



2024

Innehåll

| | | | |
|---|-----|--|--|
| Om Sveaskog | | | |
| Sveriges största skogsägare | 3 | | |
| Hållbart värdeskapande i skogen | 4 | | |
| Sveaskogs innehav | 5 | | |
| Skogsbruket i siffror | 6 | | |
| Vd-kommentar | 7 | | |
| Omvärld och händelser | 10 | | |
| Strategi och mål | 15 | | |
| Fyra långsiktiga strategiska mål för hållbart värdeskapande | 16 | | |
| Sveaskogs ekonomiska mål | 21 | | |
| Ramverk gröna obligationer | 22 | | |
| Intressenter | 23 | | |
| Verksamheten | 24 | | |
| Sveaskogs affärsmodell | 25 | | |
| Skogen och råvarutillgången | 26 | | |
| Kärnaffären och produktsortimentet | 27 | | |
| Marken och markanvändningen | 28 | | |
| Solkraft | 29 | | |
| Vindkraft | 29 | | |
| Jakt, fiske och naturturism | 30 | | |
| Dialog med rennäringen | 32 | | |
| Medarbetare | 33 | | |
| Kunder | 35 | | |
| Entreprenörer | 36 | | |
| Partnerskap, samarbeten och dialog | 37 | | |
| Risk och bolagsstyrning | 39 | | |
| Risk- och känslighetsanalys | 40 | | |
| Bolagsstyrningsrapport | 49 | | |
| Styrelse | 54 | | |
| Koncernledning | 56 | | |
| Hållbarhetsredovisning | 58 | | |
| Allmän information | 59 | | |
| Miljöinformation | 64 | | |
| Social information | 77 | | |
| Styrningsinformation | 86 | | |
| Finansiell information | 91 | | |
| Finansiellt resultat | 92 | | |
| Ersättningar för ledande befattningshavare | 94 | | |
| Vinstdisposition | 96 | | |
| Flerårsöversikt | 97 | | |
| Koncernens räkningar | 98 | | |
| Moderbolagets räkningar | 101 | | |
| Noter | 104 | | |
| Alternativa nyckeltal och definitioner | 143 | | |
| Försäkran och underskriftsmening | 146 | | |
| Revisionsberättelse | 147 | | |
| Kombinerat bestyrkande | 150 | | |
| Kontakt | 152 | | |

”Skogsbruket genomgår en omställning och som en av Europas största skogsägare har vi en betydande roll att spela.”

Läs mer i vd-ordet på sidan 7

Årsredovisningen med förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 3, 16, 21, 25, 40–48, 92–142 och 146 samt Hållbarhetsredovisningen under sidorna 59–90.

Sveriges största skogsägare

Sveaskog äger 14 procent av Sveriges skogsmarker och har cirka 800 medarbetare runt om i landet. Bolaget är därmed Sveriges största skogsägare – med ambitionen att vara världsledande inom hållbart värdeskapande i skogen. Sveaskog ägs av svenska staten. Bolaget har kärnverksamhet inom skogsbruk och är en

oberoende aktör utan egna stora intressen som slutanvändare av skogsråvara. Sveaskogs uppdrag är att bedriva verksamheten på hållbar affärsmässig grund och generera marknadsmässig avkastning. Närliggande verksamhet kan bedrivas om den bidrar till att öka bolagets avkastning.

100%

Ägt av staten

≈ 800

Medarbetare

131

Miljoner skogsplantor / år

≈ 3

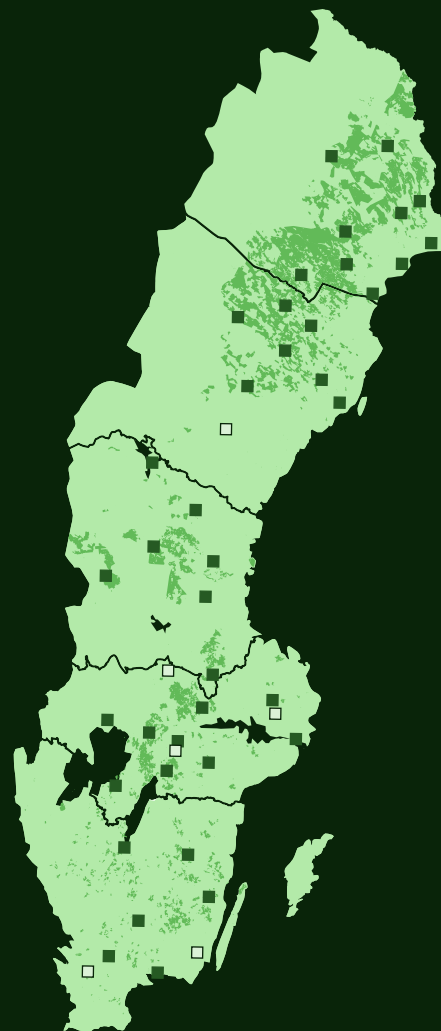
Miljoner hektar produktiv skogsmark

8 304

Miljoner kronor i nettoomsättning

26%

Av innehavet undantagen från skogsbruk



Sveaskog äger

14%

Av Sveriges skogsmark

Sveaskogs affärsverksamhet bedrivs huvudsakligen i en operativ enhet uppdelad i fem regioner – Götaland, Svealand, Södra Norrland, Västerbotten och Norrbotten.

Den kompletteras med affärsområdet Svenska Skogsplantor och en skogsbruksenhet, samt ett antal koncernfunktioner.

Övriga affärer omfattar bland annat arrenden, upplåtelse och nya affärer inom mark, energi och skogsråvara samt Mörrums Kronotaxfiske.

- Sveaskogs markinnehav
- Sveaskogs kontor
- Sveaskogs plantskolor

Hållbart värdeskapande i skogen

Sveaskogs kärnverksamhet är att förvalta och bruka skogen samt leverera timmer, massaved, flis, biobränsle, skogsplantor och skogliga tjänster för en långsiktig hållbar avkastning. Kunderna finns huvudsakligen inom den svenska skogsindustrin och den svenska energisektorn. Dessutom gör Sveaskog affärer inom mark, energi och skogsråvara samt främjar utvecklingen av ny teknik. Bolaget utvecklar också skogen som en plats för fiske, jakt, naturturism och andra upplevelser i naturen.

Sveaskogs vision är att vara världsledande på hållbart värdeskapande i skogen. För att nå dit strävar bolaget efter att på bästa sätt balansera ekologiska, ekonomiska och sociala värden. Det ska bli verklighet genom bolagets unika kompetens, storlek och kapacitet.

Sveaskog arbetar prioriterat med skötselmetoder som minskar risken för klimatrelaterade skador på skogen och stärker skogens motståndskraft mot olika skadeangrepp. Genom ett hållbart skogsbruk kan Sveaskog leverera förnybar råvara till kunderna samtidigt som bolaget bidrar till FN:s Agenda 2030, de svenska miljömålen (se mer på sidan 61), Parisavtalet och EU:s klimatmål.



Sågtimmer



Massaved



Biobränsle



Skogsplantor



Sol- och vindkraft



Jakt, fiske och naturturism

Sveaskogs egna skogar är certifierade enligt både FSC®- och PEFC-standard, FSC® - C 012140, PEFC/05-23-239. Allt virke som köps in från andra skogsägare ska vara i enlighet med FSC:s krav på kontrollerat virke (Controlled Wood) och spårbarhetscertifiering (Chain of Custody); FSC® SA-CW-014563.

Sveaskogs innehav

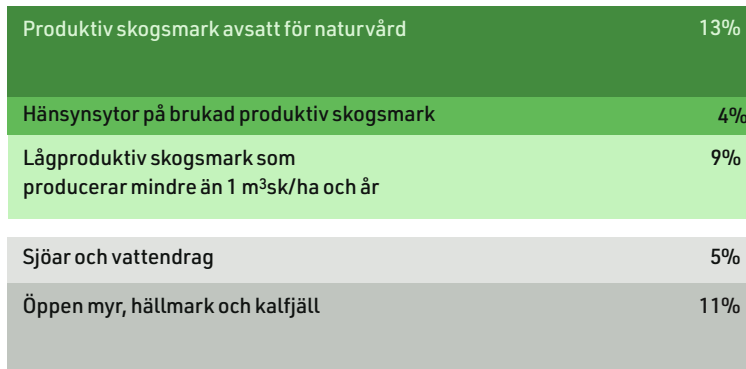
58%

Brukad skogsmark



26%

Mark undantagen från skogsbruk



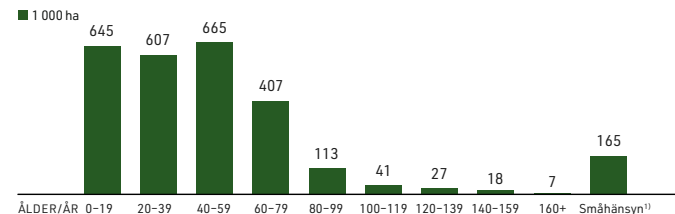
16%

Övrig icke brukad mark

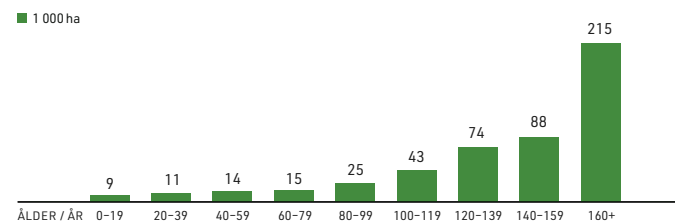
Diagrammet syftar till att visa helheten av Sveaskogs markinnehav uppdelat på de delar som redovisas nationellt i SCB:s återkommande statistik.

Sveaskogs innehav är 4,1 miljoner hektar stort, varav 3,02 miljoner hektar är produktiv skogsmark, det vill säga mark som producerar mer än en kubikmeter skog per hektar (m³sk/ha) och år. Här ges en översikt över Sveaskogs innehav och hur det används. I dag är totalt 26 procent undantaget från skogsbruk. På dessa marker kan det utföras naturvårdande skötsel. Ytterligare 16 procent består av mark som inte brukas, exempelvis öppen myr, hållmark och kalfjäll.

ÅLDERSFÖRDELNING I BRUKAD PRODUKTIV SKOGSMARK



ÅLDERSFÖRDELNING I PRODUKTIV SKOGSMARK AVSATT FÖR NATURVÅRD



¹⁾ Denna areal ingår främst i någon av de yngre åldersklasserna men är egentligen avsatt vid avverkning och är alltså egentligen betydligt äldre.

Skogsbruket i siffror

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------|--------|--------|---------|---------|
| Total markareal, miljoner hektar, exkl. sjöar och vattendrag | 3,90 | 3,90 | 3,89 | 3,87 | 3,86 |
| Varav produktiv skogsmark, miljoner hektar | 3,04 | 3,04 | 3,03 | 3,02 | 3,02 |
| Redovisat värde, enligt IFRS Redovisningsstandarder, MSEK | 82 430 | 85 430 | 88 862 | 100 221 | 119 746 |
| Taxeringsvärde, MSEK | 66 344 | 66 344 | 66 471 | 81 209 | 81 227 |
| Samtliga leveranser, tusen m ³ fub | 10 629 | 10 682 | 10 360 | 8 930 | 8 231 |
| Leveranser från egen skog, tusen m ³ fub | 6 248 | 6 290 | 5 866 | 5 064 | 4 792 |
| Virkesköp, tusen m ³ fub | 1 726 | 1 812 | 1 738 | 1 408 | 1 104 |
| Centrala köp och import, tusen m ³ fub | 2 675 | 2 394 | 2 756 | 2 459 | 2 335 |
| Antal levererade plantor/varav till egen skog, miljoner plantor | 133/50 | 149/62 | 138/53 | 131/52 | 131/52 |
| Virkesförrådet, miljuskogskubikmeter ¹⁾ | 277 | 278 | 281 | 283 | 288 |
| Föryngringsavverkning, areal hektar | 27 100 | 25 160 | 19 600 | 15 081 | 14 489 |
| Markberedning, hektar, inkl hyggesbränning | 26 876 | 22 670 | 22 302 | 20 373 | 17 606 |
| Återbeskogning, hektar ²⁾ | 26 123 | 29 686 | 26 015 | 24 717 | 23 640 |
| Naturlig föryngring, areal hektar | 470 | 460 | 270 | 124 | 516 |
| Sådd, areal hektar | 2 720 | 1 217 | 941 | 859 | 780 |
| Plantering, hektar, exkl hjälplantering ³⁾ | 22 933 | 28 009 | 24 804 | 23 735 | 22 343 |
| Röjning, areal hektar, exkl underröjning ⁴⁾ | 35 847 | 35 269 | 36 811 | 40 285 | 43 553 |
| Gallring, areal hektar | 28 790 | 30 180 | 27 250 | 22 806 | 28 148 |
| Areal brukad med alternativa metoder, hektar ⁵⁾ | - | - | 55 | 29 | 37 |

¹⁾ Virkesförrådet avser produktiv mark minus ekoparker, försöksparker och naturreservat.

²⁾ Till återbeskogning räknas naturlig föryngring, sådd och plantering exklusive hjälplantering.

³⁾ Tidigare redovisades plantering inklusive hjälplantering. Detta har ändrats för att bli ett för verksamheten mer intressant mått. Tidigare år har korrigerats.

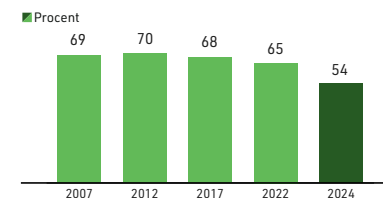
⁴⁾ Tidigare redovisades röjning inklusive underröjning. Detta har ändrats för att bli ett för verksamheten mer intressant mått. Tidigare år har korrigerats.

⁵⁾ Alternativa metoder på skogsmark med produktionsmål inkluderar bland annat plockhuggning, luckhuggning, olika typer av utglesning eller blädning. Dessa metoder innebär att skogen sköts så att marken alltid är trädbevuxen utan att det uppstår några större kalhuggna ytor. Tidigare angavs arealen för de försöksområden där dessa försöksmetoder planerades. Från och med 2024 är det utförd areal som följs upp. Detta har justerats även för tidigare år.

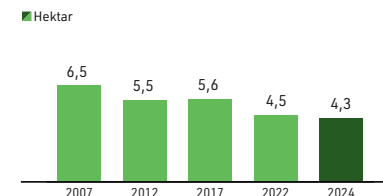
Virkesuttag

Sveaskogs virkesuttag bygger på en långsiktig beräkning. 2024 motsvarade uttaget 54 procent av volymtillväxten på brukad mark. 62 procent av virkesuttaget skedde i föryngringsavverkning och 29 procent i gallring. Tall är det dominerande trädslaget i virkesuttaget, följt av gran och lövträd.

VIRKESUTTAG ANDEL AV VOLYMTILLVÄXTEN PÅ BRUKAD MARK



MEDELSTORLEK FÖRYNDRINGSÄVERKNINGAR



Medelstorlek på föryngringsavverkningar

Sveaskogs föryngringsavverkningar varierar i storlek, från cirka 0,5 hektar till cirka 20 hektar, beroende på förutsättningarna på platsen. I sällsynta fall kan de vara större.

ANDELEN TRÄDSLÄG PÅ SVEASKOGS MARK RÄKNAT I VOLYM

64%

Tall

27%

Gran

9%

Lövträd



Att balansera flera intressen i skogen

Sveaskog är statens skogsbolag med ett innehav som omfattar nästan tio procent av Sveriges landyta. Vi är stolta över förtroendet att förvalta denna skog och mark för svenska folkets räkning. Det är ett uppdrag som förpliktar och ett förtroende vi tar på största allvar. Vi strävar efter att vara ett föredöme inom branschen när det gäller naturvård i skogen, varierat skogsbruk och minskad klimatpåverkan.

Under 2024 har vi målmedvetet följt den strategi vi antog 2023. Med fokus på hållbart värdeskapande genom långsiktig förvaltning och avkastning, arbetar vi för ökad skogstillväxt, ökad hållbar avkastning, ökad klimatnytta och utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

Balans mellan livskraftiga skogar och säker råvaruförsörjning

Skogsbruket genomgår en omställning och som en av Europas största skogsägare har vi en betydande roll att spela. För Sveaskog är det självklart att framtiden ska innefatta både livskraftiga skogar och en säker råvaruförsörjning. Med detta i åtanke arbetar Sveaskog för att stärka skogens långsiktiga vitalitet och tillväxt, motverka negativa effekter av klimatförändringar, gynna biologisk mångfald och utveckla samexistensen med renskötseln samt bidra till trivsel i skog och mark.

Med tanke på de många intressena i skogen och de olika värden som den svenska skogsnäringsen genererar är skogsbruk en mångfacetterad fråga som engagerar. Därför är hållbara lösningar och konstruktiv dialog avgörande för framtiden. Tyvärr har den polariserade debatten, där trakthyggesbruk¹⁾ ställs mot avsättningar – som om frågan är enbart svart eller vitt – skapat en svår situation för landets skogsägare. Aktörer känner sig tvungna att välja mellan höga naturvärden eller att bruka skogen. Lagstiftning och regelverk som ensidigt fokuserar på vissa avverkningsmetoder eller förenklar och polariserar handlingsalternativen riskerar att öka målkonflikterna i takt med att utbudet av skogsråvaran minskar, vilket i sin

tur försvårar klimatomställningen. Vi i skogsbranschen behöver visa att skogsbruk kan gå hand i hand med att främja och behålla naturvärden och att vi kan balansera intressen i skogen genom ett mer varierat skogsbruk. Att hantera målkonflikter är vår vardag och vi ser det som en viktig del av vårt uppdrag. Dessutom ser vi att målkonflikter driver innovation i skogsbruk.

Sveaskog är i allt större utsträckning en skogsägare som förvaltar alla värden i skogen och marken, snarare än att enbart vara en leverantör av råvara till industrin. Vårt fokus ligger på att balansera de olika intressen som är kopplade till skog och mark samt att optimera värdeskapandet på vårt innehav. Genom att bedriva ett mer varierat skogsbruk kan vi skapa värde för industrin, klimatet, den biologiska mångfalden, renskötseln, friluftslivet, jakten och fisket samt möta det ökade intresset för gröna kolatomer från aktörer inom energi-, stål-, transport- och infrastruktursektorerna. En mer variationsrik skog är också mindre känslig för de pågående klimatförändringarna, vilka skapar ändrade förutsättningar för såväl skogen som skogsbruket.

Vi visar vägen för skogsbranschen

Sveaskog är en skogsägare med höga ambitioner inom hållbart skogsbruk och naturvård. För att framtidssäkra krävs mångfald och variation i skogsbruket. Skogsbruket är vår kärnaffär och vi tar oss an uppgiften med långsiktighet och kommande generationer i åtanke, utan att åsidosätta de investeringar som är gynnsamma för branschen även på kort sikt. Genom att bedriva ett modernt skogsbruk och praktisera en mängd olika åtgärder vill Sveaskog visa vägen till ett



För att forma morgondagens skogar behövs målinriktad skötsel. I ett varmare inhemskt klimat är det fördelaktigt med en större blandning av olika trädslag.

mer varierat skogsbruk som kan möta alla de behov och utmaningar som framtiden för med sig. En bra naturvärdesbedömning är en hörnsten i ett hållbart skogsbruk och vi genomför aktiva skötselåtgärder för att gynna biologisk mångfald. Ett långsiktigt skogsbruk tar även hänsyn till och förvaltar vattendrag på

ett genomtänkt sätt. Under året har vi genomfört flera våtmarksprojekt för att säkerställa att mer vatten stannar i skogen och motverkar de negativa effekterna av den omfattande dikning som gjordes under 1900-talet. Ökade hållbarhetskrav och stor potential för effektivisering och bättre resursutnyttjande driver innovation

¹⁾ Trakthyggesbruk är ett skogsbrukssätt som innebär att man etablerar en ny generation träd samtidigt i beståndet.

”Under 2024 har vi stärkt vår position som oberoende aktör på marknaden. Det gynnar marknaden för skogsråvara och är ett viktigt steg för Sveaskog framåt.”

och nytänkande. Sveaskog bidrar till branschens framtid genom en rad forsknings- och innovations-samarbeten samt partnerskap. Till exempel deltar vi i innovationsprojektet TREE, som syftar till att elektrifiera skogsbranschens lastbilstransporter, och Auto-plants projekt med självkörande markberedning baserad på AI vilket ger låg miljöpåverkan och en god arbetsmiljö. Vi är även del av SweTree Technologies utvecklingsprojekt för automatiserad massproduktion av förädlade skogsplantor med hjälp av somatisk embryogenes¹⁾ (SE). Dessutom deltar vi i en förstudie om att etablera en värdekedja för vätgas och bio-bränslen, vilket syftar till att bredda avsättningen för skogsägarnas produkter.

Vi investerar i våra skogar

Vår avverkningsnivå och dess konsekvenser utvärderas löpande och nu är det dags att göra en ny gedigen avverkningsberäkning med en långsiktighet på hundra år. Avverkningsberäkningarna baseras på bolagets totala brukade produktiva skogsinnehav, den årliga tillväxten och åldersfördelningen i bolagets

skogar. Under året har vi påbörjat arbetet. Vi gör inventeringar i fält och analyserar hur vi på bästa sätt kan bruka marken utifrån samhällets nuvarande och framtida förväntningar. Ett intensivt arbete pågår för att återigen öka vår traktbank, som är en sammanställning av våra tillgängliga planerade objekt som kan avverkas, och vi har konstaterat att vi behöver lägga större kraft på den viktiga skogsvården. Vi jobbar därför intensivt med att öka både röjning och gallring eftersom rätt forande av skogen är en viktig del i att investera i framtiden.

Klimatförändringarna ändrar förutsättningarna

I och med klimatförändringarna står skogsbruket inför ändrade förutsättningar i hela landet. Målinriktad skötsel behövs för att forma framtidens skog ur dagens. Vilka trädslag som är lämpliga för varje specifik plats kommer att förändras och i ett varmare klimat är det fördelaktigt med en större blandning av olika trädslag. För tredje året i rad ökade vi andelen planterade lövträd. Andra sätt att forma framtidens bestånd är att ta vara på den naturliga förnygringen

av lövträd, aktivt röja och gallra för att öka lövandelen samt använda olika skötselmetoder som efterliknar de naturliga störningar som boreala²⁾ skogar är anpassade till. Tillgången till fröer och plantor från flera olika trädslag behöver också säkras för att möta klimatförändringarna. En mer variationsrik skog med fler trädslag möjliggör riskspridning i ett visst framtida klimat. Med detta i åtanke har Sveaskogs frö- och plantenhet investerat i en ny fröodling för sibirisk lärk i Umeå.

Bra betalt för råvaran

Oro i omvärlden samt osäkerhet kring nya EU-regler och pågående inhemska utredningar kopplade till skogen har påverkat skogsföretagens förutsättningar under året. Den sedan flera år gynnsamma marknaden för skogsråvara, med rekordhög råvarupriser, har bidragit till ett starkt ekonomiskt årsresultat för Sveaskog, trots lägre levererade volymer.

De högre priserna skapar goda förutsättningar för ett lönsamt skogsbruk och skogsägande. I slutet av året offentliggjorde vi vår avsikt att sälja vårt aktieinnehav i Setra Group till Mellanskog. Beslutet är i linje med ett riksdagsbeslut från 2009 och vår ambition att vara en ansvarsfull skogsägare. Sveaskog är en oberoende aktör på marknaden för skogsråvara och den enda producenten av bioråvara med närvaro i hela landet. Under året har sågverken och den trämekaniska industrin fortsatt att möta utmaningar i spåren av en svag byggkonjunktur, vilket har påverkat efterfrågan negativt. Det är troligt att framtiden kommer att omfatta en viss konsolidering inom industrin i syfte att förbättra lönsamheten. Marknadsläget för svensk massaindustri har gynnats av höga priser

på avsalumassa samt god efterfrågan på massa och förpackningar. Det har varit till fördel för våra kunder och förväntas skapa en positiv marknadynamik även framöver.

Vi har under året emitterat ytterligare gröna obligationer som har mötts av stort intresse från kapitalmarknaden. Medlen kommer att användas i enlighet med vårt ramverk för gröna obligationer.

Med framtiden i åtanke

Den gröna omställningen i landet fortsätter. Det råder ingen tvekan om att vår skog och mark är efterfrågad i en ekologiskt hållbar ekonomi och är viktig för Sveriges konkurrenskraft.

Vi fortsätter att bygga en effektiv organisation och ett Sveaskog för framtiden. Konkurrenten om att attrahera och behålla talanger är hård. Därför är det glädjande att årets medarbetarundersökning visar att den positiva trenden håller i sig rörande hur troligt det är att våra medarbetare skulle rekommendera oss som arbetsgivare (eNPS). Jag vill uttrycka ett stort tack till alla medarbetare för deras engagemang och insatser under det gångna året. Jag vill också rikta ett tack till alla kunder, entreprenörer, leverantörer och partners för det utmärkta samarbetet under 2024.

Vi ser att Sveaskog har en betydande roll att spela både för vår bransch och för samhället i stort. Med denna övertygelse tar vi oss an framtiden med stor entusiasm och fortsätter att utveckla bolaget.

Erik Brandsma
Vd och koncernchef

¹⁾ Somatic embryogenesis (SE) är en process i vilken ett embryo eller en planta ursprungligen kommer från en enda cell eller grupp av celler.

²⁾ Den boreala skogen, även kallad taigan, är ett barrskogsområde som utmärks av kalla, långa vintrar och varma, korta somrar.

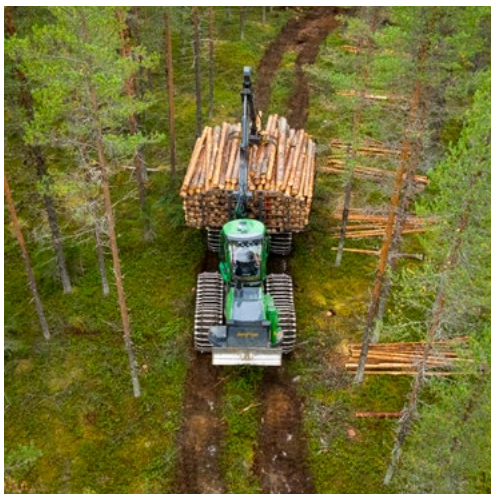
Omvärld och händelser

Omvärld →
Händelser →

Omvärld

Förslag från skogsutredningen

Den pågående skogsutredningen "En robust skogs- politik som ser skogen som en resurs" syftar till ökad tydlighet och förenkling för skogsbruket och dess intressenter. Utredningen presenterade ett första delbetänkande under slutet av 2024. Betänkandet omfattade förslag rörande regler för tidpunkt och omfattning av avverkningsanmälan, krav på samråd och relationen mellan skogsvårdslag och miljöbalk. Arbetet med övriga delar av skogsutredningen fortsätter under 2025 för att slutredovisas senast 31 augusti 2025.



Ingen återhämtning för byggsektorn

Efterfrågan på sågade trävaror fortsatte nedåt under 2024. Det pressade ekonomiska läget och höga räntor i Sverige och Europa drev på trenden. Det finns inga tydliga tecken på återhämtning inom byggsektorn, men trots det fortsatte priserna på skogsråvara att öka kraftigt. Svenska sågverk minskade produktionen, men inte i lika stor utsträckning som internationella sågverk. Marknaden för pappers- och kartong- produkter var fortsatt stark.

EU:s avskogningsförordning uppskjuten

EU:s avskogningsförordning antogs officiellt 2023. Förordningen ska förhindra handel med varor som bidrar till avskogning och skogsförstörelse runt om i världen. I oktober föreslog EU-kommissionen att implementeringen skjuts upp ett år till 31 december 2025. I Sverige pågår nu diskussioner och översyn om hur svensk rätt ska anpassas till avskognings- förordningen.

Het debatt om älgstammen

Jägars och skogsägares åsikter om hur älgförvaltningen ska skötas har i många fall fortsatt att gå isär. Under hösten fördes en intensiv debatt om älgstammen. Jägareförbundet var starkt kritiska både till målet om minskade betesskador och hur älgförvaltningen organiseras. Landsbygdsministern förde samtal med Lantbrukarnas Riksförbund, LRF, Sveaskog och Jägareförbundet rörande hur markägare och



jägarrepresentanter ska kunna närma sig varandra. En ny rapport visar att Sveriges älgstam i genomsnitt har minskat med 2,4 procent per år sedan 2015 och att de årliga betesskadorna under samma period har minskat med 2,5 procent per år. På nationell nivå bedöms älgstammen enligt Sveriges lantbruksuniversitet, SLU, ha minskat med cirka 20 procent sedan 2015. Sverige är fortfarande det mest älgtäta landet i världen.

Renmarkskommittén avvecklad

Renmarkskommitténs första delbetänkande rörande jakt och fiske i renbetesområden möttes av omfattande kritik från bland annat myndigheter, kommuner

och intresseorganisationer. Regeringen beslutade i november att avveckla kommittén och meddelade att de avser tillsätta en ny utredning rörande rennärlagslagen med nya direktiv.

Förslag från miljömålsberedningen

Sveaskog är del av en expertgrupp som är knuten till miljömålsberedningen vars syfte är att ge konkreta förslag på hur Sverige kan nå nationella och internationella miljöötaganden. Förslagen kommer att gälla för Sveaskog generellt som markägare, men också specifikt som del i Sveriges åtaganden för avsättning av skogsmark och upptag av koldioxid.



Händelser

Samarbeten i solkraftssatsning

Sveaskog har flyttat fram positionerna inom solenergi genom att teckna samarbetsavtal med två bolag, Alight och Svea Solar, för storskalig solenergiproduktion med en sammanlagd effekt på två GW på skogsmark. Genom avtalen har Sveaskog utökat sitt engagemang inom förnybar energi. Energiportföljen innehåller sedan tidigare betydande andelar vindkraft och biobränslen.

Försäljning av Hjälmare kanal

Sveaskog har sålt Hjälmare kanal AB till AB Göta kanalbolag som ägs av svenska staten och har i uppdrag att driva, förvalta och skapa förutsättningar för turism utmed Göta kanal. Överlåtelsen mellan de två statligt ägda bolagen innebär att Göta kanalbolag förvärvar samtliga aktier i Hjälmare kanal. I samband med överlåtelsen erbjöds berörda heltidsanställda att övergå från Sveaskog till Göta kanalbolag.

Ökad andel lövplantor i Mälardalen

Andelen lövträd som sätts på Sveaskogs marker ökade för tredje året i rad. Främst är det björk som planterats, men även ek och bok. Lövträd ger artrikare skogar och en ökad variation gör skogarna mer motståndskraftiga mot klimatförändringar, torka, stormar och insektsangrepp. Lövet trivs bäst i fuktig och bördig mark. Därför passar dessa trädslag extra bra i vissa geografier, bland annat i Mälardalen.



Ökad andel lövträd på Sveaskogs marker ger artrikare skogar med ökad variation.

Fler trädslag odlas i de egna plantskolorna

Sveaskogs fem plantskolor har länge varit specialiserade på odling av framför allt tall och gran. Under året har antalet odlade arter ökat markant då 14 olika trädslag nu odlas i den ordinarie produktionen eller på försöksnivå.

Sveaskog höjde virkespriserna

Efterfrågan på grön råvara i industrin är fortsatt stor vilket bidrar till en mycket god prisutveckling för skogens produkter. För att bättre lyfta fram värdet på den svenska skogen över hela landet höjde Sveaskog virkespriserna vid tre tillfällen under 2024. Prishöjningarna skapar även bättre förutsättningar för ett lönsamt skogsbruk hos privata skogsägare.



Sveaskogs årsstämma 2024

Årsstämman fastställde resultat- och balansräkningar för 2023 och beviljade styrelsen och vd ansvarsfrihet. Årsstämman omvalde styrelseledamöterna Kerstin Lindberg Göransson, Marie Berglund, Uno Brinnen, Måns Nilsson, Elisabet Salander Björklund och Timo van't Hoff. Cecilia Ardström och Stefan Öhlén utsågs till nya ledamöter i styrelsen. Kerstin Lindberg Göransson omvaldes till styrelsens ordförande. Anna Belfrage och Leif Ljungqvist avböjde omval.

Variert skogsbruk lockade ministrarna

Under året har Sveaskog tagit emot besök av både finansminister Elisabeth Svantesson och senare klimat- och miljöminister Romina Pourmokhtari. På agendan för mötet med finansministern stod bland annat uppföljning av bolagets strategiska mål för hållbart värdeskapande, säkerhetsfrågor, krisberedskap och avverkningsberäkningen för 2025. I mötet med Romina Pourmokhtari lyftes bland annat skogspolitiska förutsättningar och pågående nationella utredningar samt EU:s påverkan på svenskt skogsbruk. Båda ministrarna träffade Sveaskogs representanter ute i fält där skogsfrågorna blir som tydligast.

Ny fröodling för sibirisk lärk

För att stärka utvecklingen av motståndskraftiga skogar behövs fler trädslag och möjligheter till en större variation. Utanför Umeå etablerades därför under 2024 en helt ny fröodling för sibirisk lärk på nio hektar. Det är den första fröodlingen för sibirisk lärk som anlagts i Sverige på 60 år.

Sveaskog välkomnade "Jakten för alla"

"Jakten för alla" är ett jaktlag för personer med olika typer av funktionsnedsättningar och variationer som får stöd från Sveaskog och Jägareförbundet. I september jagade laget på Sveaskogs mark i Svartåvallen i Hamra kronopark.



Genom samarbeten med skolor och jägareorganisationer verkar Sveaskog för att öka mångfalden bland jägarna på bolagets marker. Samarbetet med "Jakten för alla", som ger jägare med funktionsvariationer chansen, är en satsning för att bredda jakten.



Frö- och plantverksamheten har över tid fasat ut torv, som står för omfattande koldioxidutsläpp, och ersatt det med material som är bättre ur klimatsynpunkt – i huvudsak träfiber.

Granbarkborreutbrottet är över

Det långvariga utbrottet av granbarkborre som angripit skogarna i främst Götaland och Svealand klingade av under 2024. Totalt uppskattar Skogsstyrelsen att 34 miljoner m³sk gran har dött i Sverige sedan utbrottets start 2018. En inventering visar att skadorna gått ner med 95 procent under 2024 jämfört med toppåret 2021. Sveaskog har vidtagit flera åtgärder, bland annat ökat variation samt klimat- och ståndortsanpassat, för att stå bättre rustat inför kommande angrepp.

Försäljning av aktieinnehavet i Setra Group

Sveaskog offentliggjorde i slutet av året sin avsikt att sälja bolagets aktieinnehav i Setra Group till Mellanskog. Avsiktsförklaringen undertecknades i november och ägarförändringen är planerad att verkställas under första kvartalet 2025.

Setra Group, som är ett av Sveriges största trä-industriföretag, ägs till 50 procent av Sveaskog och 49,5 procent av skogsägarföreningen Mellanskog. Övriga 0,5 procent ägs av cirka 1 400 mindre aktieägare. Ägarförändringen är i linje med Sveaskogs strategi samt ett tidigare riksdagsbeslut från 2009.

SKADOR TILL FÖLJD AV GRANBARKBORRE 2024
JMF MED 2021

– 95%

Utfasning av odlingstorv

I arbetet med att minska behovet av odlingstorv har frö- och plantverksamheten successivt fasat ut torven till förmån för ersättningsprodukter. Den huvudsakliga råvara som används för att ersätta torven är träfiber. I odlingarna användes träfiber i blandningar upp till 50 procent.

Arbete på paus under köldknäpp

Under de första veckorna av år 2024 kröp temperaturen ner till minus 40 grader på vissa håll i norra Sverige. Under sådana förhållanden måste arbetet pausas för att skydda både medarbetare och maskiner eftersom de utsätts för stora påfrestningar och ökade risker i sträng kyla.

2,1 miljarder emitterat i gröna obligationer

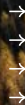
Sveaskog emitterade under 2024 ytterligare gröna obligationer på totalt 2,1 miljarder kronor med en löptid på fem år. Obligationerna är noterade på NASDAQ Stockholm Sustainable Bonds. Medlen ska användas i enlighet med Sveaskog AB:s ramverk för gröna obligationer. Sedan år 2017 är 100 procent av bolagets emitterade obligationer gröna.

EMITTERAT I GRÖNA OBLIGATIONER 2024

2,1 mdkr

Strategi för hållbart värdeskapande

Fyra långsiktiga strategiska mål
för hållbart värdeskapande
Sveaskogs ekonomiska mål
Ramverk gröna obligationer
Intressenter



Fyra långsiktiga strategiska mål för hållbart värdeskapande

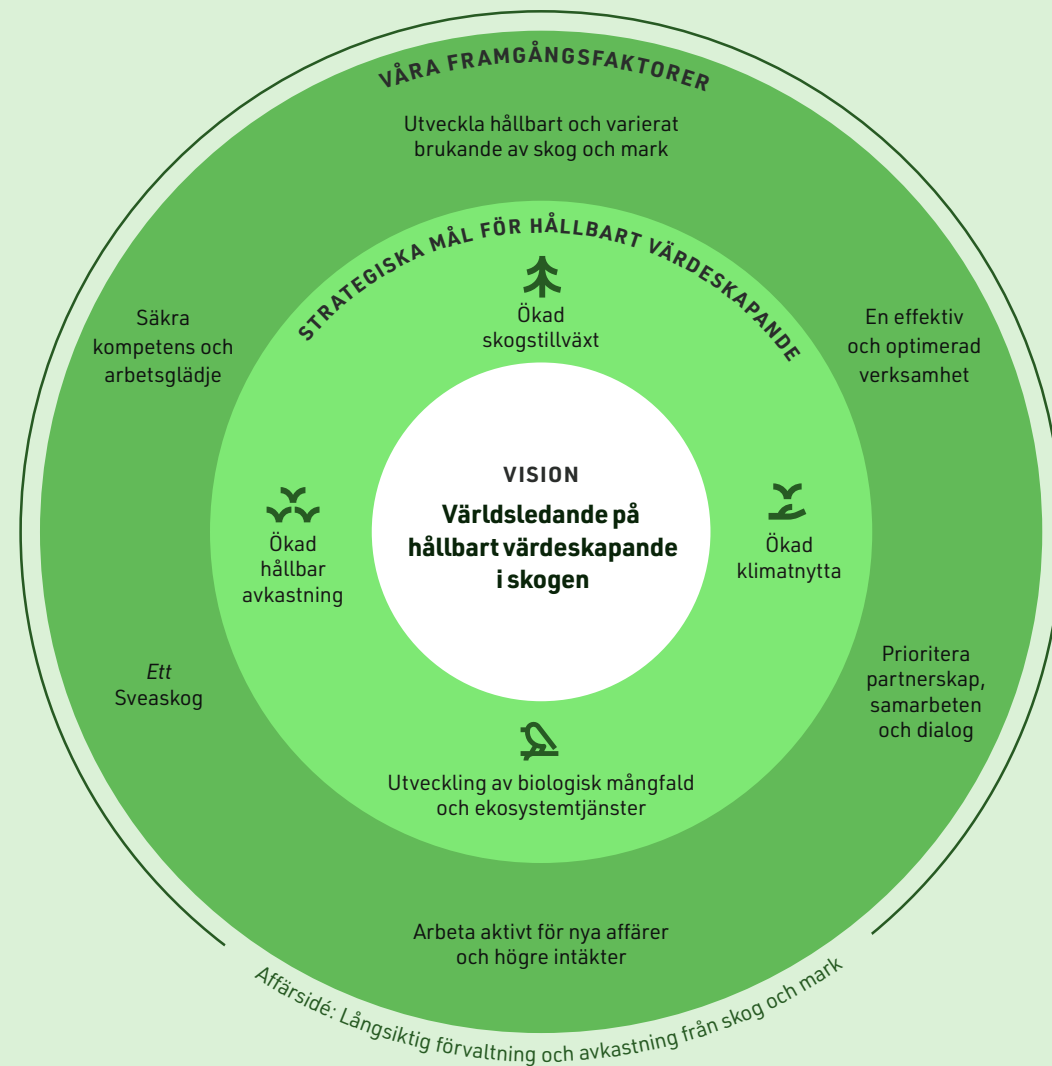
Skogen spelar en viktig roll för både samhällets utveckling och människors privatliv. Att vara skogsägare i dag innebär att väga samman flera olika intressen. Förutom kärnverksamheten inom skogsbruk och naturvård balanserar Sveaskog särskilda intressen från flera olika håll, exempelvis från lokalsamhällen och intresseorganisationer, markanvändare inom energi- och gruvsektorn, turismsektorn och rennäringen.

Sveaskog ska enligt bolagsordningen vara en oberoende aktör på marknaden för skogsråvara och bolaget ska agera föredömligt. Bolaget är en skogsägare med höga ambitioner inom hållbart skogsbruk, där naturvård är en självklar del. Sveaskog vill visa vägen för resten av skogsbranschen både när det gäller att utveckla och anpassa skogsbruket och genom att skapa en fungerande marknad för biokrediter. Sveaskog är den enda producenten av bioråvara som är närvarande i hela Sverige och har kapacitet att systematiskt och nationellt verka för höjda priser.

Från att tidigare ha haft ett mer ensidigt råvaruperspektiv, förflyttar sig Sveaskog nu mot att bli en skogsägare som utvecklar fler värden i sitt markinnehav. Detta omfattar ett större fokus på att skapa högre avkastning från andra

delar av verksamheten än de rent skogliga. Sveaskogs markinnehav utgör även en strategisk resurs för svenska staten eftersom det finns behov av mark för utbyggnaden av det svenska försvaret. Under ledorden rådighet, proaktivitet och legitimitet tar Sveaskog ett mer aktivt ansvar för hur marken förvaltas.

Sveaskog arbetar i dag mot fyra prioriterade strategiska målsättningar för hållbart värdeskapande som speglar de långsiktiga utmaningar bolaget står inför. Målsättningarna är Ökad skogstillväxt, Ökad klimatnytta, Ökad hållbar avkastning samt Utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster. Programmet för hållbart skogsbruk är numera integrerat i arbetet med utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster och kommer därför inte att särredovisas.

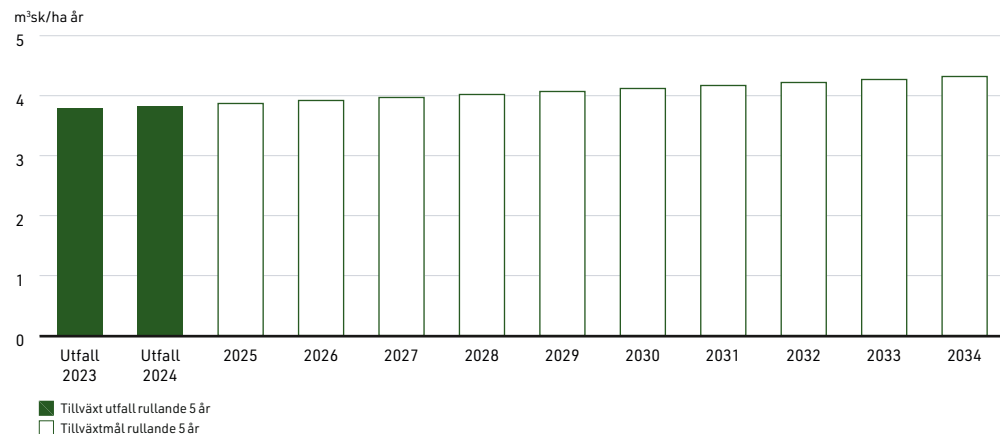


Ökad skogstillväxt

Sveaskog arbetar aktivt för att långsiktigt öka tillväxten i bolagets skogar. Tillväxten i skogen varierar naturligt med väder och säsong, men går att mäta långsiktigt genom statistik från Riksskogstaxeringens data över Sveaskogs mark. En ökad tillväxt blir möjlig genom en rad skogsskötselåtgärder, exempelvis ståndortsanpassning, användning av bra plantmaterial och skötselmetoder anpassade efter ändrade klimatförhållanden. Målet om ökad skogstillväxt omfattar Sveaskogs produktionsskogar och avser den sammanlagda totala tillväxten för dessa

skogar. Detta ger bolaget flexibilitet att tillåta mindre eller bibehållen tillväxt på vissa geografiska platser, vilket kan vara nödvändigt för att klimatanpassa skogen eller göra anpassningar till närliggande lokalsamhällen. I gengäld ökar bolaget tillväxten på andra platser där potential finns. Målet för ökad skogstillväxt är satt till 0,5 m³sk/ha i medelvärde över en rullande femårsperiod fram till 2034. Det motsvarar en ökning på 1–1,5 miljoner m³sk/år, sett till den totala tillväxten i Sveaskogs produktionsskogar fram till 2034.

ÖKAD SKOGSTILLVÄXT, M³SK/HEKTAR OCH ÅR



Gödsling i barrdominerad skog ger god tillväxt

Skogsgödsling är ett snabbt sätt att öka tillväxten i stående skog. Genom att öka kolinbindningen bidrar den också till att minska växthuseffekten. Spridningen kan ske både från marken med traktor eller från luften med helikopter.

Skogsgödsling sker under perioden maj till augusti då träd och övrig vegetation tar upp mycket näring. I ett gödslat bestånd ser man en ökad volymtillväxt på cirka 10–20 m³sk/ha över en tioårsperiod. För att få önskad effekt gödslar Sveaskog bara välskötta gallrings- och förnyringsavverkningsbara skogar som innehåller minst 80 procent barrträd.

Skogen ska vara frisk och välsluten. Sveaskog gör bedömning och planering på plats i beståndet och undviker att gödsla skadade eller vindutsatta bestånd, torv- eller lavmarker och alltför glesa bestånd.

Sveaskog använder gödslingsmedel som innehåller kväve och är i form av granulat som snabbt löses upp när det hamnar på marken. Givan är normalt cirka 550 kg gödningsmedel, varav max 150 kg kväve, per ha och spridningstillfälle.

Det är viktigt att avgränsa insatserna för att ta generell hänsyn samt hänsyn till höga naturvärden och vattendrag. Sveaskog genomför alltid en miljöuppföljning efter gödsling som säkerställer att gödselmedel inte hamnar i vatten.

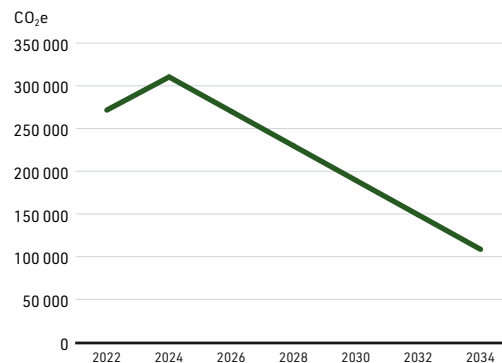
Sveaskog genomför samråd med Skogsstyrelsen och rennäringsnämnden för att välja ut vilka skogar som ska gödslas. Totalt gödslades drygt 8 100 hektar skog under 2024.

Den kolinbindning och därmed positiva klimatpåverkan som sker tack vare en ökad tillväxt från gödslingen överstiger med god marginal de växthusgasutsläpp som sker från såväl produktion som spridning av gödsel.

Ökad klimatnytta

Sveaskogs klimatpåverkan utgörs av utsläppen från bolagets verksamhet och värdekedja samt av i vilken grad kol binds in i skog och mark. Sveaskogs skogsbruk påverkas av varmare klimat med större vädervariation. Därför arbetar bolaget aktivt med att dels minska utsläpp från exempelvis transporter och skogsmaskiner, dels med att anpassa skogsbruket så att skogen kan fortsätta att binda in mer kol. Sveaskog har som målsättning att minska de antropogena, fossila växthusgasutsläppen genom hela värdekedjan med 60 procent till år 2034 jämfört med 2022. Mellan 2023 och 2024 har de totala utsläppen ökat med cirka 21 procent. Ökningen är till stor del ett resultat av den sänkta reduktionsplikten

MINSKNING AV FOSSILA VÄXTHUSGASER



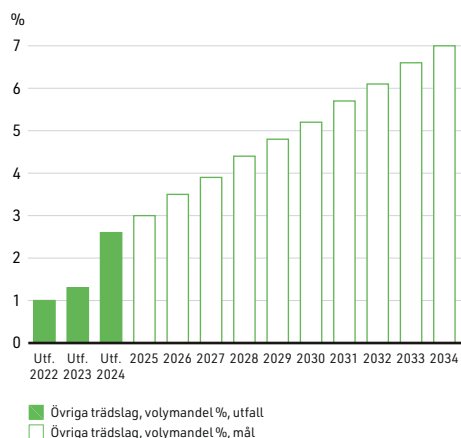
och en väntad effekt med tanke på den stora andelen bränslerelaterade utsläpp.

För att säkerställa verksamhetens långsiktighet planerar och anpassar bolaget skogen efter väderförhållanden som ger ändrade förutsättningar för avverkning och nya skadegörare. För att vara rustade för framtidens förväntade klimat behöver Sveaskog accelerera denna klimatanpassning i skogsbruket. År 2034 ska övriga trädslag¹⁾ utgöra sju procent av totalt antal levererade plantor på egen skogsmark.

¹⁾ Övriga trädslag omfattar alla trädslag som i dag inte odlas i större omfattning, dvs alla trädslag förutom tall och gran.

→ Läs mer om klimatnytta i Hållbarhetsredovisningen på sid 73.

ANDEL ÖVRIGA TRÄDSLAG



Sveaskogs egna lag kör på förnybar diesel

Andelen av Sveaskogs fossila utsläpp som kommer från skogsmaskiner, fordon och transporter av råvara uppgår till 38 procent. Som ett första steg i att minska dessa utsläpp ställer Sveaskog om sin egen maskin- och fordonsflotta till förnybara alternativ.

För bolagets egna maskinlag har omställningen till förnybara drivmedel inneburit en accelererad övergång från fossil till förnybar diesel. Under 2024 uppgick andelen förnybar diesel till 64 procent av de egna maskinlagens bränsleförbrukning. Det innebar minskade utsläpp med 82 procent per liter. Det har under 2024 inneburit en merkostnad för bolaget på omkring 10 miljoner kronor.

Förutom att minska utsläppen bidrar omställningen även till förbättrad luftkvalitet i närmiljön, eftersom den innebär reducerade utsläpp av skadliga partiklar och kolväten. Råvaran som används i förnybar diesel är oftast restavfall från animaliska och vegetabiliska fetter.

Den förnybara dieseln är inte bara bättre för miljön, utan leder också till en bättre arbetsmiljö eftersom den är luktfri. HVO100 kan helt ersätta vanlig diesel utan att någon anpassning eller förändring behöver göras på maskinen eller fordonet. Därför är HVO100 mycket tacksamt att använda för att få till en snabb omställning som minskar utsläppen. Sveaskog ser även möjligheter med andra alternativ, som till exempel vätgas och elektrifiering, vilka båda är del av omställningsplanen på några års sikt.

Sveaskogs klimatmål innebär höga ambitioner såväl inom egen verksamhet som i värdekedjan. Utsläpp från egna maskiner utgör endast en mindre del av bolagets totala utsläpp och det är därför en självklarhet att Sveaskog nyttjar lärdomar från omställningen inom egen verksamhet för att driva förändringen även hos entreprenörer och samarbetspartners.



Utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster

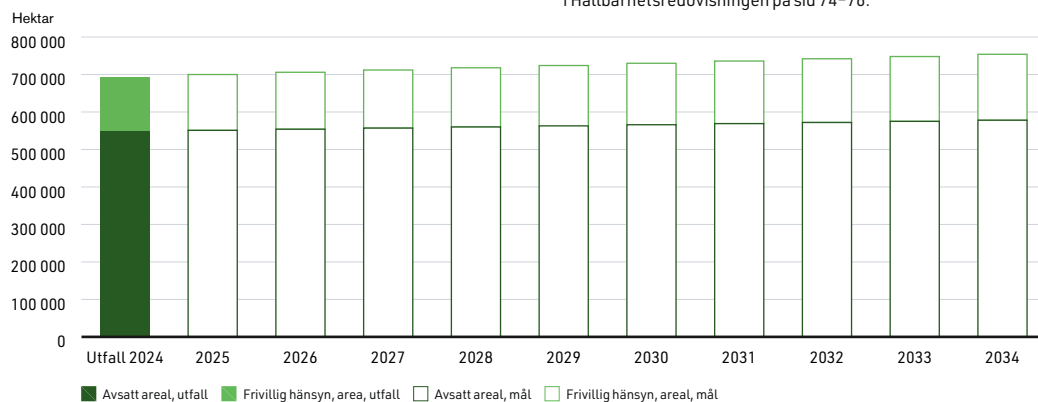
Som Sveriges största skogsägare har Sveaskog ett särskilt ansvar att vara föregångare inom arbetet med biologisk mångfald och ekosystemtjänster. Den kommande tioårsperioden kommer arbetet att fokusera på bevarande och skapande av livsmiljöer, bland annat genom skötsel av avsatta områden och återskapande av lövskog. Den övergripande målsättningen är att fortsätta stärka den biologiska mångfalden, både i naturvårdsområden och i produktionslandskapet. Dessutom kommer utökade insatser för ett varierat skogsbruk i landskapet att ha positiva synergieffekter på ekosystemtjänster som kolinbindning, motståndskraft mot effekterna

av extrema väderhändelser, vattenkvalitet och pollinering. Friluftsliv och naturturism är andra områden som kan gynnas av naturvårdande insatser.

För att bevara och skapa livsmiljöer är målet att ytterligare två procent av markinnehavet ska avsättas till år 2034. Det handlar dels om produktiv skogsmark med höga naturvärden som avsätts som naturvårdsskogar och dels om hänsynsytor som avgränsas i samband med avverkningar de kommande tio åren. Till dessa åtgärder vill Sveaskog koppla en uppföljning av enskilda arter för att ge indikationer på utvecklingen och effekterna av aktiva åtgärder för den biologiska mångfalden.

→ Läs mer om biologisk mångfald och ekosystemtjänster i Hållbarhetsredovisningen på sid 74–76.

AVSÄTTNING MARKINNEHAV, HEKTAR



Bergmyren är Sveriges största återställda våtmark

I Hamra kronopark i nordöstra Dalarna ligger en vidsträckt våtmark på cirka 400 hektar kallad Bergmyren. Här har Sveaskog under de senaste två åren genomfört Sveriges hittills största återställning av en sammanhängande våtmark.

Som en flikig väv mellan trädklädda åsryggar i Orsa finnmark ligger Bergmyren drygt 500 meter över havet. Under 1900-talets första hälft dikades våtmarken ur och tappade därmed mycket av förmågan att hålla vatten. Under två år har Sveaskog steg för steg proppat igen de grävda diken som löper genom våtmarken. Effekterna har varit närmast omedelbara. Vattenspeglar syns återigen i de partier, så kallade flarar, som Bergmyren tillsammans med mosspartier till stor del består av.

Arbetet har genomförts med en tolv tons grävmaskin som steg för steg flyttat fram stockmattor för att minimera spårbildning. Vid lämpliga punkter med lagom mellanrum beroende på fallhöjden har grävmaskinen placerat ut torv för att proppa igen diken. Sedan har naturlig vegetation placerats på torvsträngen både av estetiska skäl och för att binda materialet. Totalt har diken täppts till på cirka 400 ställen på Bergmyren.

Efter en vinter och den följande vårens avsmältning är marken mättad. Då kan växter och djur som gynnas av våtmark åter breda ut sig i området. Amphibier och fåglar återvänder snabbt.

Sveaskog har genomfört återställningen av Bergmyren med särskilt stor hänsyn till de gamla tallar som växer på vissa partier och funnits på platsen redan innan marken dikades ur.

Att återställa våtmarker bidrar till att:

- Vattnet stannar kvar längre i landskapet, vilket på sikt kan minska risken för torka och brand.
- Risken för översvämningar minskar vid stora mängder vatten på kort tid, exempelvis vid snösmältning eller skyfall.
- Våtmarkerna renar vattnet så att vattenkvaliteten blir bättre, vilket gynnar den biologiska mångfalden.
- Skapa en klimatgynnande effekt när återställandet sker på bördiga torvmarker, eftersom läckaget av växthusgaser minskar.



Ökad hållbar avkastning

Sveaskog vill vara en föregångare inom värdeskapande i skog och mark. Det innebär att bolaget behöver ha en positiv avkastning över tid samtidigt som värdet på skogen ökar. Sättet att nå dit är att fokusera på effektiv produktion, fokus på nya affärer inom mark, energi och skogsråvara samt att hela tiden säkerställa att dagens uttag inte sker på bekostnad av framtidens skog och skogsbruk.

Sveaskogs ägare har satt som mål att bolaget ska generera en avkastning på operativt kapital på minst 2,5 procent. Sveaskog har antagit följande delmål inom ramen för det strategiska målet om ökad hållbar avkastning: Virkesmarginalen¹⁾ på egen skog ska vara högre än 74 procent och omsättningen på

övriga markaffärer ska vara större än 600 miljoner kronor år 2034. Sveaskog ska ha en planeringsreserv som innebär att det alltid ska finnas 1,8 gånger mer avverkningsbar volym tillgänglig i förhållande till volymen som avverkas per år.

De olika delmålen fokuserar både på ökade intäkter och kostnadskontroll. Tillsammans ska målen bidra till att säkerställa att Sveaskog är ett lönsamt bolag och mer motståndskraftigt mot svängningar i virkespriser och volymförändringar från egen skog.

¹⁾ Avverkningskostnad avräknat virkespriset ger ett rotnetto. Detta rotnetto dividerat med virkespriset ger virkesmarginal som uttrycks i procent.

| Indikator | Utfall 2024 | 2025 | 2028 | 2034 |
|--|-------------|-------|-------|-------|
| Avkastning på justerat operativt kapital | 4,4% | >2,5% | >2,5% | >2,5% |
| Virkesmarginal | 76% | >74% | >74% | >74% |
| Planeringsreserv | >1,8 | >1,8 | >1,8 | >1,8 |



Nya lönsamma markaffärer som minskar koldioxidutsläpp

Under 2024 tog Sveaskog ytterligare steg i utvecklingen av bolagets markaffärer. Samarbetsavtal med Alight och Svea Solar för etablering av solparker på bolagets mark inbegriper både finansiering och ägarskap av anläggningarna.

Samarbetsavtalen är exempel på en ny affärsmodell där Sveaskog blir mer delaktig och mer aktivt kliver in tidigt i värdekedjan för energiaffärer. Tillsammans utvecklar parterna anläggningarna på Sveaskogs mark för att därefter även äga dem tillsammans. Sveaskog har möjlighet att investera upp till 49 procent i solparkerna och bidrar med hållbarhetsinitiativ under utvecklingsprocessen. Med ägarskapet blir parkerna en långsiktig strategisk resurs för Sveaskog.

Samarbetet kan komma att leda till ett flertal solparker med kapacitet på mellan 50-300 MW under de kommande åren. De första projekten är belägna i områden i södra och mellersta Sverige med betydande elunderskott. Platserna är valda bland annat med hänsyn till solinstrålning och närhet till nätanslutning.

All markanvändning är en avvägning mellan olika värden. Hållbarhet kan avse många olika saker, som biologisk mångfald, minskning av koldioxidutsläpp och social påverkan. Med avseende på klimatpåverkan visar beräkningar från Sweco att solcellsparker har en större positiv påverkan på klimatet jämfört med den motsvarande areal skog som skulle ersättas, sett ur ett livscykelperspektiv.

Solprojekten ger fördelar som:

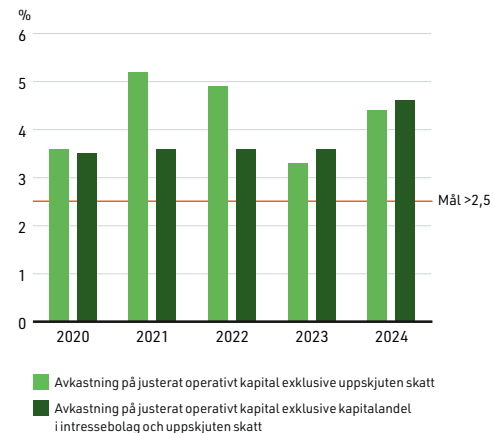
- Ökad produktion av förnybar energi.
- Förbättrad energitrygghet och ökat oberoende för Sverige.
- Hållbar användning av mark.
- Positiv miljöpåverkan genom minskade koldioxidutsläpp.

Bilden visar ett av Alights projekt tillsammans med Axfood i Hallstavik.

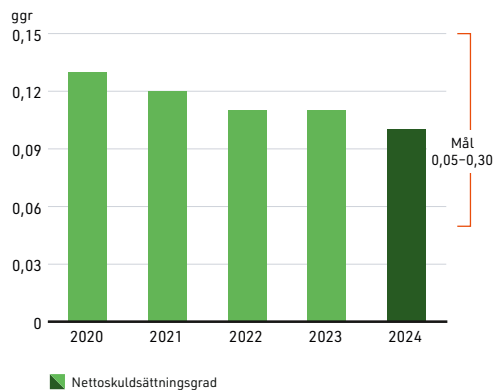
Sveaskogs ekonomiska mål

Sveaskogs ekonomiska mål revideras normalt med några års mellanrum eller i samband med interna eller externa förändringar som väsentligt påverkar bolaget. Nuvarande ekonomiska mål beslutades på en extra bolagsstämma i augusti 2022. De ekonomiska målen innebär att nettoskuldssättningsgraden ska uppgå till 0,05–0,3 gånger och att avkastningen på justerat operativt kapital över tid ska uppgå till minst 2,5 procent med, respektive utan, intresseföretag. Ordinarie utdelning ska uppgå till mellan 70 och 100 procent av koncernens resultat efter skatt, exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändring av växande skog samt resultatandel från intresseföretag. Därtill tillkommer 100 procent av de utdelningar som bolaget erhållit föregående år från intresseföretagen. Sveaskogs utdelning har under de senaste åren legat i den övre delen av utdelningsintervallet.

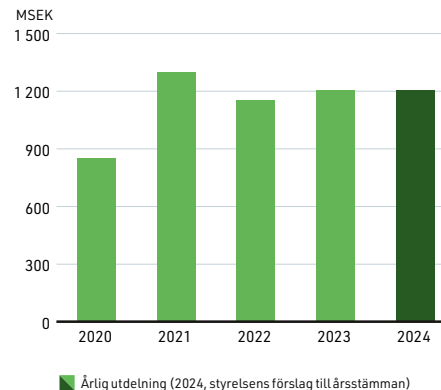
AVKASTNING PÅ JUSTERAT OPERATIVT KAPITAL, RULLANDE



NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD



KONTANT UTDELNING



AVKASTNING PÅ JUSTERAT OPERATIVT KAPITAL 2024*

4,4%

*Exkl uppskjuten skatt

AVKASTNING PÅ JUSTERAT OPERATIVT KAPITAL 2024*

4,6%

*Exkl uppskjuten skatt och kapitalandel i intressebolag 2024

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD 2024

0,10 ggr

KONTANT UTDELNING 2024*

1 203 msek

*styrelsen förslag till årsstämman - 100% av utdelningsbasen

Ramverk gröna obligationer

Sveaskog var första skogsbolag inom EU att introducera ett nytt grönt ramverk för obligationer i enlighet med EU:s taxonomi för hållbar finansiering. Därmed skapades bättre förutsättningar för nya gröna investeringar i skogen och bolagets konkurrenskraft stärktes. 2024 emitterade Sveaskog gröna obligationer till ett värde av 2,1 miljarder kronor.

För att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom den gröna given behöver investeringar i större utsträckning styras mot hållbara projekt och verksamheter. En förutsättning för detta är att investerare, företag och beslutsfattare kan identifiera och jämföra investeringar utifrån gemensamma definitioner av vad som är hållbart.

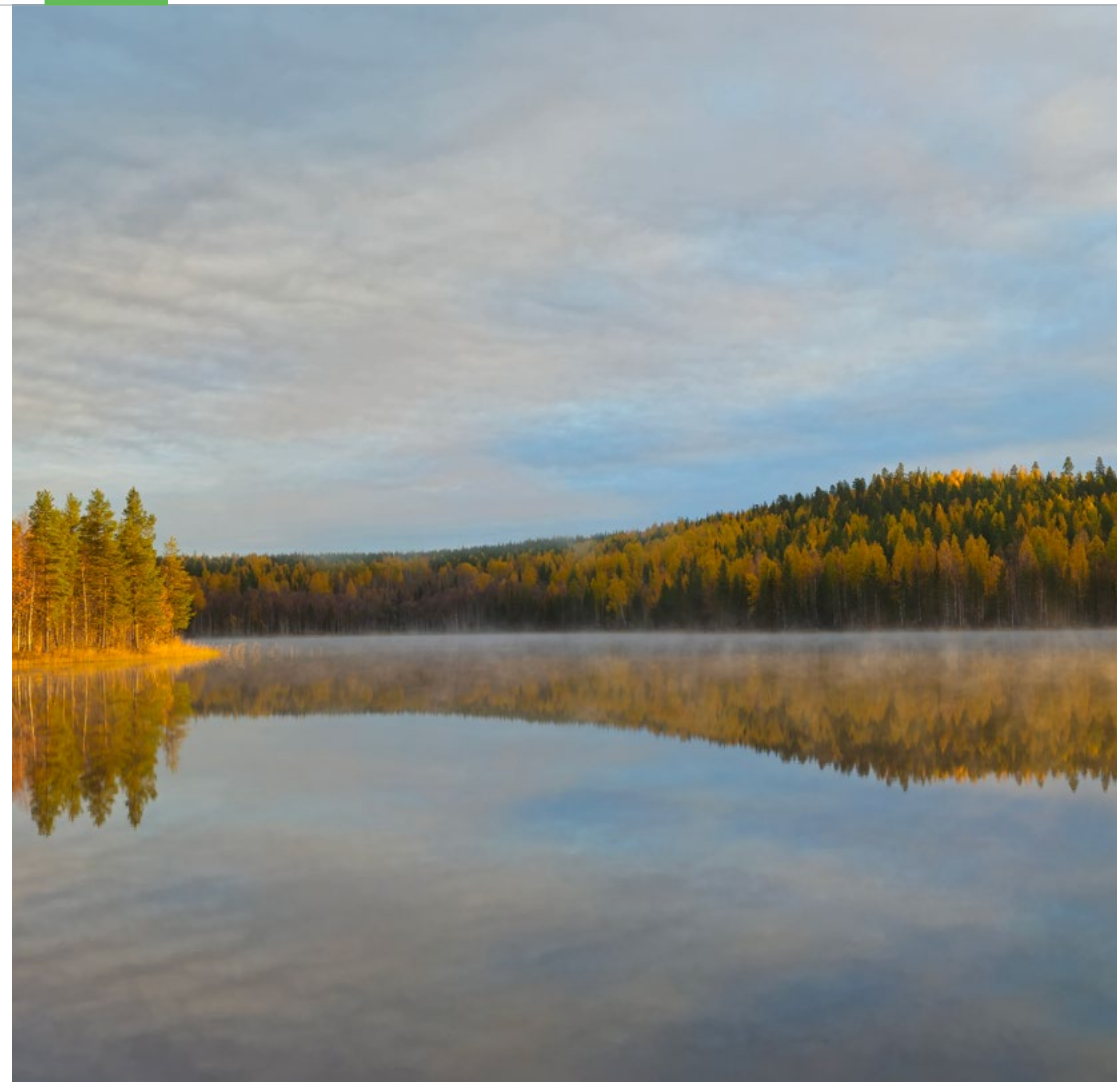
Ramverk i linje med EU:s taxonomi

Sveaskog etablerade sitt första gröna ramverk 2017 och var då först med grön obligationsfinansiering av skogsbruk. Under 2023 uppdaterade Sveaskog sitt ramverk för gröna obligationer för att, som första skogsbolag i Europa, linjera det med EU:s taxonomi. Genom uppdateringen ville Sveaskog harmonisera sitt FSC-anpassade skogsbruk och engagemang i utveckling och innovation med ambitionerna inom EU:s taxonomi. Rent praktiskt innebär det att

kapitalet från de gröna obligationerna ska finansiera, alternativt helt eller delvis refinansiera, investeringar och utgifter som Sveaskog har för ett hållbart skogsbruk anpassat för att aktivt bidra till att uppnå de svenska miljömålen, Parisavtalet och EU:s klimatmål.

Arbetet med att ta fram ramverket skedde i samarbete med Danske Bank. För att säkerställa kvaliteten gjordes en tredjepartsverifiering av CICERO Shades of Green som verifierade att det gröna ramverket är i linje med EU:s taxonomi. Utfallet av tredjepartsbedömningen är skalans högsta betyg, "Dark Green", samt betyget "Excellent" gällande bolagsstyrning.

Från och med 2024 har Sveaskogs Gröna obligationsrapport och bolagets hållbarhetsredovisning samma redovisningsperiod. Under året har arbete med att förbättra rapporteringen av de gröna obligationerna och dess värdeskapande gjorts.



Intressenter

En mängd olika intressen har anspråk på skogen. Sveaskog har med sitt stora skogsinnehav en verksamhet som berör många delar av samhället och bolaget mår därför om konstruktiv dialog med dessa intressenter.

Prioriterade intressenter

Flera intressenter har sinsemellan skilda förväntningar på hur landets skogar bäst ska brukas och förvaltas och därmed på hur Sveaskogs verksamhet bedrivs och vilka prioriteringar som görs. De intressen som Sveaskog uppfattar som mest påverkade av bolagets verksamhet och som även har påverkan på verksamheten, betraktas som prioriterade. Sveaskogs koncernledning ser varje år över listan med prioriterade intressenter för att säkerställa att den är aktuell.

Dialog under 2024

Sveaskog eftersträvar kontinuerlig och konstruktiv dialog. Samtalen förs med flera olika intressenter, exempelvis samråd med rennäringens företrädare, med lokalsamhällen i samband med planering av skötsel eller förnygringsavverkning eller med akademi och industri rörande forskning och utveckling. Dialog förs även i form av exempelvis medarbetarsamtal och affärsutvecklingssamtal med entreprenörer samt naturligtvis med bolagets kunder. Bolaget för också kontinuerligt samtal med naturvårds- och miljöorganisationer. Den löpande omvärldskontakten sker både på lokal och regional nivå och på nationell nivå. Många av de lokala dialogerna förs av medarbetare med närhet till intressenterna i den aktuella



geografien. Enheten Hållbar affärsutveckling ansvarar för de intressentdialoger som sker på nationell och internationell nivå. Under året har enheten tagit en rad initiativ till fördjupad dialog, bland annat med politiska företrädare och ideella organisationer samt med kunder som vill bidra till utvecklingen av hållbart skogsbruk.

Större krav på hållbarhet

Sveaskog har mycket att tjäna på att lägga tid och kraft på att utveckla gemensamma verktyg och instrument för samverkan med omvärlden. Den pågående diskussionen om utveckling av certifiering inom FSC och efterfrågan på produkter inom kol-krediter och biologisk mångfald är exempel på områden där mer samverkan krävs. Betesskador och tillgång på vilt i skogen är andra områden där Sveaskog fortsätter att engagera sig. Både i Sverige och i EU fortlöper den övergripande diskussionen om det svenska skogsbruket. För att visa hur varierat skogsbruk kan bidra till efterlevnad av hållbarhetskrav och förväntningar är Sveaskogs dialog med intresseorganisationer, myndigheter och politiker fortsatt viktig.

Det pågående kriget i Ukraina och lågkonjunkturen har under året fortsatt att påverka Sveaskogs intressenter, framför allt kunder, entreprenörer och bolagets ägare, den svenska staten. Sveaskog har en viktig roll i att stötta försvaret som trygg och långsiktig markvärd till följd av ett nytt säkerhetsläge och Sveriges medlemskap i Nato.



Sveaskogs intressenter

- Entreprenörer
- EU/Internationellt
- Kunder
- Låneinstitut
- Medarbetare
- Myndigheter
- Naturvårdsorganisationer
- Rennäringen
- Turismföretagare, jägare och fiskare
- Virkesleverantörer
- Ägaren

Verksamheten

- Sveaskogs affärsmodell →
- Skogen och råvarutillgången →
- Kärnaffären och produktsortimentet →
- Märken och märkanvändningen →
 - Solkraft →
 - Vindkraft →
 - Jakt, fiske och naturturism →
- Dialogen med rennäringen →
- Medarbetare →
- Kunder →
- Entreprenörer →
- Partnerskap, samarbeten och dialog →

Sveaskogs affärsmodell

Tillgångar



Verksamhet



Resultat



Bidrag

Skog och mark

- Sveaskogs markinnehav på 4,1 miljoner hektar motsvarar 10 procent av Sveriges yta.
- 3,02 miljoner hektar är produktiv skogsmark.
- Sveaskog finns i cirka 170 av landets 290 kommuner.

Finansiell stabilitet

- Sveaskog är ett finansiellt stabilt bolag som är motståndskraftigt mot svängningar i marknaden. Nettoskuldssättningsgraden är 0,10 gånger och soliditeten 71 procent.

Medarbetare

- Sveaskogs medarbetare besitter stor kunskap om skogsbruk och specialistkunskap inom sina respektive kompetensområden.

Partnerskap och samarbeten

- Sveaskog har nära samarbeten och partnerskap med både kunder, leverantörer och entreprenörer.
- Sveaskog samarbetar med universitet och branschorganisationer i forskningsprojekt som höjer innovationskraften och gör skogsbruket bättre.

Leveranser

- Total leveransvolym: 8 231 (8 930) tusen m³fub.
- Från egen skog: 4 792 (5 064) tusen m³fub.
- Externt virkesköp från privata markägare: 1 104 (1 408) tusen m³fub.

Upplätelser

- Sveaskog uppläter mark i olika syften och till olika typer av aktörer.

Externt virkesköp från andra företag: 1 874 (2 043) tusen m³fub.

- Externt virkesköp via import och övrigt: 461 (146) tusen m³fub.
- Affärsområdet Svenska Skogsplanter har under året levererat 131 miljoner skogsplanter till både den egna skogen och externa köpare.

Så bedriver Sveaskog sitt skogsbruk



Kunder

Sågverk

- Levererar sågtimmer till ett sextiotal sågverkskunder i Sverige.
- Sågtimret förädlas och används framför allt till hus och möbler.
- Sågtimmer: 3 045 (3 532) tusen m³fub, 37 procent av den totala försålda volymen.

Massa- och pappersbruk

- Levererar massaved till ett tjugotal pappers- och massabrukskunder som tillverkar förpackningspapper och andra pappersprodukter.
- Massaved: 4 798 (4 932) tusen m³fub, 58 procent av den totala försålda volymen.

Samhället

- Skogen skapar klimatnytta genom att binda kol och genom att skapa förutsättningar för substitution av fossila material med hög klimatpåverkan. Läs mer om skogens klimatnytta på sidan 73.
- Skogen skapar jobb på landsbygden samtidigt som den är tillgänglig för friluftsliv och rekreation. Genom att Sveaskog också köper virke från många enskilda aktörer bidrar Sveaskog till näringen lokalt.
- Sveaskog har entreprenörer som utför arbete motsvarande 1 600 heltidstjänster per år.
- Sveaskog betalade under 2024 in 196 miljoner kronor i skatt.

Medarbetarna

- Sveaskog har drygt 800 tillsvidareanställda medarbetare. De flesta arbetar inom skogsbruket och Svenska Skogsplanter. Flertalet är verksamma på landsbygden och i mindre orter.

Ägaren

- Under år 2024 var den totala kontanta utdelningen till ägaren staten 1, 203 miljarder kronor vilket bidrar till landets välfärd.

Skogen och dess våtmarker

- Den stående skogen har under året vuxit cirka 12,4 miljoner m³sk.
- Under 2024 har fyra vattendrag återställt och 51 våtmarker restaurerats.

Biobränsle

- Levererar till ett trettiotal biobränslekunder i Sverige, främst värmeverk.
- Biobränsle: 389 (466) tusen m³fub.

Andra skogsägare

- Cirka 3 500 skogsägare köper skogsplanter och skogsskötseljänster av Sveaskog.

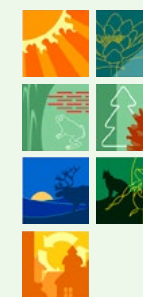
Upplätelser

- Upplåtit mark till vindkraftverk, solcellsparker, kraftledningsstråk, naturturism, jakrtätigheter och fiske.

FN:s globala mål



Sveriges miljökvalitetsmål



Vision: Världsledande på hållbart värdeskapande i skogen

Affärsidé: Långsiktig förvaltning och avkastning från skog och mark

Skogen och råvarutillgången

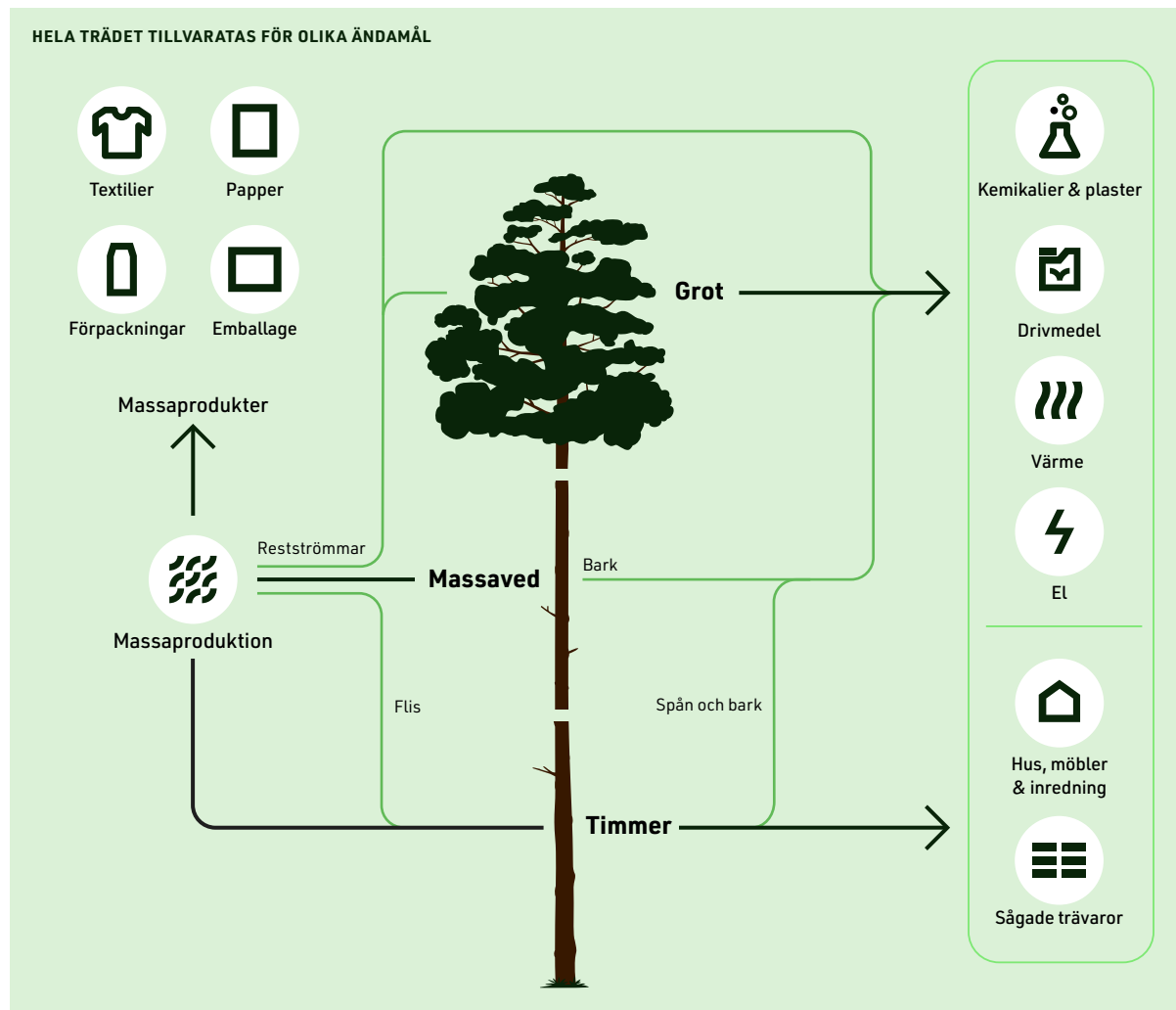
Sveaskog levererar en hållbar råvara till sina kunder och alla delar av trädet tas tillvara. Bolagets skogar är certifierade enligt både FSC- och PEFC-skogsbruksstandard.

Sveaskogs skogsbruk är i första hand inriktat på timmerproduktion och leveranser av hög kvalitet som uppfyller kundens krav och förväntningar. Bolaget är en betydande aktör på den svenska marknaden, men marknadsandelen varierar över landet.

Den förnybara råvaran från skogen förädlas av kunderna. Sågtimret är den mest värdefulla delen av trädet. Andra delar av trädet går till massa- och pappersindustrin medan restprodukter från skogsbruket och från skogsindustrin förädlas vidare till biobränsle, biodrivmedel, kemikalier och nya innovativa material och användningsområden. Hela trädet tas tillvara för olika ändamål och sågverkens produkter blir till stor del långlivade, vilket innebär en längre kolinbindning.

I rollen som en hållbar leverantör av skogsråvara säkerställer Sveaskog att

bolaget lever upp till kraven från kundernas kunder – och bidrar till en hållbar värdekedja. Detta bygger på en nära dialog och samarbete med alla intressenter, inte minst rennäringsen. Insatserna för ett varierat skogsbruk med syfte att kunna uppnå fler mål än enbart högsta virkesuttag har ökat parallellt med arbetet för att stärka tillväxten i de egna skogarna och den biologiska mångfalden. Ett noga genomtänkt trakthyggesbruk är en del i det arbetet och utgör basen för Sveaskogs skogsbruk. Hyggesfritt skogsbruk kan vara ett alternativ i områden där det finns andra värden än virkesproduktion att ta hänsyn till – exempelvis höga naturvärden samt rekreativvärden och andra sociala värden. Det finns flera olika metoder för att utföra hyggesfritt skogsbruk, bland annat blädning, luckhuggning och skärmställning.



Kärnaffären och produktsortimentet



Sågtimmer

Sveaskog är en oberoende aktör på virkesmarknaden som erbjuder ett brett sortiment av timmer för att möta kundernas behov. Det handlar om olika trädslag, kvaliteter och dimensioner. För att möta efterfrågan kompletterar bolaget vid behov virket från den egna skogen med externt köpta volymer. Trenden mot ökad specialisering hos sågverken ställer krav på Sveaskog att hela tiden förbättra leveransprecisionen. Ny digital teknik används för att effektivt inventera skogen och säkerställa att rätt produkt från trädet når rätt kund. Detta förutsätter en god dialog och samarbete, inte bara med kunder och internt, utan även med entreprenörer och transportföretag.



Massaved

Sveaskog erbjuder ett brett sortiment av färsk massaved och cellulosaflis till kunderna. Massaved, som faller ut både vid gallring och förnygringsavverkning, är en produkt från de delar av trädet som inte används av sågverken. Den massaved som Sveaskog levererar kommer från egen skog, externa köp och från import, medan cellulosaflisen köps från sågverkskunder. Sveaskogs massavedskunder använder råvaran för att tillverka pappersmassa, som sedan blir till olika typer av papper och kartong som framför allt används till förpackningar och hygienprodukter. Sveaskog har lång erfarenhet av att samarbeta med bolagets massaveds- och fliskunder och de senaste åren har fokus legat på att utveckla logistiken tillsammans.



Biobränsle

Sveaskogs biobränsle består av bränsleved och grot¹⁾. Den naturliga nedbrytningsprocessen frigör samma mängd CO₂ som vid en kontrollerad förbränning med värmeutvinning i ett värmeverk. Uttag av biobränsle är en integrerad del av ett hållbart skogsbruk och sker med stor natur- och kulturhänsyn i enlighet med FSC-certifieringen. Eftersom materialet är voluminöst är biobränslemarknaden främst regional och lokal. Sveaskogs biobränslekunder är huvudsakligen värmeverk.

¹⁾ Framför allt grenar och toppar som annars lämnas kvar i skogen efter avverkning.



Frö och plantmaterial

Sveaskog odlade 131 miljoner plantor under 2024 och är genom affärsområdet Svenska Skogsplanter landets ledande producent. Förutom plantor produceras även fröer och förnygringstjänster som markberedning, plantering, skyddsbehandlingar, tillväxtkontroller och röjning. En väl utförd förnygring med högkvalitativt plantmaterial skapar förutsättningar för välmående och växande skogar i ett förändrat klimat. Under det senaste året har affärsområdet ökat antalet trädslag i de egna odlingarna för att möta en mer varierad efterfrågan. En ny fröodling för sibirisk lärk har också anlagts. På samtliga fem plantskolor har stora delar av odlingstorven ersatts med ett träfiberbaserat ersättningssubstrat.

TOTAL FÖRSÅLD VOLYM 2024 ANGIVET I TUSEN M³ FUB (KUBIKMETER VEDVOLYM UTAN BARK)

3 045 m³fub

4 798 m³fub

389 m³fub

Cirka 131 miljoner skogsplanter

Marken och markanvändningen

Sveaskogs mark är en tillgång som bolaget nyttjar på flera sätt. Utöver skogsbruket inkluderar den markupplåtelse, nya affärer inom skogsråvara, mark och energi och att utveckla skogen som en plats för jakt, fiske, naturturism och andra naturupplevelser.

Avverkningsberäkning och löpande utvärdering

Sveaskogs totala markinnehav uppgår till cirka 4,1 miljoner hektar varav cirka 3 miljoner hektar är produktiv skogsmark. Bolaget genomför avverkningsberäkningar minst vart femte år med en långsiktighet på hundra år, men avverkningsnivån och dess effekter utvärderas löpande.

Avverkningsberäkningarna baseras på Sveaskogs totala brukade produktiva skogsinnehav, den årliga tillväxten och åldersfördelningen i bolagets skogar. Den senaste avverkningsberäkningen gjordes 2022.

Under 2024 har arbetet inför nästa avverkningsberäkning påbörjats och under 2025 planerar Sveaskog att genomföra en inventering av skogsmarken som sedan vägs samman med restriktioner och andra faktorer för att resultera i en ny avverkningberäkning i början av 2026.

2023 sänktes avverkningsnivåerna i Norrbotten som en följd av att samplaneringsprocesserna med rennärningen inte fallit ut som planerat. Justeringen innebar en minskning av förnyrningsavverkningen med 45 procent i Norrbotten jämfört med snittet av inriktningsbeslutet för perioden 2023–2027.

Under 2024 låg Norrbotten kvar på samma låga nivå och under året har samplaneringsprocessen haft begränsad framgång även i Västerbotten, vilket kan komma att resultera i ytterligare neddragningar av avverkningsvolymen. Förhoppningen är dock att avverkningsnivåerna ska öka över tid och att den kommande avverkningsberäkningen kan hantera de rennäringsrelaterade förutsättningarna.

Genom att skogen får växa längre ökar det skogliga och ekonomiska värdet. De värdena kommer industrin och svensk ekonomi till nytta på längre sikt. Skogens ålder kommer att öka i vissa geografier och den operativa verksamheten får därmed större möjligheter att välja bestånd vid avverkning. Ökad ålder ger också ökade möjligheter att balansera alla de intressen som är kopplade till affären och markinnehavet.

Varje förnyrningsavverkning, sista gallring eller dragnig av ny väg börjar med en naturvärdesbedömning. Bedömningen sätter ramarna för hur skogen ska brukas och den fångar viktiga naturvärden som sedan följer med in i nästa generation skog. En bra naturvärdesbedömning är en hörnsten i ett hållbart skogsbruk. Varje år genomförs cirka 8 000 naturvärdesbedöm-



ningar på Sveaskogs mark. Dessa ligger till grund för den framtida hanteringen av de aktuella objekten. Skogen kan lämnas för fri utveckling, skötas för att höja naturvärdena eller så blir beslutet att skörda skogen. Blir beslutet avverkning följer ytterligare val om skogsskötsel, som till exempel hur skogen ska förnygras och med vilka trädslag.

Naturupplevelser och naturturism

Naturen är en viktig resurs för svensk turism och av stor betydelse för bilden av Sverige. Landet bjuder på en variationsrik natur med allt från storslagen fjällmiljö, våtmarker, vattendrag och sjöar, kust och hav till skogar och odlingslandskap. Därtill finns ett rikt växt- och djurliv. Tack vare den unika allemansrätten är allt detta tillgängligt för allmänheten och olika former av rekreation och aktiviteter i naturen är populära fritidssysselsättningar. Sveaskog bidrar genom att utveckla skogen som en plats för fiske, jakt, turism och andra naturupplevelser. Genom upplåtelse av mark och vatten till turistföretagare på Sveaskogs stora innehav, samt samverkan med andra statliga markförvaltare, bidrar bolaget till att främja naturturism och rekreation runt om i landet.

Nya markrelaterade affärer

Sveaskog är i allt större utsträckning en skogsägare som förvaltar alla värden på bolagets markinnehav snarare än enbart en leverantör av råvara till industrin. Därmed skapas möjligheter för nya affärer, inklusive vind- och solkraftaffärer. Genom att ta en aktiv roll i värdekedjan rörande markrelaterade affärer, har Sveaskog ambitionen att säkra rådighet och proaktivitet för att gynna den skogliga verksamheten.

Solkraft

Det finns ett stort intresse från företag att anlägga solcellsparker på Sveaskogs marker. Totalt har Sveaskog tecknat 19 avtal för projektering av solcellsparker, varav två tecknades 2024 och 17 under perioden 2021–2023. Att Sveaskog ska ta ett kliv uppåt i värdekedjan gällande solkraftsaffären är del av bolagets strategiska inriktning och affären består numera av både markupplåtelser och egna investeringar. Under 2024 etablerade Sveaskog samarbeten med Alight och Svea Solar. Målet är att tillsammans med respektive företag utveckla och

deläga ett antal nya solcellsparker. Sveaskog vill med en acceptabel risknivå hitta en affärsform som ger en god avkastning, samtidigt som bolaget är en aktiv part i hur framtidens solcellsparker på skogsmark utformas för att bibehålla och stärka naturvärden samt inkludera intressenter i processen på ett lämpligt sätt.

Sveaskogs ambition är att så snabbt som möjligt själva producera lika mycket elenergi som bolaget förbrukar i dagsläget, vilket skulle motsvara en solcellspark med en storlek på 15 hektar.



Alight har tillsammans med Axfood tidigare etablerat en solpark i Hallstavik.

Vindkraft

Sveaskog upplåter mark för vindkraftsutbyggnad, vilket ger betydande och ökade intäkter från markinnehavet samtidigt som det bidrar till att uppnå Sveriges miljömål. I dag finns 815 vindkraftverk i drift på Sveaskogs marker. Bland ägarna finns allt ifrån investeringsfonder och stora energiföretag till mindre företag, kommuner och vindkraftskoopertiv.

Sveaskog bygger eller äger i dag inga egna vindkraftverk, men säkerställer att hanteringen av potentiella vindkraftsprojekt sker enligt riktlinjerna i FSC. Vindkraftsprojekt engagerar allmänheten och i synnerhet närboende. Bolaget är därför noga med att de vindkraftsbolag som får arrendera mark av Sveaskog förstår vikten av både god dialog och samråd med närboende. Om projektet ligger inom renskötselområdet kräver Sveaskog att aktören har en aktiv dialog om projektet med berörda samebyar.

Vindkraftverken på Sveaskogs mark har en sammanlagd installerad effekt på 3 200 MW och en produktion om mer än 8 TWh el per år, vilket utgör närmare fem procent av landets totala elproduktion. Ungefär 18 procent av Sveriges sammanlagda installerade vindkrafteffekt finns på Sveaskogs mark. Intresset för att driva vindkraftsprojekt och arrendera mark för vindkraftutbyggnad är fortsatt stort i hela landet. Under år 2024 har 25 nya verk tagits i drift och ett nytt arrendeavtal har tecknats avseende uppförande av fem nya vindkraftverk. Sveaskog hade vid årets utgång cirka 40 upplåtelser av nyttjanderätt avseende projektering av nya vindkraftparker.



VINDKRAFT PÅ SVEASKOGS MARK STÅR FÖR

≈ **5%**

Av Sveriges totala elproduktion

Jakt, fiske och naturturism



Jakt

Som skogs- och markägare har Sveaskog en viktig roll i att balansera jaktens olika syften och intressen.

Sveaskog innehar jakträtten på sina marker och upp-låter delar av denna rätt genom personliga jaktkort samt till jaktlag, jaktklubbar och viltvårdsområden.

Drygt 25 000 jägare jagar varje år på Sveaskogs marker och jakten har lång tradition runt om i landet.

Jakten är det viktigaste verktyget för att hålla viltstammarna i balans med foderresurserna i bolagets skogar. Sveaskogs viltförvaltning syftar till att balansera nyttan och kostnaderna i samförvaltningen av skog och vilt. Antalet klövvilt ska anpassas så att de långsiktiga målen för skogsskötsel och naturvård uppnås.

Under året har Sveaskog arbetat vidare med införandet av personliga jaktkort i stället för tidigare jaktlagsupplåtelser. Personliga jaktkort är ett verktyg för att skapa en närmare kontakt direkt med jägarna och effektivisera administrationen. Vid jaktårets start hade drygt 10 000 av Sveaskogs totalt 25 000 jägare löst personliga jaktkort. Under 2025 kommer ett nytt system för köp av dagskort för jakt och fiske att införas.

Genom att bland annat erbjuda rabatt på jakträttsavgiften för ungdomar, utbildningsjakt och samarbeten med skolor och jägarorganisationer, verkar Sveaskog för att öka andelen nya jägare och antalet kvinnor som jagar på bolagets marker.

Respektfull dialog inom klövviltsförvaltningen och ökat samförstånd med jägarorganisationer, både

lokalt och nationellt, är viktigt för Sveaskog. För att ta ytterligare ansvar som en närvarande skogs- och markägare har bolaget under året förstärkt och vidareutbildat medarbetarna inom jakt och fiske.



Fiske

Sveaskogs fiskekort ger människor tillgång till över 1 500 fiskevatten över hela landet. Sveaskog vill upp-muntra fler unga att börja fiska och ungdomar under 20 år fiskar därför gratis i naturvatten inom Sveaskogs fiskekortsområden. Sveaskog arbetar för en hållbar utveckling av fisket och för att värna fiskarnas livs-miljö så att den biologiska mångfalden bevaras.

Vid Mörrums Kronolaxfiske i Blekinge bedrivs fiskevård och forskning i framkant för att bevara och utveckla Mörrumsåns biologiska och ekologiska mångfald.

Mörrums Kronolaxfiske samarbetar med Sveriges lantbruksuniversitet, SLU, för att inventera bestånd och reproduktionsförmåga hos lax och havsöring i Mörrumsån och dess biflöden. Under 2024 har arbetet med biologisk restaurering av historiskt påverkade delar av ån fortsatt att förbättra lek- och livsmiljöer för vandrande fisk. Andra samarbetspartners är bland andra Stockholm Resilience Centre samt Lunds universitet och Stockholms universitet.

Sveaskogs anläggning i Mörrum är även ett mycket populärt besöksmål.

Friluftsliv och naturturism

Sveaskog äger och verkar i områden som är populära hos allmänheten och som används för motion, friluftsliv och rekreation. Under året har utvecklingen av Sveaskogs ekoparker och andra viktiga besöksområden för friluftsliv och naturturism börjat ta form. Särskilda utvecklingsområden är Ekopark Halle-Hunneberg på sydspetsen av Väneren i Götaland, Malingsbo-Kloten i Svealand och Ekopark Storklinten utanför Boden i Norrbotten. Förutom generell utveckling och ökad synlighet av Sveaskog i ekoparkerna utforskas nya affärsutvecklingsmöjligheter.

Sveaskogs ekoparker erbjuder möjlighet till en mängd upplevelser; från ensliga vildmarksäventyr,

ANTAL EKOPARKER I SVERIGE

37 st

till vandring, cykling, paddling och familjepicknickar i mer lättillgängliga områden med stort utbud av vandringsleder, vindskydd och annan service i eller i anslutning till ekoparkerna. I dag finns 37 ekoparker runt om i Sverige. Alla ekoparker omfattas av allemansrätten och är tillgängliga för allmänheten. I flera av ekoparkerna ingår naturreservat som Sveaskog äger, där särskilda restriktioner och föreskrifter kan gälla.

Ekoparker är Sveaskogs frivilliga naturvårdssatsning på stora landskap om minst 1 000 hektar. Dessa områden har betydande naturvärden och ambitionerna är höga för att bevara och skapa livsmiljöer som främjar biologisk mångfald. Naturvårdsambitionerna i ekoparkerna är fastställda i ett femtioårigt naturvårdsavtal mellan Skogsstyrelsen och Sveaskog, vilket ger dem formellt skydd. I ekoparkerna kombineras naturvård och skogsbruk, och avtalen specificerar vilka områden som är avsatta för naturvård och var Sveaskog bedriver skogsbruk. Minst hälften av den produktiva skogsmarksarealen ska vara avsatt för naturvård och medelvärdet för de 37 ekoparkerna ligger idag på 67 procent.



Ekopark Omberg är ett populärt rekreationsutflyktsmål.

”Ekoparker är Sveaskogs frivilliga naturvårdssatsning på stora landskap om minst 1 000 hektar. Dessa områden har betydande naturvärden och ambitionerna är höga för att bevara och skapa livsmiljöer som främjar biologisk mångfald.”

Dialogen med rennäringen

Efter en omstart i dialogerna med samebyarna 2022 samt minskad avverkningstakt och viktiga riktade insatser har en mer konstruktiv dialog med rensköteln etablerats i norra Sverige.

Sveaskog ser med oro på den ökade polariseringen i samhället mellan samiska intressen och andra intressen. Bolaget eftersträvar en samexistens mellan renskötelse och skogsbruk som möjliggör för båda näringarna att vara hållbara och bärkraftiga på kort såväl som lång sikt. En ömsesidig respekt för respektive näring krävs för att hitta ett optimalt brukande. En fungerande samexistens med rensköteln, som ger förutsägbarhet och möjlighet till långsiktig planering, gynnar alla aktörer i skogen. Sveaskog har stora markinnehav i norra Sverige och samexistens med rensköteln är ett prioriterat område för koncernledning och styrelse samt del av dialogen med ägaren. Virket från avverkningar på bolagets mark är viktigt för såg- och massaindustrin i regionen och ett långsiktigt hållbart brukande av skogen är avgörande för att säkerställa industrins investeringar och lönsamhet.

Samplanering sker inför all förnygringsavverkning och markberedning samt innan val av träslag för återbeskogning inom det område som Sveaskog och rensköteln sambrukar. Även gödsling, vägbyggnationer och bränning omfattas av samplanering. Sveaskog ser fram emot de nya initiativ som väntas

följa efter nedläggningen av renmarkskommittén. Det krävs politiskt samförstånd för att modernisera befintlig lagstiftning och dagens regelverk avseende skogsbruket och rensköteln i norra Sverige.

Anpassningar, samarbete och ömsesidig respekt

De renskötande samebyarna är inte negativa till skogsbruk generellt, men anser att skogsbruket historiskt inte har tagit tillräcklig hänsyn till renskötelsens förutsättningar och behov.

De senaste åren har Sveaskog etablerat en dedikerad organisation med rätt kompetens och tydligt uppdrag att utveckla dialogen med relevanta samebyar. Därutöver har bolaget anpassat instruktioner, underlättat för rennäringens representanter att delta i samrådsprocessen genom att ersätta kostnader, förbättrat det digitala verktyget Samplanering och testat nya upplägg för skogsvård, avverkning och gallring. Dessutom har Sveaskog initierat lavforskningsprojekt i samarbete med intresserade samebyar och Sveriges lantbruksuniversitet, SLU. Bolagets nästa steg är att utveckla en mer långsiktig gemensam plan för brukandet.



Sveaskog har ökat andelen röjning och gallring vilket gynnar lavtillväxten på näringsfattiga marker till gagn för rensköteln.

Under 2024 har Sveaskog testat ett mer varierat skogsbruk som tar större hänsyn till rensköteln. Sveaskog har avverkat dåliga contortabestånd¹⁾ som utgjort ett hinder för rennäringen. Sveaskog har även ökat andelen röjning och gallring. Genom färre kvarvarande stammar ökar ljusinsläppet vilket gynnar lavtillväxten. I samråd har Sveaskog även forslat bort grot efter avverkning för att även på så sätt

främja lavtillväxt och det tas extra hänsyn till renarnas flyttleder och kalvningsområden.

Sveaskog och rensköteln har fortfarande mycket att lära av varandra och intresset att bruka skogen ansvarfullt och hållbart är en bra gemensam grund.

¹⁾ Contorta är barrträd som förekommer naturligt i västra Nordamerika och som under en period planterats in i norra och mellersta Sverige.

Medarbetare

Sveaskog strävar efter en inkluderande kultur som främjar en känsla av tillhörighet, arbetsglädje och gemenskap och som möjliggör att olika perspektiv och kompetenser kommer till sin rätt. Ambitionen är att alla medarbetare förstår såväl helheten som sitt eget uppdrag. Sveaskog vill vara en arbetsplats där medarbetarna tar ansvar, visar mod och är nyfikna. Genom detta skapas en miljö där varje medarbetare utvecklas och kan bidra till bolagets vision om hållbart värdeskapande.

Kompetensförsörjning

För att säkra Sveaskogs leveransförmåga och verksamhet är kompetensförsörjning en strategiskt viktig fråga för bolaget. Sveaskog arbetar på flera sätt för att möta framtida kompetensbehov och för att bolaget ska fortsätta att vara en attraktiv arbetsgivare.

Under året erbjöd Sveaskog, för tredje året i rad, ett traineeprogram som fortsätter att dra till sig stort intresse. Programmet, som riktar sig till nyexaminerade eller personer med några års arbetslivserfarenhet, erbjuder deltagarna en gedigen introduktion till Sveaskog parallellt med att de får växa in i sina yrkesroller på bolaget. Andra kompetensfrämjande initiativ inkluderar skolsamarbeten, praktikplatser, deltagande på näringslivsdagar samt representation i många av branschens kompetensforum.

Genom att erbjuda tydliga utvecklingsvägar, konkurrenskraftiga förmåner och utvecklingsinsatser för både medarbetare och ledare, arbetar Sveaskog aktivt för att säkra kunskap, lärande och utveckling. Exempel på kompetensförsörjningsaktiviteter och utbildningar som genomförts inkluderar bland annat "Skoglig utbildning för icke skogliga". Denna utbildning riktar sig till medarbetare utan skoglig utbildning

och ger grundläggande kunskaper rörande skog, skogsbruk och skogsindustri. Ytterligare en utbildningsinsats är ledarskapsprogrammet som syftar till att stärka och göra bolagets chefer trygga i sina roller. Programmet baseras på Sveaskogs principer för medarbetarskap och ledarskap: "Vi gör varandra bättre". Sveaskog erbjuder även seminarier, riktad internkommunikation och kortare ledarskapsutbildningar för att skapa trygghet för cheferna i deras arbetsgivarroll.

Årligen genomförs utbildningspaket via Skötsel-skolan, en digital utbildning som syftar till att ge olika yrkesroller uppdaterad kompetens och kunskap inom relevanta områden kopplat till skogsbruk. Insatser har även gjorts för att öka kunskapen om IT och informationssäkerhet hos samtliga medarbetare.

Mångfald och inkludering

Sveaskog arbetar aktivt för att främja inkludering, jämställdhet och mångfald, och strävar efter att alla medarbetare ska känna sig accepterade och respekterade. Samtliga medarbetare har erbjudits utbildning inom dessa områden och sedan 2016 ingår mångfald och inkludering i introduktionen för nyanställda.



Sveaskog deltar aktivt i Skogssektorns jämställdhetsråd med målet att uppnå en jämställd skogssektor genom samverkan. Under 2024 har samarbetet med företaget Mitt Liv, vars mentorprogram fungerar som en brygga mellan den svenska arbetsmarknaden och arbetskraft med utländsk bakgrund, fortsatt. Hittills har 40 medarbetare varit mentorer.

Andelen tillsvidareanställda kvinnor inom den skogliga operativa verksamheten på Sveaskog har ökat från åtta procent år 2013 till 21 procent år 2024. Under 2024 utsågs Sveaskog till "Bäst i branschen" i Nyckeltalsinstitutets årliga undersökning "JÄMIX" i kategorin "Industri".

En trygg och säker arbetsplats

Sveaskog ska vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder en trygg och säker arbetsmiljö. Bolagets arbetsmiljöpolicy beskriver de övergripande principerna för hur arbetsförhållanden för att säkerställa samt upprätthålla en god arbetsmiljö där ohälsa och olycksfall förebyggs. Via avtal och certifikat ställs motsvarande krav, eller högre, på bolagets entreprenörer och bolaget erbjuder kontrakterade entreprenörer utbildning i säker arbetsmiljö. Arbetsmiljön ska ständigt förbättras genom ett systematiskt arbetsmiljö-

EMPLOYEE NET PROMOTER SCORE 2024

8

arbete där hälsa, säkerhet och hållbarhet genomsyrar allt som görs. Det systematiska arbetsmiljöarbetet sker i samverkan mellan chefer, medarbetare och skyddsombud med målet att ingen ska drabbas av ohälsa på arbetsplatsen. För att uppnå detta har resurserna inom både arbetsmiljö och säkerhets- och krisarbete utökats. Detta görs för att på ett ännu mer systematiskt och kvalitetssäkrat sätt främja och förebygga ohälsa hos samtliga medarbetare.

Medarbetarundersökningen

"Fröet" är en årligt återkommande medarbetarundersökning. Resultatet för 2024 visade förbättringar och fortsatt positiva trender inom flera områden. Ett positivt exempel är den uppåtgående trenden som mäts med frågan "Hur troligt är det att du skulle rekommendera Sveaskog som arbetsgivare?" som en del av eNPS (Employee Net Promoter Score). Den ökade från -4 (2022) till 7 (2023) och i 2024 års undersökning steg den till 8. Jämförelsevärde för Sverige är 7. Hälsa och arbetsbelastning tillhör liksom tidigare de områden som skattats lägst. Som del av bolagets nya HR-strategi ligger fokus bland annat på aktiviteter kopplade till ett hållbart arbetsliv och hälsa.

ANDEL KVINNLIGA TILLSVIDAREANSTÄLLDA

31%



Kunder

Sveaskogs kärnverksamhet är att förvalta och bruka skoginnehavet. Bolagets kunder efterfrågar timmer, massaved, cellulosaflis, biobränsle, skogsplantor och skogliga tjänster. Den gröna omställningen utgår till stor del från hållbar produktion som bygger på gröna kolatomer från skogarna. Sveaskog ser ett stort intresse från innovativa aktörer som vill skapa nya hållbara produkter.

Sveaskog bedriver skogsbruk och handel med skogsråvara i Sverige. Mer än hälften av den sålda skogsråvaran kommer från den egna skogen, resterande mängd köps från privata och institutionella skogsägare. Huvudsortimenten är sågtimmer, massaved och biobränsle samt flis. Sveaskogs kunder finns huvudsakligen inom skogsindustrin och inom energisektorn i Sverige. Den svenska skogsindustrin är exportinriktad och levererar till marknader över hela världen, med Europamarknaden som den mest betydande. Papper, pappersmassa och trävaruprodukter handlas på den globala marknaden, vilket gör förändringar i utbud, efterfrågan och flöden på världsmarknaderna mycket viktiga för svensk skogsindustri.

Genom affärsområdet Svenska Skogsplantor är Sveaskog en betydande leverantör av skogsplantor, frö och förnyringstjänster, inte minst till mindre skogsägare.

Sågverk

Marknadsförutsättningarna för Sveaskogs sågverkskunder är utmanande eftersom byggsektorn går fortsatt trögt. Den lägre efterfrågan på trävaror balanseras dock av en minskad produktion hos

sågverken, vilket gör att lagret av sågade trävaror inte ökar nämnvärt. För Sveaskog fortsätter trenden att leveranser av timmer från bolaget premieras jämfört med marknaden i stort och efterfrågan på timmer är fortsatt god. Många sågverk värdesätter den trygghet som ett leveransavtal med Sveaskog innebär, eftersom de kan lita på att avtalade timmervolymer levereras till sågverken. Timmerpriserna i Sveaskogs leveranser har fortsatt att öka och under året har priserna justerats upp vid tre tillfällen. Under 2024 var priserna historiskt sett höga över hela landet.

Massa- och pappersindustri

För svensk massaindustri råder en fortsatt stabil efterfrågan med gynnsamma prisnivåer på massa och hög efterfrågan på produkter som pappersförpackningar. Det gynnar Sveaskogs kunder inom massa- och pappersindustrin.

På en virkesmarknad med stora förändringar och omställningar i virkesflöden, har Sveaskogs förmåga att möta kundernas behov av råvara varit avgörande. Bolaget noterar en mycket god prisutveckling på massavedsleveranserna över hela landet.

Biobränslemarknaden

Marknaden för skogsbaserade biobränslen, som grot, är i regel lokal och regional eftersom transportkostnaderna är höga och produktionskostnaderna för biobränsle relativt låg. Sveaskogs marknad för skogsbaserade biobränslen är betydande i Götaland och Svealand men mer begränsad i norra Sverige. Sveaskogs kunder inom biobränsle är kraft- och värmeverk samt den energiproducerande skogsindustrin. Intresset för leveranser av biobränsle är fortsatt mycket stort och prisnivåerna på leveranser av bränsleflis och energived fortsätter att utvecklas i positiv riktning.

Nya värdekedjor

Sveaskog upplever ett stort intresse från aktörer inom nya värdekedjor. Dessa aktörer, som har ett gemensamt intresse av att vara nyskapande i den gröna omställningen, vill använda de gröna kolatomerna från skogarna för hållbar produktion av exempelvis flygbränsle och stål där fossila insatsvaror byts ut mot förnyelsebara. För dessa nya värdekedjor är Sveaskog en mycket intressant och viktig samarbetspartner, eftersom bolaget kan erbjuda ett effektivt flöde med spårbarhet från hållbart brukade skogar. Genom de nya samarbeten inom storskalig solenergiproduktion som ingåtts under 2024 kliver Sveaskog in mer aktivt tidigare i värdekedjan.



Entreprenörer

Sveaskog anlitar entreprenörer för gallring, avverkning och skogsvård samt byggande av vägar och transport. Dessa samarbeten är en förutsättning för att bolaget ska möta efterfrågan från kunder och utveckla världsledande värdeskapande i skogen.

Huvuddelen av arbetet med avverkning och skogsvård samt transporter sköts av omkring 300 kontrakterade entreprenörer spridda över hela landet. Innan ett företag anlitas görs omfattande kontroller för att säkerställa att det har förutsättningar att kunna genomföra uppdraget och leva upp till de krav som finns, såväl från Sveaskog som från det allmänna. Anlitade entreprenörer ska alltid följa arbetsmarknadens regler i Sverige och som minimum uppfylla aktuellt kollektivavtal. Samtliga entreprenörer upphandlade med kontrakt måste ha kollektivavtal. Kraven gäller oavsett den anställde individens hemland och bakgrund. Sveaskog tillåter endast ett ytterligare led av underentreprenörer under anlitade entreprenörsföretag. Krav, kontroll och granskning av dessa är desamma som för entreprenörsföretag och avtal kan enbart upprättas efter granskning och skriftligt godkännande från Sveaskog.

Erbjudanden för enkelhet och säkerhet

Sveaskog har som ambition att förbättra och förenkla entreprenörernas vardag. Bolaget erbjuder därför exempelvis rekryteringsstöd för inskolning av nya maskinförare och utbildning i systematiskt arbetsmiljöarbete samt ekonomisk säkerhet vid förlorad körning till följd av brandrisk och övertagande av

ansvaret för skada om brand har uppstått. Sveaskog har även sedan många år tillbaka tagit över entreprenörernas affärsrisk kopplad till prishöjningar på diesel så att entreprenörerna inte ska drabbas av höjningar. Genom en bränsleklausul i entreprenörsavtalet speglas det aktuella dieselpriiset och aktuell skattelagstiftning.

För att erbjuda entreprenörerna en affärsmässig finansiering som tar hänsyn till deras situation och förutsättningar i samband med dyra investeringar eller uppstart av ny verksamhet har Sveaskog även skapat finansbolaget Sveaskog Finans AB. Bolagets entreprenörer har dessutom tillgång till stöd, råd och kommunikation via entreprenörsportalen Entrén.

Goda arbetsvillkor

Sveaskog kräver att de personer som arbetar hos entreprenörerna, både tillsvidareanställda och svenska och utländska säsongsarbetare, har goda och säkra arbetsvillkor. Sveaskogs inköpare utbildas löpande i hur de kan kontrollera att detta efterlevs. Att medarbetare och entreprenörer har rätt förutsättningar för att kunna ta ansvar för sin egen och kollegornas säkerhet är prioriterat. Bolaget är därför självklart engagerade i arbetsplatsutredningen till följd av den tragiska olyckan med dödlig utgång som skedde i



samband med att en entreprenör utförde arbete på bolagets mark i slutet av året. Bolaget anlitar inte alltid den entreprenör som erbjuder lägsta pris. Innan avtal ingås skickas även en så kallad tjänstedeklaration till entreprenören, som denne måste ta del av och underteckna innan något arbete får utföras. Tjänste-

deklarationen delges även fackförbundet GS-fackets (Fackförbundet för skogs-, trä- och grafisk bransch) förhandlingsombud med påföljande dialog. För att säkerställa schyssta och trygga anställningsvillkor i skogen genomför Sveaskog tillsammans med GS uppföljningar i fält hos kontrakterade entreprenörer.

Partnerskap, samarbeten och dialog

Sveaskogs strategiska förflyttning mot ökad hållbar avkastning och utvecklade ekologiska värden ställer krav på breddad dialog. Detta sker, förutom i form av utvecklade affärsrelationer med kunder och entreprenörsföretag, genom samarbeten med teknik- och forskningsbolag och dialog med utvalda intressentgrupper rörande frågor av gemensamt intresse.

Partnerskap

Utvecklat partnerskap med SLU

Sveaskogs partnerskap med Sveriges lantbruksuniversitet, SLU, utvecklas vidare. Den långsiktiga satsningen på skogsekologisk forskning tillsammans med SLU har under året förstärkts med en postdok inom brandekologi. Naturvårdsbränningar och brand-efterliknande åtgärder i Ekopark Ejheden undersöks vetenskapligt. Sedan tidigare stödjer Sveaskog även SLU med en professur i Framtidens skogsbruk.

Ökade medel för att rädda ask och alm

Sveaskog har de senaste fyra åren bidragit till ett projekt för att rädda ask och alm, tillsammans med Skogforsk, SLU och Linnéuniversitetet. Under året har regeringen presenterat en utredning på temat resistensförädling. Projektbudgeten för 2025 omfattar 26 miljoner för att bland annat rädda ask och alm. Det är en omfattande satsning på ett område som tidigare erhållit relativt små medel. Forskningen i Sveaskogs

projekt utgör en bra plattform för denna nya storsatsning på viktiga svenska lövträd.

Bred satsning på svenska trädslag

Tillsammans med Skogforsk har Sveaskog påbörjat en långsiktig satsning på förädling av svenska lövträdslag. Målsättningen är tillgång till plantor av samtliga svenska lövträdslag, anpassade för både dagens och framtidens klimat. Ett varmare klimat för med sig nya skadegörare, men med hjälp av trädförädling kan resistent material odlas fram.

IUFRO lockade 5 000 delegater

Världens största skogsforskningskonferens arrangerades i Älvsjö, Stockholm under juni månad. Konferensen lockade närmare 5 000 delegater. Det vetenskapliga utbytet rörande möjligheter och utmaningar som skogsbruket står inför fördes på en mycket hög nivå i föredrag och panelsamtal. Sveaskog bidrog



Sveaskog har under 2024 både initierat ny forskning och följt upp tidigare forskningsförsök rörande lav och lavtillväxt.

som markvärd och arrangör av två exkursioner tillsammans med SLU, Skogsstyrelsen och Mistra Digital Forest. Bolaget deltog även genom föredrag och i en rad olika panelsamtal.

Renlavsforskning i ung tallskog

Tillsammans med SLU, Umeå universitet och engagerade samebyar har Sveaskog initierat en ny försöksserie med utglesningsförsök i ung tallskog. Arbetet syftar till att undersöka hur lavtillväxten påverkas och om det är möjligt att hitta effektiva metoder för skörd av bio-bränsle vid åtgärder i tät ungskog av tall. Sveaskog har också följt upp 15 år gamla försök med lavsådd efter markberedning och bränning i Norrbotten.

Rekordsatsning på doktorander i WIFORCE

Under 2024 har tidernas största satsning på skogliga doktorandtjänster lanserats av Knut och Alice Wallenbergs stiftelse, forskarskolan WIFORCE. Temat är framtidens brukande och bevarande av svensk skog. Sveaskog har under året gjort klart med två företagsdoktorander inom forskarskolan och bolaget deltar i programmets samverkansgrupp. Sveaskogs finansiering av en professur för framtidens hållbara skogsskötsel på SLU sammanfaller väl med denna storsatsning.

Tekniksamarbeten

Fjärrstyrd markberedare testad hos Sveaskog

Med fjärrstyrda markberedare förbättras arbetsmiljön för maskinförarna avsevärt. Istället för att sitta i hytten styr föraren från en fristående operationsstation. Sveaskog deltar som markvärd i ett projekt där detta testas. I projektet bidrar SCA med en markberedningsmaskin, Bracke med aggregatet, Skogforsk med bland annat finansiering via Troëdssons forskningsfond och Skyttmos Skogsentreprenad bidrar med kunskap från markberedningsföreare. Den fjärrstyrda markberedaren utgår från en vanlig markberedningsmaskin som modifierats. Markberedare är den maskintyp i skogsbruket som utsätter förarna för störst arbetsmiljörisker, främst genom helkroppsvibrationer.

Stärkt partnerskap med AirForestry

Sveaskog investerar tio miljoner kronor i skogsteknikföretaget AirForestry. Med satsningen vill Sveaskog gynna och driva teknikutvecklingen på maskinsidan inom skogsbruket. Sveaskog och AirForestry har haft ett samarbete sedan 2021. AirForestry utvecklar teknik för att, med hjälp av drönare som drivs av icke-fossila bränslen, gallra och flyga ut virke till väg för vidare transport. Tekniken kan revolutionera delar av skogsbruket genom att minska risken för mark- och körskador, vilket är en prioriterad fråga för Sveaskog.

TREE-projektets elbilar i drift på vägen

Elektrifierade skogstransporter väntas kunna bidra till avsevärda minskningar av koldioxidutsläpp. Projektet TREE, Transition to efficient, electrified forestry transport, är en gemensam satsning där skogsbolag,



AirForestry utvecklar teknik för gallring med hjälp av drönare.

transportföretag, teknikföretag och forskare samarbetar. Projektet startade 2023 och under 2024 har flera elbilar tagits i drift. Bland annat rullar en elektrisk flisbil och den första timmerbilen i skarp drift kör för SCA. Sveaskog förbereder fälttester för att kunna se möjligheter och begränsningar i ordinarie drift. Inledningsvis omfattar testet två timmerbilar som ska tas i drift under 2025 och transportera virke i Västerbotten/Norrbottnen respektive Värmland/Närke. Projektet drivs med stöd från FoU-programmet FFI, Fordonsstrategisk Forskning och Innovation, hos Vinnova.

Digitaliserad plantering

Sveaskog utvecklar en lösning för att kunna följa varje enskild planta från plantskolan och genom hela leveranskedjan. Lösningen inbegriper GPS-teknik på planteringsröret som gör det möjligt att följa var och när plantan levereras och planteras. Utifrån insamlad data skapas sedan ett underlag för uppföljning och åtgärder efter plantering. Lösningen ger även inblick i planteringsfasens logistikkedja och möjliggör löpande återkoppling på utförd plantering under säsongen samt förenklad återrapportering från entreprenörer till kunder.

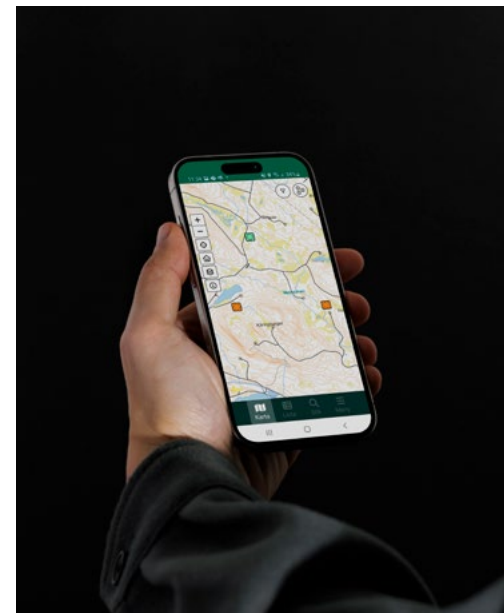
Skogsvårdsportalen mobilanpassad

SVP 2.0 är ett projekt som syftar till att ta fram ett mobilt och offline-anpassat stöd för att jobba med arbetsorder och skogsvård, till gagn för både Sveaskogs entreprenörer och egna medarbetare i fält. Efter en pilotperiod under sommaren togs den upgraderade skogsvårdsportalen under hösten i skarp drift hos ett antal användare. Ambitionen är att portalen ska vara helt implementerad vårsäsongen 2025. Målet är att hela Skogsvårdsportalen ska moderniseras med förbättrad prestanda, användarupplevelse och säkerhet så att den gamla versionen ska kunna stängas.

Projekt för spårbar råvara

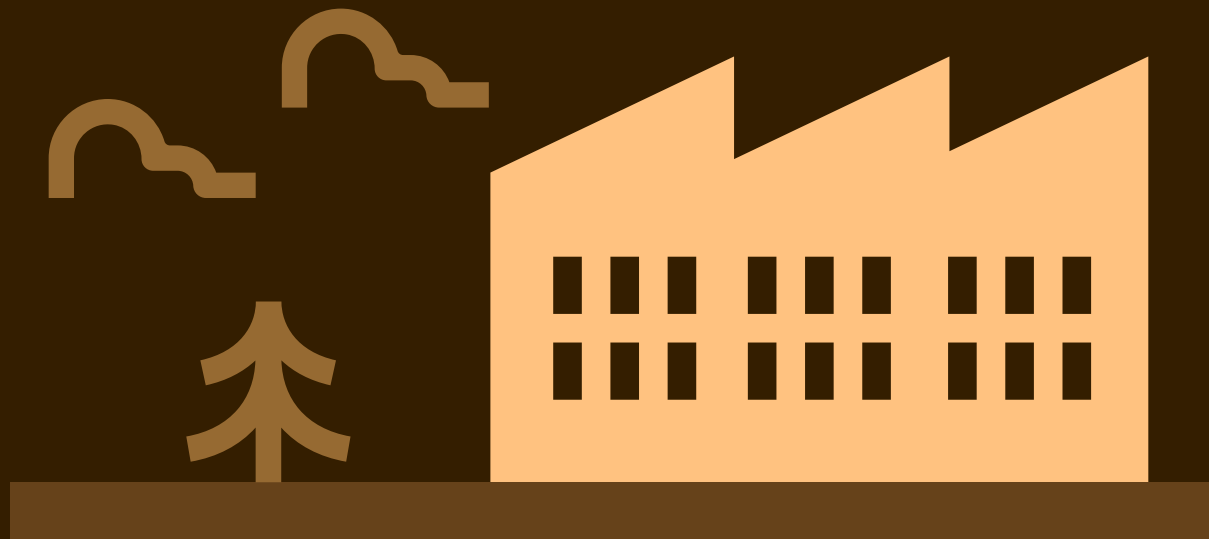
Genom projektet DigForeTrace utvecklar Sveaskog, tillsammans med bland andra Skogforsk, en digital spårbarhetsmodell för skogliga produkter – från stående träd till industrin. Målet är att ta fram ett för

skogsinstrin gemensamt koncept och en struktur som kan ligga till grund för utveckling av både teknik och infrastruktur för data. Ett sådant verktyg ger förutsättningar att förädla virket till mer högvärdiga produkter och kan ge underlag till nya affärsmodeller och utökad hållbarhetsredovisning. Utvecklingen av systemet har pågått under 2024 och under 2025 kommer fälttester att ske på några av Sveaskogs avverkningar.



Skogsvårdsportalen mobil- och offlineanpassas i ett första steg under vårsäsongen 2025.

Risk och bolagsstyrning



[Risk- och känslighetsanalys](#) →

[Bolagsstyrningsrapport](#) →

[Styrelse](#) →

[Koncernledning](#) →

Risk- och känslighetsanalys

En viktig förutsättning för att skapa långsiktiga värden är att förstå och kunna hantera riskerna i verksamheten. Bolagets riskinventering genomförs som en del av den årliga affärsplaneringen. Syftet med inventeringen är att identifiera åtgärder som kan vidtas för att minska riske exponeringen.

De väsentliga risker som beskrivs i sammanfattningen på följande sidor är baserade på resultatet av riskinventeringen. Analysen beskriver möjlig negativ påverkan på Sveaskogs förmåga att nå sina strategiska mål. Bedömningen avser affärsplaneprosjekt som sträcker sig fram till 2028. Risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv beskrivs i inledningen av varje kapitel i Hållbarhetsredovisningen.

Sveaskogs leveranser från egen skog är höga och relativt stabila över tid, vilket innebär begränsade risker för intäktsbortfall. Sveaskog inventerar årligen risker. Dessa kan exempelvis vara finansiella, marknadsrelaterade, operationella, legala eller publika och sociala. Skogarna är utsatta för biologiska risker samt risker kopplade till väder och klimatförändringar. Eftersom Sveaskogs skogsinnehav är spritt över hela landet kan det stå inför olika klimatrisker under den

aktuella perioden. Stora stormfällningar och bränder under senare år har tydliggjort väder- och klimatriskerna. Skogarna är försäkrade mot större extra kostnader.

Sveaskog bidrar till utvecklingen av nya produkter och affärer. Bolaget ökar även intäkterna från skogen genom att upplåta den för jakt, fiske, naturturism samt sol- och vindkraft. Dessa insatser ger en bredare intäktsbas, men kan även innebära risker, exempelvis i form av intressekonflikter. Krig och ökad beredskap för konflikter i närområdet kan komma att leda till ökade kostnader samt begränsar tillgången på insatavaror och utländsk arbetskraft. Sveaskog bedriver ingen import från Ryssland eller Belarus och har god kontroll på samtliga virkesursprung genom väl inarbetade och certifierade rutiner.

RISKHANTERING I SVEASKOG

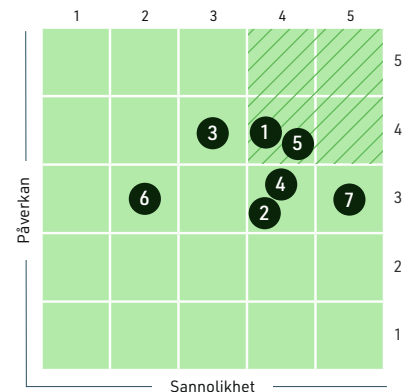


Process för riskhantering i Sveaskog

Riskhanteringen är en integrerad del av den årliga affärsplaneringen i företaget och omfattar såväl resultatenheter som koncernfunktioner. Rapporteringen innefattar en beskrivning av risken, åtgärderna och vem som är ansvarig. Värderingen av risken görs ur ett femårigt perspektiv, och syftar till att beskriva vilken påverkan som den beskrivna risken kan få på företagets strategiska mål enligt aktuell affärsplan. Sannolikheten värderas på en femgradig skala där den lägsta nivån (1) innebär att det är osannolikt att den kommer att inträffa under perioden och där högsta nivån (5) innebär att den förväntas inträffa under perioden. Påverkan värderas på en femgradig skala där den lägsta nivån (1) innebär att den har en försumbar negativ påverkan och där högsta nivån (5) innebär att den har en mycket stor negativ påverkan på Sveaskogs måluppfyllelse. Produkten av denna värdering ger det totala riskvärdet, illustrerat i riskmatrisen till höger. De identifierade riskerna värderas och prioriteras utifrån det totala riskvärdet. Förbättringsåtgärder fastställs med utgångspunkt från förväntad effekt på riskvärdet samt hur tids- och kostnadskrävande dessa är. Förbättringsåtgärderna genomförs i enlighet med prioriteringar och resursutrymme. Styrning och uppföljning av prioriterade åtgärder och dess effekter sker regelbundet under året. På följande sidor redovisas hur Sveaskog hanterar sina mest väsentliga risker.

Identifiering av väsentliga risker

En sammanvägd bedömning av respektive riskområde. Dessa redovisas mer i detalj på följande sidor.



1. Väderrisker
2. Biologiska risker
3. Finansiella risker
4. Operationella och legala risker
5. Marknadsrisker
6. Sociala risker
7. Publika risker

Ansvar

Sveaskogs styrelse ansvarar för att företaget hanterar risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Vd har det övergripande operativa ansvaret och har delegerat till CFO att driva riskhanteringsprocessen. Det operationella ansvaret ligger på resultatenheter och koncernfunktioner och följs upp på ledningsnivå.

1. Väderrisker

Väderrisker

Ett förändrat klimat leder till högre temperatur och ökad nederbörd på lång sikt, men har också visat sig öka sannolikheten för perioder med extremväder som torka och skyfall även på kort sikt. Dagens väderförhållanden innebär en ökad risk för skogsbränder, försämrade drivningsförhållanden och risker för en rad olika skogsskador som stormskador och barkborreutbrott. Klimatrelaterade risker på lång sikt redovisas under avsnittet Klimatrelaterade risker och möjligheter på sidan 68.

2. Biologiska risker

Granbarkborren

I södra Sverige har barkborreangreppen varit påtagliga efter varma och torra somrar. Angreppen har minskat avsevärt under 2024 tack vare för barkborren ogynnsamma väderförhållanden. Trots att utbrottet verkar vara över för denna gång finns anledning att påminna om att nya stormfällningar eller en torrsommar snabbt kan leda till nya utbrott.

Brist på frö

Generellt råder god frötillgång av tall och gran, men det råder brist på förädlade frön i vissa regioner. Det råder även brist på frön från trädslag som lärk, björk, ek och bok.

Rotröta

Skadorna på ett träd som angrips av rotröta kan göra att veden bryts ner. Det medför att virket inte kan användas som timmer utan i stället måste omklassas till massa- eller energived. Rotrötan kan dessutom innebära en minskad tillväxt på angripen skog som i sin tur kan minska det ekonomiska värdet på skogsinnehavet.

Hantering

- Många åtgärder inom ramen för strategin bidrar till en ökad klimatanpassning av Sveaskogs skogsmarker, till exempel arbete för ökad biologisk mångfald och vattenvårdande åtgärder.
- Ståndortsanpassad röjning och gallring.
- Specialanpassade skogsbruksmetoder vid brandrisk och svag bärlighet i marken.
- Arbete med förädlad frö- och plantmaterial.
- Trädslagsvariation, blandskog och anpassad slutavverkningsålder.
- God krisorganisation och logistik. Möjlighet att flytta avverkningsresurser till stormfällt område.
- Försäkringar mot skador.

Hantering

- Säkrare prognoser.
- Snabb upparbetning av stormfällt virke och stående träd med färsk angrepp.
- Metodutveckling för tidig identifiering av skadeorsak.

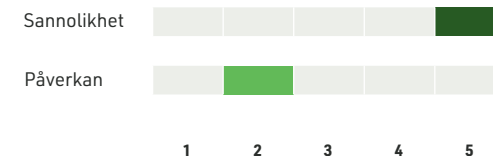
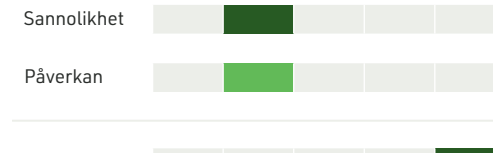
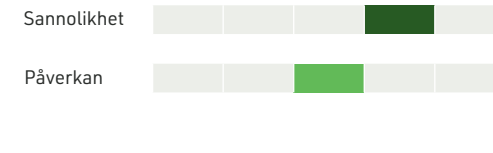
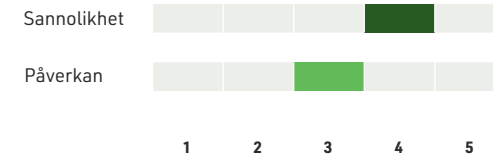
Hantering

- Insamling av beståndsfrö och/eller externa inköp.
- Forskning och utveckling.
- Planering av nya fröplantager.

Hantering

- Förebygga angrepp genom att vid avverkning behandla stubbar mot svampsporer.
- Successivt införande av stubbehandling vid gallring av tall på riskmarker.
- Forskning och utveckling, finansiering av doktorander inom skogsskadeområdet.

Bedömning efter hantering



2. Biologiska risker, forts.

Nya skadegörare får fäste

Förändringar i klimatet leder till att nya skadegörare får fäste. Skadegörare från andra länder och världsdelar riskerar att introduceras genom till exempel global planthandel. Om allvarliga skadegörare får fäste i landet skulle det kunna innebära stor förstörelse. Minskad tillgång till växtskyddsmedel ökar riskerna för skadegörare i plantskolor och fröodlingar.

Viltbetesskador

Vilt som betar på träd och plantor sänker skogstillväxten och virkeskvaliteten och försvårar förnyring av skog efter avverkning. Viltbetesskador är ett faktum och kostnaden uppgår årligen till hundratals miljoner kronor på Sveaskogs marker. Utökning av nya trädslag är en utmaning eftersom många av trädslagen är populärt viltbete. Populationen av hjortviltarter ökar i de norra delarna av landet.

Övriga skogsskador

Stora arealer i Norrland har negativ tillväxt på grund av skador orsakade av viltbete i kombination med törskatesvamp, knäckesjuka och andra svampangrepp. Detta leder till glesa skogar med fel trädslag och låg tillväxt. Tillväxtstörningar på toppskott hos tall i södra Sverige kan orsaka kvalitetsnedsättningar.

Hantering

- Bevakning.
- Riskspridning genom trädslagsfördelning och ståndortsanpassning.
- Forskning och utveckling, finansiering av doktorander inom skogsskadeområdet.


Hantering

- Ökat jakttryck på klövvilt genom olika stimulanspaket.
- Åtgärder för ökad viltfodertillgång.
- Ökad kunskap om viltstammar.

Hantering

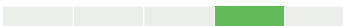
- Utvecklade skötselmetoder, förnyring med andra trädslag i drabbade områden.
- Inventering och omstart av skadad skog.
- Forskning och utveckling, samarbete med myndigheter och övriga skogsbruket.

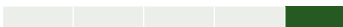
Bedömning efter hantering


Sannolikhet 

Påverkan 

Sannolikhet 

Påverkan 

Sannolikhet 

Påverkan 

1 2 3 4 5

3. Finansiella risker

Finansieringsrisk

Tillgångarna är delvis finansierade med externa lån. Detta innebär en risk om ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge. Vissa finansiella marknader fungerar sämre på grund av krig och konflikter. Fastighetsmarknaden har stabiliserats något. Världsläget är oroligt och oförutsägbart.

Ränterisk

Risk för att Sveaskog exponeras mot ett oförmånligt ränteläge med en stor låneportfölj. Räntorna har fallit på senare tid och bedöms fortsätta falla, men det osäkra världsläget kan få negativ påverkan.

Kreditrisk

Att en motpart inte kan fullfölja sina åtaganden innebär en risk. En kraftigt försämrad konjunktur innebär ökad risk för kreditförluster.

Hantering

- En väl diversifierad låneportfölj av långivare och investerare med god flexibilitet och konkurrenskraftig prissättning samt stabila kassaflöden.


Hantering

- Sveaskogs policy är att låneportföljens genomsnittliga räntebindning ska vara 12–48 månader vilket hanteras genom fördelning av obligationsförfall.

Hantering

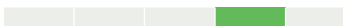
- Finanspolicyn reglerar maximal kreditexponering i placeringsportföljen. För den kommersiella kreditexponeringen undantas några få större kunder, i övrigt kreditförsäkras övriga kunder.
- Kreditkommitté som genomför systematisk uppföljning och föreslår utveckling av rutiner kring hantering av kreditrisker.

Bedömning efter hantering

Sannolikhet 

Påverkan 

Sannolikhet 

Påverkan 

Sannolikhet 

Påverkan 

1 2 3 4 5

4. Operationella och legala risker

Förlust av certifiering

Bristande kvalitet i skogsskötsel och naturhänsyn samt brister i arbete och uppföljning av socialt ansvar kan medföra att Sveaskog förlorar certifikat. Ett förlorat certifikat är negativt för anseendet och skulle få väsentlig negativ påverkan på virkesaffären.

Begränsningar i skogsbruket till följd av politiska beslut

Nationella direktiv och EU-direktiv samt myndigheternas tolkning av direktiven kan leda till begränsningar eller annan negativ påverkan på skogsbruket.

Tillgång till arbetskraft och entreprenörer

Sveaskog ser en minskad tillgång på arbetskraft och en ökad konkurrens från branschen och övriga näringar, vilket medför att det blivit allt svårare att rekrytera egen personal och entreprenörer inom skog och transport. Tillgången på utländsk arbetskraft har påverkats negativt av coronapandemin, kriget i Ukraina och av en svag svensk krona.

Hantering

- Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten.
- Rutiner och arbetsprocesser för avvikelshantering.
- Interna och externa revisioner samt utbildningar för kontinuerligt förbättringsarbete.
- Förstärkt organisation.

Hantering

- Engagemang och inlämnande av synpunkter inför nya politiska beslut på EU-nivå och svensk nivå.
- Bevaka och lämna synpunkter på de tolkningar som görs.
- Delta i nätverk tillsammans med andra aktörer inom branschen.
- Anpassa strategi och implementera på ett balanserat sätt.

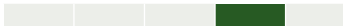
Hantering

- Profilering av Sveaskog som en attraktiv arbetsgivare.
- Samverkan i branschen för att öka attraktiviteten.
- Samverkan med utbildningssektorn och kommuner.
- Bidra till att skapa förutsättningar för entreprenörer att rekrytera.

Bedömning efter hantering

Sannolikhet 

Påverkan 

Sannolikhet 

Påverkan 

Sannolikhet 

Påverkan 

1 2 3 4 5

4. Operationella och legala risker, forts.

Informationssäkerhetsrisker

Informationssäkerhet handlar om Sveaskogs data, vilka informations-tillgångar bolaget har och hur de klassificeras, hanteras och skyddas.

Informationssäkerhetsriskerna kräver kontinuerlig uppmärksamhet och hantering. Riskerna inkluderar hot mot konfidentialiteten, integriteten och tillgängligheten av företagskritisk information. Externa hot som cyberattacker, dataintrång och IT-relaterad utpressning, samt interna risker som oavsiktliga dataläckor och bristande säkerhetsmedvetenhet bland medarbetare, utgör potentiella faror för företagets informations-säkerhet. Sveaskog är medvetna om de specifika utmaningar som följer med digitaliseringen av verksamheten, inklusive hantering av stora data-mängder och utbredd användning av avancerade teknologier som till exempel AI.

Hälsa, arbetsmiljö och säkerhet

Risker kopplat till arbetsmiljö, hälsa och säkerhet förekommer i varierande grad för medarbetare och entreprenörer i alla delar av verksamheten. För medarbetare och entreprenörer som arbetar operativt, exempelvis inom frö- och plantverksamheten eller med skogsskötsel och avverkning är riskerna för fysiska skador i arbetet större. Debatten kring jakt, naturvård, rennäring, vindkraft och brukandet av skogen är tidvis hård. Sveaskog möter organiserade aktioner från olika intressentgrupper men också enskilda medborgare som agerar på egen hand. Detta leder till en ökad arbetsbelastning samt ökad press på medarbetare och samarbetspartners vilket i sin tur kan medföra ökad risk för ohälsa, sjukskrivning och försvårad kompetensförsörjning.

Hantering

- Informationsklassning i syfte att identifiera skyddsvärd information och lämpliga säkerhetsåtgärder.
- Rutiner för korrekt hantering av skyddsvärd information.
- Information och regelbunden utbildning.
- Deltagande från verksamheten i informationssäkerhetsarbetet med tydligt utpekat informationsägarskap.
- Uppföljning och kontroll av informationssäkerhetsåtgärder.
- Skyddsåtgärder baseras på genomförda informationsklassningar och riskanalyser.
- Simulerade katastrofscenarion för att säkra verksamheten.
- Övervakning för att upptäcka och åtgärda informationssäkerhetsincidenter.
- Samarbete med myndigheter och andra bolag.

Hantering

- Hållbara anställningsförhållanden.
- Systematiskt arbetsmiljö- och skyddsarbete.
- Strukturerat arbetssätt för hantering av kris- och säkerhetsfrågor.
- Proaktiv kommunikation gällande Sveaskogs hållbara skogsbruk.
- Stöd till verksamheten och enskilda individer.
- Tydliga mål för verksamheten och de enskilda medarbetarna.

Bedömning efter hantering

Sannolikhet

Påverkan

Sannolikhet

Påverkan

1 2 3 4 5

4. Operationella och legala risker, forts.

Krig och beredskap

Kriget i Ukraina och konflikterna i Mellanöstern bidrar till fortsatt geopolitisk oro. Läget i Mellanöstern har ännu inte haft så stor påverkan men situationen är osäker. Handelshinder mellan USA, Kina och EU kan få negativ påverkan på den globala handeln. Det ökade beredskapsläget, kopplat till Sveaskogs stora markinnehav, kan påverka agerandet. Ökad global oro riskerar att påverka Sveaskog främst genom ökade kostnader samt resursbrist kopplat till entreprenörer och skogsvård.

Förorenad mark

Ansvar för förorenad mark från tidigare verksamheter.

Samexistens med rennärigen

Sveaskog samexisterar tillsammans med rennärigen på stora delar av markinnehavet. Sveaskog följer samrådsprocessen enligt FSC och lämnar därtill betydande frivillig hänsyn för att skapa en bra samexistens. Exempel på hänsyn är avstående från eller senareläggning av avverkningar samt anpassade avverknings- och skogsvårdsmetoder. Detta medför minskade intäkter, ökade kostnader och tillväxtförluster för Sveaskog. Allt fler aktörer gör anspråk på mark och naturresurser i rennärlingsområdet vilket ökar det kumulativa trycket. Det råder en politisk otydlighet i och med att renmarkskommittén har avvecklats. Icke konstruktiva samråd kan leda till ytterligare kostnader och försämrad tillväxt.

Hantering

- Följa rekommenderade sanktioner från myndigheter.
- Arbeta proaktivt för att lindra negativa effekter för verksamhet, kunder och medarbetare.
- Översyn av strategi för försörjning av varor och tjänster samt civil beredskap.

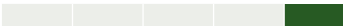
Hantering

- Kartläggning, strategi och åtgärdsplan för hantering av pågående verksamhet och eventuell efterbehandling.
- Årliga efterbehandlingar på eget initiativ som ett led i åtgärdsplanen.

Hantering

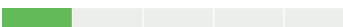
- Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten.
- Interna och externa revisioner.
- Utvecklad samplaneringsprocess och dialog.
- Utvecklad organisation och arbetssätt.
- Anpassad avverkning och skogsskötsel.
- Lavförsöksprojekt.
- Utbildning och utbyte inom samplanering.


Bedömning efter hantering

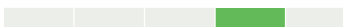
Sannolikhet 

Påverkan 

Sannolikhet 

Påverkan 

Sannolikhet 

Påverkan 

1 2 3 4 5

5. Marknadsrisker

Sågverksnäringen

Sågverksnäringen har hög exponering mot globala marknader, kommersiellt och geopolitiskt. Trävarusektorn är riskexponerad på grund av högre fragmentering och svängig efterfrågan. Tidvis dålig lönsamhet ger utslagning av sågverk och kreditförluster för Sveaskog. Struktumvandling kan ge färre kunder i närområdet för Sveaskogs skogsinnehav.

Massa- och pappersindustrin

Industrin är konsoliderad och består av ett fåtal dominerande företag, vilket begränsar affärs- och avsättningsmöjligheterna. Konkurrenten om råvaran ökar vilket kan leda till utslagning av kunder och därmed ytterligare konsolidering. Detta skulle på längre sikt kunna få negativ påverkan på virkespriserna. Förändringar på den internationella marknaden kan påverka efterfrågan av produkter från massa- och pappersindustrin.

Energisektorn

Ökad volatilitet och osäker lönsamhet har medfört begränsningar i avsättningsmöjligheter. Utslagning av företag och kunder inom Sveaskogs traditionella marknader. Energikrisen har lett till ökad efterfrågan och högre priser på skogsbränsle. Ekonomiska problem hos vindkraftarrendatorer.

Markupplåtelser

Sveaskog upplåter mark för olika ändamål, främst upplåtelser för jakt och fiske. Upplåtelser omfattar även hyresobjekt och arrenden för bland annat jordbruk, torv-, grus och bergtäkter samt för vindkraft och telekomutrustning. Riskerna är främst kopplade till FSC-efterlevnad, varumärkesrisker samt elprisutvecklingen.

Hantering

- Aktiva kundval och kreditförsäkringar.
- Väl beskrivna tillgångar och avverkningsmöjligheter.
- Prioritering av samarbete med kunder som har långsiktig överlevnads- och lönsamhetspotential.
- Prioritera produktutveckling och innovation.

Hantering

- Utöka marknads- och kundkapital inom sektorn samt till nya värdekedjor.
- Underlätta för nya värdekedjor kopplade till den gröna omställningen.
- Väl beskrivna tillgångar och avverkningsmöjligheter.
- Effektivare logistik och ökad export.
- Prioritera produktutveckling och innovation.

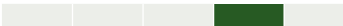
Hantering

- Vara en effektiv leverantör med utvecklade kundnära affärskoncept som åstadkommer mervärden och ökad lönsamhet för parterna.
- Prioritera kunder som utvecklar ytterligare produktion vid sidan av värme och el, exempelvis biokol eller CO₂-inlagring.
- Prioritera produktutveckling och innovation.

Hantering

- Vara en effektiv upplåtare med utvecklade erbjudanden och affärskoncept.
- Aktiva val av kunder och samarbetspartners.
- Tydliga krav och rutiner, uppförandekod.

Bedömning efter hantering

Sannolikhet 


Påverkan 

Sannolikhet 

Påverkan 

Sannolikhet 

Påverkan 

Sannolikhet 

Påverkan 

1 2 3 4 5

6. Sociala risker

Virke av önskat ursprung

Virkesanskaffning i form av import samt inhemska inköp från kommersiella marknadsaktörer och privata skogsägare kan innebära risker kopplade till illegal avverkning, avverkning av höga naturvärden, korruption och arbetsrätt.

Entreprenörer

Entreprenörer som inte följer åtaganden kan utgöra risk kopplad till arbetsmiljö, hälsa, säkerhet och arbetsrätt. De senaste årens utmaningar med exempelvis kostnadsökningar och svårighet med rekrytering av arbetskraft är utmanande för många entreprenörer. I samband med att en entreprenör som utförde arbete på bolagets mark tragiskt omkom erbjöd Sveaskog krisstöd till såväl Sveaskogs medarbetare som berörda entreprenörer.

Korruption

Otydliga riktlinjer och rutiner medför risk för mutor, bestickning och korruption.

7. Publika risker

Opinion kring skogen

Opinion kring skogens skötsel och användningsområden kan påverka lönsamheten och värdet på skogsmarken. Även anseendet för bolagets verksamhet, det skogsbruk som bedrivs och varumärket påverkas av opinionen. Förtroendet för företaget påverkas och därmed kundrelationer och samarbeten.

Hantering

- Sveaskogs uppförandekod samt certifiering och tydliga riktlinjer för spårning och dokumentation av inköpt råvara, vilka styr företagets agerande och uppföljning.
- Second opinion för att kvalitetssäkra rutiner och arbetssätt.
- Implementera rutiner för att efterleva EUDR-lagstiftningen.

Hantering

- Uppförandekod, riktlinjer vid upphandling av entreprenörer, tjänstedeklaration samt uppföljning och kontroll av efterlevnad minskar riskerna.
- Stickprov och kontroller i fält och på företaget (intern och extern revision).
- Kompetenshöjande åtgärder inom inköp och för entreprenörer.

Hantering

- Kontinuerlig dialog, uppförandekod, tydliga riktlinjer, intern kontroll, möjlighet att anonymt rapportera misstankar om överträdelser.
- Intern utbildning och kommunikation.

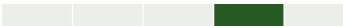
Hantering

- Omvärldsbevakning nationellt och rörande EU-politiken.
- Aktiv i skogsdebatten. Samverkan med andra parter och aktörer. Lokal närvaro och dialog.
- Uppförandekod, interna rutiner, aktivt informationsarbete och kontinuerlig dialog med intressenter.
- Agera förebild inom ansvarsfullt skogsägande.

Bedömning efter hantering


Sannolikhet 

Påverkan 

Sannolikhet 


Påverkan 

Sannolikhet 

Påverkan 

1 2 3 4 5

Bedömning efter hantering

Sannolikhet 

Påverkan 

1 2 3 4 5

Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport beskriver hur bolaget, utifrån visionen om att vara världsledande inom hållbart skogsbruk och det riksdagsbeslutade uppdraget, skapar väl fungerande strukturer och principer för bolagsstyrning av Sveaskog. Till grund för styrningen av Sveaskog ligger den svenska aktiebolagslagen, statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020, Svensk kod för bolagsstyrning samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Bolagsstyrning inom Sveaskog

Sveaskog AB är ett svenskt publikt aktiebolag som ägs till hundra procent av den svenska staten och förvaltas av Finansdepartementet. Ägarens styrning av Sveaskog sker via bolagsstämman och styrelsen i enlighet med aktiebolagslagen. Sveaskogs bolagsstyrning formas utifrån tillämplig svensk och utländsk lagstiftning, statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020 och Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

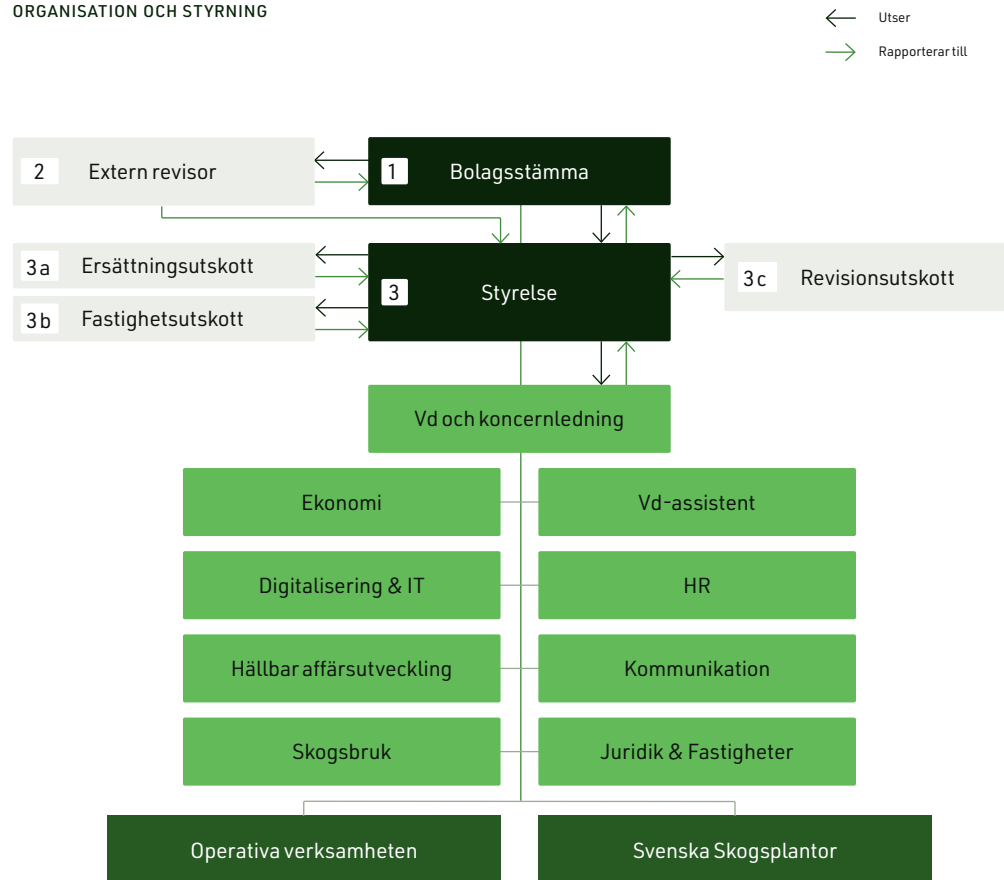
Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av Sveaskogs tillämpning av Koden. Rapporten har granskats av bolagets revisorer. I enlighet med statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande har Sveaskog gjort avsteg från Koden i två fall:

- Beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer, innebärande att Sveaskog inte har tillsatt någon valberedning.
- När det gäller styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare redovisas detta inte eftersom Koden i det avseendet tar sikte på bolag med ett spritt ägande.

Sveaskogs uppdrag

Enligt statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande ska bolag som ägs av staten agera långsiktigt, effektivt och lönsamt samt ges förmåga att utvecklas. Bolagen ska agera föredömligt inom området hållbart värdeskapande och i övrigt agera på ett sätt så att de åtnjuter offentligt förtroende. Bolagen ska inom sin bransch vara föredömen avseende de nationella och internationella miljömålen. Enligt vad som framgår av verksamhetsföremålet i bolagsordningen ska Sveaskog äga och förvalta fast och lös egendom samt bedriva skogsbruk och skogsindustri samt därmed förenlig verksamhet. Kärnverksamheten ska vara skogsbruk. Sveaskog ska också vara en oberoende aktör utan egna stora intressen som slutanvändare av skogsråvara. Bolaget kan även bedriva närliggande verksamhet om den bidrar till att öka bolagets avkastning. Enligt ett särskilt riksdagsuppdrag ska bolaget, mot marknadsmässig ersättning, avyttra totalt upp till 60 000 hektar icke skyddsvärd produktiv skogsmark, i huvudsak ovan och i nära anslutning till gränsen för fjällnära skog, för att

ORGANISATION OCH STYRNING



kunna användas som ersättningsmark till skogliga markägare av skyddsvärd skog inklusive skogsfastigheter som ägs och förvaltas gemensamt inom så kallade allmänningsskogar och häradsallmänningar. Bolagets verksamhet ska bedrivas på affärsmässig grund och generera marknadsmässig avkastning. Ägaren har beslutat ekonomiska mål för Sveaskog avseende direktavkastning och nettoskuldåtgång samt utdelningspolicy.

1. Bolagsstämma

Bolagsstämman är Sveaskogs högsta beslutande organ och det forum där aktieägaren formellt utövar sitt inflytande. Årsstämman ska enligt statens ägarpolicy äga rum senast den 30 april varje år. Kallelse till årsstämman ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats: sveaskog.se. Styrelsen ansvarar för att kalla till bolagsstämma. Styrelsen föreslår årsstämman riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut, redovisar om tidigare beslutade riktlinjer har följts eller inte och skälen för eventuella avvikelser, samt föreslår val och arvodering av revisorer. Enligt statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande samt bolagsordningen har riksdagsledamöter rätt att närvara vid bolagsstämman och i anslutning till denna ställa frågor. Även allmänheten är välkommen att närvara.

Årsstämman 2024

Årsstämma i moderbolaget Sveaskog AB (publ) ägde rum den 24 april 2024 i Stockholm. Stämman var öppen för allmänheten och både riksdagsledamöter och allmänheten var inbjudna att delta. Stämman

öppnades av styrelsens ordförande Kerstin Lindberg Göransson som också utsågs att leda stämman. Ägaren presenterades av Henrik Vesterberg. Årsstämman fastställde resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2023 och beviljade styrelse och vd ansvarsfrihet för året. Stämman beslutade att godkända styrelsens förslag till vinstdisposition vilket innebar en utdelning på 1 207 miljoner kronor till ägaren. Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare fastställdes. Därutöver valdes styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor samt beslutades om arvodering. Protokoll och övrigt material relaterade till årsstämman finns på bolagets webbplats: sveaskog.se.

Årsstämman 2025

Årsstämma 2025 äger rum den 23 april. Dokument inför, och protokoll från bolagsstämmor, finns på bolagets webbplats: sveaskog.se.

2. Extern revisor

Val av revisorer beslutas av ägaren på årsstämman. Styrelsen lämnar förslag till revisorsval till stämman baserat på en rekommendation från revisionsutskottet. Förslag till val av revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats: sveaskog.se. Revisorerna utses med en mandatperiod på ett år. Enligt Sveaskogs bolagsordning ska bolaget ha en eller två revisorer med eller utan en eller två revisorsuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag som revisor. På årsstämman 2024 omvaldes KPMG AB till revisor för en ettårsperiod till årsstämman 2025. Revisionsbolaget utsåg Joakim Thilstedt som huvudansvarig revisor. Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning

och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. En översiktlig granskning görs av bolagets hållbarhetsredovisning av vald revisor som bestyrker redovisningen tillsammans med ansvarig hållbarhetsrevisor. Vidare sker en översiktlig granskning av koncernens delårsrapport per tredje kvartalet av vald revisor. Styrelsen har dialog med revisorn dels genom revisionsutskottet, dels genom att revisorn är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Minst en gång per år träffar revisorn styrelsen utan närvaro av vd eller annan person ur koncernledningen. Revisorn har deltagit i samtliga av revisionsutskottets sju möten. Det praktiska arbetet med upphandling av revisorer sköts av styrelsens revisionsutskott tillsammans med bolaget. Arvode för revisorns arbete utgår enligt godkänd räkning. Bolagets revisionskostnader framgår av not 6, Övriga externa kostnader.

3. Styrelse

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter och att det sköts föredömligt inom de ramar som lagstiftningen, bolagets bolagsordning, statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020 och eventuella ägaranvisningar ger.

Nomineringsprocessen

I statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020 anges en annan nomineringsprocess än vad Koden föreskriver vad avser val och arvodering av styrelse och revisorer. Nomineringen av styrelsen koordineras av avdelningen för bolag med statligt ägande vid Finansdepartementet. De tar också fram förslag på styrelseordförande och ordförande vid bolagsstämmorna. För varje bolag med statligt

ägande analyseras kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar, styrelsens sammansättning samt genomförda styrelseutvärderingar. Därefter fastställs eventuella rekryteringsbehov. Vid sammansättningen av styrelsen eftersträvas en jämn könsfördelning. Även mångfalds-aspekter ska vägas in. När nomineringsprocessen har avslutats offentliggörs gjorda nomineringar i enlighet med Koden. Förslag till val av revisor och revisorsarvode lämnas av styrelsen. Nomineringarna av styrelseledamöter och revisor samt förslag till arvodering presenteras även i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats: sveaskog.se.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter utan suppleanter. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Bolagets chefsjurist är styrelsens sekreterare. Vid årsstämman 2024 valdes Kerstin Lindberg Göransson (omval), Cecilia Ardstrom (nyval), Marie Berglund (omval), Uno Brinnen (omval), Måns Nilsson (omval), Elisabet Salander Björklund (omval), Timo van't Hoff (omval) och Stefan Öhlén (nyval), vilket innebär att styrelsen efter årsstämman bestod av fyra kvinnor och fyra män. Styrelsen har också två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter till dessa. Kerstin Lindberg Göransson omvaldes till ordförande. Årsstämman konstaterade att styrelseledamöterna bedöms ha för bolagets verksamhet, utvecklings-skede och förhållanden i övrigt relevant kompetens, erfarenhet och bakgrund och att styrelsen som helhet har en mångsidighet, bredd och könsfördelning som speglar kraven i statens ägarpolicy.

Styrelsens arbete under 2024

Styrelsens arbetsordning styr styrelsens arbete och fastställer hur arbetet ska fördelas mellan styrelsens ledamöter, antal ordinarie styrelsemöten, ärenden som ska behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens ansvar. Styrelsens ordförande ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Vid varje styrelsemöte under året lämnar vd en rapport över väsentliga händelser i företaget och omvärlden och ordförande i respektive utskott rapporterar från de utskottsmöten som har ägt rum mellan styrelsemötena. Enligt arbetsordningen ska ordföranden, på styrelsens vägnar, samråda med företrädare för ägaren i frågor av avgörande betydelse för Sveaskog. Arbetsordningen innehåller också uppgifter om ordförandens roll i styrelsen och uppgifter om ansvars- och rollfördelning mellan styrelse och vd. Styrelsen utvärderar fortlöpande vd:s arbete, samt gör en gång per år en utvärdering av styrelsearbetet. Minst en gång per år utvärderas vd:s arbete utan närvaro av någon från koncernledningen. Under 2024 har styrelsen haft elva möten. Förutom att behandla stående punkter på dagordningen har styrelsen behandlat frågor om bolagets strategiska inriktning, investeringar och andra affärer samt relationen till rennäringen och övriga intressenter. Styrelsen har även fattat beslut om ett antal förvärv och försäljningar av fastigheter samt överlåtelse av Hjälmare Kanal AB till AB Göta kanalbolag. Utöver ordinarie styrelsemöten har styrelsen tillsammans med koncernledningen haft kunskaphöjande seminarium kring AI. För att informera och uppdatera ledamöterna om bolagets verk-

samhet förläggs vissa styrelsemöten på olika platser inom bolagets verksamhet och kombineras med möten med ledning och medarbetare. Under året har styrelsen gjort en exkursion tillsammans med medarbetare i den skogliga verksamheten i region Norrbotten.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat utskott i syfte att särskilt bevaka och bereda styrelsefrågor inom utskottens respektive fokusområde. Ledamöterna i utskottet väljs på det konstituerande styrelsemötet som hålls i direkt anslutning till årsstämman. Vid utskottsmötet kan representanter från verksamheten såsom vd, CFO, HR-chef, kommunikationschef, chefsjurist och fastighetschef delta som föredragande. Riktlinjer för utskottens arbete finns i styrelsens arbetsordning. Dessutom finns särskilda instruktioner för fastighets-, revisions- och ersättningsutskottet. De frågor som utskotten behandlar protokollförs och rapporteras vid närmast följande styrelsemöte.

Ersättningsutskottet (3a)

Ersättningsutskottet bereder förslag till riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare och arbetar med frågor om ersättnings- och anställningsvillkor, kompetensförsörjning och successionsplanering. Under 2024 har utskottet främst arbetat med organisatoriska utvecklingsfrågor, medarbetarundersökning, kompetensförsörjning, säkerhet och hälsa samt uppförandekod. Ersättningsutskottet består av Kerstin Lindberg Göransson (ordförande), Marie Berglund, Timo van't Hoff och Stefan Öhlén.

Fastighetsutskottet (3b)

Fastighetsutskottet bereder förslag till beslut om fastighetsaffärer och arbetar med frågor kring fastighetsförvaltning och markupplåtelse. Under 2024 har utskottet bland annat arbetat med bolagets markägarstrategi främst med inriktning på övrig markanvändning och affärsformer för energiproduktion (sol- och vindkraft), förberedelser inför överlåtelsen av Hjälmare Kanal AB till AB Göta kanalbolag samt diskuterat utvecklingen på fastighetsmarknaden och frågor kring bolagets fortsatta arbete med fastighetsutveckling. Fastighetsutskottet består av Elisabet Salander Björklund (ordförande), Uno Brinnen, Måns Nilsson och Sara Östh.

Revisionsutskottet (3c)

Revisionsutskottet bereder frågor avseende bland annat styrelsens kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering och bereder kvartalsrapporter för beslut i styrelsen. Utskottet övervakar effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, övervakar bolagets arbete med kapitalstruktur och andra finansiella frågor, bereder policyer för beslut i styrelsen samt bereder styrelsens förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Utskottet träffar fortlöpande bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning, omfattning och resultat samt diskuterar samordningen mellan revisorn och de interna kontrollaktiviteterna och synen på bolagets risker. Revisionsutskottet består av Cecilia Ardstrom (ordförande), Elisabet Salander Björklund, Stefan Öhlén och Kenneth Andersson.

Principer för ersättning till styrelsen

Styrelseledamöternas arvoden beslutas av bolagsstämman liksom arvoden till ledamöter i styrelseutskotten. Under 2024 har ersättning till styrelsen utgått med totalt 2 103 333 kr. Styrelsen har inte del i något bonus- eller incitamentsprogram. Arbetstagarrepresentanterna, suppleanterna för dessa samt den styrelseledamot som är anställd vid Regeringskansliet erhåller inget arvode.

Utvärdering av styrelsearbetet och vd:s arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av styrelsens och vd:s arbete. Utvärderingen sker antingen internt eller externt med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Under 2024 har en intern utvärdering genomförts. Resultatet från utvärderingen presenteras såväl till styrelsens ordförande som till styrelsen i sin helhet. Ägaren i form av Regeringskansliet informerades även om utvärderingens resultat. I Regeringskansliets arbete med styrelsenomineringsprocessen görs dessutom löpande utvärdering av samtliga statligt ägda bolagsstyrelser.

Verksamhetens organisation

Sveaskogs affärsverksamhet omfattas av en operativ enhet, som i sin tur består av fem regioner, samt affärsområdet Svenska Skogsplantor. Utöver affärsverksamheten omfattas organisationen utav ett antal koncernfunktioner.

Vd och koncernledning

Sveaskogs vd sköter bolagets löpande förvaltning enligt styrelsens instruktioner. Vd är föredragande vid styrelsens möten. Vd:s ansvar innefattar löpande verksamhetsfrågor och att leda koncernledningens arbete. Erik Brandsma är bolagets vd sedan 2022. I koncernledningen ingick 2024, utöver vd, CFO, HR-chef, operativ chef, affärsområdeschef för Svenska Skogsplantor, skogbrukschef, CDO, kommunikationschef, chefsjurist och chef för hållbar affärsutveckling. Totalt ingår tio personer i koncernledningen varav fem kvinnor och fem män.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i svenska aktiebolagslagen och Koden. Den interna kontrollen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, bokslutskommuniké samt års- och hållbarhetsredovisningar. Kontrollen ska också omfatta den externa finansiella rapporteringen och att den är upprättad i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på aktiebolag. Den interna kontrollen inom Sveaskog tar utgångspunkt i COSO Framework for Internal Control som är ett etablerat ramverk.

Ramverket för den interna kontrollen

Nedan följer en beskrivning av hur den interna kontrollen är organiserad avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har utsett revisionsutskottet att bereda frågor kring riskbedömning, intern kontroll, finansiell rapportering och revision. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i bolaget är delegerat till vd. Chefer på olika nivåer i bolaget har motsvarande ansvar inom sina respektive områden. De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande dokument rörande redovisning och finansiell rapportering samt i bolagets ekonomihandbok.

Riskbedömning och kontrollstrukturer

Styrelsen ansvarar för att bolaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen följs. Identifierade risker i samband med den finansiella rapporteringen är förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav. Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkningarna har identifierats där risken för väsentliga risker är förhöjd. Riskerna hänförs huvudsakligen till värderingen av skogstillgångar, periodiseringar samt till IT-systemen som stödjer verksamheten.

Information och kommunikation

Bolagets informations- och kommunikationskanaler syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. För den externa kommunikationen finns regelverk som syftar till att säkerställa att bolaget följer Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter.

Uppföljning och utvärdering

Uppföljning och utvärdering av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen och att den är ändamålsenlig och effektiv sker löpande av styrelse, vd, koncernledning samt inom enheten för ekonomi. Den finansiella rapporteringen sker enligt en fastställd rapporteringsstruktur. Uppföljning av verksamhetens mål och eventuella identifierade risker sker kontinuerligt och på olika nivåer i bolaget. Uppföljningen regleras i styrelsens arbetsordning, vd-instruktionen och andra interna styrdokument. Budgeten beslutas varje år av styrelsen och styrelsen erhåller månadsvis ekonomiska rapporter samt en avrapportering från det senaste mötet i respektive utskott. Revisionsutskottet har ett särskilt ansvar för att följa upp revisionsfrågor och större principiella frågor med avseende på den finansiella rapporteringen, där frågor rörande bland annat det skogliga värdet och intern kontroll är i fokus. Bolagets revisor rapporterar sina iakttagelser från granskningar och sin bedömning av bolagets interna kontroll till revisionsutskottet och styrelsen. Detta sker både med och utan koncernledningens närvaro.

Särskild granskningsfunktion

Det är styrelsens uppfattning att Sveaskogs signifikanta risker och riskområden täcks av den av bolaget tillämpade processen för riskhantering. Enheten för ekonomi ansvarar på vd:s uppdrag för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. Enheten svarar även för ett antal centrala kontroller kombinerat med lokal uppföljning. Det operationella ansvaret ligger inom regionerna och övriga verksamhetsdelar. Styrelsen bedömer att det inte finns behov av en särskild granskningsfunktion i bolaget. Enheten leds av CFO och utgörs av finans, redovisning, controlling, inköp, virkesekonomi och verksamhetsutveckling.

Hållbart värdeskapande

Sveaskog har integrerat hållbart värdeskapande i hela verksamheten. Sveaskogs strategiska mål för hållbart värdeskapande bryts ned i strategiska planer och verksamhetsmål som följs upp regelbundet. Arbetet stöds av ett antal policyer och riktlinjer. Uppföljningen av hållbarhetsarbetet sker löpande såväl internt som externt. Styrelsen avger hållbarhetsredovisningen och revisionsutskottet bereder arbetet med den. Samverkan med lokala entreprenörer och leverantörer är viktig för utvecklingen av Sveaskog. Uppförandekoden, generella hållbarhetskrav kopplade till FN Global Compact och detaljerade krav för entreprenörer styr bedömningen av entreprenörerna. Uppföljning sker genom egenuppföljningar och internrevisioner. Avvikelser rapporteras i verksamhetsledningssystemet. Varje år sker uppföljningar av ramavtalen med externa leverantörer. Den externa granskningen består i att revisorerna granskar

års- och hållbarhetsredovisningarna. Dessutom sker intern revision enligt ISO 14001 av det integrerade verksamhetsledningssystemet. Det sker extern revision mot FSC-standarderna och regelbundet genomförs undersökningar mot kund, medarbetare, entreprenörer och leverantörer samt av varumärket. Dessa undersökningar är verktyg för att skapa förståelse för verksamhetens påverkan i relation till intressenter. De utgör stöd i uppföljning av nationella och internationella ramverk, såsom Sveriges miljökvalitetsmål och Agenda 2030.

Uppförandekod

Sveaskog är beroende av att omvärlden har förtroende för bolaget. Högt förtroende är en förutsättning för att Sveaskog kan fortsätta att vara ett framgångsrikt bolag. Sveaskogs uppförandekod tydliggör för alla anställda hur de ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare, medarbetare och samhällsaktör. Sveaskogs uppförandekod gäller alla medarbetare. Den som sluter avtal med kunder, leverantörer, entreprenörer och konsulter måste säkerställa och följa

upp att dessa följer uppförandekoden. Sveaskogs chefer har ett särskilt ansvar att se till att uppförandekoden efterlevs i den dagliga verksamheten. Uppförandekoden ska alltid gås igenom vid nyanställningar, medarbetarsamtal, upphandlingar, verksamhetsuppföljningar och liknande. Vid tecknande av affärs- och samarbetsavtal biläggs tjänstedeklarationen, där uppförandekoden ingår. För att säkerställa att uppförandekoden följs finns ett särskilt rapporteringssystem för avvikelser eller överträdelser. Denna

visselblåsarfunktion finns på bolagets webbplats: sveaskog.se. Funktionen är extern vilket innebär att informationen hanteras och utreds av extern part. Under 2024 har inga ärenden som omfattas av lagen om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden inkommit via visseblåsarfunktionen.

Styrelseledamöternas närvaro och ersättningar

| Namn | Position | Närvaro | | | | Ersättning, SEK | |
|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|---------|
| | | Närvaro styrelsemöten | Ersättningsutskottet | Fastighetsutskottet | Revisionsutskottet | Styrelsen ¹⁾ | Utskott |
| Kerstin Lindberg Göransson | Styrelseordförande | 11/11 | 3/3 | | | 525 000 | 14 133 |
| Cecilia Ardström | Styrelseledamot fr o m 24 april | 6/6 | | | 4/4 | 150 000 | 35 333 |
| Marie Berglund | Styrelseledamot | 11/11 | 3/3 | | | 222 167 | 13 466 |
| Uno Brinnen | Styrelseledamot | 11/11 | | 7/7 | | 222 167 | 41 733 |
| Måns Nilsson | Styrelseledamot | 9/11 | | 5/7 | | 222 167 | 41 733 |
| Elisabet Salander Björklund | Styrelseledamot | 11/11 | | 7/7 | 7/7 | 222 167 | 69 000 |
| Timo van't Hoff | Styrelseledamot | 11/11 | 2/3 | | | 222 167 | 13 466 |
| Stefan Öhlén | Styrelseledamot fr o m 24 april | 6/6 | 2/2 | | 4/4 | 0 | 0 |
| Kenneth Andersson | Arbetsagarrepresentant | 10/11 | | | 7/7 | 0 | 0 |
| Sara Östh | Arbetsagarrepresentant | 10/11 | | 6/7 | | 0 | 0 |
| Lars Djerf | Arbetsagarrepresentant, suppleant | 11/11 | | | | 0 | 0 |
| Thomas Esbjörnsson | Arbetsagarrepresentant, suppleant | 10/11 | | | | 0 | 0 |
| Anna Belfrage | Styrelseledamot till 24 april | 5/5 | | | 3/3 | 72 167 | 16 467 |
| Leif Ljungqvist | Styrelseledamot till 24 april | 4/5 | 1/1 | | 3/3 | 0 | 0 |

¹⁾ I styrelsen ingår även arbetsagar- och ägarrepresentanter. Till dessa utgår inget styrelsearvode.

Styrelse



Kerstin Lindberg Göransson

Styrelseordförande

Civilekonom.

Född 1956. Invald 2019 och ordförande sedan 2022.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Rikshem AB, styrelseledamot i Sophiahemmet ideell förening. Vice ordförande Örebro Universitet. Ledamot Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Tidigare erfarenhet: Styrelseordförande Svensk Bilprovning AB och K2 Nationellt kunskapscentrum för kollektivtrafik samt tidigare ledamot i Alecta Fastigheter AB, tredje AP-fonden, Jernhusen AB, Hemnet Group AB, Strömma Sjöfart och Turism AB samt Grand Hotel AB. Vd Akademiska Hus, flygplatsdirektör Stockholm-Arlanda Airport samt CFO och vvd Scandic-koncernen.

Utskottsuppdrag: Ordförande i ersättningsutskottet.



Cecilia Ardström

Styrelseledamot

Studier i bland annat företagsekonomi/nationalekonomi.

Född 1965. Invald april 2024.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Euroclear Sweden AB, AMF Fonder AB, Fortnox AB, Altaal AB, Nordic Creditpartners S.A. Sicave-RAIF, Nordic Credit Opportunities S.A. Sicave-RAIF och Guldsillen AB.

Tidigare erfarenhet: Styrelseordförande i Nordic Credit Partners AB. Styrelseledamot i Teracom Group AB, Careium AB, Aktiebolaget Svensk Exportkredit, Doro AB, Länsförsäkringar Fondförvaltning AB och Humlegården Fastigheter AB. Tillförordnad vd för AMF Fonder AB, CFO och Chef kapitalförvaltningen Länsförsäkringar AB, Chef samt COO Folksam gruppens kapitalförvaltning, Treasury chef Tele2-koncernen.

Utskottsuppdrag: Ordförande i revisionsutskottet.



Marie Berglund

Styrelseledamot

MSc in Biology.

Född 1958. Invald 2019.

Övriga uppdrag: Ledamot i stiftelsen BalticSea 2020, BalticWaters samt i förtroenderådet för Svenska Världsnaturfonden WWF.

Tidigare erfarenhet: Senior Advisor NCC, Råvaruchef och hållbarhetssamordnare i Teracom Group AB, Careium AB, Aktiebolaget NCC Industry AB. Extern vd i Bioendev AB, miljöchef i Botniabanen AB samt koncern-ekolog och miljövisionsledare i Mo och Domsjö AB. Styrelseordförande i Eurocon Consulting AB samt Miljörevisorer i Sverige. Styrelseledamot i bland annat Boliden AB, Skogsstyrelsen, Bottenhavets vattendelegation, Svenska Världsnaturfonden WWF samt insynsrådet för länsstyrelsen Västernorrland.

Utskottsuppdrag: Ledamot i ersättningsutskottet.



Uno Brinnen

Styrelseledamot

Jägmästare, Skog lic.

Född 1956. Invald 2023.

Övriga uppdrag: Ledamot Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien, KSLA.

Tidigare erfarenhet: SVP Forestry BillerudKorsnäs AB, styrelseledamot i BillerudKorsnäs baltiska bolag, skogsdirektör Korsnäs AB, styrelseledamot i ACE (Alliance for Beverage Cartons and Environment) Bryssel, styrelseledamot i Skogforsk, skogsförvaltare i Ljusdals skogsförvaltning Korsnäs AB, fastighets- och informationsansvarig Gimo Skogsförvaltning Korsnäs AB, systemutvecklingsansvarig Korsnäs AB, ansvarig skoglig systemutveckling SCA Data, forskare skoglig arbetsmiljö SLU.

Utskottsuppdrag: Ledamot i fastighetsutskottet.



Timo van't Hoff

Styrelseledamot

MSc In Technology Management.

Född 1971. Invald 2023.

Nuvarande befattning: Senior Vice President – Strategy, Marketing & Sales på RISE (Research Institutes of Sweden).

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Unimer AB och SWERIM.

Tidigare erfarenheter: Chief Product Office för HMS Networks, vd för Volvo Car Retail Solutions, Director R&D Emerson Process Management – Marine. Olika befattningar på AB Volvo och Cargemini.

Utskottsuppdrag: Ledamot i ersättningsutskottet.



Måns Nilsson

Styrelseledamot

Docent i miljöstrategisk analys.

Född 1969. Invald 2022.

Övriga uppdrag: Vd Stockholm Environment Institute (SEI). Ledamot i Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien, KSLA. Styrelseledamot i IVL Svenska Miljöinstitutet.

Tidigare erfarenhet: Vice vd samt Forskningschef på SEI, adjungerad professor vid KTH inom Miljöstrategi och policyanalys.

Utskottsuppdrag: Ledamot i fastighetsutskottet.

Styrelse, forts.



Elisabet Salander Björklund

Styrelseledamot
Jägmästare.

Född 1958. Invald 2021.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i AB Karl Hedin, Arevo AB, Firefly AB, Dalkarlsbo AB samt Marcus Wallenberg Prize Foundation. Ledamot Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien, KSLA och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA.

Tidigare erfarenhet: Vd Bergvik Skog AB. Ledande befattningar i Stora Enso. Flera befattningar med ansvar för virkesförsäljning inom Domänverket, senare AssiDomän. Styrelseledamot i bland annat Ahlström Munksjo Oyj, Clas Ohlson AB och Gasum Oy.

Utskottsuppdrag: Ordförande i fastighetsutskottet och ledamot i revisionsutskottet.



Stefan Öhlén

Styrelseledamot
Civilekonom.

Född 1983. Invald 2024.

Nuvarande befattning: Bolagsförvaltare på Finansdepartementets avdelning för bolag med statligt ägande.

Tidigare erfarenhet: Bolagsanalytiker på Finansdepartementet, managementkonsult på QVARTZ, styrelseledamot i Norrlandsfonden.

Utskottsuppdrag: Ledamot i ersättningsutskottet och revisionsutskottet.



Kenneth Andersson

Arbetsgatarrepresentant
Maskinförare.

Född 1969. Invald 2017.

Nuvarande befattning: Arbetsgatarledamot för GS-facket. Anställd på Sveaskog som maskinförare.

Utskottsuppdrag: Ledamot i revisionsutskottet.



Lars Djerf

Arbetsgatarrepresentant (Suppleant)
Maskinförare.

Född 1968. Invald 2013.

Nuvarande befattning: Arbetsgatarledamot för GS-facket. Anställd på Sveaskog som maskinförare.



Thomas Esbjörnsson

Arbetsgatarrepresentant (Suppleant)
Född 1962. Invald 2015.

Nuvarande befattning: Arbetsgatarledamot för Ledarna. Anställd på Sveaskog som Processutvecklare.



Sara Östh

Arbetsgatarrepresentant
Jägmästare.

Född 1983. Invald 2018.

Nuvarande befattning: Arbetsgatarledamot för Akademikerföreningen. Anställd på Sveaskog som Miljö- och kvalitetsamordnare.

Utskottsuppdrag: Ledamot i fastighetsutskottet.

Ledamöter som lämnat styrelsen under 2024:
Anna Belfrage, Leif Ljungqvist

Koncernledning



Erik Brandsma

Vd

Skogsingenjör.

Född 1964.

Anställd 2022.

Tillträdde nuvarande tjänst 2022.

Tidigare erfarenhet: Vd Jämtkraft AB, Generaldirektör på Energimyndigheten, Head of Sustainability Vattenfall AB, Chief Sustainability Officer EON AG, Commission for Sustainable Development (CSD) United Nations, Environment Directorate OECD.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Setra Group AB, Stockholm Universitet och Circular Gastronomy.



Anders Almäng

Skogsbrukschef

Jägmästare.

Född 1965.

Anställd 2003.

Tillträdde nuvarande tjänst 2022.

Tidigare erfarenhet: Resultatombudschef Södra Norrland, Skogsskötsetchef MO Mitt Sveaskog, Planeringsledare Södra Norrland Sveaskog, Skogsskötselansvarig Statens Fastighetsverk, Skogsskötsetchef (vikariat) AssiDomän.

Övriga uppdrag: Styrelsesuppleant i NFA Forestry Automation AB.



Helene Bergström

Chef Svenska Skogsplantor

Grundskollärare och jägmästare. Executive MBA, Handelshögskolan Stockholm.

Född 1972.

Anställd 2010.

Tillträdde nuvarande tjänst 2020.

Tidigare erfarenhet: Planeringsledare samt resultatombudschef Sveaskog Norra Bergslagen och Södra Bergslagen.



Per Callenberg

Chef Hållbar Affärsutveckling

Civilingenjör Industriell Ekonomi.

Född 1980.

Anställd 2023.

Tillträdde nuvarande tjänst 2023.

Tidigare erfarenhet: Statssekreterare Infrastrukturdepartementet. Statssekreterare Näringsdepartementet. Biträdande chef Statsrådsberedningens samordningskansli. Senior Advisor Vattenfall Nordic. Ordförande i Svenska FAO-kommittén

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Setra Group AB.



Annica de Jong

HR-chef

Fil.kand. arbetslivsfrågor. Diplomerad Gestaltpraktiker i organisation, Gestaltakademin Skandinavien.

Född 1968.

Anställd 2023.

Tillträdde nuvarande tjänst 2023.

Tidigare erfarenhet: HR-chef LRF, Human Resource Director, CGI. HR-controller Swedavia. Konsultchef Proffice, Sverige.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot ShoreLink AB och Gröna arbetsgivare.

Koncernledning, forts.



Patrik Karlsson

Chief Digital Officer
Civilekonom och systemvetare.
Född 1969.

Anställd 2020.
Tillträdde nuvarande tjänst 2020.

Tidigare erfarenhet: CIO på Nordic Cinema Group samt Filmstaden, CIO Intrum Justitia, CIO Ventelo, olika roller på Capgemini.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Biometria.



Christine Leandersson

Chefsjurist
Jur.kand.
Född 1974.

Anställd 2022.
Tillträdde nuvarande tjänst 2022.

Tidigare erfarenhet: Ämnesråd, gruppchef och affärsjurist, Bolagsförvaltningen, Regeringskansliet. Advokat, Advokatfirman Vinge.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Sveaskog Finans AB.



Malin Nordén

Kommunikationschef
Fil.kand.
Född 1971.

Anställd 2022.
Tillträdde nuvarande tjänst 2022.

Tidigare erfarenhet: Koncernkommunikationschef, Internkommunikationschef och Chef Content PostNord, Director Internal Communication & Brand Management, Director Editorial Management, Ericsson samt AD, Copywriter och Chefredaktör HL Display.



Claes Rasmuson

CFO
Civilingenjör.
Född 1968.

Anställd 2023.
Tillträdde nuvarande tjänst 2023.

Tidigare erfarenhet: CFO på Specialfastigheter Sverige AB, chef för strategi och affärsutveckling samt tillförordnad CFO LKAB, finansanalytiker.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Sveaskog Försäkringsaktiebolag och styrelseledamot i Sveaskog Finans AB.



Anette Waara

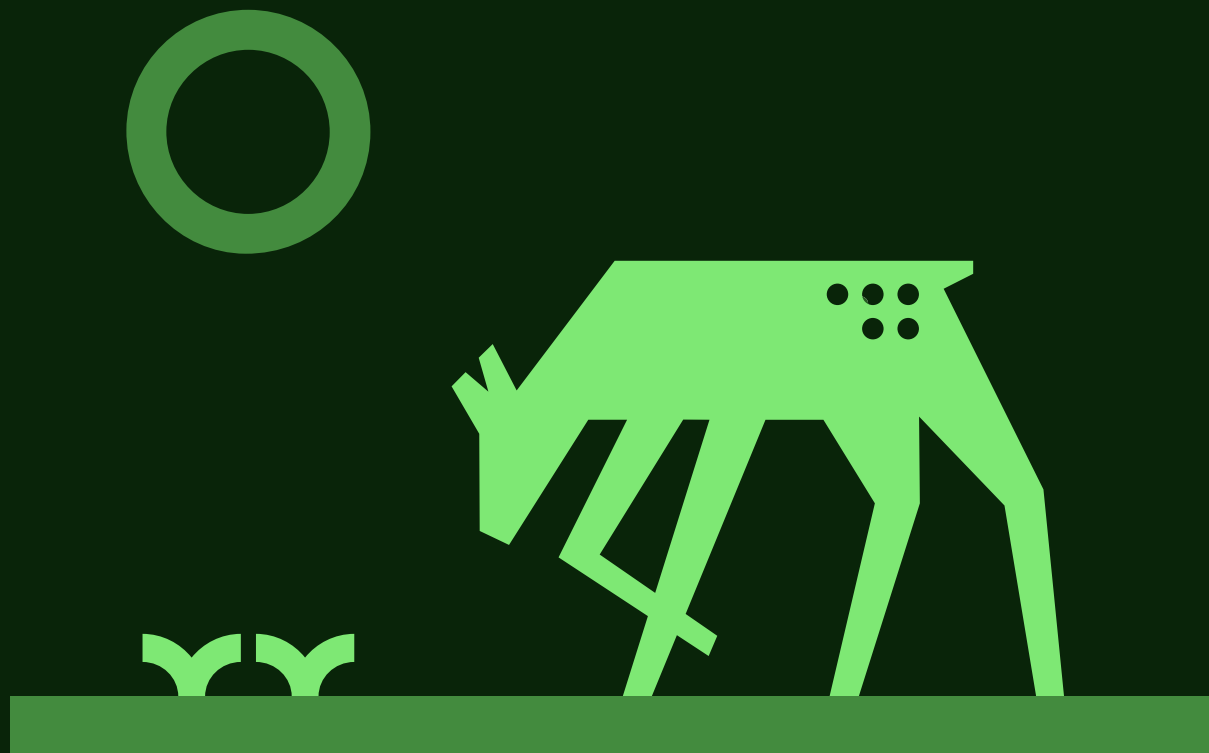
Operativ chef
Jägmästare.
Född 1969.

Anställd 2002.
Tillträdde nuvarande tjänst 2023.

Tidigare erfarenhet: Resultatområdeschef och produktionsansvarig Västerbotten samt miljöledare Sveaskog. Fältassistent Holmen Skog. Styrelseledamot i Statens Fastighetsverk.

Hållbarhetsredovisning

| | |
|--|---|
| Allmän information | → |
| Miljöinformation | → |
| EU:s taxonomiförordning | → |
| Klimat | → |
| Biologisk mångfald och ekosystemtjänster | → |
| Social information | → |
| Egna medarbetare | → |
| Arbetskraft i värdekedjan | → |
| Berörda samhällen | → |
| Styrningsinformation | → |
| Ansvarsfullt företagande | → |
| GRI index | → |



Allmän information

Principer för hållbarhetsredovisning

Under 2024 påbörjade Sveaskog implementeringen av EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), numera införlivad i svenska årsredovisningslagen. Som ett led i anpassningen till lagkravet, som väsentligt ökar både rapporteringens omfattning och detaljnivå, innehåller Sveaskogs hållbarhetsredovisning 2024 vissa struktur- och innehållsförändringar jämfört med föregående år.

Hållbarhetsredovisningen 2024 är upprättad i enlighet med GRI Standards 2021 och omfattar den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt den gamla lydelsen i årsredovisningslagens sjätte kapitel (se sidorna 59–90, där GRI index presenteras på sidorna 88–90). Sveaskog kommer att upprätta en hållbarhetsrapport i enlighet med årsredovisningslagen och de områdesspecifika standarderna, European Sustainability Reporting Standards (ESRS) för räkenskapsåret 2025.

Samtliga upplysningar i Sveaskogs hållbarhetsredovisning avser räkenskapsåret 2024 om inget annat anges. Hållbarhetsrapporten har varit föremål för översiktlig granskning av revisionsföretaget KPMG AB. Styrelsens underskrift av Årsredovisningen 2024 och revisorernas granskningsrapport redovisas på sidan 146 respektive 150.

Kontaktperson för hållbarhetsredovisningen är hållbarhetscontroller Anna Ouchterlony, anna.ouchterlony@sveaskog.se.

Hållbarhetsredovisningens omfattning

I likhet med den finansiella redovisningen omfattar hållbarhetsredovisningen hela koncernen, inklusive Sveaskogs dotterbolag, om inget annat anges. Delägda bolag ingår inte i hållbarhetsredovisningen, med undantag för de delar av klimatredovisningen som omfattar utsläpp inom scope 3 för Sveaskogs intresseföretag. Hållbarhetsredovisningen innehåller även information om påverkan, risker och möjligheter kopplade till värdekedjan då aktiviteter både upp- och nedströms beaktas i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Denna information förekommer framför allt inom avsnitten klimat, biologisk mångfald, arbetskraft i värdekedjan, berörda samhällen och ansvarsfullt företagande.

Källor till osäkerhet i uppskattning och utfall

Sveaskog arbetar ständigt för förbättrad datakvalitet och större noggrannhet i mätningar och uppföljningar. Exempel på kvantitativa mått som för närvarande bedöms ha en hög osäkerhet är indata till två kategorier i klimatberäkningarna; uppgifter om inköpta varor och tjänster och uppgifter om utsläpp från bearbetningsprocesser inom processindustrin. Osäkerheten i dessa uppgifter beror på antaganden kopplade till klimatpåverkan från tillverkningen av inköpta varor, alternativt på en begränsad tillgång till data från aktiviteter såsom bearbetning av råvara nedströms i värdekedjan. För utsläpp uppströms från inköpta varor och tjänster används utgiftsbaserad



data i hög utsträckning, det vill säga omvandlingsfaktorer för specifika produktgrupper från kostnad till utsläpp. För uppgifter från nedströms bearbetning av Sveaskogs råvara baseras utsläppsberäkningarna på uppgifter från bolagets största kunder inom

respektive kundsegment, vilka fungerar som schabloner för hela kundsegmentet. Sannolikt finns skillnader mellan kunderna, vilket inte framkommer genom denna mätmetod. I händelse av väsentliga förändringar hos någon av de kunder vars uppgifter

Allmän information

används för att spegla kundsegmentet i sin helhet, riskerar resultatet att påverkas betydligt. För övriga kategorier i klimatboksutlåtet används primärdata i hög utsträckning.

Justeringar i rapporteringen jämfört med föregående år

Årets redovisning har överlag genomgått en omfattande strukturförändring. I händelse av att tidigare rapporterade indikatorer har justeras jämfört med föregående år, alternativt att felaktigheter i tidigare års rapportering upptäckts, beskrivs detta och dess orsak i samband med informationen i redovisningen. Större förändringar har framför allt gjorts vad gäller rapporteringen av klimat och energi på sidorna 71–72.

Styrelsens roll och sammansättning

Sveaskogs bolagsstyrelse presenteras i förvaltningsberättelsen på sida 54–55. Styrelsen består av åtta ledamöter och har en jämn könsfördelning. Utöver ledamöterna består styrelsen av två arbetstagarrepresentanter samt två suppleanter till dessa. Samtliga ledamöter är icke verkställande och andelen oberoende styrelseledamöter är 100 procent.

Styrelsen arbetar genom utskott där ärenden som kopplar till hållbarhetsredovisningen och den dubbla väsentlighetsbedömningen bereds inom revisionsutskottet för att i nästa steg rapporteras till styrelsen.

Koncernledningen ansvarar för att hantera ärendena innan de når revisionsutskottet.

I samband med presentationen på sida 54–55 framgår även utskottsuppdrag inom styrelsen samt övriga uppdrag samt tidigare erfarenheter ledamöterna har, för att transparent redovisa eventuella intressekonflikter.

Hållbarhetsrelaterade incitamentsystem

Det finns inga hållbarhetsbaserade incitamentsystem i Sveaskogs ersättningsmodeller. Detta är i enlighet med statens ägarpolicy som formulerar att rörlig lön via exempelvis incitamentsprogram inte ska ges till ledande befattningshavare.

Väsentlighetsbedömning

Sveaskog genomförde under 2024 en dubbel väsentlighetsbedömning i syfte att följa riktlinjerna i European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Analysens syfte var att identifiera och prioritera Sveaskogs viktigaste hållbarhetsfrågor inom miljö, sociala frågor och styrning, med tillhörande risker och möjligheter ur ett finansiellt perspektiv.

Sveaskogs process för att fastställa väsentliga hållbarhetsfrågor utgick ifrån följande steg:

- Analys av den större kontext inom vilken Sveaskog verkar i syfte att sammanställa en bruttolista med hållbarhetsfrågor för analysen.

- Identifiering och bedömning av verksamhetens påverkan, risker och möjligheter med fokus på hela värdekedjan och med utgångspunkt i bruttolistans hållbarhetsfrågor.
- Fastställande av hållbarhetsfrågor som är väsentliga ur ett påverkans- och/eller finansiellt perspektiv.
- Validering av de hållbarhetsfrågor som bedömts som väsentliga för Sveaskogs hållbarhetsrapportering.

Kontext och urval

En rad informationskällor användes för att säkerställa en förståelse för den kontext inom vilken Sveaskog verkar och för att sätta samman en bruttolista med hållbarhetsfrågor. Listan utgjordes i huvudsak av ESRS förteckning över de hållbarhetsfrågor som omfattas av tematiska standarder, tidigare identifierade hållbarhetsfrågor enligt GRI Standards samt egna indikatorer. Därtill gjordes en avstämning mot bolagets omvärldsanalys. Sakkuniga inom verksamheten medverkade vid bedömningen för att bidra med perspektiv från intressenter, resultat från leverantörsuppföljningar, aktuella marknadstrender samt för att beakta frågor som generellt är prioriterade inom skogssektorn.

Identifiering och bedömning av påverkan, risker och möjligheter

Bedömningen av Sveaskogs påverkan baserades på en rad frågeställningar, exempelvis om påverkan är faktisk eller potentiell respektive positiv eller negativ. I ett nästa steg gjordes en bedömning baserad på påverkans skala¹⁾, omfattning²⁾ och återkallelighet³⁾. I händelse av potentiell påverkan bedömdes även sannolikheten. Påverkan bedömdes

på en femgradig skala där en totalbedömning (genomsnitt av faktorerna) över tre innebar att frågan bedömdes som väsentlig för Sveaskog. Viktigt att notera är att bedömningen gjordes utifrån ett bruttoperspektiv, det vill säga utifrån Sveaskogs bransch, storlek på bolag, geografisk hemvist utan hänsyn till bolagets systematiska arbete med och hantering av dessa frågor.

För att bedöma hållbarhetsfrågornas risker och möjligheter upprepades övningen ovan, men med fokus på effekter på det finansiella resultatet alternativt varumärkes- och anseenderisker. Detta gjordes i samband med bolagets traditionella riskanalys. Risker och möjligheter bedömdes utifrån sannolikhet och konsekvens på bolagets finansiella ställning. Även här användes en femgradig skala med tröskelvärdet tre för "väsentligt".

Validering av väsentlighet

Den dubbla väsentlighetsbedömningen är en iterativ process och en levande produkt som kommer att uppdateras kontinuerligt i händelse av större förändringar i verksamheten eller i omvärlden.

Sveaskogs implementeringsarbete, framdriften i den dubbla väsentlighetsanalysen samt resultatet av bedömningen redovisades i olika omgångar för koncernledning, revisionsutskott och styrelse. Samtliga fick möjlighet att inkomma med kommentarer och synpunkter. Under året fördes även dialog med andra statliga bolag samt Sveaskogs statliga motsvarighet i Finland.

Valideringsprocessens resultat visade att inga ytterligare justeringar av resultat och bedömningar krävdes.

¹⁾ Skala motsvarar hur svår den negativa påverkan är respektive hur fördelaktig den positiva påverkan är för människor eller miljön.

²⁾ Omfattning motsvarar hur utbredd den negativa eller positiva påverkan är. När det gäller påverkan på miljön kan det handla om omfattningen av en miljöskada eller geografisk utbredning. När det gäller påverkan på människor kan omfattningen förstås som antalet personer som påverkas negativt.

³⁾ Återkallelighet motsvarar om och i hur hög grad den negativa påverkan kan åtgärdas och återställas till sitt tidigare tillstånd eller ej. Bedöms endast om påverkan är negativ.

Allmän information

Fastställande av väsentliga hållbarhetsfrågor

Resultatet av den dubbla väsentlighetsbedömningen visar att Sveaskogs väsentliga hållbarhetsfrågor att arbeta med, följa upp och rapportera på i stort ligger i linje med utfallet från tidigare väsentlighetsbedömning. Tabellen till höger presenterar Sveaskogs väsentliga hållbarhetsfrågor 2024 och syftar till att följa strukturen i ESRS. I tabellen redovisas kopplingen till bolagets strategiska mål alternativt framgångsfaktorer.

I samband med linjeringen med ESRS parallellt med bolagets nya strategi har uppföljningen och valet av indikatorer till viss del justerats. Exempel på nya indikatorer är "Andel förnybar diesel egna maskinlag" samt "Andel övriga trädslag".

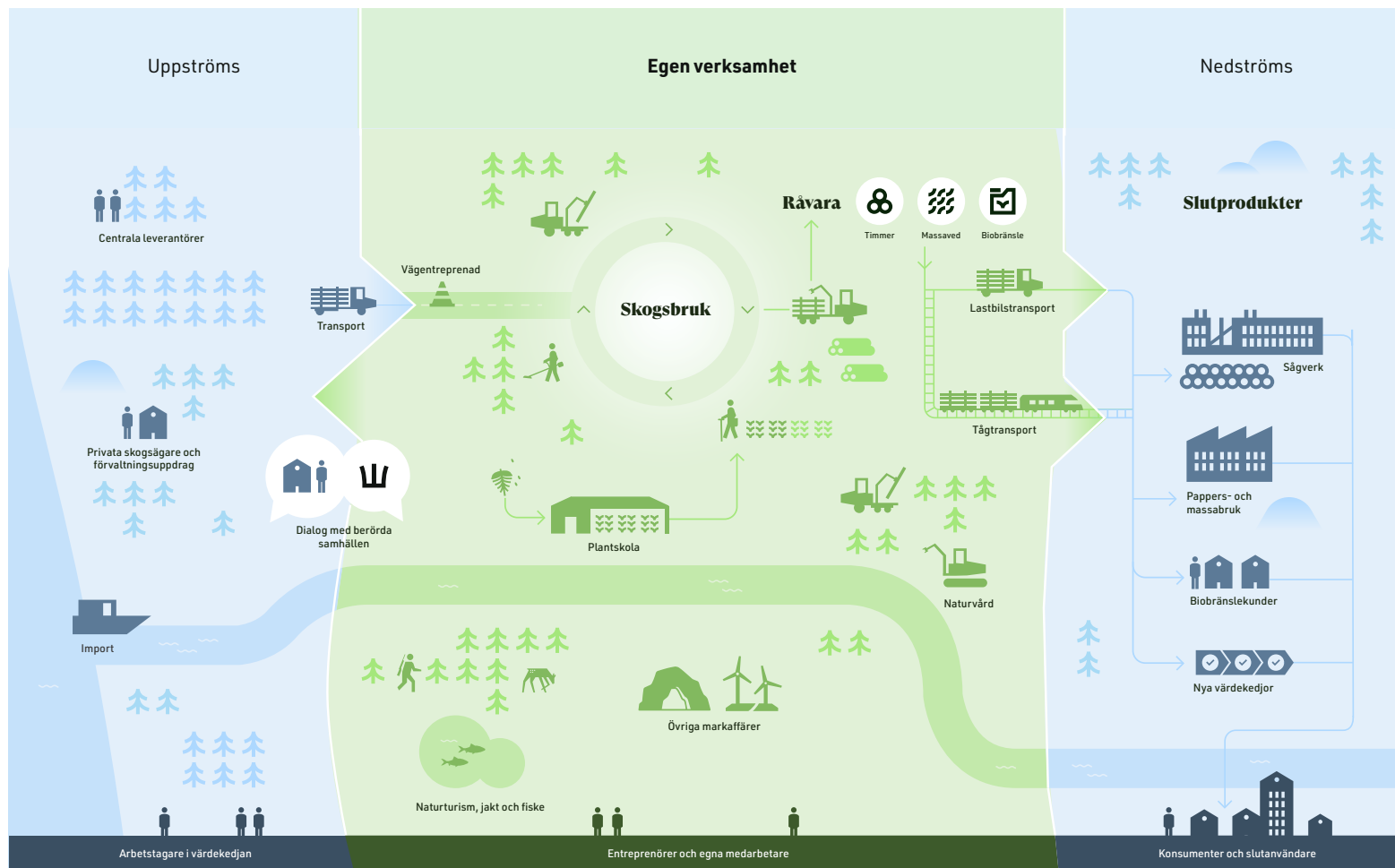
| Väsentlig hållbarhetsfråga | Strategisk koppling | Indikatorer | Agenda 2030 | Sveriges miljökvalitetsmål |
|---|---|---|---|--|
| Klimat <ul style="list-style-type: none"> Begränsa utsläpp Öka kolinbindning Klimatanpassning Förnybar energi | <ul style="list-style-type: none"> Ökad klimatnytta Ökad skogstillväxt Utveckla hållbart och varierat brukande av skog och mark | <ul style="list-style-type: none"> Minskade antropogena utsläpp Andel fossilfri diesel egna maskinlag Total kolbalans på markinnehav Andel övriga trädslag (allt utom tall och gran) | <ul style="list-style-type: none"> 13 Bekämpa klimatförändringarna 15 Ekosystem och biologisk mångfald | <ul style="list-style-type: none"> 1 Begränsad klimatpåverkan 11 Myllrande våtmarker 12 Levande skogar 16 Ett rikt växt- och djurliv |
| Biologisk mångfald och ekosystemtjänster <ul style="list-style-type: none"> Förändrad markanvändning och direkt exploatering Konsekvenser för arters och ekosystemens omfattning och tillstånd Påverkan på och beroenden av ekosystemtjänster | <ul style="list-style-type: none"> Utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster Utveckla hållbart och varierat brukande av skog och mark | <ul style="list-style-type: none"> Naturvårdande skötsel Återställda våtmarker Restaurerade vattendrag Hänsynsindex | <ul style="list-style-type: none"> 13 Bekämpa klimatförändringarna 15 Ekosystem och biologisk mångfald | <ul style="list-style-type: none"> 8 Levande sjöar och vattendrag 11 Myllrande våtmarker 12 Levande skogar 14 Storslagen fjällmiljö 16 Ett rikt växt- och djurliv |
| Egna medarbetare <ul style="list-style-type: none"> Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet Utbildning och kompetensutveckling Jämställdhet, mångfald och inkludering | <ul style="list-style-type: none"> Ett Sveaskog Säkra kompetens och arbetsglädje | <ul style="list-style-type: none"> Mångfald bland ledning och anställda Arbetskadorna och sjukfrånvaro Antal utbildningstimmar per kön/personalkategori Antal fall diskriminering/kränkande särbehandling | <ul style="list-style-type: none"> 5 Jämställdhet 8 Anständiga arbetsvillkor 10 Minskad ojämlikhet | |
| Arbetskraft i värdekedjan <ul style="list-style-type: none"> Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet Utbildning och kompetensutveckling Jämställdhet, mångfald och inkludering | <ul style="list-style-type: none"> Prioritera partnerskap, samarbeten och dialog Säkra kompetens och arbetsglädje | <ul style="list-style-type: none"> Nöjda kunder Nöjda skogsägare Nöjda entreprenörer | <ul style="list-style-type: none"> 5 Jämställdhet 8 Anständiga arbetsvillkor 10 Minskad ojämlikhet | |
| Berörda samhällen <ul style="list-style-type: none"> Lokal arbets- och uppdragsgivare Samexistens med rennäringen | <ul style="list-style-type: none"> Prioritera partnerskap, samarbeten och dialog | <ul style="list-style-type: none"> Samplanering rennäring | | <ul style="list-style-type: none"> 14 Storslagen fjällmiljö |
| Ansvarsfullt företagande <ul style="list-style-type: none"> Företagskultur Leverantörsförbindelser Politiskt inflytande och lobbyverksamhet Förebygga mutor och korruption | <ul style="list-style-type: none"> Ökad hållbar avkastning Effektiv och optimerad verksamhet Utveckla hållbart och varierat brukande av skog och mark Prioritera partnerskap, samarbeten och dialog | <ul style="list-style-type: none"> Gott ledarskap Aktivt medarbetarskap Anseendeindex | <ul style="list-style-type: none"> 17 Genomförande och globalt partnerskap 11 Hållbara städer och samhällen 12 Hållbar konsumtion och produktion | <ul style="list-style-type: none"> 15 God bebyggd miljö |

Allmän information

Sveaskogs värdekedja

För en utförlig beskrivning av Sveaskogs strategi och affärsmodell hänvisas till sidorna 16 och 25 i förvaltningsberättelsen. Där framgår även Sveaskogs kärnverksamhet, de huvudsakliga produkter och tjänster som Sveaskog erbjuder samt bolagets främsta marknader och kundgrupper.

Till höger illustreras Sveaskogs värdekedja tillsammans med aktiviteter i den egna verksamheten respektive uppströms och nedströms. Illustrationen syftar till att ge kontexten till den väsentliga påverkan respektive risker och möjligheter som Sveaskogs verksamhet ger upphov till och som beskrivs i inledningen av respektive kapitel på kommande sidor i hållbarhetsredovisningen.



Allmän information

Intressenters intressen och synpunkter

Sveaskog för kontinuerlig dialog med bolagets intressenter. Syftet är att skapa och bevara goda relationer med dem som påverkas av eller kan påverka bolagets verksamhet. Förväntningarna och åsikterna om hur Sveaskog ska bedriva sin verksamhet kan variera stort mellan olika intressenter. Sveaskog möter därmed ofta helt skilda uppfattningar om hur skogen och markinnehavet bör brukas och förvaltas. Genom dialogtillfällena kan intressenternas åsikter fångas upp, tillsammans med deras förväntningar på Sveaskogs som bolag.

Kontakterna med intressenter består exempelvis av dialogmöten med lokalsamhällen vid planering av operativ verksamhet, samråd med samebyar, affärsutvecklingssamtal med entreprenörer och affärsamtal med kunder samt medarbetarsamtal med egna anställda. Bolaget har också en dialog med naturvårds- och miljöorganisationer om naturvård och skogsbruk samt kunskapsförhöjande diskussioner med forskning och akademi. Den löpande dialogen sker såväl på nationell nivå som på regional och lokal nivå genom kontakter och kanaler runt om i verksamheten. Detta presenteras utförligare i tabellen till höger.

| Viktiga frågor för intressenterna | Vad gör Sveaskog | Dialogtillfällen |
|---|---|--|
| Entreprenörer Aktiv rekrytering till skogliga yrken, säker arbetsmiljö, lönsamhet, schysst konkurrens, effektivitet, god och nära dialog, hållbart skogsbruk. Möjlighet att fullfölja sina åtaganden mot personal och allmänhet. | Aktivt rekryteringsarbete och långsiktiga samarbeten. Utvecklat Sveaskog Finans AB för attraktiva finansieringslösningar. Utvecklar entreprenörsportalen för bland annat utbildning, dialog och förmåliga inköp. | Affärssamtal, uppföljningar, kontroller i fält. Digital uppföljning av Entreprenörsportalen. |
| EU och internationellt Engagemang och input i olika EU-initiativ, exempelvis restaurering, avskogning, monitorering av skogar, upptag av koldioxid i skog och mark. | Som statligt bolag vara en ledande aktör, "går först i frågorna". FSC-engagemang, bidrag till miljömål, satsningar på forskning, utveckling av ett varierat och klimatanpassat skogsbruk. | Dialog med svenska representanter, företrädare för kommission och parlament, deltagande i seminarier och evenemang. |
| Kunder Leveranssäkerhet i volym och precision. Hållbar produkt som verkar positivt för klimat. Hållbara skogsbruksmetoder som stärker biologisk mångfald. Ökad efterfrågan på biobränsle. | Säkerställer leveransvolymer genom att komplettera leveranser från egen skog med externa köp. Mäter leveransprecision. Medverkar i utveckling av fossilfria bränslen. Skapar konkurrens på marknaden för skogsråvara vilket gynnar mindre sågverk och mindre markägare. | Affärssamtal, Nöjd kundindex, skogs dagar, samverkan kring hållbarhetsrapportering, rundabordssamtal. |
| Låneinstitut, kreditgivare Ekonomisk utveckling och nya mål, hållbart företagande, finansiell stabilitet, nya affärsmöjligheter. Hantering av klimatrisker. | Ekonomiska mål, finanspolicy, prioriterar långsiktiga affärsrelationer och kunder med lönsamhetspotential, emittering av gröna obligationer. | Regelbundna dialogmöten. |
| Medarbetare Meningsfullhet, ett bra hållbarhetsarbete, omställning till fossilfri industri, FSC-revision, kompetensutveckling och kompetensförsörjning, medarbetarskap och ledarskap, hälsa och säkerhet. | Interna utbildningar, intern rörlighet, aktiv rekrytering, utvecklat riktlinjer och utbildning inom säkerhet. | Medarbetarsamtal, medarbetar- och ledardagar, facklig samverkan, informations- och arbetsplatsmöten. |
| Myndigheter Sveaskogs långsiktiga inriktning för varierat skogsbruk, skogsskador i form av insektsangrepp, skogsbränder, klimatanpassning, biologisk mångfald, samförvaltning av skog och klövvilt. | Vara en ledande och föredömlig aktör med öppen, tydlig och affärsmässig agenda. Mål för strategiskt värdeskapande. Expertmedverkan i Miljömålsberedningen och Skogsutredningen. | Samrådsförfaranden. Dialog i samverkansmöten samt informationsmöten, kontinuerliga avstämningar på regional och nationell nivå. |
| Naturvårdsorganisationer Skogsbruksmetoder, biologisk mångfald, naturvård, klimatanpassning. Biobränslen, skogliga avsättningar och ersättningar. | Strategiskt mål och satsning för utvecklad biologisk mångfald. Utveckla skogsbruksmetoder i enlighet med forskning, hänsynsinventering. | Dialogmöten, brevväxling, exkursioner samt samråd och dialogmöten i lokalsamhällen. |
| Rennäringen Skonsamma skogsbruksmetoder, klimatanpassning av skogsmarken. Markupplåtelse som kan påverka renskötseln, åtgärder för lavtillväxt. Lägre avverkningsnivåer. Uttalat förhållningssätt. | Formaliserade samråd enligt FSC. Enkätundersökning till samebyar. Utbildning och vidareutveckling av webbaserat kartunderlag (samplanering.se). Åtgärder för lavtillväxt i eftersatta och täta bestånd. | Samråd med samebyarna, samplanering och samverkan inom svenska FSC. Kontinuerlig dialog med samebyar. |
| Turismföretagare, jägare, fiskare med flera Förvaltning av skog och klövvilt, upplåta mark för arrenden, skog och mark för friluftsliv, skogsbrukets påverkan på friluftslivet. Ökat samarbete kring förvaltning av vatten, viltförvaltning och biologisk mångfald. | Hörsamma medborgarnas önskemål och investera i friluftsområden och ekoparker, vägar, skyltar, kartor och information på webbplatsen. Förbättrad dialog kring förvaltning av vatten, vilt och biologisk mångfald. | Älgförvaltningsmöten, samverkansmöten, jaktledarträffar, affärssamtal, fortsatt utveckling av korttidsjakt. Möten sker kontinuerligt under året. |
| Virkesleverantörer Långsiktiga samarbeten, kvaliteten i avverkningsuppdrag, kompetensförsörjning, hållbart skogsbruk, det framtida skogsbrukets utveckling. | FSC-planering på avverkningsuppdrag, informationsaktiviteter, skapa förutsättningar för nära samarbete. Tillförlitliga, säkra prognoser. | FSC-samarbete, affärssamtal på månadsbasis. |
| Ägaren Uppfyllelse av de ekonomiska målen, de strategiska målen, hållbart företagande, hållbart skogsbruk som värnar biologisk mångfald, nationella och internationella miljö- och klimatmål, intressentdialoger. | Kontinuerlig utveckling för att vara en ledande, oberoende aktör på marknaden för skogsråvara. Åtgärder för ett varierat skogsbruk, för att uppfylla de ekonomiska målen, samt mål och strategier för hållbart företagande. | Årsstämma, styrelsemöten, dialoger mellan styrelsens ordförande, vd, och Regeringskansliet (RK). Av RK arrangerade nätverksträffar med statliga företag. Möten med utskott i Sveriges riksdag. |

Miljöinformation

EU-taxonomi för hållbar finansiering

Överensstämmelse med taxonomiförordningen

EU:s taxonomi för hållbar finansiering syftar till att reglera vilka ekonomiska verksamheter som definieras som hållbara. Detta sker genom att förordningen pekar ut vilka verksamheter som omfattas av taxonomin varpå en bedömning görs om verksamheterna även är förenliga med taxonomikraven. Detta görs genom en bedömning av om verksamheterna bidrar väsentligt till minst ett av miljömålen, inte orsakar betydande skada på de andra miljömålen (DNSH) samt efterlever de sociala minimiskyddsåtgärderna. För Sveaskog innebär de sociala minimiskyddsåtgärderna att bolaget arbetar för att säkra mänskliga rättigheter i sin värdekedja, arbetar för att motverka korruption, säkerställa korrekt skattehantering och rättvis konkurrens enligt gällande lagar och regler. Taxonomin redovisas genom att redogöra för vilken andel av bolagets totala omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som lever upp till nämnda krav.

Redovisningsprinciper

För Sveaskogs räkning är det aktiviteterna i taxonomiförordningens kapitel 1. Skogsbruk, närmare bestämt 1.3 Skogsförvaltning, som i huvudsak omfattas av taxonomin. I samband med taxonomins införande genomförde Sveaskog en genomgående kartläggning av bolagets verksamhet mot de tekniska granskningskriterierna. Kartläggningen ses årligen över för att fastställa om verksamhetens omfattning har förändrats i det avseendet att bedömning utifrån taxonomikriterierna behöver justeras. Omsättning och kapitalutgifter (CapEx) utgår från den externa finansiella rapporteringen. Definitionen av driftsutgifter (OpEx) skiljer sig åt från den finansiella rapporteringen. Inga aktiviteter har dubbelräknats. Inom Sveaskogs skogsbruksverksamhet inkluderas samtliga delar i begreppet Skogsförvaltning, från slutavverkning, till markberedning, sådd och plantering, röjning, gallring och övriga löpande skötselåtgärder.

Sveaskog har med hjälp av sitt taxonomiförenliga ramverk för gröna obligationer under 2024 ställt ut gröna obligationer till ett värde av 2,1 miljarder kronor. För mer information om dessa obligationer hänvisas till Sveaskogs årsrapport för de gröna obligationerna som finns tillgänglig på sveaskog.se.

Tabell 1: Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

| Kärnenergi-relaterade verksamheter | | Sveaskog |
|------------------------------------|---|----------|
| 1. | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln. | Nej |
| 2. | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgärderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik. | Nej |
| 3. | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgärderingar av dessa. | Nej |
| Fossilgasrelaterade verksamheter | | |
| 4. | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |
| 5. | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |
| 6. | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |

Tabell 1 redogör för huruvida bolaget bedriver gas- eller kärnkraftsaktivitet, eller är exponerade för sådan. Som framgår av tabellen är detta inte aktuellt för Sveaskog.

På följande sidor presenteras Sveaskogs taxonomiförenliga omsättning, driftsutgifter och kapitalutgifter med belopp för 2024 och för föregående år inom parentes.

Miljöinformation

Taxonomitabeller

Omsättning

När det gäller omsättning så har bolaget utgått från resultaträkningens nettoomsättning, vilket för år 2024 är 8 304 (7 863) miljoner kronor. Detta motsvarar not 4 på sida 107 i den finansiella redovisningen. I ekvationen för taxonomiförenlig omsättning utgår nämnaren av den totala omsättningen. I täljaren har exkluderats de delar som enligt bedömningen inte omfattas av taxonomin; intäkter för externa virkesaffärer, intäkter för transporter, intäkter för vind- och solkraft, grus- och torvtäkter samt interna intäkter för plantverksamheten.

| Räkenskapsår 2024 | 2024 | | | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) | | | | | | Minimis kyddsåtgärder | Taxonomiförenlig andel av omsättning, år 2023 | Kategori möjliggörande verksamhet | Kategori omställningsverksamhet |
|---|---------|------------|--------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|------------|--------------|------------------|--------------------|---|------------------------------------|--------|--------------|------------------|--------------------|-----------------------|---|-----------------------------------|---------------------------------|
| | Kod | Omsättning | Andel av omsättningen, år 2024 | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | | | | |
| Ekonomiska verksamheter | MSEK | | % | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | % | E | T |
| A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Skogsförvaltning | CCM 1.3 | 4 390 | 53% | J | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | - | J | J | J | J | J | J | 50% | - | - |
| De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1) | | 4 390 | 53% | 53% | - | - | - | - | - | - | J | J | J | J | J | J | 50% | | |
| Varav möjliggörande verksamheter | | - | - | - | | | | | | - | - | - | - | - | - | - | - | E | |
| Varav omställningsverksamheter | | - | - | - | | | | | | - | - | - | - | - | - | - | - | | T |
| A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2) | | 0 | 0% | - | - | - | - | - | - | | | | | | | | 0% | | |
| A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2) | | 4 390 | 53% | 53% | - | - | - | - | - | | | | | | | | 50% | | |
| B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin | | 3 914 | 47% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTALT | | 8 304 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | |

Miljöinformation

Driftsutgifter (OpEx)

För driftsutgifter har bolaget förändrat redovisningen från föregående år, då bolaget förtydligat linjeringen med definitionen av driftsutgifter i EU-taxonomin. Driftsutgifter återfinns inte i sin helhet i den finansiella redovisningen på grund av att taxonomins definition av OpEx skiljer sig något från International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder) som concernredovisningen följer.

I ekvationen för taxonomiförenlig OpEx utgår nämnaren av driftsutgifter som är hänförliga till den egna skogen, förutom kostnader för naturturism, som är helt exkluderade. Skogsvårdskostnader som uppstår vid exempelvis markberedning, plantering och sådd rapporteras som investering i CapEx och är således exkluderat i OpEx. Plantverksamheten motsvarande extern andel inkluderas, samt skogsbrukensheten och forskning och utveckling då dessa har en avgörande funktion för det operativa arbetet.

Bedömningen har gjorts på kontonivå och från täljaren är kostnader för transporter, administration inom produktion-, logistik- och marknadsorganisation exkluderade. På kontonivå har exkluderats samtliga kostnader för marknadsföringsutgifter, lagerförändringar och avskrivningar.

I kolumnen för 2023 är resultatet inte justerat eller omräknat med den nya metoden för att visa på effekten av metodförändringen.

| Räkenskapsår 2024 | 2024 | | | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) | | | | | | Andel förenlig med Taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2023 (18) | Kategori möjliggörande verksamhet (19) | Kategori omställningsverksamhet (20) | |
|---|---------|--------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|--|------------|------------------|----------------------|-------------------------|---|---|-------------|-------------------|-----------------------|-------------------------|---|--|--------------------------------------|---------------------------|
| | Kod (2) | Driftsutgifter (3) | Andel av driftsutgifter år 2023 (4) | Begränsning av klimatförändringar (5) | Anpassning till klimatförändringar (6) | Vatten (7) | Föroreningar (8) | Cirkulär ekonomi (9) | Biologisk mångfald (10) | Begränsning av klimatförändringar (11) | Anpassning till klimatförändringar (12) | Vatten (13) | Föroreningar (14) | Cirkulär ekonomi (15) | Biologisk mångfald (16) | | | | Minimiskyddsåtgärder (17) |
| Ekonomiska verksamheter (1) | MSEK | | % | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | % | E | T |
| A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Skogsförvaltning | CCM 1.3 | 2 314 | 81% | J | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | - | J | J | J | J | J | J | 32% | - | - |
| De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1) | | 2 314 | 81% | 81% | - | - | - | - | - | - | J | J | J | J | J | J | 32% | | |
| Varav möjliggörande verksamheter | | - | - | - | | | | | | - | - | - | - | - | - | - | - | E | |
| Varav omställningsverksamheter | | - | - | - | | | | | | - | - | - | - | - | - | - | - | | T |
| A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Förvaltning och ägande av fastigheter | CCM 7.7 | 77 | 3% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0% | | |
| Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2) | | 0 | 0% | - | - | - | - | - | - | | | | | | | | 0% | | |
| A. Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2) | | 2 391 | 84% | 84% | - | - | - | - | - | | | | | | | | 32% | | |
| B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin | | 466 | 16% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTALT | | 2 857 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | |

Miljöinformation

Kapitalutgifter (CapEx)

I koncernens kassaflödesanalys på sida 100 framgår att investeringarna i anläggningstillgångar under 2024 uppgår till 563 (634) miljoner kronor.

Till nämnaren i ekvationen som redogör för andel taxonomiförenlig CapEx har inkluderats årets tillägg av "investering och omvärdering av leasing" enligt IFRS 16, se not 7 i den finansiella redovisningen, vilket resulterar i 623 (673) miljoner kronor.

I täljaren ingår totala investeringar i nya fastighetsförvärv och ny skog, produktionsmaskiner, inventarier, investeringar i plantverksamheten motsvarande extern andel, investeringar i skogsvård (avseende markberedning, plantering, hjälpplantering och sådd) samt ovan nämnda tillägg av "investering och omvärdering av leasing". Det sistnämnda avser leasing av exempelvis kontors-/lagerlokaler och förråd, maskiner och fordon, mark för plantterminaler och fröplantager. "Investering och omvärdering av leasing" gällande hyra av kontorslokaler redovisas i aktiviteten 7.7 Förvaltning och ägande av fastigheter. Totalt uppgår taxonomiförenlig andel av CapEx under år 2024 till 86 procent (91 procent).

| Räkenskapsår 2024 | 2024 | | | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) | | | | | | Minimis kyddsåtgärder | Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2023 | Kategori möjliggörande verksamhet | Kategori omställningsverksamhet |
|---|---------|-----------------|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|------------|--------------|------------------|--------------------|---|------------------------------------|--------|--------------|------------------|--------------------|-----------------------|--|-----------------------------------|---------------------------------|
| | Kod | Kapitalutgifter | Andel av kapitalutgifterna, år 2024 | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | | | | |
| Ekonomiska verksamheter | | MSEK | % | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | % | E | T |
| A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Skogsförvaltning | CCM 1.3 | 535 | 86% | J | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | - | J | J | J | J | J | J | 91% | - | - |
| De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1) | | 535 | 86% | 86% | - | - | - | - | - | - | J | J | J | J | J | J | 91% | | |
| Varav möjliggörande verksamheter | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | E | |
| Varav omställningsverksamheter | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | T |
| A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Förvaltning och ägande av fastigheter | CCM 7.7 | 34 | 5% | EL; N/EL | EL; N/EL | EL; N/EL | EL; N/EL | EL; N/EL | EL; N/EL | | | | | | | | | | |
| Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2) | | 34 | 5% | - | - | - | - | - | - | | | | | | | | 4% | | |
| A. Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2) | | 570 | 91% | 91% | - | - | - | - | - | | | | | | | | 95% | | |
| B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin | | 53 | 9% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTALT | | 623 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | |

Miljöinformation

Klimat

KLIMAT SOM EN VÄSENTLIG FRÅGA

Sveaskogs verksamhet bygger på en förnybar råvara och skogens förmåga att binda kol spelar en viktig roll i bolagets klimatarbete. Kolet binds både i skogen och i de produkter som skapas av dess råvara. I långlivade produkter lagras kolet över tid, medan träbaserade produkter, oavsett livslängd, kan bidra genom så kallade undvikna utsläpp, i de fall då de ersätter fossilbaserade alternativ.

Samtidigt medför verksamheten negativ påverkan på klimatet genom utsläpp av fossila växthusgaser. Utsläpp sker dels internt, från exempelvis skogsmaskiner och användning av torv och gödsel som framställs med utsläppsintensiva metoder. Dels sker utsläpp längs hela värdekedjan, bland annat i samband med transporter, inköp av varor och tjänster, samt i samband med bearbetning av råvaran inom processindustrin.

Risker och möjligheter i ett förändrat klimat

År 2021 genomförde Sveaskog en klimatriskanalys tillsammans med SMHI. Analysen identifierade, kategoriserade och graderade både fysiska och omställningsrelaterade risker och möjligheter som följer av klimatförändringarna. Analysen ligger till grund för bolagets arbete med att klimatanpassa skogsbruket genom att begränsa riskerna och ta vara på möjligheterna som identifierades.

Följande risker och möjligheter bedöms som väsentliga för Sveaskog:

Fysiska risker

Ökad nederbörd och brist på tjäle

Klimatförändringarna leder till ökad nederbörd och mildare vintrar, vilket försvårar tillgången till virket och ökar risken för störningar i leveranskedjan. Brist på tjäle gör även marken känsligare för körskador, medan tung snö och försvagad rotfasthet ökar risken för skador på skogen.

Stressad, mindre motståndskraftig skog

Ett varmare klimat kan innebära att befintlig skog hamnar på en ny ståndort (det vill säga får nya växtförhållanden), vilket kan innebära en stress. Detta kan göra skogen mer sårbar för skadegörare som insekter och svampar och både tidigare kända och nya skadegörare kan sprida sig och gynnas av det förändrade klimatet.

Ökat extremväder och störningar i hela värdekedjan

Ett förändrat klimat förväntas leda till mer extrema väderhändelser, bland annat längre torrperioder och fler skyfall. Skyfall kan orsaka översvämningar, ras och skred, medan torrperioder ökar risken för skogsbrand. Dessa händelser kan, förutom att utgöra en samhällsfara, leda till stillestånd i verksamheten, minskade leveranser, förlorat virkesvärde och en efterföljande besvärlig och kostsam skogsvård. De kan också leda till att skogsbilvägar spolats bort eller översvämmas, vilket bland annat försvårar logistiken från skogen.

Omställningsrisker

Förändrad efterfrågan på frö- och plantmaterial

Ett förändrat klimat kan förändra efterfrågan på skogsodlingsmaterial och trädslag i värdekedjan, vilket kan påverka Sveaskogs planeringsarbete och kräva snabbare produktion av nya material.

Konsumenters syn på hållbarhet

Ökande krav på hållbara material kan ändra efterfrågan på Sveaskogs produkter och innebära en risk om skogsråvaran uppfattas som ohållbar i allmänhetens ögon.

Regulatoriska förändringar

Det händer mycket på det regulatoriska området kopplat till skogsbruk. Nya regleringar inom skogsbruk kan leda till ytterligare krav, exempelvis på avsättningar av produktiv skogsmark eller höjd avverkningsålder, vilket kan påverka volymer och sysselsättning.

Framtida möjligheter kopplade till klimatet

Trots utmaningarna har Sveaskog identifierat flera möjligheter som kan uppstå med ett förändrat klimat. Exempelvis en växande extern efterfrågan på nytt frö- och plantmaterial. Ett varmare klimat med längre växtsäsong kan även gynna tillväxten. Med hjälp av teknik och innovation utforskar Sveaskog även nya affärsmöjligheter och produkter, vilka kan skapa möjligheter och mervärde genom hela värdekedjan.

Robusta strategier som håller över tid

Klimatriskanalysen baserades på FN:s klimatpanels (IPCC) modeller för mitten och slutet av seklet (2050 och 2100) och utgick från ett låg-, mellan- och ett högutsläppsscenario, motsvarande så kallade Representative Concentration Pathways (RCP) 2.6, 4.5 samt 8.5. Grundläggande är att säkerställa robusta strategier som håller över tid oavsett vilket framtidsscenario som realiserar.

SVEASKOGS OMSTÄLLNINGSPÅN FÖR BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Sveaskog har utformat en omfattande åtgärdsplan för att stegvis minska utsläppen i linje med bolagets klimatmål och tidplan fram till 2034. Åtgärdsplanen omfattar ett femtiotal aktiviteter, både inom egen verksamhet och i värdekedjan. Sveaskogs åtgärdsplan har validerats av både koncernledning och styrelse. Åtgärdsplanen ses över och uppdateras löpande för att hållas aktuell i takt med förändringar i omvärlden.

Utsläpp från drivmedel i skogsmaskiner och lastbilstransporter står för en stor del av utsläppen, och en central del av planen är därför att fasa ut fossila bränslen och att modernisera fordonsflottan och maskinparken. Detta framgår av diagrammet på nästa sida som tydliggör inom vilka områden som åtgärderna avser sänka utsläppen.

Med anledning av sänkningen av reduktionsplikten i inledningen av 2024 krävs kraftigare åtgärder för att minska drivmedelsrelaterade utsläpp. Fokus för 2024

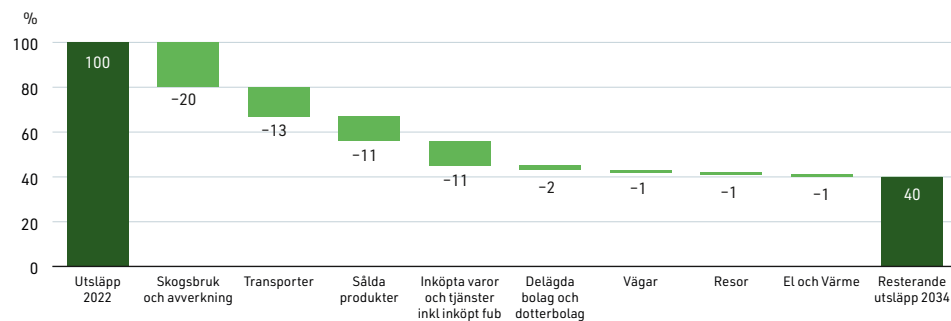
Miljöinformation

Låg därför på att fortsätta att ställa om från fossilt till förnybart drivmedel i Sveaskogs egna skogsmaskiner. 64 procent av drivmedlet i bolagets skogsmaskiner var ren HVO100 under 2024. Under 2025 fortsätter arbetet med att fasa ut fossila bränslen även från tunga transporter.

Under 2024 gjorde Sveaskog en kostnadsuppskattning för omställningen till förnybara drivmedel inom egna maskinlag, transporter och hos entreprenörer, vilken nu ingår i den kommande femåriga affärsplanen. Uppskattningarna bygger på ett antal antaganden om bränslevolymer, prisutveckling och skattereduktionen för skogsmaskiner. Baserat på dessa antaganden uppskattades att åtgärderna under kommande femårsperiod uppgår till drygt 200 miljoner kronor.

Sveaskog fortsätter att vidareutveckla åtgärdsplanen under 2025, i syfte att kostnadsuppskattna och konkretisera fler av aktiviteterna i arbetet mot klimatmålet.

ÅTGÄRDSPLAN FOSSILA VÄXTHUSGASUTSLÄPP



SVEASKOGS STYRNING FÖR BEGRÄNSNING AV OCH ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Sveaskogs arbete med att begränsa bolagets klimatpåverkan och att anpassa verksamheten till ett förändrat klimat styrs främst av företagets Miljöpolicy och Policy för hållbart skogsbruk. Miljöpolicyen tydliggör att Sveaskogs verksamhet ska bedrivas föredömligt ur såväl produktions-, som miljö- och klimatsynpunkt och att verksamheten aktivt ska bidra till nationella och internationella klimatmål. Genom Policy för hållbart skogsbruk preciseras Sveaskogs åtaganden för att minska klimatpåverkan och främja klimatanpassning.

För att säkerställa en hållbar och klimatanpassad skogsförvaltning har justeringar och tillägg gjorts i befintliga styrdokument och riktlinjer för skogsskötsel. Exempel på detta inkluderar instruktioner för röjning, plantering och skogsgödning. Vidare pågår arbete för att ta fram en trädslagsstrategi. Tillsammans ger dessa dokument vägledning i hur Sveaskog avser att implementera klimatanpassningsåtgärder i skogsbruket.

Omfattning och ansvar för styrande policyer

Policyerna gäller för hela Sveaskog, inklusive dotterbolag, och täcker alla verksamhetsområden inom bolaget samt i tillämpliga delar även entreprenörsverksamhet. Alla medlemmar i Sveaskogs styrelse, koncernledning, anställda, konsulter och entreprenörer är skyldiga att följa dessa policyer. Det yttersta ansvaret för att efterleva policyerna ligger hos vd, men arbetet stöds av hela organisationen.

Tillgänglighet och implementering av styrande dokument

Sveaskogs policyer och styrande dokument är tillgängliga för alla medarbetare via företagets intranät. För entreprenörer görs policyerna tillgängliga i samband med utbildningar och introduktion till uppdrag för Sveaskog.

SVEASKOGS MÅL OM ETT KLIMATANPASSAT SKOGSBRUK OCH MINSKADE UTSLÄPP

Ökad klimatnytta utgör ett av Sveaskogs fyra strategiska mål och understryker bolagets engagemang i klimatomställningen. Sveaskogs mål om ökad klimatnytta sätter fokus på klimatförändringarnas påverkan på verksamheten och bolagets bidrag till att bromsa klimatets utveckling och anpassning till nya förutsättningar.

I begreppet Ökad klimatnytta ingår antropogena utsläpp från bland annat skogsmaskiner och transporter och det kol som binds in då skogen växer. Kolinbindning i levande träd har ett linjärt förhållande med volymtillväxt och Sveaskog sköter därför produktionskogarna enligt det strategiska målet om ökad skogstillväxt där även bolagets ambitioner för ökad kolinbindning avspeglas. Målet om ökad

skogstillväxt leder till en inbindning av kol motsvarande cirka 0,69 ton CO₂e per hektar och år.

Att arbeta för ett klimatanpassat skogsbruk är en viktig del av att framtidssäkra en långsiktig ökad klimatnytta, även om den på kort sikt eller i enskilda bestånd motverkar en ökad kolinbindning genom lägre tillväxt. Sveaskog vill också verka för att öka kolet som finns i långlivade produkter, samtidigt som det måste finnas en balans för att möta behovet av råvara för de branscher som i när tid har svårare att ställa om. Då kan råvaran användas även till mer kortlivade produkter.

Sveaskogs mål om ett klimatanpassat skogsbruk

För att vara rustat för framtidens förväntade klimat behöver Sveaskog accelerera klimatanpassningen i skogsbruket. Sveaskog ska ta en ledande position i klimatanpassning och vara ett föredöme för den omställning av skogsbruket som klimatförändringarna medför.

År 2034 ska andra trädslag än tall och gran utgöra sju procent av totalt antal planterade plantor på egen skogsmark. Målsättningen sätter fokus på trädslagsvalens roll för klimatanpassning. Detta kommer att mätas och följas över tid. Även andra skogsskötselåtgärder kommer att vara viktiga inslag för ökad variation i våra skogar.

Målet mäts genom att följa antalet levererade plantor av andra trädslag än inhemska tall och gran. År 2022 var drygt en procent av antalet levererade plantor från andra trädslag. Arbetet med övrig klimatanpassning sker genom aktiviteter inom både strategisk och operativ verksamhet.

Klimatanpassning innebär mycket mer än bara trädslagsval. Sveaskog ska därför också arbeta med

Miljöinformation

annan typ av variation och skogsskadeförebyggande åtgärder i skogen. Exempelvis genom landskapsplanering som tar höjd för klimatanpassning rörande skogens vattenavrinning, ekosystemtjänster och skogsbilvägar, eller utveckling av rätt teknik för att säkra en hållbar åtkomst till bolagets skogar. Sveaskog ska också öka medvetenheten om klimatförändringarnas förväntade effekter på skogsbruket hos samarbetspartners.

Sveaskogs mål för minskade utsläpp

Sveaskog har fastställt ett långsiktigt åtagande om att minska de fossila växthusgasutsläppen med 60 procent till år 2034 jämfört med år 2022. Detta motsvarar en minskning med 40 procent till år 2030.

Klimatmålen följer Science Based Targets Initiative (SBTi) och Parisavtalets mål. Baslinjevärdet uppdateras regelbundet om förändringar sker i klimatberäkningarna eller omfattningen. Om dessa förändringar överstiger fem procent justeras baslinjen i enlighet med SBTi riktlinjer, exempelvis vid förbättrad datakvalitet eller identifiering av nya utsläppskällor.

Målet, som är absolut och mäts i koldioxidekvivalenter motsvarar cirka 1 63 000 ton CO₂e. Detta mål omfattar både utsläpp från Sveaskogs egen verksamhet, dotterbolag samt stora delar av värdekedjan (scope 1–3) och är beräknade enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet).

Växthusgasupptag, koldioxidkrediter eller undvikna utsläpp är exkluderade ur klimatberäkningarna.



En viktig del i Sveaskogs åtgärdssplan för minskade fossila växthusgasutsläpp är omställningen bort från fossila bränslen i både skogsmaskiner och transporter.

Miljöinformation

Sveaskogs växthusgasutsläpp 2024

Sveaskogs verksamhet genererade under 2024 utsläpp motsvarande 310 387 ton CO₂e. Det är en ökning med 14 procent jämfört med basåret 2022. I tabellen till höger redogörs för vilka kategorier som inkluderas i beräkningarna och hur utsläppen fördelas mellan dem.

Mellan 2023 och 2024 har de totala utsläppen ökat med cirka 21 procent. Med anledning av den stora andelen utsläpp som är bränslerelaterade är stora delar av den totala ökningen ett resultat av den sänkta reduktionsplikten och således en effekt som var väntad. De kategorier som bidrar mest till ökningen är skogsbruk och avverkning samt transporter, trots att det totala transportarbetet var lägre år 2024 jämfört med föregående år. En ökad mängd vägentreprenad samt en ökad import är andra bidragande faktorer. En mångdubbling av antalet inköpta skogsmaskiner bidrar till en rejäl ökning av kategorin inköpta varor och tjänster och det faktum att gödslingen kom igång igen under 2024, efter att ha varit pausad under 2023, bidrar också.

Under 2024 minskade mängden bruten torv på Sveaskogs marker vilket lett till en minskning av utsläppen från markarrenden. Utsläppen inom svenska skogsplantor har minskat tack vare minskad volym eldningsolja och gasolförbrukning.

Nytt för 2024 är de redovisade nyckeltalen växt-husgasintensitet per nettoomsättning. Även i relation till nettoomsättningen har det skett en ökning, om än något mindre än den procentuella ökningen i absoluta mängder koldioxid.

Växthusgasutsläpp Scope 1, 2 och 3 och totala växthusgasutsläpp^{1), 2)}

| | Retroaktivt | | | | År för delmål och mål | | |
|--|-------------|-------------------|-----------|--------------------------------------|-----------------------|---------|------------------------|
| | Basår 2022 | Jämförelseår 2023 | I år 2024 | Förändring jämfört med föregående år | 2030 | 2034 | Årligt målti % / Basår |
| Scope 1 – Växthusgasutsläpp | | | | | | | |
| Växthusgasutsläpp i scope 1 (tCO ₂ eq) | 8 787 | 12 136 | 17 300 | 43% | 4 244 | 1 973 | -6% |
| Procent av växthusgasutsläpp i scope 1 från reglerad handel (%) | | | | | | | |
| Scope 2 – Växthusgasutsläpp | | | | | | | |
| Platsbaserade växthusgasutsläpp i scope 2 (tCO ₂ eq) | 1 015 | 993 | 1 040 | 5% | 620 | 422 | -5% |
| Marknadsbaserade växthusgasutsläpp i scope 2 (tCO ₂ eq) | 767 | 948 | 1 206 | 27% | 468 | 319 | -5% |
| Väsentliga växthusgasutsläpp i scope 3 | | | | | | | |
| Totala indirekta växthusgasutsläpp i scope 3 (tCO ₂ eq) | 262 062 | 243 407 | 291 882 | 20% | 158 539 | 106 777 | -5% |
| 1 Inköpta varor och tjänster | 70 587 | 75 045 | 89 633 | 19% | 42 581 | 28 577 | -5% |
| 2 Kapitalvaror | 3 295 | 5 198 | 14 641 | 182% | 2 779 | 2 521 | -2% |
| 3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ej inkluderade i scope 1 eller scope 2) | 11 204 | 14 234 | 19 952 | 40% | 7 601 | 5 799 | -4% |
| 4 Uppströms transport och distribution | 74 705 | 64 952 | 83 634 | 29% | 33 846 | 13 417 | -7% |
| 5 Avfallshantering | 395 | 34 | 20 | -40% | 273 | 213 | -4% |
| 6 Tjänsteresor | 539 | 878 | 757 | -14% | 205 | 38 | -8% |
| 7 Pendlingsresor | 497 | 1 015 | 1 052 | 4% | 522 | 535 | 1% |
| 8 Hyrda tillgångar | - | - | - | n/a | - | - | n/a |
| 9 Transporter | - | - | - | n/a | - | - | n/a |
| 10 Bearbetning av såld produkt | 82 508 | 68 402 | 69 776 | 2% | 57 138 | 44 454 | -4% |
| 11 Användning av sålda produkter | 4 977 | 4 978 | 3 797 | -24% | 4 279 | 3 931 | -2% |
| 12 Avfallshantering av sålda produkter | - | - | - | n/a | - | - | n/a |
| 13 Uthyrd tillgång | 6 866 | 4 553 | 4 115 | -10% | 4 129 | 2 760 | -5% |
| 14 Franchise | - | - | - | n/a | - | - | n/a |
| 15 Investeringar | 6 489 | 4 119 | 4 504 | 9% | 3 821 | 2 487 | -5% |
| Totala växthusgasutsläpp | | | | | | | |
| Totala växthusgasutsläpp – platsbaserade (tCO ₂ eq) | 271 864 | 256 535 | 310 222 | 21% | 163 403 | 109 172 | -5% |
| Totala växthusgasutsläpp – marknadsbaserade (tCO ₂ eq) | 271 615 | 256 491 | 310 387 | 21% | 163 251 | 109 069 | -5% |

¹⁾ Sveaskogs klimatredovisning inkluderar alla växthusgaser som omfattas av GHG-protokollet, det vill säga koldioxid (CO₂), metan (CH₄), dikväveoxid (N₂O), svavelhexafluorid (SF₆), fluorkolväten (HFCs), kvävetrifluorid (NF₃) och perfluorkolväten (PFCs).

²⁾ Vi använder utsläppsfaktorer från öppna källor, varav huvuddelen kommer från nationella myndigheter som Energimyndigheten, Naturvårdsverket, Skogforsk, Svenska miljöinstitutet IVL, NTM och DEFRA.

| | Jämförelseår 2023 | I år 2024 | % 2024/2023 |
|---|-------------------|-----------|-------------|
| Biogena koldioxidutsläpp separat redovisat från de fossila | | | |
| 1 Biogena koldioxidutsläpp ¹⁾ från aktiviteter i scope 1 | 13 747 | 14 091 | 3% |
| 2 Biogena koldioxidutsläpp ¹⁾ från aktiviteter i scope 2 | 986 | 1 001 | 2% |
| 3 Biogena koldioxidutsläpp ¹⁾ från aktiviteter i scope 3 | 388 595 | 298 243 | -23% |

¹⁾ Biogena koldioxidutsläpp särredovisade från de fossila i enlighet med rekommendation från ESRS.

| | Jämförelseår 2023 | I år 2024 | % 2024/2023 |
|--|-------------------|-----------|-------------|
| Växthusgasintensitet per nettoomsättning | | | |
| Totala växthusgasutsläpp – platsbaserade per nettoomsättning (tCO ₂ eq/MSEK) | 32 626 | 37 358 | 15% |
| Totala växthusgasutsläpp – marknadsbaserade per nettoomsättning (tCO ₂ eq/MSEK) | 32 620 | 37 378 | 15% |

Miljöinformation

Förändringar jämfört med föregående år

Sedan klimatberäkningarna färdigställdes 2023 har ett antal poster justerats och förbättrats allteftersom arbetet med datakvalitetsförbättring fortskrider. Bland annat har ett antal transportrelaterade poster kopplat till frö- och plantverksamheten uppdaterats med aktuell data, samtidigt som ett antal poster relaterat till utsläpp från plantinköp och fröförädling tillkommit.

Under årets beräkningar har ett antal förbättringsområden identifierats och uppdaterats. Bland annat har metodiken för torvberäkningar förbättrats då andelen växt- respektive energitorv redovisas separat. Samtidigt har korrigerings skett av ett antal mindre poster som visat sig vara felaktiga i föregående års beräkningar.

Sveaskogs energiförbrukning 2024

Under 2024 uppgick Sveaskogs energiförbrukning till totalt 98 005 MWh, där andelen förnybara källor av total energiförbrukning uppgick till 50 procent.

I tabellen till höger redovisas energiförbrukningen fördelat på energi från fossila respektive förnybara energikällor.

Redovisningen av energiförbrukning är justerad från föregående år och linjerar med de kommande kraven i ESRS. Detta innebär ett avsteg från riktlinjerna i GRI standards eftersom redovisning enligt ESRS endast avser energiförbrukning i egen verksamhet, inte utanför verksamheten.

ENERGIFÖRBRUKNING OCH ENERGIMIX

| Energiförbrukning från fossila källor – sektorer med hög klimatpåverkan | Jämförelseår 2023 | I år 2024 |
|---|-------------------|-----------|
| (1) Bränsleförbrukning från kol och kolbaserade produkter (MWh) | - | - |
| (2) Bränsleförbrukning från råolja och oljeprodukter (MWh) | 38 211 | 40 228 |
| (3) Bränsleförbrukning från naturgas (MWh) | 22 | 11 |
| (4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh) | - | - |
| (5) Förbrukning av köpt el, värme, ånga, kyla från fossila källor (MWh) | 1 951 | 2 115 |
| (6) Total förbrukning av fossil energi (MWh) (summan av raderna 1-5 ovan) | 40 184 | 42 354 |
| Andel fossila källor i total energiförbrukning (%) | 42% | 43% |
| (7) Förbrukning av kärnenergi (MWh) | 6 365 | 6 578 |
| Andel kärnenergi i total energiförbrukning (%) | 7% | 7% |
| (8) Bränsleförbrukning från förnybara källor, inklusive biomassa (MWh) | 42 369 | 42 992 |
| (9) Förbrukning av köpt el, värme, ånga, kyla från förnybara källor (MWh) | 6 082 | 6 081 |
| (10) Förbrukning av egenproducerad förnybar energi (exklusive bärnsle) (MWh) | - | - |
| (11) Total förbrukning av förnybar energi (MWh) (summan av raderna 8-10 ovan) | 48 451 | 49 073 |
| Andel förnybara källor i total energiförbrukning (%) | 51% | 50% |
| Total energiförbrukning (MWh) (summan av raderna 6 och 11 ovan) | 94 999 | 98 005 |

ENERGIINTENSITET PER NETTOOMSÄTTNING

| MWh/MSEK | Jämförelseår 2023 | I år 2024 | Förändring jämfört med föregående år |
|---|-------------------|-----------|--------------------------------------|
| Total energiförbrukning per nettoomsättning från aktiviteter inom sektorer med hög klimatpåverkan | 12,1 | 11,8 | -2,3% |



Miljöinformation

SVEASKOGS PÅVERKAN PÅ SKOGENS KOLBALANS

Skogen spelar en betydelsefull roll i klimatomställningen eftersom den både absorberar koldioxid och binder kol. På så vis är skogen en nyckel i arbetet med att begränsa klimatförändringarna. Beräkningen av Sveaskogs kolinlagring baseras på den årliga nationella rapportering som Naturvårdsverket sammanställer för klimatkonventionen (UNFCCC) i Sveriges National Inventory Report (NIR). Den nationella metoden, som följer FN:s klimatpanels (IPCC) riktlinjer för nationell rapportering, är väl etablerad och kan på grund av storleken och spridningen av Sveaskogs innehav anses vara representativ för kolbalansen i Sveaskogs markinnehav.

Riksskogstaxeringen följer den uppmätta nationella tillväxten och avgångar i svensk skog, på så vis kan Naturvårdsverket i den nationella rapporteringen ange ett värde för den totala förändringen av skogens kolinnehåll. De senaste två åren i beräkningen (i detta fall 2024 och 2023) är alltid preliminära, eftersom data från Skogsstyrelsen, Naturvårdsverket och Riksskogstaxeringen bygger på ett rullande femårsgenomsnitt. Förändringar kring kolinbindningen i skogen bör endast mätas och jämföras över längre tidsperioder och inte mellan två på varandra följande år. På kort sikt skulle kolsänkan kunna öka genom ytterligare neddragningar av avverkningar och ökade avsättningar, men detta är en övergående effekt. När skogen åldras minskar tillväxten och därmed inbindningen, samtidigt som risken för stormfällning, skogsbrand och insektsangrepp då också ökar. Ett aktivt brukande leder därför på lång sikt (cirka 30 år, beroende på geografi och

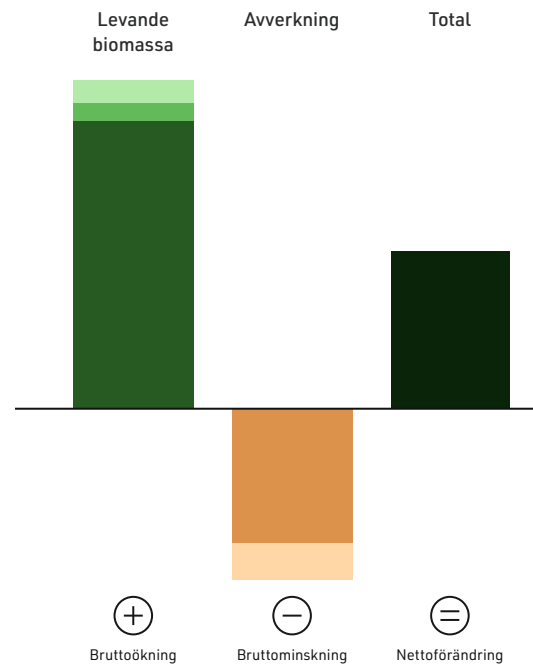
trädsdrag) till en större kolsänka i skogen samtidigt som det skapar klimatnytta och bidrag till bioekonomi genom kontinuerligt flöde av förnybara råvaror.

Bruttoökningen av den levande biomassans kolinnehåll (se mörkgrön stapel till höger) är resultatet av trädens tillväxt. Tillsammans med de naturliga avgångarna (se ljusbeige stapel till höger) som uppstår i samband med exempelvis väderskador, skogsbränder och skadedjursangrepp tas även en del av den levande biomassans kollager bort från skogen vid avverkning (se mörkbeige stapel till höger), vilket resulterar i en nettoförändring av kollagret.

En del av kolet som binds in av den levande biomassan hamnar i död ved eller markens kollager via naturlig nedbrytning, dessa beräknas baserat på tillväxt i levande biomassa och redovisas i kategorierna för död ved och markkol. Sammanslaget ger bruttoökningen minus bruttominskningen en uppskattad nettoförändring av kollagret på Sveaskogs bestånd vilket 2024 uppgick till 9,65 miljoner ton CO₂e, motsvarande en ökning på ungefär 1,28 procent av det totala kollagret på Sveaskogs bestånd.

Den levande biomassan som avverkas och vars kol därigenom lämnar skogens förråd finns tillfälligt bundet i långlivade produkter och har därmed under en tidsbegränsad period en betydande inverkan på atmosfärens kolbalans. Den klimatnytta som uppstår när träbaserade produkter används i stället för produkter som har större utsläpp i samband med framtagandet, till exempel cement, är påtaglig. Nyttans storlek beror på hur effektivt skogsråvaran används och huruvida den har ersatt ett fossilt material eller inneburit en utökad användning. Med tanke på att substitutionsnyttan endast uppstår om råvaran

UPPSKATTAD FÖRÄNDRING AV KOLLAGER PÅ SVEASKOGS BESTÅND UNDER 2024



NETTOFÖRÄNDRING AV KOLINLAGRING

9,65 miljoner ton CO₂e

| Kategori | Miljoner ton CO ₂ e |
|-------------------------|--------------------------------|
| Levande biomassa | |
| Levande biomassa | 17,71 |
| Död ved | 1,06 |
| Markkol | 1,38 |
| Avverkning | |
| Avverkning | -8,22 |
| Naturliga avgångar | -2,28 |
| Total | 9,65 |

från skogen används för att ersätta en fossil produkt och därmed inte bidrar till en ökad produktion och konsumtion har Sveaskog valt att exkludera denna potentiella klimatnytta och endast räkna på kol-

balansen som sker i skogen. Det kol som tillfälligt är bundet i långlivade produkter och de potentiellt undvikna utsläppen är indirekta klimateffekter som Sveaskogs råvara ger förutsättningar för.

Miljöinformation

Biologisk mångfald och ekosystemtjänster

BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM-TJÄNSTER SOM EN VÄSENTLIG FRÅGA

Begreppet biologisk mångfald inbegriper mer än bara artrikedom och rymmer såväl genetisk variation som en mångfald av ekosystem och ekosystemtjänster. I Sverige finns idag cirka 65 000 olika arter av växter, svampar och djur samt encelliga organismer. Ungefär hälften kräver skog eller träd för sin överlevnad och fortplantning. Sveaskog har, med hjälp av både sakkunniga internt och externa rådgivare, genomfört en omfattande bedömning av företagets påverkan på och beroenden av biologisk mångfald och ekosystemtjänster. Störst påverkan, och även beroenden, kommer från den egna skogsverksamheten och användningen av skogen som råvara.

Positiv påverkan

Som Sveriges största skogsägare bedriver Sveaskog ett aktivt naturvårdsarbete. Inför varje sista gallring och slutavverkning görs en bedömning av beståndets naturvärden. Naturvärdena bevaras antingen genom att mindre ytor avsätts som generell hänsyn, eller att hela bestånd undantas skogsbruk genom frivilliga avsättningar. De frivilliga avsättningarna omfattar en långt större andel av innehavet än till exempel de fem procent som FSC:s skogsbruksstandard kräver. Vid utgången av 2024 låg siffran för Sveaskog på 17 pro-

cent. För de frivilliga avsättningarna finns ett ambitiöst program för naturvårdande skötsel; att restaurera, bevara och stärka naturvärden på markerna, genom att återskapa eller efterlikna naturliga processer som i stor utsträckning har försvunnit i det moderna samhället. På så sätt bidrar Sveaskog till att restaurera och bevara livsmiljöer, utveckla den biologiska mångfalden och stärka flera av skogens ekosystemtjänster. Bolaget utvecklar även alternativa skogsbruksmetoder som kan anpassas till lokala förhållanden för att minimera negativ påverkan på biologisk mångfald.

Negativ påverkan

Genom att affärsverksamheten till största delen utgörs av skogsbruk uppstår den största negativa påverkan på den biologiska mångfalden genom fragmentering och förlust av habitat i samband med avverknings- och gallringsåtgärder i produktions-skogar. Även mark- och vattenkvalitet kan påverkas negativt om maskiner används under ogynnsamma förhållanden, exempelvis om marken är för blöt eller vid överfart av ett vattendrag. Vidare kan vägbyggnation, täktverksamhet eller etablering av förnybar energi påverka markanvändningen och leda till förändringar i biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

Påverkan på och beroenden av ekosystemtjänster

Sveaskog har identifierat sin påverkan på och beroenden av olika ekosystemtjänster:

- **Försörjande tjänster:** Huvudsakligen en påverkan på produktion av sågtimmer, massaved och bio-bränsle, men även matproduktion som viltkött och vattenförsörjning.
- **Reglerande tjänster:** Kolinlagring i den växande skogen innebär en positiv påverkan, medan påverkan på klimat och luftfuktighet lokalt kan innebära en tillfällig negativ påverkan.
- **Stödjande tjänster:** Bolaget är beroende av markens bördighet och ekosystem för pollinering och frö-spridning. Ekosystemens kretslopp påverkas också av skogsbruket, exempelvis i form av förändringar i markförhållanden och näringsflöden.
- **Kulturella tjänster:** Skogsbruk påverkar tillgången till naturmiljöer som används för rekreation och friluftsliv.

Fysiska risker relaterade till biologisk mångfald

- Förlust av pollinerare kan försvåra föryngningen av insektpollinerade trädarter, vilket kan påverka mångfalden av lövträd och förekomsten av bär, samt ökade kostnader för återväxt.
- Avverkning genom trakthyggesbruk kan medföra negativ påverkan på ekosystemtjänster såsom vatten- och klimatreglering.

- Invasiva arter, om introducerade i ekosystemen, kan konkurrera ut inhemska arter och skapa obalans i ekosystemen, vilket kan öka kostnader för bekämpning och återställning.

Systemrisk relaterade till biologisk mångfald och ekosystemtjänster

För Sveaskog innebär systemrisk kopplade till förlust av biologisk mångfald och ekosystemtjänster stora konsekvenser för verksamheten med dess omfattande beroende av dessa resurser. En kollaps av viktiga ekosystemtjänster, som vattenrening och klimatreglering, eller naturkatastrofer kan leda till omfattande skador på både skogen och närliggande infrastruktur, vilket skapar långsiktiga störningar i produktionen. Dessutom kan en global minskning av biologisk mångfald påverka tillgången på skogsprodukter, vilket i sin tur skapar störningar i försörjningskedjor och prisvolatilitet.

SVEASKOGS VÄSENTLIGA PÅVERKAN I FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Eftersom Sveaskog har ett stort markinnehav och bedriver ett aktivt skogsbruk, är bolagets verksamhet nära sammankopplad med de ekosystem och den biologiska mångfald som skogen erbjuder. Detta samband har fångats upp i bolagets strategi och reflekteras i det strategiska målet Utveckla biologisk

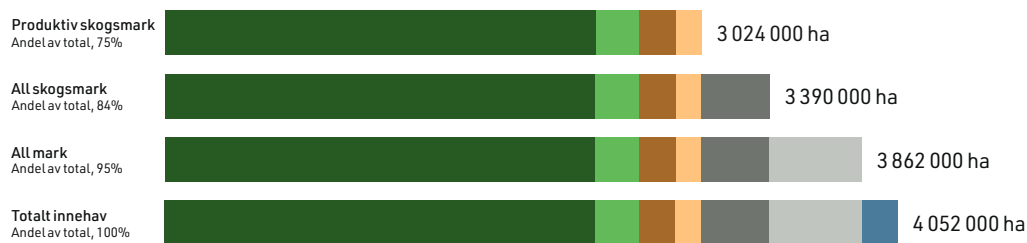
Miljöinformation

mångfald och ekosystemtjänster. Detta mål, som antogs 2023, ersätter det tidigare målet om att enbart öka biologisk mångfald och syftar till att också främja och bevara ekosystemtjänster.

Påverkan på biologisk mångfald och ekosystemtjänster med anledning av ett förändrat klimat ingår i den klimatriskanalys som beskrivs utförligare under avsnittet Klimat på sidan 68. Analysen visar på den tydliga koppling som finns mellan klimat och biologisk mångfald vad gäller fysiska risker och omställningsrisker.

SVEASKOGS MARKINNEHAV

Nedanstående illustration och tabell ger en utförlig redovisning av Sveaskogs markinnehav, inklusive anpassningar för att bevara och utveckla naturvärden i Sveaskogs skogar och säkerställa en balans mellan produktion och naturvård.



| Kategorier | Areal, ha | Andel av | | | |
|---------------------------|-----------|---------------------|---------------|----------|----------------|
| | | Produktiv skogsmark | All skogsmark | All mark | Totalt innehav |
| ■ Brukad areal | 2 330 000 | 77% | 69% | 60% | 57% |
| ■ Formella avsättningar | 266 000 | 9% | 8% | 7% | 7% |
| ■ Frivilliga avsättningar | 282 000 | 9% | 8% | 7% | 7% |
| ■ Hänsynsytor | 146 000 | 5% | 4% | 4% | 4% |
| ■ Improduktiv skogsmark | 366 000 | - | 11% | 10% | 9% |
| ■ Annan mark | 472 000 | - | - | 12% | 11% |
| ■ Vatten | 190 000 | - | - | - | 5% |

POLICER FÖR HANTERING AV PÅVERKAN

Sveaskog styr och hanterar sin påverkan på biologisk mångfald och ekosystemtjänster genom policyer och riktlinjer som integreras i hela verksamheten.

På övergripande nivå är det bolagets Uppförandekod, Miljöpolicy och Policy för hållbart skogsbruk som utgör grunden för hur verksamheten ska bedrivas med hänsyn till identifierade risker, möjligheter och påverkan på biologisk mångfald. Dessa dokument konkretiseras genom detaljerade instruktioner och riktlinjer för områden som naturvärdesbedömning,

naturvårdande skötsel och efterlevnad av krav inom FSC- och PEFC-certifieringssystemen.

Policy för hållbart skogsbruk omfattar både Sveaskogs egen verksamhet och de entreprenörer som utför skogsbruksåtgärder åt bolaget. Åtgärder för hållbart skogsbruk, som exempelvis de som krävs för FSC-certifiering, är en integrerad del av bolagets arbete med biologisk mångfald och görs tillgängliga för allmänheten via Sveaskogs webbplats.

När anmälningspliktiga åtgärder angränsar till eller direkt påverkar intressenter genomförs en dialog eller samråd innan åtgärden utförs. Dessa åtgärder föregås alltid av en anmälan till Skogsstyrelsen. När naturvårdande skötsel utförs i områden med mycket höga naturvärden samråds åtgärderna enligt tolfte kapitlet, sjätte paragrafen miljöbalken med ansvarig tillsynsmyndighet; Skogsstyrelsen om det är skogliga åtgärder, Länsstyrelsen om det är åtgärder på annat ägoslag än skogsmark. Denna process säkerställer transparens kring planerade åtgärder och att Sveaskogs skogliga åtgärder genomförs med högsta möjliga hänsyn till naturvärden och biologisk mångfald.

ÅTGÄRDER FÖR ATT FÖREBYGGA RISKER OCH NEGATIV PÅVERKAN

För att öka den biologiska mångfalden på innehavet ser Sveaskog framför allt behov av att öka variationen i produktionslandskapet i kombination med att höja det ekologiska värdet av redan avsatta områden. Sveaskogs arbete med biologisk mångfald omfattar både preventivt skyddsarbete, såsom att identifiera viktiga livsmiljöer och undanta dem från skogsbruksåtgärder genom frivilliga avsättningar eller som

hänsynsytor och återskapande av naturmiljöer för att utveckla den biologiska mångfalden på ekosystemnivå. Genom att återskapa ekosystem som lövskogar, våtmarker och rinnande vattendrag utvecklas den biologiska mångfalden på ekosystemnivå. Detta innebär på sikt att de arter som nyttjar de återskapade naturmiljöerna kan etablera sig vilket med tiden ökar den biologiska mångfalden även på artnivå.

Sveaskog genomför även naturvårdande insatser i naturvårdsskogar, ekoparker och produktionsskogar. Exempel på denna typ av insatser är att ta bort inväxande gran för att främja lövbestand eller att utföra kontrollerade bränningar eller dämningar som i ökad grad håller kvar vattnet i marken.

Kartläggning och bedömning av naturvärden

Sveaskogs arbete med naturvärdesbedömningar är en nyckelkomponent inom arbetet med planering och produktion av skogsbruksåtgärder med hänsyn till naturvärden som exempelvis biologisk mångfald och ekosystemtjänster. Naturvärdesbedömningar görs inför varje slutavverkning och sista gallringsåtgärd. Fram till 2024 har Sveaskog avsatt ungefär 500 000 hektar produktiv skogsmark med anledning av dess höga naturvärden eller potential att skapa höga naturvärden genom restaureringsåtgärder i ekoparker. Se utförlig redovisning av markinnehavet i tabellen till vänster. Utöver detta har ytterligare närmare en miljon hektar genomgått naturvärdesbedömning inför avverkning under de senaste 25 åren. Vid avverkningar under 2024 lämnades i genomsnitt 15 procent av arealerna som hänsynsytor.

Naturvärdesbedömningarna ligger till grund för val av och anpassningar i skogsbruksmetoder,

Miljöinformation

särskilt för att skydda sårbara arter och biologiskt känsliga områden såsom nyckelbiotoper och skogar med höga naturvärden. Tillsammans bidrar anpassningarna till att bevara och utveckla naturvärden i Sveaskogs skogar och säkerställer en balans mellan produktion och naturvård. Sveaskog arbetar aktivt med att identifiera och hantera både fysiska risker, som markskador, och omställningsrisker kopplade till förändrade krav på hållbart skogsbruk.

Hänsynsinventering

Sveaskog genomför årligen en hänsynsinventering för att följa upp och utvärdera hur framgångsrikt genomförda avverkningar och markberedningar har utförts. Inventeringen genomförs av ett tiotal anställda på Skogsstyrelsen som inventerar runt 300 slumpvis utvalda avverkningsobjekt och samtliga markberedningar där det förekommit kända fornminnen (210 stycken år 2024). Arbetet pågår under april till september och resulterar i en omfattande sammanställning på detaljnivå och ett summerande index. Hänsynsindex presenteras i tabellen till höger.

Insatser på genetisk, art- och ekosystemsnivå

Sveaskogs insatser för biologisk mångfald görs på genetisk, art- och ekosystemnivå.

På genetisk nivå arbetar främst frö- och plantverksamheten med att ta fram frömaterial med en genetisk variation och ett större antal trädslag, vilket i sin tur leder till ökad artvariation.

Till insatser på art- och ekosystemnivå hör skogs- värds- och naturvårdsåtgärder inom ekoparker, naturvårdsskogar och hänsynsytor i produktions- skogar. Sveaskog använder generella hänsyns-

åtgärder i produktionsskogar och insatser som är exempel på undvikande åtgärder inom begränsningshierarkin, som exempelvis skydd av kantzoner och steniga partier samt lämnande av grupper av äldre eller döda träd samt mindre skogsområden.

Inom naturvårdsskogar tillämpas ytterligare åtgärder för att skapa död ved för att gynna biologisk mångfald, exempelvis genom att kapa högstubbar, ringbarka eller skada träd. Ekoparker är särskilt utformade för att främja mer krävande arter, till exempel vitryggig hackspett som behöver specifika livsbetingelser i större landskapsområden.

SVEASKOGS MÅL FÖR UTVECKLING AV BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEMTJÄNSTER

I Sveaskogs strategi formuleras ett av bolagets fyra strategiska mål Utveckla biologisk mångfald och ekosystemtjänster. Detta mål består av två delar. Till år 2034 ska Sveaskog ha gjort ytterligare avsättningar av nya naturvårdsskogar, som bedöms ha höga naturvärden, på motsvarande cirka en procent av markinnehavet. Vidare ska ytterligare cirka en procent av markinnehavet undantas från skogsbruk i form av hänsynsytor under de kommande tio åren i samband med beräknade avverkningar.

Utöver mål om att skapa och bevara livsmiljöer har Sveaskog satt ett mål om uppföljning av enskilda arter. Sveaskogs ambition är att följa ett antal arter som förekommer på bolagets marker, för att ge indikationer på utvecklingen och effekterna av de beskrivna vidtagna åtgärderna.

Med dessa mål på plats strävar Sveaskog efter att bidra till såväl Kunming-Montreal-ramen och EU:s strategi för biologisk mångfald som de nationella miljö kvalitetsmålen. Sveaskogs mål beaktar även regionala skillnader genom att ta hänsyn till varierende förutsättningar från norr till söder för att säkerställa relevans och effektivitet.

| | Beskrivning | Utfall 2024 (2023) |
|--|--|---|
| Skapande av livsmiljöer i skog | | |
| Naturvårdande skötsel - avverkning, röjning, övrigt | Maskinella, motormanuella alternativt manuella åtgärder för att exempelvis skapa luckor eller tillskapa död ved, röja ut granunderväxt i lövbestånd eller annat. | 1 500 hektar (900) |
| Varav naturvårdsbränning | Naturvårdande skötsel i form av bränning redovisas som areal bränd mark enligt definitionen i FSC, alltså räknas inte punktbränningarna här. | 109 hektar (92) |
| Skapande av livsmiljöer på annan mark | | |
| Restaurerade våtmarker 2024 Restaurerade våtmarker sedan 2021 | Våtmarker är kraftfulla kolsänkor, vilket innebär att restaureringsarbetet är en effektiv klimatåtgärd. Det är också viktigt för den biologiska mångfalden och för att mildra vattnets fart genom landskapet. | 51 stycken (46) 132 stycken (81) |
| Restaurerade vattendrag sedan 2021 | Rensningen av bäckar, åar och älvar för timmerflottning eller kraftutvinning har historiskt haft stor negativ påverkan på de ekologiska värdena i vattnen. I samarbete med länsstyrelser och lokala föreningar har Sveaskog valt ut tio särskilt värdefulla vattensystem som varsamt börjat restaureras. | 4 stycken (3) 6 stycken pågående |
| Naturvårdande skötsel på annat ägoslag än skog | Olika typer av åtgärder av bland annat betesmarker, vägkanter och andra viktiga livsmiljöer som varken är skog eller våtmark. | 30 hektar (160) |
| Uppföljning av åtgärder | | |
| Hänsynsindex | Miljövärden klaras i skogsbruket utan stor påverkan. | 96,2 (96,9) |
| Effekt 20 | Uppföljning av naturvårdsinsatser i flera ekoparker, genom kartläggning av insekter, fåglar och fladdermöss. Påbörjades 2009 och pågår inledningsvis i 25 år. | År 2024 startades ett treårigt projekt för att studera brand och brandefterliknande åtgärder i ekopark Ejheden. |

Social information

Egna medarbetare

EGNA MEDARBETARE SOM EN VÄSENTLIG FRÅGA¹⁾

Att Sveaskog ser sina medarbetare som sin största tillgång och att området är väsentligt bekräftas av bolagets väsentlighetsbedömning. Som statligt ägt bolag följer Sveaskog statens ägarpolicy där det dessutom ställs krav på att bolaget arbetar aktivt med jämställdhet, mångfald och hållbara arbetsvillkor.

Sveaskogs identifierade påverkan, risker och möjligheter kopplat till den egna arbetskraften utgår från förutsättningarna i branschen; arbetet i skogen är präglat av fysiska utmaningar där en anställd kan behöva göra tunga lyft, är utsatt för väder och vind och inte sällan arbetar ensam. Sveaskog arbetar kontinuerligt med att säkerställa en sund och säker arbetsmiljö, där ett särskilt fokus finns på arbetsförhållanden som påverkas direkt av de fysiska utmaningar och risker som arbete inom skogsbruk innebär.

Följande påverkan, risker och möjligheter har identifierats och bedömts som väsentliga med avseende på Sveaskogs egna medarbetare:

Arbetsmiljö – hälsa och säkerhet

En säker arbetsmiljö, fri från våld och trakasserier och med fokus på säkerhet och hälsa, är central på Sveaskog. För medarbetare som arbetar operativt

inom frö- och plantverksamheten, med skogsskötsel och avverkning finns en ständigt närvarande risk för fysiska skador och emellanåt en utsatthet för allmänhetens debatt och organiserade aktioner. Arbetsmiljöfrågor är även relevanta för medarbetare i andra delar av verksamheten, där ergonomi, hälsa och rehabilitering är prioriterade områden.

Anställningstrygghet och socialt skydd

Majoriteten av Sveaskogs anställda är tillsvidareanställda och en övervägande majoritet är heltidsanställda. Inom delar av verksamheten är säsongsarbete vanligt, särskilt bland kollektivanställda. Detta kan innebära en uppskattad flexibilitet för vissa, men kan skapa en osäkerhet för andra som söker långsiktig och stabil inkomst.

Attrahera arbetskraft och behålla medarbetare

Efterfrågan på kompetent arbetskraft är hög inom skogsbranschen, vilket gör detta till en viktig finansiell fråga för Sveaskog, eftersom brist på kompetens och resurser påverkar i vilken utsträckning planerade åtgärder kan genomföras. Bolagets initiativ för att främja kompetensutveckling och att skapa karriärmöjligheter inom skogsbranschen är viktigt för medarbetarnöjdhet och för att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.

Mångfald och inkludering

Sveaskog arbetar för en jämlik och inkluderande kultur där alla medarbetare trivs och kan växa kompetensmässigt. Skogsbranschen är generellt sett en mansdominerad bransch och därmed finns potential till ökad jämställdhet genom att locka fler kvinnor till skogliga yrken. Målet är en jämn könsfördelning inom alla delar av bolaget. Inom den skogliga operativa delen av verksamheten var andelen tillsvidareanställda kvinnor 21 procent 2024, vilket är mer än en fördubbling under de senaste tio åren. Inom koncernfunktioner är andelen tillsvidareanställda kvinnor 50 procent år 2024. Sveaskogs styrelse och koncernledning har sedan 2023 en helt jämn könsfördelning.

POLICYER FÖR EGNA MEDARBETARE

För att hantera den identifierade påverkan, riskerna och möjligheterna kopplade till egna medarbetare, har Sveaskog följande styrande dokument:

- Uppförandekod
- Medarbetarpolicy
- Arbetsmiljöpolicy och arbetsmiljöhandbok
- Likabehandlingsplan
- Kompetensförsörjningsplan
- Riktlinjer mot kränkande särbehandling

Uppförandekod

Uppförandekoden beskriver hur varje medarbetare förväntas agera i sin roll, både i relation till kollegor och externa affärsförbindelser. Den utgör en grund

för det dagliga arbetet och är viktig för att upprätthålla en arbetsmiljö som präglas av respekt och professionalism. Uppförandekoden bygger på internationella riktlinjer: FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Den innehåller specifika förbud mot människohandel, tvångsarbete och barnarbete²⁾.

Uppförandekoden gäller för alla medarbetare, som i sin tur ansvarar för att säkerställa och föra dessa krav vidare till externa affärsförbindelser. Under 2024 uppdaterade Sveaskog sin uppförandekod med hjälp av en arbetsgrupp, med samlad kompetens från HR, juridik, inköp och hållbarhet. Uppförandekoden bereddes sedan i koncernledningen, ersättningsutskottet och fastställdes av styrelsen i början på 2025.

Medarbetarpolicy

Medarbetarpolicyn tydliggör bolagets syn på medarbetarskap och ledarskap och är ett verktyg för att säkerställa ett enhetligt och inkluderande ledarskap inom bolaget. Den omfattar alla nivåer i organisationen – från styrelsen och koncernledningen till samtliga anställda och konsulter.

Arbetsmiljöpolicy och arbetsmiljöhandbok

Arbetsmiljöpolicyn beskriver Sveaskogs grundläggande principer för en god arbetsmiljö, där hälsa och säkerhet står i fokus. Policyn kompletteras av

¹⁾ Med "egna medarbetare" avses personal som har anställningsavtal med Sveaskog, oavsett om det rör sig om tillsvidare- eller visstidsanställning. Konsulter räknas inte som egna medarbetare.

²⁾ Enligt ILO:s definition.

Social information

arbetsmiljöhandboken, som ger konkreta riktlinjer och stöd för att genomföra det systematiska arbetsmiljöarbetet i samverkan mellan arbetsgivare, arbetstagare och skyddsombud. I handboken beskrivs även hur bolagets skyddskommittéer fungerar, på både central och lokal nivå.

Likabehandlingsplan

Likabehandlingsplanen, som uppdateras årligen efter samråd med fackliga organisationer, syftar till att identifiera och hantera risker för diskriminering samt främja likabehandling inom Sveaskog. Planen täcker områden som:

- Arbetsförhållanden
- Rekrytering och befordran
- Utbildning och kompetensutveckling
- Möjligheten att förena arbete och föräldraskap
- Rutiner för att hantera trakasserier och repressalier
- Åtgärder för en jämnare könsfördelning och ökad mångfald

Arbetet omfattar samtliga diskrimineringsgrunder och säkerställer att bolaget tar aktiva steg för att skapa en inkluderande arbetsmiljö. Samtliga medarbetare har erbjudits utbildning på området och sedan 2016 ingår mångfald och inkludering som ett avsnitt i introduktionen för nyanställda.

Kompetensförsörjningsplan

Kompetensförsörjningsplanen är framtagen utifrån en djupgående analys av nuvarande och framtida kompetensbehov. Den beskriver hur Sveaskog avser att utveckla, behålla och tillföra ny kompetens för att möta verksamhetens långsiktiga behov och säkerställa bolagets konkurrenskraft. Planen täcker även strategier för kompetensutveckling och ledarskap.

Riktlinjer mot kränkande särbehandling

Med kränkande särbehandling menas handlingar som riktas mot en eller flera arbetstagare på ett kränkande sätt och som kan leda till ohälsa eller att dessa ställs utanför arbetsplatsens gemenskap.

Sveaskog accepterar inte någon form av kränkande särbehandling och alla typer av kränkningar ska förebyggas och förhindras. Sveaskog accepterar inte heller att medarbetare som anmält, påtalat eller deltagit i utredning angående kränkande särbehandling utsätts för repressalier. Sveaskogs riktlinjer mot kränkande särbehandling omfattar ansvarsfördelning och vilka åtgärder som ska vidtas vid anmälningar.

Sveaskog mäter förekomst av upplevd kränkande särbehandling och diskriminering årligen. Under 2024 inkom 8 anmälningar (jämfört med 0 under 2023). I den årliga undersökningen var andelen medarbetare som upplevt att de blivit utsatta för kränkande särbehandling av en intern kollega eller chef 8 procent, samma resultat som under 2023. Undersökningen omfattar endast Sveaskog Förvaltnings AB.

TILLGÅNG TILL STYRANDE DOKUMENT

Sveaskogs uppförandekod är tillgänglig för allmänheten på bolagets webbplats. Övriga policyer och riktlinjer, inklusive medarbetarpolicy och lika-behandlingsplanen, finns tillgängliga för alla medarbetare på bolagets intranät.

Samtliga policyer är framtagna och anpassade för att omfatta hela koncernen, inklusive samtliga dotterbolag, om inget annat anges. Kraven på externa parter i tidigare och senare led i värdekedjan tydliggörs ytterligare genom mer detaljerade Tjänstedeclarationer som finns formulerade för leverantörer och entreprenörer inom skogsvård samt bygg- och anläggning. Samtliga policyer i bolaget har godkänts av styrelsen.

DIALOG MED EGNA MEDARBETARE

Sveaskogs dialog med medarbetarna sker kontinuerligt under året genom flera kanaler. Två centrala verktyg är medarbetarsamtalet och medarbetarundersökningen. Dessa samtal och undersökningar ger en viktig inblick i hur medarbetarna upplever trivseln på arbetsplatsen, liksom arbetsbelastning och utvecklingsbehov i sina yrkesroller.

- Medarbetarsamtalet hålls årligen mellan chef och medarbetare, med regelbundna uppföljningar. Under samtalet diskuteras mål, aktiviteter samt individuella utbildnings- och utvecklingsbehov. Medarbetarsamtalet ger chefer möjlighet att identifiera utbildningsbehov och stötta medarbetarnas yrkesmässiga utveckling. Dessutom hålls informella avstämningar regelbundet för att följa upp medarbetarnas arbetsbelastning, trivsel och välmående.

- Medarbetarundersökningen skickas ut till både tillsvidareanställda och visstidsanställda med längre anställningsperioder. Undersökningen genomförs anonymt genom en extern systemleverantör och resultaten sammanställs och presenteras per enhet om minst fem svar har inkommit. Varje enhet diskuterar sina resultat och beslutar om eventuella åtgärder för att förbättra arbetsmiljön och trivseln.

Inom Sveaskog är HR-funktionen ansvarig för frågor som rör påverkan, risker och möjligheter relaterat till medarbetarna. HR-chefen fungerar som en länk mellan det strategiska och operativa arbetet och säkerställer att resultaten från medarbetarundersökningar integreras i bolagets övergripande beslut och strategiska inriktningar.

KARRIÄRUTVECKLING OCH UTVÄRDERING AV PRESTATION¹⁾

Andel av medarbetarna som haft medarbetarsamtal under de senaste 12 månaderna.

| | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|---------------------------------|------|------|------|------|
| Andel av kvinnor (%) | 86 | 81 | 67 | 87 |
| Andel av män (%) | 88 | 77 | 80 | 84 |
| Andel av tjänstemän (%) | 91 | 81 | 79 | 89 |
| Andel av kollaktivanställda (%) | 77 | 80 | 68 | 75 |

¹⁾ Avser endast Sveaskog Förvaltnings AB då uppgifter saknas för Baltfor.

Social information

SAMVERKAN MED FACKLIGA ORGANISATIONER

En viktig del av dialogen sker även genom samverkan med fackliga organisationer och arbetstagarrepresentanter. Denna samverkan utgör en plattform för att diskutera arbetsvillkor, säkerhet, arbetsmiljöfrågor och andra väsentliga frågor som påverkar medarbetarnas arbetsmiljö och välmående. Samverkan sker genom regelbundna möten och förhandlingar där både arbetsgivare och fackliga representanter deltar, vilket skapar en öppen dialog och bidrar till en mer hållbar och rättvis arbetsmiljö. I Sverige omfattas samtliga anställda (100 procent) av kollektivavtal. Anställda i dotterbolaget Baltfor SIA, med säte i Riga, Lettland omfattas inte av kollektivavtal. Andelen av koncernens medarbetare som omfattas av kollektivavtal är därmed 96 procent.

RAPPORTERING OCH UTREDNING AV PROBLEM

Sveaskog strävar efter att skapa en säker, effektiv och trygg process för att rapportera eventuella missförhållanden inom koncernen. Detta ger möjlighet att upptäcka problem och vidta lämpliga åtgärder i tid. Sveaskogs uppförandekod fastställer hur bolagets medarbetare förväntas agera och ger också varje individ ansvar för att respektera och följa dess riktlinjer. I de fall överträdelse sker uppmanar Sveaskog till att dessa rapporteras via bolagets visselblåsarfunktion, som är tillgänglig på bolagets externa webbplats. Rapportering till visselblåsarfunktionen kan göras anonymt. Därtill hanteras funktionen av en extern part vilket möjliggör oberoende handläggning,

utredning och uppföljning av inrapporterade ärenden. Rapporten om överträdelse kan gälla hela koncernen, inklusive dotterbolag.

Ansvar för visselblåsarfunktionen ligger hos en styrgrupp bestående av HR-chef, chefsjurist, kommunikationschef och en HR business partner. Styrgruppen är behörig att ta emot och behandla inrapporterade, anonymiserade ärenden, och den fattar beslut om åtgärder i samarbete med tredje part.

Ärenden som inte klassificeras som visselblåsarärenden kan rapporteras genom en särskild app som är tillgänglig för samtliga medarbetare, där riskobservationer, tillbud och olyckor, upplevd kränkning, diskriminering eller ohälsosam arbetsbelastning kan registreras. Sveaskog uppmanar genom medarbetarskaps- och ledarskapsprinciper även till öppen dialog mellan chefer och medarbetare. I Riktlinjer mot kränkande särbehandling lyfts dessutom möjligheten att uppmärksamma ärenden direkt till fackliga representanter, skyddsombud eller HR.

ÅTGÄRDER FÖR ATT MITIGERA RISKER OCH FÖREBYGGA NEGATIV PÅVERKAN**Utbildnings- och kompetensutvecklingsinsatser**

En central del av Sveaskogs arbete för att minska risker och förebygga negativ påverkan är olika utbildningsinsatser. Exempel på utbildning inom mångfald, inkludering och jämställdhet är Mångfaldsverktyget, en obligatorisk utbildning för samtliga anställda och som numera ingår i introduktionen för alla nyanställda. Exempel på annan kompetensutveckling är

den årliga utbildningen för medarbetare utan skoglig bakgrund, "Skoglig utbildning för icke-skogliga", i syfte att ge grundläggande kunskaper om skog och skogsbruk. Under 2024 deltog 22 personer på denna tredagarsutbildning.

Hur mycket tid som olika grupper lägger på utbildning följs upp genom registrering i bolagets olika tidsrapporteringsystem. Detta redovisas i tabellen nedan. Här bedöms ett stort mörkertal finnas med anledning av bristande rapportering. Fokus under 2025 ligger på att förbättra data genom ökad informationsspridning.

UTBILDNINGSTIMMAR FÖR KONCERNEN

| Totalt snitt timmar per anställd | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|----------------------------------|------|------|------|------|
| Tjänstemän | 23 | 29 | 29 | 24 |
| Kollektivanställda | 58 | 55 | 55 | 36 |
| Genomsnitt män ¹⁾ | 33 | 43 | 38 | 30 |
| Genomsnitt kvinnor ¹⁾ | 32 | 45 | 39 | 25 |

¹⁾ Från och med 2024 inkluderar siffrorna samtliga anställda inom koncernen. Tidigare års siffror har inte justerats med anledning av bristfälliga data.

Arbetsmiljöutbildning för chefer och skyddsombud

Sveaskog erbjuder årligen en grundläggande arbetsmiljöutbildning för chefer och skyddsombud. Utbildningen utgår från det systematiska arbetsmiljöarbetet och fokuserar på chefsrollens ansvar och hur arbetsmiljöansvaret ska uppfyllas.

Uppföljning av arbetsrelaterade skador och sjukfrånvaro sker på kvartals- eller årsbasis och redovisas i tabellen nedan.

SKADOR OCH SJUKFRÅNVARO FÖR KONCERNEN

| Arbetsrelaterade skador och sjukfrånvaro | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|--|------|------|------|------|
| Sjukfrånvaro ¹⁾ , % | 3,9 | 3,5 | 4 | 3,9 |
| Sjukfrånvaro andel kvinnor | 5,1 | 5,9 | 6,6 | 5,8 |
| Sjukfrånvaro andel män | 3,4 | 2,5 | 3,0 | 3,2 |
| Totalt per kategori²⁾ | | | | |
| Långtidssjukfrånvaro i relation till total sjukfrånvaro, % | 61,3 | 60,3 | 44,9 | 56,0 |
| Antal frånvarodagar till följd av arbetsskada | 402 | 82 | 192 | 119 |
| Antal anmälda arbetsskador ³⁾ | 12 | 4 | 10 | 11 |
| Anmälda arbetsskador / 1000 årsverken | 14,8 | 4,8 | 12,9 | 13,9 |
| Sjukfrånvaro pga arbetsskada, % | 23,0 | 4,8 | 12,0 | 12,0 |
| Långtidsfriska, % ⁴⁾ | 26,9 | 25,9 | 26,8 | 31,6 |

¹⁾ Från och med 2024 inkluderar siffrorna för sjukfrånvaro samtliga anställda inom koncernen. Tidigare års siffror har inte justerats med anledning av bristfälliga data.

²⁾ Avser endast Sveaskog Förvaltnings AB då uppgifter saknas för Baltfor.

³⁾ Arbetsskador: olycksfall, färdolyckor, arbetsrelaterade sjukdomar som vid rapporteringstillfället bedöms leda till frånvaro. Även mindre skador på första hjälpen-nivå ingår. Arbetsskadorna registreras i verktyget SKIA. SKIA är skogsbranschens informationssystem om arbetsmiljö som tillhandahålls av AFA-försäkring till branschen. Inga dödsolyckor inträffade inom Sveaskogs egen verksamhet under 2024, däremot skedde en olycka med dödlig utgång när en entreprenör utförde arbete på bolagets mark. Olyckan anmäldes till Arbetsmiljöverket och Sveaskog bistår utredningen.

⁴⁾ Andel medarbetare som varit anställda minst tre år och inte haft sjukfrånvaro de senaste två åren.

Social information

Främjande åtgärder för likabehandling, mångfald och jämställdhet

Under 2023 genomfördes ett arbete med att se över rekryteringsprocessen för att göra den mer inkluderande, bland annat genom en utbildning för chefer samt en översyn av ordval och disposition i bolagets rekryteringsannonser. Under 2024 fortsatte arbetet, bland annat genom en granskning av texter på Sveaskogs hemsida.

Sveaskog deltar aktivt i Skogssektorns jämställdhetsråd, som bildades 2022 för att skapa samverkan och uppnå en jämställd skogssektor. Under 2024 utsågs Sveaskog till "Bäst i branschen" i Nyckeltalsinstitutets årliga undersökning "JÄMIX" i kategorin "Industri". Undersökningen är en kvantitativ kartläggning av hur jämställda organisationens arbetsvillkor, arbetsmiljö och utvecklingsmöjligheter är.

FÖRDELNING LÖN¹⁾

| % | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|------|------|------|------|
| Tjänstemän, kvinnors medianlön i relation till männens | 100 | 100 | 95 | 93 |
| Kollektivanställda, kvinnors medianlön i relation till männens: | 89 | 85 | 88 | 89 |

¹⁾ Avser endast Sveaskog Förvaltnings AB då uppgifter saknas för Baltfor.

MEDARBETARE MED UTLÄNDSK BAKGRUND^{1,2)}

| % | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|-------------|------|------|------|------|
| Medarbetare | 7.4 | 6.9 | 6.9 | 7.1 |

¹⁾ Definition SCB: Betyder utrikes födda alternativt inrikes födda med två utrikes födda föräldrar.

²⁾ Avser endast Sveaskog Förvaltnings AB då uppgifter saknas för Baltfor.

Utbildning i psykisk hälsa

Under 2024 erbjöds alla medarbetare på Sveaskog en utbildning i psykisk hälsa av en extern part. Medarbetarna lärde sig om hur frågor om psykisk hälsa i vardagen kan hanteras. Utbildningen gav stöd i form av enkla och tydliga verktyg som ger ökad trygghet i att öppet tala om sitt eget mående liksom att stärka förmågan att upptäcka och stötta kollegor som mår dåligt. Konceptet bygger på fyra grundpelare: tala, fråga, lyssna och respektera.

Utökad hälsoundersökning och individuella enkäter

Under hösten 2024 erbjöds samtliga medarbetare på Sveaskog hälsokontroller direkt på sina kontor, i samarbete med ett externt vårdföretag. Syftet med hälsokontrollerna var att undersöka både den fysiska och psykosociala miljön samt ge varje individ en objektiv hälsobedömning. Om resultatet visar på hälsorisker eller särskilda behov, erbjuds rådgivning och tillgång till professionellt samtalsstöd. HR och Sveaskogs chefer får en sammanställd rapport på övergripande nivå. Baserat på denna helhetsbild kan Sveaskog lättare identifiera och genomföra riktade förbättringar i arbetsmiljön där det behövs.

Ledarskaps- och traineeprogram

Sveaskog erbjuder ledarskapsprogram för nya chefer för att stärka och utveckla sitt ledarskap. Koncernledningen genomförde under året flera praktiska krisledningsövningar för att stärka sin förmåga att agera föredömligt vid eventuella krisscenarioer.

Bolaget driver ett traineeprogram för nyexaminerade eller personer med några års arbetslivserfarenhet. Profilerna på traineerna skiljer sig åt från



år till år baserat på verksamhetens behov. Det kan exempelvis vara skogliga profiler, ekonomer, IT- eller hållbarhetsspecialister som antas som traineer. Programmet syftar till att väcka intresset för Sveaskogs

verksamhet och skapa en djupare förståelse för bolagets arbete. I augusti 2024 påbörjade tre traineer det åtta månader långa programmet.

Social information

FÖRDELNING MEDARBETARE INOM KONCERNEN

| | Kvinnor | Män | Totalt |
|-----------------------------------|---------|-----|--------|
| Heltid (antal) | 330 | 761 | 1 091 |
| Deltid (antal) | 3 | 7 | 10 |
| Tillsvidare (antal) | 254 | 572 | 826 |
| Visstid (antal) | 79 | 196 | 275 |
| Kollektiva | 89 | 364 | 453 |
| Tjänstemän | 244 | 404 | 648 |
| Andel kvinnor/män | 30% | 70% | 100% |
| Antal konsulter | | | 359 |
| Varav operativ verksamhet | | | |
| Tillsvidare | 93 | 349 | 442 |
| Visstid | 38 | 130 | 168 |
| Andel kvinnor/män | 21% | 79% | 100% |
| Varav koncernfunktioner | | | |
| Tillsvidare | 99 | 98 | 197 |
| Visstid | 6 | 16 | 22 |
| Andel kvinnor/män | 48% | 52% | 100% |
| Varav Svenska skogsplantor | | | |
| Tillsvidare | 55 | 85 | 140 |
| Visstid | 35 | 50 | 85 |
| Andel kvinnor/män | 40% | 60% | 100% |
| Varav Baltfor (Lettland) | | | |
| Tillsvidare | 7 | 40 | 47 |
| Visstid | | | 0 |
| Andel kvinnor/män | 15% | 85% | 100% |

PERSONALOMSÄTTNING INOM KONCERNEN¹⁾

| 2024 | Börjat | Slutat |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Totalt | 82 | 59 |
| Antal kvinnor | 25 | 15 |
| Antal män | 57 | 44 |
| Totalt per åldersgrupp | | |
| Under 30 år | 19 | 7 |
| Mellan 30 och 50 år | 57 | 20 |
| Över 50 år | 6 | 32 |
| Totalt per verksamhetsområde | | |
| Operativ verksamhet | 42 | 36 |
| Koncernfunktioner | 25 | 9 |
| Svenska skogsplantor | 14 | 12 |
| Baltfor | 1 | 2 |

| Personalomsättning övertid, % | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|----------------------------------|------|------|------|------|
| Totalt | 9,1 | 8,2 | 9,8 | 7,1 |

¹⁾ Personalomsättning beräknas genom att dela antalet som slutat med totalt antal tillsvidareanställda.

MÅNGFALD HOS LEDNING OCH ANSTÄLLDA INOM KONCERNEN

| % | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---------------------------|------|------|------|------|
| Styrelse | | | | |
| Andel kvinnor | - | - | 50 | 50 |
| Andel män | - | - | 50 | 50 |
| Andel under 30 år | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Andel mellan 30 och 50 år | 13 | 0 | 0 | 13 |
| Andel över 50 år | 87 | 100 | 100 | 88 |
| Koncernledning | | | | |
| Andel kvinnor | 63 | 64 | 50 | 50 |
| Andel män | 37 | 36 | 50 | 50 |
| Andel under 30 år | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Andel mellan 30 och 50 år | 13 | 18 | 20 | 20 |
| Andel över 50 år | 87 | 82 | 80 | 80 |
| Chefpositioner | | | | |
| Andel kvinnor | 26 | 30 | 31 | 35 |
| Andel män | 74 | 70 | 69 | 65 |
| Tjänstemän | | | | |
| Andel kvinnor | 35 | 34 | 37 | 38 |
| Andel män | 65 | 66 | 63 | 62 |
| Andel under 30 år | 7 | 10 | 8 | 8 |
| Andel mellan 30 och 50 år | 57 | 54 | 53 | 58 |
| Andel över 50 år | 36 | 36 | 39 | 34 |
| Kollektivanställda | | | | |
| Andel kvinnor | 21 | 14 | 22 | 20 |
| Andel män | 79 | 86 | 78 | 80 |
| Andel under 30 år | 24 | 33 | 29 | 30 |
| Andel mellan 30 och 50 år | 35 | 28 | 30 | 32 |
| Andel över 50 år | 41 | 39 | 41 | 38 |

Social information

Arbetskraft i värdekedjan

ARBETSKRAFT I VÄRDEKEDJAN SOM EN VÄSENTLIG FRÅGA

Som svenskt bolag inom skogsbranschen, med primärt uppdrag att förvalta och förmedla råvara från skogen till bolagets kunder, delar Sveaskog värdekedja direkt och indirekt med ett stort antal andra aktörer, inklusive leverantörer och kunder. Sveaskogs skogliga verksamhet är beroende av samarbeten med ett stort antal entreprenörer. Årligen anlitas omkring 300 entreprenörer runt om i Sverige för att utföra uppdrag som gallring, avverkning, skogsvård, byggande av infrastruktur och för att transportera råvara. Tillgång till entreprenörer med rätt kompetens som arbetskraft är affärskritiskt för Sveaskog och att bygga en säker, hälsosam och inkluderande arbetsmiljö som även omfattar entreprenörerna har därför hög prioritet.

Positiv påverkan och möjligheter

Med en årlig upphandling av omfattande uppdragsvolymer blir Sveaskog i många fall en betydande uppdragsgivare för lokala entreprenörer. En positiv konsekvens blir att ekonomisk trygghet kan skapas för entreprenörerna och att den lokala arbetsmarknaden stärks. Sveaskog ställer krav på kollektivavtal eller likvärdiga överenskommelser för sina entreprenörer, vilket säkrar arbetsvillkor och ger ett socialt skyddsnät för arbetskraften. Vidare erbjuder Sveaskog utbildningspaket som säkerställer att

alla entreprenörer har grundläggande kompetens för sina uppdrag. Detta bidrar till att stärka arbetskraftens kunskapsnivå och främjar en god och säker arbetsmiljö. Sveaskog erbjuder även sina entreprenörer en webbutbildning i jämställdhet, mångfald och inkludering. Hittills har fler än 1 000 personer, utöver Sveaskog-anslagna, gått utbildningen.

Som en stor statlig aktör bedömer Sveaskog att bolaget har ett ansvar att genom vägledande och stödjande insatser bidra positivt till mindre aktörers länga värdekedjan. Det kan exempelvis handla om att bistå med utveckling av digitala verktyg eller effektivisering av processer. Ett aktuellt exempel är en ny programvara som underlättar registrering och delning av data. Genom att tillhandahålla verktyg som detta stärks Sveaskogs position som en stödjande och ansvarstagande partner i värdekedjan, vilket i förlängningen bidrar till att stärka bolagets anseende, attrahera investerare och möjliggöra bättre finansieringsvillkor.

Negativ påverkan och risker

Att arbeta i skogen är fysiskt krävande med omfattande riskexponering. Särskilt stor är risken för kläm- och fallolyckor liksom motorsågsolyckor i samband med trädfällning. Att avverka stormfälld skog innebär extra stora risker. Därtill finns en rad väderrelaterade störningar. Förutom hårda vindar kan exempelvis tö och tjällossning göra skogsområden svårtillgängliga

och orsaka exempelvis produktionsavbrott, bristande leveranssäkerhet och ekonomisk osäkerhet.

Vissa varukategorier, som exempelvis IT- och elektronikprodukter från länder med sämre miljö- och arbetsrättsliga villkor, kan innebära risker. Sveaskog arbetar för att minimera dessa risker genom noggrann leverantörskontroll och krav på etiska riktlinjer.

POLICYER SOM OMFATTAR ARBETSKRAFT I VÄRDEKEDJAN

För varje affärspartner, oavsett om det är en entreprenör inom skogliga tjänster, bygg- och anläggningssektorn eller leverantörer av varor och tjänster, kräver Sveaskog efterlevnad av uppförandekoden och relevant tjänstedeklaration. Tjänstedeklarationerna, knutna till varje avtal, specificerar kraven inom sociala arbetsvillkor och kollektivavtal, mänskliga rättigheter och miljöhänsyn. Dessa styrande dokument omfattar även ekonomiska krav, såsom ansvarsförsäkringar och betalningsvillkor. Uppförandekoden och tjänstedeklarationerna är viktiga delar av Sveaskogs arbete med tillbörlig aktsamhet och beskriver hur Sveaskog tillförsäkrar att arbetarna i värdekedjan har skäliga arbetsvillkor och skydd. Dessa dokument lyfter fram viktiga sociala frågor för arbetstagare samt miljöaspekter som hantering av kemikalier och val av drivmedel. Dessa policyer omfattar både uppströms och nedströms aktörer i Sveaskogs värdekedja.

För arbetskraft som arbetar på uppdrag av Sveaskog krävs att de bedriver verksamheten i enlighet med Sveaskogs uppförandekod, certifikatskrav; ISO 14001, FSC, FSC Gruppcertifikat, PEFC Gruppmedlem, samt Controlled wood för importerat virke.

Sveaskogs arbetsinstruktioner är utformade för att säkerställa att samtliga certifikatskrav efterlevs.

Ansvar för att dessa dokument efterlevs ligger hos inköpschef och i förlängningen vd. Sveaskogs uppförandekod är tillgänglig för affärspartners i samband med förmedling av avtal och finns även publicerad på Sveaskogs hemsida. Uppförandekoden bygger på internationella riktlinjer: FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. I uppförandekoden uttrycker Sveaskog bland annat nolltolerans mot barn- och tvångsarbete, att begränsningar av föreningsfrihet inte accepteras och att rätt till kollektiva förhandlingar gäller.

SVEASKOGS RUTINER OCH HANTERING AV KONTAKTER MED ARBETSKRAFT I VÄRDEKEDJAN

Sveaskog utökar kontinuerligt sitt arbete med riskkartläggning, kravställning och uppföljning i leverantörskedjan för att säkerställa goda arbetsvillkor både i närmaste led och vidare igenom värdekedjan. Ett exempel är att Sveaskog endast tillåter ett ytterligare led av underentreprenörer under anlitate entreprenörsföretag.

Kontinuerlig kontakt och dialog för verksamhetsutveckling

Sveaskog håller löpande kontakt med entreprenörer, leverantörer och kunder genom samtal och besök. Dessa samtal fokuserar på avtal, villkor och branschförutsättningar och omfattar också diskussioner om nya regelverk, teknikutveckling och förändrade

Social information

förutsättningar som följd av ett förändrat klimat, vilka alla är faktorer som påverkar verksamheten och villkoren för arbetskraften. På så sätt kan Sveaskog aktivt anpassa sina verksamhetsstrategier och säkerställa att alla parter är medvetna om eventuella förändringar och krav som kan påverka deras arbete.

Företagsuppföljningar och fältkontroller

För att säkerställa att entreprenörerna följer Sveaskogs uppförandekod och tjänstedeklaration genomförs företags- och fältuppföljningar med utvalda entreprenörer. Dessa väljs ut dels slumpmässigt, dels med hjälp av förslag från fackförbund och information från verksamheten. Sveaskogs representanter från bolagets inköpsfunktion, med stöd av extern konsult, genomför intervjuer med entreprenadägaren, granskar dokument och diskuterar förbättringsåtgärder. Vid identifierade avvikelser tas en åtgärdsplan fram, som följs upp med ett återbesök vid beslutat åtgärdsdatum. Riktade stickprov görs också för att täcka in olika geografiska områden, vilket ger en bred översyn och sprider uppföljningsarbetet.

Dessutom genomförs årliga fältkontroller av ungefär hälften av de entreprenörer som arbetar för Sveaskog. Vid dessa kontroller får arbetarna själva besvara frågor enligt ett fastställt formulär, vilket ger en direkt inblick i arbetsförhållandena och säkerställer att rutinerna efterlevs. I fall då arbetskraften på grund av utländskt ursprung inte kan eller förstår svenska används engelska eller en digital översättningshjälp.

Ansvar och samverkan mellan interna funktioner

Ansvarsfördelningen för kontakter och uppföljningar av entreprenörer och leverantörer är tydligt strukturerad. Inköpschefen bär det yttersta ansvaret, medan miljö- och kvalitetsansvariga, tillsammans med produktions- och skogsårdsledare, ansvarar för planering och genomförande av fältkontrollerna. Denna samverkan mellan olika funktioner säkerställer att uppföljningsprocessen är grundlig och att krav på arbetsmiljö, hållbarhet och socialt ansvarstagande uppfylls.

Samarbeten med fackförbund och facklig representation

Sveaskog arbetar nära arbetsgivarrepresentanterna för att främja goda arbetsvillkor för arbetskraft i värdekedjan. Entreprenörerna som arbetar för Sveaskog är anslutna till GS-facket (Fackförbundet för skogs-, trä- och grafisk bransch), medan transportleverantörer och entreprenörer inom bygg- och anläggning är anslutna till Transportfacket. Genom dessa samarbeten säkerställer Sveaskog att arbetarna har rätt till facklig representation och kollektivavtalade villkor, vilket ger en grundläggande trygghet för arbetskraften längs värdekedjan.

Rutiner för att uppmärksamma och gottgöra negativa konsekvenser

Sveaskog har etablerade rutiner för att identifiera och hantera eventuella negativa konsekvenser som kan uppstå för arbetskraft i värdekedjan. Dessa rutiner innefattar kanaler för att uppmärksamma problem, där arbetare och entreprenörer kan rapportera missförhållande eller annan negativ påverkan. Inkomna ärenden utreds noggrant och om Sveaskog är orsaken till en negativ påverkan vidtas åtgärder för gottgörelse. Läs mer i avsnittet Berörda samhällen, sidan 84.

VARUMÄRKESUNDERSÖKNING

| Indikatorer | Mätning | Utfall 2022 ¹⁾ | Utfall 2024 |
|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------|
| Nöjda kunder | Nöjd kundindex sågverkskunder | 74 | 64 |
| | Nöjd kundindex massavedskunder | 58 | 63 |
| | Nöjd kundindex biobränslekunder | 73 | 71 |
| Nöjda skogsägare ²⁾ | Nöjd skogsägare index | 69 | 71 |
| Nöjda entreprenörer | Nöjd entreprenörsindex | 76 | 77 |

¹⁾ Mätning sker vartannat år, varför jämförelsevärde är från 2022.

²⁾ Har bytt namn från Nöjd leverantörsindex för att bättre spegla vad som avses och vilka som tillfrågats.

SVEASKOGS UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING AV ARBETSKRAFT I VÄRDEKEDJAN

Under många år har Sveaskog via en extern part genomfört enkätundersökningar i syfte att undersöka hur nöjda bolagets kunder, skogsägare och entreprenörer är. Detta följs upp genom ett index som bygger på frågor om Sveaskog lever upp till förväntningar och hur bolaget presterar jämfört med den svarandens uppfattning om den perfekta uppdragsgivaren alternativt kunden. Detta resulterar i Nöjd kundindex (NKI), Nöjd skogsägarsindex (NSI) samt Nöjd entreprenörsindex (NEI).

Social information

Berörda samhällen

BERÖRDA SAMHÄLLEN SOM VÄSENTLIG FRÅGA

Sveaskog äger cirka 14 procent av Sveriges skogsmark och bedriver skogsbruk i 170 av landets 290 kommuner. Med en närvaro i stora delar av landet, och i synnerhet i mer glesbefolkade delar, får Sveaskogs verksamhet en betydande påverkan på berörda samhällen. Detta inkluderar boende i närheten av Sveaskogs marker, grupper som jaktlag, fiskeföreningar, idrottsföreningar och naturturismföretagare samt de som bedriver renskötsel. Samebyarna påverkas i hög grad, särskilt genom det så kallade kumulativa trycket, från flera aktörer som gör anspråk på mark och naturresurser i området. Detta skapar en komplex situation där flera intressen måste balanseras. Detta kan innebära både möjligheter och risker, beroende på bolagets hantering.

Positiv påverkan

Upplevelsevärden

Sveaskogs vägunderhåll och byggande av vägar som hålls öppna för allmänheten gör skogsområden mer tillgängliga och möjliggör tillfällen till rekreation, jakt och fiske för allmänheten. Skogsbruksåtgärder som gallring kan också förbättra upplevelsen av skogen och underlätta för friluftsliv.

Arbetsstillfällen

Sveaskogs verksamhet skapar arbetsstillfällen för lokalbefolkningen, inklusive samer som arbetar med röjning, plantering och andra skogsbruksåtgärder. Samiska företagare kan också vara entreprenörer åt Sveaskog, vilket ger flexibilitet att kombinera renskötsel med andra ekonomiska aktiviteter.

FPIC-processen

Samplanering baserat på Free, Prior and Informed Consent (FPIC) ger det samiska folket möjlighet till inflytande och hjälper till att säkerställa att deras rättigheter och behov beaktas.

Social samrådsprocess

Samråd enligt FSC ger lokalsamhällen möjlighet att bli informerade om, och lämna synpunkter på, planerade skogsbruksåtgärder och övrig verksamhet som kan påverka samhället och dess lokala invånare.

Negativ påverkan

Påverkan på rekreation

Under en period efter avverkning kan skogen upplevas som mindre tilltalande och tillgänglig för allmänheten, vilket kan påverka lokalsamhällena och invånarnas möjlighet till rekreation.

Påverkan på jakt

Jaktlag och jägare kan påverkas negativt när älgstammar regleras, i enlighet med skötselplaner, för att undvika betesskador. Hur Sveaskog brukar marken, utveckling av nya markaffärer och eventuella hägn påverkar också förutsättningarna för jakt.

Samerna och renskötseln

Skogsbruket kan störa rennäringen eftersom renbetesområden kan påverkas genom skogliga åtgärder som avverkning och plogning av vägar vintertid. Föryngringsavverkning minskar tillgången på hänglavar, vilket påverkar renarnas betesmöjligheter.

Brist på dialog och synpunktshantering

Om Sveaskog brister i sina rutiner och inte beaktar synpunkter från samhällen kan det skada bolagets relationer och leda till konflikter. Detta inkluderar även samrådsprocesser med samebyarna, vilka är en förutsättning för samexistensen.

Möjligheter

Goda relationer med lokalsamhällen

Upprätthålla goda relationer med samebyar och lokalsamhällen genom att följa FSC-standarder förbättrar såväl bolagets trovärdighet som anseende och kan öppna möjligheter. Exempel på möjligheter är att markägare vill sälja råvara till Sveaskog, att lokala invånare söker anställning i bolaget eller att lokala företag vill bli partner till Sveaskog.

Förbättrad relation med samebyar

Genom att upprätthålla goda relationer med samebyar och följa FSC-standarder kan Sveaskog förbättra sitt anseende hos samerna. Genom att inkludera dem i skogsvårdsupdrag kan Sveaskog förbättra sin relation till rennäringen ytterligare.

Risker

Konflikter kring markanvändning

Debatten om markanvändning och dess påverkan på både näringsverksamhet och samiska intressen är högst aktuell, särskilt när det gäller tillgången till betesmarker vintertid och andra kritiska områden för rennäringen.

Risk för vite

Om Sveaskog genomför avverkningar utan att anmäla till Skogsstyrelsen eller bryter mot förbud, kan detta leda till ekonomiska sanktioner.

Respekt och dialog

Icke konstruktiva samråd och låsta dialoger med rennäringen kan leda till pausade avverkningar, vilket orsakar finansiella förluster och ökade kostnader för extern anskaffning av skogsråvara. Det riskerar även att påverka Sveaskogs anseende och förtroende negativt.

Medial uppmärksamhet och förtroendeförlust

Konflikter med berörda samhällen och negativa mediala berättelser skadar Sveaskogs anseende, vilket i sin tur riskerar att påverka relationerna med kunder och affärspartners negativt, både nationellt och internationellt.

Social information

STYRANDE DOKUMENT FÖR HANTERING AV PÅVERKAN PÅ BERÖRDA SAMHÄLLEN

Sveaskog har policyer och instruktioner som beskriver bolagets systematiska arbete rörande allt ifrån att informera lokalsamhällen om skogsbruksplaner, till hänsyn och anpassning till renskötsel.

- Instruktion för hänsyn och samverkan i områden med sociala värden.
- Instruktion för formellt socialt samråd.
- Instruktion för samplaneringsprocess.
- Instruktion för hantering av externa synpunkter.
- Rutin för information och samverkan med koncessionsamebyar.
- Sveaskogs riktlinjer för viltförvaltning och jakt.
- Instruktion upphandling av entreprenörer och leverantörer.

DIALOG OCH SAMRÅD MED BERÖRDA SAMHÄLLEN

Sveaskogs medarbetare, framför allt inom den operativa verksamheten, hanterar löpande externa frågor och synpunkter från lokalsamhällen och det lokala näringslivet genom en direkt och öppen dialog, alternativt genom möjligheten att lämna synpunkter via bolagets externa webbplats. Frågor och synpunkter berör oftast planerade avverkningsåtgärder. Oftast är en direkt dialog tillräcklig, men i de fall det krävs ytterligare åtgärder för att nå samförstånd erbjuds lokalsamhälle och lokalt näringsliv att göra en formell samrådsförfrågan. Klagomål inför en planerad avverkningsåtgärd kan också lämnas till aktuellt certifieringsorgan. Avstämning kring detta görs innan åtgärd påbörjas.

Kontinuerlig dialog

Sveaskog tillhandahåller information om planerade avverkningsåtgärder via anmälningar till Skogsstyrelsen, och lokalsamhällena har möjlighet att yttra sig. Samtal med enskilda intressenter, friluftsföreningar, avtalsparter, kommuner med flera, kan ske enskilt med utpekad talesperson eller som större informationsmöte. Utgångspunkten är att Sveaskog tar in synpunkter och eventuella önskemål om hänsyn. Om möjligt anpassas skötselmetod med hänsyn till önskemål, samtidigt som anpassningens omfattning måste stå i proportion till de värden som åtgärden skapar.

Samplanering med samebyar som bedriver samiskt hävdvunnen renskötsel

På Sveaskog är det främst samrådsansvariga som med hjälp av områdesledare för en kontinuerlig och direkt dialog med samer som bedriver renskötsel på Sveaskogs mark. Kontakterna sker med olika konstellationer av samernas representanter beroende på sammanhang, alltifrån individ eller grupp till organiserad sammanslutning. Genom en konstruktiv dialog, transparens och anpassade åtgärder vill Sveaskog skapa förutsättningar för en långsiktig och hållbar samexistens mellan skogsbruk och rennärning. Genom en FPIC-baserad (Free, Prior and Informed Consent) process samplaneras ett antal skogsbruksåtgärder som exempelvis förnygringsavverkning, vägbyggnationer och markberedning i områden där renskötseln sambrukar marken med skogsbruket.

Även trädslagsval, gödsling och bränning klassas som samplaneringsåtgärder.

För att underlätta samplaneringsprocesserna finns det digitala verktyget samplanering.se och ett program med erbjudande om kostnadsersättning vid deltagande i samråd och samplanering framtaget.

För att säkerställa att samplaneringen fortskrider enligt önskad takt följer verksamheten upp arealerna månadsvis. Målet för 2025 följer affärsplanens inriktning. Utfallet för 2024 innehåller även arealer från 2023 som signerades under 2024.

| Samplanering rennärning | Mål 2024 | Utfall 2024 | Mål 2025 |
|------------------------------|--------------|---------------|---------------|
| Region Norrbotten (hektar) | 5 000 | 5 561 | 5 500 |
| Region Västerbotten (hektar) | 3 700 | 4 619 | 5 000 |
| Totalt (hektar) | 8 700 | 10 180 | 10 500 |

Dessutom följer Sveaskog upp synpunkter som inkommit via externa kanaler, som möten och web-baserade forum. Detta gör det möjligt för bolaget att kontinuerligt förbättra sina processer och säkerställa att samverkan med lokalsamhällen fungerar effektivt.

Kontakterna med de berörda samhällena utvärderas bland annat vid årliga tredjepartsrevisioner. Inför dessa gör revisorn oberoende konsultation hos intressenter och ställer frågor om förtroende för de tillgängliga kanalerna för att förmedla synpunkter eller klagomål.

Under 2024 skickades även en enkät ut till de samebyar som bedriver hävdvunnen renskötsel på Sveaskogs mark. Enkäten ställde frågor angående samebyarnas upplevelse av den dialog som förs

parterna emellan, vilka olika verktyg och anpassningsåtgärder som de anser viktigast, vilka hållbarhetsfrågor de värderar högst att Sveaskog arbetar med och hur de upplever att Sveaskog fungerar som samarbetspart mot rennärningen i nuläget. Svarsfrekvensen landade på 41 procent och svarsunderlaget gav ett innehållsrikt material för bolaget att titta närmare på och arbeta vidare med i utvecklingsarbetet framåt.

ÅTGÄRDER FÖR ATT FÖREBYGGA RISKER OCH NEGATIV PÅVERKAN

I områden som har betydelse för friluftsliv eller rekreation, som exempelvis skogar intill bebyggelse eller längs vandringsleder vidtar Sveaskog olika anpassningsåtgärder baserat på önskemål från intressenter. Anpassningar kan exempelvis göras genom varierade förnygrings- och skötselmetoder, ökad trädslagsblandning, främjande av framkomlighet, synintryck och utsikt.

Exempel på åtgärder som Sveaskog vidtar genom arbetet med samplanering med samebyar är anpassad skogsskötsel, avveckling av contortabestånd som annars påverkar markklavsarbetet negativt och informations- och utbildningsinsatser för att utbyta erfarenheter av goda exempel och få ökad förståelse för de delade utmaningarna.

Styrningsinformation

Ansvarsfullt företagande

ANSVARFULLT FÖRETAGANDE SOM EN VÄSENTLIG FRÅGA

Sveaskog bedriver sin verksamhet med förvaltande och brukande av skogen på ett ansvarsfullt sätt och bolaget strävar efter att vara ett föredöme vad gäller hållbart värdeskapande i skogen. För att bibehålla goda affärsrelationer och gott anseende måste detta genomsyra alla delar av verksamheten.

Företagskultur

Genom initiativ för att främja aktivt medarbetarskap och öppenhet skapar Sveaskog en positiv företagskultur. Effekterna av detta återspeglas i medarbetarundersökningar och låg personalomsättning. Årliga medarbetarundersökningar omfattar samtliga anställda och mäter ledarskap och aktivt medarbetarskap bland anställda.

| Företagskultur | Mål 2024 | Utfall 2024 | Mål 2025 |
|-----------------------------|----------|-------------|----------|
| Gott ledarskap (1-5) | 4,1 | 4,1 | 4,2 |
| Aktivt medarbetarskap (1-5) | 4,1 | 4,1 | 4,2 |

Politiskt engagemang och lobbyverksamhet

Frågor som rör skogsbruk, skogens roll i klimatomställningen och dess betydelse för biologisk mångfald är aktuella inom politiken på både europeisk och nationell nivå. Här har Sveaskog en möjlighet att påverka genom att lämna in remissvar eller syn-

punkter till utredningar och därmed bidra med ytterligare perspektiv och rekommendationer baserat på vetenskaplig forskning. Det kan exempelvis handla om att framföra särskilda förutsättningar för de boreala skogarna i ett nordiskt klimat jämfört med sydligare delar av Europa.

I händelse av felaktigt utövat inflytande, särskilt genom sin särställning som statligt ägt bolag med högt förtroende, skulle Sveaskog riskera att drabbas av negativ publicitet och skadat förtroende från allmänheten.

Leverantörsförbindelser

Sveaskog gör årligen inköp av varor, tjänster och entreprenader för över tre miljarder kronor, med över 5 000 aktiva leverantörer, från små egenföretagare till stora börsnoterade bolag. Denna breda leverantörsbas skapar ett ömsesidigt beroende där Sveaskog som kund har en positiv påverkan genom att vara angelägen att upprätthålla höga standarder för ekonomiska, miljömässiga och sociala åtaganden.

Korruption och mutor

Potentiell negativ påverkan och risker med avseende på korruption och mutor förekommer inom alla verksamheter där det knyts olika typer av affärsförbindelser. Sveaskog säkerställer att det finns tydliga kanaler

för att rapportera upptäckta oegentligheter och att dessa hanteras på ett snabbt, oberoende och objektivt sätt. Incidenter riskerar både ekonomiska konsekvenser och ett skadat förtroende för verksamheten.

SVEASKOGS FÖRETAGSKULTUR I FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGI

För att tydliggöra vikten av en god och inkluderande företagskultur och värdet av samarbete, både internt och i relationen med externa aktörer i arbetet mot att nå bolagets strategiska mål, har Sveaskog två framgångsfaktorer som ringar in detta: *Ett* Sveaskog och *Prioritera* partnerskap, samarbeten och dialog.

Framgångsfaktorn *Ett* Sveaskog betonar vikten av att bygga en gemensam identitet, stötta medarbetare och eftersträva ett likartat arbetssätt oavsett geografisk eller organisatorisk tillhörighet. Framgångsfaktorn *Prioritera* partnerskap, samarbeten och dialog syftar till att stärka relationerna med kunder, entreprenörer, myndigheter och andra viktiga intressenter, som rennärning, ideella föreningar och lokalsamhällen, för att bygga förtroende.

Förtroendefrågan är prioriterad för Sveaskog. Med hjälp av tredjepart mäts årligen Sveaskogs anseendeindex.

| Acceptans för vårt skogsbruk | Utfall 2023 | Utfall 2024 | Mål 2025 |
|------------------------------|-------------|-------------|----------|
| Anseendeindex (1-100) | 30 | 31 | 32 |

SVEASKOGS POLICYER FÖR ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Sveaskogs uppförandekod, i kombination med riktlinjen för mutor, gåvor och representation, utgör vägledning för hur medarbetare förväntas agera på ett etiskt och hållbart sätt. Detta skapar både offentligt förtroende och en affärsetik som återspeglas i medarbetarnas agerande. För att upptäcka och anmäla eventuella överträdelser mot Sveaskogs uppförandekod och övriga interna regler har Sveaskog implementerat flera mekanismer, inklusive en visselblåsarfunktion. Den hanteras av tredje part och är tillgänglig både internt och externt för anställda, arbetssökande, praktikanter, kunder, konsulter, leverantörer, samarbetsparter och övriga med kontakter i tjänsten. Det finns även en synpunktsmekanism på Sveaskogs webbplats i enlighet med FSC-standard. Den är tillgänglig för både interna och externa intressenter via kontaktformulär eller epost-brevlåda. Synpunkter inkomna via epost eller kontaktformulär hanteras inom ett ärendehanteringssystem, där en första återkoppling normalt sker inom två veckor. Beroende på ärendets karaktär och behov av fältbesök kan handläggningstiden variera.

Styrningsinformation

Anonym anmälan och skydd mot repressalier

Anmälningar via visseblåsarfunktionen hanteras anonymt och krypterat för att skydda visseblåsaren, och möjliggör uppföljning av ärendet utan att kompromissa dennes anonymitet. Identifierbara uppgifter om visseblåsaren hanteras av en tredje part med sekretess och tystnadsplikt.

Leverantörsförbindelser

Sveaskogs riktlinjer för inköp säkerställer att leverantörer och entreprenörer som uppfyllt sina åtaganden får betalt inom 30 dagar. Instruktion för Hantering av leverantörsfakturer beskriver Sveaskogs fakturahanteringsprocess i ekonomisystemet där fakturer granskas, attesteras och betalas ut senast på förfallodagen. För virkesköp hanteras fakturer via ett separat system.

För att integrera hållbarhetsfrågor i inköp och upphandling omfattar Sveaskogs inköpsriktlinje krav på att:

- Leverantörsbedömning ska genomföras innan avtal sluts, vilket säkerställer att leverantörer möter Sveaskogs krav på affärsetik, miljöhänsyn och sociala standarder.
- Ramavtalsleverantörer ska informeras om, acceptera och underteckna Sveaskogs Tjänstedeklaration för leverantörer av varor och tjänster.
- Entreprenörer inom områden som väganläggning, bygg, transport och skog ska informeras om, acceptera och underteckna Tjänstedeklarationen för entreprenörer.

- Systematisk och regelbunden uppföljning av leverantörers och entreprenörers efterlevnad av Tjänstedeklarationen ska genomföras, och vid eventuella avvikelser ska sanktioner tillämpas.
- Miljösynpunkt ska beaktas vid val av inköpsalternativ, där ersättningsprincipen tillämpas för att prioritera det miljömässigt bästa alternativet vid likvärdiga kostnader och kvalitet.
- Lokala leverantörer och entreprenörer ska ges möjlighet att delta vid upphandling av skogliga tjänster, förutsatt att de kan uppfylla avtalets syfte.

Dessa principer syftar till att stärka Sveaskogs engagemang för hållbara inköp, upprätthålla etiska affärsstandarder och stödja långsiktiga relationer med leverantörerna, vilket bidrar till företagets totala hållbarhetsstrategi.

SVEASKOGS ARBETE MOT KORRUPTION OCH MUTOR

Sveaskogs arbete med antikorrupcion drivs av Sveaskogs juridikenhet som leds av Sveaskogs chefsjurist. Genom riktlinjer som exemplifierar situationer där anställda bör vara extra uppmärksamma och ger exempel på hantering blir de anställda rustade för att känna igen otillbörliga förmåner och agera därefter. Det genomförs även med viss regelbundenhet utbildningar inom antikorrupcion för Sveaskogs medarbetare.

Fall av korrupcion

Under 2022 väcktes misstanke mot en tidigare anställd att denne under perioden 2017–2022 olagligt skulle ha tillägnat sig egendom på arbetsgivarens bekostnad. Sveaskog polisanmälde händelsen och en förundersökning pågår.

Inga fall av korrupcion har rapporterats under 2024.

POLITISKT INFLYTANDE OCH LOBBYVERKSAMHET

I Sveaskogs engagemang i skogspolitiska frågor både nationellt och på EU-nivå spelar Sveaskogs skogspolitiska chef en nyckelroll. Enheten Hållbar affärsutveckling fungerar internt som ett forum där aktuell politik analyseras för att bedöma dess påverkan på Sveaskogs verksamhet och för att identifiera möjligheter att bidra med synpunkter via remisser och liknande kanaler. Skogspolitisk chef rapporterar till koncernledning och vd via chefen för Hållbar affärsutveckling.

Sveaskog bedriver inte aktiv lobbying genom bidrag i någon form, varken ekonomiska eller i natura. I stället fokuserar Sveaskog på att sprida kunskap om skogsrelaterade frågor och strävar efter att vara en trovärdig aktör som kan bidra med sakkunskap till beslutsfattare. Sveaskog verkar för att bygga förtroende hos politiker som vänder sig till företaget för råd och stöd och vill på detta sätt stärka sin roll som en pålitlig informationskälla i skogsfrågor.

Under det gångna året har Sveaskog särskilt engagerat sig i följande politiska frågor:

- **Miljömålsberedningen**
Utredning om hur Sverige ska bidra till EU-gemensamma mål och strategier avseende naturskydd, restaurering och upptag av kol i naturliga sänkor. Redovisas under 2025.
- **Renmarksutredningen**
Utredning som skulle fastställa gränser för samiska rättigheter, främst knutna till upplåtelse av jakt och fiske på statligt ägd mark. Utredningen nerlagd i slutet av 2024.
- **Restaureringsförordningen**
EU-gemensamma mål för restaurering av naturmiljöer. Nationella planer ska upprättas under 2025. Sveaskog avser att aktivt delta i arbetet.
- **Avskogningsförordningen (EUDR)**
Skall möjliggöra stopp för fortsatt avskogning, bland annat genom införande av detaljerad spårbarhet i hela värdekedjan. Implementeringen är uppskjuten till slutet av 2025 för att möjliggöra nödvändig anpassning av tekniska system.
- **Monitoreringen av EU:s skogar**
EU-förordning som beskriver gemensamt system för uppföljning av utvecklingen av EU:s skogar. Sveaskog ser stort värde i att ta tillvara existerande nationell kunskap och system för uppföljning.
- **Skogsutredningen**
Syftar till ökad tydlighet och förenkling för skogsbruket och dess intressenter. Första delbetänkande avseende lagkrav och myndigheternas roll redovisades i slutet av 2024. Övriga delar ska slutredovisas 31 augusti 2025.

Dessa frågor har bäring på bolagets identifierade risker. Sveaskog finns för närvarande inte registrerat i EU:s öppenhetsregister.

Styrningsinformation

H18 – GRI-INDEX

| GRI-standards 2021 | Indikator | Sidhänvisning | Kommentar/avsteg |
|---|--|-------------------|---|
| GRI 2: Allmänna standardupplysningar | Nr Svenska | | |
| | 2-1 Organisationsdetaljer | 105 | |
| | 2-2 Enheter som ingår i koncernredovisningen | 59 | |
| | 2-3 Redovisningsperiod, frekvens och kontakt | 59 | Rapporten publiceras den 17 mars 2025 |
| | 2-4 Förändrad information | 60 | |
| | 2-5 Externt bestyrkande | 59, 147-150 | |
| | 2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer | 25, 62, 82-83, 86 | |
| | 2-7 Anställda | 77-81 | |
| | 2-8 Arbetare som inte är anställda | 81 | |
| | 2-9 Styrningsstruktur och sammansättning | 49-53 | |
| | 2-10 Nominering och val av styrelse | 49-53 | |
| | 2-11 Sammansättning av styrelse | 53-55 | |
| | 2-12 Styrelsens roll för översyn av påverkan | 49-53 | |
| | 2-13 Delegering av ansvar för hantering av påverkan | 49-53 | |
| | 2-14 Styrelsens roll i hållbarhetsrapporteringen | 60 | |
| | 2-15 Intressekonflikter | 54-55 | |
| | 2-16 Kommunikation av kritiska frågor | 53, 87 | |
| | 2-17 Styrelsens samlade kunskap | 54-55 | |
| | 2-18 Utvärdering av styrelsens arbete | 51 | |
| | 2-19 Ersättningspolicy | 51, 111-112 | |
| | 2-20 Principer för ersättning | 94 | |
| | 2-21 Total ersättning | 111-112 | Ingen ratio redovisas utan enbart styrelsens ersättning framgår |

| GRI-standards 2021 | Indikator | Sidhänvisning | Kommentar/avsteg |
|------------------------------------|---|---------------|--|
| | 2-22 Uttalande om hållbarhetsstrategi | 16-20 | |
| | 2-23 Policy, värderingar och standarder för uppträdande | 77, 82 | |
| | 2-24 Uppföljning och efterlevnad av policy | 77-78, 83 | |
| | 2-25 Processer för att åtgärda negativ påverkan | 79 | |
| | 2-26 Mekanismer för råd och kommunikation avseende etik | 79, 86 | |
| | 2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar | N/A | Inga händelser att rapportera 2024 |
| | 2-28 Medlemskap i organisationer | N/A | FSC, PEFC, SLA, Eustafor, Bioinnovation, UN Global Compact |
| | 2-29 Intressentdialog | 63 | |
| | 2-30 Kollektivavtal | 79 | |
| GRI 3: Material Topics 2021 | 3-1 Process för att identifiera väsentliga frågor | 60-61 | |
| | 3-2 Lista med väsentliga frågor | 61 | |

Styrningsinformation

H18 – GRI-INDEX, FORTS.

| Väsentliga hållbarhetsområden | Hänvisning GRI | | Sidhänvisning | Kommentar/avsteg |
|---|----------------------------------|------------------------|---|------------------|
| Utveckla hållbart och varierat brukande av skog och mark | Ekonomiskt resultat | | | |
| | 3-3 Hantering av väsentlig fråga | 3-3 | Beskrivning och hantering av väsentlig fråga | 16, 21 |
| | 201: Ekonomiskt resultat | 201-1 | Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde | 98-100, 106-110 |
| | Företagsspecifikt område | | | |
| | 3-3 Hantering av väsentlig fråga | 3-3 | Beskrivning och hantering av väsentlig fråga | 17-20 |
| | <i>Egna indikatorer</i> | | Ökning av övriga trädslag (utöver tall och gran) | 18, 69 |
| | | Samplanering rennäring | 85 | |
| Utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster | 3-3 Hantering av väsentlig fråga | 3-3 | Beskrivning och hantering av väsentlig fråga | 19, 74-76 |
| | 304: Biologisk mångfald | 304-3 | Skyddade eller restaurerade miljöer | 75 |
| | Företagsspecifikt område | | | |
| | <i>Egna indikatorer</i> | | Naturvårdande skötsel i skogen | 76 |
| | | | Återställande av våtmarker | 76 |
| | | | Restaurerade vattendrag | 76 |
| | | Hänsynsindex | 76 | |
| Prioritera partnerskap, samarbeten och dialog | Företagsspecifikt område | | | |
| | 3-3 Hantering av väsentlig fråga | 3-3 | Beskrivning och hantering av väsentlig fråga | 37, 82-83 |
| | <i>Egna indikatorer</i> | | Nöjda kunder | 83 |
| | | | Nöjda skogsägare | 83 |
| | | Nöjda entreprenörer | 83 | |
| Ökad klimatnytta | 3-3 Hantering av väsentlig fråga | 3-3 | Beskrivning och hantering av väsentlig fråga | 68-73 |
| | 302: Energi | 302-1, 302-3 | Energi | 72 |
| | 305: Utsläpp | 305-1 | Direkta utsläpp Scope 1 | 71 |
| | | 305-2 | Indirekta utsläpp Scope 2 | 71 |
| | | 305-3 | Övriga indirekta utsläpp Scope 3 | 71 |
| | | 305-5 | Minskning av växthusgaser | 68-70 |
| | <i>Egna indikatorer</i> | | Andel HVO100 av total bränsleförbrukning i egna maskinlag | 69 |
| | | | Skogens kolbalans | 73 |

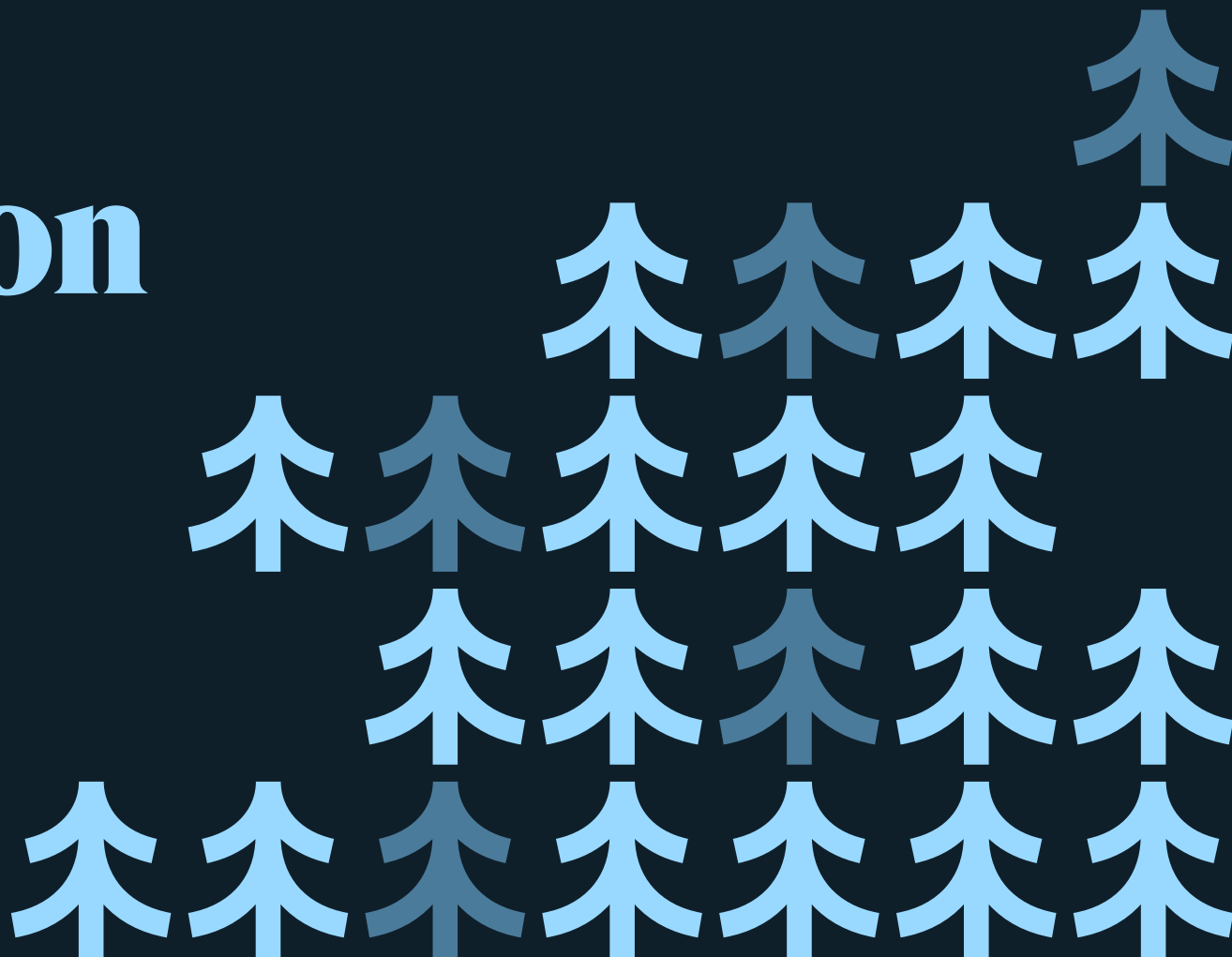
Styrningsinformation

H18 – GRI-INDEX, FORTS.

| Väsentliga hållbarhetsområden | Hänvisning GRI | | Sidhänvisning | Kommentar/avsteg | |
|---|---|-----------------------|---|------------------|--------------------|
| Utveckla hållbart och varierat brukande av skog och mark | Företagsspecifikt område | | | | |
| | 3-3 Hantering av väsentlig fråga | 3-3 | Beskrivning och hantering av väsentlig fråga | 86-87 | |
| | <i>Egna indikatorer</i> | | Anseendeindex | 86 | |
| Ett Sveaskog | Medarbetare | | | | |
| | 3-3 Hantering av väsentlig fråga | 3-3 | Beskrivning och hantering av väsentlig fråga | 77-81 | |
| | 401: Medarbetare | 401-1 | Nyanställning och personalomsättning | 81 | |
| | Jämställdhet, mångfald och inkludering | | | | |
| | 3-3 Hantering av väsentlig fråga | 3-3 | Beskrivning och hantering av väsentlig fråga | 77-80 | |
| | GRI 405: Mångfald och lika möjligheter | 405-1 | Mångfald hos ledning och anställda | 81 | |
| | | 405-2 | Löneskillnader i procent mellan män och kvinnor per personalkategori | 80 | |
| | Icke-diskriminering | | | | |
| | 3-3 Hantering av väsentlig fråga | 3-3 | Beskrivning och hantering av väsentlig fråga | 78 | |
| | GRI 406: Icke-diskriminering | 406-1 | Antal fall av diskriminering och kränkande särbehandling | 78 | |
| | <i>Egen indikator</i> | | Andel medarbetare som upplever att de blivit utsatta för diskriminering eller kränkande särbehandling | 78 | |
| | Arbetsmiljö, säkerhet och hälsa | | | | |
| | 3-3 Hantering av väsentlig fråga | 3-3 | Beskrivning och hantering av väsentlig fråga | 77, 79 | |
| | 403: Hälsa och säkerhet | 403-9 | Arbetsrelaterade skador | 45, 79, 82 | 403-9a-iii, 403-9b |
| | | 403-10 | Arbetsrelaterad sjukfrånvaro | 45, 79 | 403-10b |
| | Utbildning och kompetensutveckling | | | | |
| | 3-3 Hantering av väsentlig fråga | 3-3 | Beskrivning och hantering av väsentlig fråga | 78-80 | |
| | 404: Kompetensutveckling | 404-1 | Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd fördelat på kön och personalkategori | 79 | |
| | | 404-3 | Andel anställda som fått utvärdering av sin prestation och karriärutveckling | 78 | |
| | Företagskultur | | | | |
| | 3-3 Hantering av väsentlig fråga | 3-3 | Beskrivning och hantering av väsentlig fråga | 86 | |
| <i>Egen indikator</i> | | Gott ledarskap | 86 | | |
| | | Aktivt medarbetarskap | 86 | | |

Finansiell information

-
- Finansiellt resultat
 - Ersättningar för ledande befattningshavare
 - Vinstdisposition
 - Flerårsöversikt
 - Koncernens räkningar
 - Moderbolagets räkningar
 - Noter
 - Alternativa nyckeltal och definitioner
 - Försäkran och underskriftsmening
 - Revisionsberättelse
-



Finansiellt resultat

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 8 304 MSEK (7 863). Priserna på skogsråvara ökade med i genomsnitt 12 procent medan de totala leveransvolymerna minskade med 6 procent. Övrig omsättning var oförändrad och är främst hänförlig till upplåtelse, plantor och övrig försäljning. Försäljningen av skogsråvara uppgick till 8 231 tusen kubikmeter (m³fub) (8 930).

Resultat

Det operativa rörelseresultatet ökade med 44 procent och uppgick till 2 060 MSEK (1 429).

Högre virkespriser har mötts av lägre volym från egen skog samt ökade kostnader för avverkning och skogsvård.

Realisationsvinster från försäljning av fastigheter uppgick till 6 MSEK (30). Resultatandelen i intresseföretag uppgick till -46 MSEK (-60). Förändring av redovisat värde för biologiska tillgångar uppgick netto till 7 942 MSEK (3 376), ökningen beror i huvudsak på förändrade värderingsantaganden. Efter värdeförändringar biologiska tillgångar uppgick rörelseresultatet till 9 962 MSEK (4 775). Finansiella poster under perioden uppgick netto till -180 MSEK (-226). Resultatet före skatt uppgick till 9 782 MSEK (4 549). Skatten uppgick till -2 013 MSEK (-933). Årets resultat för kvarvarande verksamhet ökade till 7 769 MSEK (3 616) och årets resultat efter verksamhet som innehas till försäljning/utdelat ökade till 7 711 MSEK (3 562).

Balansräkning och kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten under perioden uppgick till 1 339 MSEK (987). Ökningen är främst hänförlig till ett högre rörelseresultat. Investeringarna i anläggningstillgångar, främst skogsfastigheter och skogsmaskiner, uppgick till 563 MSEK (634) och investeringar i aktier uppgick till 10 MSEK (7). Försäljningar av anläggningstillgångar, främst skogsfastigheter, uppgick till 117 MSEK (117). Aktieutdelning från intresseföretag har erhållits med 15 MSEK (266), försäljning av aktier har erhållits med 91 MSEK (0) och räntebärande fordringar har ökat med 71 MSEK (57). Kontant utdelning till ägaren har lämnats med 1 203 MSEK (1 150). Sveaskogs räntebärande nettoskuld uppgick per 31 december till 8 584 MSEK (8 253). Låneportföljen bestod vid periodens utgång till största del av lån emitterade under Sveaskogs MTN-program samt svenska certifikatsprogram. Lånevolymen under certifikatsprogrammet uppgick till 1 425 MSEK (1 500), vilken har refinansierats löpande. Under MTN-programmet var den utestående volymen per 31 december 6 950 MSEK (6 190), varav gröna obligationer stod för 6 550 MSEK (5 550). Den genomsnittliga netto-räntebindningen var under året som lägst cirka 21 månader (24). Nettoskuld-sättningsgraden uppgick till 0,10 (0,11). Räntetäckningsgraden uppgick till 7,0 (5,3) och bruttolånekostnaden har varit 3,38 procent (2,95).

Moderbolaget

Sveaskog AB (publ.), som ägs av svenska staten till 100 procent, äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering. För Sveaskog AB (publ.) uppgick rörelsens intäkter för perioden januari-december till 83 MSEK (44), varav reavinster vid försäljning av skogsmark svarade för 39 MSEK (3). Resultatet efter finansiella poster uppgick till -443 MSEK (-344). Moderbolagets kostnader består huvudsakligen av räntekostnader.

Företaget har inga anställda. Den operativa verksamheten bedrivs i huvudsak i dotterbolaget Sveaskog Förvaltnings AB.

Setra Group AB

Sveaskog äger 50 procent av aktierna i träindustri-företaget Setra Group AB. Till och med november 2024 klassificerades innehavet som ett intresseföretag och i koncernens resultaträkning redovisades andelen av intresseföretagets resultat. I december 2024 presenterades en avsiktsförklaring om att sälja aktierna, varför innehavet från och med december 2024 har klassificerats som en tillgång som innehas för försäljning. Nettoomsättningen för perioden januari-november uppgick till 5 182 MSEK (5 262). Rörelseresultatet uppgick till -215 MSEK (-237). Försämringen förklaras av en lägre försäljning till följd av en svagare marknadsutveckling.

Sveaskogs resultatandel i företaget justerat för internvinster ökade med 42 MSEK till -55 MSEK (-97). Sveaskogs andel i Setras övriga totalresultat uppgick till -30 MSEK (-4).

SunPine AB

Sveaskog äger 25,1 procent av aktierna i bioraffinaderiet SunPine AB. I koncernens resultaträkning redovisas andelen av intresseföretagets resultat. Nettoomsättningen för perioden januari-december uppgick till 2 693 MSEK (3 974). Rörelseresultatet uppgick till -14 MSEK (157). Resultatförsämringen är framför allt en effekt av en ökad fluktuation på oljemarknaden. Sveaskogs resultatandel i företaget uppgick till -1 MSEK (33).

ShoreLink AB

Sveaskog äger 24,1 procent av aktierna i logistik- och transportföretaget ShoreLink AB. I koncernens resultaträkning för januari-december 2024 redovisas andelen av intresseföretagets resultat för perioden december 2023 - november 2024 och siffrorna föregående år omfattar perioden december 2022 - november i 2023. Nettoomsättningen för denna period uppgick till 389 MSEK (329) och rörelseresultatet för samma period uppgick till 49 MSEK (15). Sveaskogs resultatandel i företaget uppgick till 10 MSEK (5).

Framtida utveckling

För att bättre möta de ständiga förändringar som sker i skogsbruket beslutade Sveaskog under 2023 om en ny vision. Under 2022 beslutades om nya ekonomiska mål. Förändringarna är ett steg i Sveaskogs framtida utveckling. Utveckling av skogsbruket handlar mycket om att testa och utvärdera metoder. Sveaskogs skogsbruk kommer att fortsätta att utvecklas och förändras. Sveaskog vill vara världsledande på hållbart värdeskapande i skogen.

Forskning och utveckling

Forskning och utveckling är en nyckel till att nå de strategiska målen. Sveaskog deltar i projekt för att få växtliga och framtidsanpassade skogar, och för att öka den biologiska mångfalden i både brukade och avsatta skogar. Samexistens med rennärigen och lokalsamhället är viktigt för oss, och vi stärker därför vår forskningsportfölj inom dessa områden. Ny teknik och digitalisering ger oss stora möjligheter att minska vår klimatpåverkan, och hjälper oss att öka effektivitet och skonsamhet.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK | Helår 2024 | Helår 2023 |
|--|------------|------------|
| Nettoomsättning | 8 304 | 7 863 |
| Operativt rörelseresultat | 2 060 | 1 429 |
| Resultatandel i intresseföretag | -46 | -60 |
| Värdeförändring biologiska tillgångar | 7 942 | 3 376 |
| Rörelseresultat | 9 962 | 4 775 |
| Resultat före skatt | 9 782 | 4 549 |
| Resultat kvarvarande verksamhet | 7 769 | 3 616 |
| Resultat från verksamhet som innehas för försäljning/utdelas | -58 | -54 |
| Periodens/årets resultat | 7 711 | 3 562 |

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

| MSEK | Helår 2024 | Helår 2023 |
|--|------------|-------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | 1 575 | 1 100 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 1 339 | 987 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -421 | -315 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -559 | -933 |
| Årets kassaflöde | 359 | -261 |

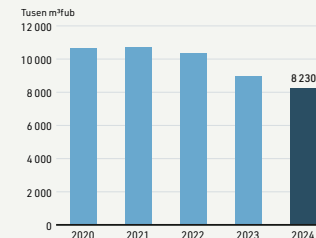
FÖRÄNDRING OPERATIVT RÖRELSERESULTAT, MSEK

| MSEK | 2024 | 2023 |
|---|--------------|--------------|
| 2023 | | 1 429 |
| Pris, egen skogsråvara | | 611 |
| Volym och lagerförändring, egen skogsråvara | | -54 |
| Enhetskostnad avverkning | | -35 |
| Skogs- och naturvård | | -57 |
| Övrigt | | 166 |
| 2024 | 2 060 | |

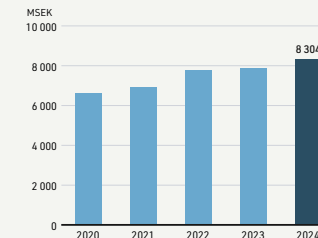
FÖRÄNDRING NETTOOMSÄTTNING

| MSEK | 2024 | 2023 |
|---|--------------|--------------|
| 2023 | | 7 863 |
| Pris, skogsråvara | | 923 |
| Leveransvolym, skogsråvara | | -510 |
| Upplåtelse, plantor och övrig försäljning | | 28 |
| 2024 | 8 304 | |

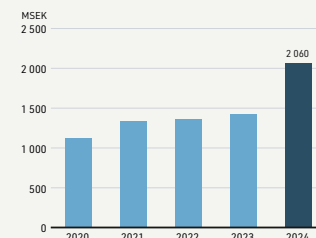
TOTAL LEVERANSVOLYM



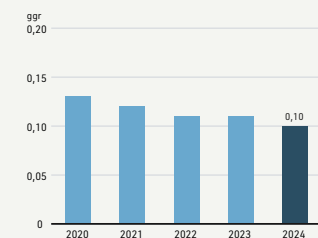
NETTOOMSÄTTNING



OPERATIVT RÖRELSERESULTAT

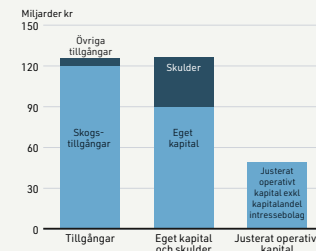


NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD



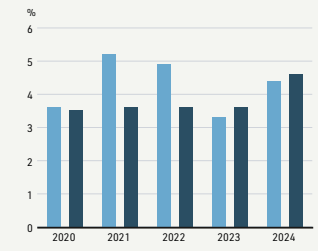
Mål se sidan 21.

TILLGÅNGAR, EGET KAPITAL OCH SKULDER



Större delen av tillgångarna utgörs av skogstullgångar som värderas enligt internationella redovisningsprinciper, IFRS redovisningsprinciper.

AVKASTNING PÅ JUSTERAT OPERATIVT KAPITAL



■ Avkastning på justerat operativt kapital exkl uppskjuten skatt
 ■ Avkastning på justerat operativt kapital (exkl uppskjuten skatt och kapitalandel i intresseföretag)

Mål se sidan 21.

Ersättningar för ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att Riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för ledande befattningshavare enligt nedan antas av årsstämman 2025.

Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 8 i årsredovisningen

Riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer omfattar lön, förmåner, andra ersättningar och anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses styrelseledamöter, verkställande direktör, vice verkställande direktör och andra personer i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2025. Sedan tidigare ingångna avtal med ledande befattningshavare som strider mot vad som framgår av dessa riktlinjer bör dock omförhandlas. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutats av bolagsstämman.

Utformningen av riktlinjerna har skett i enlighet med ersättningsprinciperna i Statens ägarpolicy för bolag med statligt ägande som beslutades av regeringen den 20 februari 2025. Utöver Statens ägarpolicy tillämpar bolaget även aktiebolagslagens och årsredovisningslagens regler för publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige när det gäller revisorsyttrande avseende tillämpningen av gällande ersättningsriktlinjer och upprättande av ersättningsrapport.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi är i korthet följande.

Att uppfattas som förebilden för ansvarsfullt skogsägande är en stor uppgift och bolagets ambitioner och mål är därmed högt satta. Sveaskogs vision är att vara *världsledande på hållbart värdeskapande i skogen*. För att nå dit strävar vi efter att på

bästa sätt balansera ekologiska, ekonomiska och sociala värden. Sveaskog vill visa vägen för resten av skogsbranschen både när det gäller att utveckla och anpassa skogsbruket och genom att skapa en fungerande marknad för biokrediter. Vår unika kompetens, storlek och kapacitet ger oss förutsättningar att lyckas och för att försäkra oss om att vårt hållbara värdeskapande är världsledande jämför vi oss inte enbart med andra svenska skogsägare, utan även globalt.

Sveaskogs kärnverksamhet är att förvalta och bruka skogen samt leverera timmer, massaved, flis, biobränsle, skogsplanter och skogliga tjänster för en långsiktig hållbar avkastning. Från att tidigare ha haft ett mer ensidigt råvaruperspektiv, förflyttar sig Sveaskog nu mot att bli en skogsägare som utvecklar fler värden i sitt markinnehav. Detta omfattar ett större fokus på att skapa högre avkastning från andra delar av verksamheten än de rent skogliga. Den nya målsättningen rörande klimatnytta indikerar att företaget enbart kan vara långsiktigt lönsamt om det har fullt grepp på hur klimatförändringarna ändrar förutsättningarna för affären.

Sveaskog arbetar i dag mot fyra prioriterade strategiska målsättningar för hållbart värdeskapande som speglar de långsiktiga utmaningar bolaget står inför. Målsättningarna är följande:

- Ökad klimatnytt
- Ökad klimatnytta
- Utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster
- Ökad hållbar avkastning

Sex viktiga framgångsfaktorer för att de fyra strategiska målen och i förlängningen visionen ska uppnås har identifierats. Framgångsfaktorerna är följande:

- Utveckla hållbart och varierat brukande av skog och mark
- Prioritera partnerskap, samarbeten och dialog
- Arbeta aktivt för nya affärer och högre intäkter
- Effektiva och optimerad verksamhet
- Ett Sveaskog
- Säkra kompetens och arbetsglädje

För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se www.sveaskog.se.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig tillika måttfull totalersättning.

Ersättningsformer

Bolaget ska betala ersättningar som är konkurrenskraftiga, takbestämda och lövavvägda samt bidrar till en god etik och företagskultur. Ersättningarna, inklusive förmåner, ska inte vara löneledande i förhållande till jämförbara företag utan präglas av måttfullhet. Ersättningen till ledande befattningshavare får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, pensionsförmåner, avgångsvederlag och övriga förmåner. Rörlig lön ska inte ges till ledande befattningshavare. Med rörlig lön avses exempelvis incitamentsprogram, gratifikation, ersättning från vinstandelsstiftelser, bonus, provisionslön och liknande ersättningar.

Pensionsförmåner

Med pensionsförmån avses ålderspension, premiebefrielse och efterlevandepension. Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda, såvida inte den ledande befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna (inklusive ålderspension, premiebefrielse och efterlevandepension) för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. I anställningsavtal ingångna efter 1 maj 2025 ska pensionsåldern följa den allmänna riktåldern för pension. Om lönevåxling erbjuds för att förstärka pensionsförmåner ska denna vara kostnadsneutral för bolaget.

Beträffande anställningsförhållanden som omfattas av andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner, nödvändiga anpassningar göras för att följa tvingande lokala regler eller etablerad lokal praxis. Vid utformningen av anpassningarna ska vad som anges ovan så långt möjligt beaktas.

Övriga förmåner

Övriga förmåner avser olika former av ersättning för arbete som ges utöver lön, exempelvis sjukvårdsförsäkring och förmånsbil alternativt årskort för kollektivtrafik. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 7 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ersättning vid arbetsoförmåga på grund av sjukdom ska följa villkor om sjuklön och sjukpension i tillämpat kollektivavtal eller, om bolaget inte har kollektivavtal, motsvara nivåer som gäller enligt kollektivavtal som tillämpas i branschen. Eventuell utökning av en kollektiv sjukförsäkring över den lönenivå som täcks av kollektivavtal ska motsvara marknadspraxis.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga 6 månader. Avgångsvederlag får lämnas med högst 12 månadslöner. I anställningsavtal som ingicks före den 1 januari 2017 får avgångsvederlag uppgå till högst 18 månadslöner. Avgångsvederlaget ska betalas ut månadsvis och endast utgöras av den fasta månadslönen utan tillägg för pensionsförmåner eller övriga förmåner. Avgångsvederlag betalas som längst ut till avtalad pensionsålder och aldrig längre än till den vid var tid gällande allmänna riktåldern för pension. Vid ny anställning, annat tillkommande avlönat uppdrag eller vid inkomst från näringsverksamhet ska avgångsvederlaget reduceras med ett belopp som motsvarar den nya inkomsten för den period som avgångsvederlaget avser. Vid uppsägning från den anställdes sida ska inget avgångsvederlag utgå.

Konsultarvode till styrelseledamöter

En styrelseledamot ska som huvudregel inte anlitas som konsult åt bolaget. Om ett konsultuppdrag ändå övervägs ska uppdraget prövas av styrelsen i varje enskilt fall och endast godkännas om det bedöms bidra till bolagets strategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Eventuellt konsultarvode ska vara marknadsmässigt och regleras i ett skriftligt avtal. Avtalet ska förvaras hos koncernfunktion Juridik. Arvodet får för respektive styrelseledamot inte överstiga den årliga ersättningen för styrelseuppdraget. Motsvarande ska gälla för tjänster som utförs av styrelseledamot genom bolag.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Vid beredningen och tillämpningen av dessa riktlinjer beaktar ersättningsutskottet och styrelsen lön och anställningsvillkor för bolagets och koncernens övriga anställda, som i sin tur påverkas av allmänna marknadsvillkor och interna faktorer som påverkar bolagets måluppfyllelse, genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Därutöver rådgör ersättningsutskottet regelbundet med den verkställande direktören och HR-chefen för att hålla sig informerad om övriga anställdas lön och övriga villkor.

Såvitt avser verkställande direktören ska styrelsen besluta om fast lön och andra anställningsvillkor. Beslutet ska protokollföras. För övriga ledande befattningshavare beslutar verkställande direktören om anställningsvillkor i samråd med ersättningsutskottet, vilka ska följa de riktlinjer som har beslutats av bolagsstämman. Den verkställande direktören ska årligen informera styrelsen om gällande ersättningar och anställningsvillkor för de andra ledande befattningshavarna.

Innan det fattas beslut om ersättning till en enskild ledande befattningshavare ska det finnas skriftligt underlag som utvisar bolagets totala kostnad. Beslutet ska protokollföras.

Styrelsen ska säkerställa att ersättningarna följer dessa och regeringens principer genom att jämföra villkor för motsvarande statliga och privata företag som när det gäller storlek, komplexitet och omsättning är jämförbara med företagets. Uppföljningar ska också regelbundet genomföras genom lönejämförelse av fristående marknadslönekonsult.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid ersättningsutskottet och styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna

Bolaget får som utgångspunkt inte avvika från dessa riktlinjer. Styrelsen får dock besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar en avvikelse, och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Denna möjlighet till avvikelse ska dock tillämpas mycket restriktivt och förutsätter att bolaget lämnar en tydlig motivering till avvikelsen i bolagets ersättningsrapport. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarens synpunkter beaktats

Riktlinjerna har anpassats till ersättningsprinciperna i Statens ägarpolicy som antogs den 20 februari 2025.

Vinstdisposition

Sveaskog AB (publ)

Styrelsens yttrande enligt 18. kap 4§ aktiebolagslagen

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning, får styrelsen för Sveaskog AB (publ) härmed avge följande yttrande.

Enligt gällande ekonomiska mål ska ordinarie utdelning långsiktigt motsvara 70–100 procent av koncernens resultat efter skatt exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändring av egen skog efter skatt samt resultatandel från intresseföretag. Därtill 100 procent av de utdelningar som bolaget erhållit föregående år från intresseföretag. Utdelning görs under förutsättning att kapitalstrukturmålet efter utdelning hamnar inom målintervallet samt med beaktande av genomförande av koncernens strategi och investeringsbehov.

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelningen för 2024 sammantaget fastställs till 1 203 000 000 SEK motsvarande 10,16 SEK per aktie. Utdelningen som utgör 100 procent av utdelningsbasen föreslås verkställas genom kontant utdelning.

Förutsatt att årsstämman 2025 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 11 784 935 620 SEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning.

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgiven årsredovisning. Den verksamhet som bedrivs i bolaget och koncernen medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Bolagets och koncernens konjunkturberoende avviker inte från vad som i övrigt förekommer inom branschen. Styrelsen bedömer att bolaget efter föreslagen vinstutdelning kommer att ha ett tillräckligt stort bundet eget kapital i relation till verksamhetens storlek.

Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Bolagets ekonomiska situation framgår av årsredovisningen. Här framgår att koncernens nettoskuld-sättningsgrad är 0,10. Sveaskogs fastställda mål för nettoskuld-sättningsgraden är 0,05–0,30. Koncernens finansiella ställning är därmed stark.

Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolaget har finansiella resurser för att klara oväntade händelser och tillfälliga variationer i betalningsströmmarna i rimlig omfattning. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Styrelsen har tagit hänsyn till bolagets och koncernens ställning i övrigt. Styrelsen har därvid tagit hänsyn till alla kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning och som inte har beaktats inom ramen för bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet. Bland de förhållanden som styrelsen beaktat märks sådana händelser och omständigheter som bolaget lämnat uppgift om i förvaltningsberättelsen, även sådana som hänför sig till tidpunkter efter räkenskapsåret 2024 har beaktats.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Förslag till vinstdisposition, SEK

Till årsstämman förfogande stående vinstmedel:

| SEK | |
|------------------|-----------------------|
| Balanserad vinst | 12 790 534 787 |
| Årets resultat | 197 400 833 |
| Totalt | 12 987 935 620 |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

| SEK | |
|--------------------------|-----------------------|
| Till aktieägaren utdelas | 1 203 000 000 |
| Till nästa år balanseras | 11 784 935 620 |
| Totalt | 12 987 935 620 |

Flerårsöversikt¹⁾

| Koncernen | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Resultaträkningar, MSEK | | | | | |
| Nettoomsättning | 8 304 | 7 863 | 7 760 | 6 920 | 6 597 |
| Övriga rörelseintäkter | 104 | 93 | 91 | 140 | 101 |
| Rörelsens kostnader | -6 169 | -6 366 | -6 332 | -5 572 | -5 429 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | -179 | -161 | -153 | -147 | -149 |
| Operativt rörelseresultat | 2 060 | 1 429 | 1 366 | 1 341 | 1 120 |
| Realisationsvinster fastighetsförsäljning | 6 | 30 | 26 | 30 | 163 |
| Resultatandel i intresseföretag | -46 | -60 | 574 | 667 | 57 |
| Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar | 2 020 | 1 399 | 1 966 | 2 038 | 1 340 |
| Värdeförändring biologiska tillgångar | 7 942 | 3 376 | 499 | -196 | 12 481 |
| Rörelseresultat | 9 962 | 4 775 | 2 465 | 1 842 | 13 821 |
| Finansnetto | -180 | -226 | -126 | -133 | -153 |
| Resultat före skatt | 9 782 | 4 549 | 2 339 | 1 709 | 13 668 |
| Skatt | -2 013 | -933 | -360 | -215 | -2 801 |
| Resultat kvarvarande verksamhet | 7 769 | 3 616 | 1 979 | 1 494 | 10 867 |
| Resultat från verksamhet som innehas för försäljning/utdelas | -58 | -54 | - | - | - |
| Årets resultat | 7 711 | 3 562 | 1 979 | 1 494 | 10 867 |
| Rapport över totalresultet, MSEK | | | | | |
| Årets resultat | 7 711 | 3 562 | 1 979 | 1 494 | 10 867 |
| Summa övrigt totalresultat efter skatt för kvarvarande verksamheter | 8 925 | 6 120 | 2 997 | 2 379 | 26 152 |
| Summa övrigt totalresultat efter skatt för verksamheter som innehas för försäljning/utdelas | -27 | 72 | - | - | - |
| Summa totalresultat för året | 16 609 | 9 754 | 4 976 | 3 873 | 37 019 |
| Balansräkningar, MSEK | | | | | |
| Anläggningstillgångar, ej räntebärande | 121 252 | 102 604 | 91 411 | 87 751 | 84 149 |
| Långfristiga fordringar, räntebärande | 143 | 72 | 15 | 5 | 5 |
| Lager | 759 | 693 | 649 | 690 | 708 |
| Kortfristiga fordringar, ej räntebärande | 2 186 | 2 052 | 1 879 | 1 821 | 1 878 |
| Likvida medel och räntebärande fordringar | 897 | 538 | 799 | 1 171 | 1 231 |
| Tillgångar som innehas för försäljning/utdelas | 848 | - | 627 | - | - |
| Summa tillgångar | 126 085 | 105 959 | 95 380 | 91 438 | 87 971 |
| Eget kapital | 89 210 | 73 808 | 66 192 | 62 516 | 59 493 |
| Räntefria skulder | 27 250 | 23 288 | 20 941 | 20 308 | 19 629 |
| Räntebärande skulder | 9 624 | 8 863 | 8 247 | 8 614 | 8 849 |
| Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning/utdelas | 1 | - | - | - | - |
| Summa eget kapital och skulder | 126 085 | 105 959 | 95 380 | 91 438 | 87 971 |

| Koncernen | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------|
| Justerat operativt kapital (exkl uppskjuten skatt) | 49 094 | 42 179 | 39 810 | 38 621 | 38 266 |
| Justerat operativt kapital exkl kapitalandel i intressebolag (och uppskjuten skatt) | 48 686 | 40 849 | 38 149 | 37 220 | 37 498 |
| Kassaflöde | | | | | |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 1 339 | 987 | 1 065 | 1 033 | 623 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -421 | -315 | 143 | -21 | 72 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -559 | -933 | -1 580 | -1 072 | -578 |
| Årets kassaflöde | 359 | -261 | -372 | -60 | 117 |
| Räntebärande nettoskuld | 8 584 | 8 253 | 7 433 | 7 438 | 7 613 |
| Nyckeltal | | | | | |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr | 0,10 | 0,11 | 0,11 | 0,12 | 0,13 |
| Avkastning på justerat operativt kapital (exkl uppskj. skatt), % ²⁾ | 4,4 | 3,3 | 4,9 | 5,2 | 3,6 |
| Avkastning på justerat operativt kapital (exkl uppskj. skatt och kapitalandel intresseföretag), % ²⁾ | 4,6 | 3,6 | 3,6 | 3,6 | 3,5 |
| Rörelsemarginal, % | 120 | 61 | 32 | 27 | 209 |
| Bruttomarginal, % | 123 | 64 | 31 | 19 | 211 |
| Avkastning på eget kapital, % | 9,5 | 5,1 | 3,1 | 2,4 | 26,2 |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr | 0,09 | 0,10 | 0,11 | 0,10 | 0,13 |
| Räntetäckningsgrad, ggr | 7,0 | 5,3 | 14,5 | 15,1 | 7,6 |
| Soliditet, % | 71 | 70 | 69 | 68 | 68 |
| Utdelning | | | | | |
| Beslutad utdelning totalt, MSEK ^{3) 4)} | 1 203 ⁴⁾ | 1 207 | 1 511 ³⁾ | 1 300 | 850 |
| Investeringar, MSEK | | | | | |
| Företagsförvärv och investeringar i aktier | 10 | 7 | 0 | 6 | 7 |
| Övriga investeringar | 563 | 634 | 298 | 230 | 264 |
| Personal | | | | | |
| Antal anställda | 826 | 804 | 739 | 711 | 713 |
| Medelantal anställda | 850 | 880 | 810 | 825 | 827 |
| Kostnadsförda löner och andra ersättningar, MSEK | 492 | 456 | 412 | 409 | 398 |

¹⁾ Sveaskog presenterar bolagets alternativa nyckeltal i enlighet med Europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens (ESMA) beslut på sidorna 143-145.

²⁾ Sveaskog har nya ekonomiska mål sedan augusti 2022. I justerat operativt kapital exkluderas markvärdet och den uppskjutna skatten som belöper på den.

³⁾ Utdelningen uppgår till 1 511, varav 361 avser aktier i Ersättningsmark i Sverige 2 AB. I koncernen har utdelningen påverkat koncernens egna kapital med 2 138 och koncernens kassaflöde med 1 481 (1 150+331).

⁴⁾ För 2024 anges föreslagen utdelning.

Koncernens räkningar

Koncernens resultaträkning

| MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning | 4, 7 | 8 304 | 7 863 |
| Övriga rörelseintäkter | 5 | 104 | 93 |
| Råvaror och förnödenheter | | -2 803 | -2 678 |
| Förändring av lager | | 247 | 149 |
| Övriga externa kostnader | 6, 7 | -2 854 | -3 186 |
| Personalkostnader | 8 | -759 | -651 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 7, 9 | -179 | -161 |
| Operativt rörelseresultat | | 2 060 | 1 429 |
| Realisationsvinster fastighetsförsäljning | 14 | 6 | 30 |
| Resultatandelar i intresseföretag | 16 | -46 | -60 |
| Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar | | 2 020 | 1 399 |
| Värdeförändring biologiska tillgångar | 14 | 7 942 | 3 376 |
| Rörelseresultat | | 9 962 | 4 775 |
| Finansiella intäkter | 10 | 126 | 39 |
| Finansiella kostnader | 10 | -306 | -265 |
| Finansnetto | | -180 | -226 |
| Resultat före skatt | | 9 782 | 4 549 |
| Skatt | 11 | -2 013 | -933 |
| Resultat kvarvarande verksamhet | | 7 769 | 3 616 |
| Resultat från verksamhet som innehas för försäljning /utdelas | | -58 | -54 |
| ÅRETS RESULTAT | | 7 711 | 3 562 |
| Resultat per aktie | | | |
| - före utspädning, SEK | | 65,12 | 30,08 |
| - efter utspädning, SEK | | 65,12 | 30,08 |

Rapport över totalresultatet

| MSEK | 2024 | 2023 |
|--|---------------|--------------|
| Årets resultat | 7 711 | 3 562 |
| Övrigt totalresultat | | |
| <i>Komponenter som inte kommer att återföras över resultaträkningen</i> | | |
| Värdeförändring marktillgångar | 11 332 | 7 840 |
| Skatt på värdeförändring marktillgångar | -2 354 | -1 609 |
| Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner | -44 | -14 |
| Skatt på aktuariella vinster/förluster | 9 | 3 |
| <i>Komponenter som kan komma att återföras över resultaträkningen</i> | | |
| Omräkningsdifferenser | 2 | -1 |
| Övrigt totalresultat från intresseföretag | -22 | -5 |
| Skatt på övrigt totalresultat från intresseföretag | 6 | 1 |
| Årets förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar | -5 | -22 |
| Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överförda till årets resultat | 0 | -6 |
| Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar | 1 | 6 |
| Summa övrigt totalresultat för året för kvarvarande verksamhet, netto efter skatt | 8 925 | 6 193 |
| Värdeförändring marktillgångar som innehas för försäljning/utdelas | -34 | 18 |
| Skatt på värdeförändring marktillgångar som innehas för försäljning/utdelas | 7 | -19 |
| Övrigt totalresultat från verksamhet som innehas för försäljning/utdelas | -27 | -1 |
| SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET | 16 609 | 9 754 |

Koncernens balansräkning

| MSEK | Not | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 |
|--|------------|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella tillgångar | 13 | 152 | 149 |
| Skogstillgångar | 14 | 119 689 | 100 221 |
| – varav marktillgångar | | 60 869 | 49 548 |
| – varav biologiska tillgångar | | 58 820 | 50 673 |
| Övriga materiella anläggningstillgångar | 15 | 802 | 704 |
| Nyttjanderättstillgångar | 7 | 172 | 167 |
| Andelar i intresseföretag | 16 | 408 | 1 331 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 16 | 26 | 16 |
| Långfristiga fordringar | 17 | 144 | 72 |
| Uppskjutna skattefordringar | 11 | 2 | 16 |
| Summa anläggningstillgångar | | 121 395 | 102 676 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Lager | 18 | 759 | 693 |
| Skattefordringar | 11 | 96 | 82 |
| Kundfordringar | 19 | 1 579 | 1 581 |
| Övriga fordringar | 20 | 511 | 389 |
| Likvida medel | 22 | 897 | 538 |
| Tillgångar som innehas för försäljning/utdelas ¹⁾ | 14, 15, 29 | 848 | – |
| Summa omsättningstillgångar | | 4 690 | 3 283 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 126 085 | 105 959 |

¹⁾ 2024: Med tillgångar som innehas för försäljning avses Hjälmare Kanal; 1 MSEK/ Setra Group; 847 MSEK.

| MSEK | Not | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 |
|--|------------|----------------|----------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | 21 | | |
| Aktiekapital | | 118 | 118 |
| Reserver | | 45 782 | 36 850 |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | | 43 310 | 36 840 |
| Summa eget kapital | | 89 210 | 73 808 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Räntebärande långfristiga skulder | 22, 28 | 6 344 | 5 643 |
| Leasingskulder, långfristiga | 7, 22, 28 | 133 | 128 |
| Avsättningar för pensioner | 23 | 258 | 202 |
| Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 23 | 3 | 3 |
| Långfristiga skulder | | 5 | 6 |
| Övriga avsättningar | 26 | 157 | 281 |
| Uppskjutna skatteskulder | 11 | 25 411 | 21 392 |
| Summa långfristiga skulder | | 32 311 | 27 655 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Räntebärande kortfristiga skulder | 22, 23, 28 | 2 811 | 2 815 |
| Leasingskulder, kortfristiga | 22, 28 | 44 | 46 |
| Skatteskulder | | 265 | 110 |
| Leverantörsskulder | 24 | 1 050 | 1 090 |
| Övriga skulder | 25 | 336 | 382 |
| Avsättningar, kortfristig del | 23, 26 | 57 | 53 |
| Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning/utdelas ²⁾ | 29 | 1 | – |
| Summa kortfristiga skulder | | 4 564 | 4 496 |
| Summa skulder | | 36 875 | 32 151 |
| SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL | | 126 085 | 105 959 |

²⁾ 2024: Med skulder som innehas för försäljning avses Hjälmare Kanal; 1 MSEK/Setra Group 0 MSEK.

Koncernens förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

| MSEK | Aktie- kapital | Omvärderings- reserv | Säkrings- reserv | Omräknings- reserv | Balanserade vinstmedel | Totalt |
|--|-------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------------|---------------|
| Ingående eget kapital 1 januari 2023 | 118 | 30 939 | 62 | 4 | 35 069 | 66 192 |
| Årets resultat | – | – | – | – | 3 562 | 3 562 |
| Övrigt totalresultat för kvarvarande verksamheter | | 6 138 | -27 | -2 | 11 | 6 120 |
| Övrigt totalresultat för verksamhet som utdelats | | 72 | – | – | – | 72 |
| Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 26 april 2023 | – | – | – | – | -1 150 | -1 150 |
| Erlagd utdelning enligt beslut på extra årsstämma 13 december 2023. | – | -337 | – | – | -651 | -988 |
| Utgående eget kapital 31 december 2023 | 118 | 36 812 | 35 | 2 | 36 841 | 73 808 |
| Årets resultat | – | – | – | – | 7 711 | 7 711 |
| Övrigt totalresultat för kvarvarande verksamheter | | 8 978 | -26 | 8 | -35 | 8 925 |
| Nedskrivning övrigt totalresultat för verksamhet som innehas för försäljning | | -27 | – | – | – | -27 |
| Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 24 april 2024 | – | – | – | – | -1 207 | -1 207 |
| UTGÅENDE EGET KAPITAL 31 december 2024 | 118 | 45 763 | 9 | 10 | 43 310 | 89 210 |

Koncernens kassaflödesanalys

| MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|-----|--------------|--------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | 9 962 | 4 775 |
| Ej kassaflödespåverkande poster | 12 | -7 933 | -3 197 |
| Erhållna räntor m.m. | | 39 | 39 |
| Erlagda räntor | | -297 | -255 |
| Betald skatt | | -196 | -262 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | | 1 575 | 1 100 |
| Förändring av rörelsekapital | | | |
| - Rörelsefordringar | | -130 | -197 |
| - Lager | | -32 | -54 |
| - Rörelseskulder m.m. | | -74 | 138 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 1 339 | 987 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i anläggningstillgångar | | -563 | -634 |
| Investeringar i aktier och andelar | | -10 | -7 |
| Utdelning från intresseföretag | | 15 | 266 |
| Försäljning av anläggningstillgångar | | 117 | 117 |
| Försäljning av aktier och andelar | | 91 | 0 |
| Förändring av räntebärande fordringar | | -71 | -57 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -421 | -315 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Förändring av ägarkapital | | | |
| - Utdelning | | -1 207 | -1 481 |
| Förändring av räntebärande skulder | | | |
| - Upptagna lån | | 6 700 | 6 800 |
| - Amortering av lån | | -6 052 | -6 252 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 22 | -559 | -933 |
| ÅRETS KASSAFLÖDE | | 359 | -261 |
| Likvida medel vid årets början | 22 | 538 | 799 |
| Likvida medel vid årets slut | 22 | 897 | 538 |

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets resultaträkning

| MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|--|------|-------------|-------------|
| Rörelsens intäkter | | | |
| Nettoomsättning | 4, 7 | 42 | 40 |
| Övriga rörelseintäkter | 5 | 41 | 4 |
| Summa intäkter | | 83 | 44 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Övriga externa kostnader | 6, 7 | -2 | 0 |
| Personalkostnader | 8 | -1 | -2 |
| Avskrivningar enligt plan | 9 | 0 | 0 |
| Summa kostnader | | -3 | -2 |
| Rörelseresultat | | 80 | 42 |
| Resultat från finansiella poster | 10 | | |
| Övriga finansiella intäkter | | 46 | 45 |
| Övriga finansiella kostnader | | -569 | -431 |
| Finansnetto | | -523 | -386 |
| Resultat före bokslutsdispositioner och skatt | | -443 | -344 |
| Erhållna koncernbidrag | | 930 | 865 |
| Lämnade koncernbidrag | | - | -2 |
| Avsättning till obeskattad reserv | | -179 | -160 |
| Resultat före skatt | | 308 | 359 |
| Skatt | 11 | -111 | -99 |
| ÅRETS RESULTAT¹⁾ | | 197 | 260 |
| Föreslagen utdelning per aktie inkl. utdelning av dotterbolag på extra bolagsstämma, SEK (2023 fastställd utdelning per aktie) | | 10,16 | 10,20 |

¹⁾ Samma som Summa totalresultat för året.

Moderbolagets balansräkning

| MSEK | Not | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 |
|--|-------|---------------|---------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | 15 | | |
| Skogsfastigheter | | 26 | 28 |
| Byggnader, övrig mark och markanläggningar | | 8 | 8 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 34 | 36 |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Aktier och andelar | 16 | 24 934 | 24 934 |
| Fordringar hos koncernföretag, räntebärande | 3, 22 | 400 | 400 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 25 334 | 25 334 |
| Summa anläggningstillgångar | | 25 368 | 25 370 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| <i>Kortfristiga fordringar</i> | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | 3, 22 | 930 | 866 |
| Skattefordringar | | 95 | 47 |
| Övriga fordringar | 20 | 53 | 3 |
| Fordringar hos koncernföretag, räntebärande | 3, 22 | 834 | 101 |
| Likvida medel | 22 | – | 0 |
| Summa omsättningstillgångar | | 1 912 | 1 017 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 27 280 | 26 387 |

| MSEK | Not | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 |
|---|-------|---------------|---------------|
| EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | 21 | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | |
| Aktiekapital | | 118 | 118 |
| Reservfond | | 24 | 24 |
| Summa bundet kapital | | 142 | 142 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Balanserade vinstmedel | | 12 791 | 13 738 |
| Årets resultat | | 197 | 260 |
| Summa fritt eget kapital | | 12 988 | 13 998 |
| Summa eget kapital | | 13 130 | 14 140 |
| Obeskattade reserver | | | |
| Periodiseringsfond | | 647 | 468 |
| Summa obeskattade reserver | | 647 | 468 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Räntebärande långfristiga skulder | 22 | 6 344 | 5 643 |
| Summa långfristiga skulder | | 6 344 | 5 643 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Skulder till koncernföretag, räntebärande | 3, 22 | 3 949 | 3 133 |
| Övriga skulder, räntebärande | 22 | 2 811 | 2 815 |
| Skulder till koncernföretag | 3 | 100 | 2 |
| Skatteskulder | | 210 | 99 |
| Övriga skulder | 25 | 89 | 87 |
| Summa kortfristiga skulder | | 7 159 | 6 136 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 27 280 | 26 387 |

Moderbolagets förändring i eget kapital

| MSEK | Aktiekapital ¹⁾ | Reservfond | Fritt eget kapital | Totalt |
|--|----------------------------|------------|--------------------|---------------|
| Eget kapital 1 januari 2023 | 118 | 24 | 15 249 | 15 391 |
| Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 26 april 2023 | – | – | -1 150 | -1 150 |
| Erlagd utdelning enligt beslut på extra årsstämma 13 december 2023 | | | -361 | -361 |
| Årets resultat | – | – | 260 | 260 |
| Eget kapital 31 december 2023 | 118 | 24 | 13 998 | 14 140 |
| Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 24 april 2024 | – | – | -1 207 | -1 207 |
| Årets resultat | – | – | 197 | 197 |
| UTGÅENDE EGET KAPITAL 31 december 2024 | 118 | 24 | 12 988 | 13 130 |

¹⁾ Antalet aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier. Se vidare not 21 Eget kapital.

Moderbolagets kassaflödesanalys

| MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|-----|---------------|-------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | 80 | 41 |
| Ej kassaflödespåverkande poster | 12 | -41 | -3 |
| Erhållna räntor och utdelningar | | 46 | 46 |
| Erlagda räntor | | -467 | -403 |
| Betald skatt | | -48 | -47 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | | -430 | -366 |
| Förändring av rörelsekapital | | | |
| - Rörelsefordringar | | -882 | 2 |
| - Rörelseskulder | | 0 | 0 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -1 312 | -364 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i anläggningstillgångar | | 0 | -311 |
| Försäljning av anläggningstillgångar | | 43 | 4 |
| Reglerade räntebärande fordringar | | 100 | 300 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | 143 | -7 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Utbetald utdelning | | -1 207 | -1 150 |
| Erhållet koncernbidrag | | 863 | 390 |
| Lämnat koncernbidrag | | | 0 |
| Upptagna lån | | 6 700 | 6 800 |
| Amortering av lån | | -5 187 | -5 669 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 22 | 1 169 | 371 |
| ÅRETS KASSAFLÖDE | | 0 | 0 |
| Likvida medel vid årets början | 22 | 0 | 0 |
| Likvida medel vid årets slut | 22 | 0 | 0 |

Noter

NOT 1

Redovisningsprinciper

Allmän information

Sveaskog AB och dess dotterföretag (Sveaskogkoncernen) säljer timmer, massaved och biobränsle. Av nettoomsättningen kommer drygt hälften från egen skog och resterande från externt förvärvat skogsråvaror. Koncernens egen skog består av skog som till 100 procent finns i Sverige.

Moderbolaget är ett publikt aktiebolag med registrerat säte i Sverige. Adressen till företagets säte är Torggatan 4, Kalix.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee som har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR1 – Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 som innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS redovisningsstandarder och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen (ÅRL) och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS redovisningsstandarder.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar, skulder och biologiska tillgångar som värderas till verkligt värde.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS redovisningsstandarder krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder

som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkar denna period, eller i den period förändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

De bedömningar och uppskattningar som enligt företagsledningen är väsentliga för redovisade belopp i årsredovisningen och där det finns en betydande risk att framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar inkluderar främst klimatrelaterade risker och dess påverkan på redovisat värde av skogstillgångarna. Ett förändrat klimat ökar risken för extremväder så som torka, stormar och skyfall. Det leder också till förändringar i nederbörd, skogsbränder och ökad förekomst av skadegörare som försvarar för skogsbruket. Riskerna kan till exempel medföra att en råvara som skulle användas till sågtimmer blir massaved i stället. Sveaskogs skogsinnehav är spritt över hela landet, vilket jämnar ut väderrisker och biologiska risker över tid, och bolaget tar kontinuerligt hänsyn till dessa risker i sin affärsplan, vid investeringsbeslut och gör löpande nedskrivningsprövning samt vidtar åtgärder för att minska riskexponeringen. Sveaskog breddar dessutom sin intäktsbas och bidrar till utvecklingen av nya produkter för att minska exponeringen. Sveaskog har sitt skogsinnehav försäkrat för skador orsakade av storm och brand.

Sveaskogs metod för värdering av skogstillgångar från och med år 2020 bygger på att det på senare år genomförts ett antal större skogsmarkaffärer som visar att värdet på större skogstillgångar per hektar eller per skogskubikmeter generellt ligger på samma nivå som för mindre och medelstora skogstillgångar.

De totala skogstillgångarna delas upp på rotstående skog och marktillgångar. Rotstående skog redovisas som en biologisk tillgång enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk. Marktillgångar redovisas som en materiell anläggningstillgång enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar punkt 31, den så kallade omvärderingsmetoden (se not 14). För att beräkna det verkliga värdet på den biologiska tillgången – rotstående skog har det beräknade kassaflödet av framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverkningskostnader diskonterats till ett nuvärde. Värdeförändring avseende biologiska tillgångar, beräknat som netto av förändring till följd av skörd och orealiserad förändring av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen. Redovisat värde på skogsmark beräknas som skillnaden mellan det totala värdet på skogstillgångarna och de biologiska tillgångarna. Detta värde återspeglar framtida intäkter från annat än skörd av nu stående träd, såsom uthyrning för vindkraft, utvinning av bergtäkter, jaktarrenden, koncessionsintäkter och skörd av framtida generationer av träd och redovisas via övrigt totalresultat.

I värderingen av skogstillgångarna görs ett antal antaganden, vilka framgår av not 14 Skogstillgångar – biologiska tillgångar och marktillgångar.

De angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i de finansiella rapporterna. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen från 1 januari 2024

Koncernen omfattas från 1 januari 2024 av OECD:s modellregler samt EU:s direktiv för Pelare 2. Lagstiftning avseende detta har antagits i Sverige, där moderbolaget har sitt säte, med ikraftträdande den 1 januari 2024. Sveaskog är föremål för reglerna om global minimibesättning, så kallad tilläggsskatt. Koncerner med omsättning som uppgår till minst 750 miljoner euro under två av de senaste fyra åren träffas av reglerna. Lettland har skjutit på implementeringen av dessa regler till den 31 december 2029.

Koncernen har möjlighet att tillämpa ett undantag från att tillämpa regelverket under de första fem åren för de svenska bolagen. Det lettiska dotterbolaget Sveaskog Baltfor SIA omfattas av särskilda regler avseende godkända utdelningsskattesystem där fiktiva utdelningsskattebelopp kan tillgodoräknas och genom vilka koncernen förväntar sig uppnå minimiskattesatsen. Därmed förväntas ingen väsentlig exponering mot tilläggsskatt. Koncernen tillämpar vidare undantaget enligt IAS 12 för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till tilläggsskatt.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft

Inga av de av IASB antagna nya redovisningsreglerna som börjar gälla 2025 kommer att ha någon väsentlig betydelse för Sveaskog.

Segmentsredovisning

Koncernen tillämpar IFRS 8. Koncernen har ett segment, benämnt Skogsrörelsen. Skogsrörelsen är koncernens sammanhållna segment med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle samt plantor och verksamheten rapporteras internt som ett segment. Skogsrörelsens produkter anses ha liknade ekonomiska egenskaper samt att de levereras till bolagets kunder via samma typ av distributionsmetoder. Omsättning per geografisk marknad redovisas i not 4 och anläggningstillgångar per geografisk marknad redovisas i not 15.

Funktionell valuta och datum

Funktionell valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontals kronor (MSEK). Belopp inom parentes anger föregående års värde.

Not 1, forts.

Utländsk valuta

Transaktioner, fordringar och skulder i utländsk valuta

Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen, dels i rörelseresultatet, dels i finansnettot beroende på underliggande transaktioners art. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de ingående företagen bedriver sin verksamhet. De företag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterföretag. Funktionell valuta tillika rapporteringsvaluta är svenska kronor för samtliga bolag utom dotterbolaget SIA Sveaskog Baltfor Ltd, som har euro som funktionell valuta.

Nedskrivningar

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller en grupp av ett bolags tillgångars redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultatökningen och proportioneras över tillgångarna som berörs.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter. Moderbolaget tillämpar IFRS 9 i sin helhet. Bolaget har ingen säkringsredovisning.

Moderbolaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

Moderbolaget tillämpar inte omvärderingsmetoden för sina skogstillgångar, utan värderar dessa till anskaffningsvärden enligt IAS 16 p30.

Skatter

I moderbolaget särredovisas inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De obeskattade reserverna redovisas således med bruttobeloppet i balansräkningen och med bruttobeloppet i resultaträkningen.

Koncernbidrag

Moderbolaget tillämpar alternativregeln i RFR 2 för redovisning av koncernbidrag och redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.

NOT 2

Uppgifter om moderbolaget

Sveaskog AB (publ), org. nr 556558-0031, med säte i Kalix är ett svenskregistrerat aktiebolag. Företaget var den 31 december 2024 helägt av svenska staten. Sveaskogs huvudkontor har följande adress:
105 22 STOCKHOLM
Besöksadress: Wallingatan 2

Sveaskog AB (publ) äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering.

NOT 3

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Sveaskog kan utöva ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Sveaskogs finansiella och operativa beslut. Transaktioner med närstående inkluderar också förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Transaktioner med staten

Sveaskog AB ägs till 100 procent av svenska staten. Sveaskogkoncernens produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga företag i konkurrens med andra leverantörer på kommersiella villkor.

På motsvarande sätt köper Sveaskog AB och dess koncernföretag produkter och tjänster från statliga myndigheter och företag till marknadsmässiga priser och på kommersiella villkor. Enskilt svarar varken staten, myndigheter eller företag för en väsentlig andel av Sveaskogkoncernens nettoomsättning eller resultat. Inga fastighetsaffärer har gjorts med Naturvårdsverket under 2024 (0,3 MSEK). Sveaskogs har erhållit intrångsansättning vid bildande av naturreservat på bolagets fastigheter till en summa av 1,7 MSEK (0,3).

Säkerheter eller ansvarsförbindelser har ej utfärdats.

Hjälmar kanal är klassificerade som tillgång som innehas för försäljning till AB Göta Kanalbolag.

Sveaskog AB har ställt borgen för pensioner till FPG för Sveaskog Förvaltnings AB.

Sveaskog AB:s transaktioner med dotterföretag

Under 2024 har 3 (0) fastighetsaffärer har gjorts.

Sveaskog AB:s fakturering till dotterföretag uppgick 2024 till 42 MSEK (40). Inga inköp har gjorts från dotterföretag. Utdelning från Sveaskog Förvaltnings AB samt ränteutgifter från och räntekostnader till koncernföretag specificeras i not 10 Finansiella intäkter och kostnader.

Beträffande Sveaskog AB:s fordringar på och skulder till dotterföretag hänvisas till tabellen Transaktioner med närstående, not 17 Långfristiga fordringar, not 19 Kundfordringar samt not 22 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument. Aktier i koncernföretag specificeras i not 16 Aktier och andelar. I övrigt finns inga säkerheter eller ansvarsförbindelser.

Transaktioner med intresseföretag

Transaktioner med intresseföretag avser främst Setra Group AB. Sveaskog Förvaltnings AB äger 50 procent av aktier och röstetal i Setra Group AB. Försäljningen till Setra Group svarar för 14 procent (14) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Inköp från Setra Group avser huvudsakligen restprodukter från Setras sågverk (flis, spån och bark) och svarar för 2 procent (2) av koncernens totala kostnader för råvaror och förnödenheter.

Sveaskog Förvaltnings AB har ytterligare två intresseföretag, SunPine AB, där aktier och röstetal uppgår till 25,14 procent, och ShoreLink AB, där aktier och röstetal uppgår till 24,07 procent. Det har inte förekommit någon handel med SunPine AB under 2024 eller 2023, varken inköp eller försäljning. Under året har lastnings-, lossnings- och virkestransporttjänster inköpts från ShoreLink AB till ett värde av 12 MSEK (11).

Setra Group är klassificerade som tillgång som innehas för försäljning sedan december 2024.

Transaktioner med ledande befattningshavare

Det finns inga transaktioner eller fordringar/skulder från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse utöver lön och ersättningar. Det förekommer inte några utställda säkerheter eller ansvarsförbindelser från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

Transaktioner med närstående

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-----------|-------|--------------|-------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Försäljning till närstående, dotterföretag | | | 42 | 40 |
| Inköp från närstående, dotterföretag | – | – | 0 | 0 |
| Fordringar på närstående, koncernföretag (se not 17 o 22) | | | 2 164 | 1 367 |
| Skulder till närstående, koncernföretag (se not 22) | – | – | 4 049 | 3 135 |
| Försäljning till närstående, intresseföretag | 1 142 | 1 133 | – | – |
| Inköp från närstående, intresseföretag | 66 | 75 | – | – |
| Fordringar på närstående, intresseföretag (se not 19) | 233 | 235 | – | – |
| Skulder till närstående, intresseföretag (not 24) | 6 | 7 | – | – |

NOT 4

Intäkternas fördelning

REDOVISNINGSPRINCIPER

Sågtimmer

Intäkter för försäljning av sågtimmer innefattar timmer av gran, tall och olika lövträd som till exempel bok, ek och björk. Kunden får kontroll över virket när det avlämnas på industri och mäts in. Intäktsredovisning sker samma månad som inmätningen. För att möta kundernas behov kompletterar Sveaskog virket från den egna skogen med externt köpta volymer eller genom att byta virke med andra skogsägare. Vid byten hanteras varje delmängd av bytet i en affärskedja i VIOL och motsvarande görs även av bytespartnern. Bytesaffärer hanteras därmed på samma sätt som andra affärer vad gäller intäktsredovisning. VIOL är ett branschgemensamt system för affärer och aktuell information om genomförda leveranser i hela kedjan mellan skog och industri. Här samlas alla mätningar in och bearbetas.

Massaved och flis

Intäkter för försäljning av massaved och flis innefattar ett brett sortiment från den egna skogen, import och inköp från andra skogsägare. Försäljningen sker till pappers- och massaindustrin. Kunden får kontroll över massaveden och flisen när det avlämnas på industri och mäts in. Intäktsredovisning sker samma månad som inmätningen.

Biobränsle

Intäkter för försäljning av biobränsle innefattar grenar och toppar (så kallad grot) liksom klena träd och energived. Biobränslet kommer från röjning, gallring och föryngringsavverkning i Sveaskogs egna skogar och genom inköp från andra skogsägare. Intäkterna redovisas när biobränslet levererats till kund.

Svenska Skogsplantor

Inom ramen för varumärket Svenska Skogsplantor produceras och säljs frö och skogsplantor. Svenska Skogsplantor erbjuder även skogsskötseljänster såsom markberedning och plantering åt externa kunder. Intäkterna redovisas när plantor eller frö levererats till kund respektive över den tid då plantering och markberedning utförs.

Övrigt

Övriga intäkter från avtal med kunder innefattar skogsvårdsuppdrag, fällavgifter för älg, fiskekort och slussning med mera. Intäkterna redovisas över den tid som uppdraget utförs respektive när avgifter för fällavgifter, slussning mm erhålls.

Not 4, forts.

Upplåtelse (intäkter avseende leasingavtal)

Intäkter för upplåtelse innefattar främst upplåtelse för jakt och fiske. Övriga upplåtelse omfattar hyresobjekt och arrenden för bland annat jordbruk, torv-, grus och bergtäkter samt för vindkraft och telekomutrustning. Intäkterna redovisas över nyttjandeperioden.

Nettoomsättning uppdelad på huvudsakliga varor och tjänster

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|--------------|-----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Sågtimmer | 3 293 | 3 189 | – | – |
| Massaved och flis | 4 058 | 3 793 | – | – |
| Biobränsle | 161 | 147 | – | – |
| Skogsplantor | 334 | 326 | – | – |
| Övrigt | 198 | 166 | – | – |
| Totalt intäkter från kontrakt med kunder | 8 044 | 7 621 | 0 | 0 |
| Varav IFRS 15 i nettoomsättning | 8 044 | 7 618 | – | – |
| Leasingintäkter | 260 | 245 | 42 | 40 |
| Total nettoomsättning | 8 304 | 7 863 | 42 | 40 |
| Varav IFRS 15 i övriga rörelseintäkter | 3 | 3 | – | – |
| Realisationsvinster m.m. | 101 | 90 | 41 | 4 |
| Totalt övriga rörelseintäkter | 104 | 93 | 41 | 4 |
| Tidpunkt för intäktsredovisning | | | | |
| Varor och tjänster överförda till kund vid en tidpunkt | 7 910 | 7 508 | – | – |
| Tjänster överförda till kund över tid | 137 | 113 | – | – |

Sveaskog har ej uppfylla prestationsåtaganden för försäljningsavtal med längre ursprunglig avtalstid än 12 månader på 10 633 MSEK (2 235), varav 2 148 MSEK (1 055) väntas intjänas under nästa år, 7 649 MSEK (1 126) inom 2–5 år och 836 MSEK (54) åren därefter. Sveaskog tillämpar det praktiska undantaget i IFRS 15.121a att inte upplysa om återstående prestationsåtaganden för avtal som har en ursprunglig löptid på högst ett år. Åtagandena består av avtalade leveranser framåt i tiden, främst avseende massaved men även biobränsle och skogsplantor, där Sveaskog åtagit sig att leverera en viss volym per år. Värdet på förpliktelse som baseras på aktuella priser har en viss osäkerhet då avtalen består av flera leveransavtal där priset omförhandlas varje år. Av förra årets ej uppfylla prestationsåtaganden på 2 235 MSEK (3 672) avsåg 1 055 MSEK (1 430) 2024 Under rapporteringsperioden har 1 055 MSEK (1 430) redovisats som intäkter.

Nettoomsättning per geografisk marknad

Koncernens nettoomsättning är till 99 procent (98) hänförlig till Sverige. Moderbolagets nettoomsättning är helt hänförlig till Sverige.

Nettoomsättning per geografisk marknad

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|--------------|-----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Intäkter per geografisk marknad | | | | |
| <i>Nettoomsättning</i> | | | | |
| Sverige | 8 191 | 7 739 | 42 | 40 |
| Finland | 94 | 95 | – | – |
| Norge | 13 | 9 | – | – |
| Lettland | 3 | 15 | – | – |
| Danmark | 2 | 2 | – | – |
| Övriga länder | 1 | 3 | – | – |
| Summa | 8 304 | 7 863 | 42 | 40 |

Information om större kunder

Koncernen har två kunder (två) vilka var och en för sig överstiger 10 procent av omsättningen. Omsättningen till de tre största kunderna är 1 400 MSEK (1 334), 1 142 MSEK (1 133) respektive 747 MSEK (610).

NOT 5

Övriga rörelseintäkter

Statliga stöd

Ersättning för vägbidrag 31 MSEK (27), naturvårdsinsatser 4 MSEK (4) samt övriga statliga bidrag 3 MSEK (6) varav elstöd 0 MSEK (5) redovisas som en intäkt i resultaträkningen. Övriga ej statliga bidrag uppgick till 0 MSEK (4).

Vägbidragen är av två typer, för årlig drift (sommar- och vinterunderhåll) och för särskild drift (upprustning av väg). Det föreligger inga uppfylla villkor som kan föranleda återbetalning.

Sveaskog förväntar sig inga betydande minskningar av de statliga stöden inom de närmaste åren. Inför ansökningar till stöd görs en avvägning mellan tidsåtgång, åtgärdens kostnad och åtgärdsarealen samt området (potentiella) natur- och kulturvärden. Arbetsintensiva åtgärder och större arealer, såsom till exempel naturvårdsbränningar och betes- eller slättermarker, prioriteras oftast.

Vägbidrag utbetalas till väghållare när det finns en fastboende som bor mer än 1 km från allmän väg. Underhållsbidraget beräknas som en schablon och uppgår till cirka 50–70 procent av Sveaskogs underhållskostnader för de vägar som är berättigade till bidrag. De bidrag som erhålls förbrukas varje år. Varje bidragsväg kan följas med projektnummer både hos Sveaskog och hos Trafikverket, som är den huvudsakliga bidragsgivaren.

Försäkringsersättning

Sveaskog har sitt skogsinnehav försäkrat mot extra kostnader orsakade av storm och brand. Ingen extern försäkringsersättning har erhållits för denna typ av skador under 2024 och inte heller under 2023.

Not 5, forts.

Övriga rörelseintäkter

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|------------|-----------|--------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Realisationsvinst vid försäljning av maskiner, inventarier och fastigheter | 38 | 24 | 41 | 3 |
| Försäkringsersättning | 0 | – | – | – |
| Intrångsersättningar | 14 | 15 | 0 | 0 |
| Bidrag | 37 | 41 | – | – |
| Licensintäkter och royalties | 3 | 3 | – | – |
| Övriga rörelseintäkter | 11 | 10 | – | 1 |
| Summa | 104 | 93 | 41 | 4 |

NOT 6

Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader utgöres till 73 procent (70) av ersättningar till entreprenörer inom Skogsrörelsen samt frakter och transporter.

Arvoden och kostnadsersättning till revisorer

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|------------------|-----------|----------|--------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| KPMG AB | | | | |
| Revisionsuppdrag | 3 | 3 | – | – |
| Skatterådgivning | 0 | 0 | – | – |
| Övriga tjänster | 1 | 0 | – | – |
| Summa | 4 | 3 | – | – |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förordas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 7

Leasingavtal

Koncernen som leasetagare REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leaseingskuld för samtliga leasingavtal där koncernen är leasetagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (med ett värde på nyttjanderätten understigande 50 KSEK, tex kontorsmaskiner).

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med koncernens marginella låneränta. Koncernens marginella låneränta bestäms utifrån en avkastningskurva baserad på obligationer utgivna i SEK av företag med överensstämmande kreditvärdighet. Kurvan är framtagen av informationstjänsten Refinitiv och i den kurvan hämtas räntan för respektive löptid.

Leasingskulden redovisas som kort- och långfristiga leaseingskulder i koncernens rapport över finansiell ställning.

Vid beslut att utnyttja ytterligare en förlängningsoption så ändras leasingperioden och då ändras även den marginella diskonteringsräntan som används vid diskontering av leasingavgifterna.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leaseingskuld, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättigheter skrivs av under den kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets start.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

Koncernen fastställer om det föreligger ett nedskrivningbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning, vilket beskrivs i Not 1 under Nedskrivningar och i Not 15 Övriga materiella anläggningstillgångar.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris inkluderas inte i värderingen av leaseingskulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas i Övriga externa kostnader i resultatet.

Sveaskog tillämpar den praktiska lösningen som tillåts om att inte skilja icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter. I stället redovisas varje leasingkomponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent.

Not 7, forts.

Sveaskog är leasetagare av:

- Kontorslokaler, lagerlokaler, förråd, garage.
- Skogsmaskiner, truckar och bilar.
- Mark för plantterminaler, fröplantager, fiskerätter, parkering m.m.
- Kontorsutrustning, larm m.m.

Nyttjanderättstillgång

| MSEK | Nyttjanderättstillgång mark | Nyttjanderättstillgång byggnad | Nyttjanderättstillgång maskiner och inventarier | Summa nyttjanderättstillgångar |
|---|-----------------------------|--------------------------------|---|--------------------------------|
| Koncernen | | | | |
| Ingående värden 1 januari 2023 | 8 | 82 | 37 | 127 |
| Nya avtal | 4 | 51 | 20 | 75 |
| Avslutade avtal | – | –3 | –10 | –13 |
| Omvärderingar | –1 | 9 | 15 | 23 |
| Årets avskrivningar | –2 | –35 | –8 | –45 |
| Utgående värden 31 december 2023 | 9 | 104 | 54 | 167 |
| Nya avtal | 0 | 20 | 22 | 42 |
| Avslutade avtal | 0 | –2 | –6 | –8 |
| Omvärderingar | 1 | 5 | 12 | 18 |
| Årets avskrivningar | –2 | –32 | –14 | –48 |
| Utgående värden 31 december 2024 | 8 | 95 | 68 | 171 |

Leasingskuld

| MSEK | 2024 | 2023 |
|------------------------------------|------------|------------|
| Koncernen | | |
| Ingående värden 1 januari | 174 | 130 |
| Nya avtal | 41 | 72 |
| Amortering och avslut | –60 | –55 |
| Omvärderingar | 17 | 23 |
| Ränteuppräknig | 6 | 4 |
| Utgående värden 31 december | 178 | 174 |
| <i>varav kortfristig</i> | <i>44</i> | <i>46</i> |
| <i>varav långfristig</i> | <i>134</i> | <i>128</i> |

Löptidsanalys i tabell Likviditetsrisk, se not 28.
Avstämning finansiella skulder vs kassaflödet, se not 22.

Typ av avtal

| | Löptid | Förlängningsoptioner | Indexklausuler | Variabla leasingavgifter | Restvärdesgarantier | Uppsägningstid (före avtalets utgång) |
|---|---------|---------------------------|-----------------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------------------------|
| Kontorslokal | 1–5 år | Oftast | Oftast | Ja, fastighetsskatt | Nej | 3–12 månader |
| Plantterminal och lager | 2–10 år | Oftast | Oftast | Nej | Nej | 6–24 månader |
| Garage- och parkeringsplatser | 1–5 år | Oftast | Oftast | Nej | Nej | 1–12 månader |
| Produktionsmaskiner och truckar | 2–6 år | Ja på produktionsmaskiner | Ja eller kopplat till ränteindex | Nej | Nej | 3 månader på produktionsmaskiner |
| Mark och vatten för plantage, fiskevatten och tomträttsavgäld | 2–50 år | Ja | Ja | Nej | Nej | 12–24 månader |
| Kontorsutrustning tex larm, videoutrustning och rumsbokningsskärmar | 3–5 år | Ja för larm | Ett avtal kopplat till ränteindex | Nej | Nej | 10 månader för larm |
| Bilar | 2–5 år | Nej | Nej | Ja, fordonsskatt | Ja | E/T |

Förlängningsoptioner har tagits med i beräkningen om det bedömts som rimligt säkert att de kommer att utnyttjas. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till 2,92 procent (3,81).

IFRS 16 påverkan på resultaträkning

| MSEK | 2024 | 2023 |
|------------------------------------|------------|------------|
| Koncernen | | |
| Avskrivning på nyttjanderätter | –48 | –46 |
| Räntekostnader för leasingskulder | –6 | –4 |
| Uppskjuten skatt | 0 | 0 |
| Påverkan på nettoresultatet | –54 | –50 |

Totalt kassautflöde för leasingavtal

| MSEK | 2024 | 2023 |
|--|-----------|-----------|
| Betalda leasingavgifter för avtal som ingår i leasingskulden | 53 | 46 |
| Variabla leasingavgifter avseende leasingavtalen ovan men som inte inkluderas ovan | 5 | 5 |
| Korttidsavtal, leasingkostnad | 13 | 19 |
| Leasingavtal av tillgångar av lågt värde, leasingkostnad | 1 | 1 |
| Det totala kassaflödet av leasingavtal | 72 | 71 |

Det största avtalet är ett tioårigt avtal avseende en plantterminal i Kumla. Inga leasingavtal finns i moderbolaget.

Not 7, forts.

Koncernen som leasegivare

REDOVISNINGSPRINCIPER

Hyresavtal för vilka Sveaskog är leasegivare klassificeras som finansiella eller operationella leasingavtal. Leasingavtal i Sveaskog AB, Sveaskog Förvaltnings AB och Sveaskog Finans AB är redovisade som operationella. För 2024 finns inga finansiella leasingavtal redovisade. När ett kontrakt inkluderar både hyres- och icke-hyreskomponenter fördelas vederlaget på de olika prestationsåtagandena.

Sveaskog ingår hyresavtal som leasegivare med avseende på:

- Jakt- och fiskeupplåtelse.
- Bostads-, fritidsbostads-, gårds- och sidoarrenden.
- Övriga markupplåtelse såsom för vindkraft och mobilmaster.
- Täkter såsom grus, torv och berg

Arrendeintäkter

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------------------|-----------|------|--------------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Årets intäkt avseende arrenden | 265 | 245 | 42 | 40 |

Förfalloår för ingångna avtal

| | | | | |
|----------------|--------------|--------------|-----------|-----------|
| Inom 1 år | 284 | 481 | 42 | 40 |
| 1–2 år | 127 | 127 | – | – |
| 2–3 år | 132 | 132 | – | – |
| 3–4 år | 137 | 137 | – | – |
| 4–5 år | 136 | 137 | – | – |
| Längre än 5 år | 1 210 | 1 219 | – | – |
| Summa | 1 864 | 2 233 | 42 | 40 |

Avtalen avseende jakt- och fiske är i de flesta fall tillsvidareupplåtelse, eller upplåtelse på 1–5 år, som kan sägas upp av båda parter med kort varsel.

Avtalen för jordbruksarrenden, bostadsarrenden m m samt upplåtelse med hyresrätt (främst fritidshus) har varierande varaktighet men för upplåtelse avseende bostäder föreligger oftast långa avtalsperioder eller tillsvidareupplåtelse som är förknippade med någon form av besittningsskydd.

Koncernen har intäkter för anläggningsarrenden för vindkraftverk, kommunikationsmaster och andra kapitalkrävande anläggningar. Framförallt avtalen gällande vindkraft är tecknade med långa avtalsstider, 25 år eller mer. Koncernen upplåter nyttjanderätt till berg- och grustäkter samt torvtäkter. Upplåtelse är i de flesta fall kopplade till gällande täktillstånd och kan ha en varaktighet på upp till 25 år.

Sveaskog Finans AB erbjuder leasing samt avbetalningsköp av produktionsmaskiner som skotare och avverkningsmaskiner till Sveaskogs entreprenörer. För att hantera riskerna i verksamheten har bolaget en riskstrategi, där det bl.a. ingår en gedigen bakgrundskontroll och ekonomisk analys av leasingtagarna. Alla leasingkrediter beslutas i en kreditkommitté som består av delar av finansbolagets styrelse samt produktions- och teknikchefer. I alla leasingavtal finns en stark rätt till återtag av den utleasade maskinen i händelse av bristande betalningsförmåga.

NOT 8

Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------------------|------------|------------|--------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Löner och andra ersättningar | 492 | 455 | 2 | 2 |
| Avtalsenliga pensioner till vd | 2 | 1 | – | – |
| Avtalsenliga pensioner, övriga | 93 | 42 | – | – |
| Övriga sociala kostnader | 174 | 153 | 0 | – |
| Summa | 761 | 651 | 2 | 2 |

Av kostnaderna för avtalsenliga pensioner så avser 58 MSEK (11) förmånsbestämda planer och 37 MSEK (32) avgiftsbestämda planer. Se även not 23 Pensionsförpliktelser, avsättningar för pensioner och övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Löner och andra ersättningar per land

| MSEK | 2024 | | 2023 | |
|----------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | Styrelse, vd, vvd | Övriga anställda | Styrelse, vd, vvd | Övriga anställda |
| Moderbolaget | | | | |
| Sverige | 2 | – | 2 | – |
| Dotterföretag | | | | |
| Sverige | 5 | 466 | 5 | 430 |
| – varav bonus | – | – | – | – |
| Lettland | 1 | 18 | 1 | 17 |
| Summa dotterföretag | 6 | 484 | 6 | 447 |
| Summa totalt | 8 | 484 | 8 | 447 |

Not 8, forts.

Medelantal anställda per land

| | 2024 | | 2024 | 2023 |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|
| | Kvinnor | Män | Totalt | Totalt |
| Moderbolaget | – | – | – | – |
| Dotterföretag | | | | |
| Sverige | 244 | 565 | 809 | 838 |
| Lettland | 6 | 35 | 41 | 42 |
| Summa dotterföretag | 250 | 600 | 850 | 880 |
| Summa totalt | 250 | 600 | 850 | 880 |

Fördelningen mellan kvinnor och män i styrelse och koncernledning

| Koncernen | 2024 | | 2023 | |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | Kvinnor | Män | Kvinnor | Män |
| Styrelseledamöter | | | | |
| – Valda av årsstämman | 4 | 4 | 4 | 4 |
| – Arbetstagarrepresentanter, ordinarie | 1 | 1 | 1 | 1 |
| – Arbetstagarrepresentanter, suppleanter | – | 2 | – | 2 |
| Vd | – | 1 | – | 1 |
| Övrig koncernledning | 5 | 4 | 5 | 5 |
| Summa | 10 | 12 | 10 | 12 |

Styrelsen är identisk i Sveaskog AB och Sveaskog Förvaltnings AB.

| Moderbolaget | 2024 | | 2023 | |
|--|----------|----------|----------|----------|
| | Kvinnor | Män | Kvinnor | Män |
| Styrelseledamöter | | | | |
| – Valda av årsstämman | 4 | 4 | 4 | 4 |
| – Arbetstagarrepresentanter, ordinarie | 1 | 1 | 1 | 1 |
| – Arbetstagarrepresentanter, suppleanter | – | 2 | – | 2 |
| Vd | – | 1 | – | 1 |
| Summa | 5 | 8 | 5 | 8 |

| Dotterföretag (rörelsedrivande) | 2024 | | 2023 | |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | Kvinnor | Män | Kvinnor | Män |
| Styrelseledamöter | | | | |
| – Valda av årsstämman | 9 | 16 | 9 | 15 |
| – Arbetstagarrepresentanter, ordinarie | 1 | 1 | 1 | 1 |
| – Arbetstagarrepresentanter, suppleanter | – | 2 | – | 2 |
| Vd | 1 | 3 | – | 3 |
| Summa | 11 | 22 | 10 | 21 |

Uppgift om de anställdas frånvaro p g a sjukdom, koncernen

| | 2024 | 2023 |
|--|------------|------------|
| Total sjukfrånvaro i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid | | |
| Män | 3,4 | 2,5 |
| Kvinnor | 5,1 | 5,8 |
| Totalt | 3,9 | 3,4 |
| Sjukfrånvarons längd i dagar i procent av total sjukfrånvaro | | |
| Sammanhängande tid av 60 dagar eller mer | 64 | 61 |
| < 60 dagar | 36 | 39 |
| Totalt | 100 | 100 |

Åldersfördelning av de sjukfrånvarande i procent

| | 2024 | 2023 |
|-----------------|------------|------------|
| 29 år och yngre | 2,4 | 2,8 |
| 30–49 år | 4,1 | 3,8 |
| 50 år och äldre | 4,1 | 3,2 |
| Summa | 3,9 | 3,4 |

Antalet långtidsfriska personer i procent av medelantalet tillsvidareanställda ^{1) 2)}

1) Exklusive SIA Sveaskog Baltfor

2) Personer som varit anställda i minst tre år och saknar frånvaro p g a sjukdom de senaste två åren.

| | 2024 | 2023 |
|--|------|------|
| | 26,9 | 25,9 |

Principer för ersättningar och andra förmåner för styrelsen och ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Fullständiga riktlinjer framgår i förvaltningsberättelsen. Ersättningen till verkställande direktören beslutas av styrelsen och till övrig koncernledning av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningsfrågorna bereds av ersättningsutskottet som utgörs av Kerstin Lindberg Göransson, Marie Berglund, Stefan Öhlén och Timo van 't Hoff.

Ersättningar och andra förmåner under året, styrelsen

| 2024, SEK | Styrelse-arvoden | Utskotts-arvoden | Summa |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Kerstin Lindberg Göransson, styrelsens ordförande | 525 000 | 14 133 | 539 133 |
| Cecilia Ardström (fr.o.m 24-04-24) | 150 000 | 35 333 | 185 333 |
| Marie Berglund | 222 167 | 13 466 | 235 633 |
| Elisabet Salander Björklund | 222 167 | 69 000 | 291 167 |
| Anna Belfrage (t.o.m 2024-04-24) | 72 167 | 16 467 | 88 634 |
| Måns Nilsson | 222 167 | 41 733 | 263 900 |
| Uno Brinnen | 222 167 | 41 733 | 263 900 |
| Timo van't Hoff | 222 167 | 13 466 | 235 633 |
| Summa | 1 858 002 | 245 331 | 2 103 333 |

| 2023, SEK | Styrelse-arvoden | Utskotts-arvoden | Summa |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Kerstin Lindberg Göransson, styrelsens ordförande | 510 000 | 12 267 | 522 267 |
| Sven Wird (t.o.m 2023-04-26) | 70 000 | 13 333 | 83 333 |
| Marie Berglund | 214 333 | 12 267 | 226 600 |
| Elisabet Salander Björklund | 214 333 | 66 333 | 280 666 |
| Anna Belfrage | 214 333 | 48 933 | 263 266 |
| Måns Nilsson | 214 333 | 40 800 | 255 133 |
| Uno Brinnen (fr.o.m 2023-04-26) | 144 333 | 27 467 | 171 800 |
| Timo van't Hoff (fr.o.m 2023-04-26) | 144 333 | 8 267 | 152 600 |
| Summa | 1 725 998 | 229 667 | 1 955 665 |

I styrelsen ingår även arbetstagar- och ägarrepresentanter. Till dessa utgår inget styrelsearvode.

Not 8, forts.

Ersättningar och förmåner under året, koncernledning och övriga ledande befattningshavare

| 2024, SEK | Löner och ersättningar | Skattepliktiga förmåner | Pensionskostnad ¹⁾ | Summa |
|---|------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------|
| Koncernledning | | | | |
| Erik Brandsma, vd | 4 919 660 | 59 748 | 1 739 346 | 6 718 754 |
| Anette Waara, operativ chef | 2 301 032 | 55 032 | 878 145 | 3 234 209 |
| Anders Almäng, skogsbrukschef | 1 598 962 | 82 836 | 802 048 | 2 483 846 |
| Helene Bergström, affärsområdeschef | 1 570 865 | 77 894 | 612 331 | 2 261 090 |
| Christine Leandersson, chefsjurist | 1 486 100 | 81 216 | 555 482 | 2 122 798 |
| Malin Nordén, kommunikationschef | 1 555 816 | 18 270 | 549 970 | 2 124 056 |
| Patrik Karlsson, CDO | 1 742 024 | 61 728 | 575 957 | 2 379 709 |
| Annica de Jong, HR-chef | 1 485 240 | 79 764 | 503 961 | 2 068 965 |
| Per Callenberg, chef Hållbar Affärsutveckling | 1 559 505 | 7 560 | 363 384 | 1 930 449 |
| Claes Rasmuson, CFO | 1 834 753 | 7 560 | 604 549 | 2 446 862 |
| Övriga ledande befattningshavare | | | | |
| Guntars Zvejsalnieks, vd SIA Sveaskog Baltfor (EUR) ²⁾ | 126 559 | 556 | | 127 115 |
| SEK | 1 451 632 | 6 377 | | 1 458 009 |
| Summa (SEK) | 21 505 589 | 537 985 | 7 185 172 | 29 228 746 |

¹⁾ Pensionspremier inbetalda under året eller under angiven period.

²⁾ EUR, valutakurs per 24-12-31 EUR/SEK 11,47 (11 1399).

| 2023, SEK | Löner och ersättningar | Skattepliktiga förmåner | Pensionskostnad ¹⁾ | Summa |
|--|------------------------|-------------------------|-------------------------------|-----------|
| Koncernledning | | | | |
| Erik Brandsma, vd | 4 858 105 | 56 100 | 1 255 976 | 6 170 181 |
| Anette Waara, operativ chef | 2 278 964 | 57 309 | 759 193 | 3 095 466 |
| Anders Almäng, skogsbrukschef | 1 558 367 | 65 134 | 719 754 | 2 343 255 |
| Helene Bergström, affärsområdeschef | 1 547 574 | 7 212 | 529 412 | 2 084 198 |
| Christine Leandersson, chefsjurist | 1 378 104 | 30 480 | 526 314 | 1 934 898 |
| Malin Nordén, kommunikationschef | 1 521 589 | 17 402 | 528 726 | 2 067 717 |
| Patrik Karlsson, CDO | 1 725 618 | 64 999 | 515 252 | 2 305 869 |
| Annica de Jong, HR-chef, (fr.o.m 23-01-09) | 1 379 216 | 74 483 | 374 079 | 1 827 778 |
| Per Callenberg, Chef Hållbar Affärsutveckling, (fr.o.m 23-01-12) | 1 456 970 | 6 611 | 302 536 | 1 766 117 |
| Claes Rasmuson, CFO, (fr.o.m 23-11-13) | 246 726 | 601 | 92 148 | 339 475 |
| Kristina Ferenius, CFO, (t.o.m 23-06-30) | 1 006 422 | 20 899 | 322 937 | 1 350 258 |
| Anders Jakobsson, tf CFO, (23-06-12-23-11-12) | 752 480 | 31 020 | 251 741 | 1 035 241 |
| Olof Johansson, Skogspolitisk chef (23-01-01-23-01-31) | 115 579 | 2 809 | 34 785 | 153 173 |

Övriga ledande befattningshavare

| | | | | |
|---|-------------------|----------------|------------------|-------------------|
| Guntars Zvejsalnieks, vd SIA Sveaskog Baltfor (EUR) ²⁾ | 130 888 | 556 | | 131 444 |
| SEK | 1 458 079 | 6 194 | | 1 464 273 |
| Summa (SEK) | 21 283 793 | 441 253 | 6 212 853 | 27 937 899 |

¹⁾ Pensionspremier inbetalda under året eller under angiven period.

²⁾ EUR, valutakurs per 23-12-31 EUR/SEK 11 1399 (11 163).

Ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören, övrig koncernledning samt övrig ledande befattningshavare utgörs av grundlön, förmånsbil alternativt årskort för kollektivtrafik och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte.

Verkställande direktör

Erik Brandsma

Pension

Från 65 års ålder utgår pension. Utöver pensionsförmåner enligt lagen om allmän försäkring betalar företaget premier till en av Erik Brandsma anvisad tjänstepensionslösning innehållande ålderspension, premiefrielse samt om sådant önskas efterlevandeskydd. Storleken på inbetalningarna uppgår till 30 procent av Erik Brandsmas fasta lön.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om sex månader, vid uppsägning från Erik Brandsmas sida är det också sex månader. Vid uppsägning från företaget sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Uppsägningstid och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semestergrundande.

Övriga medlemmar av koncernledning och vd dotterföretag i Lettland

Pension

Från 65 års ålder utgår pension motsvarande ITP-planen. I de fall tiotaggslösning tillämpas inbetalas premie som vid traditionell ITP-plan. För vd i dotterföretaget i Lettland tillämpas pensionsvillkor enligt lettisk lag.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader, vid uppsägning från de anställdas sida 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Uppsägningstid och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semesterlönegrundande.

Ersättningar för ledande befattningshavare

Årsstämman 2024 fattade beslut om nedanstående riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Styrelsen föreslår även att likalydande riktlinjer antas av årsstämman 2025 med justeringar som följer av bolagets nya vision, affärsidé och strategi.

Not 8, forts.

Riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare (beslutade av årsstämman 2024)

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses styrelseledamöter, verkställande direktör och andra personer i bolagsledningen och är utformade i enlighet med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman den 24 april 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Bolaget tillämpar även de regler i aktiebolagslagen och årsredovisningslagen som gäller för publika bolag och aktiemarknadsbolag avseende redovisning av ersättningar till ledande befattningshavare.

Riktlinjernas främjande av bolagets långsiktiga strategiska inriktning, intressen och hållbarhet

Att uppfattas som förebilden för ansvarsfullt skogsägande är en stor uppgift. Därför måste våra ambitioner och mål vara högt satta. Vår vision är att vara världsledande på hållbart värdeskapande i skogen. För att nå dit strävar vi efter att på bästa sätt balansera ekologiska, ekonomiska och sociala värden. Det kan bli verklighet genom vår unika kompetens, storlek och kapacitet. För att försäkra oss om att vårt hållbara värdeskapande är världsledande jämför vi oss inte enbart med andra svenska skogsägare, utan har blicken ut mot världen. Den resa som Sveaskog vill göra är att öka lönsamheten genom hur bolaget agerar på marknaden, i de samarbeten som bolaget har med andra aktörer och i de affärer som kopplar till markägande. Den nya målsättningen rörande klimatnytta visar också på riktningen att företaget bara kan vara långsiktigt lönsamt om det har fullt grepp på hur klimatförändringarna ändrar förutsättningarna för affären. För Sveaskogs del handlar det nu om fyra prioriterade strategiska målsättningar för hållbart värdeskapande som speglar de långsiktiga utmaningar som bolaget står inför.

Dessa mål är:

- Ökad skogstillväxt
- Ökad klimatnytta
- Utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster
- Ökad hållbar avkastning

Vi har identifierat sex viktiga framgångsfaktorer som vi behöver ha på plats för att vi ska kunna uppnå de fyra strategiska målen och i förlängningen vår vision.

Framgångsfaktorerna är:

- Utveckla hållbart och varierat brukande av skog och mark
- Prioritera partnerskap samarbeten och dialog
- Arbeta aktivt för nya affärer och högre intäkter
- Ha hög effektivitet samt ligga i framkant i teknik, metoder och arbetssätt
- Ett Sveaskog
- Säkra kompetens och arbetsglädje

För ytterligare information om bolagets långsiktiga strategiska inriktning, se: www.sveaskog.se.

En framgångsrik implementering av bolagets långsiktiga strategiska inriktning och tillvaratagande av bolagets intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda marknadsmässig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig tillika måttfull totalersättning.

Lön och annan ersättning till vd och andra ledande befattningshavare

Ersättningen ska vara konkurrenskraftig, takbestämd, ändamålsenlig och icke marknadsledande i förhållande till jämförbara företag. Ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av följande komponenter: fast kontant lön, förmåner samt tjänstepensionsförmån. Rörlig lön, exempelvis i form av så kallade incitamentsprogram, ska inte förekomma för ledande befattningshavare. Den totala ersättningen skall motsvara den enskildes prestation, ansvarsområde och erfarenhet. Den totala ersättningen ska vara väl avvägd, präglad av måttfullhet och marknadsmässig samt bidra till god etik och företagskultur. Detta ska vara vägledande även för övriga anställdas totala ersättning. Lönen skall revideras varje år.

Erbjuden löneväxling ska vara kostnadsneutral för bolaget.

Premier för ålders- och efterlevandepension skall vara avgiftsbestämda och inte överstiga 30 procent av den fasta lönen, såvida inte dessa förmåner följer tillämpad kollektiv pensionsplan, dvs ITP-planen. I sådant fall bestäms avgiften av den kollektivavtalade pensionsplanens villkor. Eventuell utökning av kollektiv pensionsplan över den löneniva som täcks av planen skall vara avgiftsbestämd med en avgift om högst 30 procent av överskjutande lönedel. Pensionsåldern skall inte understiga 65 år.

Förmåner får bestå av sjukvårdsförsäkring, förmånsbil alternativt årskort för kollektivtrafik. Sådana förmåner får uppgå till högst fem procent av den fasta årliga kontanta lönen. Ersättning vid arbetsoförmåga på grund av sjukdom skall följa villkor om sjuklön och sjukpension i kollektivavtal. Eventuell utökning av en kollektiv sjukförsäkring över den lönenivå som täcks av kollektivavtal skall motsvara marknadspraxis.

Det ska undvikas att en styrelseledamot eller styrelsesuppleant anlitas som konsult i bolaget och därmed får konsultarvode utöver styrelsearvodet. Om så ändå sker, ska uppdraget prövas av styrelsen i varje enskilt fall, vara klart avskiljbart från det ordinarie styrelseuppdraget, avgränsat i tid och reglerat i skriftligt avtal mellan bolaget och ledamoten. Ersättningen för sådant uppdrag ska vara förenlig med dessa riktlinjer.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. I anställningsavtal ingångna efter 2016-12-22 får avgångsersättning lämnas med högst tolv månadslöner.

Avgångsersättningen ska utbetalas månadsvis och omfatta endast den fasta lönen utan tillägg för pension och andra förmåner. Vid ny anställning, annat tillkommande avlönat uppdrag eller vid inkomst från näringsverksamhet skall ersättningen från Sveaskog reduceras med ett belopp som motsvarar den nya inkomsten under den tid då uppsägningsslön och avgångsersättning utgår. Avgångsersättning betalas aldrig längre än till 65 års ålder. Vid uppsägning från den anställdes sida skall inget avgångsvederlag utgå.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Beredning av anställningsvillkor hanteras enligt följande. Vid beredningen och tillämpningen av dessa riktlinjer beaktar ersättningsutskottet och styrelsen lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda, som i sin tur påverkas av allmänna marknadsvillkor och interna faktorer som påverkar bolagets måluppfyllelse. Ersättningsutskottet rådgör regelbundet med den verkställande direktören och HR-chefen för att hålla sig informerad om övriga anställdas lön och övriga villkor. Såvitt avser verkställande direktören skall styrelsen besluta om fast lön och andra anställningsvillkor. Beslutet skall protokollföras. För övriga ledande befattningshavare beslutar verkställande direktören om anställningsvillkor i samråd med ersättningsutskottet, vilka ska följa de riktlinjer som har beslutats av bolagsstämman. Den verkställande direktören skall årligen informera styrelsen om gällande ersättningar och anställningsvillkor för de andra ledande befattningshavarna.

Innan det fattas beslut om ersättning till en enskild ledande befattningshavare ska det finns skriftligt underlag som utvisar bolagets totala kostnad. Beslutet ska protokollföras.

Styrelsen ska säkerställa att ersättningarna följer dessa och regeringens riktlinjer genom att jämföra villkor för motsvarande statliga och privata företag som när det gäller storlek, komplexitet och omsättning är jämförbara med företagens. Uppföljningar ska också regelbundet genomföras genom lönejämförelse av fristående marknadslönekonsulter.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska årligen upprätta förslag till nya riktlinjer och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Vid ersättningsutskottet och styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt avvika från riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Det ingår i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket även innefattar beredning av beslut om avsteg från riktlinjerna som sedermera beslutas av styrelsen. Styrelsen ska i sådant fall redovisa avvikelserna och skälen till denna.

Dotterbolag

Dessa riktlinjer ska även gälla i samtliga dotterbolag samt godkännas av årsstämma för respektive dotterbolag.

NOT 9

Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|------------|------------|--------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Avskrivningar enligt plan | | | | |
| <i>Immateriella tillgångar</i> | | | | |
| Balanserade utgifter för systemutveckling m m (se not 13) | 21 | 21 | – | – |
| <i>Nyttjanderättstillgångar</i> | | | | |
| Nyttjanderättstillgångar (se not 7) | 48 | 46 | – | – |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | | | | |
| Byggnader (se not 15) | 4 | 4 | 0 | 0 |
| Markanläggningar (se not 15) | 3 | 1 | – | – |
| Maskiner och inventarier (se not 15) | 103 | 89 | – | – |
| Summa avskrivningar enligt plan | 179 | 161 | 0 | 0 |

NOT 10

Finansiella intäkter och kostnader

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten samt valutakursdifferenser.

Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Moderbolaget redovisar koncernbidrag i bokslutsdispositioner enligt alternativregeln i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

| Koncernen, MSEK | 2024 | 2023 |
|------------------------------|-------------|-------------|
| Finansiella intäkter | | |
| Ränteintäkter | 39 | 39 |
| Realisationsvinsteraktier | 87 | 0 |
| Summa | 126 | 39 |
| Finansiella kostnader | | |
| Räntekostnader, pensioner | –8 | –8 |
| Räntekostnader, övriga | –289 | –235 |
| Övriga finansiella kostnader | –11 | –17 |
| Valutakursdifferenser | 2 | –4 |
| Summa | –306 | –265 |
| Summa totalt | –180 | –226 |

Ränteintäkter och räntekostnader från finansiella instrument per kategori som redovisas i finansnettot

| Koncernen, MSEK | 2024 | 2023 |
|--|-------------|-------------|
| Ränteintäkter från tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | 39 | 39 |
| Summa ränteintäkter | | |
| Räntekostnader för skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | –272 | –227 |
| Räntekostnader för derivat värderade till verkligt värde i resultaträkningen | –14 | –3 |
| Räntekostnader för derivat som är värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat | –10 | –18 |
| Summa räntekostnader | –296 | –248 |
| SUMMA TOTALT | –257 | –209 |

Den finansiella delen av kostnader för pensionsåtaganden i egen regi har beräknats efter en räntesats om 2,713 procent (3,840).

| Moderbolaget, MSEK | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Övriga finansiella intäkter | | |
| Ränteintäkter, övriga koncernföretag | 45 | 45 |
| Ränteintäkter, övriga | 1 | 0 |
| Summa | 46 | 45 |
| Övriga finansiella kostnader | | |
| Räntekostnader, övriga koncernföretag | –150 | –158 |
| Räntekostnader, övriga | –309 | –257 |
| Nedskrivning aktier i dotterbolag | –100 | – |
| Övriga finansiella kostnader | –10 | –16 |
| Summa | –569 | –431 |
| Summa totalt | –523 | –386 |

Ränteintäkter och räntekostnader från finansiella instrument per kategori som redovisas i finansnettot

| Moderbolaget, MSEK | 2024 | 2023 |
|---|-------------|-------------|
| Ränteintäkter från tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | 45 | 45 |
| Summa ränteintäkter | | |
| Räntekostnader för skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | –459 | –415 |
| Summa räntekostnader | –459 | –415 |
| Summa totalt | –414 | –370 |

NOT 11

Skatter

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade. Detta innebär för Sveaskogs del att den uppskjutna skatteskulden också är beroende av de modellantaganden som görs vid beräkningen av den biologiska tillgången.

Resultat efter finansiella poster

| MSEK | 2024 | 2023 |
|---------------|--------------|--------------|
| Sverige | 9 759 | 4 537 |
| Övriga länder | 23 | 12 |
| Summa | 9 782 | 4 549 |

Skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---------------|-------------|--------------|------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Aktuell skatt | | | | |
| Periodens skattekostnad (-) / skatteintäkt (+) | -307 | -254 | -111 | -99 |
| Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år | 3 | -7 | - | - |
| Summa | -304 | -261 | -111 | -99 |
| Uppskjuten skatt | | | | |
| Uppskjuten skatteintäkt (+) / skattekostnad (-) avseende temporära skillnader | -1 709 | -672 | - | - |
| Summa | -1 709 | -672 | - | - |
| Summa totalt | -2 013 | -933 | -111 | -99 |

Skattekostnad (-) / skatteintäkt (+) per land

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Sverige | -306 | -258 | -111 | -99 |
| Övriga länder | -1 | -3 | - | - |
| Summa | -307 | -261 | -111 | -99 |

Skillnad mellan nominell och effektiv skattesats

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-----------|-------|--------------|-------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Svensk inkomstskattesats | -20,6 | -20,6 | -20,6 | -20,6 |
| Skatteeffekt hänförlig till tidigare år | 0 | 0,2 | - | - |
| Skatteeffekt av att resultatandel i intresseföretag redovisas netto efter skatt | 0,1 | -0,3 | - | - |
| Skatteeffekt på grund av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter | 0,5 | 0,2 | -6,6 | -7,0 |
| Effektiv skattesats enligt resultaträkningen | -20,2 | -20,5 | -27,2 | -27,6 |

Skatteposter som redovisas mot övrigt totalresultat

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|--------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Skatt hänförlig till poster som redovisas mot övrigt totalresultat | 2 344 | 1 600 | - | - |
| Aktuell skatt i lämnade (-) / erhållna (+) koncernbidrag | - | - | - | - |
| Summa | 2 344 | 1 600 | - | - |

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar¹⁾

| Koncernen, MSEK | 2024 | 2023 |
|---|---------------|---------------|
| Uppskjuten skatteskuld | | |
| Skogstillgångar | | |
| - Marktillgångar ¹⁾ | 12 019 | 9 638 |
| - Biologiska tillgångar | 12 607 | 10 965 |
| Nyttjanderättstillgångar | 37 | 33 |
| Finansiella instrument | 3 | 4 |
| Övriga anläggningstillgångar | 41 | 36 |
| Lager | 22 | 15 |
| Avsättning för ersättningar till anställda | - | 14 |
| Periodiseringsfond | 467 | 443 |
| Ersättningsfond för mark | 0 | 0 |
| Övriga obeskattade reserver | 200 | 202 |
| Övriga reserver | 83 | 89 |
| Summa | 25 479 | 21 439 |
| Uppskjuten skattefordran | | |
| Leasingskulder | 34 | 36 |
| Avsättningar | 19 | 27 |
| Avsättning för ersättning till anställda | 5 | 0 |
| Summa | 58 | 63 |
| Summa netto uppskjuten skatteskuld (+) / fordran (-) | 25 421 | 21 376 |
| Redovisas som | | |
| - Uppskjuten skattefordran | 2 | 16 |
| - Uppskjuten skatteskuld ¹⁾ | 25 423 | 21 392 |
| Netto uppskjuten skatteskuld | 25 421 | 21 376 |
| Avgår skulder som hänförs till tillgångar som innehas för utdelning | 12 | - |
| Redovisad uppskjuten skatteskuld | 25 409 | 21 376 |

¹⁾ Samtliga förändringar av uppskjuten skatt har gått via totalresultatet, varav netto 2 344 MSEK (1 600) via övrigt totalresultat.

Not 11, forts.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

| Koncernen, MSEK | 2024 | 2023 |
|---|---------------|---------------|
| Uppskjutna skattefordringar | | |
| Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader | 2 | 16 |
| Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader | – | – |
| Uppskjutna skatteskulder | | |
| Uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader | 25 411 | 21 392 |
| Uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader | – | – |
| Uppskjutna skatteskulder (netto) | 25 409 | 21 376 |

Lag om tilläggsskatt – Pelare 2

Sveaskog omfattas av OECDs modellregler samt EUs direktiv för Pelare 2 (Pillar Two), så kallad tilläggsskatt. Enligt regelverket är koncernen skyldig att ta ut en tilläggsskatt motsvarande skillnaden mellan den effektiva skattesatsen enligt en så kallad GloBE-uträkning och en miniskatt på 15 %. I Sverige trädde reglerna i kraft 31 december 2023 och tillämpas på räkenskapsår som påbörjas därefter. Sveaskog har dock möjlighet att tillämpa ett undantag från att tillämpa regelverket under de första fem åren för de svenska bolagen. Undantaget i Sverige gäller alltså inte för det lettiska dotterbolaget Sveaskog Baltfor SIA. Lettland har skjutit upp tillämpningen av dessa regler i sex år.

Det första året som koncernen omfattas av lagen om tilläggsskatt ska en tilläggs-skatterapport lämnas in senast 18 månader efter utgången av det beskattningsår som rapporten avser. För Sveaskog innebär det att tilläggs-skatterapporten för aktuellt år behöver lämnas in till Skatteverket senast juni 2026. Eventuell tilläggsskatt ska också redovisas och betalas i Sverige för dotterbolaget Sveaskog Baltfor SIA. Lettland omfattas dock av särskilda regler avseende godkända utdelningsskattesystem där fiktiva utdelningsskattebelopp kan tillgodoräknas och genom vilka koncernen förväntar sig uppnå minimiskattesatsen. Därmed förväntas ingen väsentlig exponering mot tilläggsskatt. Koncernen tillämpar vidare undantaget enligt IAS 12 för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till tilläggsskatt.

NOT 12

Ej kassaflödespåverkande poster

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---------------|---------------|--------------|-----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Avskrivningar | 179 | 161 | 0 | 0 |
| Realisationsvinster ¹⁾ | –37 | –24 | –41 | –3 |
| Realisationsvinster fastighetsförsäljning | –6 | –29 | – | – |
| Resultatandelar i intresseföretag | 46 | 60 | – | – |
| Värdeförändring biologiska tillgångar ²⁾ | –7 942 | –3 376 | – | – |
| Övrigt | –173 | 11 | – | – |
| Summa | –7 933 | –3 197 | –41 | –3 |

¹⁾ Realisationsvinster 38 MSEK (24) avseende avyttring av dotterbolag, realisationsförluster –1 MSEK (0).

²⁾ Endast ej kassaflödespåverkande del av värdeförändring biologiska tillgångar.

NOT 13

Immateriella tillgångar, koncernen

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är klara för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

| Immateriella tillgångar | Bedömda nyttjandeperioder | Avskrivnings-satser |
|---|---------------------------|---------------------|
| Förvärvade respektive internt utarbetade | | |
| Balanserade utgifter för systemutveckling m.m. | 5–10 år | 10–20% |

| MSEK | Balanserade utgifter för systemutveckling m.m. |
|--|--|
| Anskaffningsvärden | |
| Ingående värden 1 januari 2023 | 276 |
| Investeringar | 13 |
| Utgående värden 31 december 2023 | 289 |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan | |
| Ingående värden 1 januari 2023 | –88 |
| Årets avskrivningar | –21 |
| Utgående värden 31 december 2023 | –109 |
| Akkumulerade nedskrivningar | |
| Ingående värden 1 januari 2023 | –31 |
| Utgående värden 31 december 2023 | –31 |
| Utgående planenliga restvärden 31 december 2023 | 149 |

Not 13, forts.

| MSEK | Balanserade utgifter för systemutveckling m.m. |
|--|--|
| Anskaffningsvärden | |
| Ingående värden 1 januari 2024 | 289 |
| Investeringar | 24 |
| Utgående värden 31 december 2024 | 313 |
| Accumulerade avskrivningar enligt plan | |
| Ingående värden 1 januari 2024 | -109 |
| Årets avskrivningar | -21 |
| Utgående värden 31 december 2024 | -130 |
| Accumulerade nedskrivningar | |
| Ingående värden 1 januari 2024 | -31 |
| Utgående värden 31 december 2024 | -31 |
| Utgående planenliga restvärden 31 december 2024 | 152 |

NOT 14

Skogstillgångar – biologiska tillgångar och marktillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Skogstillgångar

Sveaskog baserar det totala värdet på skogstillgångarna på skogsmarkstransaktioner i de områden där Sveaskog äger skogstillgångar. Marktillgångarna som är hänförliga till skogstillgångar redovisas till verkligt värde enligt den så kallade omvärderingsmetoden, IAS 16 p.31.

Biologiska tillgångar

Rotstående skog redovisas som biologiska tillgångar, vilket innebär att biologiska tillgångar vid varje bokslutstillfälle värderas och redovisas till verkligt värde utifrån värderingsnivå 3. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen och Sveaskog gör en värdering som ett avkastningsvärde, där framtida kassaflöden från virkesuttag efter avdrag för avverkningkostnader etc. diskonteras till ett nuvärde. Beräkningarna innefattar framtida virkesuttag som motsvarar en skoglig omloppstid på 70 till 100 år och är indelade i Sveaskogs fem regioner. Virkesuttagen baseras på Sveaskogs avverknings- och skogsbruksplaner. Sveaskog har avsatt stora arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av rotstående skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet. Skogsmarkens andra värden i form av jaktintäkter och andra arrendeintäkter med mera ingår inte i avkastningsvärdet. Avsättning till uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan det redovisade värdet och det skattemässiga värdet.

Marktillgångar

Värdet på marktillgångarna utgör residualen mellan totalt värde på skogstillgångarna och värdet på de biologiska tillgångarna som baseras på diskonterade kassaflöden. Värdet förändringen avseende mark redovisas som övrigt totalresultat och påverkar inte årets resultat. Ökningen ackumuleras i eget kapital under rubriken omvärderingsreserv. Ökningen redovisas dock i resultatet till den del den återför en värdeminskning som tidigare redovisats i resultatet. Om tillgångens redovisade belopp minskar som en följd av omvärdering redovisas minskningen i resultatet. Dock redovisas minskningen i övrigt totalresultat till den del det finns något befintligt kreditsaldo i omvärderingsreserven vad gäller den tillgången, och då minskas även beloppet i omvärderingsreserven. Avsättning till uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan det redovisade värdet och det skattemässiga värdet.

Moderbolaget tillämpar inte omvärderingsmetoden för värdering av sina skogstillgångar, utan dessa redovisas till anskaffningsvärden och redovisas därför i not 15 Övriga materiella anläggningstillgångar.

SKOGSTILLGÅNGAR

Sveaskogs totala markinnehav uppgår till 3,89 miljoner hektar, varav 3,02 miljoner hektar är produktiv skogsmark. I värderingen ingår totalt 2,75 miljoner hektar som innehåller ett virkesförråd som är beräknat till 288 miljoner skogskubikmeter. Skillnaden mellan Sveaskogs totala produktiva markinnehav och värderingens markinnehav utgör avdrag för reservat, ekoparker och försöksparker. Skogstillgångarna värderas till verkligt värde på nivå 3 beräknat på prisstatistik på skogsfastigheter från Ludvig & Co och Svefa. Prisstatistiken avser de områden där Sveaskog äger skogsmark och delas upp på tio olika prisområden i Sverige. Sveaskog använder sig av ett femårsnitt i värderingen.

Det redovisade värdet på Sveaskogs skogstillgångar per den 31 december 2024 har beräknats till 1 19 689 MSEK (100 221), varav 58 820 MSEK (50 673) utgör det verkliga värdet på den biologiska tillgången och 60 869 MSEK (49 548) utgör det verkliga värdet för mark. Förändringen i balansräkningen sedan föregående årsskifte uppgår till 19 468 MSEK (11 359) och framgår av tabell Skogstillgångar – biologiska tillgångar och skogsmark. De parametrar som ingår i modellen för beräkning av det verkliga värdet uppdateras årsvis för totala skogstillgångar inklusive biologisk tillgång och skogsmark. Kvartalsvis görs en analys för att bedöma om det årsvisa priset i allt väsentligt är rimligt samt justeringar för genomförda avverkningar och skogsvård samt för förvärv och avyttringar av fastigheter. Skogstillgångarna delas upp på rotstående skog (biologiska tillgångar) och marktillgångar. Rotstående skog redovisas som en biologisk tillgång. Marktillgångar redovisas som en materiell anläggningstillgång enligt omvärderingsmetoden.

Sedan år 2020 baseras värdet på bolagets skogstillgångar på försäljningstransaktioner i de områden som Sveaskog äger skogstillgångar. Värderingspriset utgörs av fem års genomsnitt och metoden innebär att även marktillgångarna redovisas till verkligt värde enligt omvärderingsmetoden. Statistik över skogsmarkstransaktioner finns tillgänglig från ett flertal marknadsaktörer, och Sveaskog har valt att hämta statistik som redovisas på Ludvig & Co hemsida (www.ludvig.se) och en rapport som sammanställs av Svefa (www.svefa.se). Sveaskog har valt att basera marknadspriset på ett femårsnitt. Priserna på skogsmark kan variera i varje prisområde kring medelvärdet beroende av ett flertal faktorer ex läge, kvalitet, bonitet, infrastruktur och rekreation.

Not 14, forts.

Biologiska tillgångar

I kombination med marknadstransaktioner och för att fastställa det verkliga värdet på koncernens biologiska tillgångar har förväntade framtida kassaflöden från tillgångarna diskonterats. Beräkningen för att fastställa värdet på biologiska tillgångar har baserats på befintliga avverkningsplaner och bedömningar avseende tillväxt, virkespriser, avverkningskostnader etc.

Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen på raden värdeförändring biologiska tillgångar.

Beräkningen baseras på en produktionscykel som för biologiska tillgångar i Sveaskog bedöms uppgå till i genomsnitt mellan 70 till 100 år och är indelade i Sveaskogs fem regioner. Kassaflödena beräknas utifrån avverkningsvolymen enligt Sveaskogs aktuella avverkningsberäkning samt bedömning om framtida pris- och kostnadsutveckling. Priserna utgår från och med i år från ett rullande femårsnitt (år 2020–2024), tidigare har ett tioårsnitt använts. Beträffande kostnadsutvecklingen tillämpas aktuell normalkostnad (se modellantaganden nedan). Inflationsantagandena i modellen bygger på en bedömd framtida utveckling under värderingsperioden.

Kassaflödena före skatt diskonteras med en ränta om 4,5 procent (4,5). Diskonteringsräntan beräknas genom vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC). Beräkningen av kostnaden för lån baseras på lokala riskfria räntenivåer, en specifik riskpremium, lokala skattesatser och en för Sveaskog specifik räntemarginal. Beräkningen av kostnaden för eget kapital baseras på CAPM-modellen (Capital Asset Pricing Model) där genomsnittsbeta för branschen justerat för kapitalstruktur, riskfria räntor, en specifik riskpremium och en riskpremie för eget kapital appliceras. Sveaskogs styrelse bedömer att denna ränta motsvarar den långsiktiga kapitalkostnaden för en investering i skogstillgångar och som inte påverkas av kortfristiga variationer i marknadsräntor. Enligt gällande avverkningsberäkningar, som är från 2022 och baseras på en skoglig optimeringsmodell, kommer avverkningsvolymen att uppgå till ca 5,1 miljoner m³fub per år (5,1). Denna nivå bedöms öka stadigt till år 2033, för att därefter ligga på nivån ca 6,7 miljoner m³fub (6,8) till år 2037. Därefter bedöms nivån minska något till ca 6,3 miljoner m³fub (6,3). År 2024 såldes cirka 48 procent (50) av volymen, egen skog, som timmer som säljs till sågverk och 47 procent (45) utgörs av massaved som säljs till massa- och pappersindustrin. Övrig volym utgörs av till exempel biobränsle i form av grenar och toppar (GROT) som primärt används som bränsleved, denna volym ingår inte i värderingen.

Marktillgångar

Värdet på marktillgångarna utgör residualen mellan totalt marknadsvärde på skogstillgången och värdet på de biologiska tillgångarna som baserats på diskonterade kassaflöden. Detta värde återspeglar intäkter från avverkning av framtida generationer skog som ännu ej planterats, upplåteser för jakt och fiske, vindkraft, jordbruk, torv-, grus och bergtäkter samt infrastruktur. Marktillgångarna redovisas till verkligt värde på egen rad i balansräkningen under skogstillgångar med en tillhörande uppskjuten skatteskuld på skillnaden mellan tillgångens skattemässiga anskaffningsvärde och redovisade värde. Ökningen av marktillgångarnas värde samt skatteeffekten som uppkommer vid omvärderingen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital på raderna värdeförändring marktillgångar samt inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat. Omvärderingsreserven i eget kapital utgör ej utdelningsbart eget kapital och uppgår per 31 december 2024 till 45 763 MSEK (36 812).

Modellantaganden**Skogstillgångar**

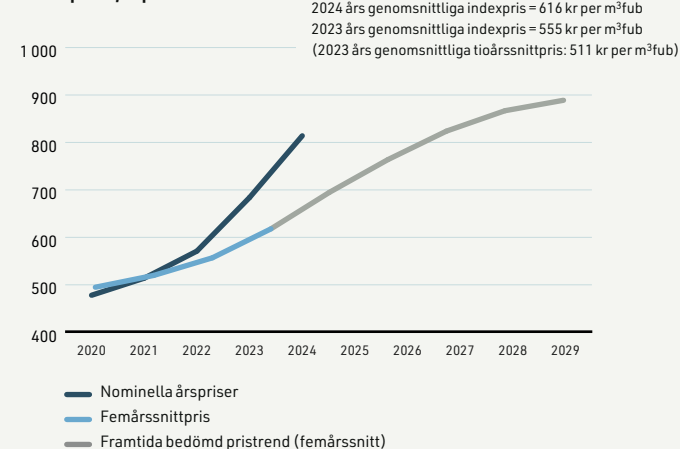
Värderingspris per skogskubikmeter i SEK utgår från marknadspriser som publiceras och sammanställs av Ludvig & Co och Svefa. Priserna är ett femårsnitt. Virkesförråd per miljoner skogskubikmeter utgår från Sveaskogs skogliga register och avser senaste beräkning (oktober 2024). Årets värde (287 miljoner skogskubikmeter) avser produktiv mark minus ekoparker, försöksparker och naturreservat. Ökningen från 263 miljoner skogskubikmeter föregående år är främst hänförlig till att samtliga frivilliga avsättningar numera inkluderas i virkesförrådet.

Biologiska tillgångar

Intäkterna (virkespriserna) utgår från priserna från ett femårsnitt och därefter en bedömd utveckling under värderingsperioden med en nominell prisökning på 2,0 procent (2,0) per år. Denna bedömda utveckling justeras när bolaget i sina långsiktiga affärsplaner prognostiserar en avvikande utveckling. Förändringen från ett tidigare tioårsnitt till ett femårsnitt från och med i år har skett för att värderingen ska baseras på mer aktuella värden.

För produktionskostnaderna (avverkningskostnaderna) samt indirekta hänförliga kostnader tillämpas en aktuell normalkostnad som motsvaras av genomsnittet av tre år (utfall för innevarande år, föregående år samt budget för kommande år). Kostnaderna bygger på en bedömd utveckling under värderingsperioden på 2,0 procent (2,0) per år.

Sveaskog har avsatt arealer produktiv skogsmark till ekoparker, försöksparker och naturreservat. Dessa arealer ingår inte i värdet för skogstillgångarna.

Virkespriser, kr per m³fub**Sammanfattning modellantaganden – Skogstillgångar – biologiska tillgångar och skogsmark¹⁾**

| MSEK | 2024 | 2023 |
|---|------------------------------------|------------------------------------|
| Värderingspris per skogskubikmeter i SEK | 5 års snitt | 5 års snitt |
| Virkesförråd per miljoner skogskubikmeter | Skogligt register per oktober 2024 | Skogligt register per oktober 2023 |
| Diskonteringsränta | 4,50% | 4,50% |
| Intäkter | 5 års snitt | 10 års snitt |
| Prisökning nominellt | 2,00% per år | 2,00% per år |
| Kostnader | Normalkostnad ¹⁾ | Normalkostnad ¹⁾ |
| Kostnadsökning nominellt | 2,00% per år | 2,00% per år |

¹⁾ Normalkostnad = utfall innehavande år och föregående år samt budget för kommande år.

Not 14, forts.

Skogstillgångar

| MSEK | Biologiska tillgångar | | Skogsmark | | Totala skogstillgångar | |
|---|-----------------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Ingående värden 1 januari 2024 | 50 673 | 47 173 | 49 548 | 41 689 | 100 221 | 88 862 |
| Förvärv | 30 | 275 | 51 | 113 | 81 | 388 |
| Avyttringar | -24 | -21 | -26 | -21 | -50 | -42 |
| Förändring till följd av avverkning | -1 016 | -850 | – | – | -1 016 | -850 |
| Övrig förändring av verkligt värde | 9 180 | 4 226 | 11 330 | 7 840 | 20 510 | 12 066 |
| Omföring | -23 | -130 | -34 | -73 | -57 | -203 |
| Värde vid periodens slut (BR) | 58 820 | 50 673 | 60 869 | 49 548 | 119 689 | 100 221 |
| Uppskjuten skatt hänförlig till skogstillgångar | 12 603 | 10 965 | 12 012 | 9 638 | 24 615 | 20 603 |

Verksamheter som innehas för försäljning/ utdelas

| MSEK | Biologiska tillgångar | | Skogsmark | | Totala skogstillgångar | |
|---|-----------------------|------------|-----------|------------|------------------------|------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Ingående värden 1 januari 2024 | 0 | 287 | 0 | 339 | 0 | 626 |
| Förvärv | – | – | – | 6 | – | 6 |
| Övrig förändring av verkligt värde | – | -30 | – | 18 | – | -12 |
| Omföring | 23 | 130 | 34 | 73 | 57 | 203 |
| Nedskrivning | -23 | – | -34 | – | -57 | – |
| Utdelning | – | -387 | – | -436 | – | -823 |
| Värde vid periodens slut (BR) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Uppskjuten skatt hänförlig till skogstillgångar | 4 | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 |

Not 14, forts.

Känslighetsanalys utifrån väsentliga värderingsparametrar och dess påverkan på Sveaskogs skogstillgångar

Totala Skogstillgångar

Värderingspris per skogskubikmeter i SEK

En minskning av marknadsvärdet med 5 SEK per skogskubikmeter sänker värdet på skogstillgångarna med cirka 1 400 MSEK (1 200).

En ökning av marknadsvärdet med 5 SEK per skogskubikmeter höjer värdet på skogstillgångarna med cirka 1 400 MSEK (1 300).

Virkesförråd per miljoner skogskubikmeter

En minskning av virkesförrådet med 5 miljoner skogskubikmeter sänker värdet på skogstillgångarna med cirka 2 000 MSEK (1 900). En ökning av virkesförrådet med 5 miljoner skogskubikmeter höjer värdet på skogstillgångarna med cirka 2 000 MSEK (1 900).

Biologiska tillgångar

Diskonteringsränta

En sänkning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter höjer värdet på de biologiska tillgångarna med cirka 9 500 MSEK (8 300). En höjning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter sänker värdet med cirka 7 600 MSEK (6 600) på de biologiska tillgångarna.

Skogstillgångar per prisområde 2024

| Prisområde | Sveaskogs skogsinnehav | | | Redovisat värde | | | Marknadsstatistik | |
|--|-----------------------------------|--|---|--|------------------------------|---|---|--|
| | Totalt areal prod skogsmark (tha) | Areal prod. skogsmark som inkluderas i värdering (tha) | Virkesförråd på prod. skogsmark (1000 km ³ sk) | Totala skogstillgångar per prisområde (MSEK) | Tkr/ha (produktiv skogsmark) | Medelpris fem år (kr/m ³ sk) ¹⁾ | Antal transaktioner i medelpriset ¹⁾ | |
| 1. Blekinge, Halland och Skåne | 20 | 18 | 3 238 | 3 008 | 169 | 929 | 265 | |
| 2. Jönköping, Kalmar och Kronoberg | 193 | 174 | 26 126 | 19 616 | 113 | 751 | 524 | |
| 3. Större delen av Västra Götaland och hela Östergötland | 91 | 87 | 13 965 | 10 695 | 123 | 766 | 368 | |
| 4. Stockholm och Södermanland | 16 | 16 | 2 224 | 1 732 | 111 | 779 | 111 | |
| 5. Uppsala, Västmanland och Örebro | 244 | 229 | 32 925 | 18 708 | 82 | 568 | 243 | |
| 6. Värmland och n.v. delen av Västra Götaland | 10 | 6 | 1 062 | 527 | 86 | 496 | 430 | |
| 7. Dalarna och Gävleborg | 344 | 308 | 32 910 | 14 379 | 47 | 437 | 814 | |
| 8. Jämtland och Västernorrland | 92 | 89 | 9 784 | 3 550 | 40 | 363 | 829 | |
| 9. Norrbottens kust och Västerbottens kust | 656 | 623 | 59 898 | 20 569 | 33 | 343 | 605 | |
| 10. Norrbottens inland och Västerbottens inland | 1 356 | 1 198 | 105 600 | 26 907 | 22 | 255 | 331 | |
| Totalt | 3 023 | 2 748 | 287 734 | 119 689 | | | 4 520 | |

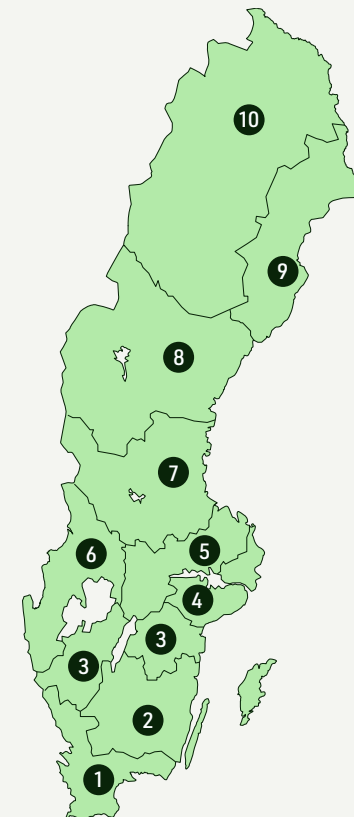
Viktat medelpris

44

416

¹⁾ Medelpriset är baserat på försäljningstransaktioner inom respektive prisområde där transaktionsdata från Ludvig & Co och Svefa (de sista två åren) används. Transaktionsdata från Ludvig & Co och Svefa viktas 50/50.

Prisområden¹⁾



¹⁾ Områdesindelning i enlighet med Ludvig & Co (www.ludvig.se)

NOT 15

Övriga materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ägda tillgångar

Övriga materiella anläggningstillgångar består av byggnader, fastighetsinventarier, övrig mark, markanläggningar och maskiner och inventarier och dessa redovisas som tillgångar i balansräkningen.

Övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen, tex fastighetsbildningskostnader och lagfarter. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår av not 1.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda och andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången.

Övriga materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Låneutgifter

Låneutgifter som ränta och andra kostnader som uppkommer och är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång utgör del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter kostnadsförs.

Avskrivningsprinciper

Anskaffningsvärdet skrivs av till restvärdet linjärt över nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Övriga materiella anläggningstillgångar

| Immateriella tillgångar | Beräknade nyttjandeperioder | Avskrivnings-satser |
|---|-----------------------------|---------------------|
| Industribyggnader | 20–25 år | 4–5% |
| Bostäder och kontorsbyggnader | 33–50 år | 2–3% |
| Broar | 25 år | 4% |
| Markanläggningar | 10–20 år | 5–10% |
| Fordon samt övriga maskiner och inventarier | 3–6 år | 16,5–33% |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 5–20 år | 5–20% |

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Moderbolaget tillämpar inte omvärderingsmetoden för värdering av sina skogstillgångar, utan dessa redovisas till anskaffningsvärden, IAS 16 p30, och redovisas därför i denna not.

Not 15, forts.

Övriga materiella anläggningstillgångar

| Koncernen, MSEK | Byggnader, övrig mark och markanläggningar | Maskiner och inventarier | Pågående nyanläggningar och förskott | Summa övriga materiella anläggningstillgångar | Verksamhet som innehas för försäljning / utdelas |
|--|--|--------------------------|--------------------------------------|---|--|
| Anskaffningsvärden | | | | | |
| Ingående värden 1 januari 2023 | 546 | 938 | 21 | 1 505 | 1 |
| Investeringar | 5 | 137 | 84 | 226 | – |
| Från pågående nyanläggningar och förskott m m | 11 | 7 | –18 | 0 | – |
| Försäljning samt uttrangering | –6 | –67 | – | –73 | – |
| Omräkningsdifferenser m m | 0 | –1 | 0 | –1 | – |
| Utdelning | – | – | – | – | –1 |
| Utgående värden 31 december 2023 | 556 | 1 014 | 87 | 1 657 | – |
| Akkumulerade planenliga avskrivningar | | | | | |
| Ingående värden 1 januari 2023 | –338 | –567 | – | –905 | – |
| Försäljning samt uttrangering | 0 | 52 | – | 52 | – |
| Årets avskrivningar | –5 | –89 | – | –94 | – |
| Omräkningsdifferenser m m | 0 | 0 | – | 0 | – |
| Utgående värden 31 december 2023 | –343 | –604 | – | –947 | – |
| Akkumulerade nedskrivningar | | | | | |
| Ingående värden 1 januari 2023 | –3 | –3 | – | –6 | – |
| Utgående värden 31 december 2023 | –3 | –3 | – | –6 | – |
| UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31 DECEMBER 2023 | 210 | 407 | 87 | 704 | – |

| Koncernen, MSEK | Byggnader, övrig mark och markanläggningar | Maskiner och inventarier | Pågående nyanläggningar och förskott | Summa övriga materiella anläggningstillgångar | Verksamhet som innehas för försäljning / utdelas |
|--|--|--------------------------|--------------------------------------|---|--|
| Anskaffningsvärden | | | | | |
| Ingående värden 1 januari 2024 | 556 | 1 014 | 87 | 1 657 | – |
| Investeringar | 4 | 129 | 94 | 227 | – |
| Från pågående nyanläggningar och förskott m m | 43 | 42 | –85 | 0 | – |
| Försäljning samt uttrangering | –4 | –89 | – | –93 | – |
| Omräkningsdifferenser m m | 0 | 2 | – | 2 | – |
| Omföring | –1 | – | – | –1 | 1 |
| Utgående värden 31 december 2024 | 598 | 1 098 | 96 | 1 792 | 1 |
| Akkumulerade planenliga avskrivningar | | | | | |
| Ingående värden 1 januari 2024 | –343 | –604 | – | –947 | – |
| Försäljning samt uttrangering | 1 | 72 | – | 73 | – |
| Årets avskrivningar | –7 | –103 | – | –110 | – |
| Omräkningsdifferenser m m | 0 | –1 | – | –1 | – |
| Utgående värden 31 december 2024 | –349 | –636 | – | –985 | – |
| Akkumulerade nedskrivningar | | | | | |
| Ingående värden 1 januari 2024 | –3 | –3 | – | –6 | – |
| Utgående värden 31 december 2024 | –3 | –3 | – | –6 | – |
| UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31 DECEMBER 2024 | 246 | 459 | 96 | 801 | 1 |

Not 15, forts.

Övriga materiella anläggningstillgångar

| Moderbolaget, MSEK | Skogsfastigheter | Byggnader, övrig mark och markanläggningar |
|--|------------------|--|
| Anskaffningsvärden | | |
| Ingående värden 1 januari 2023 | 28 | 13 |
| Försäljning samt utrangering | 0 | -1 |
| Utgående värden 31 december 2023 | 28 | 12 |
| Accumulerade planenliga avskrivningar | | |
| Ingående värden 1 januari 2023 | - | -4 |
| Försäljning samt utrangering | - | 0 |
| Årets avskrivning | - | 0 |
| Utgående värden 31 december 2023 | - | -4 |
| UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31 DECEMBER 2023 | | |
| | 28 | 8 |
| Anskaffningsvärden | | |
| Ingående värden 1 januari 2024 | 28 | 12 |
| Försäljning samt utrangering | -2 | 0 |
| Utgående värden 31 december 2024 | 26 | 12 |
| Accumulerade planenliga avskrivningar | | |
| Ingående värden 1 januari 2024 | - | -4 |
| Försäljning samt utrangering | - | 0 |
| Årets avskrivning | - | 0 |
| Utgående värden 31 december 2024 | - | -4 |
| UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31 DECEMBER 2024 | | |
| | 26 | 8 |

Taxeringsvärden för svenska fastigheter

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-------------------------------------|----------------|----------------|--------------|------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Skogstillgångar | 80 149 | 80 193 | 846 | 876 |
| Övrig mark | 955 | 898 | 48 | 43 |
| Byggnader | 122 | 118 | 9 | 8 |
| Summa | 81 226 | 81 209 | 903 | 927 |
| Redovisat i balansräkningen: | | | | |
| Skogsmark | 60 869 | 49 548 | 26 | 28 |
| Biologiska tillgångar | 58 820 | 50 673 | - | - |
| Summa | 119 689 | 100 221 | 26 | 28 |

Anläggningstillgångar per geografisk marknad

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|------------|------------|--------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Immateriella tillgångar | | | | |
| - Sverige | 152 | 149 | - | - |
| Nyttjanderättstillgångar | | | | |
| - Sverige | 172 | 167 | - | - |
| Skogstillgångar | | | | |
| - Sverige | 119 689 | 100 221 | 26 | 28 |
| Övriga materiella tillgångar | | | | |
| - Sverige | 772 | 679 | 8 | 8 |
| - Finland | 2 | 2 | - | - |
| - Lettland | 28 | 23 | - | - |
| Summa övriga materiella anläggningstillgångar | 802 | 704 | 8 | 8 |

NOT 16

Aktier och andelar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Som dotterföretag räknas de företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget Sveaskog AB, direkt eller indirekt. Det bestämmande inflytandet utgörs av möjlighet att påverka avkastningen i dotterföretaget eller rätten till rörlig avkastning från dotterföretaget.

Intresseföretag

Som intresseföretag räknas de företag för vilka koncernen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Undantag finns när innehavet uppgår till ett obetydligt belopp.

Setra Group AB

Sveaskog äger 50 procent av aktierna i träindustriföretaget Setra Group AB. Till och med november 2024 klassificerades innehavet som ett intresseföretag och i koncernens resultaträkning redovisades andelen av intresseföretagets resultat. I december 2024 presenterades en avsiktsförklaring om att sälja aktierna, varför innehavet från och med december 2024 har klassificerats som en tillgång som innehas för försäljning.

SunPine AB

Sveaskog äger 25,1 procent av aktierna i bioraffinaderiet SunPine AB. I koncernens resultaträkning redovisas andelen av intresseföretagets resultat.

ShoreLink AB

Sveaskog äger 24,1 procent av aktierna i logistik- och transportföretaget ShoreLink AB. I koncernens resultaträkning för januari - december 2024 redovisas andelen av intresseföretagets resultat för perioden december 2023 - november 2024 och siffrorna föregående år omfattar perioden december 2022 - november 2023.

Not 16, forts.

Övriga långfristiga värdepappersinnehav

Som övriga långfristiga värdepappersinnehav räknar koncernen aktieinnehav utan bestämmande inflytande samt andelar i bostadsrättsföreningar. Vanligtvis understiger aktieinnehaven 20 procent, men undantag finns när koncernen inte utövar något betydande inflytande och inte heller avser att utöva ett betydande inflytande. Se vidare not 22.

Intresseföretag, andra långfristiga värdepappersinnehav

| Koncernen, MSEK | Intresseföretag ¹⁾ | Andra långfristiga värdepappersinnehav |
|---|-------------------------------|--|
| Ingående värden 1 januari 2023 | 1 661 | 10 |
| Investeringar | – | 6 |
| Utdelning | –266 | – |
| Andel i intresseföretags resultat ²⁾ | –60 | – |
| Andel i intresseföretags övrigt totalresultat | –4 | – |
| Utgående värden 31 december 2023 | 1 331 | 16 |
| Ingående värden 1 januari 2024 | 1 331 | 16 |
| Investeringar | – | 10 |
| Tillgångar som innehas för försäljning | –847 | – |
| Utdelning | –15 | – |
| Andel i intresseföretags resultat ²⁾ | –46 | – |
| Andel i intresseföretags övrigt totalresultat | –15 | – |
| Utgående värden 31 december 2024 | 408 | 26 |

¹⁾ För 2024 redovisas Sunpine och Shorelink enligt kapitalandelsmetoden medan innehavet i Setra Group brutits ut och särredovisas under rubriken tillgångar som innehas för försäljning. Innehavet i Setra Group, SunPine och ShoreLink redovisas enligt kapitalandelsmetoden för 2023. Aktieinnehavet i övriga intresseföretag har värderats till anskaffningsvärde. Kapitalandelsredovisning har ej tillämpats för dessa på grund av innehavens ringa betydelse.

²⁾ Andel i intresseföretags resultat efter skatt avseende för Sunpine och Shorelink för 2024, samt för Sunpine, Shorelink och Setra inkl. förändring internvinstreserv för 2023.

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretaget Setra Group

| MSEK | 2024 | 2023 |
|--|-------|-------|
| Setra Group | | |
| Enligt företagets redovisning: | | |
| Nettoomsättning | 5 182 | 5 262 |
| Resultat efter skatt | –215 | –194 |
| Resultat från kvarvarande verksamheter | –215 | –194 |
| Övrigt totalresultat | –60 | –10 |
| Periodens totalresultat | –275 | –204 |
| Anläggningstillgångar | 2 608 | 2 215 |
| Omsättningstillgångar | 1 730 | 2 394 |
| Eget kapital | 2 169 | 2 444 |
| Långfristiga skulder | 964 | 941 |
| Kortfristiga skulder | 1 205 | 1 224 |

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretaget SunPine

| MSEK | 2024 | 2023 |
|--|-------|-------|
| SunPine | | |
| Enligt företagets redovisning: | | |
| Nettoomsättning | 2 678 | 3 974 |
| Resultat efter skatt | –5 | 132 |
| Resultat från kvarvarande verksamheter | –5 | 132 |
| Periodens totalresultat | –5 | 132 |
| Anläggningstillgångar | 479 | 550 |
| Omsättningstillgångar | 1 082 | 1 242 |
| Eget kapital | 711 | 842 |
| Obeskattade reserver | 504 | 457 |
| Långfristiga avsättningar | 22 | 26 |
| Kortfristiga skulder | 323 | 467 |

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretaget ShoreLink¹⁾

| MSEK | 2024 | 2023 |
|--|------|------|
| ShoreLink | | |
| Enligt företagets redovisning: | | |
| Nettoomsättning | 389 | 329 |
| Resultat efter skatt | 37 | 12 |
| Resultat från kvarvarande verksamheter | 37 | 12 |
| Periodens totalresultat | 37 | 12 |
| Anläggningstillgångar | 184 | 175 |
| Omsättningstillgångar | 187 | 154 |
| Eget kapital | 282 | 245 |
| Långfristiga avsättningar | 16 | 14 |
| Kortfristiga skulder | 72 | 70 |

¹⁾ 2024 års resultatposter avser perioden 2312-2411 (2212-2311), medan balansposterna avser 2411 (2308), vilka är de senaste uppgifterna som vi erhållit.

Moderbolaget

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-----------------------------|--------|--------|
| Anskaffningsvärden | | |
| Ingående anskaffningsvärden | 24 934 | 24 984 |
| Utgående anskaffningsvärden | 24 934 | 24 934 |

Not 16, forts.

Specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

| | Org nr | Säte/land | Antal aktier | Ägarandel i % ¹⁾ | | Eget kapital MSEK, 31 dec 2024 | Årets resultat MSEK, 2024 | Redovisat värde MSEK, 31 dec | |
|---|-------------|----------------|--------------|-----------------------------|-------|--------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------|
| | | | | 2024 | 2023 | | | 2024 | 2023 |
| Sveaskog AB | 556558-0031 | | | | | | | | |
| <i>Direkta innehav i koncernföretag</i> | | | | | | | | | |
| Hjälmare Kanal AB ³⁾ | 556002-4472 | Stockholm | 5 936 | 100 | 100 | 102 | 0 | 3 | 3 |
| Sveaskog Förvaltnings AB | 556016-9020 | Stockholm | 95 157 179 | 100 | 100 | 15 521 | 802 | 24 931 | 24 931 |
| Summa direktägda koncernföretag | | | | | | | | 24 934 | 24 934 |
| <i>Indirekt innehav i koncernföretag</i> | | | | | | | | | |
| SIA Sveaskog Baltfor | 40003293038 | Riga, Lettland | 2 500 | 100 | 100 | 76 | 22 | – | – |
| Sveaskog Försäkringsaktiebolag | 516401-8466 | Stockholm | 500 000 | 100 | 100 | 53 | 2 | – | – |
| Sveaskog Timber AB | 556000-1074 | Stockholm | 90 000 | 100 | 100 | 352 | 91 | – | – |
| Sveaskog Fastighet 11 AB ²⁾ | 559382-8717 | Stockholm | – | – | 100 | – | – | – | – |
| Sveaskog Fastighet 12 AB ²⁾ | 559382-8725 | Stockholm | – | – | 100 | – | – | – | – |
| Sveaskog Fastighet 13 AB | 559475-2593 | Stockholm | 25 000 | 100 | 0 | 2 | – | – | – |
| Sveaskog Finans AB | 559299-6861 | Stockholm | 25 000 | 100 | 100 | 200 | 0 | – | – |
| Koncernens innehav i intresseföretag | | | | | | | | | |
| <i>Moderbolagets indirekta innehav</i> | | | | | | | | | |
| Setra Group AB ⁴⁾ | 556034-8483 | Stockholm | 25 761 671 | 50 | 50 | 2169 | –275 | 0 | 918 |
| ShoreLink AB | 556053-7168 | Piteå | 18 775 | 24,07 | 24,07 | 282 | 46 | 68 | 59 |
| SunPine AB | 556682-9122 | Piteå | 16 685 | 25,14 | 25,14 | 711 | –5 | 340 | 354 |
| Summa intresseföretag | | | | | | | | 408 | 1 331 |
| <i>Koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav</i> | | | | | | | | | |
| <i>Moderbolagets indirekta innehav</i> | | | | | | | | | |
| Arboreal AB | 559171-8548 | Umeå | 12 450 | 24,9 | 24,9 | – | – | 0 | 0 |
| Arevo AB | 556995-8423 | Umeå | 108 | 2,06 | 3,60 | – | – | 4 | 4 |
| Swe Tree Technologies AB | 556573-9587 | Umeå | 430 987 | 13,97 | 13,97 | – | – | 3 | 3 |
| Torsta AB | 556892-2420 | Krokom | 200 | 5,0 | 5,0 | – | – | 0 | 0 |
| NFA Forestry Automation | 559346-4141 | Lund | 363 637 | 10,67 | 10,67 | – | – | 4 | 4 |
| AirForestry AB | 559246-8085 | Uppsala | 136 649 | 3,99 | 0,0 | – | – | 10 | |
| Övriga andelar | | | | | | | | 5 | 5 |
| Summa koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav | | | | | | | | 26 | 16 |
| Summa koncernens innehav av aktier i intresseföretag och övriga långfristiga värdepappersinnehav | | | | | | | | 434 | 1 347 |

¹⁾ Rösträttsandelen överensstämmer för samtliga andelar med kapitalandelen. ²⁾ Sveaskog Fastighet 11 och 12 avyttrades under 2024. ³⁾ Hjälmare Kanal AB innehas för försäljning och särredovisas under tillgångar/skulder/resultat från företag som innehas för försäljning enligt IFRS5.

⁴⁾ Setra Group AB innehas för försäljning och särredovisas under tillgångar som innehas för försäljning enligt IFRS5

NOT 17

Långfristiga fordringar

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|------------|-----------|--------------|------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Räntebärande långfristiga fordringar | | | | |
| Forordningar hos koncernföretag (se not 3) | – | – | 400 | 400 |
| Fordran av betalningsköp (se not 7) | 138 | 67 | – | – |
| Övriga långfristiga fordringar | 6 | 5 | – | – |
| Summa | 144 | 72 | 400 | 400 |

Koncernens bedömda risk för förväntade kreditförluster på långfristiga fordringar uppgår till 0 (0) MSEK och moderbolaget har bedömt risken för förväntade kreditförluster på interna fordringar till 0 (1) MSEK.

NOT 18

Lager

REDOVISNINGSPRINCIPER

Lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för upparbetat virke uppgår till verkligt värde med avdrag för beräknade försäljningskostnader vid tidpunkten för avverkning i entlighet med redovisningsprincipen för biologiska tillgångar.

Anskaffningsvärdet för lager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet inkluderar en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

| Koncernen, MSEK | 2024 | 2023 |
|---|------------|------------|
| Avverkningsrätter | 3 | 5 |
| Upplupen avverkningskostnad för avverkningsrätter | 117 | 114 |
| Förbrukningsartiklar | 2 | 3 |
| Produkter under tillverkning ¹⁾ | 200 | 200 |
| Färdiga produkter ¹⁾ | 437 | 371 |
| Summa | 759 | 693 |

¹⁾ Med produkter under tillverkning avses plantor, övriga växter och frö. Med färdiga produkter avses virkeslager, grot och träddelar vid väg, bränsle på terminal samt sticklingar.

NOT 19

Kundfordringar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar klassificeras som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

För bedömning av förväntade kreditförluster på kundfordringar tillämpar Sveaskog förenklingen som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid. För detta utnyttjas en matrismodell där historiska förluster justeras med framåtblickande faktorer. De framåtblickande faktorerna bygger på kundportföljens bedömda sammanlagda kreditvärdighet samt prognoser för BNP under bokslutsåret samt efterföljande år. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Kundfordringar

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|--------------|--------------|--------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Kundfordringar, externa | 1 347 | 1 347 | – | – |
| Reservering osäkra kundfordringar | –1 | –1 | – | – |
| Fordringar hos intresseföretag (se not 3) | 233 | 235 | – | – |
| Summa kundfordringar | 1 579 | 1 581 | 0 | 0 |
| <i>Varav finansiella tillgångar</i> | <i>1 579</i> | <i>1 581</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |

Koncernens två största kunder överstiger var för sig 14 procent av omsättningen och totalt utgör de 31 procent (31) av den totala omsättningen. Kreditförsäkring hanteras enligt koncernens försäkringspolicy, men tillämpas inte för större kunder. I stället görs en intern kreditanalys som följs upp löpande. Per 31 december 2024 fanns utestående fordringar på de två största kunderna motsvarande 44 procent (15) av koncernens totala kundfordringar vid samma tidpunkt.

Per den 31 december 2024 uppgick ej förfallna kundfordringar till 1 493 MSEK (1 331).

Per den 31 december 2024 var kundfordringar uppgående till 86 MSEK (250) förfallna. I mitten av januari 2025 var endast 3 MSEK (32) fortfarande utestående. Kreditrisken på kundstocken bedöms minska något jämfört med tidigare år i och med utökning av kreditförsäkring på fler kunder.

Per den 31 december 2024 fanns kundfordringar med kreditförsäkring eller bankgaranti på 892 MSEK (801) av totalt 1 579 MSEK (1 581). Total exponering för motpartsrisiker motsvarar värdet i balansräkningen på motsvarande tillgångar.

Not 19, forts.

Åldersanalys förfallna kundfordringar, brutto

| MSEK | Koncernen | |
|---------------------------------------|-----------|------------|
| | 2024 | 2023 |
| Mindre än 1 månad | 83 | 243 |
| 1 till 3 månader | 1 | 5 |
| 3 månader och längre | 2 | 2 |
| Summa förfallna kundfordringar | 86 | 250 |

Förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar, förändring under året

| MSEK | Koncernen | |
|---|-----------|------|
| | 2024 | 2023 |
| IB förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar | 0 | 0 |
| Har tillkommit under året | 2 | 1 |
| Har reglerats/erhållits under året | -2 | -1 |
| UB förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar | 0 | 0 |

NOT 20

Övriga fordringar

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|------------|------------|--------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Räntebärande korta fordringar | | | | |
| Räntederivat (se not 22) | 15 | 26 | - | - |
| Summa | 15 | 26 | 0 | 0 |
| Ej räntebärande kortfristiga fordringar | | | | |
| Kontraktstillgångar | 12 | 17 | - | 1 |
| Förskott till leverantörer | 223 | 152 | - | - |
| Förutbetalda kostnader | 54 | 38 | 4 | 1 |
| Upplupna intäkter | 17 | 15 | - | 1 |
| Övriga kortfristiga fordringar | 190 | 141 | 49 | 0 |
| Summa | 496 | 363 | 53 | 3 |
| Summa totalt | 511 | 389 | 53 | 3 |
| - varav finansiella tillgångar (exklusive derivat) | 63 | 66 | 0 | 0 |

NOT 21

Eget kapital

Eget kapital i koncernen består av aktiekapital, reserver och intjänade vinstmedel (inklusive årets resultat). Eget kapital i moderbolaget består av aktiekapital, reservfond, balanserade vinstmedel och årets resultat.

Utdelning till aktieägarna redovisas som skuld till aktieägarna först när utdelningen fastställts på årsstämman.

Koncernen

Aktiekapital

Antal aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av SEK 1.

Reserver

Reserver består av omvärderingsreserv, säkringsreserv och omräkningsreserv.

Omvärderingsreserv

Omvärderingsreserven består av verkligt värdeförändring på marktillgångar med avdrag för uppskjuten skatt. (se not 14).

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva delen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödesinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har avslutats.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta) till SEK. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel i koncernen utgörs av årets resultat samt föregående års intjänade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Not 21, forts.

Moderbolaget

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel i moderbolaget utgörs av årets resultat samt föregående års balanserade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Förslag till vinstdisposition, SEK

Till årsstämman förfogande stående vinstmedel:

| SEK | |
|------------------|-----------------------|
| Balanserad vinst | 12 790 534 787 |
| Årets resultat | 197 400 833 |
| Totalt | 12 987 935 620 |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

| SEK | |
|--------------------------|-----------------------|
| Till aktieägaren utdelas | 1 203 000 000 |
| Till nästa år balanseras | 11 784 935 620 |
| Totalt | 12 987 935 620 |

NOT 22

Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar, räntevärdepapper och derivat-instrument. Bland eget kapital och skulder återfinns leverantörsskulder, derivat-instrument, långfristiga och kortfristiga övriga skulder samt långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder.

Redovisningen av ett finansiellt instrument beror på hur de klassificeras enligt nedan.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Till denna kategori hör likvida medel, kortfristiga placeringar, räntebärande fordringar avbetalningsköp, kundfordringar och övriga fordringar. För ytterligare information se likvida medel nedan samt not 7 Leasingavtal, not 19 Kundfordringar och not 20 Övriga fordringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Sveaskogs tillgångar i denna kategori består av andra långfristiga värdepappers-innehav och räntebärande långfristiga fordringar avseende kapitalförsäkringar. Dessa värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultat-räkningen. För ytterligare information se not 16 Aktier och andelar.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Till denna kategori hör alla finansiella skulder med undantag av finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet, inklusive derivat-skulder. För ytterligare information se Räntebärande skulder nedan, not 24 Leverantörsskulder samt not 25 Övriga skulder.

Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen

och Derivat som används för säkringsändamål

Derivat värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultat-räkningen förutom då säkringsredovisning tillämpas. För kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvestering i utländsk valuta sker redovisning i övrigt totalresultat. Derivat är nivå 2 poster. För specifikation om de olika nivåerna se not 28 Finansiella risker.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar och omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk.

Kassa och bank består av banktillgodohavanden och placeringar som lätt kan omvandlas till kassamedel, den senare har en maximal löptid vid anskaffningstid-punkten på 3 månader. Redovisat värde, upplupet anskaffningsvärde, anses vara en bra approximation för verkligt värde då en diskontering baserat på rådande marknads-räntor inte bedöms leda till väsentliga skillnader.

Kortfristiga placeringar består av företagscertifikat eller korta obligationer enligt fastställt motpartsreglemente (se not 28). Placeringarna har en maximal löptid på 12 månader vid anskaffningstillfället och redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde fastställs via en kassaflödesevärdering. Diskonteringsräntan är den avkastningsränta som erhålls för värdepapper med liknande kreditvärde vid bokslutsdagen.

Räntebärande skulder

Räntebärande skulder består av finansiering från banksystemet via bilaterala bank-låneavtal samt finansiering från kapitalmarknaden via företagscertifikat och obliga-tionslån. Skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen.

I sammanställningen Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument redovisas värdet för kortfristiga skulder inklusive upplupen ränta, som anses vara en bra approximation för verkligt värde. Verkligt värde för långfristiga skuld-instrument visas också i tabellen och fastställs genom kassaflödesevärdering. Diskonteringsräntan baseras på rådande marknadsräntor för respektive återstående löptid. Vid angivande av rörlig ränta används den senaste fixerade rörliga räntan (Stibor tre månader) för respektive lån som gällde per 31 december 2024.

Värderingen är nivå 2, se not 28 för beskrivning av nivå 2.

Bland räntebärande skulder finns även utnyttjad checkräkningskredit och leasing-skulder (se not 7). Dessa värderas också till upplupet anskaffningsvärde.

Derivatinstrument och kassaflödessäkring

Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt och swappar som nyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och exponering av ränterisk. För närvarande säkrar Sveaskog inte risker för valutakursförändringar relaterade till nettointäkter. För säkring av ränterisker används ränteswappar.

För att fastställa verkligt värde på derivaten används kassaflödesevärdering, nivå 2. Diskonteringsräntan är en marknadsbaserad swapränta som är omräknad till en avkastningskurva och nollkupongkurva.

Not 22, forts.

Om säkringsredovisning tillämpas, och kriterierna för effektivitet är uppfyllda, så redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivat i rapport över totalresultat. Vid säkringsredovisning redovisas eventuell överskjutande ineffektiv del på samma sätt som värdeförändring på derivat som inte tillämpar säkringsredovisning (se nedan). För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten och att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten. Säkringsredovisningen följer IAS39. Bolaget upprättar säkringsdokumentation vid varje säkringsstillfälle. Effektivitetsmätning görs och dokumenteras för att säkerställa om säkringsredovisning skall tillämpas eller inte.

Om säkringsredovisning inte tillämpas, eller om förutsättningarna för säkringsredovisning inte längre är uppfyllda, redovisas värdeökning eller värdeminskning på derivatet som intäkter respektive kostnader inom finansnettot. Den upplupna räntan redovisas som en ränteintäkt respektive räntekostnad oberoende av om derivatet säkringsredovisas eller inte. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats. Koncernens samtliga derivat omfattas av ISDA-avtal vilket innebär en kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse. Kvittning av tillgångar och skulder tillämpas inte i redovisningen. Tabellen Konsekvens av kvittningsrätt i säkringsstrategier visar på denna kvittningsrätt.

Konsekvens av kvittningsrätt i säkringsstrategier

| Belopp redovisade i koncernens balansräkning | 2024 | 2023 |
|--|-----------|-----------|
| Tillgångar | | |
| Derivatinstrument | 14 | 28 |
| Skulder | | |
| Derivatinstrument | 1 | 4 |
| Kvittningsbart belopp | 1 | 3 |
| Summa efter kvittning | 13 | 25 |

Not 22, forts.

Finansiella instrument, koncernen

| MSEK | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | | Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen | | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | | Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen | | Derivat som används för säkringsändamål | | Redovisat värde | | Verkligt värde | |
|---|--|------------|--|----------|---|--------------|---|-----------|---|-----------|-----------------|--------------|----------------|--------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Räntebärande tillgångar och skulder | | | | | | | | | | | | | | |
| <i>Räntebärande långfristiga tillgångar</i> | | | | | | | | | | | | | | |
| Räntederivat (nom.belopp 500 MSEK (600)) | – | – | – | – | – | – | 3 | 13 | 10 | 15 | 13 | 28 | 14 | 28 |
| Räntebärande fordran avbetalningsköp (Sveaskog Finans AB) | 138 | 67 | – | – | – | – | – | – | – | – | 138 | 67 | 138 | 67 |
| Räntebärande övriga långfristiga fordringar | – | – | 5 | 5 | – | – | – | – | – | – | 5 | 5 | 5 | 5 |
| Summa | 138 | 67 | 5 | 5 | – | – | 3 | 13 | 10 | 15 | 156 | 100 | 157 | 100 |
| <i>Likvida medel</i> | | | | | | | | | | | | | | |
| Kassa och bank | 598 | 291 | – | – | – | – | – | – | – | – | 598 | 291 | 598 | 291 |
| Kortfristiga placeringar | 299 | 247 | – | – | – | – | – | – | – | – | 299 | 247 | 300 | 248 |
| Summa | 897 | 538 | – | – | – | – | – | – | – | – | 897 | 538 | 898 | 539 |
| Summa räntebärande tillgångar | 1 035 | 605 | 5 | 5 | – | – | 3 | 13 | 10 | 15 | 1 053 | 638 | 1 055 | 639 |
| <i>Räntebärande långfristiga skulder</i> | | | | | | | | | | | | | | |
| MTN (Ram 10 000 MSEK) | – | – | – | – | 5 549 | 4 842 | – | – | – | – | 5 549 | 4 842 | 5 706 | 4 899 |
| Obligationslån | – | – | – | – | 800 | 800 | – | – | – | – | 800 | 800 | 825 | 804 |
| Räntederivat (nom.belopp 75 MSEK) | – | – | – | – | – | – | 1 | 1 | – | – | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Summa | – | – | – | – | 6 349 | 5 642 | 1 | 1 | – | – | 6 350 | 5 643 | 6 532 | 5 704 |
| <i>Räntebärande kortfristiga skulder</i> | | | | | | | | | | | | | | |
| Företagscertifikatprogram (Ram 5 000 MSEK) | – | – | – | – | 1 411 | 1 474 | – | – | – | – | 1 411 | 1 474 | 1 419 | 1 489 |
| MTN (Ram 10 000 MSEK) | – | – | – | – | 1 399 | 1 340 | – | – | – | – | 1 399 | 1 340 | 1 418 | 1 324 |
| Räntederivat (nom. Belopp 0 MSEK) | – | – | – | – | – | – | – | – | – | 1 | – | 1 | – | 1 |
| Summa | – | – | – | – | 2 810 | 2 814 | – | – | – | 1 | 2 810 | 2 815 | 2 837 | 2 814 |
| Summa räntebärande skulder | – | – | – | – | 9 159 | 8 456 | 1 | 1 | – | 1 | 9 160 | 8 458 | 9 369 | 8 518 |

Not 22, forts.

| MSEK | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | | Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen | | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | | Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen | | Derivat som används för säkringsändamål | | Redovisat värde | | Verkligt värde | |
|--|--|--------------|--|-----------|---|---------------|---|-----------|---|-----------|-----------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Ej räntebärande finansiella instrument | | | | | | | | | | | | | | |
| <i>Långfristiga ej räntebärande tillgångar</i> | | | | | | | | | | | | | | |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav (spec. Not 16 Aktier och Andelar) | – | – | 27 | 16 | – | – | – | – | – | – | 27 | 16 | 27 | 16 |
| Summa | – | – | 27 | 16 | – | – | – | – | – | – | 27 | 16 | 27 | 16 |
| <i>Kortfristiga ej räntebärande tillgångar</i> | | | | | | | | | | | | | | |
| Kundfordringar | 1 579 | 1 581 | – | – | – | – | – | – | – | – | 1 579 | 1 581 | 1 579 | 1 581 |
| Övriga fordringar | 63 | 66 | – | – | – | – | – | – | – | – | 63 | 66 | 63 | 66 |
| Summa | 1 642 | 1 647 | – | – | – | – | – | – | – | – | 1 642 | 1 647 | 1 642 | 1 647 |
| Summa ej räntebärande tillgångar | 1 642 | 1 647 | 27 | 16 | – | – | – | – | – | – | 1 669 | 1 663 | 1 669 | 1 663 |
| <i>Långfristiga ej räntebärande skulder</i> | | | | | | | | | | | | | | |
| Långfristiga ej räntebärande skulder | – | – | – | – | 5 | 6 | – | – | – | – | 5 | 6 | 5 | 6 |
| Summa | – | – | – | – | 5 | 6 | – | – | – | – | 5 | 6 | 5 | 6 |
| <i>Kortfristiga ej räntebärande skulder</i> | | | | | | | | | | | | | | |
| Leverantörsskulder | – | – | – | – | 726 | 806 | – | – | – | – | 726 | 806 | 726 | 806 |
| Övriga kortfristiga skulder exkl derivat | – | – | – | – | 266 | 307 | – | – | – | – | 266 | 307 | 266 | 307 |
| Summa | – | – | – | – | 992 | 1 113 | – | – | – | – | 992 | 1 113 | 992 | 1 113 |
| Summa ej räntebärande skulder | – | – | – | – | 997 | 1 119 | – | – | – | – | 997 | 1 119 | 997 | 1 119 |
| Finansiella instrument totalt | 2 677 | 2 252 | 32 | 21 | –10 156 | –9 575 | 2 | 12 | 10 | 14 | –7 435 | –7 276 | –7 642 | –7 335 |

Not 22, forts.

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

| Koncernen, MSEK | 2022 | Kassaflöde | Ej kassaflödes- påverkande förändring av leasingkulder | 2023 |
|---|--------------|------------|--|--------------|
| Finansiella skulder | | | | |
| Räntebärande långfristiga skulder | 4 732 | 911 | | 5 643 |
| Leasingskulder, långfristiga | 90 | -47 | 85 | 128 |
| Räntebärande kortfristiga skulder | 3 138 | -323 | | 2 815 |
| Leasingskulder, kortfristiga | 40 | 6 | | 46 |
| Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten | 8 000 | 547 | 85 | 8 632 |

| Koncernen, MSEK | 2023 | Kassaflöde | Ej kassaflödes- påverkande förändring av leasingkulder | 2024 |
|---|--------------|------------|--|--------------|
| Finansiella skulder | | | | |
| Räntebärande långfristiga skulder | 5 643 | 701 | | 6 344 |
| Leasingskulder, långfristiga | 128 | -49 | 54 | 133 |
| Räntebärande kortfristiga skulder | 2 815 | -4 | | 2 811 |
| Leasingskulder, kortfristiga | 46 | -2 | | 44 |
| Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten | 8 632 | 646 | 54 | 9 332 |

Räntevillkor koncernen per 31 december 2024

| Nominella värden, MSEK | Valuta | Exklusive räntederivat | | Inklusive räntederivat | |
|--------------------------------|--------|------------------------|-------------|------------------------|-------------|
| | | Nominellt belopp | Räntesats % | Nominellt belopp | Räntesats % |
| Räntebärande tillgångar | | | | | |
| Kortfristiga placeringar | SEK | 301 | 2,84 | | |
| Kassa och bank | SEK | 584 | 2,51 | | |
| Räntebärande skulder | | | | | |
| 0-1 år | SEK | 5 425 | 3,26 | 4 850 | 3,22 |
| 1-2 år | SEK | 500 | 0,71 | 500 | 0,71 |
| 2-3 år | SEK | 720 | 3,57 | 720 | 3,56 |
| 3-4 år | SEK | 1 100 | 4,3 | 1 575 | 3,77 |
| 4-5 år | SEK | 1 250 | 3,06 | 1 275 | 3,06 |
| 5 år- | SEK | 180 | 4,55 | 255 | 3,84 |

Not 22, forts.

Finansiella instrument, moderbolaget

| | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | | Redovisat värde | |
|---|--|------------|---|---------------|-----------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| MSEK | | | | | | |
| Räntebärande tillgångar och skulder | | | | | | |
| <i>Långfristiga räntebärande tillgångar</i> | | | | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | 400 | 400 | – | – | 400 | 400 |
| Summa | 400 | 400 | – | – | 400 | 400 |
| <i>Kortfristiga räntebärande tillgångar</i> | | | | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | 0 | 100 | – | – | – | 100 |
| Summa | 0 | 100 | – | – | – | 100 |
| Summa räntebärande tillgångar | 400 | 500 | – | – | 400 | 500 |
| <i>Långfristiga räntebärande skulder</i> | | | | | | |
| MTN | – | – | 5 549 | 4 843 | 5 549 | 4 843 |
| Obligationslån | – | – | 800 | 800 | 800 | 800 |
| Summa | – | – | 6 349 | 5 643 | 6 349 | 5 643 |
| <i>Kortfristiga räntebärande skulder</i> | | | | | | |
| Företagscertifikatprogram | – | – | 1 411 | 1 475 | 1 411 | 1 475 |
| MTN | – | – | 1 399 | 1 340 | 1 399 | 1 340 |
| Skulder till koncernföretag | – | – | 3 949 | 3 133 | 3 949 | 3 133 |
| Summa | – | – | 6 759 | 5 948 | 6 759 | 5 948 |
| Summa räntebärande skulder | – | – | 13 108 | 11 591 | 13 108 | 11 591 |

| | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | | Redovisat värde | |
|--|--|--------------|---|----------------|-----------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| MSEK | | | | | | |
| Ej räntebärande finansiella instrument | | | | | | |
| <i>Kortfristiga ej räntebärande tillgångar</i> | | | | | | |
| Fordringar hos övriga koncernföretag | 930 | 866 | – | – | 930 | 866 |
| Summa ej räntebärande tillgångar | 930 | 866 | – | – | 930 | 866 |
| <i>Kortfristiga ej räntebärande skulder</i> | | | | | | |
| Skulder till koncernföretag | – | – | 100 | 2 | 100 | 2 |
| Övriga kortfristiga skulder | – | – | 89 | 87 | 89 | 87 |
| Summa ej räntebärande skulder | – | – | 189 | 89 | 189 | 89 |
| Finansiella instrument totalt | 1 330 | 1 366 | -13 297 | -11 680 | -11 967 | -10 314 |

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

| Moderbolaget, MSEK | 2022 | Kassaflöde | 2023 |
|---|---------------|--------------|---------------|
| Finansiella skulder | | | |
| Räntebärande långfristiga skulder | 4 732 | 911 | 5 643 |
| Räntebärande kortfristiga skulder | 5 728 | 220 | 5 948 |
| Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten | 10 460 | 1 131 | 11 591 |

| Moderbolaget, MSEK | 2023 | Kassaflöde | 2024 |
|---|---------------|--------------|---------------|
| Finansiella skulder | | | |
| Räntebärande långfristiga skulder | 5 643 | 701 | 6 344 |
| Räntebärande kortfristiga skulder | 5 948 | 812 | 6 760 |
| Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten | 11 591 | 1 513 | 13 104 |

NOT 23

Pensionsförpliktelser, avsättningar för pensioner och övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Pensionsförpliktelser

Sveaskog har pensionsåtaganden enligt pensionsplaner som följer av kollektivavtal samt till följd av förpliktelser enligt bolagiseringsavtalet som träffats med staten. Pensionsplanerna är antingen avgifts- eller förmånsbestämda och omfattar endast oantastbara pensionsförpliktelser. Pensionsplanerna för anställda som är aktiva finansieras huvudsakligen genom premiebetalningar till försäkringsföretag.

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO men även förpliktelser som avser medarbetare knutna till ITP-1-avtalet. Förpliktelser avseende utgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Enligt förmånsbestämda planer bestäms pensionens storlek utifrån faktorer som lön, tjänstetid och ålder.

Förpliktelserna avser huvudsakligen förpliktelser till medarbetare knutna till ITP-2-avtalet och dessa tryggas genom premiebetalning till Alecta. I enlighet med ett uttalande av Rådet för finansiell rapportering (UFR 10) ska ITP-plan som tryggas genom försäkring i Alecta klassificeras som en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Tillgång till tillräcklig information som gör det möjligt att redovisa koncernens andel av den förmånsbestämda förpliktelsen och de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen saknas. Därför redovisas planen som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att erlagda premier redovisas som en kostnad. För de medarbetare som är knutna till förmånsbaserade pensionsplaner administrerade av Alecta (ITP-planen) och ej inryms i den så kallade tiotaggarlösningen uppgår premierna år 2024 till 18 MSEK (16). Förväntade avgifter till planen för nästa rapportperiod är 15 MSEK (12). Alecta kapitaliseras på kollektiv basis vilket utgör en buffert för

försäkringsåtagandena mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. Överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Alectas kapitaltäckningsmålsättning är att 150 procent av tillgångarnas marknadsvärde skall vara uppnådda i relation till pensionsförsäkringsåtagandena. Alectas preliminära kapitaltäckning uppgick till 162 procent (157) jämfört med åtaganden per 31 december 2024. Sveaskogs andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgick till 0,08 procent (0,08), vilket motsvarar 286 (290) aktiva medlemmar.

En annan förmånsbestämd förpliktelse avser pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med det så kallade bolagiseringsavtalet enligt vilket Sveaskog Förvaltnings AB övertog Domänverkets rörelse och tillgångar per 1 juli 1992 samt motsvarande förpliktelser övertagna från staten i samband med Svenska Skogsplantor AB:s övertagande av rörelse och tillgångar från Skogsstyrelsen per 1 juli 1994. De senare förpliktelserna ingår numera också i Sveaskog Förvaltnings AB. Därtill föreligger vissa temporära förpliktelser tillkomna i samband med rationalisering och omstrukturering av verksamheten. Nettoförpliktelse avseende dessa övriga förmånsbestämda planer, beräknas separat för varje plan utifrån företagsspecifika aktuariella antaganden. Dessa innefattar bland annat bedömningar av framtida lönejusteringar, inflationstakt, dödlighet, avgångsintensitet och förändringar i inkomstbasbelopp; förpliktelserna diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på bostadsobligationer som grund. Värderingarna har utförts av en kvalificerad extern aktuarie. Alla aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat när de uppstår.

Om ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Koncernens redovisade avsättningar till pensioner motsvarar nuvärdet av dessa pensionsförpliktelser förutom ITP-2.

Förpliktelserna i balansräkningen avser i allt väsentligt förpliktelser övertagna från staten i samband med övertagande av rörelser och dithörande efter övertagandetidpunkterna. I upptaget belopp ingår en avsättning för att täcka vissa bristfälligheter i övertaget underlag från staten. De risker som är förknippade med de förmånsbestämda pensionsplanerna är:

- Ränterisk: med lägre räntenivå och därmed sänkt diskonteringsränta ökar skulden.
- Inflationsrisk: med högre inflation så ökar skulden.
- Livslängdsantagande: ju längre de personer som omfattas av planen lever, desto högre blir åtagandet.
- Löneökningrisken innebär att med ökade löneökningar så ökar skulden, men Sveaskog har inget nyintjänande i de förmånsbestämda planerna som inte är ITP2.

För de finansiella riskerna, se not 28.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för bostadsobligationer med samma duration som pensionsskulden.

Följande tabeller visar en översikt av de poster knutna till de pensionsåtaganden som behandlas som förmånsbestämda och fonderade förpliktelser och som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen.

Not 23, forts.

| Koncernen, MSEK | 2024 | 2023 |
|--|------------|------------|
| Redovisat värde av förmånsbestämda pensionsplaner | | |
| Nuvärde av förpliktelse | 291 | 231 |
| Redovisade avsättningar till pensioner och övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse | 291 | 231 |
| Förändringar av redovisade pensionsavsättningar under 2024 respektive 2023 | | |
| Avsättningar 1 jan 2024 respektive 1 jan 2023 | 231 | 248 |
| Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden | 0 | 2 |
| Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden | 17 | -6 |
| Aktuariell vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade förändringar | 27 | 18 |
| Utbetalda förmåner | -35 | -36 |
| Övrig förändring | 51 | 5 |
| Redovisade avsättningar till pensioner och övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse | 291 | 231 |
| Nettokostnad för förmåner av förmånsbestämda pensionsplaner | | |
| Rörelsekostnad | 52 | 5 |
| Räntekomponenter i årets ökning av nuvärdet av pensionsförpliktelser | 8 | 8 |
| Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden | 0 | 2 |
| Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden | 17 | -6 |
| Aktuariell vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade förändringar | 27 | 18 |
| Redovisad pensionskostnad | 104 | 27 |
| Förväntad förfallotid för avsättningar för pensioner | | |
| Inom ett år (Ingår i Räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar) | 30 | 25 |
| Senare än inom ett år (Ingår i Avsättningar för pensioner och Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse) | 261 | 206 |
| Summa | 291 | 231 |

| % | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Diskonteringsfaktor | 2,713 | 3,840 |
| Inflationsindex för konsumentpriser | 2,0 | 2,0 |
| Ökning av inkomstbasbelopp | 3,0 | 3,0 |
| Dödlighetsantagande | DUS23 | DUS23 |

Känslighetsanalys diskonteringsränta

Ökad diskonteringsränta med 1,0 procent innebär en minskning av skulden med 15 MSEK (14).

Sänkt diskonteringsränta med 1,0 procent innebär en ökning av skulden med 17 MSEK (15).

Känslighetsanalys inflation

Höjd inflation med 0,5 procent innebär en ökning av skulden med 8 MSEK (8).

Sänkt inflation med 0,5 procent innebär en minskning av skulden med 8 MSEK (7).

Känslighetsanalys ökning av inkomstbasbelopp

Höjt inkomstbasbelopp med 1,0 procent innebär en ökning av skulden med 0 MSEK (0).

Sänkt inkomstbasbelopp med 1,0 procent innebär en minskning av skulden med 0 MSEK (0).

Känslighetsanalys dödlighet/livslängd

Ökad livslängd med ett år innebär en ökning av skulden med 16 MSEK (14).

Sänkt livslängd med ett år innebär en minskning av skulden med 15 MSEK (13).

Förväntad vägd genomsnittlig duration för förpliktelsens nuvärde är per 2024-12-31 6,33 år (6,16).

Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på bostadsobligationer som grund.

NOT 24

Leverantörsskulder

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|--------------|--------------|--------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Kortfristiga skulder | | | | |
| Leverantörsskulder | 1 044 | 1 083 | - | - |
| Skulder till intresseföretag (se not 3) | 6 | 7 | - | - |
| Summa leverantörsskulder | 1 050 | 1 090 | 0 | 0 |
| <i>- varav finansiella skulder</i> | <i>726</i> | <i>806</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |

NOT 25

Övriga skulder

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|------------|------------|--------------|-----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Kontraktsskuld | 0 | 0 | - | - |
| Derivatskuld (se not 22 och not 28) | 2 | 2 | - | - |
| Förutbetalda intäkter | 25 | 26 | - | - |
| Upplupna kostnader mm | 200 | 228 | 89 | 86 |
| Övriga kortfristiga skulder | 109 | 126 | 0 | 1 |
| Summa övriga skulder | 336 | 382 | 89 | 87 |
| <i>- varav finansiella skulder (exkl derivat)</i> | <i>265</i> | <i>308</i> | <i>89</i> | <i>87</i> |

NOT 26

Övriga avsättningar

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Miljö

Sveaskog gör regelbundet avsättningar för koncernens miljöåtaganden. Det kan handla om miljöavsättningar för plantskolor eller tidigare industriverksamhet. Ett åtagande tas upp som en avsättning när en myndighet har meddelat ett föreläggande för koncernen att vidta vissa åtgärder eller när det annars står klart vilka åtgärder som koncernen kommer att tvingas vidta i ett område. Samtliga avsättningar genomgås kvartalsvis. Dessa kvartalsvisa genomgångar kan medföra att det behöver göras justeringar i avsättningarna om det tillkommit ett ärende, antingen på frivillig väg eller för att en tillsynsmyndighet kräver att vi ska vidta åtgärder i ett område, eller om det bortfaller ett ärende för att vi gjort vad vi ska. Sveaskog anlitar en miljökonsult som genomför undersökningar och åtgärder för vår räkning och som bäst kan uppskatta hur mycket kostnaderna kan komma att uppgå till i varje enskilt ärende. Justeringar i avsättningarna sker efter diskussion med denna miljökonsult. Sveaskog bedömer att det inte finns någon risk för en betydande ökning det kommande räkenskapsåret.

Övriga avsättningar

| MSEK | Ingående balans 1 jan 2023 | Återförda avsättningar | Nya avsättningar | lanspråk- tagande | Utgående balans 31 dec 2023 | Varav kortfristig del | Varav långfristig del |
|--|-------------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Koncernen | | | | | | | |
| Avsättningar för resursanpassning | 9 | -2 | 3 | -6 | 4 | 4 | 0 |
| Avsättning för skuld till förmånstagare av kapitalförsäkring | 5 | - | - | 0 | 5 | 0 | 5 |
| Avsättning för arkivkostnader, historiska impediment samt dammar och broar | 177 | 0 | 0 | -8 | 169 | 10 | 159 |
| Miljöavsättningar | 26 | -1 | 7 | -1 | 31 | 2 | 29 |
| Förlustkontrakt, multiskadad skog och övriga avsättningar | 47 | - | 66 | -14 | 99 | 11 | 88 |
| Summa | 264 | -3 | 76 | -29 | 308 | 27 | 281 |

| MSEK | Ingående balans 1 jan 2024 | Återförda avsättningar | Nya avsättningar | lanspråk- tagande | Utgående balans 31 dec 2024 | Varav kortfristig del | Varav långfristig del |
|--|-------------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Koncernen | | | | | | | |
| Avsättningar för resursanpassning | 4 | -2 | 6 | -7 | 1 | 1 | 0 |
| Avsättning för skuld till förmånstagare av kapitalförsäkring | 5 | - | 0 | - | 5 | 0 | 5 |
| Avsättning för arkivkostnader, historiska impediment samt dammar och broar | 169 | -35 | 0 | -6 | 127 | 15 | 112 |
| Miljöavsättningar | 31 | - | 11 | -16 | 26 | 0 | 26 |
| Förlustkontrakt, multiskadad skog och övriga avsättningar | 99 | -63 | 0 | -11 | 25 | 11 | 14 |
| Summa | 308 | -99 | 17 | -40 | 184 | 27 | 157 |

Not 26, forts.

Avsättningar för resursanpassning

Avsättningar till reserv för resursanpassning i Sveaskog Förvaltnings AB avser omorganisering 2020–2024. En avsättning redovisas endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Avsättning för kapitalförsäkring

Här avsätts till förmånstagarna av de kapitalförsäkringar som tecknats i Skandia.

Avsättning för arkivkostnader

I enlighet med bolagiseringsavtalet från år 1992 mellan staten och Domän AB (idag Sveaskog Förvaltnings AB, SFAB) ska SFAB svara för arkivkostnader, så kallade bevarandavgifter, avseende Domänverkets handlingar. Handlingarna arkiveras hos Riksarkivet. Åtagandet är evigt.

Avsättning för historiska impediment

Avsättningen för historiska impediment avser kostnader för att åtgärda ej godkända återbeskogningar.

Avsättning för dammar och broar

Avsättningen avser en legal underhållsskyldighet av undermåliga dammar och broar. Det är komplicerat att byta ut eller höja bärligheten på en bro, varför det blir långa ledtider innan man kan utföra en broreparation.

Multiskadad skog

Avsättningen avser en legal förpliktelse att säkra en godkänd föryngring på multiskadad skogsareal. Skogsstyrelsen har vid extern inventering visat på problemet med multiskadad skog i norra Sverige. Under 2021 gjorde Sveaskog en egen inventering som bekräftade detta. Sveaskogs multiskadade skog uppskattades till 100 000 ha, varav 25 000 ha var så skadade att de kräver omstart. Av dessa identifierade Sveaskog att 5 000 ha var i behov av omstart de närmsta tre åren.

Förlustkontrakt

Sveaskog köper avverkningsrätter. För de avverkningsrätter som ännu inte är utnyttjade så görs en bedömning av nedskrivningsbehov per objekt och sortiment genom att jämföra priset på avverkningsrätterna med själva försäljningspriset på balansdagen. Nedskrivningen görs som en avsättning för förlustkontrakt.

Avstämning mot balansräkningen

| | | Koncernen | |
|--|---------------|-----------|-----------|
| MSEK | | 2024 | 2023 |
| Korfristig del av avsättning för pensioner | Not 23 | 30 | 25 |
| Korfristig del av övriga avsättningar | Not 26 tabell | 27 | 28 |
| Avsättningar, kortfristig del | | 57 | 53 |

NOT 27

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-----------|-----------|--------------|------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Eventalförpliktelser | | | | |
| Borgensförbindelser för Biometria | 20 | 20 | – | – |
| Borgensförbindelser för övrigt | 4 | 3 | – | – |
| Borgensförbindelser för koncernföretag | – | – | 262 | 299 |
| Summa | 24 | 23 | 262 | 299 |

NOT 28

Finansiella risker

Finanspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en finanspolicy som reglerar hur de finansiella risker som koncernen utsätts för, ska hanteras. Denna policy utvärderas och revideras en gång per år. Det operativa ansvaret är delegerat via vd till CFO och vidare till Chef finans som förutom det operativa ansvaret, ansvarar för att finansfunktionen månadsvis rapporterar till företagsledningen och styrelsen.

Med finansiella risker avses förändringar i koncernens resultat och kassaflöde föranleda av ändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansieringsbehov och kreditrisker. Ansvaret för att reducera de finansiella riskerna och utföra de löpande finansiella transaktionerna är centraliserad till en koncerngemensam finansfunktion. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat som kan uppstå genom prisförändringar i ränte- och valutamarknaderna.

Av de olika finansiella risker som ett företag kan utsättas för – finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk/motpartsrisk och valutarisk – är finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk de klart dominerande riskerna för Sveaskog. Valutarisken är relativt liten.

Sveaskog, som är ett skogsägande och skogsförvaltande företag, finansierar cirka 7,5 procent (8) av sina tillgångar med externa lån. Av detta skäl läggs stor vikt vid att minimera både finansieringsrisken och ränterisken i denna upplåning. Dessutom eftersträvas att inte vara beroende av enskilda finansieringskällor samt att vara restriktiv vid bedömning av motparter vid placering av överskottslikviditet.

För att uppnå en effektiv hantering av koncernens likviditet använder sig Sveaskog av så kallade cashpools med Sveaskog Förvaltnings AB som huvudkontohavare.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken utgörs av risken för att ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknads läge.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att bekräftade bankkreditlöften finns tillgängliga. Volymmässigt ska dessa i första hand täcka utestående företagscertifikat för att eliminera risken att dessa inte kan refinansieras i ett läge då certifikatmarknaden inte fungerar.

Långivvarbasen ska bestå av olika finansieringskällor så att ett alltför stort beroende av enskild lånemarknad inte uppstår. Sveaskogkoncernens externa lånemöjligheter består av en blandning av banklån och marknadslån - företagscertifikat och obligationlån. På detta sätt är koncernen inte beroende av enbart en finansieringskälla. Sveaskog har inte ställt någon säkerhet för dessa lån. I låneavtalen finns en så kallad

negativ klausul, vilket innebär att inte något företag inom koncernen får eller kan ställa säkerheter till förfogande för lån eller andra affärstransaktioner.

Den nuvarande låneportföljen består av företagscertifikat och obligationslån. Företagscertifikaten är till sin karaktär korta med en löptid om maximalt tolv månader, medan de långfristiga utestående obligationslånen har en löptid mellan ett och 20 år. De bilaterala banklåneavtalen har en genomsnittlig återstående löptid om 1,5 år (1,8).

Enligt gällande finanspolicy ska låneförfallen spridas över en period av minst fem år, men kan spridas över en längre tidsperiod. Förfall inom de närmaste tolv månaderna ska inte överstiga 20 procent av totala lånestocken exklusive certifikat, om förfallen överstiger 20 procent ska de neutraliseras genom förtida upplåning eller ökad likviditetsreserv. I intervallet över ett år ska förfallen spridas jämnast möjligt. Vid årsskiftet är det 18 procent (19) av totala lånestocken exklusive certifikat som förfaller inom de närmaste tolv månaderna.

Lånevolymen under certifikatsprogrammet uppgick till 1 425 MSEK (1 500), vilket har refinansierats löpande. Under MTN-programmet var den utestående volymen per 31 december 6 950 MSEK (6 190) varav gröna obligationer stod för 6 550 MSEK (5 500).

Sveaskogs finansiella nettoskuld uppgick vid årsskiftet till 8 584 MSEK (8 253) och dess förfallostruktur framgår av tabellen Likviditetsrisk, förfalloår för finansiella skulder Koncernen.

Ränterisk

För koncernen är ränterisk risken att kassaflöden orsakade av finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är exponerad mot ränterisk, hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekter på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstid. Hur räntexponeringen ska hanteras finns föreskrivet i koncernens finanspolicy och finansfunktionen är ansvarig för policyns efterlevnad.

Finanspolicyen fastställer att koncernens lånestock ska ha en genomsnittlig räntebindningstid som inte understiger tolv månader men heller inte överstiger 48 månader. Den genomsnittliga räntebindningen på nettoskulden var per 31 december 2024 25,0 månader (26,0) och bruttoräntekostnaden har varit 3,38 procent (2,95).

Ränterisken hanteras genom en balanserad mix av rörlig och fast ränta på finansieringen samt, i det fall det behövs, ränteswapkontrakt. Huvudsyftet med ränteswapparna är att vid var tid för Sveaskogkoncernen försöka uppnå en sådan optimal räntebindning som möjligt med hänsyn tagit till konjunktur, räntenivåer, egen resultat- och balansräkning och låneportföljens storlek. Risken ska följas upp kontinuerligt och åtgärder vidtas vid behov.

De långfristiga lån som är tecknade med rörlig ränta har Stibor 3 månader som referensränta, det är förändringar i den räntekomponenten som säkras med de ränteswappar som koncernen tecknat. Per den 31 december 2024 hade Sveaskog ränte-

Not 28, forts.

swappar med ett kontraktbelopp på 575 MSEK (750), varav 400 MSEK (500) säkringsredovisas. Alla swapkontrakt innebär att koncernen erhåller rörlig ränta mot att betala en fastkontrakterad ränta under swappens löptid.

Swapparna får säkringsredovisas om de effektivt hanterar den risk de är menade att hantera. För att mäta hur effektivt dessa ränteswappar säkrar exponeringen mäts förändringen i värdet på swappen mot värdet på lånet sedan kontraktstag. Detta görs genom en diskontering av de bedömda kassaflödena. I den mätningen inkluderas inte effekten av en förändring i kreditvärdigheten hos någon av parterna i kontraktet.

De ränteswappar som säkringsredovisas är tecknade till samma referensränta och samma förfallotid som lånen och får en effektivitetsratio på 100 procent. Hela värdeförändringen för dessa swappar är därmed redovisat på övrigt totalresultat i enlighet med redovisningsprinciperna. Om säkringsredovisning inte hade tillämpats skulle hela den årliga förändringen i övrigt totalresultat påverkat resultatet för koncernen via finansnetto under 2024.

Tabell visar vilken fastkontrakterad ränta dessa swappar har, vilken löptid de har samt hur säkringsredovisningen påverkat resultat och balans genom att bokas på övrigt totalresultat i stället för resultaträkningen och finansnetto.

Känslighetsanalys

För att hantera ränterisken emitterar koncernen obligationer med längre löptid för att minska påverkan av kortsiktiga räntefluktuationer på koncernens resultat. På lång sikt kommer dock varaktiga förändringar av ränteläget att få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Per den 31 december 2024 beräknas en generell höjning av räntan med en procentenhet att minska koncernens resultat före skatt med cirka 86 MSEK (83) utan beaktande av kassaflödessäkringen. Beaktar man kassaflödessäkringen som genom säkringsredovisningen inte påverkar resultaträkningen, minskar resultatet före skatt med cirka 82 MSEK (78). Eget Kapital påverkas negativt i händelse av en generell höjning av räntan med en procentenhet med 74 MSEK (66).

Säkringsredovisningens påverkan av resultat och balans

| Löptid | Kontraktbelopp | Fast räntekomponent | Total värdeförändring | Årets värdeförändring |
|--------------|----------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| Summa | 400 | 1,270 | 15 | -5 |
| 0-1 år | - | - | - | - |
| 1-2 år | - | - | - | - |
| 2-3 år | - | - | - | - |
| 3-4 år | 400 | 1,27 | - | - |
| 4-5 år | - | - | - | - |
| 5 år- | - | - | - | - |

Kreditrisk/motpartsrisk

Med kreditrisk avses att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. Den finansiella riskhanteringen medför exponering för kreditrisk. För Sveaskog uppstår sådana dels i samband med placering av likvida medel men framför allt i samband med motpartsrisk i relation till banker vid köp av derivatinstrument. För att kunna ingå derivattransaktioner med bankerna har Sveaskog Förvaltnings AB så kallade ISDA-avtal med berörda parter. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges. Detta reglemente är stramt och anger minimikreditbetyg för emitterter. Svenska motpartsrisk ska ha rating motsvarande minst A- eller A3 enligt Standard & Poor's, Nordic Credit Rating, Fitch, Scope respektive Moody's. Med två undantag har Sveaskog endast kreditrisk på svenska motparter. Under 2024 förekom inga kreditförluster för finansiella transaktioner.

Företaget redovisar en förlustreserv på förväntade kreditförluster på finansiella instrument enligt trestegsmodellen i IFRS 9. Redovisningen av nedskrivningar styrs av förändringar i kreditrisken på de finansiella tillgångarna. I steg ett redovisas förväntade kreditförluster inom 12 månader. I steg två identifieras om kreditrisken på det finansiella instrumentet har ökat väsentligt. I steg tre värderas förväntade kreditförluster under hela löptiden. För kreditrisk avseende fordringar på kommersiella kunder finns förenklningar som tillämpas, se vidare not 19.

Hantering av kapital

Med kapital menas lånat kapital, både kortfristiga och långfristiga lån, och kapital i form av likviditet som placerats på konto i bank eller annan kortfristig placering. Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till ägaren och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till ägaren, återbeta kapital till ägaren, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

År 2022 beslutades om nya ekonomiska mål för Sveaskogkoncernen, vilket bland annat innebär att koncernen ska upprätthålla en nettoskuldssättningsgrad på mellan 0,05 och 0,30 gånger. Detta ekonomiska mål beräknas som räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital, allt beräknat vid årets slut. Räntebärande nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna räntebärande kortfristiga skulder, ränteärande långfristiga skulder, leasingkulder och pensionsskuld i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel och räntebärande långfristiga fordringar. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Soliditeten per 31 december 2024 respektive 2023 var som följer:

| MSEK | Koncernen | |
|---|---------------|---------------|
| | 2024 | 2023 |
| Total upplåning (not 22, 23) | 9 624 | 8 863 |
| Avgär: | | |
| - Långfristig räntebärande fordran (not 22) | -143 | -72 |
| - Likvida medel (not 22) | -897 | -538 |
| Nettoskuld | 8 584 | 8 253 |
| Summa eget kapital | 89 210 | 73 808 |
| Summa kapital | 97 794 | 82 061 |
| Nettoskuldssättningsgrad | 10% | 11% |

Valutarisk

Sveaskogs valutaexponering är begränsad. Samtliga skogliga tillgångar finns i Sverige och endast en mindre del av kostnaderna är i främmande valuta. Ingen valutasäkring av kommersiella flöden sker för närvarande. Innehavet i Baltfor är valutasäkrat.

Not 28, forts.

Beräkning av verkligt värde

Värdepapper

Verkligt värde är baserat på noterade marknadspriser på balansdagen.

Derivatinstrument

För att fastställa kurser på ränteswappar används kassaflödesvärdering. Den ränta som används är marknadsbaserad ränta för ränteswappar på balansdagen sammansatt till en avkastningskurva och därefter omräknad till en nollkupongkurva.

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 1

För de finansiella instrument där det finns marknadsnoteringar används aktuella kurser för värdering till verkligt värde.

Nivå 2

Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkl. i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). Derivat i nivå 2 består av bl a ränteswappar och används för både trading- och säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde av ränteswappar baseras på swapräntor framtagna från ett finansinformationssystem och omvandlas till en nollkupongkurva för värderingen.

Nivå 3

Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga ej observerbara data).

Ovan i tabellen visas verkligt värde för finansiella tillgångar, skulder och derivat. Finansiella tillgångar och derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen, medan kort- och långfristiga finansiella skulder värderas till uppskjutet anskaffningsvärde i balansräkningen. I tabellen visas det verkliga värdet på de swapkontrakt som säkringsredovisas som skulder. Koncernen har även swapkontrakt som inte säkringsredovisas utan där värdeförändringen redovisas via resultaträkningen och under tillgångar i tabellen ovan. Dessa swappar har ett kontraktsbelopp på 175 MSEK (250) och ett verkligt värde på 3 MSEK (11) per den 31 december 2024.

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i Nivå 1

För de finansiella instrument där det finns marknadsnoteringar används aktuella kurser för värdering av verkligt värde.

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i Nivå 2

Kortfristiga skulder (klassning vid anskaffningstillfället) värderas till bokfört värde inklusive upplupen ränta, vilket bedöms vara en god approximation av det verkliga värdet. Verkliga värdet för långfristiga skulder (klassning vid anskaffningstillfället) fastställs med hjälp av värderingsmodeller som till exempel diskontering av framtida kassaflöden till noterade marknadsräntor för respektive löptid. Derivat i nivå 2 består av ränteswappar som redovisas till marknadsvärde eller som säkringsredovisning. Värderingen till verkligt värde av ränteswappar baseras på swapräntor framtagna från ett finansinformationssystem och som omvandlas till en nollkupongkurva vid värderingen.

Emissioner

Under året har Sveaskog emitterat 4 600 MSEK (4 450) under företagscertifikatprogrammet samt 2 100 MSEK (2 250) under MTN-programmet.

För att säkra förlängningen av Sveaskogs korta skulder vid en ökad kapitalknapphet har Sveaskog kontraherade kreditfaciliteter. Dessa kreditfaciliteter uppgår till 4 300 MSEK (4 300) per 31 december 2024. Finanspolicyn reglerar också hur stor andel av låneportföljen som får förfalla inom 12 månader. För närvarande gäller att maximalt 20 procent får förfalla inom 12 månader. Finansfunktionen avrapporterar månadsvis till ledning och styrelse.

| Verkligt värde koncernen, MSEK | Nivå 1 | | Nivå 2 | |
|--------------------------------------|------------|-----------|--------------|--------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Tillgångar | | | | |
| Räntebärande långfristiga fordringar | 143 | 72 | | |
| Derivatinstrument | – | – | 14 | 28 |
| Summa tillgångar | 143 | 72 | 14 | 28 |
| Skulder | | | | |
| Långfristiga skulder | – | – | 6 531 | 5 704 |
| Kortfristiga skulder | – | – | 2 837 | 2 813 |
| Derivatinstrument | – | – | 1 | 3 |
| Summa skulder | 0 | 0 | 9 369 | 8 520 |

Not 28, forts.

Likviditetsrisk. Förfalloår för finansiella skulder

| | Mellan 0-3 mån | | Mellan 4-12 mån | | Mellan 12-24 mån | | Mellan 24-60 mån | | Mer än 60 mån | |
|--|----------------|-------|-----------------|-------|------------------|-------|------------------|-------|---------------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Koncernen (inklusive framtida ränteflöden), MSEK | | | | | | | | | | |
| Upplåning (exkl skulder avseende finansiell leasing) | 1 186 | 1 520 | 1 891 | 1 508 | 1 294 | 2 756 | 5 455 | 2 332 | 295 | 295 |
| Derivatinstrument | -3 | -2 | 9 | 16 | 5 | 11 | 3 | 1 | 0 | 0 |
| Leasingskulder enligt IFRS 16 | 3 | 13 | 41 | 33 | 52 | 36 | 63 | 72 | 18 | 20 |
| Leverantörsskulder | 701 | 777 | 4 | 3 | 8 | 11 | 11 | 15 | 2 | 0 |
| Övriga skulder | 195 | 205 | 70 | 103 | - | - | - | - | - | - |
| Finansiella garantiavtal | - | - | - | - | - | - | 3 | 3 | 20 | 20 |

Försäkringspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en försäkringspolicy som reglerar hur koncernens riskhantering ska utformas och bedrivs. Denna policy utvärderas en gång per år. Det är sedan vd som delegerat via CFO och vidare till Chef finans att omsätta policyns direktiv.

Den biologiska tillgången, rotstående skog, är Sveaskogs största tillgång, men också den tillgång som är bedömd att vara utsatt för den enskilt största statistiska risken. I händelse av skada kan den tillfälligt orsaka stora kostnader för koncernen, vilket skulle kunna få stora effekter på koncernens finansiella ställning. Stor vikt har därför lagts på att säkerställa att koncernen har en skogsförsäkring som täcker de extra kostnader som kan uppstå i samband med en större skada på den rotstående skogen i form av till exempel stormar eller bränder. Till sin hjälp att utforma lämpligt skydd och risktäckning äger Sveaskogkoncernen ett så kallat captive, Sveaskog Försäkrings AB. Via detta captive transfererar koncernen risken för skada vidare ut i direktförsäkringsmarknaden och återförsäkringsmarknaden. Koncernen har idag ett skydd för den biologiska tillgången som täcker kostnadsökningar upp till 2 000 MSEK. Beloppet är dels baserat på erfarenheterna från de senaste årens stormar, dels simulerat tillsammans med externa försäkringsexperten.

NOT 29

Tillgångar som innehas för försäljning

I juli 2024 offentliggjordes avyttringen av det helägda dotterbolaget Hjälmare kanal AB till AB Göta Kanalbolag, där överlåtelsen kommer slutföras under januari 2025. En avsiktsförklaring (Letter of Intent) har tecknats som innebär att Sveaskog planerar att sälja sitt innehav i Setra Group AB till Mellanskog under första kvartalet 2025. Sveaskog äger per 31 december 2024 50 % av aktierna i Setra Group AB.

Då överlåtelsen av båda innehaven kommer slutföras under 2025, har avyttringarna redovisats som tillgångar som innehas för försäljning per 31 december 2024. Det redo-

Hjälmare Kanal AB

| Bokfört värde för tillgångar hänförligt till verksamhet för försäljning | 2024 | 2023 |
|---|----------|----------|
| Långfristiga tillgångar | 1 | 0 |
| Kortfristiga tillgångar | 0 | 0 |
| Summa tillgångar | 1 | 0 |

| Bokfört värde för skulder hänförligt till verksamhet för försäljning | 2024 | 2023 |
|--|----------|----------|
| Långfristiga skulder | 1 | 0 |
| Kortfristiga skulder | 0 | 0 |
| Summa tillgångar | 1 | 0 |

visade värdet på tillgångar klassificerade som att de innehas för försäljning per den 31 december 2024 uppgick till 848 MSEK, med skulder direkt hänförliga till tillgångar klassificerade som att de innehas för försäljning om 1 MSEK. Resultat från verksamhet som innehas för försäljning under 2024 uppgår till -58 MSEK, vilket är hänförligt till avyttringen av Hjälmare Kanal AB i sin helhet.

Setra Group AB

| Bokfört värde för tillgångar hänförligt till verksamhet för försäljning | 2024 | 2023 |
|---|------------|----------|
| Långfristiga tillgångar | 847 | 0 |
| Kortfristiga tillgångar | 0 | 0 |
| Summa tillgångar | 847 | 0 |

| Bokfört värde för skulder hänförligt till verksamhet för försäljning | 2024 | 2023 |
|--|----------|----------|
| Långfristiga skulder | 0 | 0 |
| Kortfristiga skulder | 0 | 0 |
| Summa tillgångar | 0 | 0 |

NOT 30

Viktiga händelser efter 2024 års utgång

Hjälmare Kanal har överlåtit till AB Göta Kanalbolag den 31 januari 2025.

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter årets slut som inte har tagits upp i årsredovisningen.

Alternativa nyckeltal och definitioner

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS redovisningsstandarder. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag.

Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS redovisningsstandarder. I nedanstående tabell presenteras mått som inte definieras enligt IFRS redovisningsstandarder, om inte annat anges.

Avkastning på eget kapital

Definition: Redovisat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet mäter företagets avkastning under året på det kapital ägaren satt in i verksamheten och därmed hur lönsamt företaget är för dess aktieägare.

| Avkastning på eget kapital | Helår 2024 | Helår 2023 |
|---|---------------|---------------|
| Eget kapital IB | 73 808 | 66 192 |
| Eget kapital UB | 89 210 | 73 808 |
| Genomsnittligt eget kapital (IB + UB)/2 | 81 509 | 70 000 |
| Årets resultat | 7 711 | 3 562 |
| Dividerat med genomsnittligt eget kapital | 81 509 | 70 000 |
| = Avkastning på eget kapital, % | 9,5 | 5,1 |

Avkastning på justerat operativt kapital

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar exkl. realisationsvinster fastighetsförsäljning, dividerat med genomsnittligt justerat operativt kapital, exklusive uppskjuten skatt.

Kommentar: Detta är ett av Sveaskogs finansiella mål, målet är att avkastningen skall uppgå till minst 2,5% i genomsnitt. Målet speglar avkastningen på Sveaskogs operativa verksamhet utan påverkan av skogsvärdering och tillfälliga fastighetsförsäljningar.

| Avkastning på justerat operativt kapital | Helår 2024 | Helår 2023 |
|--|---------------|---------------|
| Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar | 2 020 | 1 399 |
| Avgår realisationsvinster fastighetsförsäljning | -6 | -30 |
| Delsumma | 2 014 | 1 369 |
| Justerat operativt kapital IB | 42 179 | 39 850 |
| Justerat operativt kapital UB | 49 094 | 42 179 |
| Genomsnittligt justerat operativt kapital (IB + UB)/2 | 45 637 | 41 015 |
| Delsumma enligt ovan | 2 014 | 1 369 |
| Dividerat med genomsnittligt justerat operativt kapital | 45 637 | 41 015 |
| = Avkastning på operativt kapital, % | 4,4 | 3,3 |

Avkastning på justerat operativt kapital exklusive kapitalandel i intressebolag

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar exkl. realisationsvinster fastighetsförsäljning och kapitalandel i intresseföretag, dividerat med genomsnittligt justerat operativt kapital, exklusive kapitalandel i intresseföretag och uppskjuten skatt.

Kommentar: Detta är ett av Sveaskogs finansiella mål, målet är att avkastningen skall uppgå till minst 2,5% i genomsnitt. Målet speglar avkastningen på Sveaskogs operativa verksamhet exkl. kapitalandel i intresseföretag utan påverkan av skogsvärdering och tillfälliga fastighetsförsäljningar.

| Avkastning på justerat operativt kapital exklusive kapitalandel i intressebolag | Helår 2024 | Helår 2023 |
|--|---------------|---------------|
| Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar | 2 020 | 1 399 |
| Avgår realisationsvinster fastighetsförsäljning | -6 | -30 |
| Avgår kapitalandel i intresseföretag | 46 | 60 |
| Delsumma | 2 060 | 1 429 |
| Justerat operativt kapital exkl. kap. andel i intresseföretag IB | 40 849 | 38 189 |
| Justerat operativt kapital exkl. kap. andel i intresseföretag UB | 48 686 | 40 849 |
| Genomsnittligt justerat operativt kapital exkl. kap. andel i intresseföretag (IB + UB)/2 | 44 768 | 39 519 |
| Delsumma enligt ovan | 2 060 | 1 429 |
| Dividerat med genomsnittligt justerat operativt kapital | 44 768 | 39 519 |
| = Avkastning på operativt kapital, % | 4,6 | 3,6 |

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar och resultatandel i intresseföretag i procent av nettoomsättningen.

Justerat operativt kapital

Definition: Balansomslutningen exkl. räntebärande tillgångar, skattefordringar, tillgångar som innehas för försäljning och markvärdet minus ej räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder (utom delen på markvärdet), allt beräknat vid årets slut. Nyckeltalet beräknas inklusive och exklusive kapitalandel i intresseföretag.

Kommentar: Sveaskog beräknar justerat operativt kapital för nyckeltalen avkastning på justerat operativt kapital före och efter kapitalandel i intresseföretag och genomsnittligt justerat operativt kapital.

| | Helår 2024 | Helår 2023 |
|---|---------------|---------------|
| Justerat operativt kapital | | |
| Övriga skulder och avsättningar (kortfristiga) | 393 | 435 |
| - varav kortfristig del av pensionskuld | 27 | 27 |
| - varav kortfristig del av pensionskuld | 26 | 26 |
| - varav övriga skulder | 336 | 382 |
| Balansomslutning | 126 085 | 105 959 |
| Avgår räntebärande tillgångar (likvida medel) | -897 | -538 |
| Avgår räntebärande fordringar (långfristiga) | -143 | -72 |
| Avgår skattefordringar | -96 | -82 |
| Avgår övriga skulder och avsättningar (långfristiga) | -25 573 | -21 679 |
| Avgår leverantörsskulder | -1 050 | -1 090 |
| Avgår övriga skulder (kortfristiga) | -336 | -382 |
| Avgår övriga avsättningar (kortfristiga) | -26 | -26 |
| = Operativt kapital, MSEK | 97 964 | 82 090 |
| Återläggning markvärde | -60 869 | -49 548 |
| Återläggning markvärde för tillgångar som ska utdelas | 0 | 0 |
| Uppskjuten skatt hänförligt till markvärde | 11 999 | 9 637 |
| Uppskjuten skatt hänförligt till markvärde för tillgångar som ska utdelas | 0 | 0 |
| = Justerat operativt kapital, MSEK | 49 094 | 42 179 |
| Avgår kapitalandel i intresseföretag | -408 | -1 330 |
| = Justerat operativt kapital exkl kapitalandel i intresseföretag, MSEK | 48 686 | 40 849 |

Kapitalomsättningshastighet

Definition: Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt operativt kapital.

Nettoskuldsättningsgrad

Definition: Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Nettoskulsättningsgrad är ett av Sveaskogs finansiella mål, målet är att ligga i spannet 0,05-0,30. Sveaskog anser att nyckeltalet speglar möjligheten till utdelning och genomförande av strategiska investeringar samt bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

| | Helår 2024 | Helår 2023 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Nettoskulsättningsgrad | | |
| Räntebärande nettoskuld | 8 584 | 8 253 |
| Dividerad med eget kapital | 89 210 | 73 808 |
| = Nettoskulsättningsgrad, ggr | 0,10 | 0,11 |

Operativt rörelseresultat

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar, resultatandel i intresseföretag och realisationsvinster från fastighetsförsäljning.

Kommentar: Det operativa rörelseresultatet utgör resultatet från koncernens operativa kärnverksamheter, där den absolut övervägande delen utgör skogsrörelsen med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle. Intresseföretag redovisas i koncernresultaträkningen utanför det operativa rörelseresultatet på grund av att de inte utgör koncernens operativa kärnverksamheter.

Resultat per aktie (definierat enligt IFRS redovisningsstandarder)

Definition: Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

Räntebärande nettoskuld

Definition: Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog beräknar räntebärande nettoskuld för nyckeltalet netto-skuldssättningsgrad.

| | Helår 2024 | Helår 2023 |
|---|---------------|---------------|
| Räntebärande nettoskuld | | |
| Räntebärande tillgångar (likvida medel & långfristig fordran) | 1 040 | 610 |
| Räntebärande skulder och avsättningar (långfristiga) | -6 605 | -5 848 |
| Leasingskulder (långfristiga) | -133 | -128 |
| Räntebärande skulder (kortfristiga) | -2 842 | -2 841 |
| Leasingskulder (kortfristiga) | -44 | -46 |
| = Räntebärande nettoskuld, MSEK | -8 584 | -8 253 |

Räntetäckningsgrad

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar exkl. realisationsvinster fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet anger företagets förmåga att täcka sina finansiella kostnader (räntor etc).

| | Helår 2024 | Helår 2023 |
|--|---------------|---------------|
| Räntetäckningsgrad | | |
| Finansiella poster i resultaträkningen | -180 | -226 |
| - varav finansiella intäkter | 126 | 39 |
| - varav finansiella kostnader | -306 | -265 |
| Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar | 2 020 | 1 399 |
| Avgår reavinster fastighetsförsäljning | -6 | -30 |
| Tillkommer finansiella intäkter | 126 | 39 |
| Delsumma | 2 140 | 1 408 |
| Dividerat med finansiella kostnader | 306 | 265 |
| = Räntetäckningsgrad, ggr | 7,0 | 5,3 |

Rörelsemarginal

Definition: Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar

Kommentar: Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar är rörelseresultat före beräkning av den skogliga tillväxten enligt IAS 41 och avverkningen under året.

Soliditet

Definition: Eget kapital dividerat med balansomslutning, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet anger hur stor del av tillgångarna som är finansierad med eget kapital och indikerar hur känsligt bolaget är för ränteförändringar.

| | Helår 2024 | Helår 2023 |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Soliditet | | |
| Eget kapital | 89 210 | 73 808 |
| Dividerat med balansomslutningen | 126 085 | 105 959 |
| = Soliditet, % | 71 | 70 |

Försäkran och underskriftsmening

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför. Undertecknade avger också Sveaskogs hållbarhetsredovisning 2024. Hållbarhetsredovisningen beskriver Sveaskogs hållbarhetsarbete och är upprättad i enlighet med Riktlinjer för hållbarhetsredovisning, utgiven av Global Reporting Initiative.

Cecillia Ardström
Styrelseledamot

Timo van't Hoff
Styrelseledamot

Stefan Öhlén
Styrelseledamot

Sveaskog AB (publ) (556558-0031)
Stockholm den 7 mars 2025

Kerstin Lindberg Göransson
Styrelseordförande

Marie Berglund
Styrelseledamot

Måns Nilsson
Styrelseledamot

Kenneth Andersson
Arbetslagarrepresentant

Erik Brandsma
Verkställande direktör och koncernchef

Uno Brinnen
Styrelseledamot

Elisabet Salander Björklund
Styrelseledamot

Sara Östh
Arbetslagarrepresentant

Vår revisionsberättelse avseende bolagets årsredovisning
och koncernredovisning har lämnats den 7 mars 2025

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sveaskog AB (publ), org. nr 556558-0031

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sveaskog AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 3, 16, 21, 25, 40–48, 92–142 samt 146 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49–57. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga erbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av skogstillgångar

Se not 14 i årsredovisningen och koncernredovisningen för redovisningsprinciper, detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Skogstillgångar i form av marktillgångar och biologiska tillgångar redovisas per 31 december 2024 till totalt 119 689 MSEK

i koncernens balansräkning fördelade på 58 820 MSEK för biologiska tillgångar och 60 869 MSEK för marktillgångar.

Skogstillgångarna redovisas till verkligt värde, där fastställdet av det verkliga värdet på skogstillgångarna baseras på transaktionspriser för skogsmark i de områden där koncernen äger skogstillgångar. Beräkningen av verkligt värde för skogstillgångarna innehåller både komplexitet och bedömningar. Det finns bland annat en risk att de marknadstransaktioner som används som underlag för värderingen inte korrekt avspeglar värdet på koncernens skogstillgångar, vilket väsentligt kan påverka det redovisade värdet.

Det totala värdet på skogstillgångarna fördelas på rotstående skog, som redovisas som biologisk tillgång, och marktillgångar. Värdet som fördelas på de biologiska tillgångarna fastställs genom att bedöma framtida kassaflöden från den växande skogen nuvärdesberäknas. Värderingen görs internt och baseras bland annat på bedömningar av plan för skörd, framtida försäljningspriser, kostnadsutveckling och inflation samt diskonteringsränta.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och utvärderat koncernens modell för att fastställa verkligt värde för skogstillgångarna. Vi har stämt av använd prisstatistik per geografiskt område mot underliggande externa källor och vi har verifierat använda volymer mot underliggande system.

För den del av det totala verkliga värdet som fördelas på biologiska tillgångar har vi tagit del av den genomförda värderingen och underliggande dokumentation för att bedöma huruvida värderingen är genomförd i enlighet med en etablerad värderingsteknik. Vidare har vi haft genomgångar med ledningen och bedömt rimligheten i volym-, pris- och kostnadsanta-

ganden samt i den antagna diskonteringsräntan som används i modellen genom att vi har tagit del av och utvärderat ledningens skriftliga dokumentation och planer.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de ger en rättvisande bild av de redovisningsprinciper som tillämpas och återspeglar de antaganden som företagsledningen har tillämpat i sin värdering.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4–15, 17–20, 22–24, 26–39, 58–91 samt 143–145. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisions-

berättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförs för koncernrevisionens syfte. Vi är ensam ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sveaskog AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49–57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt

International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Sveaskog AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 24 april 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2022.

Stockholm den 7 mars 2025

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Kombinerat bestyrkande

Revisors rapport över översiktlig granskning av Sveaskog ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Sveaskog AB (publ), org. nr 556558-0031.

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och företagsledningen i Sveaskog AB att översiktligt granska Sveaskog ABs hållbarhetsredovisning för det finansiella året 2024-01-01–2024-12-31. Sveaskog AB har definierat hållbarhetsredovisningens, tillika den lagstadgade hållbarhetsrapportens, omfattning på sida 59 i detta dokument.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen enligt den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. Kriterierna framgår på sida 59 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Sveaskog AB enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss

en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 7 mars 2025

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman
Specialistmedlem FAR

Foton och illustrationer: Hans Berggren s.1, s.7, Malin Grönborg s.8, Jesper Mott s.10, Malin Grönborg, Jesper Mott s.11, Jimmy Pettersson s.12, Magnus Stenlin, Sofie Oskarsson s.13, Hans Berggren s.14, Jesper Mott s.15, Henric Lindsten s.17, Jesper Mott s. 18–19, Alight AB s.20, Kjell Henriksson s.22, Jesper Mott s.23–24, Samir Soudah, Petra Tivedal, Hasse Eriksson s.27, Nelly Stenman s.28, Alight AB, Krister Halvars s.29, Sofie Oskarsson, Jesper Mott s.30, Carl Lundberg s.31, Elin Edman s.32, Jesper Mott s.33, Tobias Thomson s.34, Petter Koubek s.35, Jesper Mott s.36, Malin Grönborg s.37, AirForestry s.38, Hans Berggren s.54–57, Jesper Mott s.59, Simon Eriksson s.62, Roxx Media/Örjan Karlsson s.70, Björn Palovaara s.72, Hans Berggren s.80

Produktion: Sveaskog i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson.

Sveaskog är Sveriges största skogsägare och ägs av svenska staten. Bolagets kärnverksamhet är att förvalta och bruka skogen samt leverera timmer, massaved, flis, biobränsle, skogsplantor och skogliga tjänster. Dessutom görs markaffärer och bolaget utvecklar skogen som en plats för fiske, jakt och andra naturupplevelser.

Kontakt

Vid frågor kontakta:

Erik Brandsma, vd och koncernchef
Tel: 010-471 81 50

Claes Rasmuson, CFO
Tel: 010-471 80 20

Sveaskog AB, Stockholm
Wallingatan 2
105 22 Stockholm
Tel: 0771-787 000

info@sveaskog.se
www.sveaskog.se

Sveaskog i sociala medier

