategiska hållbarhetsarbetet. Under 2023 har Bellman Group genomfört intressentdialoger mot riktade intressentgrupper som har legat till grund för den dubbla väsentlighetsanalysen som används som utgångspunkt för att identifiera väsentliga frågor att rapportera på enligt CSRD. Under hösten har även ett flertal djupintervjuer genomförts med kunder, leverantörer och Trafikverket för att stämna av prioriterade områden. Koncernen genomför även en årlig medarbetarundersökning.

Intressenterna ger en djupare insikt i vad de tycker är viktigt i samarbetet med Bellman Group, samtidigt som koncernen fokuserar på att göra bra affärer och vara det enkla, mest hållbara och kompletta valet för kunderna.

Erbjudande	Primär påverkan och fokus
	Inom transport och masshantering kommer den primära påverkan från fossila utsläpp från transporter. Hållbarhetsarbetet fokuserar på förnybart drivmedel, optimerade transporter, cirkulära flöden, en modern fordonsflotta samt hälsa och säkerhet.
	Inom schakt- och maskintjänster kommer den primära påverkan från fossila utsläpp främst från maskiner och transporter. Hållbarhetsarbetet fokuserar på förnybart drivmedel, att modernisera maskinparken samt fortlöpande arbete med hälsa och säkerhet.
	Inom lossättning kommer den primära påverkan från fossilt utsläpp och hållbarhetsarbetet fokuseras på kemikaliehantering samt arbete inom hälsa och säkerhet.
	På deponier, bergtäkter och anläggningar ligger den primära påverkan i hur hantering av massor sker. Inom hållbarhetsarbetet ligger fokus på återvinning och återanvändning av massor, på tur- och returtransporter samt hälsa och säkerhet.
	Inom markförädlingsprojekt fokuserar hållbarhetsarbetet på återanvändning av massor och tur- och returtransporter samt hälsa och säkerhet.

 Intressentgrupp	 När	 Metod	 Intressenternas prioriteringar
Styrelse och ledning	2023	Strategikonferens	Hållbar lönsamhet, Minskad klimatpåverkan, Cirkulära flöden, Hälsa och säkerhet, Affärsetik
Medarbetare	2023	Årlig medarbetarundersökning	Arbetsmiljö, Långsiktigt lönsamt företag, Attraktiv Arbetsgivare, Minskad klimatpåverkan, Affärsetik
Kunder	2023	Intervjuer Kundundersökningar	Arbetsmiljö, Affärsetik, Minskad klimatpåverkan, Inköpskrav
Underentreprenörer	2023	Löpande dialog	Arbetsmiljö, Långsiktigt lönsamt företag, Attraktiv Arbetsgivare, Minskad klimatpåverkan, Affärsetik
Myndigheter	2023	Intervju med Trafikverket	Minskad klimatpåverkan, Hälsa och säkerhet, Affärsetik
Leverantörer	2023	Intervjuer	Arbetsmiljö, Långsiktigt lönsamt företag, Attraktiv Arbetsgivare, Minskad klimatpåverkan, Affärsetik

## Strategiska fokusområden

Under 2021 antog Bellman Group fyra strategiska fokusområden, tillsammans med målbilder och långsiktiga nyckeltal.

De fyra strategiska fokusområdena är; Grön flotta med stort fokus på resan mot klimatneutralitet 2045 samt att öka andelen förnybart bränsle, Cirkulära flöden som handlar om en hållbar och cirkulär masshantering, Hälsa och säkerhet där stort fokus ligger på arbetsmiljö, nöjda medarbetare och att förhindra allvarliga olyckor samt fokusområdet Etik och efterlevnad.

I samband med att de fyra fokusområdena togs fram etablerades två fokusgrupper för att driva det interna arbetet med att minska bolagets utsläpp och att arbeta för cirkulära flöden.

Arbetet med att minska utsläppen är integrerat i verksamheten och verksamheten möter en ökad efterfrågan på klimatdata från kunder, i upphandlingar för projekt samt i dialog med leverantörer.

Arbetet med cirkulära flöden har inriktats på att identifiera mål, metoder och avgränsningar för området.

## Bellman Groups hållbarhetsramverk

### Strategiska fokusområden



#### Grön flotta

##### Målbild

Vi ska vara klimatneutrala 2045



##### Mål 2024

- 10% minskade utsläpp
- Öka andelen förnybart drivmedel



#### Cirkulära flöden

##### Målbild

Vi har ökat återanvändning och återvinning av egenhanterade massor samt ökat antal tur- och returtransporter



##### Mål 2024

- Återanvändning och återvinning: målsättning pågår
- Tur- och returtransporter: målsättning pågår



#### Hälsa & säkerhet

##### Målbild

Vi är en attraktiv arbetsgivare som erbjuder trygga, säkra och jämlika arbetsplatser



##### Mål 2024

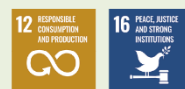
- 0 allvarliga olyckor
- 3 LTIF4<sup>1</sup>
- 100% i arbetsledande befattning har fått utbildning i arbetsmiljö
- 25% av våra medarbetare är kvinnor
- >30 i eNPS
- 0 fall av mobbning eller sexuella trakasserier



#### Etik & efterlevnad

##### Målbild

Alla våra underentreprenörer och anställda har signerat och tagit del av vår uppförandekod



##### Mål 2024

- 100% av våra anställda har tagit del av vår uppförandekod
- 100% av våra underentreprenörer har tagit del av vår uppförandekod
- 0 fall av korruption, mutor eller brott mot mänskliga rättigheter

LTIF4 - arbetsrelaterade olyckor med över fyra dagars frånvaro per miljon arbetade timmar.

### Väsentliga frågor och arbetet framåt

Som nämndes i inledningen till denna hållbarhetsredovisning har förberedande åtgärder kopplat till CSRD genomförts under året. Bellman Groups väsentliga frågor har identifierats med hjälp av en dubbel väsentlighetsanalys och arbetet framåt styrs av den genomförda gap-analysen.

Den dubbla väsentlighetsanalysen genomfördes utifrån företagets påverkan på miljö och människor samt hållbarhetsaspekters påverkan på företagets affärer och finansiella resultat. För att ta reda på den utåtgående och inåtgående påverkan kopplat till företaget analyserades intern dokumentation och externa källor. Även personer på Bellman Group, en kund samt externa miljöexperter intervjuades. En prioritering av de identifierade påverkansområdena gjordes, baserat på bland annat omfattning, allvarlighetsgrad, sannolikhet och tidsperspektiv och resulterade i åtta väsentliga frågor, se tabellen på sidan 32.

En gap-analys genomfördes baserat på de väsentliga frågorna och stämde av mot de ämnesspecifika standarderna i ESRS (European Sustainability Reporting Standards), som är en del i CSRD. På så sätt identifierades de upplysningskrav och datapunkter i respektive standard som ansågs relevanta, kopplat till de väsentliga frågorna. Dessa stämde därefter av mot års-

och hållbarhetsredovisningen från 2022. Där identifierades gap mellan presenterad information och hållbarhetsdata och väsentliga data som företaget behöver rapportera på för att uppfylla CSRD-direktivet. Arbetet med att fylla ut detta gap kommer pågå under 2024.

Likt tidigare nämnda strategiska fokusområden har de väsentliga frågorna kopplats till de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Arbetet framåt bedöms följaktligen bredda beröringspunkterna mellan Bellman Groups hållbarhetsarbete och Agenda 2030. Se kopplade globala mål i tabellen på sidan 32.

Arbetet med att kartlägga de åtta väsentliga frågorna i förhållande till Bellman Groups tidigare identifierade fokusområden - Grön flotta, Cirkulära flöden, Hälsa och Säkerhet samt Etik och Efterlevnad - kommer att fördjupas genom att etablera ett systematiskt arbete inom respektive område under 2024.

Policyer, mål och åtgärdsplaner ska tas fram och som ett led i detta kommer ansvaret att fördelas i organisationen.

## Om denna hållbarhetsredovisning

Bellman Groups hållbarhetsredovisning avges av styrelsen och summerar på sidorna 28-44 hållbarhetsarbetet och utfallet för 2023 samt utgör koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterbolag avseende perioden 1 januari - 31 december 2023, exklusive Holmgrens, Öhmans och VG-Teknik.

# Bellman Groups väsentliga frågor och FN:s globala hållbarhetsmål

ESG	Väsentliga frågor	Relevanta delmål	FN:s globala mål
Miljö	<b>Klimatpåverkan och förändring</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Energiförbrukning</li> <li>Utsläpp av växthusgaser (Scope 1,2,3)</li> <li>Ökade investeringsbehov</li> <li>Ökade driftkostnader</li> </ul>	9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet	  
		11.5 Mildra de negativa effekterna av naturkatastrofer	
		13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer	
	<b>Biologisk mångfald och ekosystem</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Förändring och förstörande av mark</li> </ul>	15.4 Bevara bergecosystem	
		15.5 Skydda den biologiska mångfalden och naturliga livsmiljöer	
	<b>Vatten</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Markanvändningens påverkan på vattenmiljön</li> </ul>	6.3 Förbättra vattenkvalitet och avloppsrening samt öka återanvändning	
6.4 Effektivisera vattenanvändning och säker vattenförsörjning			
<b>Cirkulär ekonomi och avfall</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Cirkularitet och avfallsminimering</li> </ul>	12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser		
	12.5 Minska mängden avfall markant		
Socialt ansvar	<b>Hälsa och säkerhet</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hälsorisker, inklusive dödsfall på byggarbetsplatsen</li> <li>Hälsa och säkerhet uppströms</li> </ul>	8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygghet och säker arbetsmiljö för alla	
		<b>Mångfald och jämställdhet</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mångfald och jämställdhet i egen verksamhet</li> </ul>	
	5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande		
	8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla		
<b>Samhällspåverkan</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bidrag till samhälls infrastruktur för social och ekonomisk utveckling</li> </ul>	10.3 Säkerställ lika rättigheter för alla och utrota diskriminering		
	8.6 Främja ungas anställning, utbildning och praktik		
Styrning	<b>Affärsetik</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Arbetsvillkor</li> <li>Hantering av leverantörer</li> </ul>	8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygghet och säker arbetsmiljö för alla	  
		12.6 Uppmuntra företag att tillämpa hållbara metoder och hållbarhetsredovisning	
		16.5 Bekämpa korruption och mutor	
		16.6 Bygg effektiva, tillförlitliga och transparenta institutioner	
		16.7 Säkerställ ett lyhört, inkluderande och representativt beslutsfattande	

# Grön flotta



Omställningen till en grön flotta är något som genomsyrar många branscher, inte minst anläggningsbranschen. Skärpta kundkrav, ökade rapporteringskrav samt koncernens egen målsättning om klimatneutralitet driver detta arbete framåt. För att minska Bellman Groups utsläpp och svara upp för de ökade kraven behöver koncernen arbeta med drivmedelsförbrukningen. Drivmedelsförbrukningen i den egna verksamheten är det område som koncernen har störst direkt rådgighet över och en övergång till fler eldrivna fordon och ökad andel förnybart drivmedel ser koncernen som några av nyckelfaktorerna för att minska utsläppen.

Ökade kundkrav på minskade utsläpp märks inte minst i upphandlingar där en viss procent ska vara biodrivmedel eller där det ställs krav på elmaskiner och lastbilar. EU-direktivet CSRD driver på behovet av att rapportera klimatdata längs värdekedjan, och eftersom branschen består av många led av underentreprenörer är de nya rapporteringskraven en utmaning. Bellman Group för dialoger med leverantörer av maskiner och lastbilar kring nya tekniker samt kring hur vi framöver ska kunna utläsa klimatdata direkt ur fordonen. Diskussioner pågår även med kunder kring hur projekt ska planeras på bästa sätt för att minska utsläppen.

Arbetet för att nå klimatneutralitet har integrerats i verksamheten, vilket har ersatt den tidigare fokusgruppen Ett klimatneutralt Bellman Group. De flesta av dotterbolagen rapporterar även in olika typer av miljödata direkt till kund. Flera dotterbolag har testat elfordon, men det finns fortfarande stora utmaningar när det gäller att få in elmaskiner och fordon i verksamheten. Kapaciteten är ännu inte på samma nivå som traditionella fordon och maskiner och det finns prototyper som går att testa i verksamheten, men som ännu inte går att beställa. En annan utmaning är kostnadsbilden, och vilken aktör i projekten som ska bära den ökade kostnaden. Läs mer på sidan 16 om Bellman Groups el-schaktbil i Nacka.

Koncernen kommer fortsätta arbetet med att öka andelen förnybart drivmedel i verksamheten och implementera ny teknik i verksamheten där det är möjligt. Även arbetet med processer, rutiner och kvalitetssäkring av data med målet att minska utsläppen fortsätter.

## Klimatbokslut enligt Greenhouse Gas-protokollet

Sedan 2020 har Bellman Group samlat in och redovisat information gällande koncernens klimatpåverkande utsläpp från

energianvändning, bränsleförbrukning, tjänsteresor, avfall samt inköp av varor och tjänster i ett så kallat klimatbokslut enligt Greenhouse Gas-protokollet. Koncernen använder verktyget Position Green och har satt 2021 som basår.

Klimatbokslutet beräknar den totala klimatpåverkan av CO<sub>2</sub>e-utsläpp i tre olika kategorier, Scope. Det finns två sätt att beräkna koldioxidutsläpp från elförbrukning: market based och location based. Bellman Group har beräknat sina utsläpp enligt location based data, vilket innebär att vi redovisar faktiska utsläpp. Koncernens största påverkan ligger i dess indirekta utsläpp i Scope 3, som bland annat omfattar inköp av transporter, där koncernens underentreprenörer ingår.

Utsläppen räknas i relation till koncernens omsättning och därigenom erhålls en utsläppsintensitet som kan följas över tid och som inkluderar förvärv.

### Klimatbokslut

**Scope 1** visar på verksamhetens direkta påverkan genom att beräkna utsläpp från fordon och maskiner, ägda och leasade.

**Scope 2** visar på verksamhetens indirekta påverkan genom att beräkna utsläpp genom inköpt el och fjärrvärme.

**Scope 3** visar på verksamhetens indirekta påverkan genom att beräkna utsläpp genom tjänsteresor, avfallshantering samt inköp av transporter (där även koncernens underleverantörer ingår), kapitalvaror, kontorsmaterial, kemikalier och tjänster.

Målbild	Mål 2024	Utfall 2023	Utfall 2022	Utfall 2021	Uppfylld	Kommentar
Vi ska vara klimatneutrala 2045	10 procent minskade utsläpp 2024 jämfört med basår 2021	3,60 (Scope 1, 2)	3,77 (Scope 1, 2)	5,27 (Scope 1, 2)	↑	Redovisas som utsläppsintensitet (CO <sub>2</sub> e ton/MSEK). Relativ minskning för Scope 1 och 2. Utfall 2021 och 2022 har justerats, se kommentar Hållbarhetsdata sid 40.
	Öka andelen förnybart drivmedel	18 procent	11 procent	4 procent		



## Utsläpp 2023

Scope 1



**10,00%**  
12 939 ton CO<sub>2</sub>e

Utsläpp från fordon och maskiner, ägda och leasade.

Scope 2



**0,03%**  
41 ton CO<sub>2</sub>e

Indirekta utsläpp, inköpt el och fjärrvärme.

Scope 3



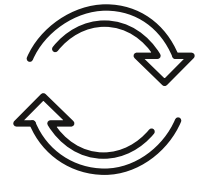
**89,97%**  
116 356 ton CO<sub>2</sub>e

Indirekta utsläpp genom tjänsteresor, avfallshantering samt inköp av transporter, kapitalvaror, kontorsmaterial, kemikalier och tjänster.

- Inköpta transporter, **60,26%**, 70 114 ton CO<sub>2</sub>e
- Inköpta varor och tjänster, **39,48%**, 45 937 ton CO<sub>2</sub>e
- Avfall, **0,02%**, 25 ton CO<sub>2</sub>e
- Tjänsteresor, **0,24%**, 279 ton CO<sub>2</sub>e

Storlekarna på staplarna är viktade utifrån andelarna av de totala utsläppen. Kategorierna under Scope 3, Inköpta transporter, Inköpta varor och tjänster, Avfall och Tjänsteresor är viktade utifrån andelarna av utsläppen från enbart Scope 3.

# Cirkulära flöden



Bellman Group arbetar aktivt för att bidra till cirkulära flöden inom sin verksamhet. Att effektivisera och optimera flödena är av nytta såväl för miljön som verksamheten och kunder. Upphandlande myndigheter ställer allt högre krav på att minska avtrycket av masshantering i projekten. I koncernen finns både deponier och återvinningsanläggningar kombinerat med erfarenhet och bred kompetens inom området. Att återanvända material är alltid att föredra framför att bryta nytt jungfruligt material. Så mycket som möjligt ska återanvändas och återvinnas och så lite som möjligt ska deponeras.

Bygg- och anläggningsprojekt genererar stora mängder över-skottsmaterial såsom sten, grus, lera, betong och asfalt. Allt material som hanteras provtas och lastas sedan antingen om, behandlas eller deponeras beroende på vad det är för material och vad det innehåller.

Bellman Groups deponier och anläggningar ligger i affärsområde Syd, Väst och Öst, och de olika geografiska förutsättningarna påverkar vilken typ av material som hanteras och hur det kan återanvändas.

Behandling innebär till exempel att stora stenar krossas till mindre fraktioner som säljs vidare eller att lerjordar blandas upp med sandjordar för att skapa planteringsjordar. För att undvika onödiga transporter och utsläpp används mobila krossar på flera av anläggningarna och i vissa projekt. Verksamhetens tur- och returtransporter påverkar både flöden och utsläpp.

Två av koncernens dotterbolag - Samgräv och VSM - använder verktyget "Efficient Load Out" för att mäta fyllnadsgrad i syfte att optimera transporter.

En mätning förutsätter en fast rutt, systemstöd och i större projekt även samarbete med andra aktörer i projektet. En effekt av att arbeta med massoptimering och -transporter är att antalet bilar på vägarna minskar vilket är positivt, särskilt i storstadsområden. Färre bilar innebär bland annat lägre utsläpp och bättre luftkvalitet.

Den digitala följesedelshandlingen ger resultat i form av bättre fyllnadsgrad i lastbilarna, enklare digital uppföljning för personalen och verksamheten samt lägre risk för olyckor eftersom allt sker digitalt. I arbetet med att reparera E6:an i Stenungsund är Efficient Load Out en viktig del av projektet.

## Efficient Load Out



Källa: Efficient Load Out

Den interna fokusgruppen Cirkulära flöden har under året fortsatt arbetet med att definiera relevanta parametrar samt med att se över hur koncernen arbetar med dessa frågor inom de olika dotterbolagen samt i olika geografier då de geologiska förutsättningarna är olika. Med utgångspunkt i Sortabs verksamhet i södra Sverige har ett arbete inletts för att identifiera ett gemensamt arbetssätt som kan fungera inte bara lokalt utan nationellt. Ur ett strategiskt perspektiv är detta ett område som har stort fokus då det sammanför kundernas behov av effektiva lösningar med Bellman Groups ambition att ta en tydlig position inom hållbarhet. Bellman Groups erbjudande med verksamheter inom mellanlagring, bearbetning och återanvändning är något som kunderna efterfrågar allt mer.

Arbetet med att sätta gemensamma mål och metodik för cirkulära flöden som kan följas över tid har under 2023 fördjupats och kommer att fortsätta under 2024. Utmaningar i att sätta mål och metodik är bland annat avgränsningar när det gäller vilka delar i kedjan Bellman Group kan styra över, rådighet över massor, hur stödsystem för uppföljning är uppsatta, och identifiering av mål som kan följas över tid.

### Biologisk mångfald

Att behålla eller öka den biologiska mångfalden där Bellman Group har möjlighet att påverka ligger i koncernens fokus. Det innebär t.ex. att skapa insektsmiljöer (i samråd med tillsynsmyndigheten) genom att exempelvis i vallkanterna på anläggningarna lägga ut större stubbar som har börjat förmultna i stället för att förbränna dem och att anlägga planteringar för pollinatörer. På Fäxhult har Bellman Group anlagt frösådda vallar med bihotell och byggt groddammar. På Geddeknippen har koncernen i samråd med myndigheterna byggt en viltpassage.

### Masshantering i fokus

Det har under senare tid skett en tydlig förskjutning i frågan kring hur kunder, kommuner och upphandlande myndigheter ser på den markförberedande fasen i ett projekt där masshanteringen har stor betydelse. Det är inte bara viktigt hur "huset" byggs utan också vad som sker innan. I högre grad än tidigare efterfrågas effektiva lösningar som kan minska avtrycket av masshanteringen och öka andelen återanvändning istället för att material deponeras. Kunder ställer krav på masshanteringsplaner, inkluderande kontroller på provtagning och avsättning av material. Det är en utmaning även för samhället i stort då regelverket kring användningen av massor måste anpassas för att möjliggöra detta fullt ut.

Målbild	Mål 2024	Utfall 2023	Utfall 2022	Utfall 2021	Uppfylld	Kommentar
Vi ökar återanvändning och återvinning av egenhanterade massor samt ökar antal tur- och returtransporter.	Återanvändning och återvinning; Målsättning pågår	-	-	-	-	Utveckling av affärsområdet fortsätter under 2024.
	Tur- och returtransporter; Målsättning pågår	-	-	-	-	Arbetet med att sätta mål och metodik fortsätter under 2024.

# Hälsa och säkerhet



Bellman Group är en ansvarstagande koncern där hälsosamma och utvecklingsinriktade arbetsplatser är avgörande för att driva en framgångsrik verksamhet med ökad produktivitet och lönsamhet. Detta gör vi genom att konstant sträva efter och verka för en ökad trivsel och en god arbetsmiljö där medarbetarnas kompetens, utvecklingsmöjligheter och åsikter tas tillvara för att utveckla verksamheten och skapa de arbetsplatser vi eftersträvar.

## Den fysiska arbetsmiljön

**En hälsosam kultur och skadefri arbetsplats** för både våra medarbetare och de underentreprenörer som arbetar med oss är en självklarhet. Bellman Group bedriver ett gemensamt systematiskt arbetsmiljöarbete i enlighet med ISO 45001 och samtliga dotterbolag är certifierade utom SÅCAB, Holmgrens och Öhmans, samt VG-Teknik som förvärvades 2023. Arbeta pågår för att även inkludera dessa bolag i vårt multisite-certifikat, och förväntas vara klart under 2024.

**Koncernen arbetar med utvecklingen av proaktiv riskhantering** och har en nollvision för arbetsplatsolyckor. Då koncernens verksamhet bland annat omfattar arbete med stora maskiner och fordon samt sprängning, arbetas det aktivt så att hantering av utrustning sker enligt gällande säkerhetsföreskrifter. För att nå målsättningen med en helt olycksfri verksamhet ligger vårt fokus fortsatt på riskrapportering, att lära från de bästa, både internt och externt, samt att fortsätta arbetet med att stärka säkerhetskulturen. Koncernen har under året implementerat ett eget avvikelssystem där alla medarbetare och underentreprenörer kan rapportera in avvikelser direkt i mobilen. Information om olyckor, tillbud och riskobservationer samlas in för

korrigerande åtgärder i rutiner och arbetssätt för att minska risken att liknande avvikelser händer igen. Koncernen fokuserar på ett förebyggande hälsoarbete samt ökat engagemang i arbetsmiljöfrågor för att förbättra säkerheten för såväl anställda som underentreprenörer. Inom koncernen genomförs kontinuerligt åtgärder för att skapa och upprätthålla säkra arbetsplatser, utbilda medarbetare inom säkerhet samt att förändra attityder, allt för att motverka riskbeteenden. Målsättningen är att samtliga chefer och ledare med personalansvar ska ha genomgått en utbildning i arbetsmiljö. Våra medarbetare och underentreprenörer har genomgått Safe Construction Training och de har därigenom fått goda kunskaper som skyddar individen själv samt dennes kollegor, genom att förebygga och undvika risken för skador och olyckor.

Arbetet med att stärka relationer och kommunikationen med skyddsombud, fackliga motparter, arbetsgivarorganisationer och företagshälsovård har utvidgats och fördjupats för att ytterligare förbättra förtroendet, engagemanget och säkerheten i arbetet. Centrala skyddskommittémöten är uppstartade, där frågor som bland annat rör arbetsmiljön hanteras. Under året har även ett arbete för att se över bolagens erbjudande av företagshälsovård påbörjats. Det är en viktig del för att förebygga ohälsa och tidigt kunna fånga upp och förhindra risker relaterade till ohälsosamt arbete.

Målbild	Mål 2024	Utfall 2023	Utfall 2022	Utfall 2021	Uppfyllnad	Kommentar
Vi är en attraktiv arbetsgivare som erbjuder trygga, säkra och jämlika arbetsplatser	0 allvarliga olyckor	8	11	16	-	Vi fortsätter arbetet mot nollvision.
	3 LTIF4 Inte fler än 3 tillbud och olyckor som resulterar i frånvaro i fler än 4 dagar	7,1	4,2	5,8	-	Vi arbetar kontinuerligt med att öka inrapporteringen vilket förklarar ökningen. Utfall 2022 har justerats, se kommentar Hållbarhetsdata sid 40.
	100 procent i arbetsledande befattning har fått utbildning i arbetsmiljö	78	99	100	-	En del nya chefer har inte hunnit gå arbetsmiljöutbildningen.
	25 procent av våra medarbetare är kvinnor	Totalt 20 Ledning 22	Totalt 18 Ledning 27	Total 17 Ledning 20	-	Andel (procent) kvinnor av totalt antal medarbetare samt i ledningsgrupp. Utfall Total 2021 har justerats, se kommentar Hållbarhetsdata sid 40.
	> 30 eNPS	32,0	27,8	-	-	Ett första resultat presenterades i mars 2022.
	0 fall av mobbing, våld eller sexuella trakasserier	9	5	5	-	Samtliga fall har hanterats enligt koncernens rutiner och riktlinjer.

## Den psykosociala arbetsmiljön

Arbetet med den psykosociala arbetsmiljön är ett arbete som Bellman Group driver i nära samarbete med chefer, fackliga företrädare och skyddsombud. Målsättningen är att vara en hållbar verksamhet som står för god kvalitet, hög kompetens och trygghet i arbetet och där en inkluderande företagskultur är central.

### En jämställd, jämlik och trygg arbetsplats

Utöver den fysiska arbetsmiljön är det minst lika viktigt att säkerställa en god psykosocial arbetsmiljö där alla ges möjligheten att känna sig trygga, må bra och tillåts växa. Viktiga faktorer i arbetet med koncernens psykosociala arbetsmiljöarbete handlar om att arbeta för mer jämställda arbetsplatser, att öka medarbetarnas engagemang samt förebygga riskerna för ohälsa och sjukskrivningar.

För att tydliggöra verksamhetens inställning om en jämlik arbetsplats är det nolltolerans för all form av diskriminering, trakasserier, hot och våld. Jämfört med tidigare år ses en förflyttning mot en mer jämn fördelning mellan könen vad gäller andelen kvinnliga chefer.

Under 2023 inkom totalt nio ärenden i koncernens avvikelsehanteringssystem som avser sexuella trakasserier, hot och våld eller mobbing. Inkomna ärenden hanteras löpande så snart de inkommer, enligt koncernens beslutade rutiner och riktlinjer.

### Hållbar kompetensförsörjning

Att vara en attraktiv, utmanande och utvecklande arbetsgivare är viktigt för Bellman Group. Det krävs ett långsiktigt och uthålligt arbete för att möta den hårda konkurrens om medarbetare som råder och att säkerställa att rätt kompetens är på rätt plats – både idag och för framtiden.

Under året har ett flertal aktiviteter genomförts för att stärka Bellmans Groups arbetsgivarvarumärke. Genom att bland annat delta på jobbmässor, stärka upp koncernens digitala verktyg samt att kommunicera och aktivt delta i ME-skolans 11 verksamheter över Sverige har koncernen nått ut till många prioriterade målgrupper. ME-skolan är en unik satsning för att attrahera och utbilda framtidens maskinförare och utbildningar finns både på gymnasie- och vuxennivå.

Ökad synlighet, närvaro och riktade insatser har resulterat i att Bellman Group står sig bra i konkurrensen om arbetskraft. Koncernens första ledarskapsprogram startades under året och att vidareutveckla och behålla befintlig personal prioriteras högt.

### Alkohol- och drogtest på arbetsplatsen

Då koncernens verksamhet i huvudsak är relaterad till att framföra stora fordon innebär det ett ansvar att säkerställa

trygghet både på arbetsplatserna och ute på allmän väg. Det handlar både om att minimera risker för arbetsplatsolyckor och att värna om medarbetarnas hälsa och välmående genom att upptäcka och agera tidigt på eventuell beroendeproblematik. Att förhindra och agera på risker förknippade med alkohol och droger är av särskild vikt för verksamheten och under förra året genomfördes ett omfattande förhandlingsarbete med berörda fackförbund med målet att kunna genomföra sådana tester på arbetsplatserna. Resultatet blev att alkohol- och drogtestar nu genomförs löpande.

### eNPS och medarbetarundersökningar

Koncernen genomför årligen en medarbetarundersökning för att mäta bland annat trivsel och nöjdhet bland medarbetarna, lyfta fram organisationens styrkor och svagheter till ytan och med hjälp av svaren genomföra förbättringar med syftet att vara en attraktiv och bra arbetsgivare. I samband med undersökningen mäts även eNPS (Employee Net Promotor Score), ett mått som anger hur sannolikt det är att medarbetare skulle rekommendera sin arbetsgivare till familj och vänner. Första mätningen av eNPS genomfördes våren 2022 och då uppnåddes ett resultat på 27,8. Vid årets mätning som genomfördes i i början av året blev resultatet 32,0.

Under året har även verktyg utvecklats så att kortare undersökningar och pulsmätningar också kan genomföras lokalt. Bland annat syns verksamheten genom att mäta parametrar såsom ledarskap, medarbetarengagemang, hälsa och säkerhet samt etik och regelefterlevnad.





# Etik och efterlevnad

För Bellman Group är det av yttersta vikt att alla medarbetare har kunskap om koncernens gemensamma mål och de etiska principer verksamheten utgår ifrån. Detta gäller såväl för arbete inom koncernen som i kontakter med externa parter. Koncernens framgång baseras på medarbetarnas förmåga att bygga starka och långsiktiga relationer med kunder och underentreprenörer. Bellman Group tar avstånd från alla former av korruption och bedrägerier samt eftersträvar öppenhet, integritet och ärlighet i hela verksamheten. Mänskliga rättigheter och sunda arbetsförhållanden är en självklarhet.

## Bellman Groups app

För att bidra till en god öppenhet, integritet och ärlighet är koncernens målsättning att information löpande når alla koncernens anställda och underentreprenörer. Alla nyanställda och kontrakterade underentreprenörer får tillgång till samt en introduktion i Bellman Group-appens alla funktioner. Informationen ska vara både tydlig och lätt att ta till sig. Koncernens målsättning är att på ett strukturerat och strategiskt sätt arbeta proaktivt och löpande med information och utvecklingsinsatser till koncernens chefer, ledare och medarbetare.

Det är via appen som medarbetare och underentreprenörer når avvikelserapportering, visselblåsarsystem, övrig relevant information samt viktiga dokument. Däribland uppförandekoden, personalhandbok, policyer och riktlinjer. Dessa dokument ska signeras i samma app.

## En ansvarstagande och trygg arbetsplats–för alla

Bellman Groups framgång baseras på förmågan att bygga hållbara och långsiktiga relationer med kunder och underentreprenörer. En ny uppförandekod har under 2023 lanserats där koncernen tydliggör hur medarbetare, underentreprenörer och chefer förväntas agera i affärsmässiga relationer och i arbetet. Uppförandekoden är en del av introduktionsprocessen och ska signeras av samtliga medarbetare. Syftet med detta är att understryka vikten av ett gott bemötande för både människa och verksamhet.

Bellman Group verkar för att vara en ansvarstagande och trygg arbetsgivare för både medarbetare, underentreprenörer och kunder. Som ett led i detta uppmanas misstänkta avsteg från denna linje att meddelas direkt till chef, koncernledning eller via visselblåsarsystemet.

## Brott mot mänskliga rättigheter, korruption och affärsetik

För att koncernen tidigt ska få kännedom om och kunna åtgärda förhållanden och händelser som strider mot uppförandekod, policyer eller gällande lagar och regler uppmanas alla medarbetare, partners och underentreprenörer att meddela misstänkta avsteg direkt till Bellman Groups koncernledning eller via visselblåsarsystemet. Inkomna ärenden i visselblåsarkanalerna granskas och åtgärdas av Bellman Groups styrelseordförande. Visselblåsarsystemet finns tillgängligt på koncernens och dotterbolagens hemsidor samt i Bellman Group-appen. Detta gör det möjligt att fånga upp misstänkta händelser och stärka medarbetares och andras möjligheter att rapportera misstänkta avsteg anonymt. Under 2023 inrapporterades 11 fall i visselblåsarfunktionen, varav inga av ärendena bedömdes som ett faktiskt fall av korruption, mutor eller brott mot mänskliga rättigheter.

## Långsiktigt lönsamt företag

Att driva koncernen så att den är långsiktigt lönsam har inte bara ett finansiellt värde, utan påverkar även förmågan att behålla kompetenta och kunniga medarbetare, erbjuda marknadsmässiga ersättningar samt ha en modern maskin- och fordonspark.

Målbild	Mål 2024	Utfall 2023	Utfall 2022	Utfall 2021	Uppfylld	Kommentar
Alla våra underentreprenörer och anställda har signerat och tagit del av vår uppförandekod	100 procent av våra anställda har tagit del av vår uppförandekod	100	100	100	-	-
	100 procent av våra underentreprenörer har tagit del av vår uppförandekod	52	19	22	-	Arbete med rutiner och systemstöd för uppföljning pågår.
	0 fall av korruption, mutor eller brott mot mänskliga rättigheter	0	0	1	-	Inrapporterat fall 2021 av misstänkt korruption som efter utredning inte bedömdes som ett faktiskt fall.

# Hållbarhetsdata

All datainsamling sker sedan 2021 via plattformen Position Green och registreras antingen per kvartal eller på årsbasis. Siffrorna för utsläppsintensiteten beräknas på helårs pro forma. Övriga siffror beräknas och rapporteras in per kvartal.

Utsläppsstatistiken för 2021 och 2022 har justerats sedan årsredovisningen 2022. Kontroll av inrapporterad rådata till utsläppsberäkningarna samt en uppdatering av emissionsfaktorerna i Scope 1 kopplat till drivmedel har genomförts under 2023. Justeringarna genererade avvikelser på över fem procent från den tidigare publicerade utsläppsstatistiken och enligt Green House Gas Protocols principer publiceras därför uppdaterad statistik för 2021 och 2022.

Även LTIF4 - beräkningarna för 2022 liksom fördelningen kvinnor i procent av totalen för 2021 och 2022 har efter justeringar i beräkningsmetodik uppdaterats med jämförbara siffror.

Koncernens senaste förvärv Holmgrens, Öhmans och VG-Teknik är exkluderade från hållbarhetsdatan för 2021, 2022 och 2023.

## Klimatbokslut

Klimatbokslut, (ton CO <sub>2</sub> e)	2023	2022	2021
<b>Scope 1</b>	<b>12 939</b>	<b>13 576</b>	<b>17 243</b>
Fordon och maskiner	12 939	13 576	17 243
<b>Scope 2</b>	<b>41</b>	<b>32</b>	<b>43</b>
Inköpt energi	41	32	43
<b>Scope 3</b>	<b>116 356</b>	<b>105 905</b>	<b>76 341</b>
Inköpta transporter	70 114	66 271	54 233
Inköpta varor och tjänster	45 937	39 388	21 634
Avfall	25	44	85
Tjänsteresor	279	202	389
<b>Summa totalt utsläpp</b>	<b>129 336</b>	<b>119 513</b>	<b>93 627</b>
<b>Utsläppsintensitet (CO<sub>2</sub>e/MSEK)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Scope 1</b>	<b>3,59</b>	<b>3,76</b>	<b>5,26</b>
<b>Scope 2</b>	<b>0,01</b>	<b>0,01</b>	<b>0,01</b>
<b>Scope 3</b>	<b>32,24</b>	<b>29,3</b>	<b>23,27</b>

## Etik, efterlevnad och styrning

<b>Anställda som tagit del av uppförandekoden</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Antal, %	100	100	100
<b>Underentreprenörer som tagit del av uppförandekoden</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Antal, %	52	19	22
<b>Verksamheter som är certifierade enligt ISO (14001, 9001, 45000)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Dotterbolag (antal)	6 av 10	6 av 9	5 av 7
Moderbolag (antal)	1 av 1	1 av 1	0 av 1

## Hälsa och säkerhet

Tillbud och olyckor	2023	2022	2021
Totalt (antal)	112	49	165
- varav allvarliga olyckor	8	11	16
- varav tillbud	83	38	149
<b>Lost Time Incidents Frequency (LTIF)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
LTIF4 (sjukfrånvaro över 4 dagar)	7,1	4,2	5,8
<b>Sjukfrånvaro</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Genomsnittlig sjukfrånvaro, %	5	6	9
<b>Personal, fördelning kvinnor, %</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Medarbetare	20	18	17
Ledande befattning	22	27	20
Koncernledningen Bellman Group	11	13	14
Styrelse Bellman Group	46	56	54
<b>Antal anställda (antal)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Medelantal antal anställda (koncern)	709	587	594
<b>Lärlingar (antal)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lärlingar som sysselsattes	10	14	51

## Grön flotta

<b>Dieselförbrukning</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Förbrukning per arbetad timme (liter)	10	9	11
<b>Andel förnybart bränsle</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Av total förbrukning bränsle, %	18	11	4
<b>Antal miljöincidenter</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Incidenter, helår (antal)	21	22	11

# Taxonomiförordningen

Från och med 2021 omfattas Bellman Group av de krav som följer av artikel 8 i EU:s taxonomiförordning EU 2020/852 ("EU-taxonomin"). I nedan rapportering beskrivs hur Bellman Group verksamhet omfattas och hur den är förenlig med EU-taxonomin.

## Bedömning av överensstämmelse med EU-taxonomin

För att avgöra vilka av koncernens verksamheter som omfattas av EU-taxonomin har en utvärdering av verksamheterna inom dotterbolagen i förhållande till de ekonomiska aktiviteter som beskrivs i den delegerade förordning som fastställts inom ramen för EU-taxonomin relaterat till de två klimatmålen samt de fyra miljömålen. Identifiering av vilka verksamheter som är relevanta har krävt tolkningar av taxonomin samt den delegerade förordningen.

Bellman Groups tolkning är att för att en ekonomisk verksamhet, enligt definitionen i taxonomin, ska anses omfattas, måste verksamheten generera extern omsättning, utföras av Bellman Group samt uppfylla beskrivningen av verksamheten i den delegerade förordningen. Baserat på denna tolkning är slutsatsen att stora delar av verksamheten inte omfattas av EU-taxonomin. De verksamheter som omfattas är relaterade till målet att begränsa klimatförändringarna och berör tjänster avseende vägtransport av gods och materialåtervinning av ofarligt avfall samt vissa av koncernens inköp och leasing av personbilar samt förvärv och leasing av byggnader, medan övriga tjänster relaterat till exempelvis sprängning, schaktning och hantering av massor för närvarande inte omfattas.

Baserat på de ekonomiska aktiviteter som anses omfattas har ytterligare utvärdering genomförts avseende vilka av dessa aktiviteter som är att klassa som förenliga med EU-taxonomin. Utvärderingen genomfördes genom en djupgående analys av transporttjänster, materialåtervinning av ofarligt avfall samt inköp och leasing av personbilar och fastigheter huruvida de uppfyller kriterierna att väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringar och huruvida de inte orsakar någon betydande skada på de övriga fem miljömålen som definierats under ramen för EU-taxonomin.

### Tjänster avseende vägtransport av gods

Inom koncernen erbjuds flertalet olika typer av transporttjänster med lastbil vilket omfattas i EU-taxonomin av aktiviteten *CCM 6.6 Tjänster avseende vägtransport av gods* avseende målet att begränsa klimatförändringarna. För att möjliggöra flexibilitet använder sig Bellman Group av underentreprenörer för att möta kunders behov. Bellman Group anses vara huvudman för de transporttjänster som genomförs av underentreprenörerna och således bedöms även dessa omfattas av EU-taxonomin.

I dagsläget är inga av koncernens eller underentreprenörernas egna fordon klassade som fordon med noll direkta koldioxidutsläpp eller klassade som utsläppsfria eller utsläppssnåla tunga fordon. Detta innebär att kriterierna i EU-taxonomin avseende att väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringarna inte uppfylls. Under året har dock Bellman Group börjat använda en ellastbil för att undersöka möjligheterna till att ställa om flottan. Läs mer om hur Bellman Group arbetar och ställer om sin flotta på sidan 33.

### Materialåtervinning av ofarligt avfall

Flera av dotterbolagen bedriver deponier där primärt inerta jordmassor och schaktmassor tas emot och återvinns. Då materialet i dessa fall används som återfyllnad och/eller till återfyllnadsändamål bedöms denna typ av verksamhet inte omfattas av kategori *CCM 5.9 Materialåtervinning av ofarligt avfall* i EU-taxonomin. Läs mer om hur koncernen hanterar massor och cirkulära flöden på sidorna 35-36.

### Inköp av taxonomi-relaterade produkter och tjänster

Enligt EU-taxonomin ska även av kapitalutgifter och driftsutgifter inkluderas, vilka relaterar till inköp av produkter och tjänster hänförliga till verksamheter som omfattas av EU-taxonomin men som inte genererar intäkter som är direkt förknippade med verksamheten i fråga. En förutsättning är att dessa inköp bidrar till utsläppsminskningar och att leverantörens verksamhet och/eller produkt omfattas och är förenlig med EU-taxonomin. Baserat på genomförd utvärdering har inköp och leasing av personbilar (aktivitet *CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon*) samt leasing och förvärv av byggnader (aktivitet *CCM 7.7 Förvärv och ägande av byggnader*) bedömts vara relevanta. Koncernens personbilar och byggnader är inte förknippade med externa intäkter utan används för att stödja övrig verksamhet.

Personbilar som släpper ut mindre än 50 g CO<sub>2</sub>/km fram till 31 december 2025 och därefter 0 g CO<sub>2</sub>e/km anses väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringarna enligt definitionen i EU-taxonomin. Koncernen har under året köpt in eller leasat ett tiotal elbilar eller laddhybrider med utsläpp under 50 g CO<sub>2</sub>e/km. För dessa personbilar har kriterierna för att inte orsaka betydande skada på övriga miljömål utvärderats. Då tillräcklig information inte finns tillgänglig, har inte förenlighet med dessa kriterier kunnat säkerställas för de personbilar som köpts in eller leasats under året.

Gällande byggnader, har även de som tillkommit under året utvärderas mot kriterierna för väsentligt bidrag och kriterierna för att inte orsaka betydande skada på övriga miljö mål. Då tillräcklig information inte finns tillgänglig, har förenlighet med dessa kriterier inte kunnat säkerställas under året.

### Minimiskyddsåtgärder

Inom Bellman Group pågår arbete med att formalisera arbetet kring minimiskyddsåtgärder avseende mänskliga rättigheter, anti-korruption, beskattning och rättvis konkurrens. Med minimiskyddsåtgärder avses att koncernen har processer för att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Bellman Group har en uppförandekod som gäller för anställda och underentreprenörer och processer har implementerats för att följa upp denna. Vidare finns ett visuellblåsystem på plats för att fånga upp eventuella oegentligheter både inom koncernens verksamhet och i värdekedjan. Läs vidare i avsnittet Etik och efterlevnad på sidan 37. Under 2024 kommer ett fortsatt arbete ske för att stärka och formalisera arbetssätt och processer i linje med OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

### Redovisningsprinciper

Inom ramen för redovisning i linje med EU-taxonomin definieras omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter enligt nedan. Definition av kapitalutgifter och driftsutgifter skiljer sig här från vår ordinarie finansiella rapportering. Redovisningen av den andel av verksamheten som omfattas av EU-taxonomin har baserats på den andel av omsättningen, kapitalutgifterna och driftsutgifterna som är direkt hänförliga till de verksamheter inom Bellman Group som omfattas av eller är förenlig med EU-taxonomin enligt ovan. Information om de verksamheter som omfattas eller är förenliga med EU-taxonomin baseras på information hänförlig från relevanta resultat- och kostnadsställen inom koncernen. Vid sammanställningen av informationen har kontroll genomförts i syfte att säkerställa att belopp inte dubbelräknats.

### Omsättning

Redovisningen av total omsättning motsvarar koncernens nettoomsättning från koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat på sidan 61 samt not K4.

### Kapitalutgifter

Redovisning av totala kapitalutgifter avser tillägg till materiella och immateriella tillgångar under året före avskrivningar, omvärderingar och nedskrivningar samt undantaget förändringar av verkligt värde. Vidare ingår tillägg i nyttjanderätter samt materiella och immateriella tillgångar som härrör från rörelseförvärv exklusive goodwill. Se not K10 avseende tillkommande nyttjanderätter, K15 och K16 avseende tillägg till immateriella anläggningstillgångar respektive materiella anläggningstillgångar.

### Driftsutgifter

Redovisningen av driftsutgifter inom ramen för EU-taxonomin omfattar koncernens direkta kostnader som avser byggnadsrenoveringar, kortsiktiga leasingavtal och underhåll och reparationer. Den större delen av Bellman Groups driftsutgifter relaterar till underhåll och reparationer av fordon och maskiner.

### Väsentliga förändringar mot föregående år

Rapporteringen i enlighet EU-taxonomin baseras på tolkningar om hur de delegerade förordningarna ska appliceras. Bellman Group kommer framgent att uppdatera rapporteringen i enlighet med den tillgängliga information och vägledning som finns. Under året har inga väsentliga förändringar jämfört med föregående år genomförts. Dock har aktivitet *CCM 7.7 Förvärv och ägande av byggnader* lagts till då den anses vara relevant för 2023.

### Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Inom EU-taxonomin ska bolag även tydliggöra ens involvering i kärnenergi- och fossilgasrelaterad verksamhet. Bellman Group har ingen sådana verksamheter.

Rad	Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppggraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppggraderingar av dessa.	Nej
<b>Fossilgasrelaterade verksamheter</b>		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

## Redovisning av resultatindikatorer

Nedan presenteras tabeller för respektive resultatindikator (omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter) inom ramen för EU-taxonomin.

### Omsättning

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven:

Tabell 1

Tabell 2

## Kapitalutgifter

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven:

Tabell 3

Tabell 4

## Driftsutgifter

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven:

Tabell 5

Tabell 6

Förkortningar som används i nedan tabeller:

J: Ja

N: Nej

E: Möjliggörande verksamhet

T: Omsättningsverksamhet

EL: Omfattas av EU-taxonomin för det relevanta målet

N/EL: Omfattas ej av EU-taxonomin för det relevanta målet

CCM: Begränsning av klimatförändringar

CCA: Anpassning till klimatförändringar

WTR: Vattenresurser och marina resurser

CE: Cirkulär ekonomi

PPC: Förebyggande och begränsning av föroreningar

BIO: Biologisk mångfald och ekosystem

### Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Tabell 1

Räkenskapsår 2023	År		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättning, år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddåtgärder (17)			
		MSEK	%	J/N/EL	J/N/EL	J/N/EL	J/N/EL	J/N/EL	J/N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0.0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande verksamheter		0.0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0.0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		T
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
				EL/NEL	EL/NEL	EL/NEL	EL/NEL	EL/NEL	EL/NEL										
Tjänster avseende vägtransport av gods		CCM 6.6	1340.3	31%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									39%
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)			1340.3	31%	31%	0%	0%	0%	0%	0%									39%
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)			1340.3	31%	31%	0%	0%	0%	0%	0%									39%
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin			2950.3	69%															
<b>TOTALT</b>			4290.6	100%															

### Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Tabell 2

Andel av omsättningen/total omsättning		
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	31%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

**Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven**

**Tabell 3**

Räkenskapsår 2023	År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)		
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifterna, år 2023 (4)	Begreppning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begreppning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimisåtgärder (17)				
		MSEX	%	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	%	E	T
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
<b>A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																				
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0.0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%			
Varav möjliggörande verksamheter		0.0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	E	T	
Varav omställningsverksamheter		0.0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%			
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																				
				EL: N:EL	EL: N:EL	EL: N:EL	EL: N:EL	EL: N:EL	EL: N:EL											
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon		CCM 6.5	15.6	4%	EL	N:EL	N:EL	N:EL	N:EL								3%			
Tjänster avseende vägtransport av gods		CCM 6.6	36.1	9%	EL	N:EL	N:EL	N:EL	N:EL								28%			
Förvärv och ägande av byggnader		CCM 7.7	3.0	1%	EL	N:EL	N:EL	N:EL	N:EL								-			
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)			54.7	14%	14%	0%	0%	0%	0%								31%			
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)			54.7	14%	14%	0%	0%	0%	0%								31%			
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		332.1	86%																	
<b>TOTAL</b>		386.8	100%																	

**Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven**

**Tabell 4**

Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter		
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	14%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

**Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven**

**Tabell 5**

Räkenskapsår 2023	År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)		
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifterna, år 2023 (4)	Begreppning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begreppning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimisåtgärder (17)				
		MSEX	%	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	J: N: N:EL	%	E	T
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
<b>A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																				
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0.0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%			
Varav möjliggörande verksamheter		0.0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	E	T	
Varav omställningsverksamheter		0.0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%			
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																				
				EL: N:EL	EL: N:EL	EL: N:EL	EL: N:EL	EL: N:EL	EL: N:EL											
Tjänster avseende vägtransport av gods		CCM 6.6	49.5	38%	EL	N:EL	N:EL	N:EL	N:EL								38%			
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)			49.5	38%	38%	0%	0%	0%	0%								38%			
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)			49.5	38%	38%	0%	0%	0%	0%								38%			
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		82.6	62%																	
<b>TOTAL</b>		132.1	100%																	

**Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven**

**Tabell 6**

Andel driftsutgifter/totala driftsutgifter		
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	38%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

**Till bolagsstämman i Bellman Group AB (publ), org.nr 559108 - 3729**

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 28-44 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 27 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

**Nicklas Kullberg**

Auktoriserad revisor



# Bolagsstyrningsrapport

## Principer för bolagsstyrning

Bellman Group AB (publ) är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Bellman Group AB:s företagsobligation är noterad på Nasdaq Stockholm. Koncernens bolagsstyrning är, utöver vad som följer av svensk lag, baserad på Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Gruppen har påbörjat en frivillig anpassning till Svensk kod för bolagsstyrning, ("Koden").

Bellman Group AB (publ) är moderbolag i koncernen och ägs av Bellman Group Holding AB, vars ägarstruktur framgår av tabellen till höger. Styrelsen i Bellman Group Holding AB är identisk med styrelsen i Bellman Group AB (publ). Principerna för bolagsstyrning tillämpas och valberedningens förslag liksom årsstämman i Bellman Group Holding AB:s beslut avseende styrelsens förvaltning av koncernens angelägenheter avser även Bellman Group AB (publ).

Ansvaret för ledning och kontroll av verksamheten i Bellman Group med dotterbolag fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och den av årsstämman valda externa revisionsbyrån. Utöver ovanstående regler har bolaget etablerat ytterligare interna arbetsordningar och instruktioner. Dessa tillämpas och följs upp med hjälp av för koncernen gemensamma rapporteringsrutiner och standarder.

## Aktien och aktieägarna

Bellman Group Holding AB ägde, per den 31 december 2023, hundra procent av aktierna i Bellman Group AB (publ).

Ägandet i Bellman Group Holding AB fördelas mellan Verdane (genom bolaget BJP HoldCo AB), som vid årsskiftet kontrollerade 56,8 procent av aktieägandet, medan ledning, vissa nyckelpersoner samt delar av styrelsen kontrollerade resterande 43,2 procent.



Ägare	Antal aktier	Andel av röster och kapital, %
BJP HoldCo AB	1 041 744	56,8
ANLOG Holding AB	147 500	8,0
Thomas Öhman Förvaltning AB	82 773	4,5
Hasseludd Holding AB	73 557	4,0
Skärså Consulting AB	63 200	3,4
Jonas Degerman Holding AB	63 200	3,4
Bromab Invest AB	63 200	3,4
S & A Holmgrens Holding AB	52 121	2,8
Norden Kapitalförvaltning AB	47 667	2,6
Ivarssons Entreprenad i Lilla Edet AB	43 515	2,4
Robin Mark & Anläggning AB	29 881	1,6
Emil Öhman Förvaltning AB	22 574	1,2
Adam Öhman Förvaltning AB	22 574	1,2
Filip Öhman Förvaltning AB	22 574	1,2
Övriga	57 031	3,1
<b>Summa</b>	<b>1 833 111</b>	<b>100,0</b>

## Årsstämma 2023

Årsstämman hölls den 26 april 2023 i Stockholm. Vid stämman var en majoritet av aktieägarna representerade.

På årsstämman beslutades att entlediga Anne-Lie Lind som ordinarie styrelseledamot och till ny ordinarie styrelseledamot för tiden intill nästa årsstämma valdes David Schelin. Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att styrelsen för tiden fram till nästa årsstämma ska bestå av fem ordinarie ledamöter utan någon suppleant.

På årsstämman beslutades att fastställa den i årsredovisningen intagna resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för räkenskapsåret 2022. Stämman beslöt att till förfogande stående vinstmedel 661 037 148 kronor skulle balanseras i ny räkning.

Till ordinarie styrelseledamöter i Bellman Group för tiden fram till nästa ordinarie årsstämma omvaldes Ingalill Östman, Charlotte Hybinette, Per Nordlander och Björn Andersson. Björn Andersson omvaldes till styrelsens ordförande.

Till ordinarie auktoriserad revisor för tiden fram till nästa årsstämma omvaldes PricewaterhouseCoopers AB med Nicklas Kullberg som huvudansvarig revisor.

Stämman beslöt också att arvode för fulla mandatperioden fram till nästa årsstämma ska utgå med 300 000 kronor till vardera av Charlotte Hybinette, Ingalill Östman och David Schelin samt med 600 000 kronor till Björn Andersson. Det beslöts även att det inte skulle utgå något arvode till övriga styrelseledamöter. Stämman

beslutade att ett ytterligare arvode om 50 000 kronor ska utgå till Charlotte Hybinette i egenskap av ordförande i revisionsutskottet. Arvode till revisor ska utgå enligt räkning, se not K8.

### **Valberedning**

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende bland annat stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelsearvodet, val av revisorer och revisionsarvodet. Styrelsens ordförande är sammankallande till valberedningen. Inför årsstämman 2024 i Bellman Group har följande aktieägarrepresentanter utsetts till ledamöter i valberedningen:

- Per Nordlander (ordförande), Verdane Capital AB
- Dick Örn, Hasseludd Holding AB
- Per Eric Troneus, ANLOG Holding AB
- Thomas Öhman, Thomas Öhman Förvaltning AB
- Björn Andersson, Derigo Rådgivning AB

Valberedningens sammansättning följer inte Koden avseende oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen då bolaget i dagsläget har en koncentrerad ägarbild samt operationellt aktiva ägare.

### **Styrelsen**

Styrelsens övergripande uppdrag är att svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska vid genomförandet av sitt uppdrag tillvarata samtliga aktieägares intressen. Det är även styrelsens uppgift och ansvar att tillse att denna bolagsstyrningsrapport upprättas.

Enligt Bellman Groups bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter, med högst fem suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bellman Groups styrelse bestod vid slutet av 2023 av fem ledamöter. För information om styrelseledamöterna och deras övriga uppdrag utanför samt aktieinnehav i Bellman Group, se sid 51.

I sitt arbete med styrelsenominering har valberedningen tillämpat uppförandekoden och dess målsättning om mångfald på alla nivåer inom koncernen, vilken fastställts av styrelsen. Resultatet av arbetet med denna har gjort att valberedningen bedömer att styrelsen, med hänsyn till Bellman Groups verksamhet, är präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämмоvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Valberedningen anser mot bakgrund av ovanstående dels att mångfaldsmålet i uppförandekoden uppfyllts, dels att styrelsen i sin sammansättning är ändamålsenlig och motsvarar de krav som ställs på bolaget.

### **Styrelsens arbete**

Styrelsen antar årligen en arbetsordning, en instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Därutöver antar styrelsen årligen instruktioner för ersättnings- samt revisionsutskottet.

Enligt styrelsens arbetsordning ska det normalt hållas fem ordinarie sammanträden per år utöver det konstituerande sammanträdet. Därutöver kan styrelsen sammanträda när omständigheterna så kräver. Under 2023 har styrelsen haft ett konstituerande möte samt fem ordinarie styrelsemöten och tio extra styrelsemöten (varav tre per capsulam).

På dagordningen inför varje ordinarie styrelsemöte finns ett antal stående punkter; vd:s genomgång av verksamheten, ekonomirapport, kvartalsrapporter till obligationsinnehavarna, hållbarhetsfrågor samt genomgång och uppdatering av policier. Styrelsen har under 2023 också behandlat bolagets strategi och målsättningar, finansiella ställning och förvärv, samt frågor relaterade till intern kontroll, personal- och organisationsfrågor. Vid ett av mötena närvarade bolagets revisor varvid revisionsrapporten presenterades.

### **Ersättningsutskottet**

Styrelsen inrättade i slutet av 2019 ett ersättningsutskott med uppgift att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper samt ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

För ersättningsutskottet har en särskild instruktion avseende utskottets uppgifter, arbetsmetodik och rapporteringsskyldighet antagits av styrelsen. Ersättningsutskottets ledamöter utgörs av utskottsordförande Björn Andersson samt ordinarie ledamöter Charlotte Hybinette och Ingalill Östman.

Under 2023 har ersättningsutskottet haft två protokollförda möten då ovanstående punkter behandlats.

### **Revisionsutskottet**

Styrelsen inrättade i slutet av 2019 ett revisionsutskott med uppgift att övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen och årligen utvärdera behovet av en internrevisionsfunktion, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, bevaka resultatet av revisionen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, lämna förslag till årsstämman avseende revisorsval alternativt överväga att ge valberedningen i uppdrag att lämna sådant förslag till årsstämman.

Revisionsutskottet består av två ledamöter och utgörs av utskottsordförande Charlotte Hybinette samt ordinarie ledamot Björn Andersson. Anne-Lie Lind har under året entledigats från sin post som ordinarie ledamot. Styrelsen har antagit en särskild

instruktion för revisionsutskottet som innehåller närmare anvisningar om rapporteringsskyldighet, uppgifter och arbetsmetodik. Under 2023 har revisionsutskottet haft sex möten.

### **Närvaro på sammanträden**

Styrelseledamöterna var närvarande på styrelsemöten och utskottsmöten under 2023 enligt tabellen nedan. Av tabellen framgår även vilka bolagsstämموvalda styrelseledamöter som enligt Kodens definition anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive i förhållande till bolagets större aktieägare.

### **System för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen**

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i svensk lagstiftning (ABL och ÅRL) samt i Koden. Bellman Group tillämpar och följer dessa krav. Den beskrivning av hur den interna kontrollen är organiserad som här inkluderas är avgränsad till att behandla intern kontroll avseende finansiell rapportering.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en central komponent i bolagsstyrningen inom Bellman Group och syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, årsredovisningar och bokslutskommunikéer samt att den finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lagar, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen som helhet har det övergripande ansvaret för intern kontroll och riskhantering, men har, utan att det inskränker styrelsens ansvar, delegerat övervakning och bedömning av effektiviteten i bolagets system för intern kontroll till revisionsutskottet.

Bellman Group tillämpar COSO:s ramverk för intern styrning och kontroll, vilket är det internationellt sett mest erkända ramverket

för att beskriva och utvärdera en koncerns kontrollstruktur. COSO-ramverket består av fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

### **Kontrollmiljö**

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. En viktig del av kontrollmiljön är de värderingar och förhållningsätt till affärsetik som styrelsen, vd och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån. Andra viktiga delar utgörs av koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, delegering av befogenheter och ansvar samt den kompetens som medarbetarna besitter. Viktiga komponenter i Bellman Groups kontrollmiljö återspeglas även i de policyer och instruktioner som styrelsen och koncernledningen fastställt. Exempel på sådana dokument är:

- Arbetsordning för styrelsen
- Attestinstruktion
- Instruktioner för vd
- Instruktioner för finansiell rapportering
- Finanspolicy
- Ekonomihandboken
- Uppförandekod

Samtliga interna styrdokument uppdateras årligen samt vid ändring av till exempel lagar, regler och redovisningsstandarder och när behov annars föreligger.

## **Styrelsens sammansättning samt närvaro 2023**

Ledamot	Invalid	Närvaro vid styrelsemöten	Ledamot revisionsutskott	Ledamot ersättningsutskott	Oberoende	
					Bolaget och bolagets ledning	Bolagets större aktieägare
Björn Andersson, ordförande	2017	15/15	6/6	2/2 (ordf.)	Ja	Ja
Charlotte Hybinette	2019	14/15	6/6 (ordf.)	2/2	Ja	Ja
Anne-Lie Lind <sup>1)</sup>	2019	5/5	1/1		Ja	Ja
Per Nordlander	2017	12/15			Ja	Nej
Ingalill Östman	2018	14/15		2/2	Ja	Ja
David Schelin <sup>1)</sup>	2023	8/8			Ja	Ja

<sup>1)</sup> Anne-Lie Lind entledigades från sin roll som ordinarie styrelseledamot samt ledamot i revisionsutskottet på årsstämman 2023 samtidigt som David Schelin valdes in som ny ordinarie styrelseledamot.

### **Riskbedömning**

Riskbedömning syftar till att identifiera risker för väsentliga felaktigheter i Bellman Groups finansiella rapportering och därigenom ge vägledning avseende vilka områden som är viktiga att kontrollera. Bedömningen av risker i förhållande till den finansiella rapporteringen genomförs löpande av organisationen. CFO ansvarar för att koordinera aktiviteterna i samband med riskbedömningen samt för att presentera resultatet för revisionsutskottet.

### **Kontrollaktiviteter**

Kontrollaktiviteter är utformade för att hantera de väsentliga risker som identifieras i riskbedömningen. Bellman Group har etablerat ett internt kontrollramverk där viktiga kontrollaktiviteter, nyckelkontroller, relaterade till den finansiella rapporteringen sammanställs. Respektive nyckelkontroll dokumenteras i ett ramverk inklusive hur kontrollen utförs, vem som utför och i förekommande fall godkänner kontrollen samt vilka kontrollbevis som sparas. Internkontrollramverket omfattar ett antal centrala affärsprocesser såsom:

- Bokslutsprocessen
- Projektredovisning inkl. intäkter och inköpskostnader
- Lönehantering
- Hantering av anläggningstillgångar
- IT

### **Information och kommunikation**

Såväl den interna informationen inom Bellman Group som den externa kommunikationen styrs på en övergripande nivå av koncernens kommunikationspolicy. Koncernledningen ansvarar för att informera berörda medarbetare om deras ansvar för att upprätthålla god intern kontroll, i syfte att säkerställa en effektiv och korrekt informationsgivning av den finansiella rapporteringen. Detta sker bland annat genom regelbundna informationsmöten inom respektive segment. Antagna policyer, riktlinjer, manualer och instruktioner görs tillgängliga för medarbetarna och underentreprenörer via Bellman Groups app. Koncernens ekonomifunktion och kommunikationschefen ansvarar för den externa informationsgivningen avseende den finansiella rapporteringen. Arbetet bedrivs efter principen om löpande och korrekt informationsgivning i enlighet med Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter.

### **Uppföljning**

Uppföljning av effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive huruvida kontroller utformats på ett ändamålsenligt sätt samt om de utförs konsekvent över tid, genomförs årligen inom Bellman Group. Tillvägagångssättet för uppföljningen bestäms baserat på bedömd risknivå och riskens karaktär, och genomförs enligt följande:

#### **Låg/Medel risk** (enligt genomförd riskbedömning):

En självvärdering genomförs för att bedöma om kontroller utförs och fungerar såsom avsett. Som en del av självvärderingen ombeds respektive kontrollägare besvara ett formulär och där ta ställning till om respektive kontroll fungerar eller ej. Självvärderingsformuläret skickas till koncernens ekonomifunktion och resultatet sammanställs.

#### **Medel/Hög risk** (enligt genomförd riskbedömning):

Självvärdering kombineras med testning i syfte att verifiera att kontroller utförs och fungerar. Testning av kontrollers effektivitet genom granskning av kontrollbevis genomförs för ett urval av kontrollerna och kan utföras av antingen interna eller externa resurser.

Resultatet av genomförd uppföljning sammanställs och analyseras, och eventuella noterade avvikelser och upprättade åtgärdsplaner kommuniceras till revisionsutskottet. Åtgärdsplaner övervakas fortlöpande. Bellman Group har för närvarande inte inrättat en separat internrevisionsfunktion. Det har inte framkommit något som tyder på att kontrollsystemet inte skulle fungera på avsett sätt och styrelsen har mot bakgrund av detta beslutat att inte inrätta någon internrevisionsfunktion. Styrelsen utvärderar och omprövar årligen beslutet om att inte ha en internrevisionsfunktion.

# Styrelse



## Björn Andersson

Ordförande sedan 2018 och ledamot sedan 2017

**Född:** 1959

**Utbildning:** Civilekonom, Sjöofficer

**Nuvarande uppdrag:** Styrelseordförande i Umia Sweden AB samt EW Group samt styrelseledamot i Biosorbe AB

**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Senior partner i Neuman & Nydahl, VD Oden anläggningsentreprenad, CFO NCC AB, CFO AB Svenska Shell och ledande befattningar inom Shell

**Aktieinnehav i Bellman Group:**

12 000 aktier<sup>1</sup> via bolag



## Charlotte Hybinette

Ledamot sedan 2019

**Född:** 1973

**Utbildning:** Jurist

**Nuvarande uppdrag:** Rådgivare genom egen verksamhet.

Styrelseledamot i Collector Bank AB, Specialfastigheter Sverige AB och ordförande i Platzer Fastigheter Holding AB

**Tidigare arbetslivserfarenhet:** NatWest NordiskRenting, Senior Investment Manager Ernström & Co, Advokat och Managing partner på MAQS Advokatbyrå

**Aktieinnehav i Bellman Group:**

1 390 aktier<sup>1</sup>



## Per Nordlander

Ledamot sedan 2017

**Född:** 1967

**Utbildning:** Civilingenjör teknisk fysik

**Nuvarande uppdrag:** Partner i riskkapitalbolaget Verdane och styrelseledamot i Livförsäkringsbolaget Skandia och Nordic Finance

**Tidigare arbetslivserfarenhet:** VD och grundare av Avanza, grundare och chef för Nordnet. Arbetat inom olika positioner på Öhman, OMX Nasdaq och som konsult på Accenture

**Aktieinnehav i Bellman Group:** -



## Ingalill Östman

Ledamot sedan 2018

**Född:** 1956

**Utbildning:** Civilingenjör maskinteknik

**Nuvarande uppdrag:** Styrelseledamot i Allgon AB samt IFK Göteborg (från och med 13 mars 2023). Lämnade under året styrelseuppdragen i Länsförsäkringar Göteborg och Bohuslän (vid årsstämman 23 mars 2023) samt i StyrelseAkademien Västsverige (vid årsmötet april 2023).

**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Kommunikationsdirektör Castellum, Senior Vice President Communications & Government relations AB SKF, Senior Vice President Corporate Communications ABB Sverige och Nordeuropa samt ytterligare ett antal ledande befattningar inom ABB

**Aktieinnehav i Bellman Group:**

1 400 aktier<sup>1</sup> via bolag



## David Schelin

Ledamot sedan 2023

**Född:** 1965

**Utbildning:** Civilingenjör Elektro, Chalmers

**Nuvarande uppdrag:** Styrelseordförande i Renall AB och SurfCleaner AB.

Styrelseledamot i Biokraft AB, Pamica Group AB, EW Group AB, Cling Systems AB och Långmyre Vineri AB

**Tidigare arbetslivserfarenhet:** VD Euromaint Rail AB, VD RagnSells AB, COO Niscaya Group AB, VP Global Business Management Ericsson Services, VP Services Ericsson South East Asia, Investment Manager BrainHeart Capital

**Aktieinnehav i Bellman Group:**

500 aktier<sup>1</sup> via bolag

## Revisor

Nicklas Kullberg

PwC Sverige (PricewaterhouseCoopers AB)

Huvudansvarig revisor sedan 2017

Andra revisorsuppdrag inkluderar Proact, Enea och Adven

<sup>1</sup> Aktuell antal aktier per den 31 december 2023 i holdingbolaget Bellman Group Holding AB som är ägare till Bellman Group.

# Koncernledning



**Magnus Persson**  
VD

**Född:** 1969

**Utbildning:** Ingenjör, väg- och anläggningsteknik

**Arbetslivserfarenhet:** Olika befattningar inom Skanska under perioden 1989-2000. Ägare, VD och vVD i VSM Entreprenad AB sedan 2001

**Andra pågående uppdrag:** -

**Aktieinnehav i Bellman Group:** 63 200 aktier<sup>1</sup> via bolag



**Håkan Lind**

Vice VD - Business development

**Född:** 1963

**Utbildning:** Gymnasium

**Arbetslivserfarenhet:**

Arbetande styrelseordförande Bellmans Åkeri AB, VD och Koncernchef Foria AB, VD Såab AB

**Andra pågående uppdrag:**

Styrelseledamot i Grundab Fastigheter i Stockholm och Hasseludd Holding AB

**Aktieinnehav i Bellman Group:**

22 067 aktier<sup>1</sup> via bolag



**Roger Axelsson**  
CFO

**Född:** 1959

**Utbildning:** Civilekonom

**Arbetslivserfarenhet:** Interim CFO Assemblin Group, CFO Quant Group, Corporate Controller Esselte Group

**Andra pågående uppdrag:** -

**Aktieinnehav i Bellman Group:** 9 000 aktier<sup>1</sup> via bolag



**Charlotte Kjellmert**

Kommunikations- och hållbarhetschef

**Född:** 1968

**Utbildning:** Internationella Ekonomlinjen, Kairos Future, Berghs School of Communication, Poppius

**Arbetslivserfarenhet:**

Marknadsstrateg Bolagsverket, Director Hallvarsson & Halvarsson, Finanskonsult KPMG mm

**Andra pågående uppdrag:** -

**Aktieinnehav i Bellman Group:** -



**Fredrik Flygare**  
HR Chef

**Född:** 1972

**Utbildning:** Jur.kand.

**Arbetslivserfarenhet:**

Arbetsrättsjurist, Svensk Handel, HR-Direktör, Rautakesko Sverige, HR-Direktör Sonepar Sverige, Södra Asien, Group HR-Direktör Norden, Taptum, HR-Direktör Europa, Linxon och Hr-Direktör Thermo Fisher Scientific Sverige

**Andra pågående uppdrag:** -

**Aktieinnehav i Bellman Group:** -

<sup>1</sup> Aktuell antal aktier per den 31 december 2023 i holdingbolaget Bellman Group Holding AB som är ägare till Bellman Group.

# Koncernledning (forts.)



**Dick Örn**  
**Affärsområdeschef Öst**  
**Född:** 1964  
**Utbildning:** Gymnasium  
**Arbetslivserfarenhet:**  
Bellmans Åkeri AB från 1991 (VD sedan 2007) och VD Contrail AB  
**Andra pågående uppdrag:**  
Styrelseordförande i Hasseludd Holding AB  
**Aktieinnehav i Bellman Group:**  
51 490 aktier<sup>1</sup> via bolag



**Mathias Cederblad**  
**Affärsområdeschef Väst & VD Samgräv**  
**Född:** 1984  
**Utbildning:** Ingenjör  
**Arbetslivserfarenhet:**  
Produktionschef Nouryon (tidigare Akzo Nobel)  
**Andra pågående uppdrag:** -  
**Aktieinnehav i Bellman Group:**  
1 392 aktier<sup>1</sup> via bolag



**David Rudin**  
**Affärsområdeschef Syd & VD Norrvidinge**  
**Född:** 1980  
**Utbildning:** Kandidatexamen Ekonomi och Handelsrätt  
**Arbetslivserfarenhet:**  
Affärsområdeschef Sydsten, Affärsområdeschef/VD XR, Key Account Manager E.ON, Operativ chef Stena Recycling  
**Andra pågående uppdrag:** Ägare till Rimrock AB  
**Aktieinnehav i Bellman Group:** -



**Michael Jansson**  
**Affärsområdeschef Norr**  
**Född:** 1978  
**Utbildning:** Gymnasium  
**Arbetslivserfarenhet:**  
Platschef vägbyggnad Peab, Arbetschef Bröderna Öhman AB  
**Andra pågående uppdrag:** -  
**Aktieinnehav i Bellman Group:**  
3 117 aktier<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Aktuell antal aktier per den 31 december 2023 i holdingbolaget Bellman Group Holding AB som är ägare till Bellman Group.

# Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Bellman Group AB (publ), org.nr 559108 - 3729

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 47-53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 27 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

**Nicklas Kullberg**

Auktoriserad revisor



# Finansiell rapportering

Förvaltningsberättelse	57
Koncernens räkenskaper	61
Koncernens noter	65
Moderbolagets räkenskaper	88
Moderbolagets noter	91
Revisionsberättelse	98
Definitioner	102
Kalendarium	103

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Bellman Group AB (publ), org.nr 559108-3729, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 till 2023-12-31. Uppgifter inom parentes avser föregående år. Samtliga belopp anges i miljontals kronor (MSEK) om inget annat anges. Bellman Groups företagsobligation är noterad på Nasdaq Stockholm.

I juli 2023 förvärvades Varbergs Grävteknik AB (VG-Teknik) och i november 2023 förvärvades Lastbilcentralen Värnamo Ljungby AB (Värnamo (genom Norrvinge)). I samband med dessa förvärv tillkom goodwill som vid utgången av 2023 uppgick till 1 083,8 MSEK (1 056,6). I resultaträkningen för 2022 inkluderades Holmgrens för perioden juni–december och Öhmans för perioden juli–december samt för 2023 inkluderades VG-Teknik för perioden juli–december och Värnamo för perioden november–december.

## Information om verksamheten

Bellman Group AB (publ) med dess dotterbolag omnämns nedan som koncernen eller Bellman Group.

Bellman Group är en anläggningskoncern som utför markförberedande arbeten. Koncernen verkar inom loss hållning, schakt och transport, samt hantering av massor genom att driva deponier och återvinningsanläggningar. Koncernen har kompetensen, erfarenheten och engagemanget som lägger grunden för framgångsrika byggprojekt. Kärnvärdena kvalitet, kompetens, säkerhet och hållbarhet borgar för att verksamheten drivs långsiktigt och hållbart.

Bellman Groups tillväxt ska ske organiskt och genom förvärv av etablerade och lönsamma företag som kompletterar Bellman Groups kunderbidande. Vid förvärv ligger fokus på intäkts-synergier och koncernen ska stärka sin position som under-entreprenör till entreprenadbolagen.

Bellman Group strävar efter låg projektrisk och bygger koncernen med fokus på att skapa värde för aktieägare och samhället i stort.

## Affärsområde Öst ("AO Öst")

Affärsområde Öst omfattar Södermanlands län i syd, Örebro län i väst och Uppsala län i norr och inkluderar även Västmanlands län, Stockholms län samt Gotlands län. Detta är regionen med flest invånare och den högsta befolkningstillväxten i Sverige. Bostadsbyggande och kommunikationer skapar därför viktiga förutsättningar för regionens utveckling varför stora infrastruktur- och bostadsprojekt präglar såväl regionen som affärsområde Öst. Bellman Groups dotterbolag som verkar i regionen är Bellmans, SÅCAB, Uppländska, VSM och Holmgrens.

## Affärsområde Väst ("AO Väst")

Affärsområde Väst omfattar Stor-Göteborg och utgörs av Västra Götalands och Värmlands län. Regionen är ett nav för landets väg-, järnvägs-, flyg- och båttransporter. Den huvudsakliga aktiviteten i affärsområdet sker i Stor-Göteborg där Västlänken är Bellman Groups och affärsområde Västs största gemensamma projekt. Bellman Groups dotterbolag som verkar i

regionen är främst Samgräv, Ivarssons, Uppländska, VSM och VG-Teknik. Affärsområdets dotterbolag samarbetar redan i tidiga skeden av projekten för att hjälpa våra kunder.

## Affärsområde Syd ("AO Syd")

Affärsområde Syd omfattar Skåne och Blekinge län i syd, Hallands län i väst, Kalmar och Östergötlands län i öst och inkluderar även Jönköpings och Kronobergs län. Regionen är ett växande logistiknav och en länk till övriga Europa. Affärsområdet bidrar med anläggningslogistik och leverans av material till ett antal större infrastrukturprojekt i regionen, och här finns även Sortab recycling. Idag verkar dotterbolagen Norrvinge (inklusive Värnamo), Uppländska, VSM och VG-Teknik i regionen.

## Affärsområde Nord ("AO Nord")

Affärsområde Nord, den geografiskt största regionen, täcker norra Sverige från Norrbottens län i norr ner till Dalarnas och Gävleborgs län i syd. Norra Sverige är en expansiv region med många stora planerade projekt. I Norrbotten och Västerbotten genomförs och planeras flera stora investeringar över tid. Bellman Group har en ambition att växa ytterligare i regionen genom förvärv av välskötta bolag. Bellman Groups dotterbolag som verkar i regionen är Öhmans, Uppländska och VSM.

## Affärsområde Övrigt ("AO Övrigt")

Övrig verksamhet redovisas under benämningen Övrigt och består av Fastighetsbolagen samt gemensamma koncernfunktioner.

Bellman Group AB (publ) är koncernens moderbolag med huvudkontor i Solna. Moderbolaget omfattar koncernledningen samt vissa koncerngemensamma funktioner inom ekonomi, kommunikation, hållbarhet, HR, IT och KMA. Moderbolaget äger 100 procent av aktierna i Bellmans Åkeri & Entreprenad AB, Uppländska Bergborrnings AB, VSM Entreprenad AB, Samgräv Holding AB, SÅCAB Åkericentral AB, Loss hållningsbolaget i Sverige AB, Ivarssons Entreprenad i Göteborg AB, Norrvinge Group AB, Grus & Makadam Syd AB, Eliaexpress AB, Börje Holmgrens Åkeri AB, Bröderna Öhman AB, Bellman Group Fastigheter AB, Varbergs Grävteknik AB.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den 3 juli 2023 förvärvade Bellman Group Varbergs Grävteknik AB. Total köpeskilling uppgick till 77,0 MSEK vilket finansierades genom egna likvida medel om 30,5 MSEK samt en riktad nyemission av aktier till ett värde av 13,3 MSEK till VG-Tekniks tidigare ägare, vilket vid utgången av december 2023 motsvarade en ägarandel i Bellman Group om 0,6 procent. Avtalet inkluderade också en tilläggsköpeskilling nuvärdesberäknad till 33,1 MSEK.

Den 24 januari 2023 hävde Trafikverket kontraktet med en av de stora entreprenörerna, AGN, som ansvarat för en del av Västlänken. Projektet avser deletapp Haga A08 i E04 Haga Station, där VSM som kontraktspart sedan 2019 haft uppdrag som underleverantör åt AGN. Kontraktet med AGN upphörde med omedelbar verkan och arbetsplatserna togs över av Trafikverket och tilldelades en ny skyddsentreprenör. AGN ansökte under

andra kvartalet 2023 om rekonstruktion. Efter en första förlängning i juni förlängs rekonstruktionen återigen efter en begäran från AGN och beslut från Göteborgs tingsrätt. Rekonstruktionen planeras fortsätta under 2024. Koncernen har reserverat för en osäker kundfordring om 29,5 MSEK som är den maximala förlust som förväntas utan någon form av ersättning från rekonstruktion.

### Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 4 239,8 MSEK (3 865,7), en ökning med 9,7 procent eller 374,1 MSEK jämfört med föregående år. Bidraget från VG-Teknik, som förvärvades i juli 2023, uppgick till 58,9 MSEK och bidraget från Värnamo, som förvärvades i november 2023, uppgick till 12,3 MSEK. Öhmans, som förvärvades i juli 2022 bidrog med sex månaders ytterligare försäljning, vilket uppgick till 102,4 MSEK och Holmgrens, som förvärvades i juni 2022 bidrog med fem månaders ytterligare försäljning, vilket uppgick till 108,1 MSEK. Nettoomsättningen exklusive förvärvspåverkan (från 2022 och 2023) var 2,4 procent högre än för samma period föregående år. Bortsett från förvärven är det främst affärsområde Nord och dess industriprojekt som driver omsättningsökningen. Det nya industriprojektet i affärsområde Väst, som startade under det fjärde kvartalet, bidrog också till den ökade omsättningen. Övriga affärsområden har främst påverkats av senarelagda projekt, vilket bidragit till en lägre omsättning (exklusive förvärvspåverkan) under året jämfört med föregående år.

EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 242,5 MSEK (197,4), en ökning med 22,8 procent eller 45,1 MSEK jämfört med samma period föregående år. Förvärvsbidraget från VG-Teknik uppgick till 4,5 MSEK och från Värnamo 0,7 MSEK medan Öhmans bidrog med 8,9 MSEK och Holmgrens med 24,8 MSEK. EBITA-resultatet exklusive jämförelsestörande poster, utan förvärv, ökade med 3,1 procent eller 6,2 MSEK jämfört med samma period föregående år. Detta var främst ett resultat av den högre omsättningen i affärsområde Nord och Väst.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 161,0 MSEK (160,4), vilket inkluderade av- och nedskrivningar om 254,5 MSEK (190,4) som avsåg en nedskrivning av goodwill om 35,0 MSEK (0,0), materiella anläggningstillgångar och nyttjanderätter om 215,6 MSEK (186,9) samt immateriella anläggningstillgångar om 3,9 MSEK (3,5).

Resultat från finansiella poster uppgick till -92,5 MSEK (-67,8) främst hänförligt till en återföring av villkorad köpeskilling om 34,3 MSEK (12,9) som inte bedöms falla ut under 2024, ränteintäkter om 9,3 MSEK (1,7) främst hänförligt till intäktsränta på kapitalkonto, räntekostnader avseende obligationslånet och en senior säkerställd bankfinansiering (RCF) om -112,7 MSEK (-70,4) samt övriga finansiella poster om -23,4 MSEK (-12,0), främst hänförligt till nuvärdesberäkningar av köpeskillingar, leasingräntor samt övriga externa räntekostnader.

Årets resultat uppgick till 31,3 MSEK (80,1) med en inkomstskatt om -37,3 MSEK (-12,5) vilket inkluderade en uppskjuten skattefordran avseende ej avdragsgilla räntekostnader för tidigare perioder om -11,6 MSEK samt återföringen av goodwill om -7,2 MSEK.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten i koncernen uppgick till 326,4 MSEK (312,7), en ökning med 13,7 MSEK. Detta var ett resultat av ett ökat kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet som uppgick till 272,1 MSEK (246,0) samt en förändring av rörelsekapitalet, vilket relativt samma period föregående år innebar en försämring med 12,4 MSEK. Förändringen av rörelsekapitalet om 54,3 MSEK (66,7) förklarades främst av högre kundfordringar jämfört med 31 december 2022.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -58,3 MSEK (-232,0). Detta var främst ett resultat av förvärvet av VG-Teknik om -28,4 MSEK (0,0), Norrvidingens förvärv av Värnamo om -5,1 MSEK (0,0) samt den slutgiltiga betalningen av Losshållningsbolagets fördröjda köpeskilling om -1,5 MSEK (-1,5), investeringar i materiella anläggningstillgångar och deponier om -98,7 MSEK (-80,6) delvis motverkat av försäljning av äldre fordon om 75,4 MSEK (48,4).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -191,3 MSEK (91,7) och var ett resultat av amortering av avbetalningslån avseende inköp av fordon som uppgick till -108,0 MSEK (-80,2), amortering av leasingskulder som uppgick till -69,6 MSEK (-64,3), ett lån till intressebolag (för finansiering av markförvärv) om -13,0 MSEK (0,0) samt utdelning till minoritet om -0,8 MSEK (-0,8).

Årets kassaflöde uppgick till 76,8 MSEK (172,4) med totala likvida medel vid utgången av 2023 om 395,4 MSEK, jämfört med 318,6 MSEK vid utgången av 2022.

### Investeringar

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar under perioden 2023 uppgick till 98,7 MSEK (80,6) och avsåg främst investeringar i markanläggningar om 55,6 MSEK (41,5) samt investeringar i fordon och miljöanläggningar om 43,0 MSEK (39,1).

### Förvärv

Den 3 juli 2023 förvärvade Bellman Group Varbergs Grävteknik AB. Total köpeskilling uppgick till 77,0 MSEK vilket finansierades genom egna likvida medel om 30,5 MSEK samt en riktad nyemission av aktier till ett värde av 13,3 MSEK till VG-Tekniks tidigare ägare, vilket vid utgången av december 2023 motsvarade en ägarandel i Bellman Group om 0,6 procent. Avtalet inkluderade också en tilläggsköpeskilling nuvärdesberäknad till 33,1 MSEK.

Den 1 november 2023 förvärvade Norrvidinge Group AB samtliga aktier i Lastbilcentralen Värnamo Ljunby AB (Värnamo). Detta är ett företag med bas i Värnamo som kommer att vara en del av Norrvidingens affärsområde Småland. Den totala köpeskillingen var 5,1 MSEK.

### Räntebärande nettoskuld

Koncernens räntebärande nettoskuld för kovenantberäkningen vid periodens slut uppgick till 1 194,3 MSEK, jämfört med 1 158,1 MSEK per den 31 december 2022, vilket inkluderade en företagsobligation om 1 150,0 MSEK (1 150,0), leasingskulder (exklusive lokalhyra) om 45,3 MSEK (66,0) samt avbetalningskulder för inköp av fordon om 394,4 MSEK (260,7) minskat med likvida medel om 395,4 MSEK (318,6). Räntebärande nettoskuld i förhållande till rullande tolv månaders pro forma<sup>1)</sup> EBITDA exklusive jämförelsestörande poster per 31 december 2023 var 2,55 (2,67 per 31 december 2022).

<sup>1)</sup> Pro forma-siffror januari - december 2022 och 2023 rapporteras på följande vis: Siffror för VG-Teknik, Värnamo, Holmgrens och Öhmans inkluderas som om förvärven genomförts per den 1 januari 2022.

Total nettoskuld uppgick vid periodens slut till 1 389,8 MSEK, jämfört med 1 329,3 MSEK per den 31 december 2022, och inkluderade en företagsobligation om 1 150,0 MSEK (1 150,0), leasingskulder om 125,0 MSEK (124,3), avbetalningsskulder för inköp av fordon om 394,4 MSEK (260,7), villkorad köpeskilling nuvärdesberäknad till 115,8 MSEK (111,5) minskat med likvida medel om 395,4 MSEK (318,6).

### Finansiell ställning och finansiering

Koncernens likvida medel vid periodens slut uppgick till 395,4 MSEK jämfört med 318,6 MSEK den 31 december 2022.

Moderbolaget har en företagsobligation som är noterad på Nasdaq Stockholm. Detta instrument är noterat med 1 150 enheter, med ett totalt utestående nominellt belopp om 1 150,0 MSEK (1 150,0) och med ett nominellt värde om 1,0 MSEK per enhet. Obligationsräntan är rörlig, tre månader STIBOR plus 5,0 procent, som betalas kvartalsvis i efterskott.

Obligationen förfaller den 10 februari 2026. Villkoren för obligationen inkluderar en option som ger rätt till förtidsinlösen av lånet. Denna option har vid periodens slut värderats till 3,1 MSEK (0,3).

Moderbolaget har också en senior säkerställd bankfinansiering om 350,0 MSEK (350,0). Bankfinansieringsvillkoren inkluderar en kvartalsvis underhållskovenant som anses uppfylld om utnyttjad bankkredit i förhållande till justerad proforma<sup>1)</sup> EBITDA exklusive jämförelsestörande poster understiger kvoten 2,00:1. Utnyttjad bankkredit i förhållande till rullande tolv månaders pro forma<sup>1)</sup> EBITDA exklusive jämförelsestörande poster per 31 december 2023 var -0,85 (-0,73).

Villkoren för företagsobligationslånet och bankfinansieringen finns tillgängliga på [bellmangroup.se](http://bellmangroup.se).

### Medarbetare

Per 31 december 2023 uppgick antalet anställda i koncernen till 773 (717). Av dessa var 191 (179) anställda i VSM, 168 (161) anställda i Norrvidinge (varav 5 Värnamo), 117 (120) anställda i Uppländska, 86 (72) anställda i Öhmans, 74 (72) anställda i Bellmans, 37 (43) anställda i Holmgrens, 30 (30) anställda i Ivarssons, 21 (21) anställda i Samgräv, 23 (N/A) anställda i VG-Teknik, 4 (4) anställda i SÅCAB och 22 (15) anställda i moderbolaget och fastighetsgruppen.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen är exponerad för flertalet globala och koncernspecifika risker som kan påverka verksamheten och resultatet, samt koncernens finansiella ställning. Koncernen är verksam inom bygg- och anläggningsbranschen, vilken påverkas av makroekonomiska faktorer. En ekonomisk nedgång, och särskilt en svag utveckling av byggindustrin och/eller en nedgång i infrastruktur-sektorn, skulle kunna leda till en nedgång i efterfrågan på de tjänster som koncernen tillhandahåller. Majoriteten av koncernens omsättning är hänförlig till tillväxtregioner och koncernen är särskilt beroende av utvecklingen på marknaderna för bygg- och infrastrukturverksamhet i dessa geografiska områden.

En uppdatering av tidigare riskbedömning genomfördes med extern part under 2022 genom att personer i koncernledningen och i andra ledande befattningar intervjuades. Att identifiera och

förebygga risker är en viktig del i koncernens dagliga arbete och hanteras löpande i projekten.

De risker som bedömdes ha störst sannolikhet och störst påverkan på koncernens verksamhet, och därmed högst prioritet, var följande:

- Kostnadsökningar
- Konjunktur och omvärld
- Motpartsrisker
- Räntor
- Tillgång till kompetent personal

Samtliga risker ligger högt på agendan och hanteras dagligen i det löpande arbetet.

De förutsägbara riskerna identifieras och övervakas centralt på grundval av fastställda riktlinjer. Riskhanteringen i koncernen syftar till att positionera koncernen för att kunna agera aktivt på eventuella risksituationer.

Nedan finns en förteckning över de risker som framkom i riskinventeringen och som koncernen anser vara väsentliga. Riskerna är sorterade i prioriteringsordning, dvs risker med högst risknivå återfinns högst upp under respektive område.

### Strategiska risker

**Personberoende:** Risk för personberoende av nyckelpersoner inom koncernen, vilket kan leda till ineffektivitet eller förlorade affärsmöjligheter/relationer.

**Integration:** Risk för ineffektiv integration mellan nya och befintliga bolag inom koncernen, inklusive ineffektiv integration av affärssystem mellan koncernbolagen, vilket kan leda till att synergier och kompetens inom koncernen inte tas till vara och/eller ineffektiv samverkan och samarbete inom koncernen.

**Förändringsbenägenhet:** Risk för bristande förändringsvilja inom koncernen, vilket kan leda till otillräcklig måluppfyllnad och att synergieffekter inom koncernen inte tas tillvara.

**Hållbarhet:** Risk för bristande styrning och kommunikation avseende koncernens hållbarhetsarbete och hållbarhetsmål, och/eller otillräcklig framdrift i förhållande till fastställda hållbarhetsmål, vilket kan leda till försämrat anseende bland intressenter.

**Kommunikation och publicitet:** Risk för ineffektiv, otydlig och spretig eller felaktig kommunikation till externa parter, vilket kan leda till önskad negativ publicitet eller sämre anseende.

### Externa risker

**Kostnadsökningar:** Risk för inflation och volatilitet i inköspriser avseende bland annat drivmedel, sprängmedel, råvaror och övriga varor och tjänster, vilket kan leda till ökade kostnader.

**Konjunktur och omvärld:** Risk för försämrad konjunktur och/eller oförutsedda händelser i omvärlden, vilket kan leda till minskad efterfrågan på koncernens tjänster, förseningar i planerade projekt, bristande resurser, högra kostnader samt konkurs hos dotterbolag.

**Regulatoriska förändringar:** Risk att omfattande regulatoriska förändringar påverkar koncernen och leverantörer, vilket kan leda till att delar av verksamheten tillfälligt stoppas. Exempelvis relaterat till dieselfordon, miljölagstiftning samt ett beroende av råvaror som påverkas av regulatoriska förändringar såsom cement.

**Konkurrens:** Risk för ökad konkurrens från nya eller utländska aktörer.

## Finansiella risker

**Räntor:** Risk för ökade räntekostnader, vilket kan leda till ökade kostnader för utställda finansiella instrument, lån och/eller minska möjlighet till adekvat finansiering.

**Motpartsrisiker:** Risk att motpart inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden, vilket kan leda till förlorade intäkter.

**Projektkalkylering:** Risk för felaktig projektkalkylering vid anbudsförfarande, vilket kan leda till överskattning av förmågan att leverera eller underskattning av kostnadsbild.

**Investeringar:** Risk för bristfälliga investeringsunderlag vid större investeringar och förlängda leveranstider från leverantörer, vilket kan leda till oförutsedda kostnader, oönskad kapitalbindning och/eller otillräcklig kapacitet.

**Finansiell rapportering:** Risk för felaktig finansiell rapportering på grund av felaktiga bedömningar, felaktig tillämpning av relevanta redovisningsprinciper, ineffektiv tillämpning av befintlig systemmiljö eller övriga fel, vilket kan leda till bristande beslutsunderlag.

## IT-risker

**Cyberhot:** Risk för olaga intrång i IT-miljö, vilket kan leda till förlorad, skadad och/eller stulen information, samt systemskador.

**IT-kompetens:** Risk för att medarbetare inte har tillräcklig kompetens inom IT, vilket kan leda till otillräcklig driftsäkerhet, ineffektiv användning av systemstöd och/eller IT-intrång.

**IT-infrastruktur:** Risk för fragmenterad IT-infrastruktur och IT-drift, vilket kan leda till ökad komplexitet, ökade kostnader och minskade synergieffekter inom IT.

**IT-behörigheter:** Risk för bristande behörighetsstyrning, vilket kan leda till obehörig åtkomst till kritiska IT-system och information samt förvanskad och/eller förlorad information.

## Processrisker

**Kompetens:** Risk att koncernen inte lyckas attrahera och bibehålla rätt medarbetare, och/eller rätt kompetens inte finns tillgänglig på arbetsmarknaden, vilket kan leda till svårigheter att anställa och bibehålla kvalificerad kompetens och medarbetare.

**Kontrakt och avtal:** Risk för inadekvata processer för kontrakt och avtalshantering, inklusive bristande rutiner för granskning av nya och befintliga kontrakt och avtal, vilket kan leda till minskad lönsamhet och marknadsandel, bristande kvalitet, förlust av framtida affärer, rättstvister och/eller böter.

**Arbetsmiljö:** Risk för bristfällig arbetsmiljö (säkerhet, fysisk och psykosocial) eller avsaknad av riskförståelse bland medarbetarna, vilket kan leda till ökad personalomsättning, sjukskrivningar och/eller personskador.

**Underleverantörer/entreprenörer:** Risk för bristande kontroll av underentreprenörer, samt risk för att entreprenörer och underleverantörer inte lever upp till Bellman Groups uppförandekod, vilket kan leda till merkostnader, personskador, skador på miljön, förlorade uppdrag/avtal och/eller skadat anseende. Exempelvis krav avseende bland annat F-skattsedel, ID06 och andra obligatoriska krav som ställs på underentreprenörerna.

**Tillstånd:** Risk att bolagen inte innehar eller erhåller tillstånd för att bedriva sin verksamhet, vilket kan leda till att verksamheten inte kan bedrivas som planerat. Exempelvis tillstånd relaterat till sprängmedel och deponi.

**Marknadserbjudande:** Risk för att koncernen inte anpassar eller förändrar sitt erbjudande och sina tjänster för att motsvara kundernas behov och förväntningar, vilket kan leda till förlorade intäkter och/eller minskade konkurrensfördelar. Exempelvis gällande teknisk utveckling och digitalisering.

**Samarbetspartners:** Risk att koncernen och bolagen inte lyckas attrahera och/eller bibehålla rätt samarbetspartners (exempelvis

underentreprenörer), vilket kan leda till försämrad konkurrensförmåga och/eller bristande leveranskapacitet.

**Miljö:** Risk för negativ påverkan på luft, mark och vatten, vilket kan leda till behov av sanering, ökade kostnader/avgifter och/eller skadat anseende.

**Affärsetik:** Risk för bristande affärsetik, inklusive oegentligheter, mutor och korruption, vilket kan leda till merkostnader, böter och/eller skadat anseende.

**Leverantörsberoenden:** Risk för leverantörsberoenden, vilket kan leda till ökade kostnader, ineffektivitet och minskad flexibilitet avseende utveckling av exempelvis IT-system.

**Regelefterlevnad:** Risk för otillräcklig regelefterlevnad avseende exempelvis skatt, personallagstiftning, GDPR och arbetsmiljö vilket kan leda till tvister, stämningar, straffavgifter och/eller försämrat anseende.

**Internkommunikation:** Risk för bristande kommunikation inom koncernen, vilket kan leda till att relevant information inte når medarbetare eller underentreprenörer tillräckligt snabbt.

## Aktiekapital

Vid ingången av räkenskapsåret uppgick det registrerade aktiekapitalet till 2 086 991 kronor fördelat på 2 086 991 aktier till ett kvotvärde om 1 kr. I bolaget fanns endast ett aktieslag och varje aktie representerade en röst.

## Aktieägare

Under 2023 har det skett förändringar i ägarstrukturen för Bellman Group Holding AB till följd av förvärvet av VG-Teknik. De tidigare ägarna till VG-Teknik ägde vid utgången av det året 0,6 procent av aktierna i Bellman Group Holding AB. Vid utgången av 2023 hade Bellman Group AB (publ) en aktieägare, Bellman Group Holding AB som ägde 100,0 procent av aktierna. Ägandet i Bellman Group Holding AB fördelades mellan Verdane (genom bolaget BJP HoldCo AB), som vid utgången av december 2023 kontrollerade 56,8 procent (57,2) av ägandet och management, vissa nyckelpersoner samt delar av styrelsen som kontrollerade resterande 43,2 procent (42,8).

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter periodens slut.

## Bolagsstyrning och hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap. 8 § respektive 11 § har Bellman Group valt att upprätta bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsredovisning som rapporter skilda från förvaltningsberättelsen. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sid. 47-53 och hållbarhetsredovisningen på sid. 28-44.

## BELLMAN GROUP - FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

SEK	
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:	
Överkursfond	259 962 442
Balanserat resultat	414 409 899
Årets resultat	37 561 866
<b>Summa</b>	<b>711 934 207</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:	
i ny räknings överförs	711 934 207
<b>Summa</b>	<b>711 934 207</b>

# Koncernens räkenskaper

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	K4	4 239,8	3 865,7
Övriga rörelseintäkter	K6	40,6	34,7
<b>Summa intäkter</b>		<b>4 280,4</b>	<b>3 900,4</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter	K18	-3 093,3	-2 914,9
Övriga externa kostnader	K9, K10	-178,6	-134,1
Personalkostnader	K8	-587,4	-505,1
Av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	K10, K15, K16	-254,5	-190,4
Resultat från andelar i intressebolag		-1,1	7,5
Övriga rörelsekostnader	K7	-4,4	-3,0
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-4 119,4</b>	<b>-3 740,0</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>161,0</b>	<b>160,4</b>
Finansiella intäkter	K11	47,3	15,0
Finansiella kostnader	K11	-139,8	-82,8
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-92,5</b>	<b>-67,8</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>68,6</b>	<b>92,6</b>
Inkomstskatt	K12	-37,3	-12,5
<b>Årets resultat</b>		<b>31,3</b>	<b>80,1</b>
Resultat hänförligt till:			
- moderbolagets aktieägare		29,7	78,7
- innehav utan bestämmande inflytande		1,5	1,4
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)	K13	14,3	37,7
<b>Genomsnittligt antal aktier i tusental</b>		<b>2 087,0</b>	<b>2 087,0</b>
<b>Rapport över totalresultat</b>			
Årets resultat		31,3	80,1
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Valutakursdifferenser utländska verksamheter		0,0	0,0
<b>Summa totalresultat för perioden</b>		<b>31,3</b>	<b>80,1</b>
Summa totalresultat för perioden hänförligt till:			
- moderbolagets aktieägare		29,7	78,7
- innehav utan bestämmande inflytande		1,5	1,4

**KONCERNENS BALANSRÄKNING**

MSEK	Not	2023	2022
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	K15	1 083,8	1 056,6
Aktiverad programvara		1,8	1,2
Varumärken och orderstock		2,7	5,1
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>1 088,3</b>	<b>1 063,0</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	K16	621,9	533,0
Inventarier, verktyg och installationer		99,3	91,7
Byggnader och mark		238,2	185,7
Nyttjanderätter	K10	122,6	122,9
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 081,9</b>	<b>933,2</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Derivat	K17	3,1	0,3
Andelar i intressebolag	K29	17,9	31,2
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	K17	34,4	1,6
Uppskjuten skatt	K24	5,4	12,1
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>60,8</b>	<b>45,2</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 231,0</b>	<b>2 041,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förbrukningsvaror	K18	46,3	45,6
<b>Summa varulager</b>		<b>46,3</b>	<b>45,6</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	K17	623,3	550,8
Skattefordringar		38,9	39,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	K17, K20	155,6	157,6
Övriga kortfristiga fordringar	K19	14,0	24,7
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>831,9</b>	<b>772,8</b>
Likvida medel	K17, K21	395,4	318,6
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 273,6</b>	<b>1 137,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 504,6</b>	<b>3 178,4</b>

**KONCERNENS BALANSRÄKNING**

MSEK	Not	2023	2022
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	K22		
Aktiekapital		2,1	2,1
Övrigt tillskjutet kapital		235,3	235,3
Reserver		-0,2	-0,2
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		602,3	559,2
<b>Summa eget kapital - aktieägare</b>		<b>839,5</b>	<b>796,4</b>
<b>Summa eget kapital - innehav utan bestämmande inflytande</b>		<b>9,7</b>	<b>8,9</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>849,2</b>	<b>805,3</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjuten skatteskuld	K24	103,1	96,1
Obligationslån	K5, K17, K23	1135,5	1128,5
Leasingskulld	K5, K17, K23	71,7	66,5
Avbetalningslån	K5, K17, K23	299,0	189,9
Övriga långfristiga skulder	K5, K23	39,5	3,6
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 648,8</b>	<b>1 484,6</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	K5, K17, K23	440,0	414,4
Skatteskulder		23,2	19,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	K26	279,4	191,3
Leasingskulld	K5, K17, K23	53,3	57,8
Avbetalningslån		95,4	70,8
Övriga kortfristiga skulder	K5, K17, K23, K25	115,3	134,9
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 006,6</b>	<b>888,5</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 504,6</b>	<b>3 178,4</b>

**KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL**

MSEK	Hänförligt till aktieägare i Bellman Group AB						
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Eget kapital aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans per den 1 januari 2022</b>	<b>2,1</b>	<b>235,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>332,6</b>	<b>569,8</b>	<b>8,3</b>	<b>578,1</b>
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	78,7	78,7	1,4	80,1
Övrigt totalresultat för året	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa totalresultat</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>78,7</b>	<b>78,7</b>	<b>1,4</b>	<b>80,1</b>
Utdelning (till minoritet)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,8	-0,8
Aktieägartillskott	0,0	0,0	0,0	147,9	147,9	0,0	147,9
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>147,9</b>	<b>147,9</b>	<b>-0,8</b>	<b>147,1</b>
<b>Utgående balans per den 31 december 2022</b>	<b>2,1</b>	<b>235,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>559,2</b>	<b>796,4</b>	<b>8,9</b>	<b>805,3</b>
<b>Ingående balans per den 1 januari 2023</b>	<b>2,1</b>	<b>235,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>559,2</b>	<b>796,4</b>	<b>8,9</b>	<b>805,3</b>
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	29,7	29,7	1,5	31,3
Övrigt totalresultat för året	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa totalresultat</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>29,7</b>	<b>29,7</b>	<b>1,5</b>	<b>31,3</b>
Utdelning (till minoritet)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,8	-0,8
Aktieägartillskott	0,0	0,0	0,0	13,3	13,3	0,0	13,3
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>13,3</b>	<b>13,3</b>	<b>-0,8</b>	<b>12,6</b>
<b>Utgående balans per den 31 december 2023</b>	<b>2,1</b>	<b>235,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>602,3</b>	<b>839,5</b>	<b>9,7</b>	<b>849,2</b>

**KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE**

MSEK	Not	2023	2022
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
<b>Rörelseresultat</b>		<b>161,0</b>	<b>160,4</b>
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	K30	254,5	190,4
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	K30	-3,5	-17,9
Erhållen ränta		9,3	1,7
Erlagd ränta		-119,6	-70,5
Utdelning från intressebolag		0,5	0,5
Betalda inkomstskatter		-30,1	-18,6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>272,1</b>	<b>246,0</b>
Förändring av varulager		-0,8	-18,9
Förändring av rörelsefordringar		-64,9	-126,8
Förändring av rörelseskulder		115,4	169,3
Förändring hänförligt till rörelseförvärv		4,5	43,1
<b>Förändring av rörelsekapital</b>		<b>54,3</b>	<b>66,7</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>326,4</b>	<b>312,7</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterbolag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	K14	-35,0	-199,9
Försäljning av bolag		0,0	0,0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	K16	-98,7	-80,6
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		75,4	48,4
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-58,3</b>	<b>-232,0</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av leasingskuld	K31	-69,6	-64,3
Amortering av avbetalningslån	K31	-108,0	-80,2
Upptagande av lån	K31	0,0	500,0
Amortering av lån	K31	0,0	-250,0
Lån till intressebolag		-13,0	0,0
Refinansieringskostnad obligation		0,0	-13,0
Utdelning till minoritet		-0,8	-0,8
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-191,3</b>	<b>91,7</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>76,8</b>	<b>172,4</b>
Likvida medel vid årets början		318,6	146,2
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>395,4</b>	<b>318,6</b>

# Koncernens noter

## NOT K1 ALLMÄN INFORMATION

Bellman Group AB (publ), org. nr 559108-3729, är moderbolag i koncernen, registrerat i Sverige och med säte i Stockholm, 132 23 Saltsjö-Boo. Huvudkontoret ligger på Vallgatan 5B, 170 67 Solna.

Om inte annat särskilt anges redovisas alla belopp i miljontals kronor (MSEK). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## NOT K2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciper som har tillämpats när denna koncernredovisning upprättades anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade perioder om inte annat anges.

### Not K2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* samt internationella redovisningsstandarder (IFRS) och tolkningar från den internationella redovisningstolkningsskommittén (IFRS IC) sådana de har antagits av EU.

Koncernredovisningen har i övrigt upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom avseende finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

#### Not K2.1.1 Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

### Not K2.2 Koncernredovisning

#### Not K2.2.1 Grundläggande redovisningsprinciper dotterbolag

Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader för transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### Intressebolag

Intressebolag är alla de bolag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i intressebolag initialt i koncernens balansräkning till anskaffningskostnad.

Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultatet från sina intressebolag efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultatet ingår i koncernens resultat. Utdelningar från intressebolaget redovisas som en minskning av investeringens redovisade värde. När koncernens andel av förlusterna i ett intressebolag är lika stora som eller överstiger innehavet i detta intressebolag (inklusive alla långfristiga fordringar som i realiteten utgör en del av koncernens nettoinvestering i detta intressebolag), redovisar koncernen inga ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar på intressebolagets vägnar.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag elimineras till omfattningen av koncernens innehav i intressebolag. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen utgör en indikation på nedskrivning av tillgången som överförs. Redovisningsprinciperna för intressebolag har vid behov justerats för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

### Not K2.3 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Koncernledningen består av koncernens verkställande direktör, koncernens COO, CFO, Kommunikationschef, HR chef samt fyra affärsområdesansvariga, och är koncernens högsta verkställande beslutsfattare.

Denna grupp utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat, samt fattar strategiska beslut. Koncernledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som den har tillgång till och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

Koncernledningen följer upp verksamheten utifrån de fyra rörelsesegmenten Öst, Väst, Syd och Nord. Moderbolag och koncern följs upp under Övrigt. Koncernledningen använder främst EBITA före jämförelsestörande poster i uppföljningen av koncernens resultat.

### Not K2.4 Omräkning av utländsk valuta Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika legala enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta, då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapporteringsvaluta.

### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalningar av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta, värderas till balansdagens kurs och redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och förluster redovisas i posten *Övriga rörelsekostnader* respektive *Övriga rörelseintäkter* i resultaträkningen.

#### **Not K2.5 Intäktsredovisning**

Majoriteten av koncernens omsättning består av intäkter från tjänster såsom bergsprängning, bergborrning, schaktning, transport- och maskintjänster, berg- och grushantering, jordgrävning, deponi, mark- och anläggningsarbeten samt anläggningsmaterial. Värdering av intäkter utgår från ersättning enligt avtal från kunder och exkluderar belopp som erhålls för tredjepartsräkning såsom mervärdesskatt.

#### **Försäljning av tjänster**

Alla tjänster tillhandahålls på löpande räkning, till exempel per timme, ton eller kvadratmeter. För kontrakt där koncernen har rätt till ersättning till ett belopp som direkt motsvarar det värde som överförs till kunden, redovisas intäkter till det belopp som koncernen har rätt att fakturera kunden. Eftersom kunden samtidigt erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandahålls av koncernen, redovisas intäkter över den tid som tjänsten levereras. Då alla tjänsteavtal antingen är kortare än ett år eller faktureras baserat på ett fast pris per enhet, till exempel nedlagd tid, lämnas ingen upplysning om transaktionspris allokerad till kontrakterade men ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden.

I regel sker fakturering efter att en tjänst tillhandahållits en kund. När koncernen har en ovillkorlig rätt till betalning för utförd tjänst, redovisas en ej fakturerad kundfordring (redovisas som en upplupen intäkt i balansräkningen, se not K20). När fakturering sker ersätts posten med en kundfordring. Om kunden skulle betala i förskott, innan någon tjänst har tillhandahållits av koncernen, bokas en avtalsskuld i balansräkningen (presenteras som förutbetalad intäkt i balansräkningen, se not K26).

#### **Försäljning av varor**

Vissa kontrakt inkluderar försäljning av varor. Koncernens varuförsäljning består i huvudsak av återförsäljning av material, såsom sprängmedel, i samband med att tjänster tillhandahålls. Kontrakt som innehåller flera åtaganden som är distinkta, såsom material och tjänster, redovisas därför som separata prestationsåtaganden. Transaktionspriset allokeras i dessa fall till varje prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser. Intäkter från försäljning av varor redovisas när kontroll över varan överförs, vilket sker vid leverans till kunden.

#### **Agent/huvudman**

I vissa kontrakt är underleverantörer involverade i en tjänstleverans. I samtliga sådana kontrakt är koncernen ansvarig för att fullgöra åtagandet mot kunden och kan för eget gottfinnande fastställa priser på tjänsterna. Bedömning har gjorts att koncernen agerar som huvudman i dessa transaktioner, eftersom den har kontroll över tjänsten innan den levereras till kunden. Intäkter och kostnader som uppkommer från dessa avtal bruttoredo visas (ej som provision).

#### **Not K2.6 Leasing**

##### **Leasing - redovisningsprinciper enligt IFRS 16**

Koncernens leasingkontrakt består främst av kontorslokaler samt fordon. Leasingvillkoren förhandlas individuellt och innehåller en mängd olika villkor. Förutom för korttidsleasingavtalen, sträcker sig avtalstiderna mellan tre och fem år, med en genomsnittlig

leasingtid på ungefär fyra år. Vissa avtal innehåller förlängningsoptioner av olika längd.

För alla kontrakt där koncernen är leasetagare (förutom de undantag som tillämpas, se nedan), redovisas en nyttjanderättstillgång och en leasingkulden den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Nyttjanderätten värderas initialt till anskaffningsvärdet, vilket består av det ursprungliga värdet av leasingkulden justerat för eventuella leasingbetalningar som skett på eller före inledningsdatumet, plus eventuella indirekta kostnader och uppskattade kostnader för nedmontering eller bortforsling av den underliggande tillgången och återställning av platsen, minskat med eventuella förmåner som erhållits. I efterföljande period sker värdeminskning av nyttjanderättstillgången genom avskrivningar. Nyttjanderättstillgången skrivs av på den kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden för den underliggande tillgången. Värdet på nyttjanderätten minskas också med eventuella nedskrivningar samt justeras om det sker omvärderingar av leasingkulden.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av alla framtida leasingbetalningar. Diskontering sker med hjälp av avtalets implicita ränta om denna lätt går att fastställa, annars används koncernens marginella låneränta. I regel använder koncernen den marginella låneräntan som diskonteringsränta. Räntan redovisas som en räntekostnad i resultaträkningen. När den marginella låneräntan bestäms, har koncernen tagit hänsyn till vilken enhet inom koncernen som ingått leasingavtalet, avtalslängden och typen av leasad tillgång. Den marginella låneräntan återspeglar ett lån mot säkerhet av en liknande nyttjanderätt.

De leasingbetalningar som inkluderas i värdering av leasingkulden består av fasta leasingavgifter, inklusive avgifter som till sin substans är fasta, leasingavgifter som är variabla beroende på index eller ränta, belopp som förväntas att betalas under restvärdesgarantier och betalningar hänförliga till optioner som koncernen är rimligt säker på att utnyttja.

Leasingkulden värderas till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden. Omvärdering av leasingkulden sker om det sker en förändring av leasingbetalningar på grund av förändringar i index eller ränta, om beloppet som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti förändras, eller om koncernen ändrar sin bedömning av huruvida den kommer att utnyttja en köp-, förlängnings- eller uppsägningsoption. Gällande leasingperiodens längd, inkluderar en majoritet av avtalen optioner att antingen förlänga eller säga upp avtalen. När leasingperioden bestäms, har koncernen tagit hänsyn till samtliga fakta och omständigheter som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option att säga upp avtalet.

När leasingkulden omvärderas sker motsvarande justering av bokfört värde på tillgången. Om tillgångens bokförda värde är noll redovisas en omvärdering av leasingkulden i resultaträkningen. Koncernen tillämpar undantag från att redovisa korttidsleasingavtal (leasingperiod understiger 12 månader) och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde i balansräkningen och redovisar i stället dessa som en kostnad linjärt i resultaträkningen. För fastigheter separeras icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter. För fordon inkluderar icke-leasingkomponenter i leasingkulden. Koncernen tillämpar inte IFRS 16 på leasing av immateriella tillgångar.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasing-skulden som separata poster i balansräkningen. I kassaflödesanalysen presenteras amorteringar av leasingskulden i finansieringsverksamheten. Räntebetalningar och betalningar avseende korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten.

#### **Not K2.7 Rörelseförvärv**

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av eget kapitalandelar eller andra tillgångar. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av de verkliga värdena av överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare, aktier som emitterats av koncernen, tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskillning och tidigare eget kapital i det förvärvade bolaget. Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget ska redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det redovisade värdet av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill avser det belopp varmed överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget och verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av tidigare eget kapital i det förvärvade bolaget (om rörelseförvärvet genomförts i steg) överstiger verkligt värde av identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om beloppet understiger verkligt värde av de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

I de fall då hela eller delar av en köpeskillning skjuts upp ska de framtida betalningarna diskonteras till nuvärdet vid förvärvstidpunkten. Diskonteringsräntan är bolagets marginella låneränta, vilken är den räntesats som bolaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande period och på liknande villkor.

Villkorad köpeskillning klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egna kapitalandelarna i det förvärvade bolaget till sina verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Eventuell uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

#### **Not K2.8 Ersättningar till anställda**

##### **Kortfristiga ersättningar**

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas utbetalas när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i balansräkningen.

##### **Ersättningar efter avslutad anställning**

Koncernbolagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att

betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnad i periodens resultaträkning i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt bolaget under perioden.

#### **Not K2.9 Aktuell och uppskjuten inkomstskatt**

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt beräknas på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesats. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skattekostnad redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordringen realiserar eller den uppskjutna skattekulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

#### **Not K2.10 Immateriella tillgångar**

##### **Goodwill**

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget samt verkligt värde per förvärvsdagen av tidigare eget kapital i det förvärvade bolaget överstiger verkligt värde av identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om beloppet understiger verkligt värde av det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

I syfte att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill som erhållits genom ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivån i koncernen på vilken denna goodwill övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på dotterbolagsnivå.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning.

Det redovisade värdet av den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

#### Varumärken

Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

#### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av programvaror samt kostnader som uppkommit vid förvärv avseende varumärke, orderstock och goodwill.

#### Nyttjandeperioder för koncernens immateriella tillgångar

• Programvara	5 år
• Varumärke	2-3 år
• Orderstock	0,5 år
• Goodwill	obestäm

#### Not K2.11 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången och till att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till godo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt, minskat med det beräknade restvärdet, över den beräknade nyttjandeperioden. För materiella anläggningstillgångar som innehas enligt leasingavtal görs avskrivningar över den kortaste av nyttjandeperioden och leasingperioden.

#### Nyttjandeperioderna är som följer

• Arbetsmaskiner	4-8 år
• Fordon	3-5 år
• Inventarier, verktyg, installationer	5-7 år
• Bodar	5-15 år
• Förbättringsutgift, på annans mark	10-50 år
• Bygg/Mark anl.	20 år
• Mark	obestäm

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i *Övriga rörelseintäkter* respektive *Övriga rörelsekostnader* i resultaträkningen.

#### Not K2.12 Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (goodwill) skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per balansdag en prövning av om återföring bör ske.

#### Not K2.13 Finansiella instrument - generellt

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och beskrivs nedan. Se not K5 Finansiell riskhantering, K17 Finansiella instrument per kategori och not K23 Upplåning för upplysningar om varje typ av finansiell tillgång och skuld i koncernen.

#### Not K2.13.1 Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde (antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen)
- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Klassificering av finansiella tillgångar som utgörs av skuldinstrument sker på grundval av företagets affärsmodell för förvaltningen av den finansiella tillgången och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

Koncernen redovisar sina finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde om följande villkor är uppfyllda:

- Tillgången innehas enligt affärsmodellen där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden
- De avtalsenliga villkoren ger upphov till kassaflöden som enbart består av kapitalbelopp och ränta

#### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över totalresultat. Koncernen har finansiella tillgångar i formen förtidsinlösenoption inkluderad i obligationslånet, vilken redovisas som ett derivat. För mer information, se not K17 och K23.

#### Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet

anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel.

#### **Övriga finansiella skulder**

Obligationslån, långfristiga skulder till kreditinstitut, kortfristiga skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader som är finansiella instrument klassificeras som övriga finansiella skulder.

#### **Not K2.13.2 Redovisning och värdering**

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i rapporten över totalresultat. Finansiella tillgångar, eller en del av, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförts och koncernen överför i allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägandet av tillgången.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

#### **Not K2.13.3 Kvittning av finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

#### **Not K2.13.4 Nedskrivning av finansiella instrument**

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig även av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten *Övriga externa kostnader*.

#### **Not K2.14 Varulager**

Varulagret redovisas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och netto-

försäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

#### **Not K2.15 Kundfordringar**

Kundfordringar är finansiella instrument som består av belopp som ska betalas av kunder för sålda varor och tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte redovisas de som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

#### **Not K2.16 Likvida medel**

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

#### **Not K2.17 Aktiekapital**

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

#### **Not K2.18 Upplåning**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skulden klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en icke-villkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet av en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i periodens resultat.

#### **Not K2.19 Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte redovisas de som långfristiga skulder.

#### **Not K2.20 Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

#### **Not K2.21 Resultat per aktie**

##### **Före utspädning**

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras

med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

#### **Efter utspädning**

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. I dagsläget finns det ingen utspädningseffekt.

#### **NOT K3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL**

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

#### **Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not K2.10. Återvinnings värden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. För mer information se not K15.

För ytterligare upplysningar om koncernens finansiella riskhantering, se not K5.

#### **NOT K4 SEGMENTSINFORMATION**

##### **Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter**

Bellman Groups koncernledning består av koncernens verkställande direktör, koncernens COO, CFO, kommunikationschef, HR-chef samt fyra affärsområdesansvariga. Denna grupp är Bellman Groups högsta verkställande beslutsfattare och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat, samt fattar strategiska beslut. Koncernledningen använder främst EBITA exklusive jämförelsestörande poster i uppföljningen av koncernens resultat. Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på hur företagets högsta verkställande beslutsfattare, dvs koncernledningen och styrelsen, följer verksamheten. Segmentsredovisningen är den modell som bäst beskriver Bellman Groups interna styrning och riskprofil både för affärsområdena och koncernen som helhet. Koncernens fyra rörelsesegment delas upp i affärsområdena Öst, Väst, Syd och Nord. Affärsområdena motsvaras av rörelsesegment.

##### **Rörelsesegment**

###### **Affärsområde Öst**

Affärsområde Öst omfattar Södermanlands län i syd, Örebro län i väst och Uppsala län i Norr och inkluderar även Västmanlands län, Stockholms län samt Gotland. Detta är regionen med flest invånare och den högsta befolkningstillväxten i Sverige. Bostadsbyggande och kommunikationer skapar därför viktiga förutsättningar för regionens utveckling varför stora infrastruktur- och bostadsprojekt präglar såväl regionen som affärsområde Öst. Bellman Groups dotterbolag som verkar i regionen är Bellmans, SÅCAB, Uppländska, VSM och Holmgrens.

###### **Affärsområde Väst**

Affärsområde Väst omfattar Stor-Göteborg och utgörs av Västra Götalands och Värmlands län. Regionen är ett nav för landets väg-, järnvägs-, flyg- och båttransporter. Den huvudsakliga aktiviteten i affärsområdet sker i Stor-Göteborg där Västlänken är Bellman Groups och affärsområde Västs största gemensamma projekt. Bellman Groups dotterbolag som verkar i regionen är främst Samgräv, Ivarssons, Uppländska, VSM och VG-Teknik. Affärsområdets dotterbolag samarbetar redan i tidiga skeden av projekten för att hjälpa våra kunder.

###### **Affärsområde Syd**

Affärsområde Syd omfattar Skåne och Blekinge län i syd, Hallands län i väst, Kalmar och Östergötlands län i öst och inkluderar även Jönköpings och Kronobergs län. Regionen är ett växande logistiknav och en länk till övriga Europa. Affärsområdet bidrar med anläggningslogistik och leverans av material till ett antal större infrastrukturprojekt i regionen och här finns även Sortab recycling. Idag verkar dotterbolagen Norrvidinge, Uppländska, VSM och VG-Teknik i regionen.

###### **Affärsområde Nord**

Affärsområde Nord, den geografiskt största regionen, täcker norra Sverige från Norrbottens län i nord ner till Dalarnas och Gävleborgs län i syd. Norra Sverige är en expansiv region med många stora planerade projekt. I Norrbotten och Västerbotten genomförs och planeras flera stora investeringar över tid. Bellman Group har en ambition att växa ytterligare i regionen genom förvärv av välskötta bolag. Bellman Groups dotterbolag som verkar i regionen är Öhmans, Uppländska och VSM som samarbetar i regionen.

Övrig verksamhet redovisas under benämningen Övrigt och består av Fastighetsbolagen samt gemensamma koncernfunktioner. Bellman Group AB (publ) är koncernens moderbolag och grundades 10 april 2017. Huvudkontoret för Bellman Group ligger i Solna. Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och andra koncerngemensamma tjänster. Moderbolaget äger 100 procent av aktierna i Bellmans Åkeri & Entreprenad AB, Uppländska Bergborrnings AB, VSM Entreprenad AB, Samgräv Holding AB, SÅCAB Åkericentral AB, Losshållningsbolaget i Sverige AB, Ivarssons Entreprenad i Göteborg AB, Norrvidinge Group AB, Grus & Makadam Syd AB, Eliaexpress AB, Börje Holmgrens Åkeri AB, Bröderna Öhman AB, Bellman Group Fastigheter AB samt Varbergs Grävt teknik AB.

###### **Nettoomsättning**

Försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa kunder som rapporteras för segmenten till koncernledningen värderas på samma sätt som i koncernens resultaträkning.

Koncernen har ingen större kund med omsättning över 10 procent av totalen för koncernen.

## Segmentsinformation, MSEK

<b>Nettoomsättning</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Öst	1 520,0	1 437,9
Väst	764,0	746,3
Syd	1 390,3	1 381,6
Nord	565,5	299,9
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>4 239,8</b>	<b>3 865,7</b>
<b>EBITA före jämförelsestörande poster</b>		
Öst	53,1	43,2
Väst	114,6	104,8
Syd	14,8	25,6
Nord	78,6	23,5
Övrigt	-18,6	0,2
<b>Summa EBITA före jämförelsestörande poster</b>	<b>242,5</b>	<b>197,4</b>
<b>EBITDA exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>458,1</b>	<b>384,3</b>
Av- och nedskrivningar av materiella tillgångar och nyttjanderätter	-215,6	-186,9
<b>EBITA exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>242,5</b>	<b>197,4</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	-38,9	-3,5
Jämförelsestörande poster <sup>2)</sup>	-42,6	-33,5
<b>EBIT</b>	<b>161,0</b>	<b>160,4</b>
Resultat från finansiella poster	-92,5	-67,8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>68,6</b>	<b>92,6</b>
<b>Rörelsekapital exklusive skatt</b>		
<b>Summa rörelsekapital exklusive skatt</b>	<b>103,5</b>	<b>153,2</b>

<sup>2)</sup> Jämförelsestörande poster redovisades i segmenten Öst, Väst, Syd, Nord och Övrigt; För perioden januari - december var dessa totalt 42,6 MSEK (33,5) och bestod av reservering av befarade kundförluster om 29,5 MSEK (21,5) relaterat till AGN i projekt Västlänken, förvärvskostnader om 3,5 MSEK (4,7), kostnader under flytt om 3,2 MSEK (0,0), integration av förvärv om 1,3 MSEK (3,4) samt övrigt 5,0 MSEK (3,9).

Nedan följer nettoomsättning per geografiskt område och marknad fördelad på segment:

## Försäljningsfördelning

### Geografisk försäljningsfördelning i procent (%)

<b>jan-dec</b>	<b>% fördelning 2023</b>	<b>% fördelning 2022</b>
Öst	35,9	37,2
Väst	18,0	19,3
Syd	32,8	35,7
Nord	13,3	7,8
<b>Summa</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### Marknad försäljningsfördelning i procent (%)

<b>jan-dec</b>	<b>% fördelning 2023</b>	<b>% fördelning 2022</b>
Infrastruktur	49,6	55,0
Masshantering	19,1	21,3
Industrifastigheter	22,5	11,7
Bostäder	4,3	10,4
Övrigt	4,5	1,6
<b>Summa</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## NOT K5 FINANSIELL RISKHANTERING

Verksamheten innebär att koncernen exponeras för flera typer av finansiella risker. De mest väsentliga riskerna är normalt sett räntexponering och kreditriskexponering. Andra finansiella risker inkluderar finansieringsrisk och likviditetsrisk. Koncernens mål är att inte spekulera i fluktuationer på de finansiella marknaderna utan i stället minska riskerna och fokusera på kärnverksamheten. Riskhanteringen handhas enligt policyer som fastställts av styrelsen. Koncernen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom refinansieringsrisk, kreditrisk och ränterisk.

### Övergripande mål för koncernens finansiella aktiviteter:

- Identifiera och reducera de finansiella riskerna i koncernens affärer på ett kostnadseffektivt sätt
- Säkerställa att nödvändig likviditet alltid finns tillgänglig för den dagliga verksamheten
- Minska potentiella förluster på grund av försummelse hos finansiella motparter
- Genom effektiv ledning inom given risknivå uppnå bästa möjliga finansnetto
- Sträva efter att vara en attraktiv låntagare och ha sådan framförhållning att koncernen erbjuds finansiering på konkurrenskraftiga marknadsvillkor
- Minska refinansieringsrisken genom att alltid tillhandahålla finansiella alternativ

### Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk kan beskrivas som bristen på tillgång till lång- eller kortsiktig finansiering vid förfalldagen för befintlig lång- eller kortsiktig finansiering. Risken begränsas genom att koncernen alltid har bekräftade outnyttjade kreditutrymmen som bedöms som tillräckligt stora samt genom att refinansiering alltid påbörjas i god tid innan låneförfall.

Koncernen ska sträva efter att ha tillgång till både kort- och långsiktiga lånefaciliteter vid varje given tidpunkt. Detta uppnås genom framförhållning, regelbundna likviditetsprognoser och goda relationer med kreditgivare, med beaktande av obligationsvillkoren.

Nedanstående tabell utvisar koncernens icke-derivata finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

### Finansiell riskhantering - likviditetsrisk

MSEK			Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde skulder
Likviditetsrisk	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år		
<b>Per den 31 december 2022</b>				
Leverantörsskulder	414,4	0,0	414,4	414,4
Obligationslån	90,8	1 346,8	1 437,6	1 128,5
Fördröjd köpeskilling	1,5	0,0	1,5	1,4
Villkorad köpeskilling	117,6	0,0	117,6	111,5
Avbetalningslån	72,7	195,4	268,1	260,7
Leasingskulder	61,7	82,0	143,7	124,3
<b>Summa</b>	<b>758,8</b>	<b>1 624,2</b>	<b>2 382,9</b>	<b>2 040,8</b>
<b>Per den 31 december 2023</b>				
Leverantörsskulder	440,0	0,0	440,0	440,0
Obligationslån	104,1	1 271,4	1 375,5	1 135,5
Villkorad köpeskilling	82,6	37,5	120,1	115,8
Avbetalningslån	106,3	342,8	449,1	394,4
Leasingskulder	56,8	82,1	138,8	125,0
<b>Summa</b>	<b>789,7</b>	<b>1 733,7</b>	<b>2 523,5</b>	<b>2 210,6</b>

Maximalt utfall har angivits för summa avtalsenliga kassaflöden gällande fördröjd och villkorad köpeskilling.

### Kreditrisk

Kreditrisk definieras som risken att en motpart inte kan fullgöra sina betalningsåtaganden gentemot koncernen. Kreditrisk uppstår genom innehav i likvida medel, tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar samt ännu ej fakturerade kundfordringar. Kreditrisk inom den normala affärsverksamheten är främst relaterad till kundfordringar. Beviljade kundkrediter baseras på

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att inte kunna infria sina betalningsförpliktelser vid förfallotidpunkterna utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt. Koncernledningen följer löpande upp prognoser för koncernens likviditetsreserv och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden.

Per den 31 december 2023 hade koncernen en outnyttjad kreditfacilitet (RCF) som uppgick till 350 MSEK (350). Denna kan vid behov nyttjas som en checkräkningskredit men kan även användas för nyinvesteringar.

en professionell bedömning av kunden i fråga. Respektive koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. Koncernens försäljning är fördelad på ett stort antal kunder, med en historik av låga kundförluster. Kreditrisk hanteras av koncernledningen.

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar specificeras på nästa sida.

## Finansiell riskhantering - kreditrisk

MSEK	2023	2022
<b>Förändring av kundfordringsreserv</b>		
Summa per 1 januari	15,5	20,7
Reservering för osäkra kundfordringar <sup>1)</sup>	41,7	-5,2
<b>Summa per 31 december</b>	<b>57,2</b>	<b>15,5</b>

<sup>1)</sup> Se not K2 13.4 för ytterligare information om beräkning av nedskrivningar.

Individuellt bedömda kundfordringar som bedömts vara ej indrivningsbara skrivs ned genom att direkt reducera det redovisade beloppet. Under 2023 uppgår dessa nedskrivningar till 43,3 MSEK (2,6). Beräknade förväntade kreditförluster uppgår 2023 till 42,8 MSEK (-5,1). Fordringar för vilka en nedskrivningsreserv tidigare redovisats skrivs bort mot reserven då koncernen inte längre förväntas återvinna ytterligare likvida medel.

Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen som en övrig kostnad. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning. Koncernen har ingen pant som säkerhet för dessa fordringar.

Ingen kreditreservering (0 procent enligt IFRS 9) har gjorts då det inte kvarstår något att reservera efter det att individuella bedömningar gjorts och reserverats för.

Under räkenskapsåret har följande vinster och förluster avseende kundfordringar redovisats i resultaträkningen.

## Finansiell riskhantering - kundförluster

MSEK	2023	2022
<b>Nedskrivning av kundfordringar</b>		
Konstaterade kundförluster	4,5	8,8
Förändring av kundfordringsreserv	41,7	-5,2
Återföring av tidigare nedskrivna belopp	-3,5	-8,7
<b>Summa nedskrivningar av kundfordringar</b>	<b>42,8</b>	<b>-5,1</b>

## Ränterisk

Med ränterisk avses risken att räntenivån på koncernens finansiella instrument påverkas på grund av ändringar i marknadsräntan, vilket kan påverka dess räntenetto negativt. De väsentliga externa skulderna i koncernens balansräkning per den 31 december 2023 är en företagsobligation listad på Nasdaq Stockholm, belopp 1 150,0 MSEK (1 150,0) (rambelopp 1 500,0 MSEK). Obligationens löptid sträcker sig till den 10 februari 2026 och medför en årlig ränta om STIBOR 3 mån + 5,00 procentenheter. Om räntorna på upplåning per 31 december 2023 varit 100 baspunkter högre, med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 11,5 MSEK lägre (9,6), huvudsakligen som en effekt av högre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Enligt obligationsvillkoren har koncernen också rätt till en säkerhetsställd blandfinansiering (RCF) till ett belopp av 350,0 MSEK (350,0). Bellman Group har också avbetalningslån för maskiner och inventarier uppgående till 394,4 MSEK (260,7) och leasing av fordon uppgående till 45,3 MSEK (66,0).

Koncernen ska i möjligaste mån reducera kapitalbindningen, vilket leder till positiva effekter i resultat- och balansräkning.

## Kapitalstruktur

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens möjlighet att fortsätta sin verksamhet, samt att fortsätta generera avkastning till aktieägarna. På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av soliditeten. Detta nyckeltal beräknas som eget kapital dividerat med balansomslutningen. Per den 31 december 2023 var koncernens soliditet 24,2 procent (25,3), vilket ligger väl över koncernens strategiska mål på 20,0 procent.

## Lånevillkor

Vid varje tidpunkt då koncernen genomför ett nytt rörelseförvärv stipulerar obligationsvillkoren att vissa finansiella kovenanter ska vara uppfyllda. Samtliga kovenanter var uppfyllda i samband med gjorda förvärv.

## NOT K6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

MSEK	2023	2022
Vinst vid avyttring av maskiner och utrustning	23,7	20,3
Försäkringsersättningar	2,7	2,4
Ersättningar för administrativa tjänster	4,7	3,9
Hysesintäkter	3,7	1,6
Rabatter	2,6	2,3
Sjukersättning och erhållna bidrag	1,6	2,9
Övriga intäkter	1,8	1,3
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>40,6</b>	<b>34,7</b>

**NOT K7 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**

MSEK	2023	2022
Förlust vid avyttring av maskiner och inventarier	4,4	3,0
<b>Summa övriga rörelsekostnader</b>	<b>4,4</b>	<b>3,0</b>

**NOT K8 ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA**

MSEK	2023	2022
Löner och andra ersättningar	387,0	332,6
Sociala avgifter	123,2	103,7
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	36,8	34,8
<b>Summa ersättning till anställda</b>	<b>547,0</b>	<b>471,2</b>

**Fördelning av ersättning till anställda**

MSEK	2023		2022	
	Löner och andra ersättningar	Sociala avgifter (varav pension)	Löner och andra ersättningar <sup>1)</sup>	Sociala avgifter (varav pension)
Styrelseledamöter, VD samt övriga anställda i ledande befattning	21,0	10,8 (3,4)	27,1	14,0 (4,4)
Övriga anställda	366,0	149,2 (26,9)	305,5	124,5 (24,2)
<b>Summa koncern</b>	<b>387,0</b>	<b>160,0 (30,4)</b>	<b>332,6</b>	<b>138,6 (28,6)</b>

<sup>1)</sup> 2022 års siffror har uppdaterats så att de liksom 2023 års siffror exkluderar sociala avgifter samt pensionskostnader.

Antal anställda	2023		2022	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	754	608	709	585
<b>Summa koncern</b>	<b>754</b>	<b>608</b>	<b>709</b>	<b>585</b>

**Könsfördelning i koncernens styrelse och ledning**

	2023		2022	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Styrelseledamöter	5	3	5	2
Verkställande direktör och ledande befattningshavare	9	8	14	11
<b>Summa koncern</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>19</b>	<b>13</b>

**Ersättningar till ledande befattningshavare**

MSEK	2023	2022
Löner och andra kortfristiga ersättningar	24,5	31,5
<b>Summa ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare</b>	<b>24,5</b>	<b>31,5</b>

**Ersättningar och övriga förmåner 2023**

Sverige	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner <sup>1)</sup>	Pensionskostnad	Konsultarvode	Summa
Styrelseordförande Björn Andersson	0,6	-	-	-	-	0,6
Styrelseledamot Ingalill Östman	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot Per Nordlander	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot Charlotte Hybinette	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot David Schelin	0,2	-	-	-	-	0,2
Styrelseledamot Anne-Lie Lind	0,1	-	-	-	-	0,1
Koncern-VD Magnus Persson	2,5	1,0	0,1	0,5	-	4,2
Vice VD koncern Håkan Lind	1,8	0,8	0,1	0,3	-	3,1
Övriga ledande befattningshavare <sup>2)</sup>	10,3	1,9	0,9	2,6	-	15,7
<b>Summa</b>	<b>16,1</b>	<b>3,7</b>	<b>1,2</b>	<b>3,4</b>	<b>-</b>	<b>24,5</b>

<sup>1)</sup> Övriga förmåner avser bilförmåner.

<sup>2)</sup> Sju befattningshavare; CFO, Kommunikationschef, HR-chef samt koncernens fyra affärsområdeschefer.

## Ersättningar och övriga förmåner 2022

MSEK	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner <sup>1)</sup>	Pensionskostnad	Konsultarvode	Summa
Styrelseordförande Björn Andersson	0,5	-	-	-	-	0,5
Styrelseledamot Ingalill Östman	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot Per Nordlander	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot Anne-Lie Lind	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot Charlotte Hybinette	0,3	-	-	-	-	0,3
Koncern-VD Magnus Persson	2,3	1,0	0,1	0,2	-	3,6
Vice VD koncern Håkan Lind	1,9	0,8	0,1	0,3	-	3,1
Övriga ledande befattningshavare <sup>2)</sup>	15,2	3,7	0,8	3,9	-	23,5
<b>Summa</b>	<b>20,7</b>	<b>5,4</b>	<b>1,0</b>	<b>4,4</b>	<b>-</b>	<b>31,5</b>

<sup>1)</sup> Övriga förmåner avser bilförmåner.

<sup>2)</sup> Femton befattningshavare; CFO, CIO, HR-chef, Kommunikations- och hållbarhetschef samt koncernens elva ledande befattningshavare.

### Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Styrelsen har beslutat om följande riktlinjer avseende ersättningen till ledande befattningshavare: Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med andra ledande befattningshavare avses de sju (femton) personer som tillsammans med verkställande direktören och vice VD utgör koncernens ledande befattningshavare. Dessa utgörs av Roger Axelsson (koncernens CFO), Charlotte Kjellmert (koncernens kommunikationschef), Fredrik Flygare (koncernens HR-chef), Dick Örn (affärsområdesansvarig Öst), Mathias Cederblad (affärsområdesansvarig Väst och VD Samgräv), David Rhudin (affärsområdesansvarig Syd och VD Norrvinge), Michael Jansson (affärsområdesansvarig Norr).

Verkställande direktörens totala ersättning beslutas av styrelsen. Riktlinjer för ersättning till koncernens övriga ledande befattningshavare föreslås av ersättningskommittén och beslutas av styrelsen. Koncernen ska sträva efter att erbjuda en marknadsmässig totalersättning som gör det möjligt att rekrytera och behålla ledande befattningshavare. Den totala ersättningen ska baseras på faktorer såsom befattning, prestation och individuell kvalifikation. Ledande befattningshavares totala ersättning ska bestå av fast kontantlön, rörlig kontantlön, pension och övriga ersättningar och förmåner.

Den fasta kontantlönen ska omprövas årligen och utgör basen för beräkning av den rörliga lönen. Den rörliga kontantlönen är beroende av individens uppfyllande av de årligen fastställda individuella och finansiella målen vilka följs upp årligen. På så sätt finns det en tydlig koppling mellan ersättning, den enskildes prestation och koncernens utveckling.

Ledande befattningshavare har rätt till pensionsförmåner i enlighet med respektive tjänstepensionsplan. Övriga ersättningar och förmåner, såsom tjänstebil och företagshälsovård, ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.

Befattningar, såsom VD och CFO, har rätt till tolv månaders uppsägningstid om anställningen avslutas av arbetsgivaren och sex månader om arbetstagaren säger upp sig.

För samtliga gäller en konkurrensbegränsning vid egen uppsägning. Styrelsen äger, om den finner att särskilda skäl föreligger i ett enskilt fall, rätt att frångå riktlinjerna enligt ovan.

### Avgiftsbestämd pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

## NOT K9 ERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2023	2022
<b>PwC:</b>		
Revisionsuppdraget	5,2	4,8
Skatterådgivning	0,4	0,2
Övriga tjänster	0,4	0,1
<b>Summa ersättning till revisorer</b>	<b>6,0</b>	<b>5,1</b>

**NOT K10 NYTTJANDERÄTTER**

MSEK	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Mark	Summa
<b>Per 1 januari 2022</b>			
Anskaffningsvärde	294,7	3,0	297,7
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-134,0	-0,3	-134,3
<b>Redovisat värde</b>	<b>160,7</b>	<b>2,7</b>	<b>163,4</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>			
Ingående redovisat värde	160,7	2,7	163,4
Ökning genom rörelseförvärv	8,2	0,0	8,2
Inköp	15,5	3,2	18,7
Försäljningar och utrangeringar	-3,4	0,3	-3,1
Avskrivningar	-64,1	-0,2	-64,3
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>116,9</b>	<b>6,0</b>	<b>122,9</b>
<b>Räkenskapsåret 2023</b>			
Ingående redovisat värde	116,9	6,0	122,9
Ökning genom rörelseförvärv	1,1	0,0	1,1
Inköp	66,9	0,0	66,9
Försäljningar, utrangeringar och flyttar	1,7	-0,5	1,2
Avskrivningar	-69,1	-0,4	-69,6
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>117,4</b>	<b>5,1</b>	<b>122,6</b>
<b>Per 31 december 2023</b>			
Anskaffningsvärde	257,8	6,0	263,8
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-140,4	-0,9	-141,3
<b>Redovisat värde</b>	<b>117,4</b>	<b>5,1</b>	<b>122,6</b>

**Nyttjanderätter kassaflöde**

MSEK	2023	2022
Amortering av leasingskulder	-69,6	-64,3
Räntekostnader för leasingskulder	-3,4	-1,8
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	-15,0	-7,7
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	0,0	0,0
Kostnader för variabla leasingavgifter som ej inkluderas i värdering av leasingskulden	0,0	0,0
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter	0,0	0,0
<b>Totalt kassautflöde</b>	<b>-88,0</b>	<b>-73,8</b>

**Leasingskulder**

Kortfristiga 53,3 MSEK (57,8)

Långfristiga 71,7 MSEK (66,5)

Hyra och fordon rapporteras under Maskiner och andra tekniska anläggningar medan mark rapporteras under Byggnader och mark.

**NOT K11 FINANSIELLA POSTER**

MSEK	2023	2022
<b>Finansiella intäkter</b>		
Ränteintäkter	9,3	1,7
Omvärdering av derivatet för rätten till förtidsinlösen av företagsobligationer	2,8	0,3
Övriga finansiella intäkter	35,1	12,9
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>47,3</b>	<b>15,0</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader checkräkningskredit (RCF)	5,7	7,4
Räntekostnader obligationslån	107,0	63,1
Räntekostnader kreditinstitut	18,2	6,2
Räntekostnader leasing	3,4	1,8
Diskonterad köpeskilling	5,5	3,5
Övriga räntekostnader	0,0	0,8
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>139,8</b>	<b>82,8</b>

Övriga finansiella intäkter 2023 utgörs främst av en återföring av en tilläggsköpeskilling för affärsområde Syd.

**NOT K12 INKOMSTSKATT**

MSEK	2023	2022
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	30,4	24,1
Justeringar avseende tidigare år	0,3	-4,9
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>30,7</b>	<b>19,3</b>
<b>Uppskjuten skatt (not K24 Uppskjuten skatt)</b>		
Uppkomst/återföring av temporära skillnader	0,0	0,0
Uppskjuten skatt hänförlig till leasing	-0,2	0,0
Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag	6,8	-6,7
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>6,7</b>	<b>-6,7</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>37,3</b>	<b>12,5</b>

MSEK	2023	2022
<b>Resultat före skatt</b>	<b>68,6</b>	<b>92,6</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6%) & Norge (22,0%)	14,1	19,3
Ej avdragsgillt/skattepliktigt	3,1	-1,5
Återföring av uppskjuten skattefordran ej avdragsgilla räntekostnader	11,6	-5,2
Skattejustering för ej skattepliktiga nedskrivningar av goodwill	7,2	0,0
Övrigt	1,3	0,0
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>37,3</b>	<b>12,5</b>
<b>Koncernens genomsnittliga skattesats exkl. Intressebolagsintäkter</b>	<b>53,5 %</b>	<b>14,7 %</b>

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen (exkl. intressebolagsintäkter) var 53,5 procent (14,7). Den skatt som är hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat och eget kapital uppgår till 0,0 MSEK (0,0).

**NOT K13 RESULTAT PER AKTIE**

SEK	2023	2022
Totalt resultat per aktie före utspädning hänförligt till moderföretagets aktieägare	14,3	37,7
Totalt resultat per aktie efter utspädning hänförligt till moderföretagets aktieägare	14,3	37,7
<b>Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie, MSEK</b>		
Resultat per aktie före och efter utspädning:		
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare	29,7	78,7
<b>Vägt genomsnitt stamaktier, antal</b>		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	2 086 991	2 086 991

## NOT K14 FÖRVÄRSANALYS

### VG-Teknik

Den 3 juli 2023 förvärvade koncernen samtliga aktier i Varbergs Grävteknik AB (VG-Teknik), ett företag med bas strax norr om Varberg som är verksamt inom sortering, krossning, återvinning samt mark- och anläggningsarbeten. Bolagets huvudsakliga marknad sträcker sig från Halland till Göteborg. Genom förvärvet av VG-Teknik stärker Bellman Group sin närvaro i västra Sverige, en region med ett stort behov av utbyggd infrastruktur och logistikfastigheter.

Den totala köpeskillingen uppgick till 77,0 MSEK och säljarna återinvesterade en del av köpeskillingen genom att teckna 10 901 aktier i Bellman Group Holding Co AB, moderbolag i den

Koncernen där Bellman Group ingår. Teckningskursen uppgick till ett bedömt marknadsvärde om 1 223,3 SEK per aktie. Marknadsvärdet har fastställts med hjälp av en allmänt accepterad värderingsmetod. Värderingsmetoden innebär att företagsvärdet beräknas genom en EBITDA-multipel som motsvarar jämförbara bolag inom samma bransch. Totalt kontrollerar säljarna av VG-Teknik, per den 31 december 2023, 0,6 procent av rösterna och aktiekapitalet i Bellman Group. Förvärvet inkluderade en villkorad köpeskillning om maximalt 37,5 MSEK som vid köpet nuvärdesberäknats till ett verkligt värde av 33,1 MSEK. Delar av beloppet kommer att betalas ut under 2024 och 2025 baserat på EBIT-resultatet.

### Uppgift om köpeskillning, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan:

MSEK	2023
<b>Köpeskillning</b>	
Likvida medel	30,5
Aktieägartillskott (Bellman Group Holding AB)	13,3
Villkorad köpeskillning	33,1
<b>Summa köpeskillning</b>	<b>77,0</b>

De tillgångar och skulder som redovisats till följd av förvärvet var följande:

MSEK	2023
<b>Verkligt värde tillgångar</b>	
Likvida medel	2,2
Maskiner och inventarier	40,6
Varulager	0,5
Kundfordringar	17,8
Övriga kortfristiga fordringar	3,0
Leverantörsskulder	-8,8
Uppskjutna skatteskulder	-1,6
Räntebärande skulder	-26,6
Övriga kortfristiga skulder	-6,3
<b>Tillgångar VG-Teknik</b>	<b>20,8</b>
<b>Immateriella tillgångar</b>	<b>56,2</b>
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>77,0</b>

### Förvärvade nettotillgångar

Redovisade identifierbara nettotillgångar i VG-Teknik vid förvärvstidpunkten var 20,8 MSEK och för immateriella tillgångar har 56,2 MSEK identifierats. Av dessa har 55,6 MSEK klassats som goodwill och 0,8 MSEK som en immateriell tillgång (varumärke) med en uppskjuten skatteskuld om -0,2 MSEK. Goodwill är huvudsakligen hänförlig till synergier och den goda lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

### Förvärvade kundfordringar

Verkligt och avtalsenligt värde på förvärvade kundfordringar uppgick till 17,8 MSEK.

### Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den förvärvade rörelsen bidrog med en nettoomsättning på 58,9 MSEK och ett rörelseresultat (EBIT) på 4,5 MSEK till koncernen för perioden juli - december 2023. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2023 visar en konsoliderad pro forma per den 31 december 2023 en nettoomsättning på 109,8 MSEK respektive ett rörelseresultat (EBIT) på 13,1 MSEK. Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagets resultat med justering för skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget tillsammans med hänförliga skatteeffekter.

MSEK	2023
<b>Påverkan på kassaflöde</b>	
Kontant köpeskillning	-30,5
Avgår: förvärvade tillgodohavanden - likvida medel	2,2
<b>Nettoutflöde av likvida medel</b>	<b>-28,4</b>

Förvärvsrelaterade kostnader för VG-Teknik om 1,5 MSEK har redovisats i resultaträkningen för 2023.

## Värnamo

Den 1 november 2023 förvärvade Norrvinge Group AB samtliga aktier i Lastbilcentralen Värnamo Ljungby AB (Värnamo). Detta är ett företag med bas i Värnamo som kommer att vara en del av Norrvinges affärsområde Småland och är verksam inom

transport, maskintjänster och schaktarbeten. Genom förvärvet stärker Norrvinge Group sin position som den ledande aktören inom anläggningslogistik i södra Sverige.

Den totala köpeskillingen var 5,1 MSEK.

### Uppgift om köpeskillning, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan:

MSEK	2023
<b>Köpeskillning</b>	
Likvida medel	5,1
<b>Summa köpeskillning</b>	<b>5,1</b>

De tillgångar och skulder som redovisats till följd av förvärvet var följande:

MSEK	2023
<b>Verkligt värde tillgångar</b>	
Likvida medel	0,0
Kundfordringar	0,0
Leverantörsskulder	0,0
<b>Tillgångar Värnamo</b>	<b>0,0</b>
<b>Immateriella tillgångar</b>	<b>5,1</b>
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>5,1</b>

#### Förvärvade nettotillgångar

Redovisade identifierbara nettotillgångar i Värnamo vid förvärvstidpunkten var 0,0 MSEK och för immateriella tillgångar har 5,1 MSEK identifierats. Av dessa har 5,1 MSEK klassats som goodwill. Goodwill är huvudsakligen hänförlig till synergier och lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

#### Förvärvade kundfordringar

Verkligt och avtalsenligt värde på förvärvade kundfordringar uppgick till 0,0 MSEK.

#### Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den förvärvade rörelsen bidrog med en nettoomsättning på 12,3 MSEK och ett rörelseresultat (EBIT) på 0,7 MSEK till koncernen för perioden november - december 2023.

MSEK	2023
<b>Påverkan på kassaflöde</b>	
Kontant köpeskillning	-5,1
Avgår: förvärvade tillgodohavanden - likvida medel	0,0
<b>Nettoutflöde av likvida medel</b>	<b>-5,1</b>

Inga förvärvsrelaterade kostnader har redovisats i resultaträkningen för 2023.

## NOT K15 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Goodwill	Varumärken	Orderstock	Aktiverad programvara	Summa
<b>Per 1 januari 2022</b>					
Anskaffningsvärde	750,3	15,2	0,7	6,1	772,2
Akkumulerade av- och nedskrivningar	0,0	-9,7	-0,7	-4,1	-14,4
<b>Redovisat värde</b>	<b>750,3</b>	<b>5,5</b>	<b>0,0</b>	<b>2,0</b>	<b>757,8</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>					
Ingående redovisat värde	750,3	5,5	0,0	2,0	757,8
Ökning genom rörelseförvärv	299,7	2,3	0,0	0,0	302,0
Justering förvärvskostnader	6,7	0,0	0,0	0,0	6,7
Aktiverad programvara	0,0	0,0	0,0	0,2	0,2
Avskrivningar	0,0	-2,8	0,0	-1,0	-3,8
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 056,6</b>	<b>5,1</b>	<b>0,0</b>	<b>1,2</b>	<b>1 062,9</b>
<b>Räkenskapsåret 2023</b>					
Ingående redovisat värde	1 056,6	5,1	0,0	1,2	1 063,0
Ökning genom rörelseförvärv	60,7	0,8	0,0	0,0	61,5
Justering förvärvskostnader	1,5	0,0	0,0	0,0	1,5
Aktiverad programvara	0,0	0,0	0,0	1,3	1,3
Av- och nedskrivningar	-35,0	-3,2	0,0	-0,8	-38,9
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 083,8</b>	<b>2,7</b>	<b>0,0</b>	<b>1,8</b>	<b>1 088,3</b>
<b>Per 31 december 2023</b>					
Anskaffningsvärde	1 083,8	18,3	0,7	4,7	1 107,5
Akkumulerade avskrivningar	0,0	-15,6	-0,7	-2,9	-19,2
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 083,8</b>	<b>2,7</b>	<b>0,0</b>	<b>1,8</b>	<b>1 088,3</b>

### Nedskrivningstest av goodwill

Koncernledningen följer upp goodwill uppdelad på de rörelsesegment som identifierats i not K4 Segmentinformation.

Goodwill, MSEK	2023	2022
Uppländska	14,9	14,9
Bellmans	145,6	145,6
VSM	186,4	186,4
Samgräv	119,5	119,5
SÅCAB	0,6	0,6
Ivarssons	45,1	45,1
Norrvidinge	217,4	247,4
Holmgrens	44,8	44,8
Öhmans	253,9	252,4
VG-Teknik	55,6	0,0
<b>Summa Goodwill</b>	<b>1 083,8</b>	<b>1 056,6</b>

### Viktiga antaganden vid beräkning av nyttjandevärde

Koncernen utvärderar årligen eller vid behov om något nedskrivningsbehov för goodwill föreligger. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde, vilket kräver att vissa antaganden måste göras. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av ledningen för det kommande året samt företagets strategiska affärsplan som sträcker sig fram till slutet av 2026.

Försäljningstillväxten för 2024–2026 har satts baserat på respektive bolags egna budgetar och strategiska prognoser.

Den historiska branschtillväxten över den senaste 10-årsperioden har varit över 5 procent.

Ökningen mellan åren drivs främst av flera stora infrastruktur- och industriprojekt som sträcker över längre perioder (5–10 år).

Den långsiktiga tillväxten (terminal growth) har satts till 2 procent (2). Diskonteringsräntan skiljer sig inte mycket mellan enheterna och uppgår före skatt till 11,1 procent (9,9).

Rimliga ändringar i väsentliga antaganden bedöms ej leda till väsentliga förändringar i nyttjandevärde som skulle kunna leda till nedskrivningsbehov av goodwill.

I december gjordes en nedskrivning av goodwill i affärsområde Syd avseende Norrvidinge om -35,0 MSEK, vilket främst var ett resultat av ränteläget och det lägre EBITA-resultatet 2023.

## NOT K16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Nyttjande- rätter	Övriga materiella anläggnings- tillgångar	Summa
<b>Per 1 januari 2022</b>						
Anskaffningsvärde	712,1	145,5	177,7	297,7	0,1	1333,1
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-373,3	-57,2	-26,7	-134,3	-0,1	-591,5
<b>Redovisat värde</b>	<b>338,8</b>	<b>88,3</b>	<b>151,0</b>	<b>163,4</b>	<b>0,1</b>	<b>741,6</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>						
Ingående redovisat värde	338,8	88,3	151,0	163,4	0,1	741,6
Ökning genom rörelseförvärv	132,3	8,9	6,3	8,2	0,0	155,7
Inköp	183,0	21,1	34,4	18,7	0,0	257,2
Försäljningar och utrangeringar	-22,1	-9,3	0,1	-3,1	0,0	-34,4
Avskrivningar	-99,0	-17,4	-6,2	-64,3	0,0	-186,9
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>533,0</b>	<b>91,7</b>	<b>185,7</b>	<b>122,9</b>	<b>0,0</b>	<b>933,2</b>
<b>Räkenskapsåret 2023</b>						
Ingående redovisat värde	533,0	91,7	185,7	122,9	0,0	933,3
Ökning genom rörelseförvärv	38,2	2,2	0,0	1,1	0,0	41,6
Inköp	212,3	32,4	56,9	66,9	0,0	368,5
Försäljningar, utrangeringar och flyttar	-43,7	-6,6	3,3	1,2	0,0	-45,8
Avskrivningar	-117,9	-20,4	-7,7	-69,6	0,0	-215,6
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>621,9</b>	<b>99,3</b>	<b>238,2</b>	<b>122,6</b>	<b>0,0</b>	<b>1 081,9</b>
<b>Per 31 december 2023</b>						
Anskaffningsvärde	1 212,3	203,9	278,7	263,8	0,1	1 958,9
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-590,4	-104,6	-40,5	-141,3	-0,1	-876,9
<b>Redovisat värde</b>	<b>621,9</b>	<b>99,3</b>	<b>238,2</b>	<b>122,6</b>	<b>0,0</b>	<b>1 081,9</b>

## NOT K17 FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen har följande finansiella instrument:

MSEK	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<b>Finansiella tillgångar</b>			
<b>Per den 31 december 2022</b>			
Låne- och kundfordringar (exkl. icke-finansiella fordringar)	0,0	568,6	568,6
Derivat	0,3	0,0	0,3
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	1,6	0,0	1,6
Likvida medel	0,0	318,6	318,6
<b>Redovisat värde</b>	<b>1,9</b>	<b>887,2</b>	<b>889,1</b>
<b>Per den 31 december 2023</b>			
Låne- och kundfordringar (exkl. icke-finansiella fordringar)	0,0	643,0	643,0
Derivat	3,1	0,0	3,1
Övriga långfristiga värdepappersinnehav och fordringar	34,4	0,0	34,4
Likvida medel	0,0	395,4	395,4
<b>Redovisat värde</b>	<b>37,5</b>	<b>1 038,4</b>	<b>1 075,9</b>

MSEK	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<b>Finansiella skulder</b>			
<b>Per den 31 december 2022</b>			
Leverantörsskulder och andra skulder (exkl. icke-finansiella skulder)	0,0	414,4	414,4
Fördröjd köpeskilling	1,4	0,0	1,4
Villkorad köpeskilling	111,5	0,0	111,5
Upplåning	0,0	1 535,4	1 535,4
<b>Redovisat värde</b>	<b>112,9</b>	<b>1 949,8</b>	<b>2 062,7</b>
<b>Per den 31 december 2023</b>			
Leverantörsskulder och andra skulder (exkl. icke-finansiella skulder)	0,0	440,0	440,0
Villkorad köpeskilling	115,8	0,0	115,8
Upplåning	0,0	1 687,6	1 687,6
<b>Redovisat värde</b>	<b>115,8</b>	<b>2 127,5</b>	<b>2 243,3</b>

MSEK	Fördröjd köpeskilling	Villkorad köpeskilling	Summa
<b>Räkenskapsåret 2022</b>			
Ingående redovisat värde	2,8	46,6	49,4
Ökning genom rörelseförvärv	0,0	74,5	74,5
Omvärderingseffekter över resultaträkning	0,1	-9,6	-9,4
Utbetalningar	-1,5	0,0	-1,5
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1,4</b>	<b>111,5</b>	<b>112,9</b>
<b>Räkenskapsåret 2023</b>			
Ingående redovisat värde	1,4	111,5	112,9
Ökning genom rörelseförvärv	0,0	33,1	33,1
Omvärderingseffekter över resultaträkning	0,1	-28,8	-28,8
Utbetalningar	-1,5	0,0	-1,5
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0,0</b>	<b>115,8</b>	<b>115,8</b>

För upplysningar avseende likvida medel, se not K5 Finansiell riskhantering och K21 Likvida medel. För upplysningar avseende finansiella skulder, se not K23 Upplåning. För upplysningar avseende villkorade köpeskillingar, se not K14 Förvärvsanalys.

### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde

Koncernens finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av en förtidsinlösenoption inkluderad i obligationslånet, vilken redovisas som ett derivat. Koncernen har klassificerat detta finansiella instrument på nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Inga överföringar mellan nivåerna gjordes under perioden. Det verkliga värdet av derivatet har bestämts baserat på nuvärdet och den tillämpade diskonteringsräntan har justerats för egen kreditrisk. Observerbara indata avser den riskjusterade diskonteringsräntan och de förväntade kassaflödena. Per 31 december 2023 uppgick verkligt värde till 3,1 MSEK (0,3). Koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav var 34,4 MSEK (1,6) och bestod av ett värdepappersinnehav i Bugärde Holding AB om 29,3 MSEK (0,0) och i Märsta Förenade Åkeri AB om 0,3 MSEK (0,3) genom VSM (Munthers), en återföring av ackord för SET om 3,6 MSEK (0,0) samt ett deponerat förskott till markägare på 1,3 MSEK (1,3) kopplat till tillstånden för Samgräv Recycling AB.

### NOT K18 VARULAGER

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Råvaror och förnödenheter i koncernens resultaträkning och uppgår till 497,2 MSEK (517,2 MSEK). Nedskrivningen av varulagret till motsvarande nettoförsäljningsvärdet uppgick till 0,0 MSEK (0,0 MSEK).

### NOT K19 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FODRINGAR

MSEK	2023	2022
Momsfordran	5,8	15,0
Övriga fordringar	8,2	9,7
<b>Summa övriga kortfristiga fordringar</b>	<b>14,0</b>	<b>24,7</b>

Det verkliga värdet av övriga kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

### NOT K20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2023	2022
Förutbetalda korttidshyra	3,0	3,3
Upplupna intäkter	133,0	136,4
Övriga poster	19,7	17,8
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>155,6</b>	<b>157,6</b>

Lägre upplupna intäkter 2023 främst på grund av nedgång för affärsområde Väst (främst VSM och Uppländska) på grund av nedtrappning av Västlänken-projektet delvis motverkat av ett större projekt i affärsområde Nord där vi har högre upplupna intäkter (främst Öhmans).

### NOT K21 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel, såväl i balansräkningen som i kassaflödesanalysen, består av banktillgodohavanden.

## NOT K22 EGET KAPITAL

### Aktiekapital

Totalt antal stamaktier uppgick per den 31 december 2023 till 2 086 991 (2 086 991). Stamaktier har ett nominellt belopp om 1 SEK. Stamaktien har en röst och berättigar till eventuell vinstutdelning.

### Övrigt tillskjutet kapital

Posten består av eget kapital hänförligt till etableringen av koncernen, överkurs vid nyemissioner samt aktieägartillskott.

### Eget kapital

MSEK	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
<b>Räkenskapsåret 2022</b>				
Ingående balans	2 086 991	2,1	235,3	237,4
<b>Per den 31 december 2022</b>	<b>2 086 991</b>	<b>2,1</b>	<b>235,3</b>	<b>237,4</b>
<b>Räkenskapsåret 2023</b>				
Ingående balans	2 086 991	2,1	235,3	237,4
<b>Per den 31 december 2023</b>	<b>2 086 991</b>	<b>2,1</b>	<b>235,3</b>	<b>237,4</b>

## NOT K23 UPPLÅNING

MSEK	2023			2022		
	Kortfristiga	Långfristiga	Summa	Kortfristiga	Långfristiga	Summa
<b>Upplåning</b>						
Obligationslån	0,0	1 135,5	1 135,5	0,0	1 128,5	1 128,5
Leasingskulder	53,3	71,7	125,0	57,8	66,5	124,3
Avbetalningslån	95,4	299,0	394,4	70,8	189,9	260,7
<b>Summa lån med säkerhet</b>	<b>148,7</b>	<b>1 506,2</b>	<b>1 654,9</b>	<b>128,6</b>	<b>1 384,9</b>	<b>1 513,5</b>
<b>Lån utan ställda säkerheter</b>						
Leverantörsskulder	440,0	0,0	440,0	414,4	0,0	414,4
Villkorad köpeskilling	82,6	33,2	115,8	111,5	0,0	111,5
Fördröjd köpeskilling	0,0	0,0	0,0	1,4	0,0	1,4
<b>Summa lån utan säkerhet</b>	<b>522,6</b>	<b>33,2</b>	<b>555,7</b>	<b>527,3</b>	<b>0,0</b>	<b>527,3</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>671,2</b>	<b>1 539,4</b>	<b>2 210,6</b>	<b>656,0</b>	<b>1 384,9</b>	<b>2 040,8</b>

Långfristig upplåning förfaller till betalning enligt följande:

MSEK	2023			2022		
	1-5 år	Över 5 år	Summa	1-5 år	Över 5 år	Summa
<b>Upplåning</b>						
Obligationslån	1 150,0	0,0	1 150,0	1 150,0	0,0	1 150,0
Finansieringsutgifter	-14,5	0,0	-14,5	-21,5	0,0	-21,5
Leasingskulder	71,7	0,0	71,7	66,5	0,0	66,5
Upptagna lån för fordonsförvärv	299,0	0,0	299,0	189,9	0,0	189,9
<b>Summa lån med säkerhet</b>	<b>1 506,2</b>	<b>0,0</b>	<b>1 506,2</b>	<b>1 384,9</b>	<b>0,0</b>	<b>1 384,9</b>
<b>Lån utan ställda säkerheter</b>						
Villkorad köpeskilling	33,2	0,0	33,2	0,0	0,0	0,0
<b>Summa lån utan säkerhet</b>	<b>33,2</b>	<b>0,0</b>	<b>33,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>1 539,4</b>	<b>0,0</b>	<b>1 539,4</b>	<b>1 384,9</b>	<b>0,0</b>	<b>1 384,9</b>

Moderbolagets företagsobligation är noterad på Nasdaq Stockholm, med 1 150 enheter (1 150 per den 31 december 2022) med ett totalt utestående nominellt belopp om 1 150,0 MSEK (1 150,0) under ett ramverk om 1 500,0 MSEK med ett nominellt värde om 1,0 MSEK per enhet. Obligationen har en löptid om 5 år och löper med en rörlig ränta om 3 månader STIBOR plus 500 baspunkter och förfaller slutligt till betalning den 10 februari 2026.

För obligationslånet har säkerhet ställts av moderbolaget i form av aktier i dotterföretag. Villkoren för obligationen inkluderar en option som ger rätt till förtidsinlösen av lånet. Denna option redovisas som derivat och klassificeras som en finansiell tillgång som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Bokfört värde på derivatet uppgick per den 31 december 2023 till

3,1 MSEK (0,3). Bolaget har också en senior säkerställd bankfinansiering (RCF) till ett belopp om upp till 350,0 MSEK (350,0). Bokfört värde på RCF uppgick per den 31 december 2023 till 0,0 MSEK (0,0). Villkoren för företagsobligationslånet och bankfinansieringen finns tillgängliga på bolagets hemsida.

Koncernen har vissa materiella anläggningstillgångar och lokaler samt vissa nyttjanderätter för mark som hanteras som leasing. Per 31 december 2023 uppgick koncernens totala leasingskulder till 125,0 MSEK, jämfört med 124,3 MSEK per 31 december 2022, varav 71,7 MSEK (66,5) var långfristiga skulder och 53,3 MSEK (57,8) var kortfristiga skulder.

Koncernen har avbetalningslån som avser fordon och per 31 december 2023 uppgick koncernens totala avbetalningslån till 394,4 MSEK, jämfört med 260,7 MSEK per 31 december 2022, varav 299,0 MSEK (189,9) var långfristiga skulder och 95,4 MSEK (70,8) var kortfristiga skulder.

Vid förvärvet av Norrvinge uppkom en villkorad köpeskilling om maximalt 35,0 MSEK. Redovisat värde per 31 december 2023 var 0,0 MSEK (34,3) efter det konstaterats att den villkorade köpeskillingen inte kommer falla ut. Reserveringen har därför tagits bort och redovisats som en intäkt i resultaträkningen under finansiella poster.

Förvärvet av Öhmans inkluderade en villkorad köpeskilling om maximalt 82,6 MSEK vilken vid tidpunkten för förvärvet värderades till 74,5 MSEK. Redovisat värde per den 31 december 2023 var 82,6 MSEK (77,2). Förändringar i verkligt värde är till fullo hänförligt till diskontering av verkligt värde och har redovisats som finansiella kostnader i resultaträkningen. Den villkorade köpeskillingen baseras på EBIT under 2022 och 2023 och klassificeras på nivå 3 i verkligt värdehierarkin samt bedöms utgå till maximalt värde.

Förvärvet av VG-Teknik inkluderade en villkorad köpeskilling om maximalt 37,5 MSEK vilken vid tidpunkten för förvärvet nuvärdesberäknades till 33,1 MSEK. Redovisat värde per den 31 december 2023 var 33,2 MSEK (0,0). Förändringar i verkligt värde är till fullo hänförligt till diskontering av verkligt värde och har redovisats som finansiella kostnader i resultaträkningen. Den villkorade köpeskillingen baseras på EBIT under 2023 och 2024 och klassificeras på nivå 3 i verkligt värdehierarkin samt bedöms utgå till maximalt värde.

Vid förvärvet av Losshållningsbolaget uppkom en tilläggsköpeskilling 4,5 MSEK vilken vid tidpunkten för förvärvet värderades till 4,2 MSEK som kommer att betalas ut i december under de kommande tre åren (1,5 MSEK per tillfälle). Per den 31 december 2023 var skulden fullt betald och uppgick till 0,0 MSEK (1,4).

#### Lånevillkor

Vid varje tidpunkt då koncernen genomför ett nytt rörelseförvärv stipulerar obligationsvillkoren att vissa finansiella kovenanter ska vara uppfyllda. Samtliga kovenanter var uppfyllda i samband med gjorda förvärv.

#### NOT K24 UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	2023	2022
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till: Skattemässiga underskott	5,4	12,1
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>5,4</b>	<b>12,1</b>

MSEK	2023	2022
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till: Obeskattade reserver	94,2	87,8
Övriga poster	8,9	8,3
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>103,1</b>	<b>96,1</b>
Uppskjuten skattefordran kvittad mot uppskjutna skatteskulder	-5,4	-12,1
<b>Netto uppskjutna skatteskulder</b>	<b>97,8</b>	<b>84,0</b>

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

#### Uppskjutna skattefordringar

MSEK	Skattemässiga underskott
<b>Per den 1 januari 2022</b>	<b>11,7</b>
I resultaträkningen	0,4
<b>Per den 31 december 2022</b>	<b>12,1</b>
I resultaträkningen	-6,7
<b>Per den 31 december 2023</b>	<b>5,4</b>

#### Uppskjutna skatteskulder

MSEK	Immateriella anläggningstillgångar	Finansiella anläggningstillgångar	Obeskattade reserver	Övriga poster	Total
<b>Per den 1 januari 2022</b>	<b>1,1</b>	<b>0,0</b>	<b>66,4</b>	<b>11,4</b>	<b>78,9</b>
I resultaträkningen	-0,1	-0,1	7,2	-4,2	2,9
Ökning genom rörelseförvärv	0,0	0,1	14,3	0,0	14,4
<b>Per den 31 december 2022</b>	<b>1,0</b>	<b>0,1</b>	<b>87,8</b>	<b>7,2</b>	<b>96,1</b>
I resultaträkningen	-0,5	0,6	4,8	0,5	5,4
Ökning genom rörelseförvärv	0,0	0,0	1,6	0,0	1,6
<b>Per den 31 december 2023</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	<b>94,2</b>	<b>7,7</b>	<b>103,1</b>

## NOT K25 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

MSEK	2023	2022
Personalens källskatt och sociala avgifter	17,1	14,9
Moms	10,6	6,6
Kortfristig del av säljarlån	4,7	0,0
Kortfristig del av fördröjd köpeskilling	0,0	1,4
Kortfristig del av tilläggsköpeskilling	82,6	111,5
Övriga kortfristiga skulder	0,3	0,4
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>115,3</b>	<b>134,9</b>

Det verkliga värdet på övriga kortfristiga skulder motsvarar redovisat värde, då de av naturen är kortfristiga.

## NOT K26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2023	2022
Upplupna löner	12,3	8,5
Upplupna sociala avgifter	16,6	14,0
Upplupna semesterlöner	58,6	52,9
Åkeriavräkningar	40,5	28,4
Upplupna räntekostnader	14,6	10,2
Förutbetalda intäkter (avtalskund)	45,1	0,0
Upplupna pensionskatter	8,8	9,2
Övriga poster	83,0	68,1
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>279,4</b>	<b>191,3</b>

Åkeriavräkningar och Övriga poster består av upplupna kostnader.

## NOT K27 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2023	2022
<i>Obligationslån:</i>		
Nettotillgångar i dotterföretag	1 971,5	1 935,1
<i>Övriga finansiella skulder:</i>		
Företagsinteckning	350,0	350,0
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>2 321,5</b>	<b>2 285,1</b>

## NOT K28 NÄRSTÅENDE/ÄGARSTRUKTUR

Koncernen har transaktioner med närstående som totalt uppgår till 63 MSEK (51). Dessa transaktioner relaterar främst till hyror av fastigheter och maskiner samt inköp av schakttjänster. Dessa bedöms inte som väsentliga då ingen enskild transaktion är större än en procent av bolagets värde.

Under perioden 2023 har det skett förändringar i ägarstrukturen för Bellman Group till följd av förvärvet av Varbergs Grävteknik AB. De tidigare ägarna till VG-Teknik ägde vid utgången av 2023 0,6 procent av aktierna i Bellman Group Holding AB.

Vid årets slut 2023 hade Bellman Group AB en aktieägare, Bellman Group Holding AB som ägde 100,0 procent av aktierna. Ägandet i Bellman Group Holding AB fördelades mellan Verdane (genom bolaget BJP HoldCo AB), som vid utgången av året 2023 kontrollerade 56,8 procent av ägandet, och management, vissa nyckelpersoner samt delar av styrelsen som kontrollerade resterande 43,2 procent.

Aktieinnehav i Bellman Group AB	Antal aktier 31 dec 2022	Andel (%)	Antal aktier 31 dec 2023	Andel (%)
<b>Ägande</b>				
Bellman Group Holding AB	2 086 991	100,0	2 086 991	100,0
<b>Summa ägande</b>	<b>2 086 991</b>	<b>100,0</b>	<b>2 086 991</b>	<b>100,0</b>

Aktieinnehav i Bellman Group Holding AB	Antal aktier 31 dec 2022	Andel (%)	Antal aktier 31 dec 2023	Andel (%)
<b>Ägande</b>				
BJP HoldCo AB	1 041 744	57,2	1 041 744	56,8
ANLOG Holding AB	147 500	8,1	147 500	8,0
Thomas Öhman Förvaltning AB	82 773,0	4,5	82 773	4,5
Hasseludd Holding AB	73 557	4,0	73 557	4,0
Skärså Consulting AB	63 200	3,5	63 200	3,4
Jonas Degerman Holding AB	63 200	3,5	63 200	3,4
Bromab Invest AB	63 200	3,5	63 200	3,4
S & A Holmgrens Holding AB	52 121,0	2,8	52 121	2,8
Norden Kapitalförvaltning AB	47 667	2,6	47 667	2,6
Ivarssons Entreprenad i Lilla Edet AB	43 515	2,4	43 515	2,4
Robin Mark & Anläggning AB	29 881	1,6	29 881	1,6
Emil Öhman Förvaltning AB	22 574,0	1,2	22 574	1,2
Adam Öhman Förvaltning AB	22 574,0	1,2	22 574	1,2
Filip Öhman Förvaltning AB	22 574,0	1,2	22 574	1,2
Övriga	46 130	2,5	57 031	3,1
<b>Summa ägande</b>	<b>1 822 210</b>	<b>100,0</b>	<b>1 833 111</b>	<b>100,0</b>

### NOT K29 INNEHAV I ANDRA FÖRETAG

Koncernens dotterbolag och intressebolag per den 31 december 2023 anges nedan. Om inget annat anges har de ett aktiekapital bestående av stamaktier som innehas direkt av koncernen och ägarandelen är densamma som röstandelen.

Dotterbolag	Organisations nummer	Säte	Innehav som innehas av koncernen, %	Huvudsaklig aktivitet
<b>Direkt ägande</b>				
Bellmans Åkeri & Entreprenad AB	556402-9006	Nacka	100	Transport
Uppländska Bergborrnings AB	556213-1556	Norrälje	100	Bergsprängning
VSM Entreprenad AB	556856-6011	Järfälla	100	Maskinentreprenör
Samgräv Holding AB	556850-6363	Göteborg	100	Transport
SÅCAB Åkericentral AB	556527-8529	Huddinge	100	Transport och Deponi
Losshållningsbolaget i Sverige AB	559069-4732	Norrälje	100	Bergsprängning
Ivarssons Entreprenad i Göteborg AB	559285-3666	Göteborg	100	Maskinentreprenör
Norrvidinge Group AB	556765-7571	Helsingborg	100	Transport och Deponi
Grus & Makadam Syd AB	556981-7926	Helsingborg	100	Transport
Eliaexpress AB	556541-6541	Halmstad	100	Transport och Deponi
Börje Holmgrens Åkeri AB	556549-1205	Uppsala	100	Transport
Bröderna Öhman AB	556454-3568	Älvsbyn	100	Maskinentreprenör
Varbergs Grävt teknik AB	559064-7664	Bua	100	Maskinentreprenör
Bellman Group Fastigheter AB	559407-1648	Nacka	100	Deponi
<b>Indirekt ägande</b>				
Samgräv Maskinförmedling AB	556812-2252	Göteborg	100	Transport
Samgräv Recycling AB	556947-6160	Göteborg	100	Deponi
Samkross i Uddevalla AB	556989-1582	Göteborg	100	Krossverksamhet
Samkross i Härryda AB	559060-8765	Göteborg	100	Krossverksamhet
Fastighet Fäxhult AB	559366-3981	Göteborg	100	Deponi
Rya Utveckling AB	559411-1956	Göteborg	100	Deponi
Bugärde Holding AB	559325-1787	Göteborg	50	Deponi
Bellman Group Utveckling Intressenter AB	559407-1630	Göteborg	100	Deponi
VSM Norge A/S	998237246	Oslo	100	Maskinentreprenör
Munthers Specialtransporter AB	556884-8963	Järfälla	61	Transport
DXT Entreprenad AB	559059-1045	Sigtuna	33	Maskinentreprenör
Kraftverksbyggarna i Söderhamn AB	559076-6530	Söderhamn	45	Maskinentreprenör
Kraftverksbyggarna Söderhamn HB	969766-0539	Söderhamn	50	Maskinentreprenör
VSM Utveckling AB	559300-4939	Järfälla	100	Deponi
SÅCAB Förvaltning AB	556195-1475	Huddinge	100	Transport och Deponi
SÅCAB Miljö AB	556973-3529	Haninge	100	Transport och Deponi
SÅCAB Produktion AB	556723-4298	Huddinge	20	Transport och Deponi
Halmstad Deponi AB	556119-0934	Halmstad	100	Deponi
Lastbilcentralen Värnamo Ljungby AB	559446-6640	Värnamo	100	Transport

**NOT K30 JUSTERING FÖR POSTER SOM EJ INGÅR I KASSAFLÖDET**

MSEK	2023	2022
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	254,5	190,4
Resultat från andelar i intressebolag	1,1	-7,5
Förvärvskostnader	-1,5	-4,7
Vinst/förlust försäljning tillgångar	-18,8	-17,3
Övriga poster	15,7	11,6
<b>Summa justering för poster som ej ingår i kassaflödet</b>	<b>251,0</b>	<b>172,5</b>

**NOT K31 FÖRÄNDRING I SKULDER SOM HÖR TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN**

MSEK	Leasingskulder			Summa
	Obligationslån	till kreditinstitut	Avbetalningslån	
<b>Räkenskapsåret 2022</b>				
Ingående redovisat värde	883,0	164,8	124,0	1171,8
Förvärv	0,0	8,3	56,6	64,8
Kassainflöde	500,0	0,0	0,0	500,0
Kassautflöde	-263,0	-64,3	-80,2	-407,5
<i>Ej kassapåverkande poster:</i>				
Periodisering av ränta	8,5	0,0	0,0	8,5
Tillkommande avtal	0,0	15,5	160,3	175,8
<b>Per den 31 december 2022</b>	<b>1 128,5</b>	<b>124,3</b>	<b>260,7</b>	<b>1 513,5</b>

MSEK	Leasingskulder			Summa
	Obligationslån	till kreditinstitut	Avbetalningslån	
<b>Räkenskapsåret 2023</b>				
Ingående redovisat värde	1128,5	124,3	260,7	1513,5
Förvärv	0,0	1,1	26,6	27,7
Kassautflöde	0,0	-69,6	-108,0	-177,5
<i>Ej kassapåverkande poster:</i>				
Periodisering av ränta	7,0	0,0	0,0	7,0
Tillkommande avtal	0,0	69,1	215,1	284,2
<b>Per den 31 december 2023</b>	<b>1 135,5</b>	<b>125,0</b>	<b>394,4</b>	<b>1 654,9</b>

# Moderbolagets räkenskaper

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	M2	46,9	38,1
Övriga rörelseintäkter		0,4	0,2
<b>Summa intäkter</b>		<b>47,3</b>	<b>38,3</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	M3	-33,4	-17,3
Personalkostnader	M4	-36,2	-27,6
Av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1,4	-1,4
Summa rörelsens kostnader		<b>-71,0</b>	<b>-46,3</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>-23,6</b>	<b>-8,0</b>
Finansiella intäkter	M5	58,6	24,5
Finansiella kostnader	M6	-118,3	-74,0
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-59,7</b>	<b>-49,6</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-83,4</b>	<b>-57,6</b>
Bokslutsdispositioner		147,1	71,2
Inkomstskatt	M7	-26,2	-3,6
<b>Årets resultat tillika totalresultat för året</b>		<b>37,6</b>	<b>10,0</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2023	2022
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Aktiverad programvara	M8	1,5	0,8
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>1,5</b>	<b>0,8</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	M9	2,4	2,4
Nyttjanderätter		0,9	0,8
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>3,3</b>	<b>3,1</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	M10	1 890,4	1 811,9
Andelar i intressebolag	M10	0,0	11,9
Långfristiga fordringar i koncernbolag	M11	782,6	515,0
Uppskjuten skatt		5,1	11,6
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	M17	<b>2 678,1</b>	<b>2 350,5</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 682,8</b>	<b>2 354,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		7,6	7,6
Aktuella skattefordringar		1,6	2,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1,9	1,0
Övriga kortfristiga fordringar		4,4	9,5
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>15,5</b>	<b>20,7</b>
Likvida medel	M12	369,7	251,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>385,2</b>	<b>272,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 068,0</b>	<b>2 627,0</b>

**MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING**

MSEK	Not	2023	2022
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	M13, M18		
Aktiekapital		2,1	2,1
Övrigt tillskjutet kapital		260,0	260,0
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		452,0	401,1
<b>Summa eget kapital</b>		<b>714,0</b>	<b>663,1</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfonder		65,6	33,8
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>65,6</b>	<b>33,8</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
	M14		
Uppskjuten skatteskuld		0,0	0,0
Obligationslån		1135,5	1128,5
Långfristiga skulder till koncernbolag		968,3	657,0
Leasingskuld		0,4	0,5
Övriga långfristiga skulder		33,2	0,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 137,3</b>	<b>1 786,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
	M14		
Leverantörsskulder		7,5	1,7
Aktuella skatteskulder		13,0	5,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M16	28,6	21,3
Leasingskuld	M16	0,5	0,3
Övriga kortfristiga skulder	M14, M15	101,5	115,6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>151,1</b>	<b>144,1</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 068,0</b>	<b>2 627,0</b>

**MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL**

MSEK	Hänförligt till aktieägare i Bellman Group AB			
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans per den 1 januari 2022</b>	<b>2,1</b>	<b>260,0</b>	<b>243,3</b>	<b>505,3</b>
Årets resultat	0,0	0,0	10,0	10,0
<b>Summa totalresultat</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>
Aktieägartillskott	0,0	0,0	147,8	147,8
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>147,8</b>	<b>147,8</b>
<b>Utgående balans per den 31 december 2022</b>	<b>2,1</b>	<b>260,0</b>	<b>401,2</b>	<b>663,2</b>
<b>Ingående balans per den 1 januari 2023</b>	<b>2,1</b>	<b>260,0</b>	<b>401,2</b>	<b>663,2</b>
Årets resultat	0,0	0,0	37,6	37,6
<b>Summa totalresultat</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>37,6</b>	<b>37,6</b>
Aktieägartillskott	0,0	0,0	13,3	13,3
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>13,3</b>	<b>13,3</b>
<b>Utgående balans per den 31 december 2023</b>	<b>2,1</b>	<b>260,0</b>	<b>452,1</b>	<b>714,1</b>

**MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE**

MSEK	Not	2023	2022
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-23,6</b>	<b>-8,0</b>
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		1,4	1,4
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		1,7	-0,9
Erhållen ränta		24,3	11,5
Erlagd ränta		-98,2	-62,6
Betalda inkomstskatter		-9,4	-15,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-103,8</b>	<b>-74,0</b>
Förändring av rörelsefordringar		9,2	-6,4
Förändring av rörelseskulder		9,8	8,2
<b>Förändring av rörelsekapital</b>		<b>19,0</b>	<b>1,8</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-84,8</b>	<b>-72,2</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterbolag		-29,9	-199,9
Försäljning av bolag		0,0	0,0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3,1	0,0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1,8	0,5
Lån till koncernbolag		247,3	157,7
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>216,1</b>	<b>-41,6</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av leasingskuld		-0,3	-0,1
Upptagande av lån		0,0	500,0
Amortering av lån		0,0	-250,0
Lån till intressebolag		-13,0	0,0
Refinansieringskostnad obligation		0,0	-13,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-13,3</b>	<b>236,9</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>118,0</b>	<b>123,1</b>
Likvida medel vid årets början		251,8	128,7
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>369,7</b>	<b>251,8</b>

# Moderbolagets Noter

## NOT M1 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not K3 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper är koncernen i de fall som anges nedan:

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Detta innebär också skillnader i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

## NOT M2 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNBOLAG

100 procent av moderbolagets nettoförsäljning är koncernintern och mindre än 1 procent av moderbolagets inköp är koncernintern.

## NOT M3 ERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2023	2022
<i>PwC:</i>		
Revisionsuppdraget	1,1	1,1
Skatterådgivning	0,0	0,1
Övriga tjänster	0,4	0,1
<b>Summa ersättning till revisorer</b>	<b>1,5</b>	<b>1,3</b>

## Andelar i koncernbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggs-köpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i koncernbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

## Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar i stället de punkterna som anges i RFR 2. Finansiella instrument värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärdet. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt värde redovisas till detta värde. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9.

## Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

## NOT M4 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

MSEK	2023	2022
Löner och andra ersättningar	22,6	17,7
Sociala avgifter	7,3	5,7
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	4,0	3,0
<b>Summa ersättning till anställda</b>	<b>34,0</b>	<b>26,4</b>

### Fördelning av ersättning till anställda

MSEK	2023		2022	
	Löner och andra ersättningar	Sociala avgifter (varav pension)	Löner och andra ersättningar	Sociala avgifter (varav pension)
Styrelseledamöter, VD samt övriga anställda i ledande befattning	13,1	6,7 (2,2)	12,9	6,4 (1,9)
Övriga anställda	9,5	4,6 (1,9)	4,8	2,3 (1,1)
<b>Summa</b>	<b>22,6</b>	<b>11,4 (4,0)</b>	<b>17,7</b>	<b>8,7 (3,0)</b>

Antal anställda	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
Sverige	22	11	13	4
<b>Summa</b>	<b>22</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>4</b>

### Könsfördelning i bolagets styrelse och ledning:

	2023		2022	
	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
Styrelseledamöter	5	3	5	2
Verkställande direktör och ledande befattningshavare	5	4	6	3
<b>Summa</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>5</b>

## NOT M5 FINANSIELLA INTÄKTER

MSEK	2023	2022
Ränteintäkter	24,3	11,5
Övriga finansiella intäkter	34,3	12,9
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>58,6</b>	<b>24,5</b>

Övriga finansiella intäkter 2023 utgörs främst av en återföring av en tilläggsköpeskilling för affärsområde Syd som inte faller ut under avtalsperioden.

## NOT M6 FINANSIELLA KOSTNADER

MSEK	2023	2022
Finansieringskostnader för checkräkningskredit	5,7	7,4
Räntekostnader obligationslån	107,0	63,1
Diskonterad köpeskilling	5,5	3,5
Övriga räntekostnader	0,1	0,1
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>118,3</b>	<b>74,0</b>

## NOT M7 INKOMSTSKATT

MSEK	2023	2022
<b>Aktuell skatt:</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	19,7	9,2
<b>Uppskjuten skatt:</b>		
Uppskjuten skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	6,5	-5,6
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>26,2</b>	<b>3,6</b>

## NOT M8 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Aktiverad programvara	Summa
<b>Per 1 januari 2022</b>		
Anskaffningsvärde	2,5	2,5
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-1,1	-1,1
<b>Redovisat värde</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>		
Ingående redovisat värde	1,4	1,4
Aktiverad programvara	0,0	0,0
Avskrivningar	-0,6	-0,6
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>
<b>Räkenskapsåret 2023</b>		
Ingående redovisat värde	0,8	0,8
Aktiverad programvara	1,2	1,2
Avskrivningar	-0,6	-0,6
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>
<b>Per 31 december 2023</b>		
Anskaffningsvärde	3,7	3,7
Akkumulerade avskrivningar	-2,3	-2,3
<b>Redovisat värde</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>

## NOT M9 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Nyttjanderätter	Summa
<b>Per 1 januari 2022</b>			
Anskaffningsvärde	4,3	0,0	4,3
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-0,9	0,0	-0,9
<b>Redovisat värde</b>	<b>3,4</b>	<b>0,0</b>	<b>3,4</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>			
Ingående redovisat värde	3,4	0,0	3,4
Inköp	0,0	0,9	0,9
Försäljningar och utrangeringar	-0,3	0,0	-0,3
Avskrivningar	-0,7	-0,1	-0,8
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2,4</b>	<b>0,8</b>	<b>3,1</b>
<b>Räkenskapsåret 2023</b>			
Ingående redovisat värde	2,4	0,8	3,1
Inköp	1,9	0,5	2,3
Försäljningar och utrangeringar	-1,3	0,0	-1,3
Avskrivningar	-0,5	-0,3	-0,9
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2,4</b>	<b>0,9</b>	<b>3,3</b>
<b>Per 31 december 2023</b>			
Anskaffningsvärde	3,2	1,4	4,5
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-0,8	-0,5	-1,2
<b>Redovisat värde</b>	<b>2,4</b>	<b>0,9</b>	<b>3,3</b>

## NOT M10 ANDELAR I KONCERNBOLAG

Dotterbolag	Organisationsnummer	Ägarandel 31 dec 2023, %	Antal andelar	Huvudsaklig verksamhet	Säte	Bokfört värde 31 dec 2023
<b>Direkt ägande</b>						
Bellmans Åkeri & Entreprenad AB	556402-9006	100	10 000	Transport	Nacka	216,7
Uppländska Bergborrnings AB	556213-1556	100	5 000	Bergsprängning	Norrhälja	98,4
VSM Entreprenad AB	556856-6011	100	3 400	Maskinentreprenör	Järfälla	342,6
Samgräv Holding AB	556850-6363	100	500	Transport	Göteborg	157,1
SÅCAB Åkericentral AB	556527-8529	100	100	Transport och Deponi	Huddinge	79,4
Losshållningsbolaget i Sverige AB	559069-4732	100	1 500	Bergsprängning	Norrhälja	19,7
Ivarssons Entreprenad i Göteborg AB	559285-3666	100	250	Maskinentreprenör	Göteborg	99,8
Norrvidinge Group AB	556765-7571	100	1 000	Transport och Deponi	Helsingborg	255,8
Grus & Makadam Syd AB	556981-7926	100	500	Transport	Helsingborg	0,6
Eliexpress AB	556541-6541	100	5 000	Transport och Deponi	Halmstad	70,4
Börje Holmgrens Åkeri AB	556549-1205	100	100	Transport	Uppsala	108,2
Bräderna Öhman AB	556454-3568	100	1 000	Maskinentreprenör	Älvsbyn	363,2
Varbergs Grävteknik AB	559064-7664	100	500	Maskinentreprenör	Bua	78,5
Bellman Group Fastigheter AB	559407-1648	100	25 000	Deponi	Nacka	0,1
<b>Summa (MSEK)</b>						<b>1 890,4</b>

	Organisationsnummer	Ägarandel som innehas av koncernen, %	Antal andelar	Huvudsaklig verksamhet	Säte
<b>Indirekt ägande</b>					
Samgräv Maskinförmedling AB	556812-2252	100	2 000	Transport	Göteborg
Samgräv Recycling AB	556947-6160	100	500	Deponi	Göteborg
Samkross i Uddevalla AB	556989-1582	100	500	Krossverksamhet	Göteborg
Samkross i Härryda AB	559060-8765	100	500	Krossverksamhet	Göteborg
Fastighet Fäxhult AB	559366-3981	100	25 000	Deponi	Göteborg
Rya Utveckling AB	559411-1956	100	25 000	Deponi	Göteborg
Bugärde Holding AB	559325-1787	50	25 000	Deponi	Göteborg
Bellman Group Utveckling Intressenter AB	559407-1630	100	25 000	Deponi	Göteborg
VSM Norge A/S	998237-246	100	100	Maskinentreprenör	Oslo
Munthers Specialtransporter AB	556884-8963	61	30 500	Transport	Järfälla
DXT Entreprenad AB	559059-1045	33	248	Maskinentreprenör	Sigtuna
Kraftverksbyggarna i Söderhamn AB	559076-6530	45	225	Maskinentreprenör	Söderhamn
Kraftverksbyggarna Söderhamn HB	969766-0539	50	N/A	Maskinentreprenör	Söderhamn
VSM Utveckling AB	559300-4939	100	1 000	Deponi	Järfälla
SÅCAB Förvaltning AB	556195-1475	100	9 880	Transport och Deponi	Huddinge
SÅCAB Miljö AB	556973-3529	100	500	Transport och Deponi	Haninge
SÅCAB Produktion AB	556723-4298	20	110	Transport och Deponi	Huddinge
Halmstad Deponi AB	556119-0934	100	1 000	Deponi	Halmstad
Lastbilcentralen Värnamo Ljungby AB	559446-6640	100	250	Transport	Värnamo

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	1 823,7	1 352,4
Förvärv	66,7	471,3
<b>Utgående redovisat värde (MSEK)</b>	<b>1 890,4</b>	<b>1 823,7</b>

Moderbolagets förvärv om 66,7 MSEK inkluderar förvärvet av VG-Teknik 78,5 MSEK samt en internförsäljning av ett intressebolag till Bellman Group Fastigheter AB om -11,8 MSEK.

## NOT M11 FODRINGAR HOS KONCERNBOLAG

MSEK	2023	2022
Ingående redovisat värde	515,0	429,5
Lån till koncernbolag	267,6	85,5
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>782,6</b>	<b>515,0</b>

## NOT M12 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel, såväl i balansräkningen som i kassaflödesanalysen, består av banktillgodohavanden. Per den 31 december 2023 hade moderbolaget en outnyttjad kreditfacilitet (RCF) uppgående till 350,0 MSEK (350,0).

## NOT M13 EGET KAPITAL

För upplysningar om moderbolagets eget kapital hänvisas till koncernens not K22 Eget kapital.

## NOT M14 UPPLÅNING

MSEK	2023			2022		
	Kortfristiga	Långfristiga	Summa	Kortfristiga	Långfristiga	Summa
<b>Upplåning</b>						
Obligationslån	0,0	1 135,5	1 135,5	0,0	1 128,5	1 128,5
Leasingskulder till kreditinstitut	0,5	0,4	0,9	0,3	0,5	0,8
<b>Summa lån med säkerhet</b>	<b>0,5</b>	<b>1 135,9</b>	<b>1 136,4</b>	<b>0,3</b>	<b>1 129,0</b>	<b>1 129,3</b>
<b>Lån utan ställda säkerheter</b>						
Leverantörsskulder	7,5	0,0	7,5	1,7	0,0	1,7
Villkorad köpeskilling	82,6	33,2	115,8	111,5	0,0	111,5
Fördröjd köpeskilling	0,0	0,0	0,0	1,4	0,0	1,4
<b>Summa lån utan säkerhet</b>	<b>90,1</b>	<b>33,2</b>	<b>123,3</b>	<b>114,7</b>	<b>0,0</b>	<b>114,7</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>90,6</b>	<b>1 169,1</b>	<b>1 259,7</b>	<b>115,0</b>	<b>1 129,0</b>	<b>1 243,9</b>

Långfristig upplåning förfaller till betalning enligt följande:

MSEK	2023			2022		
	1-5 år	Över 5 år	Summa	1-5 år	Över 5 år	Summa
<b>Upplåning</b>						
Obligationslån	1 150,0	0,0	1 150,0	1 150,0	0,0	1 150,0
Finansieringsutgifter	-14,5	0,0	-14,5	-21,5	0,0	-21,5
<b>Summa lån med säkerhet</b>	<b>1 135,5</b>	<b>0,0</b>	<b>1 135,5</b>	<b>1 128,5</b>	<b>0,0</b>	<b>1 128,5</b>
<b>Lån utan ställda säkerheter</b>						
Villkorad köpeskilling	33,2	0,0	33,2	0,0	0,0	0,0
<b>Summa lån utan säkerhet</b>	<b>33,2</b>	<b>0,0</b>	<b>33,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>1 168,6</b>	<b>0,0</b>	<b>1 168,6</b>	<b>1 128,5</b>	<b>0,0</b>	<b>1 128,5</b>

Moderbolagets företagsobligation är noterad på Nasdaq Stockholm, med 1 150 enheter (1 150 per den 31 december 2022) med ett totalt utestående nominellt belopp om 1 150,0 MSEK (1 150,0) under ett ramverk om 1 500,0 MSEK med ett nominellt värde om 1,0 MSEK per enhet. Obligationen har en löptid om 5 år och löper med en rörlig ränta om 3 månader STIBOR plus 500 baspunkter och förfaller slutligt till betalning den 10 februari 2026.

För obligationslånet har säkerhet ställts av moderbolaget i form av aktier i dotterföretag. Villkoren för obligationen inkluderar en option som ger rätt till förtidsinlösen av lånet. Denna option redovisas som derivat och klassificeras som en finansiell tillgång som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Bokfört värde på derivatet uppgick per den 31 december 2023 till 3,1 MSEK (0,3).

Bolaget har också en senior säkerställd bankfinansiering (RCF) till ett belopp om upp till 350,0 MSEK (350,0). Bokfört värde på RCF uppgick per den 31 december 2023 till 0,0 MSEK (0,0). Villkoren för företagsobligationslånet och bankfinansieringen finns tillgängliga på bolagets hemsida.

Moderbolaget har vissa materiella anläggningstillgångar som hanteras som leasing. Per 31 december 2023 uppgick moderbolagets totala leasingskulder till 0,9 MSEK, jämfört med 0,8 MSEK per 31 december 2022, varav 0,5 MSEK (0,5) var långfristiga skulder och 0,3 MSEK (0,3) var kortfristiga skulder.

Vid förvärvet av Norrvinge uppkom en villkorad köpeskilling om maximalt 35,0 MSEK. Redovisat värde per 31 december 2023 var 0,0 MSEK (34,3) efter det konstaterats att den villkorade köpeskillingen inte kommer falla ut. Reserveringen har därför tagits bort och redovisats som en intäkt i resultaträkningen under finansiella poster.

Förvärvet av Öhmans inkluderade en villkorad köpeskilling om maximalt 82,6 MSEK vilken vid tidpunkten för förvärvet värderades till 74,5 MSEK. Redovisat värde per den 31 december 2023 var 82,6 MSEK (77,2). Förändringar i verkligt värde är till fullo hänförligt till diskontering av verkligt värde och har redovisats som finansiella kostnader i resultaträkningen. Den villkorade köpeskillingen baseras på EBIT under 2022 och 2023 och klassificeras på nivå 3 i verkligt värdehierarkin samt bedöms utgå till maximalt värde.

Förvärvet av VG-Teknik inkluderade en villkorad köpeskilling om maximalt 37,5 MSEK vilken vid tidpunkten för förvärvet nuvärdesberäknades till 33,1 MSEK. Redovisat värde per den 31 december 2023 var 33,2 MSEK (0,0). Förändringar i verkligt värde är till fullo hänförligt till diskontering av verkligt värde och har redovisats som finansiella kostnader i resultaträkningen. Den villkorade köpeskillingen baseras på EBIT under 2023 och 2024 och klassificeras på nivå 3 i verkligt värdehierarkin samt bedöms utgå till maximalt värde.

Vid förvärvet av Losshållningsbolaget uppkom en tilläggsköpeskilling 4,5 MSEK vilken vid tidpunkten för förvärvet värderades till 4,2 MSEK som kommer att betalas ut i december under de kommande tre åren (1,5 MSEK per tillfälle). Per den 31 december 2023 var skulden fullt betald och uppgick till 0,0 MSEK (1,4).

### Lånevillkor

Vid varje tidpunkt då koncernen genomför ett nytt rörelseförvärv stipulerar obligationsvillkoren att vissa finansiella kovenanter ska vara uppfyllda. Samtliga kovenanter var uppfyllda i samband med gjorda förvärv.

### NOT M15 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

MSEK	2023	2022
Personalens källskatt och sociala avgifter	1,3	0,9
Moms	2,5	1,7
Kortfristig del av säljarlån	4,7	0,0
Kortfristig del av fördröjd köpeskilling	0,0	1,4
Kortfristig del av tilläggsköpeskilling	82,6	111,5
Övriga kortfristiga skulder	10,4	0,0
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>101,5</b>	<b>115,6</b>

Det verkliga värdet på övriga kortfristiga skulder motsvarar redovisat värde, då de av naturen är kortfristiga.

### NOT M16 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2023	2022
Upplupna semesterlöner	4,5	2,4
Upplupna räntekostnader	14,6	10,2
Övriga poster	9,5	8,7
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>28,6</b>	<b>21,3</b>

### NOT M17 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2023	2022
<b>Obligationslån:</b>		
Andelar i koncernbolag	1 890,4	1 811,9
Andelar i intressebolag	0,0	11,9
Fordringar koncernbolag	782,6	515,0
<i>Övriga finansiella skulder:</i>		
Moderbolagsgarantier	59,6	4,6
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>2 732,6</b>	<b>2 343,4</b>

### NOT M18 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Belopp i SEK	
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:	
Överkursfond	259 962 442
Balanserat resultat	414 409 899
Årets resultat	37 561 866
<b>Summa</b>	<b>711 934 207</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:	
i ny räkning överförs	711 934 207
<b>Summa</b>	<b>711 934 207</b>

# Styrelsens intygandemening

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 25 april 2024 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och företagen inom koncernen.

Stockholm den 27 mars 2024

**Björn Andersson**

Styrelseordförande

**Charlotte Hybinette**

Styrelseledamot

**David Schelin**

Styrelseledamot

**Per Nordlander**

Styrelseledamot

**Ingalill Östman**

Styrelseledamot

**Magnus Persson**

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2024  
PricewaterhouseCoopers AB

**Nicklas Kullberg**

Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bellman Group AB (publ), org.nr 559108-3729

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bellman Group AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 57-97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Bellman Group koncernen består av tio underkoncerner bestående av ett eller flera bolag var och för åtta av dessa granskas samtliga svenska bolag av det centrala teamet, de övriga två granskas av lokalt PwC team. Endast ett bolag finns utanför Sverige och det bedöms ej vara väsentligt för koncernrevisionen.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning. Kvantitativa väsentlighetstal och kvalitativa överväganden hjälpte oss också att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den

aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

---

## SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Se även not K2:10 och K2:12 redovisningsprinciper och not K15.

Koncernens balansräkning inkluderar goodwill om totalt 1 083 mkr, vilket motsvarar ca 31 % av balansomslutningen.

Goodwill skrivs inte av utan är föremål för en årlig nedskrivningsprövning. Värderingen av goodwill baseras på företagsledningens subjektiva bedömningar om framtida kassaflöden och antaganden om avkastningskrav m.m. som innebär att värderingen till sin natur är behäftad med osäkerhet. Koncernens goodwill är hänförlig till förvärv genomförda 2017- 2023.

Som en följd av bolagets nedskrivningsprövning har den nedskrivning om 35 mkr som där indikerades genomförts under året.

## HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

I vår granskning har vi inhämtat företagsledningens kassaflödesprognoser och de uppskattningar och bedömningar som ligger till grund för dessa. Vi granskar och bedömer rimligheten i de antaganden om årlig tillväxttakt, försäljningsvolym och diskonteringsränta som företagsledningen presenterat för oss. Som ett led i vår granskning av företagsledningens uppskattningar och bedömningar jämför vi motsvarigheterna i bokslutet 2022 mot faktiskt utfall 2023 för att därigenom bedöma företagsledningens förmåga att göra realistiska uppskattningar. Vi granskar också att kassaflödesprognoserna överensstämmer med den budget och de långtidsplaner företagsledningen tagit fram.

Från denna granskning har inget framkommit som föranlett att några väsentliga iakttagelser har rapporterats till revisionsutskottet.

---

### Periodisering och riktighet av intäkter i entreprenadkontrakt

Koncernens principer för redovisning av intäkter framgår i not K2.5.

En stor andel av intäkterna i bolagen VSM Entreprenad AB, och Uppländska Bergborrnings AB baseras på kundavtal avseende entreprenadprojekt på löpande räkning.

Ersättningen baseras på antal levererade enheter, men eftersom uppmätningen av levererade enheter oftast inte utförs förrän när hela projektet är färdigställt innefattar redovisningen av uppbyggda intäkter en viss grad av bedömningar och uppskattningar. Vidare är diskussioner om rätt ersättning för utfört arbete vanligt förekommande inom entreprenadbranschen, vilket kan leda till efterföljande krediteringar av fakturerade intäkter.

Vi har utfört analytisk granskning av redovisade intäkter och marginaler på totalnivå och projektnivå och granskat ledningens rutiner för uppföljning av projektens finansiella resultat. Vi har diskuterat företagets principer, metoder och antaganden på vilka bedömningar av uppbyggda intäkter baseras samt på stickprovsbasis granskat dessa mot underlag och beräkningar.

Vi har analyserat bolagens utestående kundfordringar utifrån förfallodatum för att identifiera eventuella fordringar där tvister eller diskussioner med kunden är pågående. Vi har även inhämtat bekräftelse på årets försäljning och obetalda kundfakturor per 31 december 2023 för ett urval av kunderna.

Granskningen har inte resulterat i att några väsentliga iakttagelser har rapporterats till revisionsutskottet.

### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-44 respektive 102-104. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

[www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bellman Group AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggt sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggt sätt.

### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Bellman Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 26 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 31 maj 2017.

Stockholm den 27 mars 2024  
PricewaterhouseCoopers AB

**Nicklas Kullberg**  
Auktoriserad revisor

# Definitioner

Nedan presenteras beskrivningar av finansiella nyckeltal och beskrivningar av resultatmätt som inte återfinns i IFRS-regelverket. Avstämning av alternativa finansiella mått visas i ett separat dokument som publiceras tillsammans med delårsrapporterna på [bellmangroup.se](http://bellmangroup.se). De alternativa finansiella mått som inte beräknats enligt IFRS och som presenteras i denna årsredovisning utgör inte erkända värderingsprinciper för finansiell ställning eller likviditet enligt IFRS utan används av Bellman Group för att följa det ekonomiska utfallet av koncernens verksamhet samt koncernens finansiella ställning. Värdering av de alternativa nyckeltal som presenteras i årsredovisningen ska alltid ske tillsammans med den information som framgår av

resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt nyckeltal vilka upprättats i enlighet med IFRS.

Bellman Group redovisar dessa alternativa finansiella mått eftersom bolaget anser att de är viktiga kompletterande mått på lönsamhet och finansiell ställning, samt att dessa mått ofta används av externa intressenter för att bedöma och jämföra företagsekonomiska utfall och ställning. Vid jämförelse av de alternativa finansiella mått som presenteras här kan beräkningen för andra företag ha skett med olika definitioner vilket gör att utfallet inte är direkt jämförbart. Om inte annat anges presenteras jämförelsesiffror i denna rapport inom parentes och hänvisar till motsvarande period föregående år.

BEGREPP	BESKRIVNING
<b>EBITDA EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER</b>	Resultat före av- och nedskrivningar, jämförelsestörande- och finansiella poster samt skatt. EBITDA exklusive jämförelsestörande poster används i obligationsvillkoren.
<b>EBITDA-MARGINAL EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER</b>	EBITDA exklusive jämförelsestörande poster i procent av nettoomsättningen under perioden.
<b>EBITA EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER</b>	EBITDA exklusive jämförelsestörande poster och av- och nedskrivningar av materiella tillgångar och nyttjanderätter används för att ge en tydligare bild av rörelseresultatet och för att öka jämförbarheten över tid. Detta mått används också för intern resultatuppföljning.
<b>EBITA-MARGINAL EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER</b>	EBITA exklusive jämförelsestörande poster i procent av nettoomsättning under perioden.
<b>JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER</b>	Poster som uppstår sällan eller är ovanliga i den löpande affärsverksamheten, såsom uppstartskostnader, omstrukturingskostnader, förvävsrelaterade kostnader och andra kostnader som inte anses som normala i den operativa verksamheten. Jämförelsestörande poster används för att ge en tydligare bild av resultatutvecklingen och för att öka jämförbarheten över tid.
<b>RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD</b>	Räntebärande skulder minus likvida medel. Detta nyckeltal är ett mått för att visa koncernens totala räntebärande skuld.
<b>RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD I FÖRHÅLLANDE TILL EBITDA EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER INKLUSIVE PROFORMA SIFFROR</b>	Ett obligationsvillkorstest som endast är relevant vid nyförvärv, då målbolagets EBITDA och skulder ska inkluderas. För kontinuitet följer koncernen internt detta test månadsvis.
<b>SUPER SENIOR LEVERAGE RATIO</b>	Ett nyckeltal som testas kvartalsvis under RCF villkoren i samband med finansiell rapportering och utgörs av Super Senior Net Debt delat med justerad EBITDA, som ej skall överstiga 2,00:1 vid något tillfälle.
<b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>	Summa intäkter minus rörelsekostnader. EBIT är ett nyckeltal som koncernen anser vara väsentligt för investerare som vill förstå resultatutvecklingen före räntor och skatt.
<b>RÖRELSEMARGINAL</b>	Rörelseresultat (EBIT) i procent av nettoomsättning under perioden. Rörelsemarginalen visar andelen av nettoomsättningen som återstår efter rörelsekostnader.
<b>TOTAL NETTOSKULD</b>	Räntebärande skulder plus tilläggsköpeskilling, fördröjd köpeskilling minus likvida medel.
<b>RÖRELSEKAPITAL</b>	Rörelsekapital beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga ej räntebärande kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra ej räntebärande kortfristiga skulder). Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är uppbundet i rörelsen och kan ställas i relation till försäljningen, för att förstå hur effektivt det uppbundna rörelsekapitalet används.

# Kalendarium

2024-04-25

2024-05-23

2024-08-28

2024-11-21

2025-02-20

Årsstämma

Delårsrapport januari-mars 2024

Halvårsrapport januari-juni 2024

Delårsrapport januari-september 2024

Bokslutskommuniké 2024





# BELLMAN GROUP

## **Besöksadress**

Vallgatan 5B  
170 67 Solna

## **Information**

[information@bellmangroup.se](mailto:information@bellmangroup.se)