

# ÅRSRAPPORT 2024

  
**PARKEN**  
SPORT & ENTERTAINMENT



# INDHOLD

## 1

### Indledning

- 1 Parken overblik
- 2 Selskabsoplysninger

## 3

### Ledelsesberetning

- 3 Profil
- 5 Brev til aktionærerne
- 7 Årets resultater
- 8 Hoved- og nøgletal for koncernen
- 11 Beretning
- 14 Forventninger 2025
- 15 Risici
- 17 Kønsmæssig sammensætning af ledelsen
- 18 Virksomhedsledelse
- 20 Dataetik
- 20 Mangfoldighedspolitik
- 22 Bestyrelse og direktion
- 27 Aktionærinformation
- 30 Regnskabsberetning

## 32

### CSRD Rapport

- 32 Introduktion til bæredygtighedsrapportering
- 35 Generelle oplysninger
- 53 Klimaændringer
- 63 EU-taksonomi
- 68 Vand- og havressourcer
- 71 Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi
- 75 Egen arbejdsstyrke
- 87 Forbrugere og slutbrugere
- 90 Virksomhedsadfærd

## 95

### Påtegninger

- 95 Ledelsespåtegning
- 96 Den uafhængige revisors revisionspåtegning
- 100 Den uafhængige revisors erklæring med begrænset sikkerhed på bæredygtigheds-rapportering

## 104

### Koncernregnskab 1. januar – 31. december

- 104 Oversigt over noter til koncernregnskabet
- 105 Resultatopgørelse
- 105 Totalindkomstopgørelse
- 106 Balance
- 107 Egenkapitalopgørelse
- 108 Pengestrømsopgørelse
- 109 Noter

## 145

### Moderregnskab 1. januar – 31. december

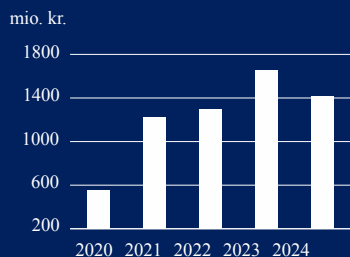
- 145 Oversigt over noter til moderregnskabet
- 146 Resultatopgørelse
- 146 Totalindkomstopgørelse
- 147 Balance
- 148 Egenkapitalopgørelse
- 149 Pengestrømsopgørelse
- 150 Noter



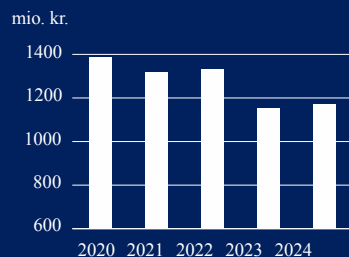
## KONCERNENS OMSÆTNING

UDGJORDE 1,4 MIA. KR. I 2024

OMSÆTNING



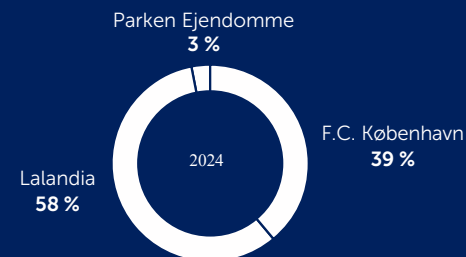
NETTORENTEBÆRENDE GÆLD



GENNEMSNITLIGT  
ANTAL ANSATTE I 2024

934

INDTÆGTER FORDELT  
PÅ SEGMENTER



## SELSKABSOPLYSNINGER

PARKEN Sport & Entertainment A/S  
Per Henrik Lings Allé 2  
2100 København Ø

Telefon: 35 43 31 31  
Telefax: 35 43 31 13  
Hjemmeside: [www.parken.dk](http://www.parken.dk)  
E-mail: [info@parken.dk](mailto:info@parken.dk)

CVR-nr.: 15 10 77 07  
Stiftet: 1. april 1991  
Hjemsted: København

### Bestyrelse

Henrik Møgelmoose (formand)  
Michael Stenskrog (næstformand)  
Klaus Gad  
Benny Olsen  
Gert Petersen  
Erik Skjærbæk

### Revisionsudvalg

Michael Stenskrog (formand)  
Henrik Møgelmoose

### Vederlagsudvalg

Henrik Møgelmoose (formand)  
Michael Stenskrog  
Gert Petersen

### Direktion

Jan Harrit, koncerndirektør  
Jacob Lauesen, direktør

### Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Alle 36  
2000 Frederiksberg

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 23. april 2025,  
kl. 14.00.

# PROFIL

Som koncern lever vi af at samle og underholde mennesker. Vi arbejder, når andre holder fri, og har en ambition om at levere sport, musik og oplevelser i høj klasse.

Parken er Danmarks nationalstadion og er som sådan hjemmebane og det naturlige samlingspunkt, når landsholdene i fodbold inviterer til kamp. I København er F.C. København byens hold. Vi har et mål om at være de bedste – og spille med de bedste. Vi vil være fast deltager i de europæiske turneringer og vil være en god ambassadør for København.

Lalandia skal være børnefamiliernes foretrukne feriested. Vi har en vision om at give børnefamilier en pause fra hverdagen – et feriested, hvor de får tid til nærvær og glæde. Et sted hvor de som gæster selv bestemmer tempoet, og hvor de bliver mødt med værtens bedste gæsteservice.

PARKEN Sport & Entertainment består af følgende segmenter:

## F.C. KØBENHAVN

F.C. København driver fodboldklubben F.C. København samt Parken og aktiviteter på og omkring stadion. Fodboldklubbens indtægter kommer primært fra TV-penge, præmiepenge, salg af merchandise, sponsorater, transferaktiviteter, tilskuere og entréindtægter. De sportslige resultater har derfor indvirkning på indtægterne. Øvrige indtægter fra stadionaktiviteter kommer fra koncerter og landskampe i Parken, herunder salg af Food & Beverage (F&B) samt rengøring i og omkring Parken.

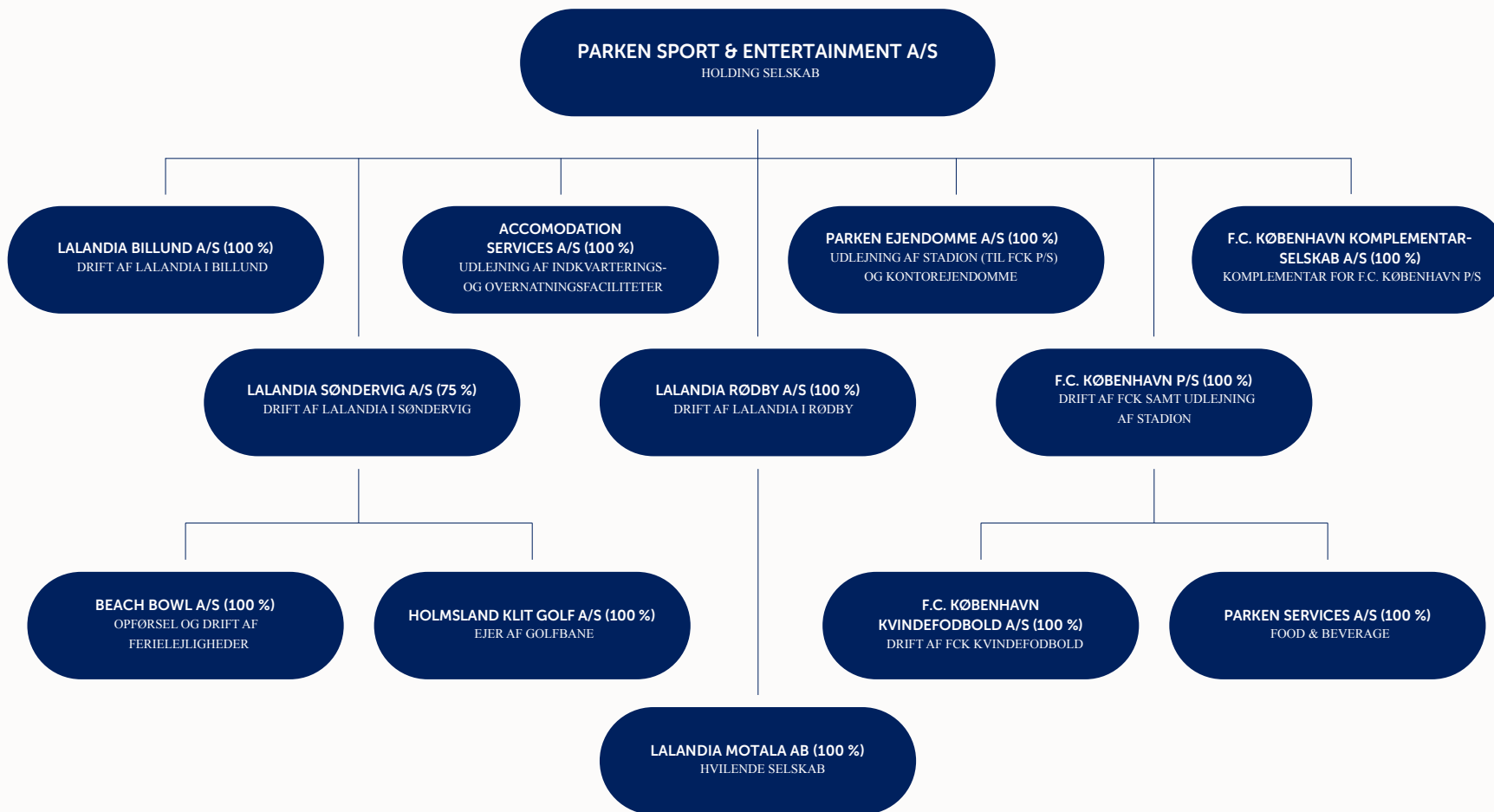
## LALANDIA

Lalandia driver ferie- og aktivitetscentre og udlejer feriehus. Derudover opføres og sælges feriehus. Indtægterne kommer fra salg og udlejning af feriehus samt drift af ferie- og aktivitetscentre. Lalandia driver tre ferie- og aktivitetscentre i Rødby, Billund og Søndervig. Segmentet er markedsleder.

## PARKEN EJENDOMME

Parken Ejendomme omfatter Parken stadion (udlejet til F.C. København) og koncernens erhvervslejemål i kontortårnene ved stadion.

**JURIDISK KONCERNSTRUKTUR**  
(31. DECEMBER 2024)



# BREV TIL AKTIONÆRERNE

## FORMANDENS BREV TIL AKTIONÆRERNE

Parken Sport & Entertainment A/S er en koncern i konstant udvikling. Det gjorde sig også gældende for året 2024, hvor vi igen lykkedes med at sætte nogle meget ambitiøse mål og nå dem.

I en årrække er det kun gået én vej. Hvert år øges målsætningerne for hvert af koncernens segmenter, og lige siden coronapandemiens afslutning er vi nået i mål, når nytåret kommer. F.eks. havde Lalandia i 2024 2,1 mio. overnatninger mod 1,3 mio. overnatninger i 2019, og Parken havde i 2024 1,1 mio. gæster mod 700.000 i 2019. En imponerende udvikling.

Koncernen udvikler sig stabilt og solidt - præcis som vi ønsker det - og de tre segmenter komplementerer hinanden. Det så vi også i 2024, hvor det desværre ikke lykkedes for F.C. København at genvinde det danske mesterskab og opfylde forudsætningen om deltagelse i League Phase i UEFA Europa League. Trods dette, blev det som følge af den positive udvikling i Lalandia, de øgede kommercielle aktiviteter og gevinst ved koncernens låneomlægning ikke nødvendigt at nedskrive vores forventninger til året. Det vidner om styrken i koncernen, der til hver en tid skal være bæredygtig. Vi ønsker hverken at udvikle for lånte penge eller at se røde tal på bundlinjen. Derfor er det også mere end tilfredsstillende, at vi igen kan præsentere et stærkt årsregnskab med en bundlinje på 229,9 mio. kr. Vi glæder os, når vi ser på resultaterne for hvert af vores segmenter.

I 2024 indledte koncernen arbejdet med implementeringen af Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Denne proces har givet en dybere indsigt i de miljømæssige og sociale påvirkninger, som vi har på vores omgivelser. Den indsigt, vi har opnået, vil være afgørende i vores

fremtidige arbejde med bæredygtighed, herunder klima- og miljøinitiativer, sociale forhold og virksomhedsadfærd.

### Lalandia

Lalandia fortsatte den flotte vækst i 2024. I alt var der 2,1 mio. overnatninger i feriehusene ved de tre lokationer i henholdsvis Rødby, Billund og Søndervig. Det er rekord og en fremgang på 4 % sammenlignet med 2023. Væksten er hovedsageligt drevet af en stigning i antallet af gæster fra Tyskland og England. Fremgangen forventes at fortsætte i 2025.

Lalandia havde i det hele taget et år med meget aktivitet. I Billund er der opført 36 nye feriehusene, og i Søndervig er opførelsen af 141 nye ferielejligheder, i "Strandbyen" i fuld gang. De fleste af de 141 ferielejligheder er allerede solgt, og de første ferielejligheder vil blive overdraget til ejerne i maj 2025.

2025 forventes i det hele taget at blive endnu et travlt år. I Søndervig bygges der et nyt aktivitetscenter – Beach Bowl - på 2.000 m<sup>2</sup>. Beach Bowl vil bl.a. indeholde bowlingbaner, padelbaner, fitness og spiseområde. Udvidelsen sker som led i Lalandias ambition om at løfte udbuddet af familieaktiviteter i Søndervig-området og medvirke til skabelsen af en stærk feriedestination, der favner både lokale og turister.

I Rødby skal der foretages store renoveringsopgaver. Bl.a. skal taget på Aquadomen udskiftes i slutningen af året. I Billund udvides Aquadomen med et område, der er dedikeret til familier med mindre børn. Det nye "Kids area" vil indeholde en Fountain Park, et stort børnebassin og et varmtvandsbassin. Udvidelsen er på ca. 1.000 m<sup>2</sup>, og forventes klar til åbning den 1. juli 2025.

### F.C. København

Årets første kamp for F.C. København var 1/8-finalen i UEFA Champions League, som efter to kampe blev endestationen for en flot UEFA Champions League sæson.

F.C. København startede endvidere 2024 med nyheden om, at de største partneraftaler med Unibet, Carlsberg og adidas alle blev løftet betragteligt i værdi og engagement til et hidtil uset niveau i dansk fodbold. Et bevis på en enorm indsats og en stærk platform, der på flere parametre tiltrækker sig international opmærksomhed. Flere af Europas største klubber har i det forgangne år har været forbi Parken for at indhente inspiration.

2024 blev også et helt særligt historisk år for F.C. København, idet klubbens kvindehold den 17. august 2024 debuterede i 2. division foran et rekordstort antal tilskuere. 5.165 entusiastiske tilskuere var mødt frem, og den hidtidige rekord til en kamp mellem to danske kvindehold på 2.204 tilskuere blev distanceret. De mange fans fastholdt interessen for løvinderne efteråret igennem, hvor det lykkedes at bevare et gennemsnit på omkring 1.000 tilskuere til hjemmebanekampene på Vanløse Idrætspark. Kvinderne takkede for den flotte opbakning ved at gå ubesejrede gennem sæsonen og vinde usædvanligt mange kampe med cifrene 3-0. Løvinderne tog førstepladsen i 2. division og sikrede sig samtidig en plads i kvartfinalen af pokalturneringen. Kvinderne skal nu spille om oprykning til 1. division, og vi kunne ikke have forestillet os en bedre start for F.C. Københavns Kvinder.

I en historisk tæt Superliga lykkedes det desværre ikke F.C. Københavns herrer at hente det danske mesterskab hjem til hovedstaden igen. Med fire point til førstepladsen sluttede sæsonen 2023/2024 med en tredjeplads, der først gav en playoffkamp mod Randers FC og sidenhen tre europæiske

kvalifikationsrunder til UEFA Conference League. For 17. gang på 19 år kvalificerede F.C. København sig således til et europæisk gruppespil og gik nok engang videre til knock-out-kampene på den anden side af årsskiftet. Denne gang mod tyske 1. FC Heidenheim fra Bundesligaen, som vi samlet vandt 4-3 over og kvalificerede os til 1/8-finalen mod Chelsea F.C.

Transferindtægterne for 2024 toppede den hidtidige rekord fra 2023, primært på grund af salget af 20-årige Orri Óskarsson til Real Sociedad og 21-årige Elias Jelert til Galatasaray. Det var tilfredsstillende og med stor stolthed, at vi igen kunne sende to af vores dygtige, egenudviklede talenter videre til næste skridt i deres karriere. Det er hverken første eller sidste gang, det sker, og F.C. Københavns særlige fokus på talentudvikling er en hjørnesten i klubbens strategi Vi er København.

Vi har store forventninger til F.C. Københavns fortsatte udvikling og investerer derfor løbende i fornyelsen. Blandt andet afsatte vi i forbindelse med generalforsamlingen i april 2024 et trecifret millionbeløb til opdatering og udvikling af faciliteterne i Parken samt fornyelse af træningsanlægget. Der er nu tre helt nyetablerede hybrid-græsbaner på 10'eren, flere eksklusive lounges i Parken, en forstærkning af B-tribunen er påbegyndt, ligesom der er truffet beslutning om nye blå sæder på stadion.

I 2024 udbyggede F.C. København desuden klubbens engagement i det danske samfund ved at indgå et nyt partnerskab med Røde Kors og Hus Forbi. Disse nye initiativer føjes til det fortsatte samarbejde med Stop Spild Lokalt, der arbejder for at reducere madspild og hjælper økonomisk pressede borgere med gratis overskudsmad. Igen i år hentede flere end 5.000 københavnere mad til juledagene ved Danmarks største maduddeling Lillejuleaften i Parken, og Juleaften bød vi sammen med Røde Kors velkommen til københavnere med et begrænset netværk til samvær og fejring af julen.

2024 bød på høj aktivitet i Parken med 29 fodboldkampe og seks koncerter med højdepunkter som UEFA Champions League 1/8-finalen mod Manchester City, en P!nk koncert, to Metallica-koncerter og tre koncerter med The Minds of 99. The Minds of 99 skrev historie som det eneste band nogensinde, der har afholdt tre koncerter på en weekend i Parken, og 150.000 gæster nød det danske band. Samtidig var flere Superligakampe i Parken udsolgte, og F.C. København kunne allerede i februar 2024 annoncere, at alle sæsonkort og abonnementer var udsolgt. Det samlede antal besøgende i 2024 på 1,1 mio. bringer igen Parken helt i top over de mest besøgte attraktioner på landsplan.

#### **Parken Ejendomme**

Kontortårnene i Parken er ganske eftertragtede og havde igen i 2024 en tomgangsprocent, der var tæt på nul. Med en lokation i særklasse, gode rammer og tre metrostationer i umiddelbar nærhed er erhvervslejemålene i Parken efterspurgt, og vi har udvidet med yderligere kontorlejemål på 9. etage på D-tribunen. Vi forventer desuden at kunne etablere flere nye erhvervslejemål i Parken i 2025.

Mens vi med forventning ser frem til 2025 for PARKEN Sport & Entertainment A/S, vil jeg på vegne af bestyrelsen i PARKEN Sport & Entertainment A/S takke alle aktionærer for opbakningen til selskabet og alle medarbejdere for deres store indsats i 2024.

På vegne af bestyrelsen

Henrik Møgelmoose  
Bestyrelsesformand



# ÅRETS RESULTATER

Koncernomsætningen udgjorde 1.425,0 mio.kr. i 2024 (2023: 1.695,6 mio.kr.) og årets resultat før skat udgjorde 308,4 mio.kr. (2023: 430,5 mio.kr.).

## Segmenter

### F.C. København

F.C. Københavns herrer formåede ikke at genvinde det danske mesterskab i sæsonen 2023/2024, men kvalificerede sig til League Phase i UEFA Conference League. F.C. København kvalificerede sig efterfølgende videre til UEFA Conference League Knockout phase hvor vi vandt over 1. FC Heidenheim over to kampe og mødte Chelsea F.C. i 1/8-finalen. Efter 20 kampe i 2024/25 sæsonen ligger F.C. København på en 1. plads i Superligaen.

Segmentresultatet i F.C. København blev i 2024 på 58,7 mio.kr. (2023: 320,1 mio.kr.).

### Lalandia

I alt var der 2,1 mio. overnatninger i feriehusene, der udlejes af Lalandia i Rødby, Billund og Søndervig. Det er ca. 4 % flere end i 2023. Fremgangen kan tilskrives en vækst i antallet af udenlandske gæster. Væksten er hovedsageligt

sket i Billund, hvor der har været flere tyske- og engelske gæster. Der har ligeledes været fremgang i Søndervig, hvor der har været flere gæster fra Tyskland.

I Billund er der opført og solgt 36 nye feriehusene. Omsætningen og avancen fra salget af feriehusene indgår i årets regnskab.

I Søndervig er opførelsen af de nye ferielejligheder i "Strandbyen" i fuld gang. Der opføres i alt 141 ferielejligheder. De fleste af lejlighederne er blevet solgt i løbet af 2024. Omsætningen og avancen fra salget indtægtsføres i takt med at ferielejlighederne overdrages til køberne i 2025 og 2026. Der er således ingen omsætning, eller resultatpåvirkning fra projektet i regnskabet for 2024.

Segmentresultatet for Lalandia blev 164,8 mio.kr. (2023: 134,8 mio.kr.).

### Parken Ejendomme

De fire kontorejendomme i Parken var ultimo 2024 97 % udlejet (2023: 99 % udlejet). Investeringsejendommene er i 2024 værdireguleret med -20,1 mio. kr. Værdireguleringen

er primært foretaget med baggrund i en ændring i markedsafkastkravet på +0,37 % til 5,50 %.

Segmentresultatet i 2024 for Parken Ejendomme blev 45,5 mio.kr. (2023: 15,6 mio.kr.).

## Resultat af finansielle poster

Resultatet af de finansielle poster blev 28,8 mio.kr. (2023: -47,4 mio.kr.). De primære omkostninger vedrører renter til realkreditlån, og indtægter vedrører primært omlægning af koncernens realkreditlån.

## Årets resultat før skat

Årets resultat før skat blev 308,4 mio.kr. mod 430,5 mio. kr. i 2023.

## Årets resultat

Årets resultat blev 229,9 mio.kr. mod 335,0 mio.kr. i 2023.

## Udbytte

Der indstilles til udbetaling af udbytte på DKK 10 pr. aktie på den ordinære generalforsamling i 2025.

# HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

mio. kr.	2024	2023	2022	2021	2020
<b>HOVEDTAL</b>					
Omsætning	1.425,0	1.695,6	1.313,9	1.183,1	541,7
Værdiregulering af investeringsejendomme	-20,1	-37,7	-21,5	37,7	11,1
<b>Indtægter i alt</b>	<b>1.404,9</b>	<b>1.657,9</b>	<b>1.292,4</b>	<b>1.220,8</b>	<b>552,8</b>
<b>Primært resultat før amortiseringer, transferaktiviteter og særlige poster</b>	<b>112,7</b>	<b>415,4</b>	<b>266,5</b>	<b>78,0</b>	<b>-208,6</b>
Amortiseringer	0,5	1,1	1,4	1,4	2,0
Resultat af transferaktiviteter	167,4	63,6	36,1	21,8	-117,6
Resultat efter skat af fællesejede virksomheder	0,0	0,0	0,0	-1,4	-7,9
Særlige poster	0,0	0,0	7,7	63,0	86,8
Resultat af finansielle poster	28,8	-47,4	-45,1	-54,1	-39,7
<b>Resultat før skat</b>	<b>308,4</b>	<b>430,5</b>	<b>263,7</b>	<b>105,9</b>	<b>-289,0</b>
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>229,9</b>	<b>335,0</b>	<b>190,9</b>	<b>67,2</b>	<b>-229,4</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>229,9</b>	<b>335,0</b>	<b>190,9</b>	<b>67,2</b>	<b>-229,4</b>
Langfristede aktiver	2.922,8	2.804,2	2.833,9	2.521,5	2.362,6
Kortfristede aktiver	587,4	623,5	343,5	263,2	507,5
<b>Aktiver i alt</b>	<b>3.510,2</b>	<b>3.427,7</b>	<b>3.177,4</b>	<b>2.784,7</b>	<b>2.870,1</b>
Aktiekapital	197,5	197,5	197,5	197,5	197,5
<b>Egenkapital</b>	<b>1.402,5</b>	<b>1.276,8</b>	<b>1.037,0</b>	<b>750,1</b>	<b>652,6</b>
Langfristede forpligtelser	1.565,5	1.575,3	1.636,7	1.466,1	1.768,5
Kortfristede forpligtelser	542,2	575,6	503,7	568,5	449,0
Pengestrøm fra driften	-23,2	398,2	170,2	381,0	-204,6
Pengestrøm til investering, netto	76,9	-126,0	-182,6	-182,1	-213,0
Heraf til investering i materielle aktiver	-84,8	-96,6	-196,9	-207,7	-168,7
Pengestrøm fra finansiering	-68,3	-165,6	17,9	-260,3	464,2
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>-14,6</b>	<b>106,6</b>	<b>5,5</b>	<b>-61,4</b>	<b>46,6</b>
<b>Nettorentebærende gæld</b>	<b>1.170,1</b>	<b>1.153,7</b>	<b>1.330,6</b>	<b>1.318,5</b>	<b>1.387,1</b>



## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN (FORTSAT)

mio. kr.	2024	2023	2022	2021	2020
<b>NØGLETAL</b>					
<b>Regnskabsrelaterede nøgletal</b>					
Overskudsgrad, i %	8,0	25,1	20,6	6,4	-37,7
Afkastningsgrad, i %	3,2	12,1	8,4	2,8	-7,3
Likviditetsgrad, i %	108,3	108,3	68,2	58,0	58,1
Egenkapitalandel (soliditet), i %	40,0	37,2	32,6	26,9	22,7
<b>Aktierelaterede nøgletal</b>					
Indre værdi pr. aktie	142,0	129,30	105,0	76,0	66,1
Udbytte pr. aktie, kr.	10,00	10,00	10,00	0,00	0,00
Payout ratio, i %	42,9	29,5	51,7	0,0	0,0
Børskurs, ultimo (faktisk)	127,5	134,0	72,8	78,0	71,0
Egenkapitalforrentning, i %	17,2	29,0	21,4	9,6	-30,6
<b>Resultat pr. aktie:</b>					
Resultat pr. aktie (EPS), i kr.	23,54	34,20	19,68	5,28	-23,50
Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D), i kr.	23,54	34,20	19,68	5,28	-23,50
Cash Flow Per Share (CFPS), i kr.	-2,38	40,76	17,42	39,00	-24,94
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>	<b>934</b>	<b>918</b>	<b>734</b>	<b>535</b>	<b>504</b>

Der henvises til definitioner og begreber i anvendt regnskabspraksis. Resultat og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33 (koncernregnskabet's note 14). For nøgletal vedrørende CSRD henvises til side 32.



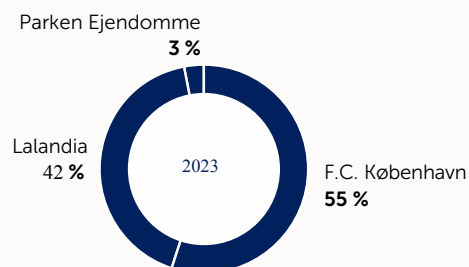
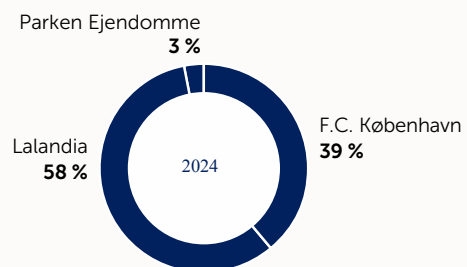
**UEFA CHAMPIONS LEAGUE 1/8 FINALE**

**MOD MANCHESTER CITY SAMT UEFA**

**CONFERENCE LEAGUE I 2024**

# BERETNING

## INDTÆGTER FORDELT PÅ SEGMENTER I 2024 OG 2023



## F.C. KØBENHAVN

Omsætningen udgjorde 553,0 mio.kr., hvilket er 372 mio. kr. mindre end i 2023, hvilket primært kan henføres til færre præmiepenge grundet deltagelse i League Phase i UEFA Conference League mod deltagelse i UEFA Champions League i 2023. De eksterne omkostninger udgjorde 297,8 mio.kr. mod 314,2 mio.kr. i 2023, og personaleomkostningerne udgjorde 345,4 mio.kr. mod 341,5 mio.kr. i 2023. Ændringen kan hovedsageligt tilskrives øgede udgifter til spillertruppen og staben samt til personale tilknyttet rengørings- og Food & Beverage aktiviteterne samt øvrige aktiviteter i og omkring Parken.

En væsentlig årsag til forskydning mellem omsætning og resultat i F.C. København er antallet af kampe, sammensætning af kampe (ude/hjemme og deltagelse i europæisk League Phase), samt antallet af afholdte koncerter.

Året stratede med 1/8-finalen i UEFA Champions League mod Manchester City, som holdet tabte over to kampe. F.C. København kvalificerede sig i august 2024 til League Phase i UEFA Conference League. F.C. København kvalificerede sig endvidere i december til UEFA Conference League Knockout phase, hvor de vandt over 1. FC Heidenheim over to kampe og mødte Chelsea F.C. i 1/8-finalen den 6. marts 2025 og 13. marts 2025. Der er i lighed med sidste år afholdt 6 koncerter.

I 2024 spillede F.C. København 17 hjemmekampe i Superligaen, 1 pokalkamp, 3 kvalifikationskampe om deltagelse i League Phase i UEFA Conference League, samt 3 kampe i League Phase i UEFA Conference League. Det danske herrelandshold spillede 5 hjemmekampe mod henholdsvis Sverige, Serbien, Spanien og to gange mod Schweiz.

I 2024 fik F.C. Københavns første kvindehold debut. Kvindeholdet gik ubesejret igennem grundspillet i 2. division og sluttede dermed som nr. 1.

På sponsorområdet lykkes det at løfte klubbens tre største partneraftaler med Unibet, Carlsberg og Adidas til nye højder og dermed en rekordhøj sponsoromsætning.

Resultat af transferaktiviteter i 2024 udgjorde 167,4 mio.kr. mod 63,6 mio.kr. i 2023. Forbedringen kan hovedsageligt tilskrives højere avancer fra salg af kontraktrettigheder. I 2024 blev der investeret 212,0 mio.kr. i nye kontraktrettigheder (2023: 164,5 mio.kr.). Segmentresultatet i 2024 udgjorde 58,7 mio.kr. (2023: 320,1 mio.kr.). Resultatet er tilfredsstillende.

## LALANDIA

Omsætningen udgjorde 820,3 mio. kr., hvilket er 102,8 mio. kr. mere end i 2023. Væksten er drevet af, dels en stor fremgang i antallet af gæster i Billund, dels af salget af 36 nye feriehusene i Billund.

I alt var der 2,1 mio. overnatninger i feriehusene, der udlejes af Lalandia. Det er rekord, og er en fremgang på ca. 4 % sammenlignet med 2023. Den fortsatte fremgang kan hovedsageligt tilskrives flere udenlandske gæster. En øget marketingindsats på nærmarkederne i Tyskland, Holland og England har været succesfuld. Ferieperioderne på disse markeder ligger ofte forskudt i forhold til den danske feriekalender, hvilket betyder, at perioder med højsæson kan udvides. Der har især været fremgang i antallet af gæster fra Tyskland og England.

Segmentresultatet udgjorde 164,8 mio. kr., hvilket er 30,0 mio. kr. bedre end i 2023. Resultatet er meget tilfredsstillende.



## PARKEN EJENDOMME

Omsætningen udgjorde 87,5 mio. kr., hvilket er 4,5 mio. kr. højere end i 2023.

Ved udgangen af 2024 var udlejningsprocenten 97 (2023: 99). Parken stadion er udlejet til F.C. København.

Der er i 2024 foretaget værdiregulering af investerings-ejendomme med i alt -20,1 mio. kr. Værdireguleringen er primært foretaget med baggrund i en ændring i markeds-afkastkravet på +0,37 % til 5,50 %.

Segmentresultatet i 2024 udgjorde 45,5 mio. kr. (2023: 15,6 mio. kr.) Resultatet er tilfredstillende.

### UDVIKLING I RESULTATOPGØRELSEN FOR F.C. KØBENHAVN

mio. kr.	2024	2023
Omsætning til eksterne kunder	553,0	925,0
Intern omsætning mellem segmenterne	0,1	1,9
Omkostninger	643,2	655,7
Af- og nedskrivninger	18,6	14,7
<b>Primært resultat før amortiseringer og transferaktiviteter</b>	<b>-108,7</b>	<b>256,5</b>
Resultat af transferaktiviteter	167,4	63,6
<b>Primært resultat</b>	<b>58,7</b>	<b>320,1</b>

## KAPITALFORHOLD

I 2024 er der genereret en samlet pengestrøm på -14,6 mio. kr. (106,6 mio.kr. i 2023), der fordeler sig således:

- Pengestrøm fra driftsaktiviteter udgjorde -23,2 mio.kr. i 2024 (398,3 mio.kr. i 2023)
- Pengestrøm til investeringsaktivitet udgjorde 76,9 mio. kr. i 2024 (-126,0 mio.kr. i 2023)
- Pengestrøm fra finansieringsaktiviteter udgjorde -68,3 mio.kr. i 2024 (-165,6 mio.kr. i 2023)

Koncernens lånerammer udgjorde ved udgangen af 2024 nominelt ca. 1,4 mia.kr. Den rentebærende nettogæld pr. 31. december 2024 udgjorde 1.196,3 mio.kr. (1.153,7 mio. kr. pr. 31. december 2023).

### UDVIKLING I RESULTATOPGØRELSEN FOR LALANDIA

mio. kr.	2024	2023
Omsætning	820,3	717,5
Omkostninger	599,9	519,7
Af- og nedskrivninger	55,1	61,9
<b>Primært resultat før amortiseringer</b>	<b>165,3</b>	<b>135,9</b>
Amortiseringer	0,5	1,1
<b>Primært resultat</b>	<b>164,8</b>	<b>134,8</b>

Koncernen har pr. 31. december 2024 en uudnyttet trækingsret på 166,8 mio.kr., hvorefter likviditetsberedskabet (defineret som den uudnyttede trækingsret tillagt den likvide beholdning) udgør 287,4 mio.kr. (348,2 mio.kr. pr. 31. december 2023). Det er ledelsens vurdering, at koncernen har et forsvarligt kapitalberedskab.

Koncernen har for et variabelt forrentet lån en renteswap, som betyder, at gæld til kreditinstitutter på i alt 220,3 mio. kr. pr. 31. december 2024 er baseret på en fast rente. Den øvrige del af gælden pr. 31. december 2024, i alt 1.063,7 mio.kr., er baseret på variabel rente. Dette svarer til, at i alt 17,2 % af den samlede gæld er baseret på fast rente (31. december 2023: 81,7 %). Der henvises i øvrigt til koncernregnskabets note 32.

### UDVIKLING I RESULTATOPGØRELSEN FOR PARKEN EJENDOMME

mio. kr.	2024	2023
Omsætning til eksterne kunder	49,3	50,2
Intern omsætning mellem segmenterne	38,2	32,8
Værdiregulering af investeringsejendomme	-20,1	-37,7
Omkostninger	15,8	12,4
Afskrivninger	6,1	17,3
<b>Primært resultat</b>	<b>45,5</b>	<b>15,6</b>

## ANDRE FORHOLD

### NÆRTSTÅENDE PARTER

Der er i 2024 købt konsulenttydelser for 0,4 mio.kr. hos ES - Parken ApS. Bestyrelsesmedlem Erik Skjærbæk er 100 % ejer af ES - Parken ApS. (2023: 0,6 mio.kr.).

### SKØNSMÆSSIG USIKKERHED

Ved indikation på værdiforringelse testes værdien af langfristede aktiver med fastlagt levetid. Nedskrivningstesten af stadion, kontraktrettigheder og egne kontorarealer beror på skøn relateret til de sportslige forudsætninger. Ultimo 2024 er forudsætningerne deltagelse i League phase i UEFA Champions League en gang, deltagelse i League phase i UEFA Europa League tre gange og deltagelse i League phase i UEFA Conference League en gang inden for hver femårig periode. Forudsætningerne er uændrede i forhold til 2023. Der er i sagens natur usikkerhed om de sportslige resultater og dermed den regnskabsmæssige værdi.

PARKEN Sport & Entertainment A/S anvender dagsværdi til måling af investeringsejendomme. Ved opgørelsen af dagsværdien anvendes skøn og estimater, og der kan derfor være usikkerhed om dagsværdien. Der foretages endvidere test af værdien af goodwill mindst en gang årligt med henblik på vurdering af, om der er behov for nedskrivning. Disse test er baseret på en række forudsætninger og skøn.

Ultimo 2024 udgjorde goodwill 79,2 mio.kr. (2023: 80,3 mio.kr.) og knytter sig til Lalandia i Rødby.

Der henvises til koncernregnskabets note 1, hvor forholdene er yderligere omtalt.

### BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS UDLØB

Der er ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for årsrapportens retvisende billede.

## FORVENTNINGER 2025

For 2025 forventes for koncernen en omsætning på 1.600 til 1.700 mio.kr. og et resultat før skat på 100 til 150 mio. kr. Forventningerne er baseret på F.C. Københavns kvalifikation til og deltagelse i League phase i UEFA Europa League.

### F.C. KØBENHAVN

Forventningerne er baseret på deltagelse i League phase i UEFA Europa League i sæsonen 2025/26. Deltagelse i League phase i UEFA Europa League i sæsonen 2025/26 vil kræve, at F.C. København i 2024/25 opnår en førsteplads i Superligaen eller vinder pokalturneringen og efterfølgende vinder en række kvalifikationsrunder.

Niveauet for salg og køb af kontraktrettigheder forventes i 2025 at ligge under niveauet for 2024.

F.C. København deltog i UEFA Conference League Knockout phase mod 1. FC Heidenheim den 13. februar 2025 i Parken og i Heidenheim den 20. februar 2025. Den 6. og 13. marts 2025 spillede F.C. København 1/8-finale i UEFA Conference League mod Chelsea F.C. F.C. København spiller ligeledes semifinalen i pokalturneringen, hvor vi møder Viborg F.F. Parken vil i 2025 være hjemmebane for det danske fodboldlandshold, hvor kampen 20. marts 2025 mod Portugal er eneste kamp, hvor modstanderen er kendt.

Robbie Williams spiller i Parken den 19. juni 2025. Der forventes i lighed med 2024 over 1. mio. gæster i Parken i 2025.

#### Fremadrettede udsagn og forventninger

Denne årsrapport indeholder visse fremadrettede udsagn og forventninger til fremtiden. Disse fremadrettede udsagn er ikke garantier for den fremtidige udvikling og involverer risiko og usikkerhed, og de realiserede resultater vil muligvis afvige væsentligt fra dem, der er udtrykt i de fremadrettede udsagn på grund af forskellige faktorer. Læsere bør derfor ikke lægge unødigt vægt på disse fremadrettede udsagn, der kun er gældende pr. datoen for denne årsrapport. Koncernens omsætnings- og resultatudvikling vil fortsat være påvirket af bl.a. F.C. Københavns sportslige præstationer, antal boligdøgn i Lalandia og tomgang i Parken Ejendomme.

### LALANDIA

Det forventes, at omsætningen og indtjeningen fra driften i Rødby og Billund i 2025 vil være på samme niveau som realiseret i 2024. I Søndervig forventes det, at såvel omsætning som indtjening fra driften vil blive højere i 2025 end realiseret i 2024. Den forventede fremgang i Søndervig er baseret på, at der i løbet af 2025 vil komme flere ferieboliger i udlejning. Dette vil ske i takt med at de nye ferielejligheder i "Strandbyen" overdrages til ejerne og kommer i udlejning.

#### LALANDIA I RØDBY

I Rødby arbejdes der på at få godkendt et solcelleprojekt. Ligeledes overvejes det, om der skal bygges – og sælges – flere feriehus. I slutningen af året skal der gennemføres en større renoveringsopgave, idet taget på vandlandet skal udskiftes. Det forventes, at denne renoveringsopgave kun vil påvirke driften i mindre grad.

#### LALANDIA I BILLUND

I Billund er der ved at blive opført yderligere 32 nye feriehus. Det forventes, at de fleste af disse vil blive solgt og indtægtsført i 2025. Ligeledes arbejdes der på at udvide Aquadomen med et nyt område, der er dedikeret til de mindre børn. Det er planen, at udvidelsen af vandlandet skal indvies inden sommerferien 2025.

### LALANDIA I SØNDERVIG

I Søndervig er byggeriet af 141 nye ferielejligheder i "Strandbyen" i fuld gang. Ferielejlighederne er beliggende midt i Søndervig – kun 300 meter fra Vesterhavet. De fleste af ferielejlighederne er solgte, hvilket vil påvirke omsætningen og resultatet positivt i 2025 og 2026, idet ferielejlighederne vil blive indtægtsført i takt med at de overdrages til ejerne.

Ved siden af Lalandia vil der blive bygget et nyt aktivitetscenter "Beach Bowl" på ca. 2.000 m<sup>2</sup>. Beach Bowl vil udover bowlingbaner indeholde bl.a. et fitnesscenter, 2 padel tennisbaner, dart, air-hockey, pool borde m.m. Ligeledes vil der være et spisested. Det er planen, at Beach Bowl skal åbne i december 2025.

I Søndervig er der fortsat mulighed for at etablere et badehotel i umiddelbar nærhed af Lalandia. Beslutning om opførelse af badehotellet afventer færdiggørelsen af byggeriet af de nye ferielejligheder i "Strandbyen".

### PARKEN EJENDOMME

Den høje udlejningsprocent forventes fastholdt. Der er ikke forudsat dagsværdireguleringer i 2025 (2024: -20,1 mio. kr.).

Medmindre der er tale om et lovkrav eller tilsvarende forpligtelser, er PARKEN Sport & Entertainment A/S ikke forpligtet og frasiger sig enhver forpligtelse til at opdatere eller revidere udsagn om fremtiden efter offentliggørelsen af denne årsrapport, hvad enten det skyldes nye oplysninger, fremtidige begivenheder eller andre forhold.

# RISICI

PARKEN Sport & Entertainment A/S anvender risikostyring til at sikre fortsat vækst i vores forretning og til at beskytte vores medarbejdere, tilskuere, gæster, aktiver og omdømme.

Det betyder, at vi:

- Anvender et effektivt og integreret risikostyringssystem samtidig med at den forretningsmæssige fleksibilitet bevares.
- Identificerer og vurderer væsentlige risici forbundet med vores virksomhed.
- Overvåger, styrer og begrænser risici.

Risici vurderes med udgangspunkt i sandsynligheden for, at en hændelse indtræffer og den potentielle påvirkning på virksomheden. Ansvar for håndteringen af risici ligger hos ledelsen i de enkelte segmenter. De væsentligste risici gennemgås og vurderes løbende af ledelsen i segmenterne og rapporteres til koncerndirektionen og bestyrelsen med henblik på, at de kan følge udviklingen og træffe de nødvendige beslutninger. Vedligeholdelse og overvågning af risikostyringssystemet er koncerndirektionens ansvar.

## VÆSENTLIGE RISICI 2025

PARKEN Sport & Entertainment A/S har identificeret følgende væsentlige risici for 2025:

### SPORTSLIGE RESULTATER

De sportslige resultater for F.C. København har indflydelse på antallet af solgte billetter til de respektive kampe, ligesom de sportslige resultater påvirker TV-penge, salg af merchandise, sponsorater og Food & Beverage. F.C. Københavns sportslige resultater har også betydning for størrelsen af præmiepenge, specielt ved deltagelse i de europæiske turneringer, herunder særligt League phase i UEFA Champions League. Ændringer i kvalifikationsreglerne kan påvirke F.C. Københavns muligheder for deltagelse i de europæiske turneringer. Utilfredsstillende sportslige præstationer eller skader blandt spillere kan påvirke muligheden for at handle spillere og dermed påvirke koncernens nettotransferaktiviteter. Utilfredsstillende sportslige præstationer kan ligeledes påvirke værdien af stadion negativt. Værdien af stadion anlægget forudsætter opnåelse af en placering i Superligaen, der muliggør deltagelse i League phase i UEFA Champions League en gang, deltagelse i League phase i UEFA Europa League tre gange og

deltagelse i League phase i UEFA Conference League en gang inden for hver femårig periode.

### ÆNDRERE MARKEDSFORHOLD

Sports-, koncert-, konference-, ejendoms- og feriebrancherne er alle konkurrenceprægede. Fastholdelse af koncernens konkurrenceposition afhænger af koncernens fortsatte evne til at udbyde produkter, der appellerer til forbrugerne.

Efterspørgslen i nævnte brancher afhænger af en række eksterne faktorer, herunder den demografiske udvikling, sociale forhold, samt ændringer i økonomiske forhold. Dertil kommer øvrige risici såsom et varmere klima, øget digitalisering, nye forbrugsvaner særligt blandt de yngre kunder, lancering af alternative forbrugsmuligheder og nye konkurrenter på eksisterende markeder.

### CYBERRELATEREDE RISICI

En hel eller delvis nedlukning af forretningssegmenternes IT-systemer som følge af et cyberangreb kan få negativ indvirkning på koncernen.

## MEDIEDÆKNING OG OFFENTLIG OMTALE

Mediedækning og offentlig omtale generelt kan få indflydelse på forbrugeradfærd og -handlinger. I det omfang koncernen udsættes for negativ omtale, og i det omfang den negative omtale medfører ændrede forbrugsmønstre, kan det få en negativ indvirkning på koncernen. En begivenhed eller en række begivenheder, som i væsentlig grad skader et eller flere af koncernens brands, kan få negativ indvirkning på værdien af de pågældende brands og efterfølgende indtægter fra de pågældende brands og mere generelt på koncernens omdømme.

## FYSISK SIKKERHED

Koncernens tre segmenter driver aktiviteter, der samler et stort antal mennesker på samme sted. Koncernens virksomhed kan blive negativt påvirket af forskellige katastrofer eller andre ulykker, herunder terrorhandlinger, vold og brug af pyroteknik samt andre begivenheder (eksempelvis strømafbrydelser, tab af vandforsyning, forurening og lignende).

## PANDEMIER

En hel eller delvis nedlukning af segmenterne som følge af pandemier kan få negativ indvirkning på koncernen.

## SKATTER, MOMS OG AFGIFTER

Ændring i skatte-, moms- og afgiftslovgivningen, herunder myndighedernes og domstolenes fortolkning heraf, kan få negativ indvirkning på koncernen. Dette særligt henset til udvikling inden for koncernens segmenter med nye forretningsmodeller og deraf følgende eventuel ændret lovgivning og praksis.

## ANDRE LEGALE RISICI

Koncernens aktiviteter er underlagt lovgivning og regulering for så vidt angår licenser, annoncering, reklame og markedsføring, fødevarer, miljø, arbejdsmarked og andre forhold. Manglende overholdelse af disse love, regler, overenskomster eller administrativ praksis kan resultere i tab, tilbagekaldelse eller ophør af koncernens licenser, tilladelser eller godkendelser.

Endvidere kan ændringer i disse love, andre love, regler, overenskomster eller administrativ praksis samt offentlige tilladelser få negativ indvirkning på koncernen.

Ovenstående risici, der ikke kan anses for udtømmende, kan have negativ indflydelse på koncernens resultat, pengestrømme og finansielle stilling.

## KØNSMÆSSIG SAMMENSÆTNING AF LEDELSEN

Koncernen tolererer ikke nogen form for diskrimination og finder, at en balanceret kønsfordeling i ledelsen og blandt medarbejderne styrker virksomhedens kultur og performance. Omfattet af politikken er medarbejdere med personale- og/eller budgetansvar.

Koncernen tilbyder lige muligheder for mandlige og kvindelige medarbejdere, der ønsker at gøre karriere i virksomheden. Det indbefatter bl. a., at der i 2024 er blevet betalt efteruddannelse, årlige udviklingssamtaler og særligt fokus på at sikre, at kvindelige mellemledere deler erfaringer og søger inspiration såvel med hinanden som i netværk på tværs af koncernen og andre virksomheder. I regnskabsåret har koncernen drøftet og bekræftet politikken for kønsdiversitet i bestyrelsen.

Aktuelt har PARKEN Sport & Entertainment A/S mindre end 50 medarbejdere, hvorfor man ikke er forpligtet til at opstille og redegøre for måltal for øgning af det underrepræsenterede køn i de to øverste ledelseslag under bestyrelsen.

målet ikke blev nået i 2024, da der ikke var nye medlemmer på valg på generalforsamlingen.

På side 81 kan ses en oversigt over kønssammensætningen på øvrige ledelsesniveauer for koncernen.

### MÅLTAL FOR ØVERSTE LEDELSESORGAN, BESTYRELSEN

PARKEN Sport & Entertainment A/S har som mål, at senest i 2026 skal minimum 40 % af de generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen udgøres af det underrepræsenterede køn. PARKEN Sport & Entertainment A/S har i 2024 haft en generalforsamlingsvalgt bestyrelse bestående af 4 mænd og 0 kvinder. På selskabets generalforsamling blev der ikke valgt kvinder til medlem af bestyrelsen, hvorfor

#### MÅLTAL FOR ØVERSTE LEDELSESORGAN, BESTYRELSEN

	2024
<b>Øverste ledelsesorgan</b>	
Samlede antal medlemmer	4
Underrepræsenterede køn i %	0 %
Måltal i %	40 %
Årstal for opfyldelse af måltal	2026
<b>Øvrige ledelsesniveau</b>	
Samlede antal medlemmer	N/A
Underrepræsenterede køn i %	N/A
Måltal i %	N/A
Årstal for opfyldelse af måltal	N/A

# VIRKSOMHEDSLEDELSE

PARKEN Sport & Entertainment A/S har udarbejdet en redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b, for regnskabsåret 2024 og offentliggjort denne på koncernens hjemmeside.

Redegørelsen er opdelt i tre afsnit:

1. En redegørelse for PARKEN Sport & Entertainment A/S' arbejde med Anbefalinger for god Selskabsledelse.
2. En beskrivelse af hovedelementerne i PARKEN Sport & Entertainment A/S' interne kontrol- og risikostyrings-system i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.
3. En beskrivelse af sammensætningen af PARKEN Sport & Entertainment A/S' ledelsesorganer, deres udvalg og disses funktion.

Den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse for regnskabsåret 2024 kan læses eller downloades på <https://filer.parken.dk/2024-Virksomhedsledelse-PSE.pdf>

PARKEN Sport & Entertainment A/S følger ikke Anbefalinger for god Selskabsledelse på følgende punkter i tabellen til højre.

## EVALUERING AF BESTYRELSE OG DIREKTION

Selskabets bestyrelse gennemførte i efteråret 2024 en bestyrelsesevaluering. Alle bestyrelsesmedlemmer deltog i evalueringen.

Hovedkonklusionerne i bestyrelseevalueringen var, at der i bestyrelsen var enighed om koncernens strategiske prioriteter, samt at bestyrelsen besidder relevante kompetencer i forhold til koncernens aktiviteter og strategiske fokusområder. Konklusionerne fra bestyrelseevalueringen vil blive lagt til grund ved fremtidige søgninger efter relevante bestyrelseskandidater.

## ANBEFALING

**3.4.2. Komitéen anbefaler**, at ledelsesudvalg alene består af bestyrelsesmedlemmer, og at flertallet af et ledelsesudvalgs medlemmer er uafhængige.

**3.4.4. Komitéen anbefaler**, at bestyrelsen nedsætter et nomineringsudvalg, som mindst har følgende forberedende opgaver:

- beskrive de påkrævede kvalifikationer for en given post i bestyrelsen og direktionen, det skønnede tidsforbrug for de forskellige poster i bestyrelsen samt kompetencer, viden og erfaring, der er/bør være i de to ledelsesorganer,
- årligt vurdere bestyrelsens og direktionens struktur, størrelse, sammensætning og resultater samt udarbejde anbefalinger til bestyrelsen om eventuelle ændringer,
- i samarbejde med formanden forestå den årlige bestyrelseevaluering og vurdere de enkelte ledelsesmedlemmers kompetencer, viden, erfaring og succession samt rapportere til bestyrelsen herom,
- forestå rekruttering af nye bestyrelses- og direktionsmedlemmer og indstille kandidater til bestyrelsens godkendelse,
- sikre, at der er en succesionsplan for direktionen,
- for ansættelse af ledende medarbejdere, og
- overvåge, at der udarbejdes en politik for mangfoldighed til godkendelse i bestyrelsen.

### Hvorfor

Det ene af to medlemmer af Revisionsudvalget er ikke uafhængig.

Det vurderes ikke nødvendigt at nedsætte et nomineringsudvalg.

### Hvordan

Henset til selskabets størrelse er det fundet hensigtsmæssigt alene at have to medlemmer af Revisionsudvalget og bevare kontinuiteten.

Opgaven varetages af formandsskabet.

## VIRKSOMHEDSLEDELSE (FORTSAT)

### ANBEFALING

	Hvorfor	Hvordan
<p><b>3.5.1. Komitéen anbefaler</b>, at bestyrelsen en gang årligt gennemfører en bestyrelseevaluering og mindst hvert tredje år inddrager ekstern bistand i evalueringen. Komitéen anbefaler, at evalueringen har fokus på anbefalingerne om bestyrelsens arbejde, effektivitet, sammensætning og organisering, jf. anbefaling 3.1.-3.4. ovenfor, og som minimum altid omfatter følgende emner:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• bestyrelsens sammensætning med fokus på kompetencer og mangfoldighed,</li> <li>• bestyrelsens og det enkelte medlems bidrag og resultater,</li> <li>• samarbejdet i bestyrelsen og mellem bestyrelsen og direktionen,</li> <li>• formandens ledelse af bestyrelsen,</li> <li>• udvalgsstrukturen og arbejdet i udvalgene,</li> <li>• tilrettelæggelsen af bestyrelsesarbejdet og kvaliteten af bestyrelsesmaterialet, og</li> <li>• bestyrelsesmedlemmernes forberedelse til og aktive deltagelse i møderne.</li> </ul>	<p>Ekstern bistand til evaluering vurderes ikke nødvendigt</p>	<p>Der gennemføres årligt en intern bestyrelseevaluering</p>



## DATAETIK

PARKEN Sport & Entertainment A/S offentliggør redegørelse for dataetik jf. årsregnskabslovens § 99d, på koncernens hjemmeside. Redegørelsen for dataetik er offentliggjort på koncernens hjemmeside på <https://filer.parken.dk/2024-dataetik-PSE.pdf>

---

## MANGFOLDIGHEDSPOLITIK

PARKEN Sport & Entertainment A/S har i henhold til årsregnskabslovens § 107d udarbejdet en redegørelse for mangfoldighed for regnskabsåret 2024 og offentliggjort denne på koncernens hjemmeside: <https://filer.parken.dk/2024-mangfoldighed-PSE.pdf>



**I SØNDERVIG OPFØRES DER**

**141 NYE FERIELEJLIGHEDER**





# BESTYRELSE OG DIREKTION

## OVERSIGT OVER BESTYRELSENS OG DIREKTIONENS SAMMENSÆTNING

Bestyrelse	Indtrådt	Udløb af valgperiode	Alder	PARKEN aktier (stk.)	Uafhængighed	Køn
Henrik Møgellose, formand	2010	2025	67	500	Ikke uafhængig	M
Michael Stenskrog, næstformand	2022	2025	54	0	Uafhængig	M
Klaus Gad	2021	2025	56	4.600	Uafhængig	M
Benny Olsen	1999	-	71	880	Udpeget i henhold til vedtægterne	M
Gert Petersen	2019	-	72	39.032	Udpeget i henhold til vedtægterne	M
Erik Skjærbæk	2009	2025	66	2.944.943	Ikke uafhængig	M

Direktion	Tiltrådt	Alder	PARKEN aktier (stk.)	Køn
Jan Harrit, koncerndirektør*)	2018	59	10.863	M
Jacob Lauesen, direktør	2022	44	0	M

\*) Adm. direktør i Lalandia siden 2008

**BESTYRELSESMØDER**

Deltagere	15. marts	23. april	17. maj	28. august	30. september	7. november	2. december
<b>Bestyrelse</b>							
Henrik Møgelmoose, formand	●	●	●	●	●	●	●
Michael Stenskrog, næstformand	●	●	●	●	●	●	●
Klaus Gad	●	●	●	●		●	●
Benny Olsen	●	●	●	●	●	●	●
Gert Petersen	●	●	●	●	●		●
Erik Skjærbæk	●	●	●	●	●	●	
<b>Direktion</b>							
Jan Harrit	●	●	●	●	●	●	●
Jacob Lauesen	●	●	●	●	●	●	●

Der har i 2024 været afholdt i alt syv bestyrelsesmøder i PARKEN Sport & Entertainment A/S.

Der har derudover været afholdt seks revisionsudvalgsmøder

**REVISIONSUDVALGSMØDER**

Deltagere	9. februar	1. marts	30. april	19. august	28. oktober	20. december
<b>Revisionsudvalg</b>						
Michael Stenskrog, formand	●	●	●	●	●	●
Henrik Møgelmoose	●	●	●	●	●	●
<b>Direktion</b>						
Jan Harrit		●	●	●	●	●
Jacob Lauesen	●	●	●	●	●	●

Revisionsudvalget har følgende medlemmer, som begge er medlemmer af bestyrelsen:

Michael Stenskrog (formand)  
Henrik Møgelmose

Michael Stenskrog anses for uafhængig i forhold til anbefalinger for god Selskabsledelse.

De væsentligste aktiviteter i 2024 vedrørte årsrapport 2023, delårsrapporterne for 1., 2. og 3. kvartal 2024 og årsrapport 2024 inkl. CSRD rapportering, Vederlagsrapporten for 2023, revisoraftalen, det aftalte honorar og den eksterne revisions arbejde herunder gennemgang af revisionsprotokollater, samt det interne kontrolmiljø, besvigelsesrisici og risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

Revisionsudvalget har i 2024 afholdt seks møder og indtil videre tre møder i 2025.

#### VEDERLAGSUDVALG

Udvalget har i 2024 haft følgende medlemmer, som alle i 2024 er medlemmer af bestyrelsen:

Henrik Møgelmose (formand)  
Michael Stenskrog  
Gert Petersen

Michael Stenskrog anses for uafhængig i forhold til anbefalinger for god Selskabsledelse. De væsentligste aktiviteter i 2024 vedrørte fastsættelse af løn, bonus og pension for ledelsen. Vederlagsudvalget har i 2024 afholdt et møde.

#### SELSKABETS BESTYRELSESMEDLEMMER BESIDDER FØLGENDE SÆRLIGE KOMPETENCER

Bestyrelse	Særlige kompetencer
<b>Henrik Møgelmose, formand</b>	Erhvervsjura med særlig vægt på selskabsret, virksomhedsoverdragelser og kapitalmarkedsforhold.
<b>Michael Stenskrog, næstformand</b>	Statsautoriseret revisor og tidligere revisionspartner i internationalt revisionsfirma med erfaring i revision og rådgivning af internationale og større danske selskaber, samt speciale i ejendomsselskaber.
<b>Klaus Gad</b>	Tidligere advokat med speciale i fast ejendom, herunder særligt med erfaring indenfor ejendomsudvikling samt køb og salg af fast ejendom.

Bestyrelse	Særlige kompetencer
<b>Benny Olsen</b>	Ledelse af politisk styret offentlig organisation og fodboldpolitiske organisationer samt ledelse af fodboldklub og -selskaber. Formand for B 1903 og formand for B 1903s Støttefond.
<b>Gert Petersen</b>	Generel virksomhedsledelse og -drift. Næstformand for Københavns Boldklub.
<b>Erik Skjærbæk</b>	Generel virksomhedsledelse og -drift.

**SELSKABETS BESTYRELSE- OG DIREKTIONSMEDLEMMER BEKLÆDER FØLGENDE LEDELSESHVERV I ANDRE ERHVERVSDRIVENDE VIRKSOMHEDER BORTSET FRA 100 % EJEDE DATTERSELSKABER**

Bestyrelse	Virksomhed	Ledelseerhverv
<b>Henrik Møgelmose, formand</b>	Lalandia Søndervig A/S	Formand
	HOLMSLAND KLIT GOLF A/S	Formand
	A/S Fryco	Formand
	Jensen Invest A/S	Formand
	Beach Bowl A/S	Formand
	B. J. Holding Middelfart A/S	Formand
<b>Michael Stenskrog, næstformand</b>	ES 2011 HOLDING ApS	Formand
	Formand eller bestyrelsesmedlem i 15 selskaber i ES Holding 2011 ApS koncernen	
	ES - PARKEN ApS	Formand
	SV INVEST HOLDING A/S	Direktør og bestyrelsesmedlem
	Kommanditselskabet Gårestrup Vindmøllelaug	Bestyrelsesmedlem
	Egebjerg Vindkraft I/S	Bestyrelsesmedlem
	MSK5055 Holding ApS	Direktør
	MJES 1993 ApS	Direktør
	State Drinks A/S	Bestyrelsesmedlem
	PureteQ A/S	Bestyrelsesmedlem
	Estech A/S	Bestyrelsesmedlem
SV INVEST ApS	Direktør	
<b>Klaus Gad</b>	Skademosen Invest ApS	Formand
	SØHØJLANDETS GOLF RESORT P/S	Formand
	LANGELINIEPARKEN HOLDING A/S	Direktør og bestyrelsesmedlem
	LANGELINIEPARKEN ÅRHUS ApS	Direktør og bestyrelsesmedlem
	NB BETON HOLDING A/S	Bestyrelsesmedlem
	EJLSKOV A/S	Bestyrelsesmedlem
	SPECTRAS A/S	Bestyrelsesmedlem
	Trøjborg Almene Bolig ApS	Bestyrelsesmedlem
	Willemoesgade 15 ApS	Bestyrelsesmedlem
	Willemoesgade 15 Nord ApS	Bestyrelsesmedlem
	Saltholmsgade Byhuse ApS	Bestyrelsesmedlem

**SELSKABETS BESTYRELSE- OG DIREKTIONSMEDLEMMER BEKLÆDER FØLGENDE LEDELSESHVERV I ANDRE ERHVERVSDRIVENDE VIRKSOMHEDER BORTSET FRA 100 % EJEDE DATTERSELSKABER (FORTSAT)**

Bestyrelse	Virksomhed	Ledelseshverv
<b>Klaus Gad, fortsat</b>	Aarhus Handball Club ApS	Bestyrelsesmedlem
	Willemoesgade 15 Parkering ApS	Bestyrelsesmedlem
	KG Kapital ApS	Direktør
	KG Rådgivning ApS	Direktør
	KG EJENDOMME ApS	Direktør
	KG Ejendomme Nord ApS	Direktør
	Østre Skovvej 14 Bolig ApS	Direktør
<b>Benny Olsen</b>		Ingen ledelseshverv omfattet
<b>Gert Petersen</b>	GP HOLDING 2001 ApS	Direktør
	Fond Talsinki 2015 II A/S	Bestyrelsesmedlem
<b>Erik Skjærbæk</b>	ES 2011 HOLDING ApS	Direktør og bestyrelsesmedlem
	Direktør og/eller bestyrelsesmedlem/-formand i 15 selskaber i ES Holding 2011 ApS koncernen	
	ES - PARKEN ApS	Direktør og bestyrelsesmedlem
	Lalandia Søndervig A/S	Bestyrelsesmedlem
	HOLMSLAND KLIT GOLF A/S	Bestyrelsesmedlem
	Beach Bowl A/S	Bestyrelsesmedlem
	PureteQ A/S	Formand
Estech A/S	Direktør og bestyrelsesmedlem	
Direktion	Virksomhed	Ledelseshverv
<b>Jan Harrit, koncerndirektør</b>	Lalandia Søndervig A/S	Direktør
	HOLMSLAND KLIT GOLF A/S	Direktør
	Beach Bowl A/S	Direktør
<b>Jacob Lauesen</b>	DiningSix A/S	Bestyrelsesmedlem
	Supertigaen A/S	Bestyrelsesmedlem

## AKTIONÆRINFORMATION

Selskabets aktiekapital på 197.504 t.kr. er fordelt på 9.875.200 stk. aktier á 20 kr. Der er én aktieklasser og ingen begrænsninger i stemmeret eller andre begrænsninger i aktionærrettighederne.

Aktien er noteret på Nasdaq Copenhagen A/S. Pr. 30. december 2024 var kursen 127,5 svarende til en markeds-værdi på 1,259 mio.kr. Der er ca. 13.500 navnenoterede aktionærer i selskabet.

Følgende aktionærer har meddelt at eje 5 % eller mere af den samlede kapital:

- ES – PARKEN ApS, Østre Havnevej 2,2, 5700 Svendborg, 2.944.943 stk. aktier svarende til 29,82 % af den samlede kapital.
- Seier Capital A/S, Sankt Annæ Plads 13, 3., 1250 København K, 2.226.936 stk. aktier svarende til 22,55 % af den samlede kapital.
- KPS INVEST A/S, Humlevej 6, 8240 Risskov, 1.014.352 stk. aktier svarende til 10,27 % af den samlede kapital.
- SDS Invest 2024 ApS, Ussingvej 29, Ussinggård, 8723 Løsning, 1.014.352 stk. aktier svarende til 10,27 % af den samlede kapital.

Bestyrelsens og koncerndirektionens beholdning af PARKEN Sport & Entertainment A/S-aktier udgjorde pr. 14. marts 2025 i alt 3.002.318 stk.

Ændring af selskabets vedtægter kræver, at 3/4 af aktiekapitalen er repræsenteret på generalforsamlingen, og at forslag herom vedtages med 3/4 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede aktiekapital.

Den økonomiske målsætning er at skabe et tilfredsstillende afkast til aktionærene. Bestyrelsen vurderer, at selskabets kapital- og aktiestruktur er i aktionærernes og selskabets interesse. Der henvises i øvrigt til oversigten over koncernens hoved- og nøgletal for informationer knyttet til udviklingen i aktiekurs, udbytte m.v.

### AKTIEKURSUDVIKLINGEN

Aktiekursen har i årets løb ligget i intervallet 109,0 til 133,0 og lukkede den 30. december 2024 i kurs 127,5. Selskabets aktiekurs lukkede ultimo 2023 på 134,0. Der blev i 2024 udbetalt udbytte på kr. 10,00 pr. aktie (2023: DKK 10,00 pr. aktie).

### ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Ordinær generalforsamling afholdes 23. april 2025.

## UDSENDTE SELSKABSMEDELELSER | 2024

PARKEN Sport & Entertainment A/S har udsendt følgende selskabsmeddelelser:

Dato	Indhold	Dato	Indhold
10. januar 2024	Allan Linneberg- Allan Linneberg-Agerholm fratræder som bestyrelsesformand for PARKEN Sport & Entertainment A/S	8. juli 2024	Der er dags dato konstateret rygter i markedet om en mulig transfer af fodboldspilleren Orri Óskarsson til en spansk klub
22. januar 2024	Lalandia i Motala - betingede aftaler om køb af jord i Sverige opsiges	16. juli 2024	Der er dags dato konstateret rygter i markedet om en mulig transfer af fodboldspilleren Elias Jelert Galatasaray Sportif A.S.
9. februar 2024	PARKEN Sport & Entertainment A/S præciserer forventningerne til 2023	24. juli 2024	Accepteret bud på Elias Jelert
22. februar 2024	Forslag til ordinær generalforsamling	25. juli 2024	Salg af Elias Jelert er endeligt
1. marts 2024	PARKEN Sport & Entertainment A/S udmelder forventninger til 2024 og indstiller til udbetaling af udbytte	16. august 2024	Storaktionærmeddelelse vedrørende KPS Invest A/S, KPS Kapital ApS og SDS Invest 2024 ApS
15. marts 2024	Forventninger til 2024	17. august 2024	Storaktionærmeddelelse vedrørende Karl Peter Korsgaard Sørensen
15. marts 2024	Årsrapport 2023	21. august 2024	Storaktionærmeddelelse vedrørende SDS Invest 2024 ApS
27. marts 2024	Ordinær generalforsamling	28. august 2024	Delsårsrapport 1. januar – 30. juni 2024
3. april 2024	Storaktionærmeddelelse vedrørende KPS Invest A/S og KPS Kapital ApS	28. august 2024	Der er dags dato konstateret rygter i markedet om en mulig transfer af fodboldspilleren Orri Óskarsson til en spansk klub
23. april 2024	Forløb af ordinær generalforsamling	30. august 2024	Salg af kontraktrettigheder – Orri Óskarsson
17. maj 2024	Delsårsrapport 1. januar – 31. marts 2024	2. september 2024	Salg af Orri Óskarsson er endeligt
21. maj 2024	Forventninger 2024	7. november 2024	Delsårsrapport 1. januar – 30. september 2024
21. juni 2024	Sune Smith-Nielsen tiltræder som sportsdirektør for F.C. København P/S		

Samtlige selskabsmeddelelser kan findes på Parkens hjemmeside: [www.parken.dk/selskabsmeddelelser](http://www.parken.dk/selskabsmeddelelser). De i 2024 udsendte meddelelser vedrørende ledende medarbejders og disses nærtstående transaktioner med PARKEN Sport & Entertainment A/S' aktier er udeholdt af oversigten.

**UDSENDTE SELSKABSMEDDELELSER | 2025**

PARKEN Sport & Entertainment A/S har udsendt følgende selskabsmeddelelser:

<b>Dato</b>	<b>Indhold</b>
3. februar 2025	PARKEN Sport & Entertainment A/S udmelder forventninger til 2025
4. februar 2025	PARKEN Sport & Entertainment A/S igangsætter aktietilbagekøbsprogram
21. februar 2025	Forslag til ordinær generalforsamling

**FORVENTEDE SELSKABSMEDDELELSER | 2025**

PARKEN Sport & Entertainment A/S forventer på nuværende tidspunkt at udsende følgende selskabsmeddelelser m.v. i 2025:

<b>Dato</b>	<b>Indhold</b>
14. marts 2025	Årsrapport 2024
21. marts 2025	Ordinær generalforsamling (indkaldelse)
23. april 2025	Ordinær generalforsamling (den ordinære generalforsamlings forløb)
22. maj 2025	Delårsrapport 1. januar – 31. marts 2025
28. august 2025	Delårsrapport 1. januar – 30. juni 2025
26. november 2025	Delårsrapport 1. januar – 30. september 2025

# REGNSKABSBERETNING

## KONCERNEN

### RESULTATOPGØRELSE

#### Omsætning

Koncernomsætningen udgjorde 1.425,0 mio.kr., hvilket er 270,6 mio.kr. lavere i forhold til 2023.

I 2024 er der foretaget værdiregulering af koncernens investeringsejendomme på i alt -20,1 mio.kr. (2023: -37,7 mio. kr.). Værdireguleringen i 2024 er primært foretaget med baggrund i en ændring i markedsafkastkravet på +0,37 % til 5,50 %.

#### Eksterne omkostninger, personaleomkostninger og af- og nedskrivninger

Koncernens eksterne omkostninger udgjorde 618,2 mio. kr., hvilket er en stigning på 53,8 mio.kr. sammenholdt med 2023.

Personaleomkostningerne udgjorde 592,7 mio.kr. i 2024, hvilket er en stigning på 9,6 mio.kr. sammenholdt med 2023. Udviklingen kan henføres den øgede driftsaktivitet i Lalandia samt stigning i udgifterne til spillertruppen og staben i F.C. København.

#### Af- og nedskrivninger

Der er i 2024 foretaget af- og nedskrivninger på i alt 81,3 mio.kr. mod 94,9 mio.kr. i 2023.

#### Amortiseringer

Amortisering af kontraktrettigheder på 113,2 mio.kr. (2023: 105,6 mio.kr.) indgår i resultat af transferaktiviteter. Øvrig amortisering af immaterielle aktiver udgjorde 0,5 mio.kr. i 2024 (2023: 1,1 mio.kr.).

#### Resultat af transferaktiviteter

Resultat af transferaktiviteter i 2024 udgjorde 167,4 mio.kr. mod 63,6 mio.kr. i 2023. Forbedringen kan hovedsageligt tilskrives højere avancer fra salg af kontraktrettigheder. I 2024 blev der investeret 212,0 mio.kr. i nye kontraktrettigheder (2023: 164,5 mio.kr.).

#### Finansielle poster

Resultatet af de finansielle poster blev 28,8 mio.kr. (2023: -47,4 mio.kr.). Forbedringen skyldes primært gevinster ved omlægning af koncernens låneporteføje.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat udgjorde 78,4 mio.kr. i 2024 mod 95,5 mio.kr. i 2023. Den effektive skatteprocent for 2024 udgør 25,4 % mod 22,2 % i 2023.

#### Årets resultat

Årets resultat blev 229,9 mio.kr. mod 335,0 mio.kr. i 2023. Resultatet for 2024 fordeles med 229,9 mio.kr. til aktionærerne i PARKEN Sport & Entertainment A/S (2023: 334,2 mio. kr.) og med 0,0 mio.kr. til minoritetsinteresserne (2023: 0,9 mio.kr.).

Årets omsætning og resultat før skat svarer til seneste udmeldte forventninger i selskabsmeddelelse nr. 24 udsendt 30. august 2024, hvor forventningerne for 2024 var en omsætning i niveauet 1.400 til 1.450 mio. kr. og et resultat før skat på 285-325 mio. kr.

## BALANCE

#### Immaterielle aktiver

De immaterielle aktiver udgjorde 386,6 mio.kr. pr. 31. december 2024 mod 353,4 mio.kr. pr. 31. december 2023. De væsentligste immaterielle aktiver var kontraktrettigheder på 304,8 mio.kr. (31. december 2023: 272,2 mio.kr.) og goodwill på 79,2 mio.kr. (31. december 2023: 80,3 mio.kr.) vedrørende Lalandia i Rødby.

#### Materielle aktiver

Materielle aktiver udgjorde 2.367,5 mio.kr. pr. 31. december 2024 mod 2.383,9 mio.kr. pr. 31. december 2023.

**Andre langfristede aktiver**

Andre langfristede aktiver udgjorde 168,7 mio.kr. og består hovedsageligt af tilgodehavender for salg af kontraktrettigheder (pr. 31. december 2023: 66,8 mio.kr.).

**Kortfristede aktiver**

De langfristede aktiver udgjorde 2.922,8 mio.kr. pr. 31. december 2024 mod 2.804,2 mio.kr. pr. 31. december 2023.

De kortfristede aktiver udgjorde 587,4 mio.kr. pr. 31. december 2024 mod 623,5 mio.kr. pr. 31. december 2023.

**Forpligtelser**

De langfristede forpligtelser udgjorde 1.565,5 mio.kr. pr. 31. december 2024 mod 1.575,3 mio.kr. pr. 31. december 2023.

De samlede forpligtelser til kreditinstitutter udgjorde pr. 31. december 2024 1.284,1 mio.kr., hvilket er på samme niveau i forhold til 31. december 2023. Der er i 2024 foretaget omlægning af størstedelen af koncernens låneportefølje.

De kortfristede forpligtelser udgjorde 542,1 mio.kr. pr. 31. december 2024 mod 575,5 mio.kr. pr. 31. december 2023.

**EGENKAPITAL**

Koncernens egenkapital udgjorde 1.402,5 mio.kr. pr. 31. december 2024 mod 1.276,8 mio.kr. pr. 31. december 2023. I 2024 blev den gennemsnitlige egenkapital forrentet med 23,0 % mod 27,3 % i 2023. Egenkapitalandelen pr. 31. december 2024 udgjorde 40,0 % mod 37,2 % pr. 31. december 2023.

**PENGESTRØMME****Driftsaktivitet**

I 2024 udgjorde pengestrøm fra driftsaktiviteter -23,2 mio. kr. mod 398,1 mio.kr. i 2023. Forskellen skyldes primært af F.C: København deltog i UEFA Champions League i 2023 og i UEFA Conference League i 2024.

**Investeringsaktivitet**

Pengestrøm til investeringsaktivitet udgjorde 76,9 mio.kr. i 2024 mod -126,0 mio.kr. i 2023.

**Finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteter udgjorde -68,3 mio. kr. i 2024 mod -165,6 mio.kr. i 2023 og vedrører primært ændring i gæld til kreditinstitutter.

## INTRODUKTION TIL BÆREDYGTIGHEDSRAPPORTERING

I 2024 indledte koncernen arbejdet med implementeringen af Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), som omfatter både klimaregnskab og sociale nøgletal. Denne proces har givet koncernen en dybere indsigt i de miljømæssige og sociale påvirkninger, som koncernen har på sine omgivelser. Denne indsigt vil være afgørende for at forme koncernens fremtidige strategi og arbejde med bæredygtighed, herunder klima- og miljøinitiativer, sociale forhold og virksomhedsadfærd.

Arbejdet med CSRD-rapporteringen har omfattet en dobbelt væsentlighedsvurdering, hvor følgende emner blev vurderet væsentlige for koncernen: E1 Klimaændringer, E3 Vand- og havressourcer, E5 Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi, S1 Egen arbejdsstyrke, S4 Forbrugere og slutbrugere og G1 Virksomhedsadfærd.

Koncernen arbejder løbende på at udvikle processerne relateret til CSRD-rapporteringen, herunder identifikation af væsentlige indvirkninger og muligheder i dobbelt væsentlighedsvurderingen, strategiske tiltag samt at reducere sine negative påvirkninger.

SAMLET ENERGIFORBRUG  
(MWh)

44.362

ENERGIFORBRUG FRA  
VEDVARENDE ENERGIKILDER

89 %

SAMLET ANTAL  
MEDARBEJDERE

4.072

MEDARBEJDERE UNDER  
30 ÅR

74 %

SAMLET MÆNGDE AFFALD  
(TON)

1.827

SAMLET MÆNGDE AFFALD  
TIL GENANVENDELSE

38 %

SAMLET SCOPE 1, 2 OG 3  
(TON CO<sub>2</sub>, LOKATIONSBASERET)

29.376

SAMLET VANDFORBRUG  
(m<sup>3</sup>)

204.174

# CSRD-RAPPORTEN

ESRS oplysningskrav		Side
ESRS 2	Generelle Oplysninger	35
BP-1	Generelt grundlag for udarbejdelse af CSRD-rapporten	35
BP-2	Oplysninger i forbindelse med specifikke omstændigheder	36
SBM-1	Forretningsmodel, værdikæde og strategi	36
GOV-1	Administrations-, ledelses- og tilsynsorganernes rolle	39
GOV-2	Bæredygtighedsforhold behandlet af koncernens administrations-, ledelses- og tilsynsorganer	39
GOV-3	Integration af bæredygtighedsrelaterede resultater i incitamentsordninger	40
GOV-4	Redegørelse for due diligence	40
GOV-5	Risikohåndtering	40
SBM-2	Interessenternes interesser og synspunkter	41
SBM-3	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og samspillet med strategi og forretningsmodel	42
IRO-1	Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	42
IRO-2	Oplysningskrav i ESRS omfattet af koncernens CSRD-rapport	46
IRO-2	EU-lovgivning	48

## Indarbejdelse ved henvisning

BP-1	Generelt grundlag for udarbejdelse af CSRD-rapporten (Henvisning til den juridiske koncernstruktur)	4
GOV-1	Administrations-, ledelses- og tilsynsorganernes rolle (Henvisning til afsnittet oplysninger om bestyrelsen og direktionens sammensætning og kompetencer, i ledelsesberetningen)	24
E1-5	Energiforbrug og energiforbrugets sammensætning	8

Henvisninger til specifikke oplysningskrav uden for CSRD-rapporteringen er, som angivet ovenfor.

ESRS oplysningskrav		Side
ESRS E1	Klimaændringer	53
E1 IRO-1	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	53
E1-1	Omstillingsplan for modvirkning af klimaændringer	54
E1-2	Politikker vedrørende modvirkning af og tilpasning til klimaændringer	54
E1-3	Tiltag og ressourcer i forbindelse med klimapolitikker	54
E1-4	Mål vedrørende modvirkning af og tilpasning til klimaændringer	55
E1-5	Energiforbrug og energiforbrugets sammensætning	55
E1-6	Scope 1-, 2- og 3-bruttodrivhusgasemissioner og samlede drivhusgasemissioner	56
E1-7	Projekter vedrørende optag af drivhusgasser og modvirkning af drivhusgasemissioner	58
E1-8	Intern kulstofprissætning	58
	Regnskabspraksis	59
	<b>EU taksonomi</b>	<b>63</b>
ESRS E3	Vand- og havressourcer	68
E3 IRO-1	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	68
E3-1	Politikker vedrørende vand- og havressourcer	69
E3-2	Tiltag og ressourcer i forbindelse med vand- og havressourcer	69
E3-3	Mål vedrørende vand- og havressourcer	69
E3-4	Vandforbrug	69

# INDHOLD

ESRS oplysningskrav		Side	ESRS oplysningskrav		Side
ESRS E5	Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi	71	S1-14	Sundheds- og sikkerhedsindikatorer	82
E5 IRO-1	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	71	S1-16	Indikatorer for vederlag	82
E5-1	Politikker vedrørende ressourceforbrug og cirkulær økonomi	72	S1-17	Hændelser, klager og alvorlige indvirkninger på menneskerettighederne	82
E5-2	Tiltag og ressourcer i forbindelse med ressourceanvendelse og cirkulær økonomi	72	S4	Forbrugere og slutbrugere	87
E5-3	Mål vedrørende ressourceforbrug og cirkulær økonomi	72	S4 IRO-1	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	87
E5-5	Ressourceoutput	73	S4-1	Politikker vedrørende forbrugere og slutbrugere	88
			S4-2	Processer for dialog med forbrugere og slutbrugere om indvirkninger	88
ESRS S1	Egen arbejdsstyrke	75	S4-3	Processer til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler	88
S1 IRO-1	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	75	S4-4	Tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på forbrugere og slutbrugere	89
S1-1	Politikker vedrørende egen arbejdsstyrke	77	S4-5	Mål vedrørende håndtering af væsentlige indvirkninger og muligheder	89
S1-2	Processer for dialog med egen arbejdsstyrke og arbejdstagerrepræsentanter	79			
S1-3	Processer til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler	80	ESRS G1	Virksomhedsadfærd	90
S1-4	Tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på egen arbejdsstyrke	80	G1 IRO-1	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	90
S1-5	Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger	80	G1-1	Politikker for virksomhedsadfærd og virksomhedskultur	91
S1-6	Karakteristika for koncernens ansatte	81	G1-3	Forebyggelse og afsløring af korrupsion og bestikkelse	93
S1-9	Mangfoldighedsindikatorer	81	G1-4	Tilfælde af korrupsion eller bestikkelse	93
S1-10	Passende aflønning	82			

## ESRS E2 GENERELLE OPLYSNINGER

### GRUNDLAG FOR UDARBEJDELSEN

#### BP-1

Denne rapport indeholder PARKEN Sport & Entertainments (herefter omtalt koncernen) CSRD-rapport. Rapporten er udarbejdet i overensstemmelse med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) samt de tilhørende European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

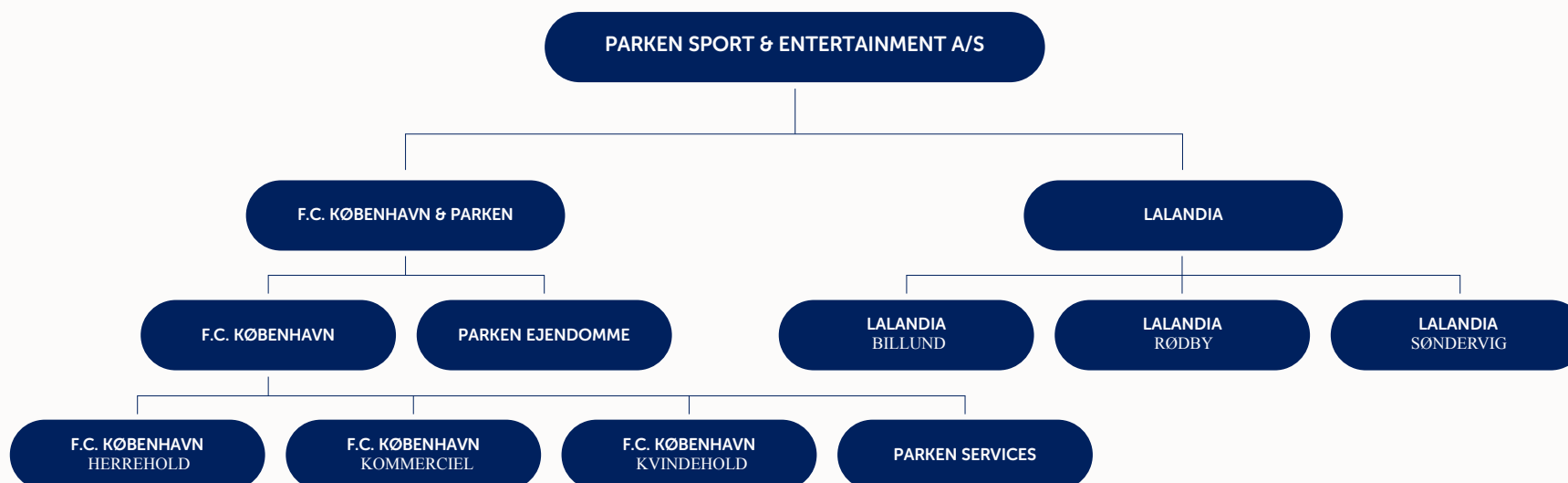
Koncernen er fra 2024 forpligtet til at aflægge en årlig CSRD-rapport. Rapporteringen skal dokumentere koncernens indvirkning på klima, miljø, mennesker og omkringliggende samfund. Dette er koncernens første rapporteringsår, hvorfor der ikke er oplyst sammenligningsår ved de væsentlige indikatorer.

Denne CSRD-rapport dækker over rapporteringsperioden 1. januar til 31. december 2024, og er udarbejdet på et konsolideret grundlag. CSRD-rapporten dækker samme koncern, som årsregnskabet, det omfatter alle koncernens selskaber. Koncernen er opdelt i 2 administrative enheder, hvor Lalandia selskaberne (herunder også Holmsland Klit Golf og Beach Bowl) udgør den ene del og den anden består af F.C. København, F.C. København kvindefodbold, Parken Ejendomme og Parken Services (visualiseret herunder). Dette vil afspejle sig i måden det præsenteres på, hvilket adskiller sig fra den koncernstruktur der er oplyst i den juridiske koncernstruktur i ledelsesberetningen, se side 4. CSRD-rapporteringen indeholder elementer, hvor de to dele af forretningen hver især præsenterer individuelle resultater, tiltag og tilhørende kommentarer.

CSRD-rapporten indeholder koncernens dobbelt væsentlighedsvurdering. Processen for dobbelt væsentlighedsvurderingen er beskrevet i IRO-1 og omfatter koncernens indvirkninger, risici og muligheder, både i koncernens egne aktiviteter og dens opstrøms- og nedstrømsaktiviteter i værdikæden.

Yderligere beskriver CSRD-rapporten koncernens politikker, tiltag, mål og indikatorer. I det omfang koncernens politikker, tiltag, mål og indikatorer strækker sig ind i værdikæden, er dette beskrevet i de relevante afsnit.

#### ● KONCERNSTRUKTUR VED CSRD-RAPPORTERING





## OPLYSNINGER I FORBINDELSE MED SPECIFIKKE OMSTÆNDIGHEDER

### BP-2

Oplysninger omkring estimering af værdikæden samt kilde til estimering og usikkerhed i resultatet, mm., jvf. ESRS 2, pkt. 10-16 er medtaget under relevante indikatorer i emnestandarderne.

Koncernens mest væsentlige usikkerheder, der knytter sig til emnestandarderne, er scope 3 beregningen, samt den tilgængelige data omhandlende genbrug og genanvendelse af vand i koncernens aktiviteter.

Koncernen har beregnet scope 3 emissionerne ved hjælp af en spend-baseret metode, som medfører visse usikkerheder. Metoden baserer sig på økonomiske data frem for konkrete oplysninger om fysisk produktion, energiforbrug og produktionsprocesser, hvorfor generiske emissionsfaktorer, prisvariationer og valutakursudsving kan påvirke pålideligheden af det endelige estimat. Se tabellen på side 56 og for yderligere information om scope 3 beregningen, se side 61.

Koncernen har i denne rapport defineret det vand, der cirkulerer i Lalandias bassiner, som at det genanvendes og genbruges, da det recirkuleres i et lukket system, hvor det renses og vedligeholdes. Denne afgrænsning er dog forbundet med en vis usikkerhed, da det ikke er muligt at fastslå det nøjagtige antal cirkulationer, og dermed hvor mange gange vandet reelt genanvendes. Derfor har koncernen i denne rapport valgt at angive, den genanvendte og genbrugte vandmængde som den mængde, der befinder sig i bassinerne. For yderligere information om beregningen, se side 70.

Koncernen har etableret en række foranstaltninger, der sikrer data integritet, fortrolighed og tilgængelighed i forbindelse med denne rapport, for dermed at mindske de risici, der er forbundet med, koncernens første CSRD-rapport. Dette inkluderer rådgivning fra ESG-eksperter, interne kontrolprocesser og implementeringen af en softwareplatform til rapportering af ESG-data. Selvom dette er første gang, koncernen offentliggør en CSRD-rapport, er datasikkerhed et kerneelement, der kontinuerligt overvåges og evalueres for at opretholde en høj grad af pålidelighed. For fortsat at højne datakvaliteten vil koncernen i fremtidige rapporteringsår fastholde fokus på forbedringer af koncernens ESG-data. For yderligere information om dette, se side 40.

Denne CSRD-rapport indeholder oplysninger, der stammer fra anden relevant lovgivning, hvilket fremgår i tabellen på side 48.

## FORRETNINGSMODEL, VÆRDIKÆDE OG STRATEGI

### SBM-1

PARKEN Sport & Entertainment består af følgende segmenter:

#### F. C. KØBENHAVN

F.C. København driver fodboldholdene F.C. København og F.C. København Kvindefodbold, samt aktiviteter, i og omkring Parken.

I 2024 besøgte 1,1 mio. gæster Parken i forbindelse med fodboldkampe og koncerter.

F.C. Københavns indtægter kommer fra TV-penge, præmiepenge, salg af merchandise, sponsorater, transferaktiviteter, salg af mad og drikkevarer og entréindtægter. Øvrige indtægter fra stadionaktiviteter kommer fra koncerter og landskampe i Parken.

#### PARKEN EJENDOMME

Parken Ejendomme omfatter stadion (udlejet til F.C. København) og koncernens erhvervslejemål i kontortårnene ved stadion. Parken Ejendomme har samlet 52 erhvervslejemål og servicerer disse året rundt.

#### LALANDIA

Lalandia driver ferie- og aktivitetscentre og udlejer ferie-huse, i Rødby, Billund og Søndervig. Derudover opføres og sælges ferieboliger. Indtægterne kommer fra salg og udlejning af feriehuse samt drift af ferie- og aktivitetscentre. I 2024 var der 2,1 mio. overnatninger i ferieboligerne ved Lalandia.

Koncernen beskæftiger i alt 4.072 medarbejdere. Geografisk er medarbejderne fordelt i Danmark, hvor alle koncernens aktiviteter er samlet.

Koncernen har ikke signifikant omsætning fra olie/gas, tobak, farlig kemi eller våben.

## VÆRDIKÆDE

### F.C. København & Parkens værdikæde

- **Opstrøm:** F.C. København & Parken arbejder med leverandører, regulerende organer, teknologipartnere, sponsorer og talent- og managementbureauer. Input inkluderer energi, mad og drikkevarer, sportudstyr og eventudstyr. Indsatsen fokuserer på samarbejde med strategiske partnere for at sikre positive oplevelser for gæsterne.
- **Egne aktiviteter:** De interne aktiviteter omfatter uddannelse og kompetenceudvikling, køb og salg af fodboldspillere, markedsføring, venue services, entreindtægter, sponsorater, salg af merchandise, ejendomsudlejning og eventplanlægning. Disse aktiviteter er designet til

at skabe en optimal oplevelse for gæster og tilskuere, samtidig med at der fokuseres på udviklingen af både sportslige og kommercielle mål.

- **Nedstrøm:** F.C. København & Parken tilbyder gode oplevelser og eftersalgsservice til kunder og gæster. Derudover sendes affald til end-of-life-håndtering ved relevante bortskaffelses- og genanvendelsesvirksomheder.

### LALANDIAS VÆRDIKÆDE

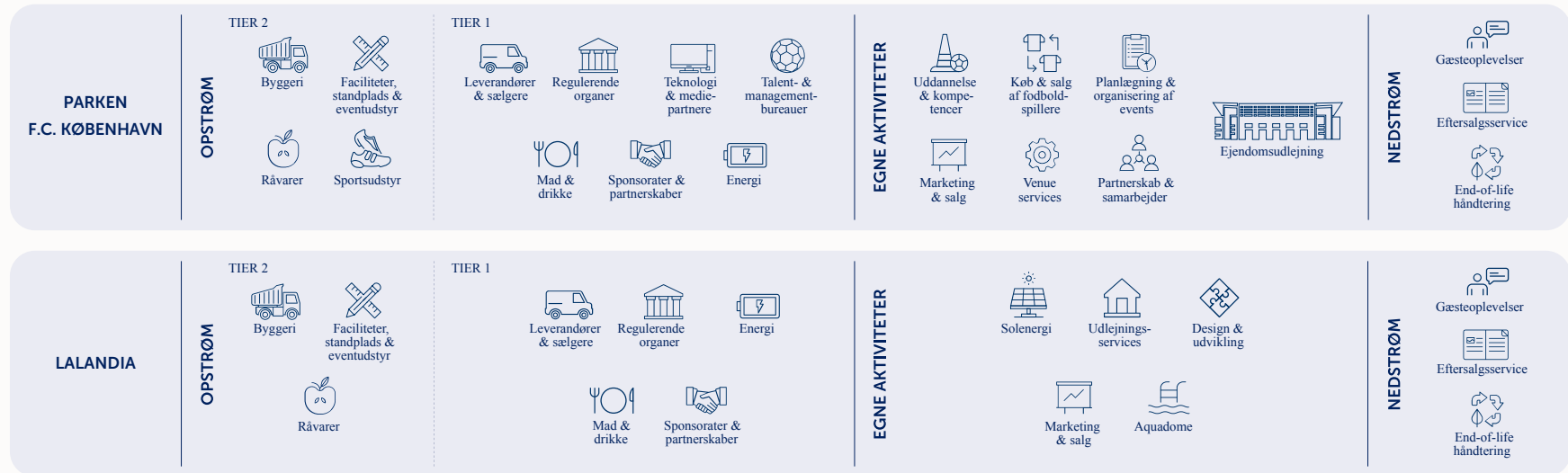
- **Opstrøm:** Lalandia arbejder med leverandører, regulerende organer, samt andre strategiske partnerskaber. Input inkluderer råvarer, eventudstyr og energi, som sikres gennem et stabilt netværk af leverandører og et

tæt samarbejde med partnere for at opretholde kvaliteten i service og faciliteter.

- **Egne aktiviteter:** Lalandias egne aktiviteter fokuserer på udlejning af feriehuse, drift af feriecentre, udvikling af feriecentre og opførelse og salg af ferieboliger. Disse aktiviteter er rettet mod at skabe attraktive og unikke oplevelser for gæsterne i feriecentre og feriehusene.
- **Nedstrøm:** Lalandia tilbyder gode oplevelser og eftersalgsservice til kunder og gæster. Derudover sendes affald til end-of-life-håndtering ved relevante bortskaffelses- og genanvendelsesvirksomheder.

Herunder ses koncernens værdikæde opdelt i forretningsaktiviteter relevant for F.C. København & Parken og Lalandia:

## VÆRDIKÆDE





## STRATEGI

I koncernens strategiske arbejde lægges der vægt på ansvarlighed, anstændig opførsel, etisk korrekthed og moralsk integritet, med respekt for gæster, medarbejdere og samarbejdspartnere. Mangfoldighed og bæredygtighed er centrale prioriteter, og koncernen stræber altid efter at optræde ansvarligt. Derfor arbejder koncernen strategisk for at indgå i meningsfulde og ambitiøse partnerskaber med samarbejdspartnere, sponsorer og lokale aktører for at fremme og udvikle koncernens positive indvirkninger og muligheder.

### F.C. København & Parken

Med ovenstående udgangspunkt fra koncernen har F.C. København udviklet strategien "Vi er København", et strategisk fundament for klubbens arbejde mod 2027. Strategien er også fundamentet for, hvilke bæredygtighedsaktiviteter der skal prioriteres og fokuseres på.

#### Vi er København

Vi ved, at byen ikke er vores. Det er os, der er Byens. Det forpligter os til at arbejde for at gøre verdens bedste by endnu bedre. Til at skabe det bedste fodboldliv – fra første til sidste spark.

Med udgangspunkt i FNs verdensmål, vil vi tage et aktivt ansvar for at blive endnu mere for København og koble byen og klubben tættere sammen. Vi skal i endnu højere grad bidrage til byens udvikling og F.C. Københavnerne hverdag, ved at øge vores engagement og tilstedeværelse i Hovedstaden.

Fodbolden, byen, Parken og klubben er de fire fundamentale søjler i strategien, der hver især fokuserer på en række fokusområder: bevægelse, sundhed, uddannelse, socialt engagement, klima & miljø og virksomhedsledelse.

### Lalandia

Lalandia arbejder strategisk med visionen om at blive "Børnefamiliernes foretrukne feriested - med værtens bedste værter", en vision, der i dagligdagen påvirker en lang række områder, herunder Lalandias strategiske ramme for, hvilke bæredygtighedsaktiviteter der skal prioriteres og fokuseres på. Lalandia har gjort brug af rammeværktøjet ESG til udvælgelsen af indsatsområder og opsætningen af målsætninger samt strategien "Energi med omtanke", som skaber den strategiske ramme for Lalandias nedbringelse af energiforbrug.

### Energi med omtanke

Energi med omtanke består af tre spor:

- Adfærdsændringerne skal implementeres blandt medarbejderne på en måde, der ikke påvirker gæsternes oplevelse. Dette indebærer etablering af gode vaner, såsom kun at tænde maskiner, når de skal bruges, og sikre, at intet udstyr er i drift, medmindre de er i aktiv anvendelse.
- Justeringerne skal ske i effektivisering i åbningstiderne af forlystelserne, de dage eller timer, hvor antallet af gæster er lavt, skal de åbne forlystelser afspejle dette.
- Investeringerne skal rette sig mod mere effektiv ventilation, bedre CTS styring, energieffektivisering og udskiftninger af pumper mm.

Yderligere informationer om koncernens bæredygtighedsrelaterede målsætninger kan findes under de relevante emnestandarder.

## ADMINISTRATIONS-, LEDELSES- OG TILSYNSORGANERNES ROLLE

### GOV-1 OG GOV-2

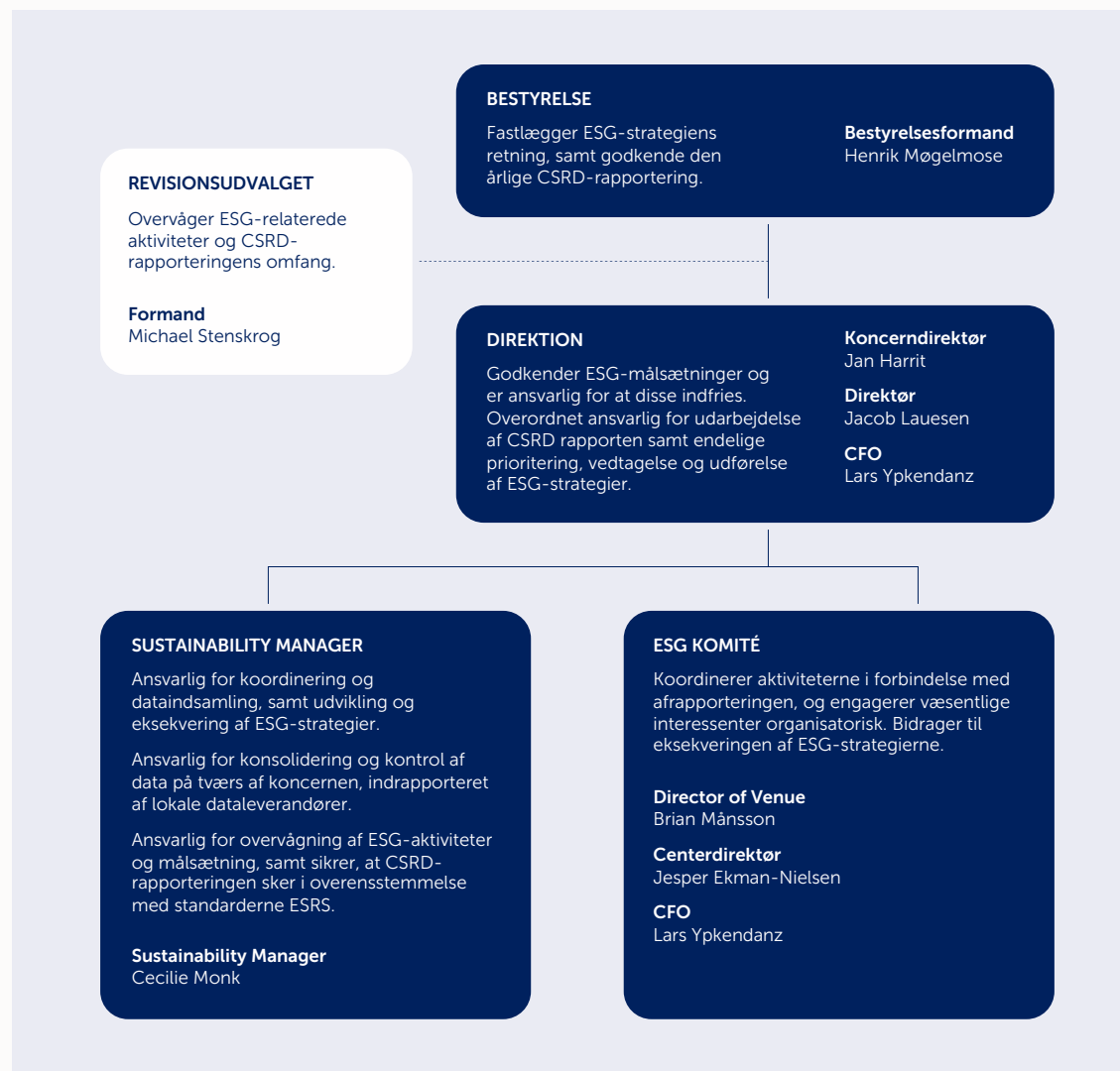
Ansvar for ESG-anliggender i koncernen er forankret i bestyrelsen, som har uddelegeret beføjelser til koncernens øverste ledelse og ESG-komité. Bestyrelsen og revisionsudvalget har i løbet af 2024 modtaget opdateringer om CSRD-rapporteringen fra den øverste ledelse.

Yderligere oplysninger om bestyrelsen og direktionens sammensætning og kompetencer er beskrevet i ledelsesberetningen på side 22<sup>1</sup>.

Koncernen har i rapporteringsåret investeret i opkvalificering af bæredygtighedsområdet ved at ansætte en Sustainability Manager. Ydermere har bestyrelsen, direktionen og Sustainability Manager adgang til eksterne kompetencer i form af ESG-rådgivere og ESG-software. Dette har til formål at sikre kompetencer og ekspertise i forbindelse med håndtering af koncernens væsentlige indvirkninger, risici og muligheder. Hvorvidt de eksterne kompetencer er tilstrækkelige og dækker koncernens behov er i dette første rapporteringsår vurderet af ESG-komitéen og Sustainability Manager.

Visualiseringen til højre illustrerer forankringen af ESG i koncernen.

I løbet af det første rapporteringsår for bæredygtighedsinformation i henhold til ESRS har bestyrelsen endnu ikke haft en formaliseret proces til at føre tilsyn med de identificerede indvirkninger, risici og muligheder. Bestyrelsen er dog blevet informeret om CSRD i rapporteringsperioden og har godkendt dobbelt væsentlighedsvurderingen, hvorved bestyrelsen er blevet præsenteret for de identificerede indvirkninger, risici og muligheder. De identificerede indvirkninger, risici og muligheder har derfor ikke været behandlet i forbindelse med strategiske overvejelser, beslutningsprocesser eller ansvarsfordelingen.



<sup>1</sup> ESRS oplysningspunktet er indarbejdet ved henvisning til ledelsesberetningen.



## INTEGRATION AF BÆREDYGTIGHEDS-RELATEREDE RESULTATER I INCITAMENTSORDNINGER

### GOV-3

Koncernen integrerer ikke bæredygtighedsrelaterede resultater i incitamentsordninger.

## REDEGØRELSE FOR DUE DILIGENCE

### GOV-4

Der er i rapporteringsåret ikke pågået en formaliseret due diligence proces for ESG. Koncernen foretog løbende due diligence i rapporteringsperioden i relation til forseelser, uregelmæssigheder, upassende opførelse og/eller ulovligheder. I tilfælde af dette er der interne processer for håndtering, som beskrives på side 80.

## RISIKOHÅNDTERING

### GOV-5

Koncernen er blandt de første europæiske virksomheder, der skal rapportere under ESRS, og da vejledningerne endnu ikke er fuldt udviklede, er der forbundet usikkerhed med denne rapportering. Disse usikkerheder forstærkes yderligere af, at der endnu ikke er etableret en 'best practice' for denne type rapportering, samt at koncernen i rapporteringsperioden ikke har haft et dedikeret risikostyringssystem for bæredygtighed.

Koncernen har i dette første rapporteringsår prioriteret, at mitigere risici, hvad angår kvantitative ESG-data; særligt forbundet med klimaregnskabet.

For at mindske disse risici, har koncernen valgt en softwareplatform til rapportering af ESRS og klimaregnskaber, med henblik på at mindske risikoen for rapporteringsfejl og strukturere rapporteringsprocesserne ensartet for hele koncernen, med standardiserede beregninger,

definitioner og målinger. Yderligere gør den centraliserede tilgang til CSRD-rapportering det muligt for koncernens Sustainability Manager at verificere de indrapporterede data, herunder identificere og rette uoverensstemmelser eller fejl i data indsendt af koncernens selskaber. Med denne tilgang er der indarbejdet to datakontroller i processen; den første hos dataejerne, som kontrollerer data, før det indrapporteres; og derefter Sustainability Managers gennemgang af den indrapporterede data i konsoliderings og databehandlingsprocessen.

Det er ESG-komitéen og Sustainability Manager, der fører tilsyn med de interne kontroller og løbende optimerer og udvikler kontrollerne, så, risici i forbindelse med CSRD-rapporteringen mindskes.

ESG-data præsenteret i CSRD-rapporteringen er baseret på regnskabsprincipperne fra ESRS. Koncernens bæredygtighedsrevisor erklærer sig med begrænset sikkerhed på rapporteringen, hvilket uddybes yderligere i revisorerklæringen, se side 100.

## INTERESSETERNES INTERESSER OG SYNSPUNKTER

### SBM-2

Følgende tabel viser, hvordan koncernen engagerer sig med væsentlige interessentgrupper, formålet med dette engagement og resultatet af engagementet.

Interessenternes synspunkter ligger til grund for koncernens væsentlighedsvurdering, som er beskrevet mere detaljeret under IRO-1 se side 42. Interessentanalysen er fremlagt ledelsen som en del af præsentationen af væsentlighedsvurderingen.

### INTERESSETERNES INTERESSER OG SYNSPUNKTER

Væsentlige interessenter (grupperet)	Engagement og formål	Resultat
Gæster <sup>1</sup>	Koncernen samarbejder tæt med sine gæster om at sikre, at koncernens produkter og tjenester imødekommer gæsternes behov. Dette sker gennem mødet med gæster i den daglige drift og gennem spørgeskemaundersøgelser efter endt besøg. Input fra gæsterne har dannet grundlag for koncernens strategiske beslutninger om drift og forretningsmodel.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Værdiskabelse for gæster i koncernens faciliteter.</li> <li>• Indsigt i de forskellige gæstegrupper, samt deres påvirkninger af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder.</li> </ul>
Medarbejdere	Medarbejderne er centrale for koncernens værdiskabelse. Derfor er koncernen opsat på at engagere sig med medarbejderne på en række forskellige måder, herunder personalemøder, medarbejdertilfredshedsundersøgelser, ledelseskommunikation og kompetenceudvikling. Input fra medarbejderne danner grundlag for koncernens strategiske beslutninger om drift og forretningsmodel. Medarbejderne har også mulighed for at give udtryk for deres bekymringer gennem koncernens whistleblowerordning. Yderligere har eksperter fra medarbejdergruppen været proxyer for andre emner under CSRD, såsom E1, E3 og E5.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inddragelse af medarbejdernes synspunkter og perspektiver i de handlinger, koncernen foretager for at håndtere væsentlige indvirkninger, risici og muligheder.</li> <li>• En sund virksomhedskultur på tværs af koncernens virksomheder og afdelinger.</li> <li>• Indsigt i de forskellige medarbejdergrupper, samt deres påvirkninger af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder.</li> <li>• Indsigt i interne eksperters vurdering af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder relateret til klima og miljø, vand- og havressourcer, og ressourceanvendelse og cirkulær økonomi.</li> </ul>
Partnere <sup>2</sup>	Koncernen samarbejder tæt med sine partnere om udvikling og muligheder til gavn for alle parter. I forbindelse med ESG er de en vigtig aktør, da samarbejdet med partnere er med til at udvikle koncernens ESG-ambitioner.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Udvikling af ESG-relevante initiativer.</li> <li>• Indsigt i de forskellige gæstegrupper, samt deres påvirkninger af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder.</li> </ul>

<sup>1</sup> Koncernen betragter følgende som tilhørende gæstekategorien: besøgende og fans.

<sup>2</sup> Koncernen betragter følgende som tilhørende partnerkategorien: sponsorer, samarbejdspartnere, husejere og lokaleaktører.



Væsentlige interessenter (grupperet)	Engagement og formål	Resultat
Leverandører	Koncernen er jævnligt i kontakt med sine leverandører for at sikre et godt samarbejde i overensstemmelse med koncernens værdier.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Overholdelse af koncernens værdier for ansvarlig forretningsadfærd.</li> </ul>
Aktionærer	Koncernen er i løbende dialog med sine aktionærer for at forstå deres interesser. Det sker blandt andet gennem generalforsamlinger og den årlige rapporteringsproces.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inddragelse af aktionærernes synspunkter og perspektiver i de handlinger, koncernen foretager for at håndtere væsentlige indvirkninger, risici og muligheder.</li> </ul>
Tilsynsmyndigheder	Koncernen følger med i opdateringer fra tilsynsmyndigheder og andre relevante offentlige myndigheder for at sikre, at koncernen lever op til gældende regler og lovgivning.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Overholdelse af relevante regler og lovgivning.</li> </ul>

## VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG SAMSPILLET MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL

### SBM-3

De væsentlige indvirkninger, risici og muligheder, der er identificeret under dobbelt væsentlighedsvurderingen, beskrives og præsenteres sammen med de relevante emnestandarder, herunder E1 Klimaændringer se side 53, E3 Vand- og havressourcer se side 68, E5 Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi se side 71, S1 Egen arbejdsstyrke se side 75, S4 Forbrugere og slutbrugere se side 87 og G1 Virksomhedsadfærd se side 90.

## BESKRIVELSE AF PROCESSERNE TIL IDENTIFIKATION OG VURDERING AF VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

### IRO-1

#### DOBBELT VÆSENTLIGHEDSVURDERING OG PROCESBESKRIVELSE

I foråret 2024 gennemførte koncernen sin første dobbelt væsentlighedsvurdering som forberedelse til rapporteringen under CSRD. Væsentlighedsprincippet er centralt i koncernens arbejde, prioritering og eksekvering på

bæredygtighedsområdet, idet det muliggør en strategisk udvælgelse af bæredygtighedsemner identificeret af koncernens interessenter. Derfor er dobbelt væsentlighedsvurderingen, rammesættende for koncernens videre arbejde med bæredygtighed både internt og eksternt.

Som en del af den dobbelte væsentlighedsanalyse blev følgende standarder vurderet ikke-væsentlige: E2, E4, S2, S3. Til analysen anvendte koncernen ekstern rådgivningsbistand samt en bred intern interessentinddragelse, men der blev ikke for specifikke standarder udført specielt designede metoder og vurderingsgrundlag som beskrevet i de relevante IRO-1 krav under de emne specifikke standarder.



## INTERESSENTINVOLVERING

Igennem processen har koncernen inddraget flere relevante interne og eksterne interessenter, som har givet input til identificeringen og vurderingen af koncernens væsentlige bæredygtighedsemner og indvirkninger, risici og muligheder. Følgende eksterne interessenter er i den forbindelse blevet inddraget gennem interviews, desktop research og spørgeskemaer.

Resultatet fra interessentinddragelsen har dannet grundlag for bruttolisten over indvirkninger, risici og muligheder, samt argumenter for scoring af relevante vurderingsparametre til de respektive indvirkninger, risici og muligheder.

ESG-komiteén, som har udført dobbelt væsentlighedsvurderingen, er sammensat af en række interne medarbejdere med et bredt kendskab til både de interessenter, som koncernen har indvirkning på og brugere af CSRD-rapporter. Disse medarbejdere har derfor kunnet agere som en proxy for de eksterne interessenter, der ikke er blevet direkte involveret i processen. Dette valg har været en væsentlig antagelse i koncernens dobbelt væsentlighedsvurdering.

Interessentinvolveringen forventes at blive udbygget i næste års opdatering af dobbelt væsentlighedsvurderingen, så flere relevante interessenter inddrages i identificering og vurdering af koncernens indvirkninger samt finansielle risici og muligheder.

## INTERESSENTINVOLVERING

	Eksterne interessenter	Metode
PARKEN Sport & Entertainment	Carlsberg	Desktop research
F.C. København & Parken	Partnere Fanklub / Gæster DBU Live Nation Københavns Kommune	Spørgeskema Interview Desktop research Desktop research Desktop research
Lalandia	Gæster VisitDenmark	Spørgeskema Desktop research

Inddragelsen af interne interessenter er sket gennem interviews og workshops.

	Interne interessenter	Metode
PARKEN Sport & Entertainment	Hovedaktionærer	Interview
F.C. København & Parken	HR ESG-komité	Interview og workshop Interview og workshop
Lalandia	HR ESG-komité	Interview og workshop Interview og workshop

## VÆRDIKÆDEKORTLÆGNING

Som forberedelse til dobbelt væsentlighedsvurderingen blev koncernens værdikæde kortlagt med det formål at sikre, at dobbelt væsentlighedsvurderingen medtager alle relevante indvirkninger, risici og muligheder relateret til koncernens strategi og forretningsmodel – inklusive de bæredygtighedsemner, som koncernen indirekte påvirker gennem sine samarbejdspartnere og værdikædeaktører.

Metodisk har koncernen gjort brug af kapitalandelsmetoden til kortlægningen af værdikæden, da koncernen består af flere virksomheder med betydelige forskelle. I udarbejdelsen af koncernens værdikæde har forskellighederne i koncernens to væsentlige områder; 1) F.C. København & Parken; og 2) Lalandia, gjort det nødvendigt at opdele de områders værdikæder for at sikre forståelsen af disse.

Se side 37 for en optegning af koncernens værdikæder.

I forbindelse med dobbelt væsentlighedsvurderingen har koncernen identificeret specifikke risikoområder, som kræver et større fokus. For koncernens miljømæssige indvirkninger gælder dette emnerne affald, vandforbrug og

energiforbrug, mens det sociale aspekt har haft øget fokus på koncernens egne medarbejdere samt gæster.

## TIDSHORISONTER

Tidshorisonen i CSRD-rapporteringen omfatter; en kortsigtet periode svarende til den regnskabsperiode; en mellem-lang periode, der strækker sig fra afslutningen af den kortsigtede periode og op til fem år; samt en langsigtet periode, der dækker mere end fem år.

## ALVORLIGHEDSVURDERING

For at bestemme den indvirkningsmæssige og finansielle væsentlighed af koncernens identificerede indvirkninger, risici og muligheder er en alvorlighedsvurdering af alle relevante ESRS-emner, underemner og under-underemner samt de tilknyttede indvirkninger, risici og muligheder blevet foretaget.

Indvirkningsvæsentligheden af bæredygtighedsforhold er bestemt ud fra alvorligheden, bestående af faktorerne skala,

omfang og genoprettelighed (kun for negative indvirkninger) samt sandsynlighed (kun for potentielle indvirkninger). Tærskelværdien for væsentlighed for indvirkninger, relateret til menneskerettigheder er blevet sænket jvf. ESRS 1.45.

Den finansielle væsentlighed af bæredygtighedsforhold er bestemt ud fra faktorernes omfang af finansielle virkninger og sandsynlighed.

Tærskelværdien for væsentlighed er fastsat til 2,5. Denne fastsættelse er baseret på en skala fra 1 til 5, hvor emner der placerer sig over midtpunktet på 2,5, vurderes som relevante for koncernen. Ved at vælge midtpunktet som tærskelværdi sikres det, at alle emner med overvejende betydning inddrages i vurderingen af væsentlighed.

## VIDERE ARBEJDE MED DOBBELT VÆSENTLIGHEDSVURDERING

Dobbelt væsentlighedsvurderingen er på nuværende tidspunkt ikke integreret i koncernens risikostyringssystemer eller i koncernens overordnede ledelsesprocesser.

Resultatet af dobbelt væsentlighedsvurderingen vil løbende blive monitoreret af ESG-komiteén, og hvis der skulle ske væsentlige ændringer i koncernen, vil væsentlighedsvurderingen ligeledes blive opdateret.

Koncernen vil i forbindelse med næste års afrapportering foretage en række opdateringer til dobbelt væsentlighedsvurderingen på baggrund af erfaringer fra det første rapporteringsår, samt opdaterede vejledninger fra EFRAG, som ikke var udgivet på tidspunktet for dobbelt væsentlighedsvurderingens udarbejdelse for 2024. Ændringerne vurderes ikke at være væsentlige. Resultatet af dobbelt væsentlighedsvurderingen ses til højre.

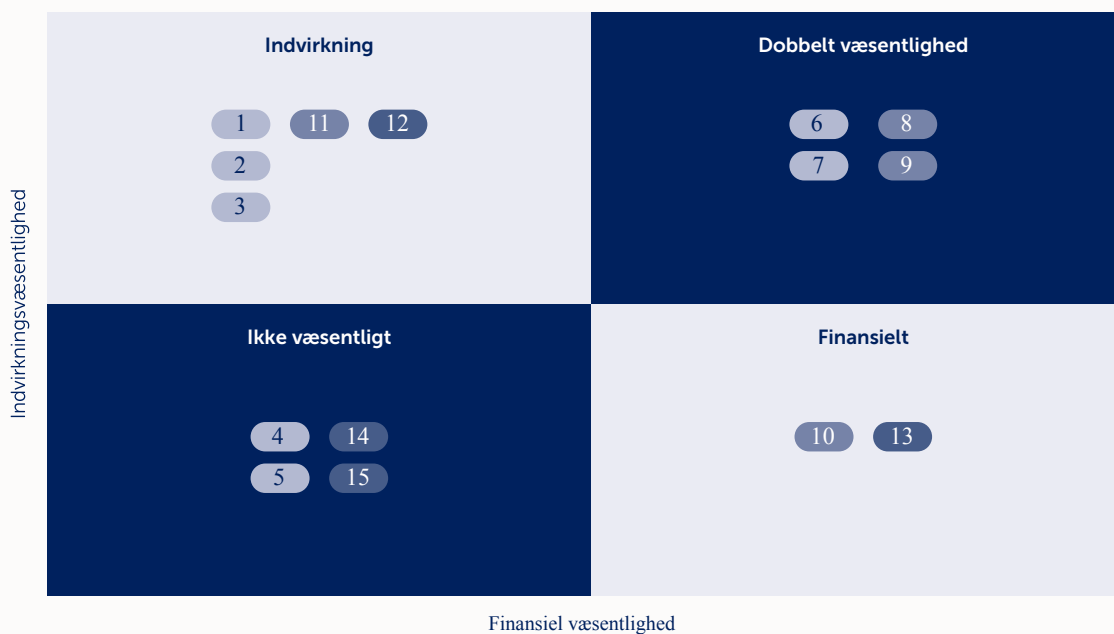
## OPLYSNINGSKRAV I ESRs OMFATTET AF KONCERNENS CSRD-RAPPORT

### IRO-2

Koncernen har under rådgivning fra eksterne ESG-eksperter bestemt, hvilke oplysningskrav og informationer der skal rapporteres ud fra de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder.

Oplysninger om oplysningskrav omfattet af koncernens CSRD-rapportering kan findes på næste side.

### DOBBELT VÆSENTLIGHEDSVURDERING



#### KLIMA OG MILJØ

- 1 Vand
- 2 Energi
- 3 Affald
- 4 Forurening af vand
- 5 Forurening af jord
- 6 Tilpasning til klimaforandringer
- 7 Afbødning af klimaforandringer

#### SOCIALE FORHOLD

- 8 Arbejdsvilkår (egne medarbejdere)
- 9 Lige behandling og muligheder for alle (egne medarbejdere)
- 10 Oplysninger relateret til påvirkninger for forbrugere og/eller slutbrugere (Gæster)
- 11 Personlig sikkerhed for forbrugere og slutbrugere (Gæster)

#### VIRKSOMHEDSADFÆRD

- 12 Virksomhedskultur
- 13 Korruption og bestikkelse
- 14 Beskyttelse af whistleblowere
- 15 Håndtering af leverandører og betalingspraksis



## ESRS OPLYSNINGSKRAV OMFATTET AF CSRD-RAPPORT

ESRS 2	Generelle oplysninger	Side henvisning
BP-1	Generelt grundlag for udarbejdelse af bæredygtighedsrapporter	35
BP-2	Oplysninger i forbindelse med specifikke omstændigheder	36
GOV-1	Administrations-, ledelses- og tilsynsorganernes rolle	39
GOV-2	Oplysninger til og bæredygtighedsforhold behandlet af virksomhedens administrations-, ledelses- og tilsynsorganer	39
GOV-3	Integration af bæredygtighedsrelaterede resultater i incitamentsordninger	40
GOV-4	Redegørelse om due diligence	40
GOV-5	Risikohåndtering og intern kontrol forbundet med bæredygtighedsrapportering	40
SBM-1	Strategi, forretningsmodel og værdikæde	36
SBM-2	Interessenternes interesser og synspunkter	41
SBM-3	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	42
IRO-1	Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	42
IRO-2	Oplysningskrav i ESRS omfattet af virksomhedens bæredygtighedsrapport	45
ESRS E1	Klimaændringer	Side henvisning
IRO-1	Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentlige klimarelaterede indvirkninger, risici og muligheder	53
SBM-3	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	42
E1-1	Omstillingsplan for modvirkning af klimaændringer	54
E1-2	Politikker vedrørende modvirkning af og tilpasning til klimaændringer	54
E1-3	Tiltag og ressourcer i forbindelse med klimapolitikker	54
E1-4	Mål vedrørende modvirkning af og tilpasning til klimaændringer	55
E1-5	Energiforbrug og energiforbrugets sammensætning	55

ESRS E1	Klimaændringer (fortsat)	Side henvisning
E1-6	Scope 1-, 2- og 3-bruttodrivhusgasemissioner og samlede drivhusgasemissioner	56, 59
E1-7	Projekter vedrørende optag af drivhusgasser og modvirkning af drivhusgasemissioner finansieret ved hjælp af kulstofkreditter	58
E1-8	Intern kulstofprissætning	58
ESRS E3	Vand- og havressourcer	Side henvisning
IRO-1	Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder i forbindelse med vand- og havressourcer	68
E3-1	Politikker vedrørende vand- og havressourcer	69
E3-2	Tiltag og ressourcer i forbindelse med vand- og havressourcer	69
E3-3	Mål vedrørende vand- og havressourcer	69
E3-4	Vandforbrug	69
ESRS E5	Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi	Side henvisning
IRO-1	Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentligt ressourceforbrug og indvirkninger, risici og muligheder i forbindelse med den cirkulære økonomi	71
E5-1	Politikker vedrørende ressourceforbrug og cirkulær økonomi	72
E5-2	Tiltag og ressourcer i forbindelse med ressourceanvendelse og cirkulær økonomi	72
E5-3	Mål vedrørende ressourceforbrug og cirkulær økonomi	72
E5-5	Ressourceoutput	73
ESRS S1	Egen arbejdsstyrke	Side henvisning
SBM-2	Interessenternes interesser og synspunkter	41
SBM-3	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	42
S1-1	Politikker vedrørende egen arbejdsstyrke	77
S1-2	Processer for dialog med egen arbejdsstyrke og arbejdstagerrepræsentanter om indvirkninger	79



## ESRS OPLYSNINGSKRAV OMFATTET AF CSRD-RAPPORT (FORTSAT)

<b>ESRS S1</b>	<b>Egen arbejdsstyrke (fortsat)</b>	<b>Side henvisning</b>
S1-3	Processer til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler, hvorigennem egen arbejdsstyrke kan give udtryk for betænkeligheder	80
S1-4	Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på egen arbejdsstyrke og tilgange til at håndtere væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder i forbindelse med egen arbejdsstyrke og effektiviteten af disse tiltag	80
S1-5	Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder	80
S1-6	Karakteristika for virksomhedens ansatte	81
S1-9	Mangfoldighedsindikatorer	81
S1-10	Passende aflønning	82
S1-14	Sundheds- og sikkerhedsindikatorer	82
S1-16	Indikatorer for vederlag (lønforskel og samlet aflønning)	82
S1-17	Hændelser, klager og alvorlige indvirkninger på menneskerettighederne	82
<b>ESRS S4</b>	<b>Forbrugere og slutbrugere</b>	<b>Side henvisning</b>
SBM-2	Interessenternes interesser og synspunkter	41
SBM-3	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	42
S4-1	Politikker vedrørende forbrugere og slutbrugere	88
S4-2	Processer for dialog med forbrugere og slutbrugere om indvirkninger	88
S4-3	Processer til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler, hvorigennem forbrugere og slutbrugere kan give udtryk for betænkeligheder	88
S4-4	Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på forbrugere og slutbrugere og tilgange til at håndtere væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder i forbindelse med forbrugere og slutbrugere samt effektiviteten af disse tiltag	89
S4-5	Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder	89

<b>ESRS G1</b>	<b>Virksomhedsadfærd</b>	<b>Side henvisning</b>
GOV-1	Administrations-, tilsyns- og ledelsesorganernes rolle	39
IRO-1	Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	90
G1-1	Politikker for virksomhedsadfærd og virksomhedskultur	91
G1-3	Forebyggelse og afsløring af korruption og bestikkelse	93
G1-4	Tilfælde af korruption eller bestikkelse	93

## EU-LOVGIVNING

Tabellen nedenfor præsenterer en oversigt over de oplysningskrav, der stammer fra anden relevant EU-lovgivning i henhold til ESRS 2. Den specifikke placering i rapporten er angivet ved sidetallene, og de oplysningskrav der ikke er vurderet væsentlige er angivet som "Ikke væsentlig".

### ANDEN EU-LOVGIVNING

Oplysningskrav	Datapunkt		Henvisning til SFDR	Henvisning til søjle 3	Reference til benchmark forordningen	Henvisning til EU klimaloven	Væsentlighed	Sidetæl
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Kønsdiversitet i bestyrelsen	•		•		Væsentlig	39, 80
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Procentdel af uafhængige bestyrelsesmedlemmer			•		Væsentlig	39, 22
ESRS 2 GOV-4	30	Redegørelse om due diligence	•				Væsentlig	40
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	Deltagelse i aktiviteter relateret til fossile brændsler aktiviteter	•	•	•		Ikke væsentlig	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	Deltagelse i aktiviteter relateret til kemisk produktion	•		•		Ikke væsentlig	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	Deltagelse i aktiviteter relateret til kontroversielle våben	•		•		Ikke væsentlig	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv	Deltagelse i aktiviteter relateret til dyrkning og produktion af tobak			•		Ikke væsentlig	
ESRS E1-1	14	Omstillingsplan for at opnå klimaneutralitet senest i 2050				•	Væsentlig	54
ESRS E1-1	16 (g)	Virksomheder udelukket fra Paristilpassede benchmarks		•	•		Væsentlig	54
ESRS E1-4	34	Drivhusgasemissionsreduktionsmål	•	•	•		Væsentlig	55
ESRS E1-5	38	Energiforbrug fra fossile kilder opdelt efter kilder (kun sektorer med stor indvirkning på klimaet)	•				Væsentlig	55



Oplysningskrav	Datapunkt		Henvisning til SFDR	Henvisning til søjle 3	Reference til benchmark forordningen	Henvisning til EU klimaloven	Væsentlighed	Sidetal
ESRS E1-5	37	Energiforbrug og energiforbrugets sammensætning	●				Væsentlig	55
ESRS E1-5	40-43	Energiintensitet forbundet med aktiviteter i sektorer med stor indvirkning på klimaet	●				Væsentlig	55
ESRS E1-6	44	Scope 1-, 2- og 3-bruttodrivhusgasemissioner og samlede drivhusgasemissioner	●	●	●		Væsentlig	56
ESRS E1-6	53-55	Drivhusgasemissionsintensitet, brutto	●	●	●		Væsentlig	58
ESRS E1-7	56	Optag af drivhusgasser og kulstofkreditter				●	Væsentlig	58
ESRS E1-9	66	Eksposering af benchmark portefølje til klimarelaterede fysiske risici			●		Ikke væsentlig	
ESRS E1-9	66 (a)	Opdeling af pengebeløb efter akut og kronisk fysisk risiko		●			Ikke væsentlig	
ESRS E1-9	66 (c)	Placering af betydelige aktiver med væsentlig fysisk risiko		●			Ikke væsentlig	
ESRS E1-9	67 (c)	Opdeling af den bogførte værdi af dens ejendomsaktiver efter energieffektivitetsklasser		●			Ikke væsentlig	
ESRS E1-9	69	Eksposeringsgrad af porteføljen til klimarelaterede muligheder			●		Ikke væsentlig	
ESRS E2-4	28	Mængden af hvert forurenende stof opført i bilag II til E-PRTR-forordningen, der udledes til luft, vand og jord	●				Ikke væsentlig	
ESRS E3-1	9	Vand- og havressourcer	●				Væsentlig	69
ESRS E3-1	13	Særlig politik	●				Ikke væsentlig	
ESRS E3-1	14	Bæredygtige oceaner og have	●				Ikke væsentlig	



Oplysningskrav	Datapunkt		Henvisning til SFDR	Henvisning til søjle 3	Reference til benchmark forordningen	Henvisning til EU klimaloven	Væsentlighed	Sidetal
ESRS E3-4	28 (c)	Samlet mængde genanvendt og genbrugt vand	●				Væsentlig	69
ESRS E3-4	29	Samlet vandforbrug fra egne aktiviteter i m <sup>3</sup> pr.millioner EUR nettoindtægter	●				Væsentlig	69
ESRS 2 SBM 3 – E4	16 (a) i	Følsomme områder for biodiversitet	●				Ikke væsentlig	
ESRS 2 SBM 3 – E4	16 (b)	Påvirkning af jord	●				Ikke væsentlig	
ESRS 2 SBM 3 – E4	16 (c)	Truede arter	●				Ikke væsentlig	
ESRS E4-2	24 (b)	Bæredygtige jord-/landbrugspraksisser eller -politikker	●				Ikke væsentlig	
ESRS E4-2	24 (c)	Bæredygtig praksis eller politik for oceaner/have	●				Ikke væsentlig	
ESRS E4-2	24 (d)	Politikker til bekæmpelse af skovrydning	●				Ikke væsentlig	
ESRS E5-5	37 (d)	Ikkegenanvendt affald	●				Væsentlig	73
ESRS E5-5	39	Farligt affald og radioaktivt affald	●				Væsentlig	73
ESRS 2 SBM3 - S1	14 (f)	Risiko for tilfælde af tvangsarbejde	●				Væsentlig	76
ESRS 2 SBM3 - S1	14 (g)	Risiko for tilfælde af børnearbejde	●				Væsentlig	76
ESRS S1-1	20	Menneskerettighedspolitiske forpligtelser	●				Væsentlig	77, 80
ESRS S1-1	21	Due diligence-politikker vedrørende emner, der er omfattet af Den Internationale Arbejdsorganisations grundlæggende konventioner 1-8	●		●		Væsentlig	80
ESRS S1-1	22	Processer og tiltag til forebyggelse af menneskehandel	●				Væsentlig	80
ESRS S1-1	23	Politik eller ledelsessystem til forebyggelse af arbejdsulykker	●				Væsentlig	78



Oplysningskrav	Datapunkt		Henvisning til SFDR	Henvisning til søjle 3	Reference til benchmark forordningen	Henvisning til EU klimaloven	Væsentlighed	Sidetal
ESRS S1-3	32 (c)	Mekanismer til håndtering af klager	●				Væsentlig	80
ESRS S1-14	88 (b-c)	Antal dødsfald og antal og hyppighed af arbejdsrelaterede ulykker	●		●		Væsentlig	82
ESRS S1-14	88 (e)	Antal tabte dage som følge af personskader, ulykker, dødsfald eller sygdom	●				Væsentlig	82
ESRS S1-16	97 (a)	Ukorrigeret lønforskel mellem kønnene	●		●		Væsentlig	82
ESRS S1-16	97 (b)	Andel af for høj løn til administrerende direktør	●				Væsentlig	82
ESRS S1-17	103 (a)	Tilfælde af diskriminerende behandling	●				Væsentlig	82
ESRS S1-17	104 (a)	Manglende overholdelse af FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhvervsliv og OECD's retningslinjer	●		●		Væsentlig	82
ESRS SBM – S2	11 (b)	Betydelig risiko for børnearbejde eller tvangsarbejde i værdikæden	●				Ikke væsentligt	
ESRS S2-1	17	Menneskerettighedspolitiske forpligtelser	●				Ikke væsentligt	
ESRS S2-1	18	Politikker vedrørende arbejdstagere i værdikæden	●				Ikke væsentligt	
ESRS S2-1	19	Manglende overholdelse af FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhvervsliv og OECD's retningslinjer	●			●	Ikke væsentligt	
ESRS S2-1	19	Due diligence-politikker vedrørende emner, der er omfattet af Den Internationale Arbejdsorganisations grundlæggende konventioner 1-8				●	Ikke væsentligt	



Oplysningskrav	Datapunkt		Henvisning til SFDR	Henvisning til søjle 3	Reference til benchmark forordningen	Henvisning til EU klimaloven	Væsentlighed	Sidetal
ESRS S2-4	36	Menneskerettighedsforhold og -hændelser i forbindelse med virksomhedens opstrøms-/ nedstrømsværdikæde	●				Ikke væsentligt	
ESRS S3-1	16	Menneskerettighedspolitiske forpligtelser	●				Ikke væsentligt	
ESRS S3-1	17	Manglende overholdelse af FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder Og Erhvervsliv, ILO's principper eller OECD's retningslinjer	●		●		Ikke væsentligt	
ESRS S3-4	36	Menneskerettighedsforhold og -hændelser	●				Ikke væsentligt	
ESRS S4-1	16	Politikker vedrørende forbrugere og slutbrugere	●				Væsentlig	88
ESRS S4-1	17	Manglende overholdelse af FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder Og Erhvervsliv og OECD's retningslinjer	●		●		Væsentlig	89
ESRS S4-4	35	Menneskerettighedsforhold og -hændelser	●				Væsentlig	89
ESRS G1-1	10 (b)	De Forenede Nationers konvention mod korruption	●				Væsentlig	92
ESRS G1-1	10 (d)	Beskyttelse af whistleblowere	●				Væsentlig	92
ESRS G1-4	24 (a)	Bøder for overtrædelse af lovgivningen om bekæmpelse af korruption og bestikkelse	●		●		Væsentlig	93
ESRS G1-4	24 (b)	Standarder for bekæmpelse af korruption og bestikkelse	●				Væsentlig	93

# ESRS E1 KLIMAÆNDRINGER

## VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

Beskrivelse	Type	VÆRDIKÆDE			TIDSHORISONT		
		Opstrøm	Egne aktiviteter	Nedstrøm	Kort	Mellem	Lang
<p><b>Drivhusgasudledninger fra egne aktiviteter</b></p> <p>Koncernen har et stort forbrug af energi, hvilket generer størstedelen af drivhusgasemissioner i koncernens egne aktiviteter og bidrager til globale klimaændringer.</p> <p>F.C. København &amp; Parken har et stort energiforbrug i forbindelse med afviklingen fodboldkampe og koncerter.</p> <p>Lalandia bruger elektricitet til opvarmning, belysning og drift af sine badelande, aktivitetscentre og kontorer.</p>	Faktisk negativ indvirkning		•		•	•	•
<p><b>Drivhusgasudledninger i værdikæden</b></p> <p>Koncernen påvirker klimaet gennem de drivhusgasudledninger, der opstår i op- og nedstrømsværdikæden, og bidrager til globale klimaændringer.</p> <p>Værdikædeudledningerne opstår særligt i forbindelse med indkøbte varer og services, kapitalgoder og medarbejderpendling. Scope 3-emissioner udgjorde i 2024 71 % af koncernens samlede udledninger.</p>	Faktisk negativ indvirkning	•		•	•	•	•
<p><b>Klimaændringers virkning på vejrforhold og nedbør</b></p> <p>Fremtidsudsigterne for øgede nedbørsmængder og omskiftelige vejrforhold i Danmark er et produkt af klimaændringer, hvilket udgør en finansiel risiko for koncernen.</p> <p>I F.C. København &amp; Parken er særligt de store nedbørsmængder en risiko, idet de påvirker afviklingen af kampe og koncerter i Parken, fremmøde og billetsalg samt den overordnede driftssikkerhed og vedligehold af faciliteter.</p> <p>I Lalandia er det den operationelle påvirkning i form af øgede spildevandsmængder fra vejrforhold og nedbør, der kan udgøre den største risiko for driftssikkerheden.</p>	Risiko (fysisk)	•	•		•	•	
<p><b>CO<sub>2</sub>-afgifter og ESG-lovgivning</b></p> <p>Nationale og europæiske bæredygtighedsrelaterede lovkrav udgør en finansiel risiko for koncernen i form af udgifter til compliance - især i forbindelse med EU's bæredygtighedsrapporteringsdirektiv, CSRD, hvor koncernen er blandt de første europæiske virksomheder, der er forpligtet til at afrapportere på dette. Derudover kan fremtidige CO<sub>2</sub>-afgifter øge indkøbspriser på varer og services.</p>	Risiko (omstilling)	•	•		•	•	•

For information om koncernens incitamentstruktur, se side 40.

For information om identificering og alvorlighedsvurdering af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder i forbindelse med væsentlighedsvurderingen, se side 42.

Væsentlighedsvurderingen har ikke involveret en modstandsdygtighedsanalyse eller scenarieanalyse relateret til temperaturstigninger.

## OMSTILLINGSPLAN FOR MODVIRKNING AF KLIMAÆNDRINGER

### E1-1

Koncernen har ikke udarbejdet en omstillingsplan for modvirkning af klimaændringer. EFRAG har under tilblivelsen af CSRD-rapporteringen for 2024 ikke udgivet endelig vejledning angående omstillingsplanlægning ("implementation guidance on transition planning"), og planlægning af en omstillingsplan for modvirkning af klimaændringer vil blive igangsat efter udgivelsen af de officielle vejledninger på dette område. Koncernen har dertil ikke bestemt en forventet tidshorizont for omstillingsplanen.

Koncernen har derfor ikke anvendt en klimarelateret scenarieanalyse til identificering og vurdering af fysiske risici på kort, mellemlang og lang sigt.

## POLITIKKER VEDRØRENDE MODVIRKNING AF OG TILPASNING TIL KLIMAÆNDRINGER

### E1-2

Koncernen har i dette første rapporteringsår ikke formaliseret politikker inden for håndtering af drivhusgasudledninger og klima, der opfylder kravene i CSRD. Ligeledes er der ikke implementeret nye tiltag på dette område i den pågældende periode. Koncernen har nedskrevet sin holdning til klima og miljø i Redegørelse for samfundsansvar, hvor det beskrives, at koncernen forpligtiger sig at arbejde med klima, miljø og bæredygtighed, og begrænse sin negative indvirkning herpå.

I forlængelse heraf udarbejdede koncernen i 2024 sit første klimaregnskab og CSRD-rapport, hvilket markerede et vigtigt skridt mod øget gennemsigtighed og forståelse af den drivhusgasudledning, der er knyttet til koncernens

aktiviteter. Som led i en styrket indsats på området blev der i løbet af året ansat en Sustainability Manager, der fungerer som en central ressource og støttefunktion for koncernens bæredygtighedsarbejde.

## TILTAG OG RESSOURCER I FORBINDELSE MED KLIMAPOLITIKKER

### E1-3

Koncernen har i dette første rapporteringsår ikke formaliseret nye tiltag, relateret til håndtering af drivhusgasudledninger og klima, der opfylder kravene i CSRD.

Energioptimering er dog fortsat et fokusområde for hele koncernen, hvor der er rettet en samlet indsats mod koncernens energiforbrug for bl.a. at nedbringe mængden af energi, som bruges til transport, belysning og opvarmning.

F.C. København & Parken deltager aktivt i European Club Associations (ECA) arbejdsgruppe for bæredygtighed, som har til formål at fremme bæredygtighed i europæisk fodbold. Arbejdsgruppen arbejder tæt sammen med andre organisationer og fokuserer på at udvikle og dele viden gennem uddannelse samt på at udforme politikker, der bidrager til en positiv udvikling inden for bæredygtighed i sporten. I 2024 påbegyndte F.C. København desuden en plan for grøn omstilling, der via en PPA (Power Purchasing Agreement) fra 2025 skal sikre forsyningen af vedvarende energi til Parken. Denne indsats sker i samarbejde med relevante interessenter og bidrager til at øge mængden af vedvarende energi i det danske elnet.

I Lalandia drives dette fokusområde under overskriften "Energi med omtanke" (læs mere på side 38, hvor der arbejdes med ændring af adfærd, så energi kun anvendes, når det er til gavn for gæsterne. Derudover opgraderes



eksisterende systemer til lys- og ventilationsstyring, hvilket muliggør mere effektiv kontrol og reduktion af energiforbruget. Som en del af indsatsen undersøges mulighederne for omstilling til vedvarende energikilder, herunder solceller. Solceller er allerede installeret i Lalandia i Søndervig, og det forventes, at mulighederne i Lalandia Billund og Rødby vil blive afklaret inden udgangen af 2025. I både Lalandia i Billund og Rødby anvendes desuden løsninger, hvor overskudsvarme fra køleanlæg genanvendes til opvarmning, hvilket yderligere bidrager til en energieffektiv drift. Ved Lalandia i Søndervig sker opvarmningen via en lokal varmecentral, der udnytter energien fra en stor drikkevandsledning, der løber gennem det nye anlæg. Der er således tale om en opvarmingskilde, hvor der udnyttes energi, som ellers ville være gået tabt.



## MÅL VEDRØRENDE MODVIRKNING AF OG TILPASNING TIL KLIMAÆNDRINGER

### E1-4

Koncernen har på nuværende tidspunkt ikke opsat mål vedrørende modvirkning af og tilpasning til klimaændringer. Mål forventes at blive udarbejdet i forbindelse med tilblivelsen af koncernens omstillingsplan for klimaændringer.

### E1-5, ENERGIFORBRUG OG ENERGIFORBRUGETS SAMMENSÆTNING<sup>1</sup>

	Enhed	2024
Brændstofforbrug fra kul og kulprodukter	MWh	0
Brændstofforbrug fra råolie og olieprodukter	MWh	865
Brændstofforbrug fra naturgas	MWh	101
Brændstofforbrug fra andre fossile kilder	MWh	0
Forbrug af købt eller erhvervet elektricitet, varme, damp og køling fra fossile kilder	MWh	3.616
<b>Samlet fossilt energiforbrug</b>	<b>MWh</b>	<b>4.582</b>
<b>Andel af forbrug fra fossile kilder af det samlede energiforbrug</b>	<b>%</b>	<b>10</b>
<b>Forbrug fra nukleare kilder</b>	<b>MWh</b>	<b>3.472</b>
<b>Andel af forbrug fra nukleare kilder af det samlede energiforbrug</b>	<b>%</b>	<b>8</b>
Brændstofforbrug til vedvarende energikilder, herunder biomasse	MWh	0
Forbrug af købt eller erhvervet elektricitet, varme, damp og køling fra vedvarende energikilder	MWh	36.098
Forbruget af egenproduceret vedvarende energi, der ikke er brændsel	MWh	211
<b>Samlet forbrug af vedvarende energi</b>	<b>MWh</b>	<b>36.309</b>
<b>Vedvarende kilders andel af det samlede energiforbrug</b>	<b>%</b>	<b>82</b>
<b>Samlet energiforbrug</b>	<b>MWh</b>	<b>44.362</b>

### E1-5, ENERGIINTENSITET PR. NETTOINDTÆGTER

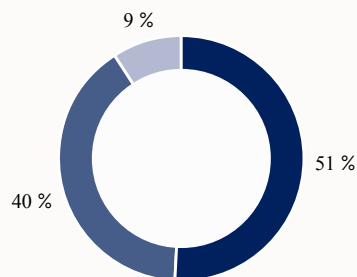
	Enhed	N (2024)	% N / N-1
Energiintensitet forbundet med aktiviteter i sektorer med stor klimapåvirkning	MWh/mio. kr.	46	-
Nettoindtægter fra aktiviteter i sektorer med stor indvirkning på klimaet <sup>1</sup>	Mio. kr.	958	-

<sup>1</sup> Se koncernens samlede nettoindtægter på side 8


**E1-6, SCOPE 1-, 2- OG 3-BRUTTODRIVHUSGASEMISSIONER  
OG SAMLEDE DRIVHUSGASEMISSIONER**

	Retrospektivt					Milepæle og målår			Årligt %-mål / Basisår
	Enhed	Basisår (2024)	Komparativ (2024)	N	% N / N-1	2025	2030	2050	
<b>Scope 1 - drivhusgasemissioner</b>									
Scope 1-bruttodrivhusgasemissioner + Emissioner	tCO <sub>2</sub> e	485	-	485	-	-	-	-	-
Procentdel af scope 1-drivhusgasemissioner fra regulerede emissionshandelsordninger	%	0	-	0	-	-	-	-	-
<b>Scope 2 - drivhusgasemissioner</b>									
Lokationsbaserede scope 2-bruttodrivhusgasemissioner	tCO <sub>2</sub> e	2.916	-	2.916	-	-	-	-	-
Markedsbaserede scope 2-bruttodrivhusgasemissioner	tCO <sub>2</sub> e	11.767	-	11.767	-	-	-	-	-
<b>Væsentlige scope 3 - drivhusgasemissioner</b>									
Samlede indirekte scope 3-bruttodrivhusgasemissioner	tCO <sub>2</sub> e	25.975	-	25.975	-	-	-	-	-
1 Indkøbte varer og tjenesteydelser	tCO <sub>2</sub> e	13.780	-	13.780	-	-	-	-	-
2 Kapitalgoder	tCO <sub>2</sub> e	6.567	-	6.567	-	-	-	-	-
3 Brændstof- og energirelaterede aktiviteter (ikke omfattet af scope 1 eller 2)	tCO <sub>2</sub> e	1.002	-	1.002	-	-	-	-	-
5 Affald generet i driften	tCO <sub>2</sub> e	18	-	18	-	-	-	-	-
6 Forretningsrejser	tCO <sub>2</sub> e	1.959	-	1.959	-	-	-	-	-
7 Medarbejderpendling	tCO <sub>2</sub> e	1.979	-	1.979	-	-	-	-	-
11 Anvendelse af solgte produkter	tCO <sub>2</sub> e	543	-	543	-	-	-	-	-
13 Nedstrøms leasede aktiver	tCO <sub>2</sub> e	35	-	35	-	-	-	-	-
<b>Samlede drivhusgasemissioner</b>									
Samlede drivhusgasemissioner (lokationsbaserede)	tCO <sub>2</sub> e	29.375	-	29.375	-	-	-	-	-
Samlede drivhusgasemissioner (markedsbaserede)	tCO <sub>2</sub> e	38.227	-	38.227	-	-	-	-	-

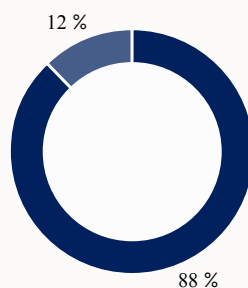
**SCOPE 1: ANDEL AF UDLEDNINGER EFTER KILDE**  
(tCO<sub>2</sub>e)



- Flygtige emissioner
- Virksomhedskøretøjer (ekskl. elektriske køretøjer)
- Stationær forbrænding

I 2024 udgjorde koncernens direkte scope 1 udledning 485 ton CO<sub>2</sub>e, svarende til 1 % af den samlede udledning. I modellen ovenfor ses fordelingen af udledningerne, som de fordeler sig på de forskellige emissioner.

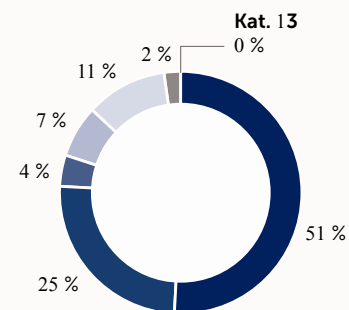
**SCOPE 2: ANDEL AF UDLEDNINGER EFTER KILDE**  
(tCO<sub>2</sub>e)



- Indkøbt elektricitet (inkl. elbiler)
- Indkøbt varme

Den indirekte lokationsbaserede udledning i scope 2 udgjorde 2.916 ton CO<sub>2</sub>e, og den markedsbaserede udledning i scope 2 udgjorde 11.766 ton CO<sub>2</sub>e, svarende til 30 % af den samlede udledning i 2024.

**SCOPE 3: ANDEL AF UDLEDNINGER FRA KATEGORIER**  
(tCO<sub>2</sub>e)



- **Kat. 1.** Indkøbte varer og tjenesteydelser
- **Kat. 2.** Kapitalgoder
- **Kat. 3.** Brændstof- og energirelaterede aktiviteter
- **Kat. 5.** Affald genereret i driften
- **Kat. 6.** Forretningsrejser
- **Kat. 7.** Medarbejdernes pendling
- **Kat. 11.** Anvendelse af solgte produkter
- **Kat. 13.** Downstream leasede aktiver

I 2024 blev der i scope 3 lokationsbaseret udledt 29.376 ton CO<sub>2</sub>e svarende til 71 % af den samlede udledning, og for markedsbaseret blev der udledt 38.227 ton CO<sub>2</sub>e. Scope 3 bestod i perioden af ni GHG-kategorier.

**E1-6, DRIVHUSGASINTENSITET PR. NETTOINDTÆGTER**

tCO <sub>2</sub> e/mio. DKK.	Enhed	2024
Samlede drivhusgasemissioner (lokationsbaserede) pr. nettoindtægter	tCO <sub>2</sub> e/mio DKK.	21
Samlede drivhusgasemissioner (markedsbaserede) pr. nettoindtægter	tCO <sub>2</sub> e/mio DKK.	27

**PROJEKTER VEDRØRENDE OPTAG AF DRIVHUSGASSER OG MODVIRKNING AF DRIVHUSGASEMISSIONER****E1-7**

Koncernen har ikke nogle projekter vedrørende optag af drivhusgasser og modvirkning af drivhusgasemissioner finansieret ved hjælp af kulstofkreditter.

**INTERN KULSTOFPRISSÆTNING****E1-8**

Koncernen anvender ikke interne kulstofprissætnings ordninger.

## REGNSKABSPRAKSIS

Følgende tabel beskriver beregningsprincipperne for koncernens E1-datapunkter, samt de tilhørende datapunkter.

### REGNSKABSPRAKSIS

ESRS Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis	
E1-5	35, AR 32 og 39	Energiforbrug og energiforbrugets sammensætning	Koncernen har anlagt en konservativ tilgang til behandlingen af de data, der er inkluderet i rapporten om energiforbrug og sammensætning.	Data inkluderet i rapporten er indsamlet direkte fra Eloverblik, leverandører eller fakturaer, og omregnet ved lokale el-deklarationer til energiforbruget sammensætning.
E1-5	40	Energiintensitet baseret på nettoindtægter	Energiintensiteten er beregnet ud fra nettoindtægter i selskaber klassificeret som sektorer med stor indvirkning på klimaet, samt deres energiforbrug. Beregningen baserer sig på formlen:	Alle koncernens selskaber, med undtagelse af F.C. København P/S, er klassificeret i sektorer med stor klimapåvirkning.
			$\frac{\text{Samlede energiforbrug fra aktiviteter i sektorer med stor indvirkning på klimaet (MWh)}}{\text{Nettoindtægter fra aktiviteter i sektorer med stor indvirkning på klimaet (mio. DKK)}}$	
E1-6	44 a	Scope 1 GHG-emissioner	Scope 1-udledninger rapporteres i henhold til Greenhouse Gas (GHG) Protocol og omfatter alle direkte udledninger af drivhusgasser fra koncernens selskaber under operationel kontrol.  Scope 1-emissionerne består af forbrug af gas, brændstof etc, og opdeles i tre kategorier: Fugitive emissions, stationary combustion og mobile combustion.	Forbrugstallene er enten indsamlet direkte fra leverandørerne, eller estimeret baseret på faktura.  Drivhusgasemissionerne er beregnet ved hjælp af den seneste version af DEFRA (2024) GHG-konverteringsfaktorer, IPCC (2014) og Opteon (2023).



ESRS Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis
E1-6	44 b	Scope 2 GHG-emissioner	<p>Scope 2-udledninger rapporteres i henhold til GHG-protokollen, og omfatter alle indirekte udledninger af drivhusgasser fra koncernens selskaber under operationel kontrol. Herunder produktion af el og varme, som koncernen har købt og forbrugt.</p> <p>Forbrugstal indsamles direkte fra Eloverblik, leverandører eller fakturaer.</p> <p>Markedsbaseret</p> <p>Scope 2-udledninger for markedsbaseret beregnes, som de indkøbte energimængder multipliceret med emissionsfaktorer fra Energinet Generel el deklaration (2023) og AIB (2022).</p>

#### Lokationsbaseret

Scope 2-udledninger for lokationsbaseret beregnes ved at bruge de specifikke energikilder koncernen har for el og varme og beregner på baggrund af gennemsnitlige emissionsfaktorer fra Energinets Miljødeklaration (2023), CTR, HOFOR og VEKS (2023) og AIB (2022)

Koncernen har i rapporteringsperioden ikke gjort brug af fjernelse, køb, salg eller overførelse af kulstof- eller CO<sub>2</sub>-kreditter.

De anvendte emissionsfaktorer separerer ikke biogene emissioner.



ESRS Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis
E1-6	44 c	Scope 3 GHG-emissioner <sup>1</sup>	<p>Scope 3-udledninger rapporteres i henhold til GHG-protokollen ud fra værdikædeemissioner fra koncernens selskaber under operationel kontrol. Scope 3-udledningsopgørelsen er opdelt i 15 underkategorier (kategorierne 4, 8, 9, 10, 12, 14 og 15 er ikke væsentlige for koncernen ud fra koncernens forretningsmodel og værdikæde, og udelades derfor).</p> <p><b>Kategori 1 – Indkøbte varer og tjenesteydelser</b> Emissioner fra indkøbte varer og tjenesteydelser er beregnet på baggrund af spend-data fra det finansielle regnskab. De anvendte emissionsfaktorer stammer fra Exiobase (2019).</p> <p><b>Kategori 2 – Kapitallegoder</b> Emissioner fra kapitallegder er beregnet på baggrund af spend-data fra det finansielle regnskab. De anvendte emissionsfaktorer stammer fra Exiobase (2019).</p> <p><b>Kategori 3 - Brændsel- og energirelaterede aktiviteter</b> Emissioner fra brændsels- og energirelaterede aktiviteter er beregnet ud fra data fra Eloverblik, leverandører eller fakturaer og de anvendte emissionsfaktorer stammer fra DEFRA (2023) og IEA (2023).</p> <p><b>Kategori 5 - Affald genereret i forbindelse med aktiviteter</b> Emissionerne fra affald er beregnet ud fra data direkte fra leverandørerne og de anvendte emissionsfaktorer stammer fra Exiobase (2019) og DEFRA (2021).</p> <p><b>Kategori 6 – Forretningsrejser</b> Emissionerne fra forretningsrejser er beregnet ud fra spend-data fra det finansielle regnskab, og inkluderer udgifter til flyrejser og bilrejser. De anvendte emissionsfaktorer stammer fra Exiobase (2029) og DEFRA (2023).</p> <p><b>Kategori 7 – Medarbejderpendling</b> Emissionerne fra medarbejderpendling beregnes ud fra et estimat af antallet af dage og km medarbejderne transporter sig til arbejde, og kommer af en undersøgelse blandt koncernens medarbejdere om deres transport til arbejde. Populationen af medarbejderne der deltog i undersøgelsen vurderes at være repræsentativ for hele medarbejdergruppen og er derfor anvendt til at estimere den totale pendling. De anvendte emissionsfaktorer stammer fra NTM-Calc.Advanced 4.0 og DEFRA (2023).</p> <p><b>Kategori 11 - Brug af solgte produkter</b> Emissionerne fra brug af solgte produkter er beregnet ved hjælp af data om apparaternes estimerede elforbrug i hele deres levetid, ganget med den gennemsnitlig emissionsfaktoren for elproduktionsmixet i Danmark fra Association of Issuing Bodies AIB (2022).</p> <p><b>Kategori 13 - Nedstrøms leasede aktiviteter</b> Nedstrøms leasede aktiviteter omfatter udlejede kontorfaciliteter i Parken ejendomme. Emissionerne beregnes ud fra antal M<sup>2</sup> udlejede kontorfaciliteter Parken ejendomme har, og er gange med det forbrug F.C. København P/S har i egne kontorlokaler, og er dermed et estimeret forbrug for lejerne. 0 % procent af de samlede udledninger er beregnet ved brug af primære data fra leverandører og andre værdikædepartnere. Lejemålene er udelukkende lokaliseret i Danmark, derfor anvendes lokationsbestemte emissionsfaktorer for elforbruget efter 125% metoden, DK1 og DK2, fra Energinet (2023). For varmekonsumet anvendes en gennemsnitsemmissionsfaktor på fjernvarme fra Hovedstadsområdet, CTR, HOFOR og VEKS (2022). De anvendte emissionsfaktorer separerer ikke biogene emissioner.</p>

<sup>1</sup> De anvendte emissionsfaktorer er defineret i regnskabspraksis, hvoraf det ligeledes fremgår hvornår disse er fra. Det er ikke i alle tilfælde de seneste tilgængelige emissionsfaktorer der er anvendt.



ESRS Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis	
E1-6	44 d	Samlede drivhusgas-emissioner	De samlede drivhusgasemissioner for scope 1, 2 og 3 opgøres for henholdsvis markedsbaserede og lokationsbaserede	<p>Samlede drivhusgasemissioner markedsbaserede De samlede markedsbaserede drivhusgasemissioner er angiver som summen af de markedsbaserede Scope 1, 2 og 3 udledninger.</p> <p>Samlede drivhusgasemissioner lokationsbaserede De samlede lokationsbaserede drivhusgasemissioner er angiver som summen af de lokationsbaserede Scope 1, 2 og 3 udledninger.</p>
E1-6	AR. 53	Drivhusgasintensitet baseret på nettoindtægter	Drivhusgasintensiteten er beregnet ud fra summen af scope 1, 2 og 3 GHG-emissioner (både markedsbaseret og lokationsbaseret) samt koncernens nettoindtægter (som oplyst på side 8).	<p>Det er beregnet ud fra følgende formel:</p> $\frac{\text{Samlede drivhusgasemissioner (tCO}_2\text{e)}}{\text{Nettoindtægter (Monetær enhed)}}$

## EU-TAKSONOMI

Taksonomiforordningen er en nøglekomponent i EU Kommissionens handlingsplan for at om dirigere kapitalstrømme mod en mere bæredygtig økonomi. Den repræsenterer et vigtigt skridt hen imod at opnå EU's klimamål i 2050, da taksonomien er at betragte som et klassifikationssystem for miljømæssigt bæredygtige økonomiske aktiviteter.

I det følgende afsnit præsenterer vi som ikke-finansiel modervirksomhed andelen af vores koncernomsætning, kapitaludgifter (CapEx) og driftsudgifter (OpEx) for rapporteringsperioden 2024, som er forbundet med taksonomi-tilpassede økonomiske aktiviteter relateret til de seks miljømål (klimatilpasning, klimareduktion, cirkulær økonomi, brug af vandressourcer, forureningsbekæmpelse og biodiversitet). i overensstemmelse med artikel 8 i taksonomiforordningen.

### DEFINITIONER

Virksomhedens økonomiske aktiviteter er omfattet af EU's taksonomi, hvis de fremgår af de delegerede retsakter, der supplerer taksonomiforordningen, uanset om de pågældende økonomiske aktiviteter for PARKEN Sport & Entertainments vedkommende opfylder nogen eller alle de tekniske screeningskriterier, der er fastsat i de delegerede retsakter.

For at efterleve de tekniske screeningskriterier skal en økonomisk aktivitet i væsentligt omfang bidrage til opfyldelse af et af EU's seks miljømål (klimatilpasning, klimareduktion, cirkulær økonomi, brug af vandressourcer, forureningsbekæmpelse og biodiversitet).

En økonomisk aktivitet er i overensstemmelse med taksonomien, hvis PARKEN Sport & Entertainment er i stand til at redegøre for opfyldelse af alle de tekniske screeningskriterier for den pågældende aktivitet for et af EU's seks miljømål som angivet i de delegerede retsakter, samt ikke har utilsigtede, negative effekter på de øvrige fem miljømål (Do No Significant Harm kriterier, DNSH). Endelig skal PARKEN Sport & Entertainment kunne redegøre for, at aktiviteten udføres i overensstemmelse med minimumsgarantierne vedr. menneske- og forbrugerrettigheder, anti-korruption og bestikkelse, beskatning og fair konkurrence. (UN Guiding Principles on Human Rights, ILO Conventions reg. Health & Safety and OECD Guidelines on Responsible Business Conduct).

Aktiviteter som PARKEN Sport & Entertainment bedriver, men som ikke er anført i de delegerede retsakter, er ikke omfattet af EU taksonomien.

### TAKSONOMI OMFATTEDE AKTIVITETER OG AKTIVITETER I OVERENSSTEMMELSE MED TAKSONOMIEN

PARKEN Sport & Entertainment har sammenholdt sine økonomiske aktiviteter med aktiviteter i de delegerede retsakter for miljømålene klimatilpasning og klimareduktion.

PARKEN Sport & Entertainment bedriver aktivitet 7.7, Køb og administration af fast ejendom, og 6.5 leasing af personbiler. Det er koncernens vurdering, at det væsentligste bidrag til opnåelse af EU's miljømål er i relation til klima reduktion, hvorfor vurderingen af, hvorvidt omsætning, OpEx og CapEx relateret til denne aktivitet er i overensstemmelse

med EU's taksonomi baseres på kravene til dokumenterede væsentlige bidrag og DNSH-krav for miljømålet klimareduktion.

Økonomisk aktivitet	Beskrivelse	Branchekode
6.5 Transport med motorcykler, personbiler og lette erhvervskøretøjer	Køb og leasing af personbiler	H49.32, H49.39 og N77.11
7.7 Køb og ejerskab af bygninger	Køb af fast ejendom og udøvelse af ejerskab af samme	L68

### AKTIVITETER OMFATTET AF TAKSONOMIEN

PARKEN Sport & Entertainment betragter omsætning, OpEx og CapEx (iht. de særlige taksonomidefinitioner) som omfattet af taksonomien. Konkret kan aktiviteterne i 2024 henføres til ejerskab af kontorejendommene i Parken og leasing af personbiler. Omsætning udgøres af lejeindtægter og kapitaliserede omkostninger udgøres af leasingkontrakter til firmabiler.

Omsætning, OpEx og CapEx relateret til koncernens øvrige aktiviteter betragtes ikke som værende omfattet af EU's taksonomi.

## AKTIVITETER I OVERENSSTEMMELSE MED TAKSONOMIEN

PARKEN Sport & Entertainment vurderer på nuværende tidspunkt ikke at have tilstrækkelige informationer og data til at kunne fastslå og dokumentere om omsætning, OpEx og CapEx relateret til aktivitet 7.7, Køb og ejerskab af bygninger, og 6.5, transport med personbiler efterlever kravene i de delegerede retsakter til i væsentlig grad af bidrage til opfyldelse af EU's mål om klimareduktioner, hvorfor det ikke er opgjort, i hvilket omfang PARKEN Sport & Entertainment med sin aktivitet kan redegøre for at være i overensstemmelse med taksonomien.

PARKEN Sport & Entertainment er i færd med at indhente informationer med henblik på at kunne fastslå, om man for aktivitet 7.7, Køb og ejerskab af bygninger og 6.5 transport med personbiler er i overensstemmelse med taksonomien.

PARKEN Sport & Entertainment opfylder ikke kravene til væsentligt at bidrage til opfyldelse af EU's klimamål, og vi har ej heller tilstrækkelig dokumentation til at påvise efterlevelse af de delegerede retsakters krav til DNSH, og efterlevelse af minimumsgarantierne vedr. menneske- og forbrugerrettigheder, anti-korruption og bestikkelse, beskatning og fair konkurrence (Minimum Safeguards, MS).

PARKEN Sport & Entertainment hverken udfører, investerer eller har eksponering til aktiviteter relateret til atomenergi eller fossile brændsler som nævnt i den delegerede retsakt 2022/1214 og vurderer derfor disse aktiviteter irrelevante.

## ANVENDTE REGNSKABSPRINCIPPER TIL OPGØRELSE AF TAKSONOMIOMFATTET OMSÆTNING, OPEX OG CAPEX

Omsætning, OpEx og CapEx omfattet af taksonomien, aktivitet 7.7, Køb og ejerskab af bygninger, og 6.5 køb og leasing af personbiler er opgjort i henhold til Annex I-V i forordningen (Disclosures Delegated Act of Regulation (EU) 2020/852).

PARKEN Sport & Entertainment er delvist omfattet af taksonomien, men kan på nuværende tidspunkt ikke dokumentere i hvilket omfang man for valgte aktiviteter er i overensstemmelse med taksonomien. PARKEN Sport & Entertainment afventer etableringen af et tilstrækkeligt vurderingsgrundlag, inden det overvejes, hvilken effekt det vil have på investeringsplaner at bringe virksomhedens aktiviteter fra blot at være omfattede til at være i overensstemmelse med taksonomien.

### Taksonomirelateret omsætning

Den taksonomiomfattede omsætning er opgjort på basis af lejeindtægter fra udlejning af virksomhedens ejendomme. Den samlede omsætning for koncernen er opgjort i det reviderede regnskab, og den ikke-taksonomiomfattede omsætning er differencen mellem total omsætning fratrukket taksonomiomfattet omsætning.

Omsætningen kan ses i regnskabet på s. 105.

### Taksonomirelateret CapEx

Periodens samlede CapEx er opgjort som periodens tilvækst i investeringer, som angivet i det reviderede regnskab

(materielle og immaterielle investeringer i perioden), men eksklusive goodwill, afskrivninger og nedskrivninger. CapEx omfattet af taksonomien er den delmængde af periodens samlede investeringer, der kan henføres til aktivitet 6.5, Transport med personbiler, som består af leasede biler. CapEx ikke omfattet af taksonomien er periodens samlede CapEx fratrukket CapEx omfattet af taksonomien.

Den totale CapEx kan ses i note 15, 16 og 17..

### Taksonomirelateret OpEx

De samlede, taksonomirelaterede udgifter i perioden er på basis af de anførte udgifter i det reviderede regnskab opgjort alene som summen af ikkekapitaliserede omkostninger relateret til bygningsrenovering, kortfristede leasing udgifter og alle former for omkostninger relateret til vedligehold af koncernens aktiver. I den delegerede retsakt om oplysningsforpligtigelser i Bilag I, punkt 1.1.3.2 beskrives fritagelse for beregning af tælleren i OpEx KPI'en hvilket er benyttet for Parkens opgørelse. Dette er tilladt hvis OpEx anses for at være "ikke væsentligt" for forretningsmodellen hvilket er tilfældet for koncernen. OpEx omfattet af taksonomien er opgjort som OpEx, der kan henføres til aktivitet 7.7, Køb og ejerskab af bygninger. Den totale Taksonomi relaterede OpEx er 9,6 mio. kr. og udgør derfor en uvæsentlig del af de samlede operationelle omkostninger for virksomheden.

Jævnfør i Annex I-V i forordningen (Disclosures Delegated Act) er det lovpligtigt at anvende de i Annex V fortrykte skemaer til rapportering om aktiviteterets omsætning, OpEx og CapEx omfattet og i overensstemmelse med taksonomien.









## ESRS E3 VAND- OG HAVRESSOURCER

### VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

Beskrivelse	Type	VÆRDIKÆDE			TIDSHORISONT		
		Opstrøm	Egne aktiviteter	Nedstrøm	Kort	Mellem	Lang
<p><b>Vandforbrug</b></p> <p>Koncernen har et væsentligt vandforbrug grundet sin forretningsmodel. Dette vandforbrug er med til at tære på de lokale vandressourcer – dog opererer koncernen ikke i områder med vandmangel.</p> <p>F.C. København &amp; Parken bruger en stor mængde vand til vedligeholdelse og pleje af sine fodboldbaner til hverdag, samt ved event-afvikling, hvor vandforbruget til sanitet stiger.</p> <p>Lalandia driver tre badelande, hvor store mængder af vand er i brug i forbindelse med den daglige drift.</p>	Faktisk negativ indvirkning		•		•	•	•

For information om identificering af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder i forbindelse med væsentlighedsvurderingen, se side 42.

Væsentlighedsvurderingen har ikke involveret en specifik metode eller proces relateret til vand- og havressourcer.

## POLITIKKER VEDRØRENDE VAND- OG HAVRESSOURCER

### TILTAG OG RESSOURCER I FORBINDELSE MED VAND- OG HAVRESSOURCER

#### E3-1 OG E3-2

Koncernen har i rapporteringsåret ikke udarbejdet eller vedtaget politikker og tiltag til håndtering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder i forbindelse med vand- og havressourcer. Koncernen har nedskrevet sin holdning til klima og miljø i Redegørelse for samfundsansvar, hvor det beskrives, at koncernen forpligtiger sig at arbejde med klima, miljø og bæredygtighed, og begrænse sin negative indvirkning herpå.

#### **E3-4, VANDFORBRUG**

1. januar – 31. december

	Enhed	2024
Samlet vandforbrug	m <sup>3</sup>	204.174
Samlet vandforbrug i områder med vandrisiko, herunder områder med høj vandstress	m <sup>3</sup>	0
Samlet genanvendt og genbrugt vand	m <sup>3</sup>	5.010
Samlet oplagret vand og ændringer i oplagringen	m <sup>3</sup>	50
Vandintensitet	m <sup>3</sup> /M DKK	143

## MÅL VEDRØRENDE VAND- OG HAVRESSOURCER

#### E3-3

Koncernen har på nuværende tidspunkt ikke opsat mål vedrørende håndtering af vand- og havressourcer.

## REGNSKABSPRAKSIS

Følgende tabel beskriver beregningsprincipperne for koncernens E3-datapunkter, samt de tilhørende datapunkter.

### REGNSKABSPRAKSIS

ESRS Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis
E3-4	28 a	Samlet vandforbrug i m <sup>3</sup>	Vandforbrug omfatter alt vand, der anvendes på koncernens lokationer. Hvis en ejet bygning udlejes til en ekstern part, der selv afregner vandforbruget direkte med vandværket, udelades dette fra rapporteringen. Beregningen af det samlede vandforbrug er baseret på direkte målinger af forbruget på koncernens lokationer.
E3-4	28 b	Samlet vandforbrug i m <sup>3</sup> i områder med vandrisiko, herunder områder med høj vandstress	Koncernen har ikke aktiviteter i områder der er udsat for vandrisiko, jf. World Resources Institute.
	28 c	Samlet genanvendt og genbrugt vand	Koncernen definerer genanvendt og genbrugt vand som den mængde vand, der cirkulerer i Lalandias bassiner, hvilket svarer til bassinernes samlede kapacitet. På den baggrund estimeres den mængde vand, der genbruges og genanvendes i rapporteringsperioden, ud fra kapaciteten i bassinerne. Tallet repræsenterer derfor den vandmængde, der cirkuleres og genbruges i det lukkede rensningssystem i Lalandias bassiner.
E3-4	28 d	Samlet oplagret vand og ændringer i oplagringen	Mængden af oplagret vand er beregnet ud fra den vandmængde, som koncernen har mulighed for at opbevare i vandtankene, der automatisk genopfyldes efter brug. Det samlede forbrug beregnes dermed ud fra tankenes kapacitet.
E3-4	29	Vandintensitet	Vandintensitet blev beregnet ved følgende formel:
			$\frac{\text{Totalt vandforbrug for rapporteringsperioden i m}^3}{\text{Nettoomsætning (M DKK)}}$

# ESRS E5 RESSOURCEANVENDELSE OG CIRKULÆR ØKONOMI

## ● VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

Beskrivelse	Type	VÆRDIKÆDE			TIDSHORISONT		
		Opstrøm	Egne aktiviteter	Nedstrøm	Kort	Mellem	Lang
<p><b>Affaldsstrømme fra egne aktiviteter</b></p> <p>Koncernen har en negativ indvirkning på klima og miljø gennem dens affaldsstrømme, som bidrager til ressourceudtømmning, forurening og drivhusgasudledning. Affaldsstrømmene hænger sammen med koncernens aktiviteter i form af events og oplevelser og består primært af plastik og pap i form af emballage og organisk affald fra mad og drikke, fra alle koncernens lokationer.</p> <p>I F.C. København &amp; Parken stiger affaldsmængderne omkring fodboldkampe og koncerter.</p> <p>I Lalandia er det primært affald fra lokationernes aktiviteter og byggerier.</p> <p>Affaldsstrømmene håndteres og sorteres efter gældende lovgivning.</p>	Faktisk negativ indvirkning		●	●	●	●	●
<p><b>Overgang til biokomposterbar engangsplastik på stadion</b></p> <p>Parken har en ambition om inden for en kort årrække, at alt nyfremstillet plastikemballage overgår til bionedbrydelige plastiktyper. Dette forventes at have en positiv effekt på F.C. Københavns markedsposition.</p>	Mulighed		●	●	●	●	

For information om identificering af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder i forbindelse med væsentlighedsvurderingen, se side 42.

Væsentlighedsvurderingen har ikke involveret en specifik metode eller proces relateret til ressourceanvendelse og cirkulær økonomi.

## POLITIKKER VEDRØRENDE RESSOURCEFORBRUG OG CIRKULÆR ØKONOMI

### E5-1

Koncernen har i dette første rapporteringsår ikke formaliseret politikker inden for håndteringen af affald fra sine aktiviteter. Koncernen har nedskrevet sin holdning til klima og miljø i Redegørelse for samfundsansvar. Her beskrives det, hvordan koncernen fokuserer på at minimere affaldsmængder, og sikre, at det håndteres korrekt og dirigeres til genanvendelse, samt hvordan genanvendelighed og mængden af genanvendt materiale spiller en vigtig rolle for koncernen i forbindelse med beslutninger om anlægsarbejde, renoveringer og affaldshåndtering.

## TILTAG OG RESSOURCER I FORBINDELSE MED RESSOURCEANVENDELSE OG CIRKULÆR ØKONOMI

### E5-2

Koncernen har i dette første rapporteringsår ikke gennemført nye tiltag relateret til ressourceforbrug og cirkulær økonomi, der opfylder kravene i CSRD.

F.C. København & Parken forbereder et tiltag for 2025, der skal bidrage til at omstille al engangsplastik (ølkrus, service mm.) i Parken til biokomposterbar plastik. Dette sker i samarbejde med GrønBlå A/S, som tilbyder cirkulære løsninger med komposterbare materialer som alternativ til ny plastik. Dette skal bidrage til at nedbringe Parkens samlede mængde affald og minimere klimaaftrykket. Tiltaget forventes at blive præsenteret i forbindelse med næste års CSRD-rapportering.

## MÅL VEDRØRENDE RESSOURCEFORBRUG OG CIRKULÆR ØKONOMI

### E5-3

Koncernen har på nuværende tidspunkt ikke opsat mål vedrørende ressourceforbrug og cirkulær økonomi.

Mål for overgangen til biokomposterbar engangsplastik i forbindelse med samarbejdet med GrønBlå A/S forventes at blive udarbejdet i 2025.



## RESSOURCEOUTPUT

### E5-5

Koncernens primære affaldsstrømme relaterer sig til den overordnede drift af stadion og feriecentre. Affaldskategorierne dækker over organisk affald fra mad og drikke, plastik fra emballage og service, samt restaffald i forbindelse med koncernens øvrige aktiviteter.

### E5-5, RESSOURCEOUTPUT

1. januar– 31. december	Enhed	2024
<b>Samlet mængde affald</b>	<b>Ton</b>	<b>1827</b>
<b>Samlet mængde farligt affald</b>	<b>Ton</b>	<b>16</b>
<b>Samlet mængde ikke-farligt affald</b>	<b>Ton</b>	<b>1811</b>
<b>Samlet mængde radioaktivt affald</b>	<b>Ton</b>	<b>0</b>
<b>Samlet mængde ikke-farligt affald sendt til genanvendelse</b>	<b>Ton</b>	<b>1811</b>
<b>Samlet mængde ikke-genanvendt affald</b>	<b>Ton</b>	<b>1129</b>
Procentdel af ikke-genanvendt affald	%	62
<b>Samlet mængde ikke-farligt genanvendt affald</b>	<b>Ton</b>	<b>683</b>
Procentdel af ikke-farligt genanvendt affald	%	38
Ikke-farligt affald sendt til genbrug	Ton	0
Ikke-farligt affald sendt til genanvendelse	Ton	411
Ikke-farligt affald sendt til andre genanvendelsesoperationer	Ton	273
<b>Samlet mængde farligt affald sendt til genanvendelse</b>	<b>Ton</b>	<b>15</b>
Farligt affald sendt til genbrug	Ton	0
Farligt affald sendt til genanvendelse	Ton	15
Farligt affald sendt til andre genanvendelsesoperationer	Ton	0
<b>Samlet mængde ikke-farligt affald sendt til bortskaffelse</b>	<b>Ton</b>	<b>1128</b>
Ikke-farligt affald sendt til forbrænding	Ton	1121
Ikke-farligt affald sendt til deponi	Ton	7
Ikke-farligt affald sendt til andre bortskaffelsesoperationer	Ton	0
<b>Samlet mængde farligt affald sendt til bortskaffelse</b>	<b>Ton</b>	<b>2</b>
Farligt affald sendt til forbrænding	Ton	1
Farligt affald sendt til deponi	Ton	0,15
Farligt affald sendt til andre bortskaffelsesoperationer	Ton	0



## REGNSKABSPRAKSIS

Følgende tabel beskriver beregningsprincipperne for koncernens E5-datapunkter, samt de tilhørende datapunkter.

### REGNSKABSPRAKSIS

#### ESRS

Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis
E5-5	37 a	Ressourceoutput	Koncernens affald måles i ton fordelt på forskellige håndteringsmetoder, herunder genbrug, genanvendelse, andre genanvendelsesoperationer, forbrænding, deponi og farligt affald. Dette opgøres på baggrund af leverandørdata.
E5-5	37 d	Den samlede mængde affald og procentdelen af ikke-genanvendt affald	Den samlede mængde, samt ikke-genanvendt affald, opgøres som summen af kategorierne der ikke sendes til genanvendelse. Procentdelen beregnes ved at dele mængden af ikke-genanvendt affald med den samlede mængde affald.

## ESRS S1 EGEN ARBEJDSSTYRKE

### ● VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

Beskrivelse	Type	VÆRDIKÆDE			TIDSHORISONT		
		Opstrøm	Egne aktiviteter	Nedstrøm	Kort	Mellem	Lang
<p><b>Medarbejdervilkår i forbindelse med arbejdstider og balance mellem arbejds- og privatliv</b></p> <p>Koncernen driver underholdnings-, overnatnings- og restaurationsvirksomhed, og derfor kan arbejdstider variere. Dette betyder, at koncernens aktiviteter udføres i alle døgnets 24 timer. Disse vilkår vurderes at have en væsentlig indvirkning på udvalgte medarbejdergrupper, der varetager servicefunktioner i forbindelse med eksekvering af events og overnatninger</p>	Faktisk negativ indvirkning		●		●	●	●
<p><b>Arbejdsskader</b></p> <p>Koncernens aktiviteter medfører fysisk arbejde for udvalgte medarbejdergrupper, hvilket udgør en negativ indvirkning på disse medarbejdere i form af potentielle arbejdsulykker.</p> <p>I F.C. København er det især arbejdsgruppen fodboldspillere, der er særligt udsat for dette, da de i deres jobaktivitet risikerer at blive skadet. Derudover er der risiko for arbejdsulykker i flere af F.C. Københavns &amp; Parkens øvrige funktioner, som kræver fysisk aktivitet i forbindelse med deres arbejde.</p> <p>Ligeledes er der risici for arbejdsulykker forbundet med Lalandias aktiviteter, da der er flere funktioner, der kræver fysisk aktivitet</p>	Faktisk negativ indvirkning		●		●		●
<p><b>Træning og kompetenceudvikling</b></p> <p>Koncernen tilbyder alle sine medarbejdere relevant træning og kompetenceudvikling og betragter dette som et væsentligt element i at fastholde og udvikle dygtige medarbejdere. Dette forventes at have en positiv indvirkning på medarbejdernes trivsel og arbejdsglæde.</p> <p>F.C. København har fokus på talentudvikling, af medarbejdergruppen fodboldspillere, men også de fastansatte i arbejdsstyrken opfordres til personlig og faglig udvikling.</p> <p>I Lalandia er det centralt, at medarbejdere løbende udvider deres kompetencer og ansvarsområder. Dette understøttes af et onboardingforløb, samt brand- og redningskurser, som alle nye medarbejdere gennemgår.</p>	Faktisk positiv indvirkning		●		●	●	●
<p><b>Træning og kompetenceudvikling relateret til fodboldspillere</b></p> <p>Træning og udvikling af kompetencer er essentielt for F.C. Københavns strategi, når det gælder udnyttelse af de økonomiske potentialer, der ligger i udviklingen af unge fodboldtalenter gennem akademiets uddannelsesforløb. Denne tilgang gavner både koncernen, som får økonomiske gevinster, og individet, der kan opnå store sportslige muligheder baseret på den enkeltes præstationer på banen.</p>	Faktisk positiv indvirkning		●		●	●	●



Beskrivelse	Type	VÆRDIKÆDE			TIDSHORISONT		
		Opstrøm	Egne aktiviteter	Nedstrøm	Kort	Mellem	Lang
<p><b>Partnerskaber om særlige arbejdsvilkår</b>            Koncernen har en positiv indvirkning på særligt udsatte mennesker ved at tilbyde flexjobansættelser på tværs af koncernens aktiviteter. Koncernen ser sig selv som en vigtig brik i samspillet med det omkringliggende samfund. Denne rolle påtager koncernen sig og afsøger løbende områder, hvor der med afsæt i kerneforretningen, kan ydes et bidrag til samfundet. Dette gøres ofte i samspil med koncernens væsentlige interesser.</p>	Faktisk positiv indvirkning		•		•	•	•
<p><b>Diskrimination og mobning</b>            Koncernen beskæftiger 4.072 medarbejdere, hvilket medfører en risiko for hændelser af diskrimination og mobning, hvilket vurderes som en potentiel negativ indvirkning – særligt for minoriteter og andre marginaliserede grupper. Koncernen har en nultolerance overfor diskrimination og mobning, og der stilles krav fra UEFA for antiracismepolitikker, som koncernen efterlever.</p>	Potentiel negativ indvirkning		•		•	•	•
<p><b>Diversitet i ledelsen</b>            Koncernens nuværende niveau af diversitet i de øvre ledelseslag kan potentielt udgøre en negativ indvirkning på medarbejderne i form af manglende rollemodeller for kvinder. Koncernen anser mangfoldighed som et vigtigt element i at sikre innovation og konkurrenceevne, samt at tiltrække dygtige medarbejdere.</p>	Potentiel negativ indvirkning		•		•	•	•
<p><b>Tiltrækning og tilknytning af medarbejdere</b>            Koncernen er afhængig af en løbende fastholdelse og rekruttering af kompetente medarbejdere, hvorfor dette emne er finansielt væsentligt. Koncernen anser det som vigtigt at være en attraktiv arbejdsplads med høj medarbejdertrivsel og iværksætter løbende tiltag for at tilsikre dette. Organisationen er åben og indbyder til dialog på tværs af hele koncernen.</p>	Risiko	•	•		•	•	•

For information om identificering af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder i forbindelse med væsentlighedsvurderingen, se side 42.

For information om medarbejderperspektivers indvirkning på strategiske beslutninger om drift og forretningsmodel, se side 41.

Da koncernen udelukkende har medarbejdere i Danmark, er emner som menneskehandel, tvangsarbejde og børnearbejde ikke blevet vurderet som væsentlige i forbindelse med væsentlighedsvurderingen.

## POLITIKKER VEDRØRENDE EGEN ARBEJDSSTYRKE

### S1-1

Koncernens væsentlige indvirkninger, risici og muligheder for egen arbejdsstyrke håndteres gennem nedenstående politikker:

#### POLITIKKER VEDRØRENDE EGEN ARBEJDSSTYRKE

Politik	Indhold	Omfang	Højeste ansvarlige ledelsesniveau i koncernen	Tredjeparts-standarder eller initiativer	Tilgængelighed
Redegørelse for samfundsansvar	Partnerskaber om særlige arbejdsvilkår Tiltrækning og tilknytning af medarbejdere	Koncern	Bestyrelsen	FN's Retningslinjer for Menneskerettigheder og Erhverv	Tilgængelig for offentligheden via koncernens hjemmeside
Mangfoldighed	Diversitet i ledelsen	Koncern	Bestyrelsen		Tilgængelig for offentligheden via koncernens hjemmeside
Personalehåndbog	Medarbejdervilkår i forbindelse med arbejdstider og balance mellem arbejds- og privatliv Arbejdsskader Sikkerhedsforhold Træning og kompetenceudvikling Diskrimination og mobning	Parken og F. C. København	Ledergruppen		Internt dokument
Medarbejderhåndbog	Medarbejdervilkår i forbindelse med arbejdstider og balance mellem arbejds- og privatliv Arbejdsskader Sikkerhedsforhold Træning og kompetenceudvikling Diskrimination og mobning	Lalandia	Koncerndirektør		Internt dokument

## MEDARBEJDERVILKÅR I FORBINDELSE MED ARBEJDSSTIDER OG BALANCE MELLEM ARBEJDS- OG PRIVATLIV

Koncernen håndterer medarbejdervilkår i forbindelse med arbejdstider gennem politikkerne Medarbejderhåndbog (Lalandia) og Personalehåndbog (F.C. København & Parken). Lalandia har i sin Medarbejderhåndbog nedskrevet en livsfasepolitik, som skal gøre det muligt for den enkelte medarbejder i dialog med sin nærmeste leder, at indrette sit arbejdsliv, så det tager hensyn til privatlivet.

F.C. København & Parken lægger i Personalehåndbogen vægt på at overarbejde skal begrænses.

Koncernen er opmærksom på den negative indvirkning, som varierende arbejdstider kan have for den enkelte medarbejder. Alle medarbejdere i koncernen er dækket af arbejdstidsdirektivet, hvilket sikrer daglige pauser, hviletid mellem vagter, maksimal ugentlig arbejdstid, ferie og en række andre aspekter i forbindelse med natarbejde. I forbindelse med arbejdstid, betragter koncernen lovændringen i arbejdstidsdirektivet om tidsregistrering som et redskab, til at skabe yderligere transparens og opmærksomhed på de allerede eksisterende rammer.

## ARBEJDSKADER

Koncernen håndterer medarbejdersikkerhed gennem politikkerne Personalehåndbog (F.C. København & Parken) og Medarbejderhåndbog (Lalandia). Disse politikker beskriver Lalandia og F.C. København & Parkens forpligtelse til at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø og modvirke potentielle arbejdsskader. For at understøtte dette arbejde er der etableret arbejdsmiljøorganisationer (AMO) i F.C. København og Lalandia, som overvåger og sikrer overholdelse af arbejdsmiljøstandarder. Denne tilgang sikrer, at håndteringen af

arbejdsskader er målrettet de reelle udfordringer og behov i den lokale arbejdssituation. Eventuelle arbejdsskader registreres gennem koncernens HR-afdelinger.

Løsansatte medarbejdere, der arbejder i boderne i Parken, er ikke omfattet af disse politikker, hvorfor alle vagter påbegyndes med en sikkerhedsbriefing af de ansvarlige i boderne for at mitigerer risikoen for potentielle arbejdsskader.

Yderligere overholder koncernen gældende arbejdsmiljølovgivning.

## TRÆNING OG KOMPETENCEUDVIKLING

Koncernen håndterer træning og kompetenceudvikling gennem politikkerne Personalehåndbog (F.C. København & Parken) og Medarbejderhåndbog (Lalandia). Disse politikker beskriver Lalandia og F.C. København & Parkens forpligtelse til at sikre, at alle medarbejdere har adgang til relevant læring og udvikling i deres respektive stilling. Der gælder særlige vilkår for fodboldspillerne i F.C. København på området træning og kompetenceudvikling, da det er grundelementet i deres ansættelse, at de i hele deres ansættelsesperiode er i en trænings- og kompetenceudviklingsproces, som skal udvikle deres kompetencer på fodboldbanen. Denne talentudvikling udgør også en finansiel mulighed for F.C. København gennem økonomiske afkast fra transferaktiviteter, samtidig med at spillerne opnår mulighed for at udvikle deres sportslige karrierer, baseret på deres præstationer på banen.

Som en del af koncernens forpligtelse til medarbejderudvikling investerer koncernen målrettet i muligheden for træning og kompetenceudvikling for alle medarbejdere. Koncernen anerkender vigtigheden af at skabe muligheder for læring og talentudvikling, hvilket understøtter både personlig udvikling og organisationens langsigtede succes.

## PARTNERSKABER OM SÆRLIGE ARBEJDSVILKÅR

Koncernen beskriver i politikken Redegørelse for samfundsansvar sit fokus på at arbejde med organisationer omkring partnerskaber om særlige arbejdsvilkår. F.C. København har i denne forbindelse igangsat et samarbejde med Dansk Idrætsforbund om projektet Startblokken, hvor arbejdsløse unge mellem 18-29 år tilbydes et forløb, som skal klargøre dem til arbejdsmarkedet. Lalandia samarbejder med lokale jobcentre og kommuner om at hjælpe mennesker, som er på kanten af arbejdsmarkedet, i arbejde. Samarbejdet retter sig mod borgere, der skal tilbage i arbejde via arbejdsprøvnings og/eller flexjob ordningen.

## DISKRIMINATION OG MOBNING

Koncernen håndterer diskrimination og mobning gennem politikkerne Personalehåndbog (F.C. København & Parken) og Medarbejderhåndbog (Lalandia). Disse politikker beskriver F.C. København & Parken og Lalandias forpligtelse til at forebygge og bekæmpe alle former for diskrimination og mobning på arbejdspladsen. Yderligere har Lalandia en beredskabsplan, som sikrer en hurtig og effektiv håndtering af eventuelle krænkelse, så der tages ansvar for både forebyggelse og håndtering af sådanne sager.

Processen for håndtering af indberetninger om diskriminerende eller mobbende adfærd, kan ske til den nærmeste leder, arbejdsmiljørepræsentant eller HR-medarbejder, som herefter vil undersøge henvendelsen grundigt og følge op med de nødvendige forholdsregler og/eller ansættelsesretlige sanktioner, afhængigt af den konkrete situations grovhed og øvrige omstændigheder. Ellers kan medarbejderne benytte whistleblowerordningen, se side 92 for yderligere information om denne. Desuden vil henholdsvis direktøren (F.C. København & Parken) eller pågældende centerdirektøren (Lalandia) blive orienteret.



I F.C. København er timelønnede ansatte ikke omfattet af en formaliseret politik, men her følges F.C. Københavns Code of Conduct, der fastsætter forventninger til adfærd og sikrer beskyttelse mod diskrimination og mobning.

### DIVERSITET I LEDELSEN

Håndteringen af diversitet i ledelsen sker gennem koncernens politik Mangfoldighed. Formålet med mangfoldighedspolitikken er, at der kommer mere diversitet i ledelsen, bl.a. i forhold til alder, køn, uddannelse- og erhvervs-mæssig baggrund.

Yderligere informationer om koncernens målsætninger og arbejde med diversitet i koncernen kan findes under S1-5 på side 80 og S1-9 på side 81.

### TILTRÆKNING OG TILKNYTNING AF MEDARBEJDERE

Koncernen beskriver i politikken Redegørelse for samfundsansvar sit fokus på at arbejde med tiltrækning og tilknytning af medarbejdere. Koncernen anser det som vigtigt at være en attraktiv arbejdsplads og iværksætter løbende tiltag for at sikre dette, f.eks. gennem forbedring af arbejdsmiljøet. I koncernen støttes og tilgodeses medarbejdere således, at de får de bedste forudsætninger for at trives på arbejdspladsen.

## PROCESSER FOR DIALOG MED EGEN ARBEJDSSTYRKE

### S1-2

Koncernen har etableret processer for dialog og engagement med medarbejderne med henblik på at forstå, evaluere og adressere arbejdsmæssige indvirkninger og forhold. Disse processer omfatter bl.a. Arbejdspladsvurderinger (APV), Medarbejdertilfredshedsundersøgelser (MTU), Medarbejderudviklingssamtaler (MUS) og Arbejdsmiljøorganisationen (AMO), som alle er integrerede elementer af koncernens datterselskabers processer.

Ansvar for denne dialog varetages af de respektive selskabers HR-afdelinger, som ligeledes har ansvaret for behandlingen og håndteringen af den tilhørende feedback. Håndtering af eventuelle negative indvirkninger vurderes fra sag til sag, i samråd mellem medarbejder, leder og HR.

Koncernen har i rapporteringsperioden ikke målt eller sporet effektiviteten af de etablerede processer.

Koncernen udfører hvert tredje år den lovpligtige APV-undersøgelse, som er en lovpligtig undersøgelse for at identificere og reducere risici på arbejdspladsen, i henholdsvis Lalandia og F.C. København & Parken. Derudover gennemfører selskaberne med jævne mellemrum MTU'er, som håndteres af de relevante ledere og HR, som beskrevet i henholdsvis Personalehåndbogen og Medarbejderhåndbogen.

Derudover har F.C. København & Parken etableret flere relevante mekanismer for at fremme dialog og engagement med medarbejderne, herunder MUS og AMOs arbejde. MUS finder sted årligt, men er også afhængig af den enkelte leder, da mange afdelinger holder individuelle 1:1-samtaler. AMO mødes kvartalsvis, og dets medlemmer er uddannet til at håndtere arbejdsmiljøspørgsmål. Disse processer sikrer, at medarbejdernes trivsel og arbejdsmiljø konstant overvåges og justeres efter behov. Input fra disse processer formidles videre til ledelsen.

I F.C. København & Parken er der på nuværende tidspunkt ikke iværksat specifikke tiltag, der giver indsigt i potentielt sårbare eller marginaliserede grupper inden for arbejdsstyrken.

I Lalandia er der ligeledes etableret mekanismer for at sikre løbende dialog og engagement med medarbejderne. MUS er centrale elementer i denne proces. MUS mellem leder og medarbejder afholdes årligt for alle Lalandias fastansatte medarbejdere.

Derudover har Lalandia etableret et Ungeråd, hvor unge medarbejdere mellem 14-23 år giver input til ledelsen om, hvordan arbejdspladsen kan forbedres for den yngre generation. Ungerådet, der fungerer på alle Lalandias lokationer, vælges gennem både frivillig ansøgning og ledelsens anbefalinger. Medlemmerne deltager i Ungerådet i op til to år og er bl.a. involveret i jobmesser og som testpersoner for nye initiativer.

### Politikker relateret til menneskerettigheder

Koncernen tager i sit arbejde med menneskerettigheder afsæt i FN's Retningslinjer for Menneskerettigheder og Erhverv, herunder tolkningen af, at det er statens rolle at beskytte, og virksomheders rolle at respektere menneskerettighederne, dette er beskrevet i politikken Redegørelse for samfundsansvar. For koncernen er det vigtigt at sikre, at hverken medarbejdere, gæster eller øvrige interessenter oplever nogen form for forskelsbehandling eller diskrimination. Ud over den generelle opmærksomhed på lige rettigheder for alle, uanset køn, alder, religion, seksuel orientering eller etnicitet, har koncernen særlig opmærksomhed rettet mod, at sikre handicappede lige adgang til de forskellige tilbud, som virksomhederne i koncernen tilbyder.

Koncernen har ikke en Global Framework Agreement eller andre formelle aftaler vedrørende arbejdstageres menneskerettigheder, men sikrer respekt for disse gennem interne politikker og retningslinjer, som understøtter fair arbejdsforhold og overholdelse af gældende lovgivning. Medarbejdere og andre opfordres til at benytte koncernens whistleblowerordning til at rapportere og registrere eventuelle brud på politikkerne.

Koncernen har ikke implementeret en specifik politik rettet mod menneskehandel, tvangsarbejde eller børnearbejde. Overholdelse af gældende lovgivning i Danmark sikrer imidlertid, at disse forhold håndteres i overensstemmelse med de højeste juridiske standarder, hvorfor en separat politik ikke er anset som nødvendig.

Koncernen har i rapporteringsperioden ikke iværksat yderligere tiltag, til afhjælpning af mulige indvirkninger på menneskerettigheder.

Koncernen vurderer ikke, at dens aktiviteter udsætter medarbejdere for væsentlige risici for tvangs- eller børnearbejde.

## PROCESSER TIL AFHJÆLPNING AF NEGATIVE INDVIRKNINGER OG KANALER

### S1-3

Koncernen har etableret en række kanaler, hvorigennem medarbejdere kan give udtryk for betænkeligheder. Disse er beskrevet i foregående afsnit og inkluderer APV, AMO, MTU og MUS.

Ydermere har koncernen etableret en tredjeparthåndteret whistleblowerordning, der skal sikre at negative indvirkninger mitigeres, identificeres og afhjælpes. Yderligere information om whistleblowerordningen og politikken, samt hvordan koncernen beskytter indberetteren mod represalier, kan findes under G1-1 på side 91.

Samtlige medarbejdere og medarbejderrepræsentanter har adgang til whistleblowerordningen og kan fremføre deres bekymringer via de eksisterende kanaler for dialog. Medarbejdere opfordres ligeledes til at kontakte deres nærmeste leder, hvis de føler sig negativt påvirket af identificerede indvirkninger, risici og muligheder eller andre arbejdsrelaterede forhold.

## TILTAG VEDRØRENDE VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER PÅ EGEN ARBEJDSSTYRKE

### S1-4

Koncernen har i dette første rapporteringsår ikke gennemført nye tiltag relateret til egen arbejdsstyrke, der opfylder kravene i CSRD. Ligeledes er der ikke implementeret nye tiltag på dette område i den pågældende periode.

## MÅL VEDRØRENDE HÅNDTERING AF VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER OG MULIGHEDER

### S1-5

Som et led i koncernens politik Mangfoldighed, er der opsat målsætninger for kønsdiversitet i bestyrelsen.

### MÅLTAL FOR KØNSMÆSSIG SAMMENSÆTNING AF ØVERSTE LEDELSESORGAN, BESTYRELSEN

Koncernen har som mål, at senest i 2026 skal minimum 40 % af de generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen udgøres af det underrepræsenterede køn.

I 2024 bestod koncernens generalforsamlingsvalgte bestyrelse af 6 mænd og 0 kvinder. Da der ikke blev valgt kvinder til bestyrelsen ved selskabets generalforsamling, blev målet ikke nået i 2024.

Medarbejdere og deres repræsentanter har ikke været inddraget i udarbejdelsen af denne målsætning.

Målsætningen er beskrevet i koncernens politik Mangfoldighed, som har til formål at skitsere rammerne og principperne for koncernens syn på og inddragelse af mangfoldigheden i koncernens virksomhedsdrift og ledelse.

### S1-6, Karakteristika for koncernens ansatte

31. december		Enhed	2024
<b>Samlet antal medarbejdere</b>	<b>Medarbejdere</b>		4.072
Kvinder	Medarbejdere		2.240
Mænd	Medarbejdere		1.832
Andre	Medarbejdere		0
<b>Samlet antal medarbejdere i Danmark</b>	<b>Medarbejdere</b>		4.072
<b>I alt, fastansatte medarbejdere</b>	<b>Medarbejdere</b>		574
Kvinder	Medarbejdere		196
Mænd	Medarbejdere		378
Andre	Medarbejdere		0
<b>I alt, midlertidigt ansatte</b>	<b>Medarbejdere</b>		0
Kvinder	Medarbejdere		0
Mænd	Medarbejdere		0
Andre	Medarbejdere		0
<b>I alt ansatte med ikke-garanterede timer</b>	<b>Medarbejdere</b>		3.498
Kvinder	Medarbejdere		2.044
Mænd	Medarbejdere		1.454
Andre	Medarbejdere		0
<b>Samlede antal ansatte, der har forladt koncernen i løbet af rapporteringsperioden</b>	<b>Medarbejdere</b>		781
Medarbejderomsætning	%		19

### KØNSMÆSSIG SAMMENSÆTNING AF ØVRIGE LEDELSESNIVEAUER

Kønsfordelingen i koncernens øvrige ledelsesniveauer, er fordelingen således kvinder 35 % og 65 % mænd (28 kvinder/51 mænd).

Koncernen tolererer ikke nogen form for diskrimination og finder, at en balanceret kønsfordeling i ledelsen og blandt medarbejderne styrker virksomhedens kultur og performance.

Koncernen tilbyder lige muligheder for mandlige og kvindelige medarbejdere, der ønsker at gøre karriere i koncernen. Dette inkluderer bl.a. betalt efteruddannelse, årlige udviklingssamtaler og særligt fokus på at sikre, at kvindelige mellemedere deler erfaringer og søger inspiration både internt i koncernen og i netværk på tværs af virksomheder.

Koncernen har i denne rapporteringsperiode ikke fastsat mål for de øvrige identificerede indvirkninger, risici og muligheder, se side 75.

### MANGFOLDIGHEDSINDIKATOR

#### S1-9

Koncernens topledelse består af følgende personer<sup>1</sup>:

- Jan Harrit, koncerndirektør, PARKEN Sport & Entertainment
- Jacob Lauesen, direktør, PARKEN Sport & Entertainment og F.C. København
- Lars Ypkendanz, CFO, PARKEN Sport & Entertainment
- Sune Smith-Nielsen, sportsdirektør, F.C. København

Kønsfordelingen er derfor 0 kvinder og 4 mænd (100 % mænd).

#### S1-9, Kønsfordeling i virksomheden

31. december		Enhed	2024
<b>Samlet antal medarbejdere</b>	<b>Medarbejdere</b>		4.072
<b>Kønsfordeling i topledelsen</b>			
Kvinder		%	0
Mænd		%	100
<b>Aldersfordeling mellem medarbejdere</b>			
Medarbejdere under 30 år	Medarbejdere		3.027
Medarbejdere mellem 30 og 50 år	Medarbejdere		696
Medarbejdere over 50 år	Medarbejdere		349

<sup>1</sup> Denne definition afviger fra definition i ERS S1 AR 71



## PASSENDE AFLØNNING

### S1-10

Alle medarbejdere i koncernen modtager passende aflønning i overensstemmelse med relevante kollektive overenskomstaftaler jf. direktivet (EU) 2022/2041.

## INDIKATORER FOR VEDERLAG

### S1-16

Koncernens forretningsområdet relateret til fodboldspillere er præget af høje lønniveauer. Samtidig bidrager de mange medarbejdere i medarbejdergruppen med ikke-garanterede timer til at reducere koncernens medianløn, hvilket resulterer i en relativt høj samlet årlig lønforholdsprocent.

## HÆNDELSER, KLAGER OG ALVORLIGE INDVIRKNINGER PÅ MENNESKERETTIGHEDERNE

### S1-17

Der er i rapporteringsperioden 2024 konstateret 0 brud på menneskerettigheder gennem koncernens whistleblowerordning.

Der er i rapporteringsperioden 2024 indrapporteret 0 tilfælde af diskrimination eller mobning gennem koncernens whistleblowerordning.

### S1-14, SUNDHEDS- OG SIKKERHEDSINDIKATORER

31. december

#### Antallet af medarbejdere dækket af arbejdsmiljøledelsessystem

	Enhed	2024
<b>Antallet af medarbejdere dækket af arbejdsmiljøledelsessystem</b>	<b>Medarbejdere</b>	<b>4.072 (100%)</b>
Dødsfald som følge af registrerbare arbejdsrelaterede skader	Medarbejdere	0
Dødsfald som følge af registrerbare arbejdsrelateret sygdom	Medarbejdere	0
Registrerbare arbejdsrelaterede ulykker (ekskl. dødsfald)	Medarbejdere	121
Samlede registrerbare arbejdsrelaterede ulykker	Medarbejdere	121
Samlede antal arbejdstimer udført af medarbejdere i virksomhedens egen arbejdsstyrke	Timer	1.796.983
Andel af registrerbare arbejdsrelaterede ulykker	Antal tilfælde pr. en million arbejdstimer	67
Tilfælde af registrerbare arbejdsrelaterede sygdomme	Medarbejdere	0
Dage tabt på grund af arbejdsrelaterede skader og dødsfald som følge af arbejdsulykker samt arbejdsrelaterede sygdomme og dødsfald <sup>1</sup>	Dage	209

### S1-16, INDIKATORER FOR VEDERLAG, LØNFORSKEL OG SAMLET AFLØNNING

1. januar – 31. december

	Enhed	2024
Samlet lønforskel mellem højeste løn og median	%	77.801
Lønforskel mellem kønnene	%	25

<sup>1</sup> Beregningen er opgjørt uden data fra F.C. København & Parken, grundet manglende data.



## REGNSKABSPRAKSIS

Tabellen på de følgende sider beskriver beregningsprincipperne for koncernens S1-datapunkter, samt de tilhørende datapunkter.

### REGNSKABSPRAKSIS

#### ESRS

Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt
S1-6	50 a	Det samlede antal ansatte

#### Regnskabspraksis

Det samlede antal ansatte er opgjort ud fra aktive medarbejdere ved rapporteringsårets udgang. Dette dækker over fastansatte, midlertidigt ansatte og ansatte med ikke-garanterede timer. Det samlede antal ansatte præsenteres som antal hoveder og er konsolideret på koncernniveau for hele rapporteringsåret.

##### Fastansatte medarbejdere

Fastansatte medarbejdere defineres som personer ansat i koncernen med en ansættelseskontrakt, der inkluderer garanteret timer, uanset om denne har en fastlagt slutdato eller ej. Denne kategori inkluderer praktikanter.

##### Midlertidigt ansatte

Midlertidigt ansatte medarbejdere defineres som personer, hvis ansættelsesforhold er tidsbegrænset og afhænger af et specifikt projekt.

##### Ansatte med ikke-garanterede timer

Medarbejdere uden garanterede arbejdstimer defineres som ansatte uden kontraktuel sikkerhed for et fast antal arbejdstimer. Denne kategori inkluderer studentermedhjælpere.

##### Kønsfordeling

Køn er defineret ud fra antallet af medarbejdere der juridisk er defineret som kvinde eller mand. Kønsfordelingen er opgjort ud fra antal hoveder, og er konsolideret på koncernniveau for hele rapporteringsåret.



ESRS Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis
S1-6	50 c	Medarbejderomsætning	<p>Antallet af medarbejdere, der fratrådte i løbet af året, omfatter medarbejdere, der fratrådte frivilligt, på grund af afskedigelse, pensionering eller dødsfald.</p> <p>Medarbejderomsætning er beregnet ved følgende formel:</p> $\frac{\text{Medarbejdere der forlod virksomheden i rapporteringsperioden}}{\text{Antal medarbejdere ved udgangen af rapporteringsperioden}} \times 100$ <p>Dette er opgjort uden antallet af medarbejdere med ikke-garanterede timer.</p>
S1-9	66 a	Kønsfordeling i topledelsen	<p>Det samlede antal er hentet fra koncernens HR-systemer, og konsolideret på koncernniveau, pr. 31. december 2024. Toplelsen er defineret som de funktioner, der refererer direkte til bestyrelsen.</p> <p>Køn er defineret ud fra antallet af medarbejdere der juridisk er defineret som kvinde eller mand. Kønsfordelingen er opgjort ud fra antal hoveder, og er konsolideret på koncernniveau for hele rapporteringsåret.</p>
	66 b	Aldersfordeling blandt medarbejderne	<p>Medarbejderdata er hentet fra koncernens HR-systemer, og konsolideret på koncernniveau, pr. 31. december 2024.</p> <p>Beregningerne inkluderer alle medarbejdere (fuldtids-, deltids- og timeansatte), og data er angivet på grundlag af headcount.</p> <p>Alder er defineret ud fra CPR-nummer.</p>
S1-14	88 e	Antal tabte dage grundet arbejdsskader	<p>Dette opgøres på baggrund af indrapporterede og registrerede sager om arbejdsskader fra Lalandias HR-system. Beregningen er opgjort uden data fra F.C. København &amp; Parken, grundet utilstrækkelige data.</p>



ESRS Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis
S1-14	AR. 89	Andel af registrerbare arbejdsrelaterede ulykker	<p>Dette opgøres på baggrund af data for alle koncernens selskaber. Andelen af registrerbare arbejdsrelaterede ulykker er beregnet ved følgende formel:</p> $\frac{\text{Antal arbejdsrelaterede skader}}{\text{Antal arbejdstimer}} \times 1.000.000$ <p>Dette udtrykker antallet af arbejdsrelaterede skader pr. 1.000.000 arbejdstimer. Samlede registrerbare arbejdsrelaterede ulykker er det konsoliderede antal af arbejdsulykker eksklusive dødsfald, som er blevet registreret i koncernens HR-systemer i rapporteringsåret.</p> <p><b>Antal dødsfald</b> Dette opgøres på tværs af koncernen på baggrund af indrapporterede og registrerede dødsfald fra arbejdsrelaterede skader og arbejdsrelaterede sygdom.</p> <p><b>Antal af registrerede arbejdsrelaterede sygdom</b> På nuværende tidspunkt kan dette ikke opgøres på grund af de juridiske restriktioner der gør sig gældende i forbindelse med at indsamle data.</p>
S1-16	97 a	Lønforskel mellem køn	<p>Data for den kønsbestemte lønforskel er hentet fra koncernens HR-systemer og konsolideret på koncernniveau pr. 31. december 2024. Kønsbestemt lønforskel er beregnet ved følgende formel:</p> $\frac{(\text{Gennemsnitligt bruttotimelønsniveau for mandlige ansatte} - \text{gennemsnitligt bruttotimelønsniveau for kvindelige ansatte})}{\text{Gennemsnitligt bruttotimelønsniveau for mandlige ansatte}} \times 100$ <p>Bruttotimelønsniveauet er defineret som; den samlede løn, som en medarbejder modtager før fradrag af skat, arbejdsmarkedsbidrag og andre lovpligtige eller aftalte træk.</p>



ESRS Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis
S1-16	97 b	Samlet årlig lønforholdsprocent	<p>Den kønsbestemte lønforskel er beregnet på baggrund af alle medarbejdere i koncernens bruttotimelønsniveau, som er defineret som den samlede løn som en medarbejder modtager før fradrag af skat, arbejdsmarkedsbidrag og andre lovpligtige eller aftalte træk.</p> <p>Den samlet årlige lønforholdsmæssige forskel er beregnet ved følgende formel:</p> $\frac{\text{Årlig samlet aflønning for virksomhedens højest lønnede person}}{\text{Median for medarbejdernes årlige samlede aflønning (ekskl. den højest lønnede person)}}$ <p>Den højest aflønnede medarbejder er identificeret ved at opgøre en liste over den årlige løn for alle medarbejderne. Den årlige løn er defineret som den samlede løn en medarbejder modtager før fradrag af skat, arbejdsmarkedsbidrag og andre lovpligtige eller aftalte træk. Medianen er beregnet ved brug af samme liste, eksklusiv den højest aflønnede medarbejder.</p>
S1-17	103-104	Hændelser, klager og alvorlige indvirkninger på menneskerettighederne	Hændelser og klager i forbindelse med menneskerettighedsbrud og tilfælde af diskrimination og mobning, er bestemt ved antal indrapporteret sager gennem koncernens whistleblowerordning inden for rapporteringsåret.

## ESRS S4 FORBRUGERE OG SLUTBRUGERE

### VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

Beskrivelse	Type	VÆRDIKÆDE			TIDSHORISONT		
		Opstrøm	Egne aktiviteter	Nedstrøm	Kort	Mellem	Lang
<p><b>Tilskadekomster ved at samle mange mennesker</b> Koncernen samler jævnligt mange mennesker, hvilket medfører en risiko for tilskadekomster. I F.C. København &amp; Parken er det særligt i relation til afviklingen af fodboldkampe, hvor store grupper af mennesker samles, og skal begå sig på tribunerne og omkring Parken, hvor der kan opstå tilskadekomster.</p> <p>I Lalandia er det særligt i relation til badelandene, hvor der er risiko for at gæsterne kommer til skade i vandruchebanerne eller ved nogle af de andre fysiske aktiviteter, som tilbydes i aktivitetscentre.</p>	Potentiel negativ indvirkning		•		•	•	•
<p><b>Omdømmerisiko i forbindelse med potentielle tilskadekomster</b> Koncernen er afhængig af tillid fra gæster, og potentielle tilfælde af tilskadekomst, kan påvirke koncernens omdømme negativt. Dette kan potentielt udgøre en finansiel risiko i form af erstatningskrav.</p> <p>Koncernen tager sikkerhed meget alvorligt og har defineret sikkerhedsproducenter på alle lokationer.</p>	Risiko		•		•	•	•
<p><b>Cybersikkerhed og databrud</b> En del af koncernens forretningsmodel består i at håndterer personlig information om de gæster, der besøger lokaliteterne, hvorfor der er risiko for datalæk forbundet med håndteringen, samt lagringen af denne data.</p>	Potentielt negativ indvirkning		•		•	•	•
<p><b>Omdømmerisiko i relation til databrud</b> Koncernen er afhængig af tilliden fra sine gæster, i tilfælde af et databrud eller hackerangreb kan dette have væsentlige finansielle konsekvenser for koncernen, og der er risiko for at gæsterne mister tilliden til bookingsystemerne.</p>	Risiko		•		•	•	•

I det første rapporteringsår har koncernen ikke særskilt identificeret indvirkninger, risici og muligheder for forskellige gæstegrupper, men har i stedet baseret vurderingen på en samlet analyse af indvirkningen på alle koncernens gæster.

For information om identificering af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder i forbindelse med væsentlighedsvurderingen, se side 42.

Input fra gæsterne danner grundlag for koncernens strategiske beslutninger om drift og forretningsmodel, for mere information, se side 41.

Koncernen er opmærksom på overholdelse af menneskerettigheder i sine aktiviteter der involverer gæster og slutbrugere.

## POLITIKKER VEDRØRENDE FORBRUGERE OG SLUTBRUGERE

### S4-1

Koncernen har i dette første rapporteringsår ikke formaliseret politikker inden for håndteringen af de identificerede indvirkninger og risici relateret til forbrugere og slutbrugere. Koncernen har nedskrevet sin holdning til håndteringen og behandlingen af gæster og samarbejdspartnere i Redegørelsen for samfundsansvar, hvor det beskrives, at koncernens grundholdning er at udvise ansvarlighed, anstændighed, god etik og moral, samt respekt for gæster, medarbejdere, samarbejdspartnere og øvrige interessenter. Yderligere har koncernen strenge IT-procedurer for at beskytte gæsternes persondata, og sikre en sikker digital oplevelse i forbindelse med deres besøg, samt beredskabsplaner, som bl.a. er blevet opdateret i rapporteringsperioden, for at sikre at gæsterne til enhver tid føler sig både trygge og sikre, når de besøger koncernens lokationer, uanset om det er i Parken eller Lalandia.

## DIALOG MED FORBRUGERE OG SLUTBRUGERE

### S4-2

Dialogen med koncernens gæster varetages af de enkelte selskaber, som sikrer en målrettet kommunikation i overensstemmelse med de specifikke behov.

Efter hver fodboldkamp udfører F.C. København en tilfredshedsundersøgelse, udsendt af marketingafdelingen, som fremsendes til en repræsentativ gruppe af gæster, hvor gæsterne kan give feedback og gøre opmærksom på positive og negative oplevelser. Udvælgelsen af hvilke gæster der modtager tilfredshedsundersøgelsen bestemmes af et system, der sikrer at gæster kun én gang årligt modtager en undersøgelse, samt at det er en repræsentativ gruppe fra hele stadion. Derved sikres det, at eventuelle negative

indvirkninger identificeres og håndteres. Det overordnede ansvar for denne proces varetages af Marketing Director. Koncernen har i rapporteringsperioden ikke målt eller sporet effektiviteten af de etablerede processer.

Hvis der er særlige sikkerhedsforhold, der gør sig gældende ved en kamp, gives der besked om dette til alle gæster, der har købt billetter til den pågældende kamp.

Alle gæster der besøger Lalandia, modtager efter endt besøg en tilfredshedsundersøgelse fra Guest Experience, hvor de bl.a. kan give feedback på sikkerhedsforanstaltninger. På den måde sikres det, at eventuelle negative indvirkninger identificeres og håndteres. Det overordnede ansvar for denne proces varetages af Marketing Direktøren. Koncernen har i rapporteringsperioden ikke målt eller sporet effektiviteten af de etablerede processer.

Før besøget henvises gæsterne desuden til Lalandias hjemmeside, hvor de kan finde information om sikkerhed og ordensregler.

Der er i rapporteringsperioden ikke iværksat yderligere processer eller tiltage til engagement med særligt udsatte gæstegrupper.

## PROCESSER TIL AFHJÆLPNING AF NEGATIVE INDVIRKNINGER OG KANALER

### S4-3

Koncernens gæster kan give udtryk for betænkeligheder gennem kundeserviceafdelinger i koncernens datterselskaber. Under besøg har gæster altid mulighed for at tage kontakt til personale for at give udtryk for betænkeligheder.

I tilfælde af gæsters tilskadekomst er der etableret detaljerede beredskabsplaner for henholdsvis F.C. København & Parken og Lalandia.

Kommer en gæst til skade i forbindelse med en fodboldkamp i Parken, er der sikkerhedspersonale, sundhedsfagligt personale og uddannede stewards tilgængelig til håndteringen af situationen, som ved behov underretter og tilkalder myndighederne. Disse funktioner bærer tydelige uniformer ved afviklingen af fodboldkampe, så gæster kan identificere dem hvis behovet opstår.

I Lalandias badelande og andre gæsteaktiviteter er der til enhver tid livreddere og andre førstehjælps uddannede medarbejdere til stede, som kan overvåge og sikre gæsternes sikkerhed, i form af overholdelse af ordensregler, samt yde førstehjælp, og ved behov underrette og tilkalde myndighederne. Livreddere og andet personale bærer altid uniform eller navneskilt, så de kan identificeres ved behov.

Derudover har koncernen etableret en tredjeparthåndteret whistleblower-ordning, der skal sikre at negative indvirkninger mitigeres, identificeres og afhjælpes. Yderligere information om whistleblower-ordningen kan findes under G1-1 på side 91.

Koncernen vurderer, at gæsterne har kendskab til de etablerede sikkerhedsprocedurer, idet de er synlige ved koncernens aktiviteter, og den løbende interaktion med gæsterne indikerer en høj grad af tilgængelighed. Endvidere vurderer koncernen, at der er tillid til de etablerede sikkerhedsprocedurer, da de bygger på omfattende risikovurderinger og udgør en central del af forretningsmodellen, som løbende evalueres og forbedres i takt med det vedvarende fokus på området.

Der føres tilsyn med effektiviteten af koncernens sikkerhedsprocedurer, men der måles ikke på effektiviteten af dialogen med koncernens gæster.

## TILTAG VEDRØRENDE VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER PÅ FORBRUGERE OG SLUTBRUGERE

### S4-4

Koncernen har i dette første rapporteringsår ikke gennemført nye tiltag relateret til forbrugere og slutbrugere, der opfylder kravene i CSRD. Ligeledes er der ikke implementeret nye tiltag på dette område i den pågældende periode.

Sikkerhed og IT-sikkerhed er dog fortsat vigtige fokusområder for hele koncernen, hvor der er rettet indsats i hele koncernen for at sikre en tryk og sikker gæsteoplevelse:

### TILSKADEKOMSTER VED AT SAMLE MANGE MENNESKER

Der er altid sikkerhedsrisici forbundet med at samle mange mennesker, men koncernen mitigerer disse risici gennem grundige sikkerhedsforanstaltninger og løbende evalueringer, så gæsternes tryghed og sikkerhed er i fokus ved alle arrangementer.

I F.C. København & Parken prioriteres sikkerheden højt, særligt ved afvikling af arrangementer med mange mennesker, såsom fodboldkampe og koncerter. Som medlem af ESSMA (European Stadium & Safety Management Association) fokuseres der på at opretholde høje standarder for sikkerhed. Der foreligger en detaljeret sikkerhedsplan for Parken, som dækker afviklingen af alle kampe og arrangementer. Sikkerhedsplanen tilpasses den specifikke type arrangement, hvilket sikrer en optimal og effektiv håndtering af sikkerhedsrisici ved de forskellige typer af begivenheder. Yderligere håndteres særlige gæstegrupper sikkerhed højt i forbindelse med afviklingen af fodboldkampe, og F.C. København har investeret i yderligere tilgængeligt sundhedsfagligt personale ved afviklingen af fodboldkampe.

I Lalandia er gæsternes sikkerhed ligeledes et højt prioriteret område. På alle tre lokationer udfører en ekstern tredjepart sikkerhedskontroller, der sikrer, at aktiviteterne opfylder gældende sikkerhedsstandarder og lovkrav. Som en del af den faste procedure gennemgås hver aktivitet, før den tages i brug, og der føres driftsjournal for alle aktiviteter. Derudover benyttes Lalandias ordensregler som styringsværktøj for den generelle sikkerhed. I tilfælde af ulykker eller gæsters tilskadekomst følges retningslinjer og procedurer i den udarbejdede beredskabsplan.

### CYBERSIKKERHED OG DATABRUD

Cybersikkerhed er en afgørende prioritet for koncernen, da det er essentielt at beskytte både gæsters og medarbejders data mod uautoriseret adgang og brud på datasikkerheden. Koncernen har etableret strenge processer og procedurer for at forebygge databrud og sikre en hurtig og effektiv respons i tilfælde af sikkerhedsbrud. Håndteringen af cybersikkerhed og databrud varetages af IT- og sikkerhedsafdelingerne i både F.C. København, Parken og Lalandia. Koncernen følger de gældende regler og retningslinjer inden for datasikkerhed, herunder GDPR, og samarbejder med eksterne eksperter for løbende at forbedre deres systemer og procedurer. Til håndteringen af overholdelse af GDPR-reglerne bruger koncernen systemet ComplyCloud, hvilket danner rammerne for håndteringen af data. Processerne er udarbejdet med assistance fra eksterne advokatfirmaer, hvilket dækker bl.a. samtykkeerklæringer og procedurer for databrud. Alle medarbejdere er forpligtet til at følge retningslinjerne, som er beskrevet i personalehåndbogen, hvor de instrueres i korrekt håndtering af personlige oplysninger fra gæsterne.

I foråret 2024 gennemgik F.C. København & Parken en omfattende opdatering af sine databrudsprocesser i samarbejde med advokatfirmaet Gorrissen Federspiel. De nye processer, som er en del af IT-beredskabsplanen, er

udarbejdet for at forebygge databrud og sikre en hurtig reaktion i tilfælde af sikkerhedsbrud. Denne IT-procedure har til formål at minimere risikoen for databrud gennem oplysning og bevidsthed blandt medarbejderne. Udover opdatering af IT-beredskabsplanen har F.C. København implementeret en række tekniske løsninger, udarbejdet af Microsoft, for at beskytte mod cybertrusler. Desuden blev alle databehandlertalere opdateret i foråret 2024.

Lalandia har ligeledes implementeret klare processer for håndtering af databrud som en del af deres samlede IT-struktur, hvilket er baseret på systemet ComplyCloud. Dette er beskrevet i Lalandias procedure for håndtering af brud på persondatasikkerheden. Det skal forebygge potentielle databrud og samtidig sikre en effektiv og hurtig reaktion, hvis der skulle opstå et sikkerhedsbrud.

I tilfælde af et brud på gæsters persondata iværksættes koncernens lokale beredskabsplaner. Først identificeres omfanget af databrudet, hvorefter systemet afbrydes og isoleres, og nødvendigt oprydningsarbejde påbegyndes. Efterfølgende vurderes det, om procedurer eller systemer skal justeres for at forebygge lignende hændelser fremover. Databrudet anmeldes desuden til Datatilsynet.

Der har i rapporteringsperioden ikke været registreret nogle brud på menneskerettigheder i koncernens værdikæde.

## MÅL VEDRØRENDE HÅNDTERING AF VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER OG MULIGHEDER

### S4-5

Koncernen har i rapporteringsperioden ikke opsat mål i relation til de identificerede indvirkninger og risici. Der føres tilsyn med effektiviteten af de opsatte processer.



# ESRS G1 VIRKSOMHEDSADFÆRD

## VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

Beskrivelse	Type	VÆRDIKÆDE			TIDSHORISONT		
		Opstrøm	Egne aktiviteter		Kort	Mellem	Lang
			Nedstrøm				
<p><b>Sund virksomhedskultur</b></p> <p>Koncernen har en sund virksomhedskultur på tværs af selskaberne, hvilket anses som en positiv indvirkning på medarbejdernes trivsel og koncernens samarbejdspartnere. Ved at skabe et arbejdsmiljø, der fremmer tillid, engagement, samarbejde og personlig udvikling, skaber koncernen varige resultater både internt og eksternt.</p>	Potentiel positiv indvirkning		•		•	•	•
<p><b>Korruption og bestikkelse</b></p> <p>Potentielle tilfælde af korruption og bestikkelse udgør en væsentlig finansiel risiko for koncernens finanser i form af potentielle bøder og omdømme konsekvenser. Koncernen opererer i en branche med højere risiko for korruption og bestikkelse, og der stilles krav til anti-korruptionspolitikker fra både national lovgivning og UEFA.</p> <p>Særligt aktiviteter relateret til F.C. København er udsat for risikoen for bestikkelse og korruption.</p>	Risiko	•	•	•	•	•	•

For information om væsentlighedsvurderingen, se side 42.

For information om koncernens ledelse og bestyrelse, se side 39.

## POLITIKKER FOR VIRKSOMHEDSADFÆRD OG VIRKSOMHEDSKULTUR

### G1-1

Koncernens væsentlige indvirkninger og risici for virksomhedsadfærd håndteres gennem politikkerne i nedenstående tabel.

#### **POLITIKKER FOR VIRKSOMHEDSADFÆRD OG VIRKSOMHEDSKULTUR**

Politik	Indhold	Omfang	Højeste ansvarlige ledelsesniveau i koncernen	Tredjepartsstandarder eller initiativer	Tilgængelighed
Whistleblower-politik	Whistleblower-politik	Koncern	Bestyrelsen		Offentligt tilgængelig via koncernens hjemmeside
Politik om anti-korruption, anti-bestikkelse, forebyggelse af hvidvask og forhindring af terrorfinansiering	Korruption og bestikkelse	Koncern	Bestyrelsen		Internt dokument Deles med relevante interessenter
Personalehåndbog	Sund virksomhedskultur	Parken og F. C. København	Ledergruppen		Internt dokument
Medarbejderhåndbog	Sund virksomhedskultur	Lalandia	Koncerndirektør		Internt dokument

### SUND VIRKSOMHEDSKULTUR

Koncernen håndterer virksomhedskultur gennem politikkerne Personalehåndbog (F.C. København & Parken) og Medarbejderhåndbog (Lalandia). Koncernen har et ønske om at opretholde en åben og gennemsigtig virksomhedskultur, hvor medarbejderne føler sig trygge ved at udtrykke deres bekymringer og bidrage til en positiv udvikling i koncernen. Det er bestyrelsen og ledelsens rolle, at sikre en sund virksomhedskultur i koncernen. Derfor opfordres alle medarbejdere til proaktivt at gå i dialog med deres nærmeste leder eller ledelsen, hvis de observerer uregelmæssigheder, upassende forhold eller ulovlige aktiviteter

i eller relateret til koncernen. Denne tilgang skal sikre, at eventuelle problemer identificeres og håndteres hurtigt og effektivt i tråd med koncernens værdier om integritet og ansvarlighed, samtidig bruges dette til løbende evaluering og forbedring af koncernens indsatser for at sikre en sund virksomhedskultur.

I Personalehåndbogen for F.C. København & Parkens medarbejdere fremgår det, at virksomheden ønsker at fremme en åben virksomhedskultur. Dette betyder, at medarbejdere opfordres til at tage dialogen op med deres nærmeste leder, hvis de oplever usunde eller ubalancerede forhold

i virksomhedskulturen, eller hvis de bliver opmærksomme på uregelmæssigheder eller ulovlige aktiviteter.

I Lalandia er ønsket om en sund virksomhedskultur beskrevet i Medarbejderhåndbogen. Her fremgår det, at Lalandia ønsker at fremme en kultur, hvor forskelligheder betragtes som en styrke, og hvor man taler med hinanden og ikke om hinanden. Respekt for sine kollegaer anses som en afgørende forudsætning for et godt samarbejde, og derfor efterstræbes det at kommunikere respektfuldt og undgå ukvemsord, krænkende eller nedsættende adfærd. Lalandia accepterer ikke ord eller handlinger, der af modtageren opfattes som krænkende.

## KORRUPTION OG BESTIKKELSE

Koncernen håndterer korruption og bestikkelse gennem politikkerne Whistleblower-politik og Politik om anti-korruption, anti-bestikkelse, forebyggelse af hvidvask og forhindring af terrorfinansiering. Formålet er at sikre en åben virksomhedskultur, hvor medarbejdere og andre interessenter frit kan rapportere uregelmæssigheder, upassende og/eller ulovlige forhold i eller omkring koncernen, uden frygt for negative konsekvenser som følge af sådanne indberetninger. Medarbejdere og interessenter opfordres til først at tage dialogen med deres nærmeste leder eller ledelsen, hvis de bliver opmærksomme på uregelmæssigheder eller ulovlige forhold. For at sikre at vigtige oplysninger om kritisable forhold bliver indberettet, er whistleblowerordningen offentlig tilgængelig for alle medarbejdere, gæster og samarbejdspartnere. Og omtales også i Personalehåndbogen og Medarbejderhåndbogen for både F.C. København & Parken og Lalandia, hvorved medarbejdere introduceres til ordningen ved ansættelsens begyndelse. Ordning giver medarbejdere og andre interessenter mulighed for at foretage indberetninger om sådanne forhold på en tryk og sikker måde. Whistleblowerpolitikken har til formål at beskrive, hvordan ordningen fungerer, herunder hvilke typer forhold der kan indberettes, samt hvordan håndteringen af indberetninger finder sted.

Koncernens medarbejdere har i rapporteringsperioden ikke modtaget specifik uddannelse eller oplæring imod korruption og bestikkelse. Og der er endnu ikke indarbejdet en formaliseret proces for træning inden for organisationen om forretningsadfærd eller fremtidige planer for at implementere sådan træning.

### Beskyttelse af whistleblowerne

Koncernen har indført en række foranstaltninger for at beskytte indberetteren. Indberetteren, der foretager en indberetning i god tro, er sikret mod enhver form for repressalier, og personer, der udøver repressalier, vil blive mødt med ansættelsesretlige sanktioner. Desuden har indberetteren mulighed for at forblive anonyme, idet alle indberetninger håndteres via Got Ethics A/S – et uafhængigt selskab, der garanterer systemets sikkerhed og anonymitet. Medarbejderne skal sikre sig, at de læser, forstår og overholder de informationer, der er beskrevet i den interne politik, Politik om anti-korruption, anti-bestikkelse, forebyggelse af hvidvask og forhindring af terrorfinansiering.

Koncernen lever op til gældende lovgivning fra EU's whistleblowing direktiv (2019/1937).

### Proces for håndtering af indberetninger

Whistleblowerordningen administreres af Danders & More Advokatfirma, som sikrer fortrolig behandling af alle indkomne indberetninger. Indberetninger sendes til koncernens CFO, men hvis de vedrører CFO, vil de blive videresendt til koncerndirektionen. Hvis en indberetning omhandler koncerndirektionen, sendes den i stedet til bestyrelsesformanden. Hvis en indberetning vurderes som berettiget, vil bestyrelsesformanden blive informeret. Ved modtagelse af en indberetning gennemføres en indledende undersøgelse af en gruppe bestående af koncerndirektøren, CFO og HR-chefen, hvorefter der træffes passende foranstaltninger. Dernæst fastlægges gruppen passende tiltag, herunder en vurdering af, hvorvidt der er brug for yderligere undersøgelse af de forhold indberetningen angår. Er indberetningen af en karakter der kræver kompetente myndigheds involvering, vil indberetningen blive videregivet til eksempelvis politiet.

I tilfælde af at der er brug for uddybning fra indberetteren, vil kommunikationen indledningsvis ske via Danders & More. Indberetteren får mulighed for at logge sig anonymt på systemet og se, om der er stillet yderligere spørgsmål til sagen eller efterspurgt yderligere dokumentation. En eventuel efterfølgende dialog er anonym og beror alene på indberetterens villighed til at logge på systemet og besvare sagsbehandlerens spørgsmål.

Koncernen vurderer, at særligt aktiviteter relateret til forhandlinger om fodboldspillere er særligt udsatte for risici for korruption og bestikkelse.

## FOREBYGGELSE OG AFSLØRING AF KORRUPTION OG BESTIKKELSE

### G1-3

Korruption og bestikkelse er en forhindring for udviklingen af en ansvarlig og bæredygtig forretning. Derfor vil koncernen gøre sit yderste for at sikre, at samarbejdspartnere følger gældende regler. I koncernen er man dedikeret til at bekæmpe alle former for korruption og forpligter sig til ikke at tilbyde, love, give eller modtage nogen former for bestikkelse. Bestyrelsen vedtog i 2021 en Politik om anti-korruption, anti-bestikkelse, forebyggelse af hvidvask og forhindring af terrorfinansiering. Ledelsen og bestyrelsen vurderer løbende, om den pågældende politik er tilstrækkelig til at opfylde de overordnede strategiske mål for forebyggelse af korruption, bestikkelse, hvidvask og terrorfinansiering. Denne vurdering sker årligt.

Koncernen har et ansvar for at sikre, at den hverken direkte eller indirekte stiller penge eller andre økonomiske ressourcer til rådighed for lande, personer, virksomheder eller organer, der fremgår af den til enhver tid gældende sanktionsliste: EU's Financial Sanctions Database. Dette er særligt relevant ved internationale fodboldrelaterede aktiviteter med klubber, agenter, spillere eller andre personer og/eller ved deltagelse i internationale fodboldturneringer.

Koncernen har haft fokus på, at underleverandører og deres ansatte følger gældende regler. Der har i 2024 ikke været konstateret sager i forbindelse med korruption eller bestikkelse.

Koncernens risikofunktioner har i rapporteringsåret ikke gennemgået relevant uddannelse inden for korruption eller bestikkelse. I tilfælde af ændringer i lovgivning eller lignende, vil risikofunktionerne modtage relevant uddannelse.

Udover koncernens definerede retningslinjer og politikker for anti-korruption deltager F.C. København i møder arrangeret af DBU med fokus på bekæmpelse af match-fixing. Ligeledes følger F.C. København de udsendte retningslinjer fra ECA og UEFA.

## TILFÆLDE AF KORRUPTION ELLER BESTIKKELSE

### G1-4

I 2024 har der været registreret 0 tilfælde af korruption eller bestikkelse i koncernen. Ligeledes er der ikke registreret brud på de definerede procedurer og standarder for anti-korruption og bestikkelse.



## REGNSKABSPRAKSIS

Følgende tabel beskriver beregningsprincipperne for koncernens G1-datapunkter, samt de tilhørende datapunkter.

### REGNSKABSPRAKSIS

#### ESRS

Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis
G1-4	24 a	Tilfælde af korruption eller bestikkelse	Opgjort efter antallet af verserende eller afsluttede retssager i løbet af rapporteringsperioden vedrørende konkurrencebegrænsende adfærd og overtrædelser af lovgivningen om antitrust og monopoler.



# LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og koncerndirektion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2024 for PARKEN Sport & Entertainment A/S.

Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og

selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Bæredygtighedsrapporteringen er udarbejdet i overensstemmelse med de europæiske standarder for bæredygtighedsrapportering ESRS som fastsat i årsregnskabsloven samt artikel 8 i EU's taksonomiforordning.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat, pengestrømme og finansielle stilling samt en

beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, med filnavnet parken-2024-12-31-da.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 14. marts 2025

## KONCERN DIREKTION

Jan Harrit  
Koncerndirektør

Jacob Lauesen  
Direktør

## BESTYRELSE

Henrik Møgelmo  
Formand

Michael Stenskrog  
Næstformand

Klaus Gad

Benny Olsen

Gert Petersen

Erik Skjærbæk

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## TIL AKTIONÆRERNE I PARKEN SPORT & ENTERTAINMENT A/S

### REVISIONSPÅTEGNING PÅ REGNSKABET

#### KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Parken Sport & Entertainment A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

#### GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser, som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

#### Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for Parken Sport & Entertainment A/S den 23. april 2024 for regnskabsåret 2024.

#### CENTRALE FORHOLD VED REVISIONEN

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskaberne for regnskabsåret 2024. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskaberne som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandlinger vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om regnskaberne som helhed.



Centralt forhold ved revisionen	Hvordan forholdet blev behandlet ved revisionen
<p>Værdiansættelsen af anlægsaktiver knyttet til F.C. København og stadionanlægget Parken</p> <p>Anlægsaktiver knyttet til F.C. København og stadionanlægget Parken udgør pr. 31. december 2024 DKK 946,2 mio. og omfatter kontraktrettigheder, træningsfaciliteter i F.C. København samt stadionanlægget Parken og tilhørende kontorarealer. Aktiverne måles til kostpris med fradrag af akkumulerede amortiseringer, af- og nedskrivninger. Ledelsen har vurderet værdiansættelse af disse aktiver og foretaget en nedskrivningstest. Nedskrivningstesten foretages samlet for kontraktrettigheder, træningsfaciliteter samt stadionanlægget og tilhørende kontorarealer, idet tilhørende pengestrømme ikke kan adskilles.</p> <p>Ledelsen har vurderet de betydelige forudsætninger indeholdt i værdiansættelsen af aktiverne herunder indtægtsstrømme fra præmiepenge i forbindelse med deltagelse i europæiske turneringer, sponsorater, resultat af transferaktiviteter og indtægter i tilknytning til afholdelse af europæiske kampe.</p> <p>Ledelsen har i denne sammenhæng lagt vægt på en langsigtet forudsætning om deltagelse i europæiske fodboldturneringer, herunder én kvalifikation til UEFA Champions League, tre kvalifikationer til UEFA Europa League samt én kvalifikation til UEFA Europe Conference League inden for en femårig periode.</p> <p>På grundlag af gennemgangen har ledelsen ikke fundet indikationer på et nedskrivningsbehov eller tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivninger.</p> <p>Vi fokuserede på værdiansættelsen af anlægsaktiver knyttet til F.C. København og stadionanlægget Parken, fordi ændring af betydelige forudsætninger kan medføre en væsentlig ændring af værdiansættelsen. Vi henviser til koncernregnskabet note 1 (Regnskabsmæssige skøn og vurderinger), note 15 (Immaterielle aktiver) og note 16 (Materielle aktiver).</p>	<p>Vi har i vores revision efterprøvet den af ledelsen udarbejdede nedskrivningstest, der er foretaget efter en discounted cash-flow model baseret på forventede pengestrømme hidrørende fra aktiviteter relateret til nævnte anlægsaktiver, herunder deltagelse i europæiske fodboldturneringer og de tilhørende forventede indtægter over en fem-årig periode.</p> <p>Vi har vurderet den langsigtede forudsætning om deltagelse i europæiske fodboldturneringer inden for den fem-årige periode, som Champions League, Europa League og Conference League, baseret på F.C. Københavns historiske deltagelse i europæiske fodboldturneringer, og ved drøftelser med ledelsen og andre relevante nøglepersoner.</p> <p>Vi har påset, at strategi- og budgetgrundlaget for F.C. København understøtter den langsigtede forudsætning om deltagelse i europæiske fodboldturneringer samt en indtjening, som understøtter værdiansættelsen af anlægsaktiverne knyttet til F.C. København og Stadionanlægget Parken.</p> <p>Vi har gennemgået kvalifikationsreglerne til UEFA Champions League, UEFA Europa League og UEFA Europa Conference League og undersøgt, om der er kendte ændringer i kvalifikationsregler og gennemgået ledelsens forventninger til fremtidige kvalifikationsregler.</p> <p>Vi har gennemgået ledelsens vurdering af ikke-benyttede og skadede spillere og et eventuelt tilknyttet nedskrivningsbehov, samt ledelsens forventninger til resultat af transferaktiviteter i budgetperioden.</p> <p>Vi har læst koncernregnskabet note 1 (Regnskabsmæssige skøn og vurderinger), note 15 (Immaterielle aktiver) og note 16 (Materielle aktiver) og vurderet, hvorvidt de betydelige forudsætninger heraf er beskrevet på passende vis.</p>

## UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker som led i revisionen ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning. Dette omfatter ikke årsregnskabslovens § 99 a vedrørende bæredygtighedsrapporteringen, som er omfattet af den særskilte erklæring med begrænset sikkerhed herom.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med den relevante lovgivnings krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det

revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder note-oplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed, og, hvor det er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

### ERKLÆRING OM OVERHOLDELSE AF ESEF-FORORDNINGEN

Som et led i revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet for Parken Sport & Entertainment A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, med filnavnet parken-2024-12-31-da.zip, er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format samt iXBRL-opmærkning af koncernregnskabet inkl. noter.



Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder:

- Udarbejdelse af årsrapporten i XHTML-format
- Udvælgelse og anvendelse af passende iXBRL-tags, herunder udvidelser til ESEF-taksonomien og forankring heraf til elementer i taksonomien, for al finansiel information, som kræves opmærket, med udvælgelse af skøn hvor nødvendigt
- At sikre konsistens mellem iXBRL-opmærket data og det menneskeligt læsbare koncernregnskab, og
- For den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af revisors faglige vurdering, herunder vurdering af risikoen for væsentlige afvigelser fra kravene i ESEF-forordningen, uanset om disse skyldes besvigelser eller fejl. Handlingerne omfatter:

- Kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format
- Opnåelse af en forståelse af selskabets proces for iXBRL-opmærkning og af den interne kontrol vedrørende opmærkningsprocessen
- Vurdering af fuldstændigheden af iXBRL-opmærkningen af koncernregnskabet inkl. noter

- Vurdering af, hvorvidt anvendelse af iXBRL-elementer fra ESEF-taksonomien og selskabets oprettelse af udvidelser til taksonomien er passende, når relevante elementer i ESEF-taksonomien ikke er identificeret
- Vurdering af forankringen af udvidelser til elementer i ESEF-taksonomien, og
- Afstemning af iXBRL-opmærkede data med det reviderede koncernregnskab.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, med filnavnet parken-2024-12-31-da.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

København, den 14. marts 2025  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Rhod Søndergaard  
Statsautoriseret revisor  
mne28632

Simon Blendstrup  
Statsautoriseret revisor  
mne44060

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING MED BEGRÆNSET SIKKERHED PÅ BÆREDYGTIGHEDS-RAPPORTERING

## TIL KAPITALEJERNE I PARKEN SPORT & ENTERTAINMENT A/S

### KONKLUSION MED BEGRÆNSET SIKKERHED

Vi har udført en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed på bæredygtighedsrapporteringen for Parken Sport & Entertainment A/S (koncernen) som præsenteret i Årsrapport 2024 (bæredygtighedsrapporteringen), side 32-94, for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 inkl. oplysninger indarbejdet ved henvisning anført på side 33.

Baseret på de udførte handlinger og det opnåede bevis er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at bæredygtighedsrapporteringen ikke i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 99 a, herunder:

- Overholdelse af European Sustainability Reporting Standards (ESRS), herunder at den af ledelsen gennemførte proces til identifikation af de oplysninger, der rapporteres i bæredygtighedsrapporten (processen), er i overensstemmelse med beskrivelsen i afsnit Beskrivelse af processer til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder, side 42-45, i det generelle afsnit i bæredygtighedsrapporteringen.
- Overholdelse af oplysningerne i bæredygtighedsrapporteringens underafsnit EU Taksonomi i miljøafsnittet, side 63-67, artikel 8 i EU forordning 2020/852 (taksonomiforordningen).

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed i henhold til ISAE 3000 (ajourført) Andre erklæringsopgaver med sikkerhed end revision eller review af historiske finansielle oplysninger (ISAE 3000 (ajourført)) og yderligere krav gældende i Danmark.

Arten og den tidsmæssige placering af de handlinger, der udføres ved erklæringsopgaver med begrænset sikkerhed, er forskellig, og omfanget heraf er mindre end de handlinger, der udføres ved en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed. Som følge heraf er den grad af sikkerhed, der er for erklæringsopgaver med begrænset sikkerhed, betydeligt mindre end den sikkerhed, der ville være opnået, hvis der var udført en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed.

Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion. Vores ansvar ifølge denne standard er nærmere beskrevet i erklæringens afsnit "Revisors ansvar for erklæringsopgaven".

#### Vores uafhængighed og kvalitetsstyring

Vi er uafhængige af koncerneni overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

EY Godkendt Revisionspartnerselskab anvender International Standard on Quality Management 1, som kræver, at vi designer, implementerer og driver et kvalitetsstyrings-system, herunder politikker eller procedurer vedrørende overholdelse af etiske krav, faglige standarder, gældende lov og øvrig regulering.

#### Iboende begrænsninger ved udarbejdelse af bæredygtighedsrapporteringen

Ved rapportering af fremadrettede oplysninger i overensstemmelse med ESRS er ledelsen forpligtet til at udarbejde de fremadrettede oplysninger på grundlag af oplyste forudsætninger om begivenheder, der kan indtræde i fremtiden og mulige fremtidige handlinger fra koncernen. De faktiske udfald bliver formentlig anderledes, idet forventede begivenheder ofte ikke indtræffer som forventet.

### Ledelsens ansvar for bæredygtighedsrapporteringen

Ledelsen har ansvaret for at designe og implementere en proces til identifikation af de oplysninger, der er rapporteret i bæredygtighedsrapporteringen i henhold til ESRS og for at give oplysning om denne proces i bæredygtighedsrapporteringens afsnit Beskrivelse af processer til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder, side 42-45, i det generelle afsnit i bæredygtighedsrapporteringen.. Dette ansvar omfatter:

- Forståelse af, i hvilken kontekst koncernens aktiviteter og forretningsforbindelser foregår og opnåelse af en forståelse af de interessenter, der påvirkes heraf
- Identifikation af faktiske og potentielle indvirkninger (såvel negative som positive) i relation til bæredygtighedsforhold samt risici og muligheder, som har indvirkning på eller må forventes at have indvirkning på koncernens finansielle stilling, regnskabsmæssige resultat, pengestrømme, adgang til finansiering eller kapitalomkostninger på kort, mellem- eller lang sigt
- Vurdering af væsentligheden af de identificerede indvirkninger, risici og muligheder i relation til bæredygtighedsforhold ved at vælge og anvende passende niveau for væsentlighed
- Fastlæggelse af forudsætninger, som er rimelige efter omstændighederne.

Ledelsen har endvidere ansvaret for udarbejdelsen af bæredygtighedsrapporteringen i henhold til årsregnskabslovens § 99 a, herunder:

- Overholdelse af ESRS
- Udarbejdelse af oplysningerne i bæredygtighedsrapporteringens underafsnit EU Taksonomi i miljøafsnittet, side 63-67, i overensstemmelse med artikel 8 i Taksonomiforordningen
- Design, implementering og opretholdelse af den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en bæredygtighedsrapportering uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl
- Valg og anvendelse af egnede metoder til bæredygtighedsrapportering og fastlæggelse af forudsætninger og for at foretage skøn, som er forsvarlige efter omstændighederne.

### Revisors ansvar for erklæringsopgaven

Det er vores mål at planlægge og udføre erklæringsopgaven med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, om bæredygtighedsrapporteringen er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en erklæring med begrænset sikkerhed med vores konklusion. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af bæredygtighedsrapporteringen i sin helhed.

Som led i en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed, der udføres i overensstemmelse med ISAE 3000 (ajourført), foretager vi faglige vurderinger og opretholder en professionel skepsis under udførelse af opgaven.

Vores ansvar i forhold til processen omfatter:

- Opnåelse af en forståelse af processen, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om processens effektivitet, herunder resultatet af processen
- Overvejelse af, om identificerede oplysninger opfylder de i ESRS gældende krav
- Design og udførelse af handlinger til vurdering af, om processen er i overensstemmelse med koncernens beskrivelse af processen, som oplyst i afsnit Beskrivelse af processer til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder, side 42-45, i det generelle afsnit i bæredygtighedsrapporteringen.

Vores øvrige ansvar i forhold til bæredygtighedsrapporteringen omfatter:

- Identifikation af oplysninger, hvor det er sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl
- Design og udførelse af handlinger målrettet de oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen, hvor det er sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

**Sammenfatning af det udførte arbejde**

En erklæringsopgave med begrænset sikkerhed omfatter udførelse af handlinger for at opnå bevis for bæredygtighedsrapporteringen.

Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af faglige vurderinger, herunder identifikation af oplysninger, hvor det er sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå i bæredygtighedsrapporteringen, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

I forbindelse med vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed har vi i relation til processen:

- Opnået en forståelse af processen ved at udføre forespørgsler for at forstå grundlaget for de oplysninger, som ledelsen anvender, og ved at gennemgå koncernens interne dokumentation af dens proces
- Vurderet hvorvidt det bevis, vi har opnået ved hjælp af vores handlinger i relation til den af koncernen implementerede proces, var i overensstemmelse med beskrivelsen af processen i afsnit Beskrivelse af processer til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder, side 42-45, i det generelle afsnit i bæredygtighedsrapporteringen..

I forbindelse med vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed har vi i relation til bæredygtighedsrapporteringen:

- Opnået en forståelse af koncernens rapporteringsproces, der er relevant for udarbejdelsen af koncernens bæredygtighedsrapportering, herunder konsolideringsprocesserne, ved at opnå en forståelse af koncernens kontrolmiljø, processer og informationssystemer, der er relevante for udarbejdelse af en bæredygtighedsrapportering, men ikke at vurdere udformningen af specifikke kontrolaktiviteter, opnå bevis for implementering heraf eller teste deres funktionalitet
- Vurderet om væsentlige oplysninger, som er identificeret som led i processen, er indeholdt i bæredygtighedsrapporteringen

- Vurderet om opbygning og præsentation af bæredygtighedsrapporteringen er i overensstemmelse med ESRS
- Foretaget forespørgsler af relevant personale og udført analytiske handlinger i relation til udvalgte oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen
- Udført substanshandlinger i relation til udvalgte oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen
- Vurderet metoder, forudsætninger og data for udøvelse af væsentlige skøn og fremadrettede oplysninger, og hvordan disse metoder blev anvendt
- Opnået en forståelse af processen til identifikation af EU-taksonomiens økonomiske aktiviteter for omsætning, CAPEX og OPEX samt de tilhørende oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen
- Evalueret præsentationen og brugen af EU-taksonomiens tabeller i overensstemmelse med relevante krav
- Afstemt og sikret konsistens mellem de rapporterede økonomiske aktiviteter ifølge EU-taksonomien og de poster, der er rapporteret i årsregnskabet, herunder de oplysninger der er givet i tilhørende noter.

København, den 14. marts 2025

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Rhod Søndergaard

Statsautoriseret revisor

mne28632

Simon Blendstrup

Statsautoriseret revisor

mne44060



F.C. KØBENHAVN FIK I 2024 SIT

FØRSTE KVINDEFODBOLDHOLD





# KONCERNREGNSKAB

## 1. JANUAR – 31. DECEMBER

Side		Side	Note	Side	Note
105	Resultatopgørelse	109	1 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	122	20 Tilgodehavender
105	Totalindkomstopgørelse	110	2 Segmentoplysninger	123	21 Aktiekapital
106	Balance – aktiver	111	3 Omsætning	124	22 Udskudt skat
106	Balance – passiver	112	4 Værdiregulering af investeringsejendomme	125	23 Hensatte forpligtelser
107	Egenkapitalopgørelse	112	5 Eksterne omkostninger	125	24 Kreditinstitutter
108	Pengestrømsopgørelse	112	6 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	126	25 Anden gæld
		112	7 Personaleomkostninger	127	26 Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser
		114	8 Resultat af transferaktiviteter	127	27 Kontraktforpligtelser
		114	9 Af- og nedskrivninger	127	28 Eventualaktiver, -forpligtelser, kontraktlige forpligtelser og sikkerhedsstillelser
		114	10 Finansielle indtægter	128	29 Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital
		114	11 Finansielle omkostninger	128	30 Ændring i driftskapital
		115	12 Skat	129	31 Finansielle poster i pengestrømsopgørelse
		115	13 Minoritetsinteresser	129	32 Renterisici m.v. samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter
		115	14 Resultat pr. aktie	133	33 Nærtstående parter
		116	15 Immaterielle aktiver	134	34 Begivenheder efter balancedagen
		118	16 Materielle aktiver	134	35 Anvendt regnskabspraksis
		121	17 Leasing	143	36 Ny regnskabsregulering
		121	18 Andre kapitalandele		
		121	19 Varebeholdninger		



## RESULTATOPGØRELSE

t.kr.	Note	2024	2023
Omsætning	2,3	1.424.961	1.695.564
Værdiregulering af investeringsejendomme	4	-20.100	-37.719
<b>Indtægter i alt</b>		<b>1.404.861</b>	<b>1.657.845</b>
Eksterne omkostninger	5,6	618.181	564.366
Personaleomkostninger	7	592.738	583.147
Af- og nedskrivninger	9	81.259	94.946
<b>Primært resultat før amortiseringer og transferaktiviteter</b>		<b>112.683</b>	<b>415.386</b>
Amortiseringer	9	547	1.072
Resultat af transferaktiviteter	8,9	167.369	63.647
<b>Primært resultat</b>		<b>279.505</b>	<b>477.961</b>
<b>Finansielle poster</b>			
Finansielle indtægter	10	83.285	5.778
Finansielle omkostninger	11	54.438	53.192
<b>Finansielle poster i alt</b>		<b>28.847</b>	<b>-47.414</b>
<b>Resultat før skat</b>		<b>308.352</b>	<b>430.547</b>
Skat af årets resultat	12	78.415	95.518
<b>Årets resultat</b>		<b>229.937</b>	<b>335.029</b>
Fordeles således			
Aktionærer i PARKEN Sport & Entertainment A/S		229.993	334.150
Minoritetsinteresser	13	-56	879
		<b>229.937</b>	<b>335.029</b>
<b>Resultat pr. aktie</b>	14		
Resultat pr. aktie (EPS) á 20 kr.		23,54	34,20
Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D) á 20 kr.		23,54	34,20

## TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

t.kr.	Note	2024	2023
<b>Årets resultat</b>		<b>229.937</b>	<b>335.029</b>
<b>Anden totalindkomst</b>			
Poster der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:			
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:			
Årets værdiregulering		-6.410	-34.255
Skat af værdiregulering af sikringsinstrumenter	12	1.410	7.536
Reklassifikation til finansielle poster		-6.781	21.678
Andre reguleringer		236	0
<b>Anden totalindkomst efter skat</b>		<b>-11.545</b>	<b>-5.041</b>
<b>Totalindkomst i alt</b>		<b>218.392</b>	<b>329.988</b>



## BALANCE

t.kr.	Note	2024	2023
<b>AKTIVER</b>			
<b>Langfristede aktiver</b>			
<b>Immaterielle aktiver</b>			
Goodwill	15	79.171	80.344
Kontraktrettigheder		304.792	272.234
Andre immaterielle aktiver		2.613	790
		<b>386.576</b>	<b>353.368</b>
<b>Materielle aktiver</b>			
Investeringsejendomme	16	554.119	574.219
Stadionanlægget PARKEN		395.225	394.407
Øvrige grunde og bygninger		1.270.278	1.286.393
Andre anlæg, driftsmidler og inventar		108.716	99.265
Leasingaktiver	17	10.663	11.160
Materielle aktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle aktiver		28.472	18.495
		<b>2.367.473</b>	<b>2.383.939</b>
<b>Andre langfristede aktiver</b>			
Tilgodehavender	20	168.724	66.847
Andre kapitalandele	18	13	13
		<b>168.737</b>	<b>66.860</b>
<b>Langfristede aktiver i alt</b>		<b>2.922.786</b>	<b>2.804.167</b>
<b>Kortfristede aktiver</b>			
Varebeholdninger	19	183.636	99.332
Tilgodehavender	20	253.516	368.923
Tilgodehavende selskabsskat		10.198	0
Kontraktaktiver		19.422	20.073
Likvide beholdninger		120.610	135.179
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>		<b>587.382</b>	<b>623.507</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>3.510.168</b>	<b>3.427.674</b>

t.kr.	Note	2024	2023
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital	21	197.504	197.504
Reserve for sikringstransaktioner		13.671	23.994
Opskrivningshenslæggelse		5.456	5.456
Frie reserver		1.030.028	897.494
Foreslået udbytte		98.752	98.752
<b>Aktionærerne i PARKEN Sport &amp; Entertainment A/S' andel af egenkapitalen</b>		<b>1.345.411</b>	<b>1.223.200</b>
Minoritetsinteresser		57.074	53.588
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>1.402.485</b>	<b>1.276.788</b>
<b>Forpligtelser</b>			
<b>Langfristede forpligtelser</b>			
Udskudt skat	22	287.239	265.549
Hensatte forpligtelser	23	8.498	13.845
Kreditinstitutter	24	1.170.736	1.216.660
Leasingforpligtelser	17	6.663	8.003
Anden gæld	25	70.377	54.500
Kontraktforpligtelser		2.950	0
Deposita		19.066	16.791
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>		<b>1.565.529</b>	<b>1.575.348</b>
<b>Kortfristede forpligtelser</b>			
Hensatte forpligtelser	23	13.041	12.764
Kreditinstitutter	24	113.342	72.259
Leasingforpligtelser	17	4.367	3.435
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	26	334.738	365.956
Selskabsskat		0	17.679
Kontraktforpligtelser	27	76.666	103.445
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>		<b>542.154</b>	<b>575.538</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<b>2.107.683</b>	<b>2.150.886</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>3.510.168</b>	<b>3.427.674</b>



## EGENKAPITALOPGØRELSE

t.kr.	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- transaktioner	Opskrivnings- henlæggelse	Frie reserver	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets- interesser	Egenkapital I alt
<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b>197.504</b>	<b>25.422</b>	<b>5.456</b>	<b>661.039</b>	<b>98.752</b>	<b>988.173</b>	<b>48.822</b>	<b>1.036.995</b>
Kapitaludvidelse i dattervirksomhed							7.500	7.500
<b>Totalindkomst i 2023</b>								
Årets resultat	0	0	0	235.398	98.752	334.150	879	335.029
<b>Anden totalindkomst</b>								
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:								
Årets værdiregulering	0	-29.623	0	0	0	-29.623	-4.632	-34.255
Skat af værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	6.517	0	0	0	6.517	1.019	7.536
Reklassifikation til finansielle poster	0	21.678	0	0	0	21.678	0	21.678
<b>Anden totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>-1.428</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.428</b>	<b>-3.613</b>	<b>-5.041</b>
<b>Totalindkomst i alt for perioden</b>	<b>0</b>	<b>-1.428</b>	<b>0</b>	<b>235.398</b>	<b>98.752</b>	<b>332.722</b>	<b>-2.735</b>	<b>329.988</b>
<b>Transaktioner med ejere</b>								
Udbetalt udbytte	0	0	0	1.057	-98.752	-97.695	0	-97.695
<b>Transaktioner med ejere i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.057</b>	<b>-98.752</b>	<b>-97.695</b>	<b>0</b>	<b>-97.695</b>
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>197.504</b>	<b>23.994</b>	<b>5.456</b>	<b>897.494</b>	<b>98.752</b>	<b>1.223.200</b>	<b>53.588</b>	<b>1.276.788</b>
Kapitaludvidelse i dattervirksomhed	0	0	0	0	0	0	5.000	5.000
<b>Totalindkomst i 2024</b>								
Årets resultat	0	0	0	131.241	98.752	229.993	-56	229.937
<b>Anden totalindkomst</b>								
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:								
Årets værdiregulering	0	-4.541	0	0	0	-4.541	-1.869	-6.410
Skat af værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	999	0	0	0	999	411	1.410
Reklassifikation til finansielle poster	0	-6.781	0	0	0	-6.781	0	-6.781
Andre reguleringer	0	0	0	236	0	236	0	236
<b>Anden totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>-10.323</b>	<b>0</b>	<b>236</b>	<b>0</b>	<b>-10.087</b>	<b>-1.458</b>	<b>-11.545</b>
<b>Totalindkomst i alt for perioden</b>	<b>0</b>	<b>-10.323</b>	<b>0</b>	<b>131.477</b>	<b>98.752</b>	<b>219.906</b>	<b>-1.514</b>	<b>218.392</b>
<b>Transaktioner med ejere</b>								
Udbetalt udbytte	0	0	0	1.057	-98.752	-97.695	0	-97.695
<b>Transaktioner med ejere i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.057</b>	<b>-98.752</b>	<b>-97.695</b>	<b>0</b>	<b>-97.695</b>
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>197.504</b>	<b>13.671</b>	<b>5.456</b>	<b>1.030.028</b>	<b>98.752</b>	<b>1.345.411</b>	<b>57.074</b>	<b>1.402.485</b>



## PENGESTRØMSOPGØRELSE

t.kr.	Note	2024	2023
Årets resultat		229.937	335.029
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:			
Af- og nedskrivninger	9	81.259	94.946
Amortiseringer	9	547	1.072
Andre ikke-kontante driftsposter		-1.553	-9.567
Resultat af transferaktiviteter	8, 9	-167.369	-63.647
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	4	20.100	37.719
Finansielle indtægter	10	-83.285	-5.778
Finansielle omkostninger	11	54.438	53.192
Skat af årets resultat	12	78.415	95.518
<b>Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital</b>	29	<b>212.489</b>	<b>538.484</b>
Ændring i driftskapital	30	-133.192	-54.726
<b>Pengestrøm fra primær drift</b>		<b>79.297</b>	<b>483.758</b>
Renteindtægter, betalt		42.207	5.778
Renteomkostninger, betalt		-53.739	-31.618
Betalt selskabsskat		-90.967	-59.647
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>-23.202</b>	<b>398.271</b>
Køb af immaterielle aktiver		-214.399	-173.398
Salg af immaterielle aktiver		376.142	144.040
Køb af materielle aktiver		-84.772	-97.701
Salg af materielle aktiver		0	1.073
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>		<b>76.971</b>	<b>-125.986</b>
<b>Pengestrøm fra drifts- og investeringsaktivitet</b>		<b>53.769</b>	<b>272.285</b>

t.kr.	Note	2024	2023
Fremmedfinansiering:	31		
Indfrielse af langfristede gældsforpligtelser		-980.783	0
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser		981.336	0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser		-47.776	-56.572
Ændring af gæld til kreditinstitutter, kassekredit		51.994	-13.115
Leasingbetalinger		-4.308	-4.453
Optagelse af øvrige langfristede gældsforpligtelser		23.896	6.199
Aktionærer:			
Udbetalt udbytte		-97.695	-97.695
Kapitalforhøjelse, minoritetsandel		5.000	0
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-68.336</b>	<b>-165.636</b>
<b>Periodens pengestrøm</b>		<b>-14.569</b>	<b>106.649</b>
Likvider, 1. januar		135.179	28.530
<b>Likvider, 31. december</b>		<b>120.610</b>	<b>135.179</b>

# NOTER

## NOTE 1

### REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER

#### Skønsmæssig usikkerhed vedrørende regnskabsposter

Måling af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser er baseret på skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, omfatter primært immaterielle og materielle anlægsaktiver. De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er koncernen underlagt risici og usikkerheder, som ikke kan kontrolleres, og som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn.

Der er i noterne oplyst om forudsætninger om fremtiden og andre skønsmæssige usikkerheder på balancedagen, hvor der er betydelig risiko for ændringer, der kan føre til en væsentlig regulering af den regnskabsmæssige værdi af aktiver eller forpligtelser inden for det næste regnskabsår. Skøn anvendt ved måling af regnskabsposterne goodwill, F.C. København, feriecenteranlæg, anlægsaktiver og investeringsejendomme vurderes at være af særlig betydning for koncernregnskabet.

#### Væsentlige skøn i årsrapporten

##### F.C. København og stadion-aktiver

Nedskrivningstesten af stadion, kontraktrettigheder og egne kontorarealer sker samlet, idet tilhørende pengestrømme ikke kan udskilles pr. aktiv. De væsentligste skøn er relateret til de regnskabsmæssige forudsætninger. De regnskabsmæssige forudsætninger, som lægges til grund for nedskrivningstesten, er deltagelse i League phase i UEFA Champions League en gang, deltagelse i League phase i UEFA Europa League tre gange og deltagelse i League phase i UEFA Europa Conference League en gang inden for hver fem-årig periode. For yderligere oplysninger og følsomhedsanalyse henvises til koncernregnskabet note 9 og 16.

##### Goodwill Lalandia

Nedskrivningstesten af Lalandia er særligt knyttet til skøn over antal solgte boligdøgn, gennemsnitspris pr. boligdøgn, antal gæster og tilkøb pr. gæst samt forventet vækst i omsætningen. Såfremt der er indikation på nedskrivningsbehov på grund af ændring i sidste års væsentlige forudsætninger, eller senest i forbindelse med aflæggelse af koncernregnskabet, opdateres nedskrivningstest af koncernens pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillen knytter sig til. I det omfang den indregnede værdi af goodwill og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden overstiger de tilbagediskonterede nettopengestrømme, foretages nedskrivning af goodwill og om nødvendigt øvrige

driftsaktiver. For specifikke oplysninger om de foretagne nedskrivningstests vedrørende goodwill relateret til Lalandia i Rødby henvises til koncernregnskabet note 15.

##### Kontorarealer til udlejning (investeringsejendomme)

Investeringsejendomme omfatter investeringer i ejendomme med det formål at opnå afkast af den investerede kapital i form af løbende driftsafkast ved udlejning og/eller kapitalgevinst ved videresalg. Investeringsejendomme måles til dagsværdi opgjort ved beregnede kapitalværdier for de forventede fremtidige pengestrømme indtil tidspunktet for hjemfaldspligt i 2060 ved brug af en DCF-model. Væsentlige skøn i den af koncernen beregnede kapitalværdi omfatter lejeniveau, vedligeholdelsesomkostninger, afkastkrav og tomgang, jf. i øvrigt koncernregnskabet note 16.

#### Væsentlige vurderinger ved anvendelse af regnskabspraksis

Som led i anvendelsen af koncernens regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i koncernregnskabet indregnede beløb. Ledelsens vurderinger er gengivet nedenfor.

##### Indtægter fra salg af feriehus

Indregning og præsentation af solgte feriehus er vurderet under hensyntagen til transaktionernes karakter og tilknytning til koncernens hovedaktiviteter, antal samt perioden de strækker sig over (gennemførte og planlagte). Ledelsen har på baggrund heraf vurderet, at salg af feriehus er relateret til koncernens primære drift og har indregnet transaktionerne omsætning og eksterne omkostninger (bruttoværdier), fremfor i andre driftsindtægter (netto), som omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

##### Klimapåvirkning

Fremtidsudsigterne for øgede nedbørsmængder og omskiftelige vejrforhold i Danmark er et produkt af klimaændringer, hvilket udgør en finansiell risiko for koncernen.

I F.C. København og Parken er særligt de store nedbørsmængder en risiko, idet de påvirker afviklingen af kampe og koncerter i Parken, fremmøde og billetsalg samt den overordnede driftssikkerhed og vedligehold af faciliteter. I Lalandia er det den operationelle påvirkning i form af øgede spildevandsmængder fra vejrforhold og nedbør, der kan udgøre den største risiko i driftssikkerheden.

Et stadigt varmere klima i Danmark kan samtidig have positiv påvirkning ved øget turisme i Danmark. Den mulige driftspåvirkning ift. klimamæssige ændringer er dog usikker mht. faktisk effekt, og vejrforhold kan både påvirke koncernen positivt og negativt, hvorfor det er vurderet, at der ikke er en væsentlig finansiell risiko for koncernen som helhed.

# NOTER

## NOTE 2

### SEGMENTOPLYSNINGER

mio. kr.	F.C. København		Lalandia		Parken Ejendomme		Rapporteringspligtige segmenter	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Omsætning til eksterne kunder	553,0	925,0	820,3	717,5	49,3	50,2	1.422,6	1.692,7
Intern omsætning mellem segmenter	0,1	1,9	0,0	0,0	38,2	32,8	38,3	34,7
Værdiregulering af investeringsejendomme	0,0	0,0	0,0	0,0	-20,1	-37,7	-20,1	-37,7
<b>Segmentindtægter</b>	<b>553,1</b>	<b>926,9</b>	<b>820,3</b>	<b>717,5</b>	<b>67,4</b>	<b>45,3</b>	<b>1.440,8</b>	<b>1.689,7</b>
Eksterne omkostninger	297,8	314,2	368,6	297,4	11,9	8,8	678,3	620,4
Personaleomkostninger	345,4	341,5	231,3	222,3	3,9	3,6	580,5	567,4
Af- og nedskrivninger	18,6	14,7	55,1	61,9	6,1	17,3	79,8	93,9
<b>Resultat før amortiseringer, transferaktiviteter og særlige poster</b>	<b>-108,7</b>	<b>256,5</b>	<b>165,3</b>	<b>135,9</b>	<b>45,5</b>	<b>15,6</b>	<b>102,2</b>	<b>408,0</b>
Amortiseringer	0,0	0,0	0,5	1,1	0,0	0,0	0,5	1,1
Resultat af transferaktiviteter	167,4	63,6	0,0	0,0	0,0	0,0	167,4	63,6
<b>Segmentresultat før finansiering og skat</b>	<b>58,7</b>	<b>320,1</b>	<b>164,8</b>	<b>134,8</b>	<b>45,5</b>	<b>15,6</b>	<b>269,0</b>	<b>470,5</b>
<b>Aktiver</b>	<b>926,7</b>	<b>786,2</b>	<b>1.467,0</b>	<b>1.412,7</b>	<b>1.107,6</b>	<b>1.113,0</b>	<b>3.501,3</b>	<b>3.311,8</b>
Anlægsinvesteringer	264,5	220,7	24,2	29,8	10,1	2,3	298,8	252,8
<b>Forpligtelser (ekskl. gæld til kreditinstitutter)</b>	<b>282,2</b>	<b>319,1</b>	<b>299,4</b>	<b>179,2</b>	<b>228,8</b>	<b>71,5</b>	<b>810,4</b>	<b>569,8</b>

F.C. København består af driften af herre- og kvindefodboldholdet F.C. København samt Parken Services.

Lalandia driver ferie- og aktivitetscentre i Rødby, Billund og Søndervig, opfører og sælger samt formidler udlejning af feriehuse.

Parken Ejendomme ejer og udlejer de fire kontortårne, der er opført i tilknytning til Parken, samt udlejning af Parken Stadion til F.C. København.

# NOTER

## NOTE 2 (FORTSAT)

### AFSTEMNING AF RAPPORTERINGSPLIGTIGE SEGMENTERS INDTÆGTER, RESULTAT, AKTIVER OG FORPLIGTELSE

t.kr.	2024	2023
<b>Indtægter</b>		
Segmentindtægter	1.440.815	1.689.699
Omsætning fra alle andre aktiviteter	36.887	31.345
Eliminering af intern omsætning mellem segmenter	-72.841	-63.199
<b>Indtægter i alt, jf. resultatopgørelsen</b>	<b>1.404.861</b>	<b>1.657.845</b>
<b>Resultat</b>		
Segmentresultat før finansiering og skat	268.972	470.471
Ikke rapporteringspligtige segmenter	10.533	7.490
Finansielle poster, netto	28.847	-47.414
<b>Resultat før skat, jf. resultatopgørelsen</b>	<b>308.352</b>	<b>430.547</b>
<b>Aktiver</b>		
Totale aktiver for rapporteringspligtige segmenter	3.501.340	3.311.832
Totale aktiver for andre aktiviteter	4.085	102.337
Andre ikke-fordelte aktiver	4.743	13.505
<b>Aktiver i alt, jf. balancen</b>	<b>3.510.168</b>	<b>3.427.674</b>
<b>Forpligtelser</b>		
Totale forpligtelser for rapporteringspligtige segmenter	810.380	569.768
Totale forpligtelser for andre aktiviteter	19.634	26.015
Andre ikke-fordelte forpligtelser, herunder gæld til kreditinstitutter	1.277.669	1.555.103
<b>Forpligtelser i alt, jf. balancen</b>	<b>2.107.683</b>	<b>2.150.886</b>

## NOTE 3

### OMSÆTNING

t.kr.	2024	2023
<b>Omsætning fra kontrakter med kunder</b>		
Leveringsforpligtelser over tid		
TV- og præmieindtægter	110.836	477.453
Samarbejdspartnere	128.333	107.760
Ejendomsudlejning	81.494	77.170
Andre indtægter	26.959	16.894
	<b>347.622</b>	<b>679.277</b>
Leveringsforpligtelser på et bestemt tidspunkt		
Food & Beverage, conferencecenter m.v.	407.222	415.408
Merchandiseindtægter	57.782	59.329
Entréindtægter	85.544	112.353
Udlejningsprovisioner	332.534	308.525
Øvrigt varesalg	124.479	120.672
	<b>1.007.561</b>	<b>1.016.287</b>
<b>Anden omsætning</b>		
Salg af feriehus	69.778	0
	<b>69.778</b>	<b>0</b>
<b>Omsætning i alt</b>	<b>1.424.961</b>	<b>1.695.564</b>

Omsætning fra TV- og præmieindtægter, Samarbejdspartnere, Merchandiseindtægter og Entréindtægter kan henføres til segmentet F.C. København. Omsætning fra Andre indtægter og Food & Beverage, conferencecenter m.v. kan henføres til segmenterne F.C. København og Lalandia. Omsætning fra Øvrigt varesalg kan henføres til segmentet Lalandia. Omsætning fra ejendomsudlejning og ejendomsudlejningsprovisioner kan henføres til segmenterne F.C. København, Lalandia og Parken Ejendomme.

Der er indgået salgskontrakter på salg af ferielejligheder, som ikke er overdraget pr. 31.12.2024 for 235 mio. kr.

# NOTER

## NOTE 4

### VÆRDIREGULERING AF INVESTERINGSEJENDOMME

t.kr.	2024	2023
Værdiregulering til dagsværdi	-20.100	-37.719
<b>Værdiregulering af investeringsejendomme i alt</b>	<b>-20.100</b>	<b>-37.719</b>

I 2024 er der foretaget værdiregulering af investeringsejendomme med i alt -20,1 mio. kr. (2023: -37,7 mio. kr.). Der henvises tillige til koncernregnskabets note 16

## NOTE 5

### EKSTERNE OMKOSTNINGER

t.kr.	2024	2023
Driftsomkostninger ejendomme *)	88.969	95.850
Kamp- og spilleomkostninger	16.885	17.619
Food & Beverage, conferencecenter m.v.	144.769	157.326
Salgs- og markedsføringsomkostninger	38.484	35.955
Administrationsomkostninger	69.562	69.577
Vareforbrug iøvrigt	77.165	74.905
Andre omkostninger	182.347	113.134
<b>Eksterne omkostninger i alt</b>	<b>618.181</b>	<b>564.366</b>
*) Driftsomkostninger i forbindelse med investerings-ejendomme	2.387	3.119
Heraf tomgangsomkostninger	264	440

## NOTE 6

### HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR

t.kr.	2024	2023
Samlet honorar kan specificeres således:		
Lovpligtig revision	1.265	1.827
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	310	315
Skatte- og momsmæssig rådgivning	169	762
Andre ydelser	62	63
	<b>1.806</b>	<b>2.967</b>

Honorarer for andre ydelser end den lovpligtige revision udført af EY Godkendt Revisionspartnerselskab består af rådgivning omkring regnskabs-, moms- og skattemæssige forhold, afgivelse af erklæring på CSRD-rapport samt andre selskabsretlige erklæringer. For 2023 blev den lovpligtige revision og andre ydelser udført af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

## NOTE 7

### PERSONALEOMKOSTNINGER

t.kr.	2024	2023
Honorar til moderselskabets bestyrelse	2.623	2.810
Honorar til moderselskabets direktion	8.404	7.046
Gager og lønninger*	535.940	530.512
Bidragbaserede pensionsordninger	36.552	29.694
Andre omkostninger til social sikring	9.219	5.816
Øvrige personaleomkostninger	0	7.269
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>592.738</b>	<b>583.147</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	934	918

\*) Der er modregnet 2,7 mio. kr. for udlejning af spillere i 2024.

# NOTER

## NOTE 7 (FORTSAT)

### PERSONALEOMKOSTNINGER

t.kr.	2024	2023
<b>SAMLET VEDERLAG TIL BESTYRELSEN</b>		
Henrik Møgelmosse *)	1.379	394
Michael Stenskrog **)	552	338
Benny Olsen)	135	130
Klaus Gad	135	130
Erik Skjærbæk	135	130
Gert Petersen ***)	162	156
Allan Linneberg-Agerholm ****)	125	1.469
William Kvist *****)	0	63
<b>Vederlag bestyrelsen</b>	<b>2.623</b>	<b>2.810</b>

## NOTE 7 (FORTSAT)

### SAMLET VEDERLAG TIL KONCERNDIREKTION – LØN, PENSION, BONUS M.V.

	Kortfristet vederlag	Pension	Bonus	I alt
<b>2024</b>				
Jan Harrit	2.681	252	1.388	<b>4.321</b>
Jacob Lauesen	2.553	255	1.275	<b>4.083</b>
<b>Vederlag koncerndirektion</b>	<b>5.234</b>	<b>507</b>	<b>2.663</b>	<b>8.404</b>
<b>2023</b>				
Jan Harrit	2.561	193	1.050	<b>3.804</b>
Jacob Lauesen	2.100	92	1.050	<b>3.242</b>
<b>Vederlag koncerndirektion</b>	<b>4.661</b>	<b>285</b>	<b>2.100</b>	<b>7.046</b>

\*) Honoraret omfatter tillige honorar for sæde i revisionsudvalget og vederlagsudvalget samt honorar for varetagelse af formandsposten i Lalandia Søndervig A/S.

\*\*\*) Honoraret omfatter tillige honorar som formand i revisionsudvalget og sæde i vederlagsudvalget.

\*\*\*\*\*) Honoraret omfatter tillige honorar for sæde i vederlagsudvalget.

\*\*\*\*\*) Fratrådt den 10. januar 2024

\*\*\*\*\*) Fratrådt den 21. april 2023

# NOTER

## NOTE 8

### RESULTAT AF TRANSFERAKTIVITETER

t.kr.	2024	2023
Indtægter	384.143	227.539
Omkostninger	-96.405	-55.503
Amortiseringer af kontraktrettigheder	-113.241	-105.565
Nedskrivninger af kontraktrettigheder	-7.128	-2.824
<b>Resultat af transferaktiviteter i alt</b>	<b>167.369</b>	<b>63.647</b>

## NOTE 9

### AF- OG NEDSKRIVNINGER SAMT AMORTISERINGER

t.kr.	2024	2023
Af- og nedskrivninger er indeholdt i:		
Afskrivninger (materielle aktiver)	85.068	81.853
Nedskrivninger (materielle aktiver)	5.660	13.129
Nedskrivninger (immaterielle aktiver)	1.173	0
Tilbageførte nedskrivninger (materielle aktiver)	-10.642	-36
Resultat af transferaktiviteter (nedskrivning af kontraktrettigheder)	7.128	2.824
<b>Af- og nedskrivninger i alt</b>	<b>88.387</b>	<b>97.770</b>
Amortiseringer er indeholdt i:		
Amortiseringer (andre immaterielle aktiver)	547	1.072
Resultat af transferaktiviteter (kontraktrettigheder)	113.241	105.565
<b>Amortiseringer i alt</b>	<b>113.788</b>	<b>106.637</b>

Der blev i 2024 foretaget nedskrivninger på materielle aktiver på 5,7 mio. kr. vedrørende byggegrunde i Lalandia Søndervig A/S (2023: 13,1 mio. kr.). Der blev i 2024 foretaget nedskrivninger på 7,1 mio. kr. vedrørende kontraktrettigheder for spillere, der ikke indgår i de fremtidige planer (2023: 2,8 mio. kr.) samt nedskrivning af goodwill på 1,2 mio. kr. (2023: 0,0 mio. kr.).

## NOTE 10

### FINANSIELLE INDTÆGTER

t.kr.	2024	2023
Renter, likvide beholdninger og værdipapirer m.v.	5.140	5.778
Kursgevinst ved indfrielse af lån	60.139	0
Ændring af dagsværdi på afledte finansielle instrumenter samt overført fra sikringsreserve under egenkapital	18.006	0
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>83.285</b>	<b>5.778</b>
Heraf renter på finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris	5.140	5.778

## NOTE 11

### FINANSIELLE OMKOSTNINGER

t.kr.	2024	2023
Renter og amortisering, bank- og prioritetsgæld m.v.	53.739	53.192
Kurstab på ved indfrielse af lån	699	0
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>54.438</b>	<b>53.192</b>
Heraf renter på finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	38.726	23.177

# NOTER

## NOTE 12

### SKAT

t.kr.	2024	2023
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	78.415	95.518
Skat af anden totalindkomst	-1.410	-7.536
	<b>77.005</b>	<b>87.982</b>
Aktuel skat	49.266	97.478
Årets regulering af udskudt skat	26.122	3.056
Regulering af aktuel skat vedrørende tidligere år	14.697	-269
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	-11.670	-4.747
<b>Skat af årets resultat</b>	<b>78.415</b>	<b>95.518</b>
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet skat 22,0 % af resultat før skat	67.837	94.720
Skatteeffekt af:		
Ikke-fradragsberettigede og ikke-skattepligtige poster	8.077	17.178
Ændring i ikke-indregnede udskudte skatteaktiver	-527	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	3.028	-5.016
Ændring i nedskrivning af udskudte skatteaktiver	0	-11.364
	<b>78.415</b>	<b>95.518</b>
Effektiv skatteprocent	25,4%	22,2%
Resultat før skat	308.352	430.547
22 % heraf	67.837	94.720

## NOTE 13

### MINORITETSINTERESSER

PARKEN Sport & Entertainment A/S ejer 75 % af Lalandia Søndervig A/S, og der er således minoritetsinteresser på 25 %. Lalandia Søndervig A/S har sammen med dets helejede datterselskaber, Holmlands Klit Golf A/S og Beach Bowl A/S, hjemsted i Ringkøbing-Skjern kommune.

## NOTE 13 (FORTSAT)

t.kr.	2024		2023	
	Minoritets- interesser (25 %)	I alt (100 %)	Minoritets- interesser (25 %)	I alt (100 %)
Årets resultat	-56	-224	879	3.514
Årets pengestrømme	-394	-1.576	73	293
Egenkapital pr. 31. december	57.074	228.297	53.588	214.350
Langfristede forpligtelser		273.171		230.816
<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b>81.447</b>		<b>63.759</b>
<b>Balance sum pr. 31. december</b>		<b>582.915</b>		<b>508.925</b>

## NOTE 14

### RESULTAT PR. AKTIE

t.kr.	2024	2023
PARKEN Sport & Entertainment koncernens andel af årets resultat resultat:	229.993	334.150
Gennemsnitligt antal aktier noteret på NASDAQ Copenhagen	9.875.200	9.875.200
Gennemsnitligt antal egne aktier	-105.689	-105.689
<b>Gennemsnitligt antal aktier i omløb</b>	<b>9.769.511</b>	<b>9.769.511</b>
<b>Gennemsnitligt antal aktier udvandet</b>	<b>9.769.511</b>	<b>9.769.511</b>
<b>Resultat pr. aktie</b>		
Resultat pr. aktie (EPS) á 20 kr.	23,54	34,20
Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D) á 20 kr.	23,54	34,20

# NOTER

## NOTE 15

### IMMATERIELLE AKTIVER

t.kr.	Goodwill	Kontrakt- rettigheder	Andre immaterielle aktiver	I alt
<b>Kostpris 1. januar 2024</b>	<b>80.344</b>	<b>458.874</b>	<b>13.953</b>	<b>553.171</b>
Tilgang	0	212.032	2.367	214.399
Afgang	0	-147.868	-574	-148.443
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>80.344</b>	<b>523.038</b>	<b>15.746</b>	<b>619.127</b>
<b>Amortiseringer og nedskrivninger 1. januar 2024</b>	<b>0</b>	<b>186.640</b>	<b>13.163</b>	<b>199.803</b>
Årets amortiseringer	0	113.241	546	113.787
Årets nedskrivninger *)	1.173	7.128	0	8.301
Afgang	0	-88.763	-576	-89.339
<b>Amortiseringer og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>1.173</b>	<b>218.246</b>	<b>13.133</b>	<b>232.552</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>79.171</b>	<b>304.792</b>	<b>2.613</b>	<b>386.575</b>
<b>Kostpris 1. januar 2023</b>	<b>80.344</b>	<b>432.047</b>	<b>13.605</b>	<b>525.996</b>
Tilgang	0	164.535	348	164.883
Afgang	0	-137.708	0	-137.708
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>80.344</b>	<b>458.874</b>	<b>13.953</b>	<b>553.171</b>
<b>Amortiseringer og nedskrivninger 1. januar 2023</b>	<b>0</b>	<b>189.107</b>	<b>12.091</b>	<b>201.198</b>
Årets amortiseringer	0	105.565	1.072	106.637
Årets nedskrivninger *)	0	2.824	0	2.824
Afgang	0	-110.856	0	-110.856
<b>Amortiseringer og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>0</b>	<b>186.640</b>	<b>13.163</b>	<b>199.803</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>80.344</b>	<b>272.234</b>	<b>790</b>	<b>353.368</b>

\*) Kontraktrettigheder er nedskrevet til forventet salgsværdi.

# NOTER

## NOTE 15 (FORTSAT)

Ingen kontrakter udgør enkeltvis over 25 % af den regnskabsmæssige værdi af kontraktrettigheder pr. 31. december 2024. Der er i 2024 foretaget nedskrivninger på 7,1 mio. kr. på kontraktrettigheder for spillere der ikke indgik i de fremtidige planer (2023: 2,8 mio. kr.). Alle immaterielle aktiver eksklusiv goodwill antages at have begrænset levetid.

### GOODWILL

Goodwill er allokert til følgende pengestrømsfrembringende enheder:

t.kr.	2024	2023
Lalandia (Rødby)	79.171	79.171
Parken	0	1.173
	<b>79.171</b>	<b>80.344</b>

Ledelsen har testet den regnskabsmæssige værdi af goodwill for nedskrivningsbehov på baggrund af forventningerne til fremtiden i de pågældende virksomheder (pengestrømsfrembringende enheder). Der er i den forbindelse konstateret et nedskrivningsbehov på 1,2 mio. kr. (2023: nedskrivningsbehov på 0,0 mio. kr.).

Forventningerne er baseret på bestyrelsesgodkendte budgetter for 2025 og fremskrivninger i estimatperioden (2–5 år) udarbejdet ud fra en nytteværdibetragtning (value in use). Væksten i terminalperioden er vurderet til 2 % (2023: 2 %).

### LALANDIA RØDBY

Goodwill knyttet til Lalandia i Rødby udgør 79,2 mio. kr. (79,2 mio. kr. pr. 31. december 2023). Der er ikke identificeret nedskrivningsbehov efter årets gennemførte nedskrivningstest.

De væsentligste parametre ved fastlæggelse af pengestrømmene er antal solgte bolig-døgn/persondøgn, gennemsnitspris pr. boligdøgn og tilkøb pr. gæst.

Værdiansættelsesmodellen er baseret på en mindre stigning i antal boligdøgn set i forhold til 2024. For 2025-2027 er forudsat et årligt gennemsnit på 127.300 boligdøgn for 2028 og 2029 simpelt fremskrevet (2024: 126.300).

Udviklingen i boligdøgnsprisen, tilkøb pr. gæst og omkostninger forventes i 2025-2027 samlet øget med den generelle prisudvikling for 2028 og 2029 simpelt fremskrevet. Gennemsnitlig omsætning pr. boligdøgn forventes i 2025-2027 at udgøre 2.453 kr. for 2028 og 2029 simpelt fremskrevet (2024: 2.318 kr.), mens tilkøb pr. gæst forventes at udgøre 280 kr. (2024: 258 kr.).

Forudsætningerne er baseret på virksomhedens historik og forventninger til fremtidig prisudvikling, herunder en ikke ubetydelig udlejning til ansatte der arbejder på Femern tunnelprojektet. Ved opgørelse af nytteværdien er anvendt en diskonteringsfaktor før skat på 9,43 % (10,05 % pr. 31. december 2023). Diskonteringsfaktoren efter skat udgør 7,53 % (8,00 % pr. 31. december 2023).

# NOTER

## NOTE 16

### MATERIELLE AKTIVER (2024)

t.kr.	Investerings- ejendomme	Stadion- anlægget Parken	Øvrige grunde og bygninger	Grunde og bygninger i alt	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Aktiver under opførelse	I alt
<b>Kostpris 1. januar 2024</b>	<b>535.670</b>	<b>618.300</b>	<b>1.709.144</b>	<b>2.863.114</b>	<b>288.291</b>	<b>18.495</b>	<b>3.169.900</b>
Reklassifikation	120	54	23	197	-12.338	-378	-12.519
Tilgang	0	0	2.683	2.683	3.809	78.280	84.772
Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	7.909	7.909	0	0	7.909
Overført	0	16.842	19.051	35.893	27.352	-63.245	0
Afgang	0	0	-730	-730	-8.786	-4.680	-14.196
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>535.790</b>	<b>635.196</b>	<b>1.738.080</b>	<b>2.909.066</b>	<b>298.328</b>	<b>28.472</b>	<b>3.235.866</b>
<b>Af- og nedskrivninger 1. januar 2024</b>	<b>0</b>	<b>223.893</b>	<b>422.751</b>	<b>646.644</b>	<b>189.026</b>	<b>0</b>	<b>835.670</b>
Tilbageførte nedskrivninger	0	1.770	-1.889	-119	-12.196	0	-12.315
Reklassifikation	0	0	5.214	5.214	0	0	5.214
Afskrivninger	0	14.308	46.710	61.018	20.012	0	81.030
Nedskrivninger	0	0	5.660	5.660	0	0	5.660
Tilbageførelse af- og nedskrivninger	0	0	-10.642	-10.642	0	0	-10.642
Afgang	0	0	0	0	-7.229	0	-7.229
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>239.971</b>	<b>467.804</b>	<b>707.775</b>	<b>189.613</b>	<b>0</b>	<b>897.388</b>
<b>Dagsværdireguleringer 1. januar 2024</b>	<b>38.549</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38.549</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38.549</b>
Reklassifikation	-120	0	0	-120	0	0	-120
Dagsværdireguleringer	-20.100	0	0	-20.100	0	0	-20.100
<b>Dagsværdireguleringer 31. december 2024</b>	<b>18.329</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.329</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.329</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>554.119</b>	<b>395.225</b>	<b>1.270.276</b>	<b>2.219.620</b>	<b>108.715</b>	<b>28.472</b>	<b>2.356.807</b>

# NOTER

## NOTE 16 (FORTSAT)

### INVESTERINGSEJENDOMME

Investeringsejendomme er indregnet til dagsværdi (niveau 3 i dagsværdihierarkiet). Dagsværdien er opgjort ved brug af en DCF-model (ved brug af ikke-inflationskorrigerede pengestrømme og et ikke-inflationskorrigeret afkastkrav) samt et afkastkrav på 5,50 % (2023: 5,13 %), svarende til afkastkravet for tilsvarende ejendomme i området. De tilbage-diskonterede pengestrømme er opgjort med udgangspunkt i forventede gennemsnitlige lejeindtægter på ca. kr. 1.680 pr. kvm (2023 kr. 1.638 pr. kvm) (væsentligste ikke observerbare input) reduceret for nuværende tomgang og med fradrag for udlejers andel af driftsomkostninger. Den nuværende gennemsnitlige lejeindtægt pr. kvm udgør i 2024 kr. 1.635 (2023: kr. 1.576).

Værdiansættelsen er baseret på, at tomgang løbende udgør 6,0 % (2023: 6,0 %). Den nuværende tomgang udgør 2,7 % (2023: 0,8 %). Endvidere er værdiansættelsen baseret på, at der gælder særlige skatteafskrivningsregler for ejendomme omfattet af hjemfaldspligt, og i dagsværdiberegningen for 2024 er indregnet effekt heraf med 31 mio. kr. (2023: 35 mio. kr.). Under de nuværende ejerforhold er kontorejendommene fritaget for visse offentlige afgifter. Såfremt et eller flere af kontortårnene sælges separat, effektueres disse afgifter, som forøger driftsomkostningerne, hvilket er indregnet i værdiansættelsen.

Den foretagne dagsværdiberegning har givet anledning til en værdiregulering i 2024 på -20,1 mio. kr. (2023: -37,7 mio. kr.). Der har ikke været anvendt valuar ved dagsværdiberegningen. Ved en stigning i afkastprocenten på 0,5 %-point vil ejendommenes dagsværdi falde med 32 mio. kr. (2023: 43 mio. kr.). Omvendt vil et fald i afkastprocenten på 0,5 %-point medføre en stigning i dagsværdien på 35 mio. kr. (2023: 48 mio. kr.).

Ved en stigning i tomgangen på 1 %-point vil ejendommenes dagsværdi falde med 6 mio. kr. (2023: 6 mio. kr.). Omvendt vil et fald i tomgangen på 1 %-point medføre en stigning i dagsværdien på 6 mio. kr. (2023: 6 mio. kr.). En ændring i den gennemsnitlige lejeindtægt pr. kvm på kr. 10 vil medføre en ændring i ejendommenes dagsværdi på 3,5 mio. kr. (2023: 5 mio. kr.).

Selskabet har indgået 47 (2023: 43) eksterne erhvervsudlejningskontrakter med en gennemsnitlig restløbetid på 9 måneder (2023: 14 måneder) og med en årlig lejeindtægt på 42,2 mio. kr. (2022: 40,7 mio. kr.).

### DE UOPSIGELIGE LEJEINDTÆGTER ER SOM FØLGER:

t.kr.	2024	2023
0-1 år	23.589	32.161
1-2 år	4.181	8.682
2-3 år	3.918	4.018
3-4 år	3.595	3.671
4-5 år	3.558	3.315
> 5 år	7.595	9.644
	<b>46.436</b>	<b>61.491</b>

### STADIONANLÆGGET OG KONTRAKTRETIGHEDER

Den afgørende forudsætning for nedskrivningstesten på stadionanlægget og kontraktretigheder er deltagelse i League Phase i UEFA Champions League en gang, deltagelse i League Phase i UEFA Europa League tre gange og deltagelse i League Phase i UEFA Conference League en gang inden for hver fem-årig periode.

Den forudsatte levetid for stadion og egne kontorarealer svarer maksimalt til restperioden indtil tidspunktet for hjemfaldspligt i 2060.

# NOTER

## NOTE 16 (FORTSAT)

### MATERIELLE AKTIVER (2023)

t.kr.	Investerings- ejendomme	Stadion- anlægget Parken	Øvrige grunde og bygninger	Grunde og bygninger i alt	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Aktiver under opførelse	I alt
<b>Kostpris 1. januar 2023</b>	<b>539.847</b>	<b>618.300</b>	<b>1.635.401</b>	<b>2.793.548</b>	<b>250.126</b>	<b>54.999</b>	<b>3.098.673</b>
Reklassifikation	0	0	-8.033	-8.033	9.152	0	1.119
Tilgang	2.262	0	13.449	15.711	4.596	80.722	101.029
Overført	-6.439	0	69.319	62.880	26.740	-89.620	0
Afgang	0	0	-992	-992	-2.323	-27.606	-30.921
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>535.670</b>	<b>618.300</b>	<b>1.709.144</b>	<b>2.863.114</b>	<b>288.291</b>	<b>18.495</b>	<b>3.169.900</b>
<b>Af- og nedskrivninger 1. januar 2023</b>	<b>0</b>	<b>209.215</b>	<b>372.657</b>	<b>581.872</b>	<b>178.324</b>	<b>14.477</b>	<b>774.673</b>
Tilbageførte nedskrivninger	0	0	-36	-36	-2.242	-27.606	-29.884
Reklassifikation	0	0	5.675	5.675	-5.675	0	0
Afskrivninger	0	14.678	44.455	59.133	18.619	0	77.752
Nedskrivninger	0	0	0	0	0	13.129	13.129
Afgang	0	0	0	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>0</b>	<b>223.893</b>	<b>422.751</b>	<b>646.644</b>	<b>189.026</b>	<b>0</b>	<b>835.670</b>
<b>Dagsværdireguleringer 1. januar 2023</b>	<b>77.387</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>77.387</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>77.387</b>
Reklassifikation	-1.119	0	0	-1.119	0	0	-1.119
Dagsværdireguleringer	-37.719	0	0	-37.719	0	0	-37.719
<b>Dagsværdireguleringer 31. december 2023</b>	<b>38.549</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38.549</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38.549</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>574.219</b>	<b>394.407</b>	<b>1.286.393</b>	<b>2.255.019</b>	<b>99.265</b>	<b>18.495</b>	<b>2.372.779</b>

# NOTER

## NOTE 17

### LEASING

t.kr.	2024	2023
<b>LEASINGAKTIVER</b>		
<b>Balance 1. januar</b>	11.160	6.654
Regulering primo	297	0
Tilgang	3.244	9.009
Afgang	0	-390
Afskrivninger	-4.038	-4.113
<b>Balance 31. december</b>	<b>10.663</b>	<b>11.160</b>
<b>LEASINGFORPLIGTELSE</b>		
Forfald af leasingforpligtelser		
Under 1 år	4.741	3.846
Mellem 1 til 3 år	6.846	6.319
Mellem 3 til 5 år	696	2.171
Over 5 år	0	4
<b>I alt</b>	<b>12.283</b>	<b>12.340</b>
<b>LEASINGFORPLIGTELSE INDREGNET I BALANCEN</b>		
Kortfristet	4.367	3.435
Langfristet	6.663	8.003
<b>I alt</b>	<b>11.030</b>	<b>11.438</b>
<b>BELØB INDREGNET I RESULTATOPGØRELSEN</b>		
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	462	450

## NOTE 18

### ANDRE KAPITALANDELE

t.kr.	2024	2023
Unoterede aktier	13	13
<b>Andre kapitalandele</b>	<b>13</b>	<b>13</b>

## NOTE 19

### VAREBEHOLDNINGER

t.kr.	2024	2023
Grunde og bygninger	144.516	43.670
Øvrige handelsvarer (merchandise- og forbrugsvarer)	39.120	55.662
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>183.636</b>	<b>99.332</b>

Grunde og bygninger omfatter kostprisen for feriehuse, ubenyttede grundarealer samt byggeretter ved Lalandia i Billund og Lalandia Søndervig.

Varebeholdninger, der forventes anvendt efter 12 måneder, udgør 72,8 mio. kr. (2023: 43,7 mio. kr.) og er relateret til grundarealer samt byggeretter ved Lalandia i Billund og Lalandia Søndervig.

# NOTER

## NOTE 20

### TILGODEHAVENDER

t.kr.	2024	2023
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	42.363	59.859
Tilgodehavender fra salg af kontraktrettigheder	293.984	167.876
Tilgodehavender fra deltagelse i fodboldturneringer samt TV-penge m.v.	17.830	119.393
Tilgodehavende moms m.v.	9.197	8.224
Andre tilgodehavender	58.866	80.418
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>422.240</b>	<b>435.770</b>
Forfaldstidspunkterne for tilgodehavender forventes at blive:		
0-1 år	253.516	368.923
1-5 år	168.724	66.847
> 5 år	0	0
<b>Tilgodehavender 31. december</b>	<b>422.240</b>	<b>435.770</b>

Nedskrivninger, der er indeholdt i ovenstående tilgodehavender, har udviklet sig som følger:

t.kr.	2024	2023
1. januar	940	869
Nedskrivninger i året	31	66
Realiseret i året	-345	-200
Tilbageført	-513	206
<b>31. december</b>	<b>113</b>	<b>941</b>

Der henvises i øvrigt til koncernregnskabets note 32 (finansielle instrumenter og finansielle risici) for en yderligere beskrivelse af kreditkvalitet og kreditrisiko.

# NOTER

## NOTE 21

### AKTIEKAPITAL

t.kr.	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Aktiekapital 1. januar og 31. december</b>	<b>197.504</b>	<b>197.504</b>	<b>197.504</b>	<b>197.504</b>	<b>197.504</b>
<b>Egne aktier 1. januar og 31. december</b>	<b>-2.114</b>	<b>-2.114</b>	<b>-2.114</b>	<b>-2.114</b>	<b>-2.114</b>
<b>Aktiekapital i omløb</b>	<b>195.390</b>	<b>195.390</b>	<b>195.390</b>	<b>195.390</b>	<b>195.390</b>

	Antal stk.		Nominel værdi (t.kr.)		% af selskabskapital	
t.kr.	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Egne aktier 1. januar og 31. december</b>	105.689	105.689	2.114	2.114	1,1	1,1

Antallet af udstedte aktier udgør 9.875.200 stk. á nom. 20 kr. Alle aktier er fuldt indbetalt.

### KAPITALSTYRING

Ledelsen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen. Egenkapitalens andel af de samlede aktiver udgjorde ved udgangen af regnskabsåret 40,0 % (37,2 % pr. 31. december 2023). Kapitalstyringen varetages for koncernen som helhed.

### UDBYTTE

Der indstilles til udbyttebetaling på DKK 10 pr. aktie for regnskabsåret 2024 (2023: kr. 10), svarende til 98.752 t.kr.

# NOTER

## NOTE 22

### UDSKUDT SKAT

t.kr.	2024	2023
Udskudt skat 1. januar	265.549	269.233
Tilgang ved køb	7.236	0
Årets regulering af udskudt skat	26.119	-1.691
Regulering udskudt skat tidligere år	-11.665	0
Reklassifikation til skyldig skat	0	-1.993
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>287.239</b>	<b>265.549</b>
<b>Årets regulering fordeles således:</b>		
Indregnet i resultatopgørelsen	14.454	-1.691
Indregnet i anden totalindkomst	0	0
	<b>14.454</b>	<b>-1.691</b>
<b>Udskudt skat fordeles således:</b>		
Immaterielle aktiver	-1.517	-1.406
Materielle aktiver	283.938	276.896
Kortfristede aktiver	7.163	0
Hensatte forpligtelser m.v.	-1.177	-3.099
Skattemæssige underskud m.v.	-1.168	-6.842
	<b>287.239</b>	<b>265.549</b>
Udskudt skat (forpligtelse)	287.239	265.549
	<b>287.239</b>	<b>265.549</b>
<b>Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen</b>		
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet vedrører:		
Skattemæssige underskud til fremførelse	1.030	1.060

De ikke indregnede skattemæssige underskud, der kan fremføres uendeligt, kan ikke udnyttes i koncernens sambeskatning, og det vurderes for nærværende ikke sandsynligt, at de kan realiseres indenfor overskuelig fremtid.

# NOTER

## NOTE 23

### HENSATTE FORPLIGTELSE (2024)

t.kr.	Betingede bonus- aftaler
Hensatte forpligtelser 1. januar	26.609
Årets hensættelse	21.370
Anvendt i året	-23.438
Tilbageførte hensættelser	-3.002
<b>Hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>21.539</b>
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:	
0-1 år	13.041
1-5 år	8.498
> 5 år	0
<b>Hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>21.539</b>

### HENSATTE FORPLIGTELSE (2023)

t.kr.	Betingede bonus- aftaler
Hensatte forpligtelser 1. januar	9.866
Årets hensættelse	36.408
Anvendt i året	-6.701
Tilbageførte hensættelser	-12.964
<b>Hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>26.609</b>
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:	
0-1 år	12.764
1-5 år	13.845
> 5 år	0
<b>Hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>26.609</b>

## NOTE 24

### KREDITINSTITUTTER

t.kr.	2024	2023
Gæld til kreditinstitutter er indregnet således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	1.170.736	1.216.660
Kortfristede forpligtelser	113.342	72.259
<b>Gæld i alt</b>	<b>1.284.078</b>	<b>1.288.919</b>
Dagsværdi	1.305.377	1.237.555
Nominel værdi	1.331.893	1.284.114
Forfaldstidspunkterne for gældsforpligtelserne er som følger:		
0-1 år	113.342	72.259
1-3 år	138.740	126.285
3-5 år	104.071	133.127
> 5 år	927.925	957.248
	<b>1.284.078</b>	<b>1.288.919</b>

Til dækning af renterisici har koncernen indgået en renteswap, jf. koncernregnskabet note 32.

# NOTER

## NOTE 24 (FORTSAT)

Koncernen har følgende lån og kreditter:

Lån	Udløb	Fast/variabel	Effektiv rente %		Regnskabsmæssig værdi		Dagsværdi	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023
DKK	2024	Variabel		5.80		14.519		14.519
DKK	2035	Variabel		4.93		18.242		18.351
DKK	2038	Variabel		4.91		71.354		71.652
DKK	2038	Variabel		4.99		60.615		60.895
DKK	2039	Fast		1.56		140.233		118.188
DKK	2040	Variabel *)		5.30		544.909		541.980
DKK	2040	Fast		1.76		210.057		177.246
DKK	2042	Variabel *)		4.60		228.990		234.724
DKK	2025	Variabel	4.57		66.513		66.513	
DKK	2025	Variabel	5.14		40.736		40.736	
DKK	2043	Variabel	3.73		367.921		378.120	
DKK	2044	Variabel	3.66		107.636		107.971	
DKK	2042	Variabel *)	3.55		220.558		226.010	
DKK	2044	Variabel	3.56		246.022		246.760	
DKK	2043	Variabel	3.86		97.388		99.364	
DKK	2044	Variabel	3.66		18.548		18.605	
DKK	2043	Variabel	3.83		118.755		121.298	
					<b>1.284.078</b>	<b>1.288.919</b>	<b>1.305.377</b>	<b>1.237.555</b>

\*) Renten er delvist sikret ved renteswap, som nærmere beskrevet i koncernregnskabs note 32.

## NOTE 25

### ANDEN GÆLD

t.kr.	2024	2023
Skyldig anskaffelsessum vedr. køb af kontraktrettigheder	51.337	30.604
Feriepengeforpligtelser	19.040	23.896
<b>Anden gæld i alt</b>	<b>70.377</b>	<b>54.500</b>

## NOTER

### NOTE 26

#### LEVERANDØRGÆLD OG ANDRE GÆLDSFORPLIGTELSE

t.kr.	2024	2023
Leverandørgæld	94.554	79.443
Skyldig anskaffelsessum vedr. køb af kontraktrettigheder	89.795	85.244
Feriepengeforpligtelse	17.056	9.761
Momsafregning	8.965	30.006
Formidlingsaftaler/udlejning (feriehuse)	57.490	35.059
A-skat m.v.	312	40.635
Offentlige COVID-19 lån	0	20.100
Skyldige omkostninger	38.005	40.960
Øvrige poster	28.561	24.748
<b>Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt</b>	<b>334.738</b>	<b>365.956</b>

### NOTE 27

#### KONTRAKTFORPLIGTELSE

t.kr.	2024	2023
Forudbetalinger fra samarbejdspartnere m.v.	22.818	36.342
Forudbetalte lejeindtægter	4.537	22.244
Forudbetalte provisioner	38.824	42.673
Gavekort og tilgodebeviser	10.487	2.186
<b>Kontraktforpligtelser i alt</b>	<b>76.666</b>	<b>103.445</b>

I løbet af 2024 er der indregnet 102,4 mio. kr. i omsætningen, som indgik i sidste års kontraktforpligtelse (2023: 72,7 mio. kr.).

### NOTE 28

#### EVENTUALAKTIVER, FORPLIGTELSE, KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSE OG SIKKERHEDSSTILLELSE

##### Eventualaktiver

##### Kontraktrettigheder

Til enkelte salg af kontraktrettigheder knytter sig betalinger, der først effektueres, når og såfremt en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes, når betingelserne herfor er opfyldt. Ikke-indregnede kontraktuelle eventualaktiver udgjorde pr. 31. december 2024 i niveauet 108,8 mio. kr. (2023: 47 mio. kr.)

##### Eventualforpligtelser

##### Stadionanlæg m.v.

Der påhviler hjemfaldspligt på stadionanlæg og tilhørende kontortårne. Hjemfaldspligten effektueres 15. november 2060.

##### Kaution

Moderselskabet og datterselskaberne F.C. København P/S, Lalandia Billund A/S, Lalandia A/S og Parken Ejendomme A/S har stillet gensidige selvskyldnerkautioner over for koncernens hovedbankforbindelse. Moderselskabet har desuden stillet forholdsmæssig selvskyldnerkaution for Lalandia Søndervig A/S svarende til moderselskabets ejerandel.

##### Retssager og tvister

Koncernen er part i enkelte tvister. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet heraf ikke væsentligt vil påvirke koncernens finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2024.

##### Kontraktrettigheder

Til enkelte køb af kontraktrettigheder knytter sig betalinger, der først effektueres, når og såfremt en række betingelser er opfyldt. Udgifter i forbindelse hermed indregnes over kontraktperioden. Ikke-indregnede kontraktuelle forpligtelser for spillere m.fl. i F.C. København udgjorde 472,1 mio. kr. pr. 31. december 2024 (415,1 mio. kr. pr. 31. december 2023). Kontrakterne udløber i perioden 2025-2029 (2024-2028 pr. 31. december 2023). Enkelte kontraktrettigheder indeholder bestemmelser om deling af salgssummer ved eventuelle fremtidige salg.



# NOTER

## NOTE 28 (FORTSAT)

### SIKKERHEDSSTILLELSER

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter:

t.kr.	2024	2023
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>		
Grunde og bygninger samt investeringsejendomme	2.219.622	2.134.239
	<b>2.219.622</b>	<b>2.134.239</b>
<b>Tilhørende gæld til kreditinstitutter udgør pr. 31. december</b>	<b>1.284.078</b>	<b>1.288.919</b>

## NOTE 29

### PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT FØR ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL

t.kr.	2024	2023
Primært resultat før amortiseringer og transferaktiviteter	112.683	415.386
Reguleringer for ikke-likvide driftsposter m.v.:		
Afskrivninger	81.259	94.946
Værdiregulering af investeringsejendomme	20.100	37.719
Andre ikke-kontante driftsposter, netto	-1.553	-9.567
<b>Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital i alt</b>	<b>212.489</b>	<b>538.484</b>

## NOTE 30

### ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL

t.kr.	2024	2023
Varebeholdninger	-84.305	-12.211
Tilgodehavender m.v.	14.181	-92.054
Leverandørgæld, anden gæld m.v.	-63.067	49.539
<b>Ændring i driftskapital i alt</b>	<b>-133.191</b>	<b>-54.726</b>

# NOTER

## NOTE 31

### FINANSIELLE POSTER I PENGESTRØMSOPGØRELSEN

t.kr.	2023	Årets pengestrømme	Ikke kontante bevægelser	2024
Kreditinstitutter, langfristede gældsforpligtelser	1.216.660	-40.949	-4.975	<b>1.170.736</b>
Kreditinstitutter, kortfristede gældsforpligtelser	72.259	41.083		<b>113.342</b>
Deposita	16.791	2.275	0	<b>19.066</b>
Anden gæld	54.500	0	15.877	<b>70.377</b>
	<b>1.360.210</b>	<b>2.409</b>	<b>10.902</b>	<b>1.373.521</b>

t.kr.	2022	Årets pengestrømme	Ikke kontante bevægelser	2023
Kreditinstitutter, langfristede gældsforpligtelser	1.290.987	-56.572	-17.755	<b>1.216.660</b>
Kreditinstitutter, kortfristede gældsforpligtelser	68.173	-13.115	17.201	<b>72.259</b>
Deposita	17.919	-1.128	0	<b>16.791</b>
Anden gæld	25.776	0	28.724	<b>54.500</b>
	<b>1.402.855</b>	<b>-70.815</b>	<b>28.170</b>	<b>1.360.210</b>

## NOTE 32

### RENTERISICI M.V. SAMT ANVENDELSE AF AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

#### Koncernens risikostyringspolitik

Det er koncernens politik ikke at foretage spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af finansielle risici vedrørende drift og finansiering. Vedrørende beskrivelse af anvendt regnskabspraksis og metoder henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

### Finansielle risici

#### Renterisici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i renteniveauet. Via begrænset brug af afledte finansielle instrumenter omlægges et variabelt forrentet lån til en fast rente, således at der sker en begrænsning af renterisiko. Der foretages en konkret vurdering af behovet for anvendelse af regnskabsmæssig sikring vedrørende renterisici.

En stigning i renteniveauet på 1 %-point p.a. i forhold til balancedagens renteniveau ville alt andet lige have haft en negativ indvirkning på resultat efter skat og egenkapital på 9 mio. kr. (2023: 5 mio. kr.). Et fald i renteniveauet ville have haft en tilsvarende positiv indvirkning.

Beregningerne er foretaget under hensyntagen til rentebetalingerne i de indgåede renteswaps. Der er ikke korrigeret for afdrag, låneoptagelse og effekt på markedsværdien af renteswaps ved beregningerne.

Dagsværdien af den på balancedagen udestående renteswaps udgør 23.370 t.kr. (31. december 2023: 66.847 t.kr.). De bagvedliggende renteswaps er følgende:

Valuta	Hovedstol i 1.000	Dagsværdi i t.kr.	Udløbsår	Effektiv rente
<b>31. december 2024</b>				
DKK	206.271	23.370	2032	0,21%
		<b>23.370</b>		
<b>31. december 2023</b>				
DKK	142.836	12.589	2030	0,05%
DKK	75.139	7.422	2031	0,09%
DKK	181.457	15.993	2030	0,05%
DKK	218.250	30.843	2032	0,21%
		<b>66.847</b>		

# NOTER

## NOTE 32 (FORTSAT)

Koncernen har variabelt forrentede lån samt en renteswap, som betyder, at gæld til kreditinstitutter på i alt 220,3 mio. kr. pr. 31. december 2024 er baseret på en fast rente. Den øvrige del af gælden pr. 31. december 2024, i alt 1.063,7 mio. kr., er baseret på variabel rente.

Dette svarer til, at i alt 17,2 % af den samlede gæld er baseret på fast rente (31. december 2023: 81,7 %). Der henvises i øvrigt til koncernregnskabets note 24.

Renteswap er regnskabsmæssigt behandlet som sikring af de fremtidige pengestrømme på de underliggende lån, og ændringer i dagsværdien er derfor ført direkte i egenkapitalen. Der er i 2024 indregnet 10,3 mio. kr. direkte i egenkapitalen (negativ dagsværdiregulering før skat).

### Kreditrisici

Koncernens kreditrisici er begrænsede, da der i høj grad anvendes forudbetalinger fra kunder. Langfristede tilgodehavender relaterer sig primært til salg af kontraktrettigheder. Disse er vurderet i forhold til den aktuelle tilbagediskonterede værdi.

Koncernens maksimale kreditrisiko svarer til den regnskabsmæssige værdi på tilgodehavender og likvide beholdninger. Tilgodehavender vurderes løbende, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Der findes ikke øvrige væsentlige koncentrationer af kreditrisici. På koncernens tilgodehavender pr. 31. december 2024 er der foretaget reservation til imødegåelse af tab med i alt 0,1 mio. kr. (0,9 mio. kr. pr. 31. december 2023). Forventet tab på tilgodehavender fra salg ud fra en vægtet tabsprocent fordeles sig således:

t.kr.	Tabs- procent	Tilgode- havende beløb	Forventet tab	Total
Ej forfalden	0%	404.713	0	<b>404.713</b>
Forfalden med 1 til 30 dage	0%	15.782	0	<b>15.782</b>
Forfalden med 31 til 90 dage	0%	1.253	0	<b>1.253</b>
Forfalden med mere end 90 dage	19%	606	113	<b>493</b>
<b>31. december 2024</b>		<b>422.354</b>	<b>113</b>	<b>422.240</b>

t.kr.	Tabs- procent	Tilgode- havende beløb	Forventet tab	Total
Ej forfalden	0%	416.481	0	<b>416.481</b>
Forfalden med 1 til 30 dage	0%	17.726	0	<b>17.726</b>
Forfalden med 31 til 90 dage	10%	1.737	174	<b>1.563</b>
Forfalden med mere end 90 dage	100%	678	678	<b>0</b>
<b>31. december 2023</b>		<b>436.622</b>	<b>852</b>	<b>435.770</b>

### Valutarisici

Vurderingen er, at valutakursrisikoen er begrænset, da koncernen primært har finansielle aktiver og forpligtelser i DKK og EUR. Ændringer i valutakurserne vurderes, medmindre der er tale om markante kursændringer overfor EUR, at ville have en mindre betydning for de regnskabsmæssige resultater.

### LIKVIDITETSMÆSSIGE RISICI

Koncernen udarbejder månedsvist likviditetsopfølgning og kvartalsvise fremskrivninger til brug for styring af likviditetsrisici.

Ledelsen sikrer derigennem, at der er tilstrækkelige ressourcer til at betale koncernens forpligtelser. Koncernens likviditetsreserve består af likvide midler og kreditfaciliteter. Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

Til bankaftalen er knyttet en ejerskabsbestemmelse, der berettiger hovedbankforbindelsen til at opsiges bankaftalen, såfremt en ny storaktionær, direkte eller indirekte, opnår kontrol med selskabet alene eller sammen med en eller flere af de eksisterende storaktionærer.

Det er desuden et krav, at de aftalte finansielle covenants overholdes.

Koncernens lånerammer udgør pr. 31. december 2024 nominelt ca. 1,5 mia. kr. Den rentebærende nettogæld pr. 31. december 2024 udgør 1.170,1 mio. kr. (1.153,7 mio. kr. pr. 31. december 2023). Koncernen har pr. 31. december 2024 en uudnyttet trækingsret på 166,8 mio. kr., hvorefter likviditetsberedskabet, defineret som den uudnyttede trækingsret og likvide beholdninger, udgør 287,4 mio. kr. (348,2 mio. kr. pr. 31. december 2023).

Det er ledelsens vurdering, at koncernen har et forsvarligt kapitalberedskab.

# NOTER

## NOTE 32 (FORTSAT)

### KONCERNENS GÆLDSFORPLIGTELSE

Koncernens gældsforpligtelser forfalder som følger:

t.kr.	Regnskabs- mæssig værdi	Kontraktlige penge- strømme	Inden for 1 år	1 til 3 år	3 til 5 år	Efter 5 år
2024						
<b>Ikke-afledte finansielle instrumenter</b>						
Kreditinstitutter og banker	1.284.078	1.642.835	89.804	178.938	177.716	1.196.477
Leasingforpligtelser	11.030	12.383	4.741	6.846	696	0
Anden gæld	70.377	70.377	0	68.385	1.992	0
Kontraktforpligtelser	79.616	79.616	76.666	2.950	0	0
Leverandørgæld og anden gæld	334.738	334.738	334.738	0	0	0
<b>31. december 2024</b>	<b>1.779.839</b>	<b>2.139.949</b>	<b>505.949</b>	<b>257.119</b>	<b>180.404</b>	<b>1.196.477</b>
2023						
<b>Ikke-afledte finansielle instrumenter</b>						
Kreditinstitutter og banker	1.288.919	1.685.982	104.047	209.827	207.544	1.164.564
Leasingforpligtelser	11.160	12.340	3.846	6.319	2.171	4
Anden gæld	54.500	54.500	0	54.500	0	0
Kontraktforpligtelser	103.445	103.445	103.445	0	0	0
Leverandørgæld og anden gæld	365.956	365.956	335.352	30.604	0	0
<b>31. december 2023</b>	<b>1.823.980</b>	<b>2.222.223</b>	<b>546.690</b>	<b>301.250</b>	<b>209.715</b>	<b>1.164.568</b>

# NOTER

## NOTE 32 (FORTSAT)

### FINANSIELLE INSTRUMENTER OPGJORT TIL DAGSVÆRDI

t.kr.	2024		2023	
	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi
<b>Kategorier af finansielle instrumenter</b>				
Andre kapitalandele	13	13	13	13
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	23.370	23.370	66.847	66.847
<b>Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via totalindkomstopgørelsen</b>	<b>23.383</b>	<b>23.383</b>	<b>66.860</b>	<b>66.860</b>
Tilgodehavender fra salg	422.240	422.240	435.770	435.770
Kontraktaktiver	19.422	19.422	20.073	20.073
Likvide beholdninger	120.610	120.610	135.179	135.179
<b>Finansielle aktiver til amortiseret kostpris</b>	<b>562.272</b>	<b>562.272</b>	<b>591.022</b>	<b>591.022</b>
Kreditinstitutter	1.284.078	1.305.377	1.288.919	1.237.555
Deposita	19.066	19.066	16.791	16.791
Anden gæld	70.377	70.377	54.500	54.500
Kontraktforpligtelser	79.616	79.616	130.445	103.445
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	334.738	334.738	365.956	365.956
<b>Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>1.787.875</b>	<b>1.809.174</b>	<b>1.856.611</b>	<b>1.778.247</b>

# NOTER

## NOTE 32 (FORTSAT)

### AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Rente- og valutaswaps værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare swap-kurver samt egen kreditrisiko.

### ØVRIGE FINANSIELLE INSTRUMENTER (MÅLES TIL AMORTISERET KOSTPRIS I BALANCEN)

Dagsværdien af lån er værdiansat på baggrund af dagsværdien på de underliggende obligationer. Dagsværdien af deposita vurderes tilnærmelsesvis at være lig den regnskabsmæssige værdi.

Finansielle instrumenter vedrørende salg og køb af varer m.v. med en kort kredittid vurderes at have en dagsværdi, som er lig den regnskabsmæssige værdi. Langfristede tilgodehaver er vurderet i forhold til tilbagediskonteret værdi.

### DAGSVÆRDIHIERARKI FOR AKTIVER OG PASSIVER, DER MÅLES TIL DAGSVÆRDI I BALANCEN

	Noterede priser (Niveau 1)	Observer- bare input (Niveau 2)	Ikke- observer- bare input (Niveau 3)	I alt
<b>2024</b>				
Investeringsjendomme	0	0	554.119	<b>554.119</b>
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	23.370	0	<b>23.370</b>
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>23.370</b>	<b>554.119</b>	<b>577.489</b>
<b>2023</b>				
Investeringsjendomme	0	0	574.219	<b>574.219</b>
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	66.847	0	<b>66.847</b>
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>66.847</b>	<b>574.219</b>	<b>641.066</b>

## NOTE 32 (FORTSAT)

For oplysninger om opgørelse af dagsværdi på investeringsejendomme henvises til koncernregnskabet note 16.

## NOTE 33

### NÆRTSTÅENDE PARTER

PARKEN Sport & Entertainment A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse. PARKEN Sport & Entertainment A/S har registreret følgende aktionærer med 5 % eller mere af aktiekapitalen:

- ES – PARKEN ApS, Østre Havnevej 2, 2., 5700 Svendborg, 2.944.943 stk. aktier svarende til 29,82 % af den samlede kapital.
- Seier Capital A/S, Sankt Annæ Plads 13, 3., 1250 København K, 2.226.936 stk. aktier svarende til 22,55 % af den samlede kapital.
- SDS Invest 2024 ApS, Ussingvej 29, Ussinggård, 8723 Løsning, 1.014.352 stk. aktier svarende til 10,27 % af den samlede kapital.
- KPS Invest A/S, Humlevej 6, 8240 Risskov 1.014.352 stk. aktier svarende til 10,27 % af den samlede kapital.

### Ledelse

PARKEN Sport & Entertainment-koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter koncernens bestyrelse og direktion og disse personers nære familiemedlemmer.

Nærtstående parter omfatter desuden virksomheder, hvori denne personkreds har væsentlige interesser.

### Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har i 2024 og 2023 ikke købt eller solgt aktier af eller til medlemmer af bestyrelsen.

# NOTER

## NOTE 33 (FORTSAT)

Der er i 2024 købt konsulenttydelser for 0,4 mio. kr. (2023: 0,6 mio. kr.) hos ES - Parken ApS. Bestyrelsesmedlem Erik Skjærbæk er 100 % ejer af ES - Parken ApS.

KB og B 1903 har i henhold til moderselskabets vedtægter ret til at udpege hver ét medlem til moderselskabets bestyrelse. PARKEN Sport & Entertainment A/S har indgået aftale med B 1903 om benyttelse af spillelicens og med KB om samarbejde i relation til elitesport.

PARKEN Sport & Entertainment A/S har en række aftaler med KB og B1903 om bl.a. brugsret af træningsfaciliteter m.v.

Bestyrelsens og direktionens vederlæggelse fremgår af koncernregnskabsnote 7.

Koncernen har tegnet en bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring.

## NOTE 34

### BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for årsrapportens retvisende billede.

## NOTE 35

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

PARKEN Sport & Entertainment A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Den finansielle del af årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2024 omfatter koncernregnskab for PARKEN Sport & Entertainment A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt separat årsregnskab for moderselskabet.

Koncernregnskabet for PARKEN Sport & Entertainment A/S for 2024 aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven for klasse D-virksomheder.

Bestyrelse og direktion har 14. marts 2025 behandlet og godkendt årsrapporten for 2024 for PARKEN Sport & Entertainment A/S. Årsrapporten forelægges til PARKEN Sport & Entertainment A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 23. april 2025.

### Grundlag for udarbejdelse

Koncernregnskabet præsenteres i danske kroner afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Koncernregnskabet er udarbejdet efter det historiske kostprincip, bortset fra at følgende aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi: derivater, finansielle instrumenter i handelsbeholdning og investeringsejendomme. Langfristede aktiver og afhændelsesgrupper bestemt for salg måles til den laveste værdi af regnskabsmæssig værdi før den ændrede klassifikation og dagsværdi fratrukket salgsomkostninger. Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene. For standarder, der implementeres fremadrettet, korrigeres sammenligningstallene ikke.

### BESKRIVELSE AF ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet PARKEN Sport & Entertainment A/S samt dattervirksomheder, hvori PARKEN Sport & Entertainment A/S har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker, så der opnås afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed. Ved vurdering af om PARKEN Sport & Entertainment A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse tages højde for potentielle stemmerettigheder, der kan udnyttes på balancedagen. En koncernoversigt fremgår af side 4.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

#### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder.

# NOTER

## NOTE 35 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS (FORTSAT)

Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg præsenteres særskilt, jf. nedenfor. Ved køb af nye virksomheder, hvor PARKEN Sport & Entertainment A/S opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor PARKEN Sport & Entertainment A/S faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed. Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum årligt for nedskrivningsbehov. Første nedskrivningstest udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår på særskilte linjer i balancen, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto.

### Pengestrømssikring

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i fremtidige pengestrømme, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatet. På dette tidspunkt reklassificeres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra anden totalindkomst og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede. Hvis sikringsinstrumentet ikke længere opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, ophører sikringsforholdet fremadrettet. Den akkumulerede værdiændring indregnet i anden totalindkomst reklassificeres til resultatopgørelsen, når de sikrede pengestrømme påvirker resultatet eller ikke længere er sandsynlige. Den del af værdireguleringen af et afledt finansielt instrument, som ikke indgår i et sikringsforhold, præsenteres under finansielle poster.

## RESULTATOPGØRELSE

### Omsætning

Omsætningen omfatter periodiserede indtægter fra deltagelse i nationale og internationale klubturneringer, entré, TV-aftaler, samarbejdsaftaler, udlejning af stadion og bygninger, udlejning af investeringsejendomme (under operationel leasing), Food & Beverage og konferencecenter, salg af merchandise, provisioner fra udlejning af feriehus, salg af feriehus samt detailvaresalg m.v.

Omsætningen indregnes i den periode som leveringen af ydelsen relaterer sig til eller ved salg af varer, herunder salg af feriehus, ved overgang af kontrollen med varen eller ydelsen til kunden. Kontingenter og sponsorater m.v. periodiseres og indregnes i de perioder, de vedrører.

Omsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

### Værdiregulering af investeringsejendomme

Koncernens investeringsejendomme måles til dagsværdi og værdireguleringerne indregnes i resultatopgørelsen.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger medgået til opnåelse af omsætningen samt omkostninger til drift af ejendomme, vareforbrug ved salg feriehus, salg, markedsføring og administration m.v. Investeringsejendommenes driftsomkostninger omfatter omkostninger til ejendomsskatter, tomgangsomsøstninger, forbrugsafgifter m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, herunder performancebetalinger til fodboldspillere, som ikke er knyttet til den oprindelige anskaffelse, honorarer samt omkostninger til pension og social sikring, løntab ved udlejning af spillere samt omkostninger til indleje af spillere. I personaleomkostninger er fragået indtægter fra udlejning af spillere.

# NOTER

## NOTE 35 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS (FORTSAT)

### Resultat af transferaktiviteter

Indtægter omfatter beløb opnået ved salg af kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger, med fradrag af den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, eventuelle salgsomkostninger, herunder honorarer til agenter, solidaritetsbetalinger til spillerens tidligere klubber m.v. Omkostninger omfatter amortiseringer og eventuelle nedskrivninger på kontraktrettigheder, den ikke-amortiserede del af kontraktrettigheder på salgstidspunktet, præmier til forsikring af spillertrupperne, nedskrivning af tilgodehavender fra salg af kontraktrettigheder samt forventede omkostninger til overholdelse af betingede forpligtelser i indgåede kontrakter m.v.

Kontraktrettighederne amortiseres lineært over kontraktperioderne.

### Resultatandele efter skat i fællesejede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes koncernens andel af fællesejede virksomheder efter skat.

### Særlige poster

Indregning og præsentation af særlige poster er vurderet under hensyntagen til posternes art, hyppighed, om posterne direkte er knyttet til den ordinære daglige drift samt deres likviditetsmæssige effekt.

Offentlige tilskud indregnes når det er rimelig sandsynligt, at de betingelser der er knyttet til tilskuddet kan overholdes og at tilskuddet vil blive modtaget. Offentlige tilskud indregnes under særlige poster.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, valutakursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt op- og nedskrivninger vedrørende værdipapirer. Desuden indgår amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Endvidere medtages ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Låneomkostninger fra generel låntagning eller lån, der direkte vedrører anskaffelse, opførelse eller udvikling af kvalificerende aktiver, henføres til kostprisen for sådanne aktiver.

### Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af reglerne om sambeskatning af PARKEN Sport & Entertainment koncernens selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i årets resultat, anden totalindkomst eller direkte i egenkapitalen.

## BALANCE

### Immaterielle aktiver

#### Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under virksomhedssammenslutninger. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokere til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

#### Kontraktrettigheder

Kontraktrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede amortiseringer og eventuelle nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og øvrige omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen.

Kontraktrettighederne amortiseres lineært over kontraktperioderne. Amortiseringerne indregnes i resultatopgørelsen i resultat af transferaktiviteter. Til enkelte køb af kontraktrettigheder knytter sig betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt.

Udgifter i forbindelse hermed indregnes i resultatopgørelsen i resultat af transferaktiviteter, når betingelserne for udbetaling opfyldes.

Ved forlængelse af en kontrakt i kontraktperioden, ændres amortiseringsperioden i overensstemmelse hermed. Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder indgår i resultatposten "Resultat af transferaktiviteter" og opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

# NOTER

## NOTE 35 ANVENDT REGSKABSPRAKSIS (FORTSAT)

### Andre immaterielle aktiver

Andre immaterielle aktiver, herunder immaterielle aktiver erhvervet i forbindelse med virksomhedssammenslutninger, omfatter varemærker, kunderelationer og ordrebeholdninger, som måles til kostpris med fradrag af amortiseringer. Andre immaterielle aktiver amortiseres lineært over den forventede brugstid som udgør op til 10 år.

Immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid amortiseres dog ikke, men testes årligt for nedskrivningsbehov.

### MATERIELLE AKTIVER

#### Investeringsjendomme

Ejendomme klassificeres som investeringsejendomme, når de besiddes med det formål at opnå lejeindtægter og/eller kapitalgevinster. Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens anskaffelsespris og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen. Efterfølgende måles investeringsejendomme til dagsværdi. Ændringer i salgsværdien indregnes i resultatet som værdiregulering af investeringsejendomme og indgår i en særskilt post i det regnskabsår, hvori ændringen opstår.

Dagsværdi opgøres med en afkastbaseret cash-flow-model (niveau 3 i dagsværdihierarkiet), hvor de fremtidige pengestrømme tilbagediskonteres til nutidsværdi med et givet afkastkrav. Afkastkravet fastsættes ejendom for ejendom med udgangspunkt i en konkret vurdering af ejendommene, hvori blandt andet indgår en vurdering af afkastkrav på sammenlignelige ejendomme i samme geografiske område, markedsforskel, tomgang, renteutvikling, skattefordel for ejendomme med hjemfaldspligt m.v.

Realiserede avancer og tab ved salg af investeringsejendomme opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi og salgsprisen og indregnes ligeledes i regnskabsposten værdiregulering af investeringsejendomme.

#### Grunde og bygninger m.v.

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen tillægges låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i regnskabsværdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. Indregning af de udskiftede bestanddele i balancen ophører, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen.

Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig. Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Stadionanlægget Parken	5-62 år
Øvrige bygninger	10-50 år
Vandruksjebaner	20 år
Teleskoptribune	15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-24 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen i en særskilt post. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller eksterne omkostninger.

# NOTER

## NOTE 35 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS (FORTSAT)

### Leasingkontrakter

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse tilbagebetalt med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger.
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på gældende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- Udnyttelsesprisen for købsoptioner som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption som koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre koncernen med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i koncernens estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger.

Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen. Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente. Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

- Driftsmateriel 3-10 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelse vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

### Nedskrivningstest af langfristede aktiver

Goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for nedskrivningsbehov, første gang inden udgangen af overtagelsesåret.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for nedskrivning sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed eller den gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwill er allokeret og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til. Nedskrivning af goodwill indregnes i særlige poster i resultatopgørelsen.

Den samlede værdi af kontraktrettigheder testes for værdiforringelse sammen med de øvrige langfristede aktiver tilknyttet den underliggende aktivitet. Der nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres på basis af fremtidige nettopengestrømme ved aktivernes brug eller samlet skønnet salgsværdi. Der foretages individuel vurdering af nedskrivningsbehov for skadede og udlejede spillere, samt spillere som langsigtet ikke vurderes at indgå i planerne for førsteholdstruppen.

# NOTER

## NOTE 35 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS (FORTSAT)

Udsudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet. Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivninger.

Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi. Nyttéværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af.

En nedskrivning indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Nedskrivning indregnes i særlige poster i resultatopgørelsen.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Kostpris for grunde og bygninger omfatter omkostninger medgået til opførelse af bygningerne samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv. Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning på individuelt niveau til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Nedskrivninger foretages efter den simplificerede expected loss-model, hvor det forventede tab over det finansielle aktivs levetid indregnes straks i resultatopgørelsen. Nedskrivningen beregnes ud fra den forventede tabsprocent, og beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre som fx den økonomiske udvikling mv.

### Kontraktaktiver

Kontraktaktiver omfatter betalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, målt til kostpris.

## EGENKAPITAL

### Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

### Opskrivningshenlæggelser

Opskrivningshenlæggelser omfatter værdiregulering af tidligere domicilejendomme i forbindelse med ejendommene er blevet overført fra domicilejendomme til investeringsejendomme. Opskrivningen overføres til overført resultat, når investeringsejendommene afhændes.

### Betalbar skat og udsudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udsudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udsudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og ikke-afskrivningsberettiget kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udsudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

# NOTER

## NOTE 35 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS (FORTSAT)

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i årets resultat.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering af de omkostninger, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen. Der anvendes en før-skat diskonteringsfaktor, som reflekterer samfundets generelle renteniveau med tillæg af de konkrete risici, som skønnes at være på den hensatte forpligtelse. Regnskabsårets forskydning i diskonteringslementer indregnes under finansielle omkostninger.

### Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden. Øvrige finansielle forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år, målt til kostpris.

### Kontraktforpligtelser

Kontraktforpligtelser omfatter forudbetalinger for kontingenter, samarbejdspartnere, provisioner fra udlejning af feriehus, lejeindtægter, sponsorer, samt TV-aftaler relateret til de resterende kampe i sæsonen, der endnu ikke er afholdt.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning. Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes købte virksomheders pengestrømme fra overtagelsestidspunktet, og solgte virksomheders pengestrømme indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, modtagne udbytter samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenterne:

- F.C. København & Stadion, som omfatter fodbold- og stadionaktiviteterne.
- Lalandia, som omfatter aktiviteterne i Lalandia i Rødby, Billund og Søndervig.
- Kontorejendomme, som omfatter koncernens erhvervslejemål i tårnene ved Parken.

# NOTER

## NOTE 35 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS (FORTSAT)

I ikke-fordelte koncernomkostninger indgår en række af moderselskabets omkostninger, herunder koncernfunktioner. Der gives ikke segmentoplysninger for geografiske markeder, idet koncernen alene opererer på det danske marked.

Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis og følger den interne ledelsesrapportering. Segmentindtægter og omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, samt de poster, der kan allokere til det enkelte segment på et pålideligt grundlag. Ikke-fordelte poster omfatter primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger vedrørende koncernens administrative funktioner, investeringsaktivitet, indkomstskatter m.v.

### Ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter udgør en betydelig del af koncernen, hvis aktiver og pengestrømme operationelt og regnskabsmæssigt klart kan udskilles fra den øvrige del af koncernen, og hvor enheden enten er afhændet eller er udskilt som bestemt for salg, og salget forventes gennemført inden for ét år i henhold til en formel plan.

Resultat efter skat af ophørte aktiviteter og værdireguleringer af tilhørende aktiver og forpligtelser samt gevinst/tab ved salg er præsenteret i en særskilt linje i resultatopgørelsen med tilpasning af sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger, værdireguleringer og skat for den ophørte aktivitet.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørte aktiviteter oplyses i noterne.

### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivitet eller forpligtelsen.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

- Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.
- Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.
- Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder, og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivitet eller forpligtelsen til kostprisen.

# NOTER

## NOTE 35 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS (FORTSAT)

### NØGLETALSDEFINITIONER

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33. De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Overskudsgrad</b>	$\frac{\text{Primært resultat før amortiseringer og transferaktiviteter} \times 100}{\text{Indtægter i alt}}$
<b>Afkastningsgrad</b>	$\frac{\text{Primært resultat før amortiseringer og transferaktiviteter} \times 100}{\text{Aktiver, ultimo}}$
<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Kortfristede aktiver} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
<b>Egenkapitalandel (soliditet)</b>	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$
<b>Indre værdi pr. aktie</b>	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoritetsint.}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital inkl. minoritetsint.}}$
<b>Resultat pr. aktie (EPS)</b>	$\frac{\text{Aktionæerne i PARKEN Sport \& Entertainment A/S' andel af årets resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
<b>Resultat pr. aktie Diluted (EPS-D)</b>	$\frac{\text{Aktionæerne i PARKEN Sport \& Entertainment A/S' andel af årets resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier udvandet inkl. udestående aktieoptioners gennemsnitlige udvandingseffekt}}$

### Cash Flow Per Share (CFPS)

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Gennemsnitligt antal aktier

### Payout ratio

Samlet udbyttebetaling x 100

Aktionæerne i PARKEN Sport & Entertainment A/S' andel af årets resultat

# NOTER

## NOTE 36

### NY REGSKABSREGULERING

IASB har udsendt følgende nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for PARKEN Sport & Entertainment A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2024:

- IAS 21 Valutaomregning - Ændringer til IAS 21: Manglende mulighed for omveksling af en valuta.
- IFRS 9 Finansielle Instrumenter og IFRS 7 Finansielle instrumenter: Oplysninger - Ændringer til klassifikation og måling af finansielle instrumenter.
- IFRS 18 Præsentation og oplysninger i årsregnskabet - ny IFRS-standard for præsentation og oplysninger i årsregnskabet.
- IFRS 19 Dattervirksomheder uden offentlig interesse - Oplysninger - ny IFRS-oplysningsstandard for virksomheder, der er dattervirksomheder af virksomheder med offentlig interesse.
- Annual Improvements Volume 11.

Ikke alle ovenstående standarder, ændringer og fortolkningsbidrag er godkendt af EU.

De godkendte ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag implementeres, i takt med at de bliver obligatoriske for PARKEN Sport & Entertainment A/S. Det er vurderet, at ingen af ovenstående standarder og fortolkningsbidrag får indflydelse på indregning og måling for PARKEN Sport & Entertainment A/S. Koncernen har påbegyndt, men endnu ikke afsluttet, sin analyse af indvirkningen fra IFRS 18 på koncernens primære opgørelser og noter.



I 2024 VAR DER I ALT **2,1 MIO. OVERNATNINGER**

**I FERIEBOLIGERNE VED LALANDIA I RØDBY,**

**BILLUND OG SØNDERVIG**



# ÅRSREGNSKAB - MODERSELSKAB

## 1. JANUAR – 31. DECEMBER

Side		Side	Note	Side	Note
146	Resultatopgørelse	150	1 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	153	11 Aktiekapital
146	Totalindkomstopgørelse	150	2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	154	12 Udskudt skat
147	Balance – aktiver	150	3 Personaleomkostninger	154	13 Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser
147	Balance – passiver	151	4 Kapitalandele i dattervirksomheder	155	14 Øvrige forpligtelser
148	Egenkapitalopgørelse	152	5 Særlige poster	155	15 Likviditetsmæssige risici
149	Pengestrømsopgørelse	152	6 Udbytte til tilknyttede selskaber	156	16 Finansielle instrumenter
		152	7 Skat	156	17 Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse
		152	8 Ophørende aktiviteter	157	18 Begivenheder efter balancedagen
		153	9 Leasing	157	19 Anvendt regnskabspraksis
		153	10 Tilgodehavender		



## RESULTATOPGØRELSE

t.kr.	Note	2024	2023
Omsætning		34.619	28.406
Eksterne omkostninger		8.720	15.041
Personaleomkostninger	3	16.266	7.526
Af- og nedskrivninger		275	1.091
<b>Primært resultat særlige poster</b>		<b>9.358</b>	<b>4.748</b>
Særlige poster	5	0	8.303
<b>Primært resultat</b>		<b>9.358</b>	<b>13.051</b>
<b>Finansielle poster</b>			
Udbytte fra tilknyttede selskaber	6	200.000	215.000
Finansielle indtægter		975	247
Finansielle omkostninger		10.802	5.164
<b>Finansielle poster i alt</b>		<b>190.173</b>	<b>210.083</b>
<b>Resultat før skat</b>		<b>199.531</b>	<b>223.134</b>
Skat af årets resultat	7	12.817	68.703
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>186.714</b>	<b>154.431</b>
Resultat af ophørende aktiviteter	8	0	-33.824
<b>Årets resultat</b>		<b>186.714</b>	<b>120.607</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		186.714	120.607
		<b>186.714</b>	<b>120.607</b>

## TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

t.kr.	Note	2024	2023
<b>Årets resultat</b>		<b>186.714</b>	<b>120.607</b>
<b>Anden totalindkomst</b>			
Poster der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:			
Reklassifikation til ophørende aktiviteter		0	55.052
<b>Anden total indkomst efter skat</b>		<b>0</b>	<b>55.052</b>
<b>Totalindkomst i alt</b>		<b>186.714</b>	<b>175.659</b>



## BALANCE

t.kr.	Note	2024	2023
<b>AKTIVER</b>			
<b>Materielle aktiver</b>			
Leasingaktiver	9	0	2.302
		0	2.302
<b>Andre langfristede aktiver</b>			
Kapitalandele i dattervirksomheder	4	1.113.504	1.098.504
		1.113.504	1.098.504
<b>Langfristede aktiver i alt</b>			
		1.113.504	1.100.806
<b>Kortfristede aktiver</b>			
Tilgodehavender	10	62.502	84.960
Kontraktaktiver		783	40
Likvide beholdninger		0	93.425
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>			
		63.285	178.425
<b>AKTIVER I ALT</b>			
		1.176.789	1.279.231

t.kr.	Note	2024	2023
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital	11	197.504	197.504
Frie reserver		498.738	409.719
Foreslået udbytte		98.752	98.752
<b>Egenkapital i alt</b>			
		794.994	705.975
<b>Forpligtelser</b>			
<b>Langfristede forpligtelser</b>			
Udskudt skat	12	394	697
Leasingforpligtelser	9	0	1.400
Anden gæld		274	215
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>			
		668	2.312
<b>Kortfristede forpligtelser</b>			
Kreditinstitutter		60.372	0
Leasingforpligtelser		0	1.022
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	13	320.755	554.236
Selskabsskat	7	0	15.686
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>			
		381.127	570.944
<b>Forpligtelser i alt</b>			
		381.795	573.256
<b>PASSIVER I ALT</b>			
		1.176.789	1.279.231

## EGENKAPITALOPGØRELSE

t.kr.	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- transaktioner	Frie reserver	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b>197.504</b>	<b>-273</b>	<b>332.028</b>	<b>98.752</b>	<b>628.011</b>
<b>Totalindkomst i 2023</b>					
Årets resultat	0	0	21.855	98.752	120.607
<b>Anden totalindkomst</b>					
Reklassifikation til finansielle poster	0	273	54.779	0	55.052
<b>Anden totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>273</b>	<b>54.779</b>	<b>0</b>	<b>55.052</b>
<b>Totalindkomst i alt for perioden</b>	<b>0</b>	<b>273</b>	<b>76.634</b>	<b>98.752</b>	<b>175.659</b>
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Udbetalt udbytte	0	0	1.057	-98.752	-97.695
<b>Transaktioner me ejere i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.057</b>	<b>-98.752</b>	<b>-97.695</b>
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>197.504</b>	<b>0</b>	<b>409.719</b>	<b>98.752</b>	<b>705.975</b>
<b>Totalindkomst i 2024</b>					
Årets resultat	0	0	87.962	98.752	186.714
Anden totalindkomst	0	0	0	0	0
<b>Anden totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totalindkomst i alt for perioden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Udbetalt udbytte	0	0	1.057	-98.752	-97.695
<b>Transaktioner med ejere i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.057</b>	<b>-98.752</b>	<b>-97.695</b>
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>197.504</b>	<b>0</b>	<b>498.738</b>	<b>98.752</b>	<b>794.994</b>



## PENGESTRØMSOPGØRELSE

t.kr.	Note	2024	2023
Årets resultat		186.714	154.431
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:			
Af- og nedskrivninger	9	275	1.091
Andre ikke-kontante driftsposter		-395	2.212
Særlige poster		0	-8.303
Udbytte fra tilknyttede virksomheder		-200.000	-215.000
Finansielle indtægter		-975	-247
Finansielle omkostninger		10.802	5.164
Skat af årets resultat		12.817	68.703
<b>Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital</b>		<b>9.238</b>	<b>8.051</b>
Ændring i driftskapital		-211.707	3.901
<b>Pengestrøm fra primær drift</b>		<b>-202.469</b>	<b>11.952</b>
Renteindtægter, betalt		973	247
Renteomkostninger, betalt		-10.799	-5.076
Betalt selskabsskat		-28.806	231
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>-241.101</b>	<b>7.354</b>
Investering i tilknyttede virksomheder		-15.000	-22.500
Modtaget udbytter fra tilknyttede virksomheder		200.000	215.000
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>		<b>185.000</b>	<b>192.500</b>
<b>Pengestrøm fra drifts- og investeringsaktivitet</b>		<b>-56.101</b>	<b>199.854</b>

t.kr.	Note	2024	2023
Fremmedfinansiering:			
Optagelse af øvrige langfristede gældsforpligtelser		0	9
Ændring af gæld til kreditinstitutter, kassekredit		60.372	-20.955
Leasingbetalinger		0	-1.186
Lån til / fra dattervirksomheder		0	-35
Aktionærer:			
Udbetalt udbytte		-97.695	-97.695
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-37.323</b>	<b>-119.862</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>-93.425</b>	<b>79.992</b>
Likvider, 1. januar 2024		93.425	13.433
<b>Likvider, 31. december 2024</b>		<b>0</b>	<b>93.425</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af balance og resultatopgørelse.

# NOTER

## NOTE 1

### REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER

Der vurderes ikke at være indikationer på værdiforringelse af kapitalandele, og der er derfor ikke væsentlige skøn i moderselskabets årsregnskab.

## NOTE 2

### HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR

t.kr.	2024	2023
Samlet honorar kan specificeres således:		
Lovpligtig revision	445	723
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	310	263
Skatte- og momsmæssig rådgivning	34	613
Andre ydelser	0	18
	<b>789</b>	<b>1.617</b>

Honorarer for andre ydelser end den lovpligtige revision udført af EY Godkendt Revisionspartnerselskab består af rådgivning omkring regnskabs-, moms- og skattemæssige forhold samt afgivelse af erklæring på CSR-rapport samt andre selskabsretlige erklæringer. For 2023 blev den lovpligtige revision og andre ydelser udført af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

## NOTE 3

### PERSONALEOMKOSTNINGER

t.kr.	2024	2023
Honorar til modervirksomhedens bestyrelse *)	2.623	2.810
Gager og lønninger	12.865	4.523
Bidragsbaserede pensionsordninger	735	120
Andre omkostninger til social sikring	43	4
Øvrige personaleomkostninger	0	69
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>16.266</b>	<b>7.526</b>
Gennemsnitligt antal ansatte	6	1

\*) Honoraret omfatter tillige honorar for sæde i Revisionsudvalget og Vederlagsudvalget.

Der henvises til koncernregnskabets note 7 for specifikation af aflønning af bestyrelse og direktion.

# NOTER

## NOTE 4

### KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER

t.kr.	2024	2023
Kostpris 1. januar 2024	1.116.602	456.588
Tilgang	15.000	22.500
Afgang	0	-28.858
Overført *)	0	666.372
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>1.131.602</b>	<b>1.116.602</b>
Reguleringer 1. januar 2024	-18.098	-44.174
Tilbageført	0	26.076
<b>Reguleringer 31. december 2024</b>	<b>-18.098</b>	<b>-18.098</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>1.113.504</b>	<b>1.098.504</b>

\*) Grundet udskillelse af F.C. København P/S og Parken Ejendomme A/S pr. 1 januar 2023.

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Selskabs- kapital	Egenkapital	Årets resultat
t.kr.					
Accommodation Services A/S	Rødby	100%	500	7.287	1.853
F.C. København Komplementarselskab A/S	København	100%	1.112	2.353	70
F.C. København P/S	København	100%	30.000	471.126	48.385
Lalandia A/S	Rødby	100%	9.800	111.477	34.303
Lalandia Billund A/S	Billund	100%	15.000	281.901	100.927
Lalandia Søndervig A/S	Ringkøbing	75%	33.000	232.451	5.186
Parken Ejendomme A/S	København	100%	5.000	473.881	33.641

## NOTER

### NOTE 5

#### SÆRLIGE POSTER

Posten består af værdiregulering af ejendom i forbindelse med overførsel af aktivitet til datterselskab i 2023.

### NOTE 6

#### UDBYTTE FRA TILKNYTTED E SELSKABER

Posten består af udlodning af udbytte fra tilknyttede selskaber.

### NOTE 7

#### SKAT

t.kr.	2024	2023
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	12.817	68.703
<b>Skat i alt</b>	<b>12.817</b>	<b>68.703</b>
Sambeskatningsbidrag / aktuel skat	-1.398	62.428
Årets regulering af udskudt skat	14.169	7.013
Regulering af skat vedr. tidligere år	14.518	-824
Regulering af udskudt skat vedr. tidligere år	-14.472	86
<b>Skat af årets resultat</b>	<b>12.817</b>	<b>68.703</b>

### NOTE 7 (FORTSAT)

t.kr.	2024	2023
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet skat 22,0 % af ordinært resultat før skat	43.897	49.089
Skatteeffekt af:		
Skattetransparent dattervirksomhed	12.163	69.422
Ikke-fradragsberettigede og ikke-skattepligtige poster	-43.289	-49.070
Regulering af skat vedr. tidligere år	46	-738
	<b>12.817</b>	<b>68.703</b>
Effektiv skatteprocent *)	6,4%	30,8%
Resultat før skat	199.531	223.134
22 % heraf	43.897	49.089

\*) Den effektive skatteprocent er påvirket af, at aktuelle og udskudte skatter vedrørende F.C. København P/S medtages i selskabet samt af ikke-skattepligtige udbytter fra dattervirksomheder.

### NOTE 8

#### OPHØRENDE AKTIVITETER

t.kr.	2024	2023
Omsætning	0	85.881
Eksterne omkostninger	0	44.564
Personaleomkostninger	0	55.412
Øvrige omkostninger	0	13.741
<b>Resultat af ophørende aktiviteter før skat</b>	<b>0</b>	<b>-27.836</b>
Skat af årets resultat	0	5.988
<b>Resultat af ophørende aktiviteter efter skat</b>	<b>0</b>	<b>-33.824</b>

## NOTE 9

## LEASING

t.kr.	2024	2023
<b>LEASINGAKTIVER</b>		
<b>Balance 1. januar 2024</b>	<b>2.302</b>	<b>3.393</b>
Tilgang	0	0
Afgang	-2.027	0
Afskrivninger for året	-275	-1.091
<b>Balance 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>2.302</b>
<b>LEASINGFORPLIGTELSE</b>		
Forfald af leasingforpligtelser		
Under 1 år	0	1.079
Mellem 1 til 3 år	0	1.435
Mellem 3 til 5 år	0	0
Over 5 år	0	0
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>2.514</b>
<b>LEASINGFORPLIGTELSE INDREGNET I BALANCEN</b>		
Kortfristet	0	1.022
Langfristet	0	1.400
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>2.422</b>
<b>BELØB INDREGNET I RESULTATOPGØRELSEN</b>		
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	0	88

## NOTE 10

## TILGODEHAVENDER

t.kr.	2024	2023
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	47	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	59.200	84.960
Andre tilgodehavender	3.255	0
<b>Andre tilgodehavender i alt</b>	<b>62.502</b>	<b>84.960</b>

Tilgodehavender, der forfalder senere end 1 år, udgør 0 t.kr. (0 t.kr. pr. 31. december 2023).

Der er ikke foretaget nedskrivninger på ovenstående tilgodehavender.

## NOTE 11

## AKTIEKAPITAL

Der henvises til koncernregnskabets note 21.



# NOTER

## NOTE 12

### UDSKUDT SKAT

t.kr.	2024	2023
Udskudt skat 1. januar 2024	697	191.681
Overført til ophørt aktivitet	0	-198.083
Årets regulering af udskudt skat	14.169	7.099
Regulering af udskudt skat tidligere år	-14.472	0
<b>Udskudt skat 31. december 2024</b>	<b>394</b>	<b>697</b>
<b>Årets regulering fordeles således:</b>		
Indregnet i resultatopgørelsen	-303	7.099
	<b>-303</b>	<b>7.099</b>
<b>Udskudt skat fordeles således:</b>		
Immaterielle aktiver	-2.093	-1.580
Materielle aktiver	4.143	3.352
Hensatte forpligtelser m.v.	-1.656	-1.075
	<b>394</b>	<b>697</b>
Udskudt skat (forpligtelse)	394	697
	<b>394</b>	<b>697</b>

## NOTE 13

### LEVERANDØRGÆLD OG ANDRE GÆLDSFORPLIGTELSE (KORTFRISTET)

t.kr.	2024	2023
Leverandørgæld	500	1.475
Feriepengeforpligtelser	118	157
Gæld til tilknyttede virksomheder	301.789	528.738
Momsafregning	0	6.611
A-skat m.v.	6	134
Skyldige omkostninger	4.516	3.302
Øvrige poster	13.826	13.819
<b>Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt</b>	<b>320.755</b>	<b>554.236</b>

# NOTER

## NOTE 14

### ØVRIGE FORPLIGTELSER

Moderselskabet og datterselskaberne F.C. København P/S, Lalandia Billund A/S, Lalandia A/S og Parken Ejendomme A/S har stillet gensidige selvskyldnerkautioner over for koncernens hovedbankforbindelse. Moderselskabet har desuden stillet forholdsmæssig selvskyldnerkaution for Lalandia Søndervig A/S svarende til moderselskabets ejerandel.

### Sambeskatning

Modervirksomheden er sambeskattet med øvrige danske virksomheder i PARKEN Sport & Entertainment-koncernen. Som administrationselskab hæfter modervirksomheden ubegrænset og solidarisk med de øvrige virksomheder i sambeskatningen for danske selskabsskatter m.v. Tilgodehavende selskabsskatter og kildeskatter inden for sambeskatningskredsen udgør 10,2 mio. kr. pr. 31. december 2024 (2023: Skyldige selskabsskatter 17,7 mio. kr.), der er afsat i modervirksomhedens balance. Eventuelle korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre, at modervirksomhedens tilgodehavende/hæftelse udgør et større beløb.

## NOTE 15

### LIKVIDITETSMÆSSIGE RISICI

Selskabet udarbejder månedsvist likviditetsopfølgning og kvartalsvise forecasts til brug for styring af likviditetsrisici. Likviditetsreserven består af likvide midler og kreditfaciliteter. Det er moderselskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

Til bankaftalen er knyttet en ejerskabsbestemmelse, der berettiger hovedbankforbindelsen til at opsige bankaftalen, såfremt en ny storaktionær, direkte eller indirekte, opnår kontrol med selskabet alene eller sammen med en eller flere af de eksisterende storaktionærer.

Det er desuden et krav, at de aftalte finansielle covenants overholdes.

Selskabets låneramme med hovedbankforbindelsen udgjorde pr. 31. december 2024 i alt 195,0 mio. kr. (31. december 2023: 195,0 mio. kr.) Den nettorentebærende gæld pr. 31. december 2024 udgør 60,7 mio. kr. (0,0 mio. kr. pr. 31. december 2023). Selskabet har pr. 31. december 2024 uudnyttet trækingsret på 134,6 mio. kr., hvorefter likviditetsberedskabet defineret som uudnyttet trækingsret og likvide beholdninger udgør 134,6 mio. kr.

Gæld til tilknyttede virksomheder vil blive indfriet i takt med at selskabet opnår likviditet hertil.

Det er ledelsens vurdering, at selskabet har et forsvarligt kapitalberedskab.

# NOTER

## NOTE 16

### FINANSIELLE INSTRUMENTER

t.kr.	2024		2023	
	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi
<b>Kategorier af finansielle instrumenter</b>				
Likvide beholdninger	0	0	93.425	93.425
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	59.200	59.200	84.960	84.960
<b>Finansielle aktiver til amortiseret kostpris</b>	<b>59.200</b>	<b>59.200</b>	<b>178.385</b>	<b>178.385</b>
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	5.135	5.135	4.777	4.777
Gæld til tilknyttede virksomheder	301.789	301.789	528.738	528.738
<b>Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>306.924</b>	<b>306.924</b>	<b>533.515</b>	<b>533.515</b>

## NOTE 17

### OPLYSNING OM NÆRTSTÅENDE PARTER OG TRANSAKTIONER MED DISSE

Udover omtalen i koncernregnskabets note 33 omfatter moderselskabets nærtstående parter dattervirksomheder, jf. note 4 til moderselskabets årsregnskab.

Transaktioner med nærtstående parter omfatter, udover tilførsel af kapitalandele, 0,4 mio. kr. (2023: 0,6 mio. kr.) i konsulentydelse fra ES - Parken ApS og 34,6 mio. kr. i intern fakturering af management fee til koncernens datterselskaber.

# NOTER

## NOTE 18

### BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for årsrapportens retvisende billede.

## NOTE 19

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Det separate årsregnskab for moderselskabet er indarbejdet i årsrapporten, fordi årsregnskabsloven kræver et separat moderselskabsregnskab for IFRS-aflæggere.

Moderselskabets årsregnskab aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber..

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Der henvises til beskrivelsen i koncernregnskabet note 35.

#### Beskrivelse af anvendt regnskabspraksis

I forhold til den beskrevne anvendte regnskabspraksis for koncernregnskabet afviger moderselskabets anvendte regnskabspraksis på følgende punkter:

## NOTE 19 (FORTSAT)

Finansielle poster

Udbytte fra dattervirksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Hvis der udloddes mere end periodens totalindkomst i dattervirksomheder i den periode, hvor udbyttet deklarerer, gennemføres nedskrivningstest.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets årsregnskab til kostpris. Hvis der er indikation på nedskrivningsbehov, foretages nedskrivningstest som beskrevet i anvendt regnskabspraksis for koncernregnskabet. Hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Skat af årets resultat

PARKEN Sport & Entertainment A/S er omfattet af reglerne om sambeskatning af koncernens dattervirksomheder.

PARKEN Sport & Entertainment A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Sambeskatningsbidrag til/fra dattervirksomheder indregnes under skat af årets resultat, skyldig og tilgodehavende skat opføres under kortfristede aktiver/forpligtelser og skyldig henholdsvis tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under tilgodehaver hos eller gæld til tilknyttede virksomheder.



**F.C. KØBENHAVN SPILLEDE 17 SUPERLIGAKAMPE**

**I PARKEN I 2024 FORAN GENNEMSNITLIG**

**28.004 TILSKUERE PR. KAMP**



# NOTER

