

ORDENTLIGHED

SÅDAN TAGER VI ANSVAR

2025

Thise

MEJERI MED PASSION

ESG-rapport om Thise Mejeris redegørelse for bæredygtighed i 2025



ORDENTLIGHEDSRAPPORTERING

Denne ordentlighedsrapport bygger på en ESG-rapportering, der er bygget op efter virksomhedens bæredygtighedsindsats inden for miljøforhold (Environmental), sociale forhold (Social) samt ledelsesforhold og forretningsetik (Governance).

Den tager udgangspunkt i den frivillige standard for bæredygtighedsrapportering fra EU VSME (Voluntary Sustainability Standard for SMEs). For mest mulig gennemsigtighed rapporteres efter det udvidede modul som beskrevet i opgørelsespraksis, og med undtagelse af B10b, B10d og den branchespecifikke C8, om indtægter fra bestemte sektorer, der ikke er relevant for Thise Mejeri.

Rapporteringen sker på koncernniveau og omfatter både mejeriets drift og følgende aktiviteter hos andelshaverne, som alle er økologiske mælkeproducenter – scope 3 drivhusgasudledninger og biodiversitetsforhold.

GENERELLE OPLYSNINGER

Thise Mejeri A.M.B.A. er et andelsselskab med begrænset ansvar, hvor ejerne, de økologiske mælkeproducenter, udgør andelshaverkredsen. Ud over mejeriets kerneaktiviteter indgår følgende selskaber:

- Mejeriet Dybbækdal P/S som står for kontraktproduktion baseret på konventionel mælk købt fra eksterne mælkeleverandører
- Thise Food Ingredients ApS som varetager øvrig drift, som ligger uden for det kooperative formål
- Mejeriet Dybbækdal komplementarselskab

Omsætning	1.762.090 t.kr
Balancesum	592.578 t.kr
Antal ansatte	302 årsværk gennemsnit året
Antal andelshavere	71
NACE sektorkode	10.51 Fremstilling af mejeriprodukter



Thise Mejeri er økologisk certificeret i Danmark og EU og har desuden mælk certificeret til det amerikanske og asiatiske økologiske marked.

INDHOLD

	FORORD	7
	FORRETNINGSMODEL	8
	INDSATSER, POLITIKKER OG INITIATIVER	10
E	MILJØFORHOLD	12
	DRIVHUSGASUDLEDNINGER	12
	ENERGIFORBRUG	16
	CIKULÆR ØKONOMI OG AFFALDSHÅNTERING	19
	KLIMARISICI	20
	BIODIVERSITET	21
S	SOCIALE FORHOLD	24
	OPLYSNINGER OM ARBEJDSSTYRKEN	24
	SIKKERHED	25
	UDDANNELSE OG KOMPETENCEUDVIKLING	26
	DIVERSITET, INKLUSION OG SOCIALT ANSVAR	27
	SAMARBEJDE OG TRIVSEL	28
	THISE I LOKALSAMFUNDET	29
	RAVAAGE-PRISEN	29
G	LEDELSESFORHOLD OG FORRETNINGSETIK	30
	MENNESKERETTIGHEDSPOLITIKKER	30
	KØNSFORDELING I BESTYRELSEN	30
	INNOVATION, SMAG OG VIDEN	31
	ANDELSHAVERNE FORVALTER ØKOLOGIEN	32
	MÆLK ER IKKE BARE MÆLK	33
	ALDRIG FÆRDIG ALTID PÅ VEJ	33
	OPGØRELSESPRAKSIS	34

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING MED BEGRÆNSET SIKKERHED OM REDEGØRELSEN OM BÆREDYGTIGHED

Til Thises Mejeris interessenter

Konklusion med begrænset sikkerhed

Vi har udført en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed om redegørelsen om bæredygtighed for Thise Mejeri A.M.B.A. som præsenteret i Redegørelse om bæredygtighed, for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Baseret på de udførte handlinger og det opnåede bevis er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at redegørelsen om bæredygtighed ikke i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med basis og udvidet modul i Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SME's (VSME).

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed i henhold til ISAE 3000 (ajourført) Andre erklæringsopgaver med sikkerhed end revision eller review af historiske finansielle oplysninger ("ISAE 3000 (ajourført)") og yderligere krav gældende i Danmark.

Arten og den tidsmæssige placering af de handlinger, der udføres ved erklæringsopgaver med begrænset sikkerhed, er forskellig, og omfanget heraf er mindre end de handlinger, der udføres ved en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed. Som følge heraf er den grad af sikkerhed, der er for erklæringsopgaver med begrænset sikkerhed, betydeligt mindre end den sikkerhed, der ville være opnået, hvis der var udført en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed.

Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion. Vores ansvar ifølge denne standard er nærmere beskrevet i erklæringens afsnit "Revisors ansvar for erklæringsopgaven".

Vores uafhængighed og kvalitetsstyring

Vi har overholdt kravene til uafhængighed og andre etiske krav i International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code), der bygger på de grundlæggende principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu, fortlighed og professionel adfærd, samt etiske krav gældende i Danmark.

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab anvender International Standard on Quality Management 1, som kræver, at vi designer, implementerer og driver et kvalitetsstyringssystem, herunder politikker eller procedurer vedrørende overholdelse af etiske krav, faglige standarder, gældende lov og øvrig regulering.

Fremhævelse af forhold i redegørelse om bæredygtighed

Vi henleder opmærksomheden på, at Thise Mejeris rapportering af data i klimaregnskabet efter GHG-protokollen er behæftet med en række strukturelle og metodiske begrænsninger. Disse begrænsninger følger af en ledelsesmæssig vurdering af, at det på nuværende tidspunkt er nødvendigt at sikre den nødvendige kvalitet i de rapporterede data samt i arbejdet med datanøjagtighed, før det er forsvarligt at udarbejdes et fuldstændigt og nøjagtigt klimaregnskab for hele koncernens aktiviteter.

På denne baggrund har Thise Mejeri valgt ikke at medtage samtlige aktiviteter i koncernen, idet ledelsen – som led i deres rapporteringsmæssige afgrænsning – har udeladt aktiviteter, som efter ledelsens vurdering er uden væsentlig betydning for regnskabsbrugernes forståelse af det samlede klimaregnskab.

Denne afgrænsning udgør en ledelsesmæssig skønsmæssig vurdering og er i overensstemmelse med GHG-protokollens rammer, hvorefter virksomheder i de indledende rapporteringsår kan foretage en gradvis indfasning af aktiviteter i opgørelsen og rapporteringen af drivhusgasemissioner, jf. side 34.

Ledelsen arbejder på at styrke datakvaliteten i de personalerelaterede lønoplysninger for at sikre fremtidig overensstemmelse med krav og vejledninger om længennemsigthed. Det nuværende datagrundlag vurderes ikke tilstrækkeligt til rapportering af indikatorerne om løn- og uddannelsesforhold fordelt på køn (B10), jf. side 35.

Vores konklusion er ikke modificeret som følge af dette forhold.

Fremhævelse af forhold vedrørende erklæringsopgaven

Sammenlignelige oplysninger i Thise Mejeris redegørelse om bæredygtighed for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 er ikke omfattet af erklæringsopgaven. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

Ledelsens ansvar for redegørelsen om bæredygtighed

Ledelsen har ansvaret for:

- identifikation af de oplysninger, der skal indgå i redegørelsen om bæredygtighed i overensstemmelse med VSME

- udarbejdelse af redegørelsen om bæredygtighed i overensstemmelse med VSME
- design, implementering og opretholdelse af den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en redegørelse om bæredygtighed i overensstemmelse med VSME uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og
- valg og anvendelse af egnede metoder til redegørelsen om bæredygtighed og fastlæggelse af forudsætninger og for at foretage skøn, som er forsvarlige efter omstændighederne.

Revisors ansvar for erklæringsopgaven

Det er vores mål at planlægge og udføre erklæringsopgaven med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, om redegørelsen om bæredygtighed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en erklæring med begrænset sikkerhed med vores konklusion. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af redegørelsen om bæredygtighed i sin helhed.

Som led i en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed, der udføres i overensstemmelse med ISAE 3000 (ajourført), foretager vi faglige vurderinger og opretholder en professionel skepsis under udførelse af opgaven.

Vores ansvar i forhold til redegørelsen om bæredygtighed omfatter:

- identifikation af oplysninger, hvor det er sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl, og
- design og udførelse af handlinger målrettet de vurderede risici for væsentlig fejlinformation i de enkelte oplysninger. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Sammenfatning af det udførte arbejde

En erklæringsopgave med begrænset sikkerhed omfatter udførelse af handlinger for at opnå bevis for redegørelsen om bæredygtighed.

Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af faglige vurderinger, herunder identifikation af oplysninger, hvor det er sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå i redegørelsen om bæredygtighed, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

I forbindelse med vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed har vi:

- opnået en forståelse af koncernens rapporteringsproces, der er relevant for udarbejdelsen af koncernens redegørelse om bæredygtighed, ved at opnå en forståelse af koncernens kontrolmiljø, processer og informationssystemer, der er relevante for udarbejdelse af en redegørelse om bæredygtighed, men ikke at vurdere udformningen af specifikke kontrolaktiviteter, opnå bevis for implementering heraf eller teste deres funktionalitet
- vurderet, om de oplysninger, som ledelsen har identificeret, skal indgå i redegørelsen om bæredygtighed, er hensigtsmæssige og rimelige
- foretaget forespørgsler af relevant personale og udført analytiske handlinger i relation til udvalgte oplysninger i redegørelsen om bæredygtighed
- udført substanshandling i relation til udvalgte oplysninger i redegørelsen om bæredygtighed, og
- vurderet metoder, forudsætninger og data for udøvelse af væsentlige skøn og fremadrettede oplysninger, og hvordan disse metoder blev anvendt
- hvor relevant, sammenholdt udvalgte oplysninger i redegørelsen om bæredygtighed med tilsvarende oplysninger i årsregnskabet og ledelsesberetningen.

Aarhus, 9. marts 2026

Steen Søgaard Rasmussen
Statsautoriseret revisor

MNE-nr. 29473

BDO Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 45 71 93 75

LEDELSESERKLÆRING

Ledelsen har i dag godkendt redegørelsen for bæredygtighed (herefter Rapporten) for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 for Thise Mejeri.

Rapporten er udarbejdet i overensstemmelse med VSME-standard og de anvendte principper for bæredygtighedsrapportering jf. side 34-35.

Det er vores opfattelse, at Rapporten giver et retvisende billede af Thise Mejeris bæredygtighedsaktiviteter og resultater af virksomhedens bæredygtighedsindsatser i rapporteringsperioden, samt en afbalanceret præsentation af Thise Mejeris miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige governance i overensstemmelse med de angivne rapporteringsprincipper.

Thise, 9. marts 2026

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'P' followed by 'G' and 'N' with a long horizontal stroke extending to the right.

Per Godsk Nielsen
Administrerende direktør
Thise Mejeri

FORORD

Efter et par turbulente år hvor uforudsigelige rammevilkår for økologisk mælkeproduktion har været hård kost for vores andelshavere, er der nu hen over tid opstået en form for momentum og gode takter i forståelse og udmøntningen af Den Grønne Trepert.

Det er efterhånden bredt anerkendt, at økologien er et centralt redskab og virkemiddel til at nå målene indenfor både klima, vandmiljø, biodiversitet og rent drikkevand.

Det kommer ikke bag på os...

Thise blev i sin tid stiftet og grundlagt af mælkeproducenter, som var pionerer i et gryende paradigmeskifte i dansk landbrug, som tog et opgjør med et fremstormende industrielt landbrug baseret på anvendelse af kemiske produkter.

Andelsmejeriet bygger – og består – på troen på økologisk landbrug som den bæredygtige vej samt på uundværlige dyder som stædighed og fællesskab, når det er svært.

Derfor hilser Thise de nye toner velkommen, og vi har en uændret stærk tro på, at fremtidens bæredygtige fødevarerproduktion udvikles i forning mellem økologiske mælkeproducenter og

et udviklingsorienteret Thise Mejeri.

MEN dilemmaet består...

Vi kommer ikke uden om, at vores samlede CO₂-aftryk fra mælkeråvaren udgør en væsentlig klimapåvirkning.

Vi har fortsat et væsentligt medansvar for aktivt at bidrage til CO₂-reduktioner, samtidig med at vi tager et udvidet og bredt ansvar for vores omgivende natur, miljø og mennesker.

Mejeriet ønsker aktivt at deltage i både dansk og EU-målsætning om at øge det økologiske areal og forbruget af økologiske produkter, og vi har en grundlæggende tro på, at økologisk mælkeproduktion som helhed er til nytte og gavn for miljøet, naturen og livet på landet.

God læselyst med vores 2025 rapport om "Ordentlighed".



Arne Bisgård, formand, Thise Mejeri

Per Godsk Nielsen, Administrerende direktør, Thise Mejeri

FORRETNINGSMODEL

Thise Mejeri er et andelsmejeri inden for fremstilling af mejeriprodukter. Siden grundlæggelsen i 1988 har vi haft en klar mission: At udvikle økologien og producere velsmagende fødevarer af høj kvalitet på et bæredygtigt grundlag.

Med en vilje til at investere, tænke innovativt og bygge gode relationer og partnerskaber, arbejder vi for at udvikle og sælge produkter af høj kvalitet. Vi skaber samtidig en bæredygtig ramme for økologiens fremtid, ved at sikre vores andelshavere et godt økonomisk fundament.

Thise har siden grundlæggelsen haft partnerskab og siden ejerskab med det konventionelle mejeri Dybbækdal, hvilket har været med til at sikre en sund mælkebalance i tider, hvor økologien har været udfordret. Det har gjort det muligt for Thise, også i svære tider, at agere vækstmotor for den økologiske udvikling.

Thise er en demokratisk virksomhed, andelshaverne er landbrugere, kvinder og mænd, der har valgt at have økologiske malkekøer. Der stemmes efter hoveder og ikke efter høveder. Det betyder, at hver andelshaver har én stemme, når beslutninger skal træffes, uanset om der leveres mælk fra 35 køer eller fra 900 køer.

Fra oprindeligt 8 stiftere har andelshaverkredsen udviklet sig til i dag at omfatte over 70 økologiske landbrugere med ansvar for mejeriets udvikling, kurs og etiske kompas – hvor ordentlighed er grundstenen for udsyn og handlinger.

VÆSENTLIGE GRUPPER AF PRODUKTER

Thise Mejeris primære produktgrupper omfatter frisk mælk, syrnede mejeriprodukter, ost, fløde og smør. Hertil kommer et sortiment af proteinrige mejeriprodukter som Skyr.

Valle, som er en sidestrøm fra osteproduktion, sælges til eksportmarkederne, hvor de anvendes i fødevarer- og ernæringsindustrien. Valleproduk-

terne bidrager dermed både til ressourceudnyttelse og værdiskabelse i vores produktportefølje.

VÆSENTLIGE MARKEDER

Vores primære marked er Danmark, hvor vi sælger vores produkter gennem et samarbejde med detailkæden Coop gennem deres butikker Kvickly, SuperBrugsen, Brugsen/Dagli'Brugsen og 365discount. Derudover udgør B2B-kunder en vigtig del af vores samlede afsætning.

Vores største eksportmarkeder er Norden og Tyskland, hvor vi samarbejder med både detailhandel, foodserviceaktører og industrielle partnere. Hertil kommer en mindre eksportandel til det amerikanske og asiatiske marked.

LEVERANDØRER

Vores ejere, andelshaverne, er de væsentligste leverandører af økologisk mælk til Thise Mejeri. Dernæst kommer indkøb af mælkeråvarer fra danske leverandører.

Herefter følger leverandører af bl.a. ingredienser, råvarer, energi, transport og tekniske tjenester. Størstedelen af vores indkøb kommer fra en mindre gruppe af faste leverandører. De fleste af disse leverandører er placeret i Danmark og Norden.

PLACERINGER

Figur 1 viser en oversigt over de væsentlige aktiver og anlæg som ejes, lejes og kontrolleres af Thise Mejeri.



Thise Mejeri A.M.B.A.
Sundsørevej 62, 7870 Roslev
56.70445, 9.12733

Dybbækdal P/S
Sundsørevej 62, 7870 Roslev
56.70445, 9.12733

Thise Food Ingredients ApS
Sundsørevej 62, 7870 Roslev
56.70445, 9.12733

Thise Mejeri Forrensningsanlæg
Sundsørevej 62, 7870 Roslev
56.70214, 9.12530

Bovbjerg Ostelager
Gammel Damsgårdvej 6,
7620 Lemvig
56.51408, 8.12575

Hjerm Ostelager
Jernbanevej 13, 7560 Hjerm
56.43380, 8.64297

Faster Ostelager
Højevej 25, 6900 Skjern
56.00568, 8.60038

Vinderup ostelager
Nr. Bjertvej 21, 7830 Vinderup
56.47325, 8.76259

Figur 1

INDSATSER, POLITIKKER OG INITIATIVER

Thise Mejeri arbejder ud fra en helhedsorienteret tilgang, hvor både miljømæssige og sociale hensyn er en integreret del af virksomhedens daglige drift. Som led i omstillingen til en mere bæredygtig drift er politikker og målsætninger forankret i organisationen og understøttet af klare indsatser, ressourcer og ansvarsfordelinger.

MILJØ, ENERGI OG ANSVARLIG UDVIKLING

Vi har forpligtet os til at drive virksomheden på en måde, der fremmer bæredygtig udvikling. Indsatsen er en integreret del af vores overordnede strategi og understøtter vores mål om at producere produkter af høj kvalitet med mindst mulig miljøpåvirkning. Det gør vi gennem et systematisk arbejde i alle led af kæden fra landbrugere til færdigt produkt.

SOCIALE FORHOLD

På det sociale område er målet at skabe et sundt, attraktivt og rummeligt arbejdsmiljø. Et tæt samarbejde mellem medarbejdere og ledelse, blandt andet via samarbejdsudvalg og klare sundheds- og arbejdsmiljøpolitikker, sikrer en fælles retning for høj trivsel og sikkerhed.





FORANKRING AF POLITIKKER OG MÅLSÆTNINGER

Politikker og målsætninger inden for miljø, sociale forhold og forretningsetik er integreret i virksomhedsdriften og understøttes af klare indsatser, ressourcer og ansvar. Relevante politikker bliver uddybet løbende i rapporten.

Ansvaret for miljø-, energi- og bæredygtighedsindsatsen er forankret i ledelsen og udføres i samarbejde med relevante funktionsansvarlige. Opfølgning sker via løbende ledelsesgennemgang, rapportering og handlingsplaner.

I vores arbejde med miljøforhold vurderer vi løbende vores påvirkning af omgivelserne. I det følgende præsenterer vi vores tilgang og resultater inden for drivhusgasudledninger, energiforbrug, cirkulær økonomi, affaldshåndtering, klimarisici og biodiversitet. Vores indsats er drevet af ønsket om at bruge færre ressourcer, udlede mindre og beskytte naturen omkring os.

DRIVHUSGASUDLEDNINGER

Arbejdet med drivhusgasudledninger tager udgangspunkt i ønsket om at mindske klimabelastningen fra mejeriets drift og værdikæde. Klimaregnskabet følger afgrænsning i branchemodel og inkluderer kun aktiviteter og datatyper, som modellen omfatter. Driftsrelaterede poster som bygningsvedligehold, maskinvedligehold og tilhørende materialer er ikke medtaget. Disse poster indgår i interne analyser med henblik på fremtidig udvikling af emissionsopgørelser – se opgørelsespraksis side 34.

Thise Mejeri har forpligtet sig til Science Based Targets initiative (SBTi) hvilket betyder, at vi rapporterer i henhold til målene opstillet i SBTi. I henhold til klimaregnskabet, anvendes Greenhouse Gas protokollen (GHGP), som er en standard til måling og håndtering af drivhusgas-

emissioner. Udledninger opdeles i direkte og indirekte udledninger i scope 1, 2 og 3. Mejeriforeningen har udviklet en metode til beregning af klimabelastning for mejerisektoren i Danmark, som er udarbejdet efter kravene i GHGP. Udledningerne er beregnet på baggrund af emissionsfaktorer fra internationale databaser.

Som det ses af Tabel 1 er den totale drivhusgasudledning steget fra 2024 til 2025, med 9 procent. Det ses også, at udledningen er steget for alle kategorier, undtaget slagtekreaturer og affald. Årsagen til de øgede udledninger er øget indvejning af mælk og forarbejdning og distribution heraf. Mælkeråvaren udgør den væsentligste del af stigningen i scope 3 med knap 10%, grundet øget indvejning. Emballage stiger med 34% hvilket skyldes en større aktivitet på "mindre forbrugerenheder".

KLIMABELASTNING

		2023 t CO2e	2024 t CO2e	2025 t CO2e
Scope 1	Diesel til egne lastbiler, naturgas, flis	1.937	2.014	2.283
Scope 2	Elektricitet (lokationsbaseret)	1.600	1.199	1.459
Scope 3 upstream	Mælkeråvarer	210.792	232.421	253.490
Scope 3 upstream	Slagtekreaturer	14.718	26.789	25.746
Scope 3 upstream	Ingredienser (frugt, olie, havre, sukker)	13.213	12.084	13.004
Scope 3 upstream	Emballage	3.951	4.028	5.430
Scope 3 upstream	Energikilderelateret udledning	1.459	2.339	2.625
Scope 3 downstream	Købt transport	6.034	4.507	6.290
Scope 3 downstream	Affald	111	187	136

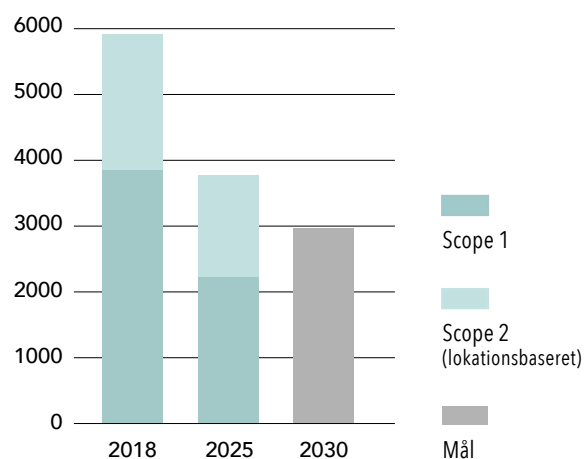
Tabel 1

Total 253.815 285.568 310.463

MÅL FOR REDUKTION AF DRIVHUSGASUDLEDNINGER:

- Reducere drivhusgasudledningerne i scope 1 og 2 med 50 % i 2030 sammenlignet med 2018
- Måle og reducere udledninger i scope 3, hvor mælk fra andelshaverne udgør den største del

KLIMABELASTNING FOR SCOPE 1 OG 2 tCO₂e



Figur 2

UDVIKLING I SCOPE 1 OG 2

Målet for scope 1 og 2 er en reduktion på 50% frem mod 2030.

Som det ses af figur 2, er udledningen reduceret med 37% i perioden fra 2018 til 2025.

Vi har for scope 2 valgt den lokationsbaserede metode, hvilket kan påvirke emissionsfaktoren i både positiv og negativ retning.

Frem mod 2030 arbejdes systematisk med energiledelse samt reduktion af fossile brændstoffer til mejeridrift og transport, hvorved målet for scope 1 og 2 forventes opnået.

UDVIKLING I SCOPE 3

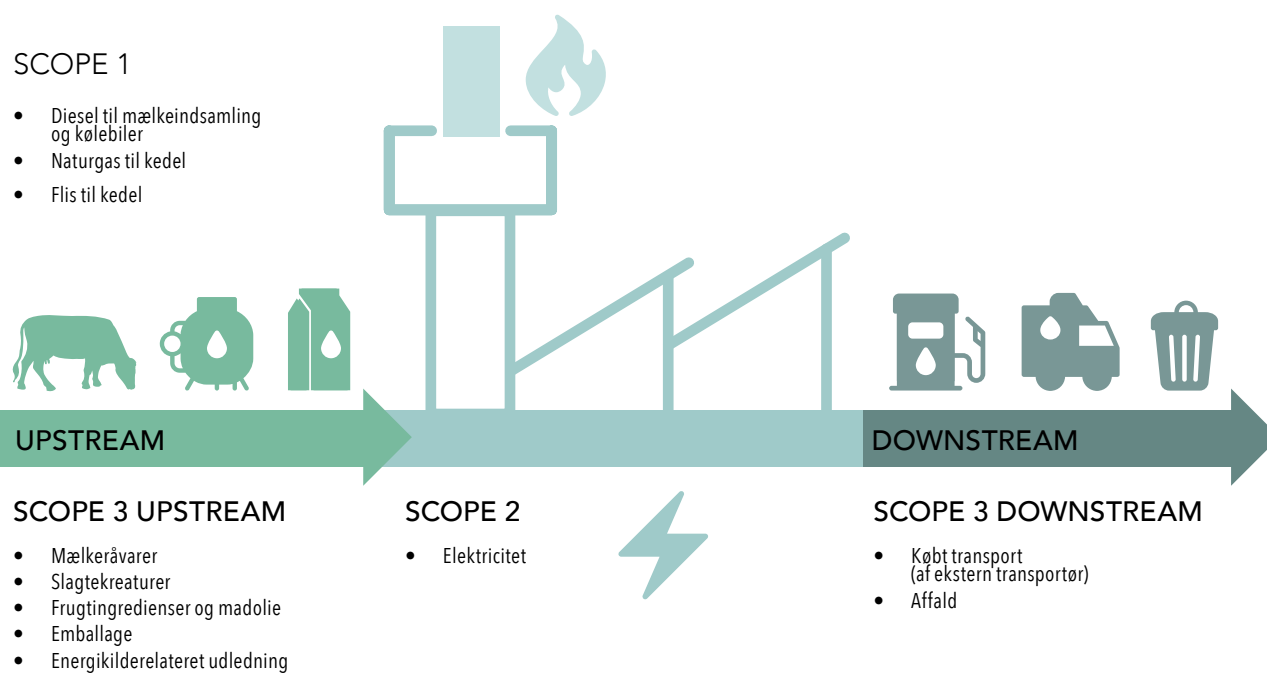
Målet for scope 3 er at måle og reducere drivhusgasudledningerne. 2025 er det tredje år, vi opgør alle scope 3 udledninger og har derfor data, der kan anvendes i det videre forbedringsarbejde.

Vores indkøbsstrategi sikrer reduktionen for scope 3 i samarbejde med leverandørerne.

Da mælkeråvareren fra egne andelshavere udgør en stor del af scope 3, arbejder vi med særskilte initiativer sammen med vores andelshavere.

SCOPE 1

- Diesel til mælkeindsamling og kølebiler
- Naturgas til kedel
- Flis til kedel



Figur 3

ANDELSHAVERMÆLK

Drivhusgasudledningerne fra andelshavernes mælk og kød beregnes ved brug af Mejeribrugets klimatjek, og udtrykkes som pr. kg mælk FPKM leveret til mejeriet og som pr. kg kød afregnet af Thise Mejeri.

Mejeribrugets klimatjek er en LCA for mælkenes klimaaftryk udtryk pr. kg mælk leveret til mejeriet, i LCA indgår kun de faktorer og arealer, der bidrager til mælkeproduktionen.

Klimaaftrykket fra andelshavernes mælk opgjort pr. kg mælk er faldet fra 1,26 i 2024 til 1,23 kg CO₂ pr. kg i 2025.

Klimaaftrykket for andelshavernes kød er ligeledes reduceret fra 20,5 i 2024 til 19,0 kg CO₂ pr. kg slagtevægt i 2025.

Figur 4 viser at det faldende klimaaftryk pr. kg mælk primært skyldes et fald i udledningen fra tørvejorde. Drivhusgasudledningen fra tørvejorde er således 0,3 kg CO₂ pr. kg mælk lavere i 2025

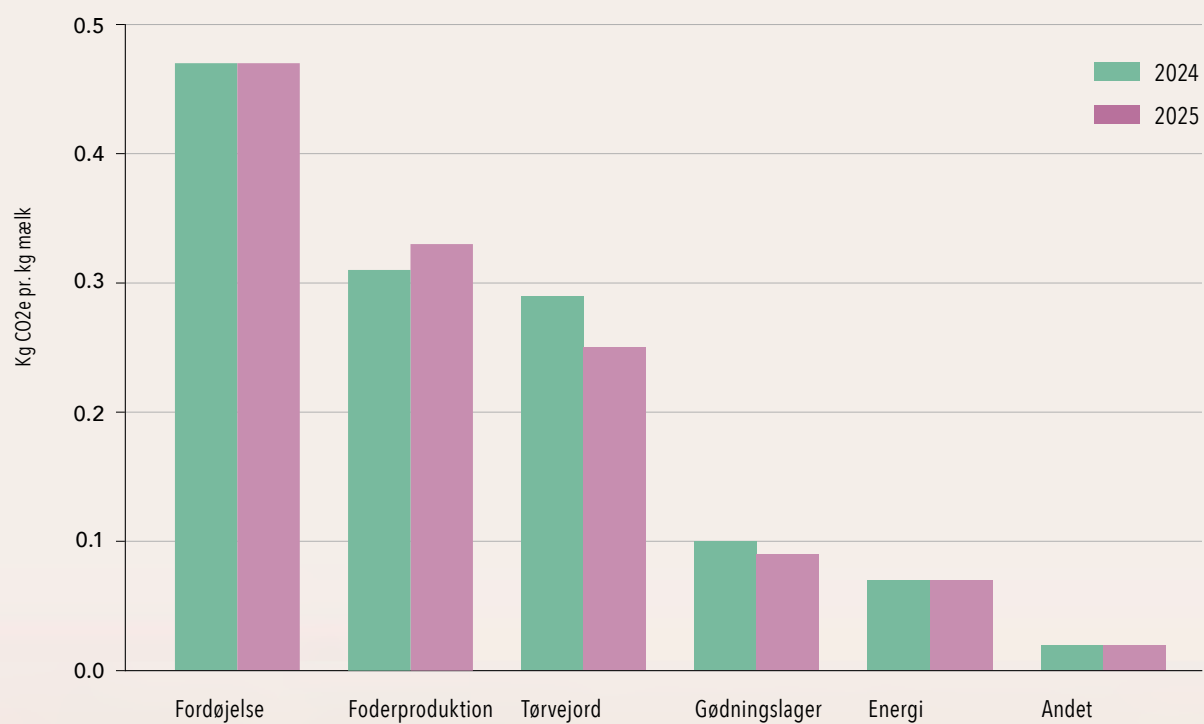
end i 2024. Der er samtidig sket en stigning i udledningen fra foderproduktion og et fald i udledningen fra gødningslagre, som opvejer hinanden.

Thises andelshavere har en stor afhængighed af jord til afgræsning for deres køer, for at de i fremtiden kan fortsætte den økologiske mælkeproduktion. Udledningen fra tørvejorde udgør i 2025 fortsat 20 procent af den samlede udledning pr. kg mælk og er derfor fortsat et fokusområde i tråd med indsatsen i Den Grønne Trepert.

Thise Mejeris andelshavere får i 2026 stillet værktøjet ESGreentool-climate til rådighed. ESGreentool-climate er en klimaberegning på hele bedriften og dermed en territorial beregning. Det er således 2 forskellige værktøjer, der tilsammen giver et billede af landbrugerens muligheder for reduktion af klimabelastningen på bedriften.



KILDER TIL UDLEDNING AF DRIVHUSGASSER



Figur 4. Fordeling af kilder til udledning af drivhusgasser fra andelshavernes mælkeproduktion



ENERGIFORBRUG

Energiforbruget spiller en central rolle i Thise Mejeris miljøarbejde, og derfor arbejder vi målrettet med at reducere forbruget og øge andelen af energi fra fornybare kilder.

Indsatsen bygger på en struktureret tilgang til energiledelse og løbende målinger, som giver et klart grundlag for at følge udviklingen og nå vores målsætninger.

MÅL FOR ENERGIOPTIMERING:

- Reducere mejeriets energiforbrug til 0,2 kWh/l indvejet mælk

Thise Mejeri har et årligt energiforbrug på over 85 TJ, og er således omfattet af det danske lovkrav om energiledelse. Som led heri blev vi i 2025 certificeret efter ISO 50001, hvilket indebærer etablering af et systematisk og dokumenteret energiledelsessystem med krav til løbende overvågning, måling, forbedring og ledelsesopfølgning på energiforbrug og energieffektivitet.

Energiopgørelsen i denne rapport følger de principper, der er fastlagt i ISO 50001 standarden. Det betyder, at energiforbruget er baseret på verificerbare målerdata og er opdelt på rele-

vante energikilder. Energiforbruget vises både samlet og fordelt på fornybare og ikke-fornybare energikilder. El produceret fra fornybare energikilder i det danske elmix, angives til 63%¹ fra en lokationsbaseret tilgang. Energi fra biomasse i form af flis og el produceret på mejeriets egne solceller indgår i opgørelsen som energi fra fornybare kilder.

Tabel 2 viser denne fordeling af energikilder i MWh og udviklingen for 2025. Figur 5 udviklingen fra 2023 til 2025.

VÆRKTØJER OG INDSATSER TIL KLIMAREDUKTION

For at understøtte både nuværende og kommende klimamål arbejder Thise målrettet med en række initiativer, der reducerer klimaaftrykket på tværs af virksomheden:

- Systematisk energiledelse, herunder overvågning af energiforbrug, løbende optimeringer og plan for energieffektivisering af procesudstyr.
- Klimasyn og forbedringsprojekter, hvor større anlæg og processer gennemgås for at identificere reduktionsmuligheder.

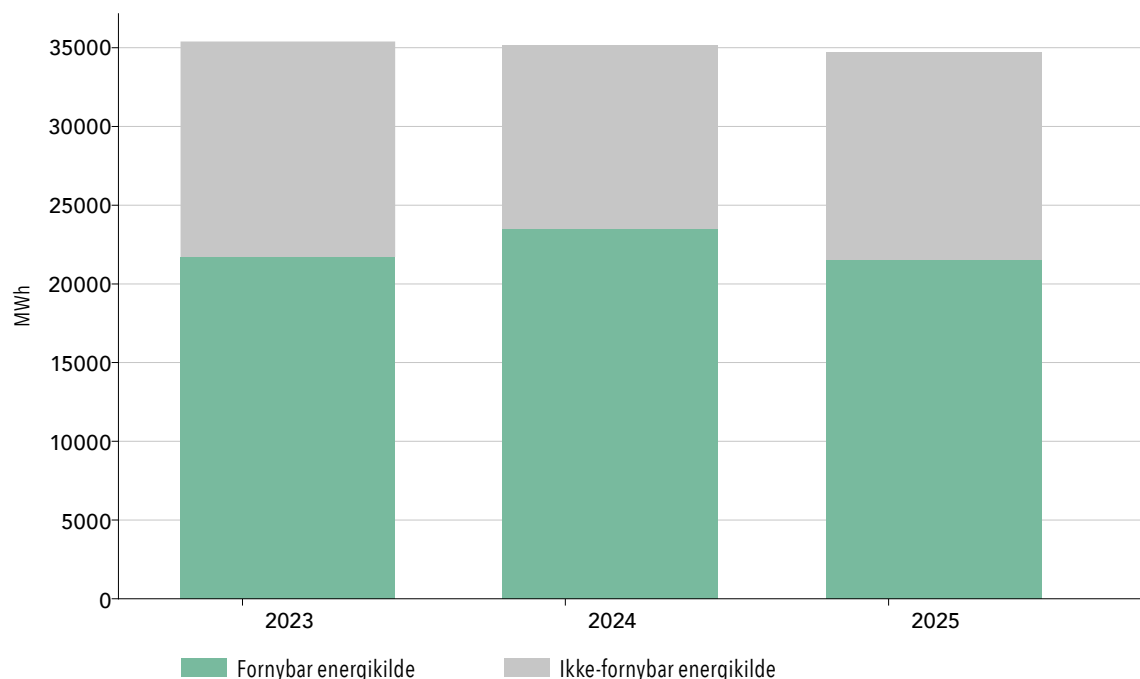
TABEL 2 – FORDELING AF ENERGITYPER FOR THISE MEJERI TOTAL

	Fornybar energi (MWh)	Ikke-fornybar energi (MWh)	Total (MWh)
El	7.952	4.203	12.155
Flis til procesenergi	13.473	-	13.473
Gas til procesenergi	-	2.130	2.130
Diesel/fyringsolie	-	6.876	6.876
Total	21.426	13.209	34.634

Tabel 2. Fordeling af energityper for Thise Mejeri total

¹Miljødeberedelse 2023 - Energinet

UDVIKLING I ENERGIFORBRUG FORDELT PÅ FORNYBAR OG IKKE-FORNYBAR ENERGIKILDE



Figur 5

Det samlede energiforbrug på mejeriet opgjort i KWh er faldet marginalt fra 2024 til 2025 på trods af den øgede aktivitet. Energiforbruget fra ikke-fornybare energikilder er dog steget, da en del af flisen til procesenergi er erstattet af gas.

I 2024 var energiforbruget 0,21 kWh/l indvejet mælk og i 2025 0,19 kWh/l. Dermed er målet nået.

ENERGILEDELSE

I energiledelse er mejeriets totale energiforbrug blevet kortlagt og brudt ned, hvorved potentielle forbedringer og mål til opfølgning løbende identificeres. I 2025 har en stor del af arbejdet handlet om at styrke grundlaget for kortlægningen, så arbejdet med at udpege relevante indsatsområder bliver bedre. I 2025 har målepunkterne været på transport med egne lastbiler, dampforbrug og køling til produktionsprocesser.

I energiledelse refereres til såkaldte BAT-krav (best available technology), der skal sikre en vurdering af, at den teknologi der anvendes og investeres i, også er overvejet ift. energi. Her er vejledende intervaller for energiforbrug pr. produktgruppe defineret. Da vi på nuværende stadium endnu ikke kan fordele energimængderne ud på produktgrupper, har vi sat et overordnet mål på 0,2 kWh/l indvejet mælk, som rammer inden for de vejledende rammer for alle produktgrupper.



CIRKULÆR ØKONOMI OG AFFALDSHÅNDTERING

De cirkulære tankegange er indarbejdet i mejeriets håndtering af værdistrømme, og vi arbejder kontinuerligt på udnyttelse af vores sidestrømme. Vandforbruget fra vandværk er steget i takt med øget aktivitet og udgjorde i 2025 i alt 232.956 m³. Da mejeriet har et relativt lille procesvandforbrug, svarer vandindtaget stort set til mængden af vores spildevandshåndtering til recirkulering.

Danmark er klassificeret som et lav-vandstress-område, hvilket betyder, at Thise Mejeri ikke opererer i et geografisk område med væsentlige risici for vandmangel eller konkurrence om vandressourcer.

I vores spildevandshåndtering recirkuleres næringsstofferne fra spildevandet til jordbrug gennem bioforgasning eller direkte udspredning på landbruksarealer, hvor det kommer til at indgå i landbrugets gødningsregnskab. En del udvandes til pil, som omdannes til flis. Det organiske materiale, der opsamles i forrensning af spildevand, sendes til anvendelse til biogas. I 2025 blev 7560 ton sendt til biogas.

Thise er omfattet af Udvidet Producentansvar for emballage og engangsplastdirektivet, hvil-

ket yderligere skærper fokus på både materialeforbrug, emballagens sammensætning og mulighederne for genanvendelse. Kravene under ordningen understøtter samtidig vores arbejde med at reducere spild og optimere ressourceanvendelsen og indgår derfor naturligt i det samlede fokus på materialestrømme og cirkularitet i mejeriet.

AFFALD

Den samlede mængde genereret affald udgør 558,2 ton, fordelt på genanvendeligt, farligt og ikkefarligt affald – kloakslam, forbrænding og deponi/andet. Se tabel 3.

Den samlede affaldsmængde er steget grundet øget aktivitet. Andelen af genanvendelses- og genbrugsfraktioner er steget. Dette skyldes i høj grad samarbejde med affaldspartnere om håndtering af aske fra flisfyret, der fra 2025 bliver genanvendt på baggrund af askens kvalitet.

Bedre sortering og opgørelse af affald, har ligeledes flyttet mængder fra forbrænding til genanvendelse.

Affaldstype	2025 [ton]	2024 [ton]	2023 [ton]
Genanvendelse	415,9	215	243
Kloakslam	32,9	66	67
Forbrænding	108,8	122	181
Deponi/andet	0,4	80	74
Farligt affald	0,3	0,1	0,2
Hovedtotal	558,2	483,1	565,2

Tabel 3

KLIMARISICI

IDENTIFIKATION OG BESKRIVELSE AF KLIMARELATEREDE RISICI TAGER AFSÆT I:

1. Direkte påvirkninger af mejeriets bygninger og inventar – og dermed driften
2. Påvirkninger af råvareforsyningen og dermed produktionens kontinuitet

Tidsperspektivet er sat til 10 år og omfatter de potentielle risici, der forventes at kunne opstå inden for denne periode på baggrund af den nuværende viden og de gældende prognoser.

PÅVIRKNINGER MEJERI

Direkte påvirkninger er vurderet i risikovurdering i energiledelsessystemet (ISO 50001). Analysen indeholder en række fysiske og driftsmæssige klimarelaterede hændelser, men vores vurdering er, at ingen af disse på nuværende tidspunkt kræver systematiske styrende foranstaltninger. Der er ikke vurderet et behov for særskilte politikker eller handlingsplaner, for at håndtere potentielle konsekvenser af klimaforandringer.

RÅVAREFORSYNING

Perioder med ekstrem nedbør, oversvømmelser eller tørke kan påvirke foderproduktion og den daglige drift på gårdene. Historisk har sådanne hændelser dog ikke medført afbrydelser i leveringen af mælk til mejeriet og vurderes ikke at have det på kort og mellemlang sigt pga. høj fleksibilitet i forsyningskæden.

REGULERING/LOVÆNDRINGER

På nuværende tidspunkt vurderer vi, at regelsmæssige og politiske klimarisici ikke udgør en udfordring for mejeriets drift.

PÅVIRKNING AF LUFT, VAND OG JORD

Thise arbejder systematisk med miljøforhold efter miljøledelsessystemet ISO 14001 og overvåger løbende overholdelsen af relevant miljølovgivning. Potentielle kilder til forurening omfatter uheld relateret til mejeriets drift. Der er ikke registreret miljøuheld i 2025.

Thise overholder gældende krav for udledninger til luft, vand og jord. Der udarbejdes ikke særskilte opgørelser, da dette ikke indgår i de gældende krav for virksomheden.

BIODIVERSITET

Arbejdet med biodiversitet handler både om de arealer, mejeriet selv råder over, og om den indsats, der sker hos andelshaverne i det daglige landbrug. Fokus er på at give naturen bedre vilkår, passe på særligt følsomme naturtyper og understøtte de arter, der naturligt findes i og omkring vores aktiviteter.

MEJERIETS AREALER

Biodiversitetsfølsomme arealer opgøres i administrerede arealer, der indvirker direkte på specielt biodiversitetsfølsomme og arealer hvor der

gøres noget aktivt for at bevare/tilskynde biodiversitet.

Her bliver naturbeskyttelseslovens paragraf 3 aktuel, som er beskyttelse af naturtyperne søer, moser, ferske enge, strandenge, heder, overdrev og vandløb.

Tabel 4 viser en opgørelse over mejeriets arealer, opdelt i befæstede arealer, ikke-befæstede arealer med natur samt arealer i og nær paragraf 3-områder. Ostelageret i Hjerm er placeret i en kalkgrube under et paragraf 3-areal, og der lever beskyttede flagermus i en afskærmet del af minen.

Lokation	Areal samlet (ha)	Befæstet areal (ha)	Naturorienteret (ha)	Areal (ha) I § 3	Areal (ha) Nær § 3
Thise Mejeri (Sundsørevej 62)	8,41	4,11	4,30	-	-
Thise Mejeri Rensningsanlæg	1,59	1,59	-	-	1,59
Bovbjerg ostelager	1,93	0,57	1,22	0,14	
Hjerm ostelager	0,10	-	-	0,10	0,10
Faster ostelager	0,11	0,11	-	-	-
Vinderup ostelager	1,39	0,69	0,70	-	-
Total (land use)	13,53	7,07	6,22	0,24	1,69

Tabel 4. Thise administrerer naturorienterede arealer, som er arealer, hvor der gøres en indsats for at bevare eller genoprette natur. Ud over paragraf 3-områderne i Bovbjerg og Hjerm, er et areal på selve mejeriets matrikel beplantet med buske og tilsået med hjemmehørende arter for at fremme biodiversitet.

BIODIVERSITET HOS ANDELSHAVERE

Thises andelshaverne arbejder målrettet for at give naturen bedre plads, og i 2025 er det lykkedes os at finde en måde, hvorpå vi simpelt kan opgøre biodiversiteten hos andelshaverne. Redskabet er kortlægning med Marknaturindeks, som bruger fysiske parametre på bedriften til at måle potentialet for levesteder på baggrund af digitale landskabsdata (GIS).

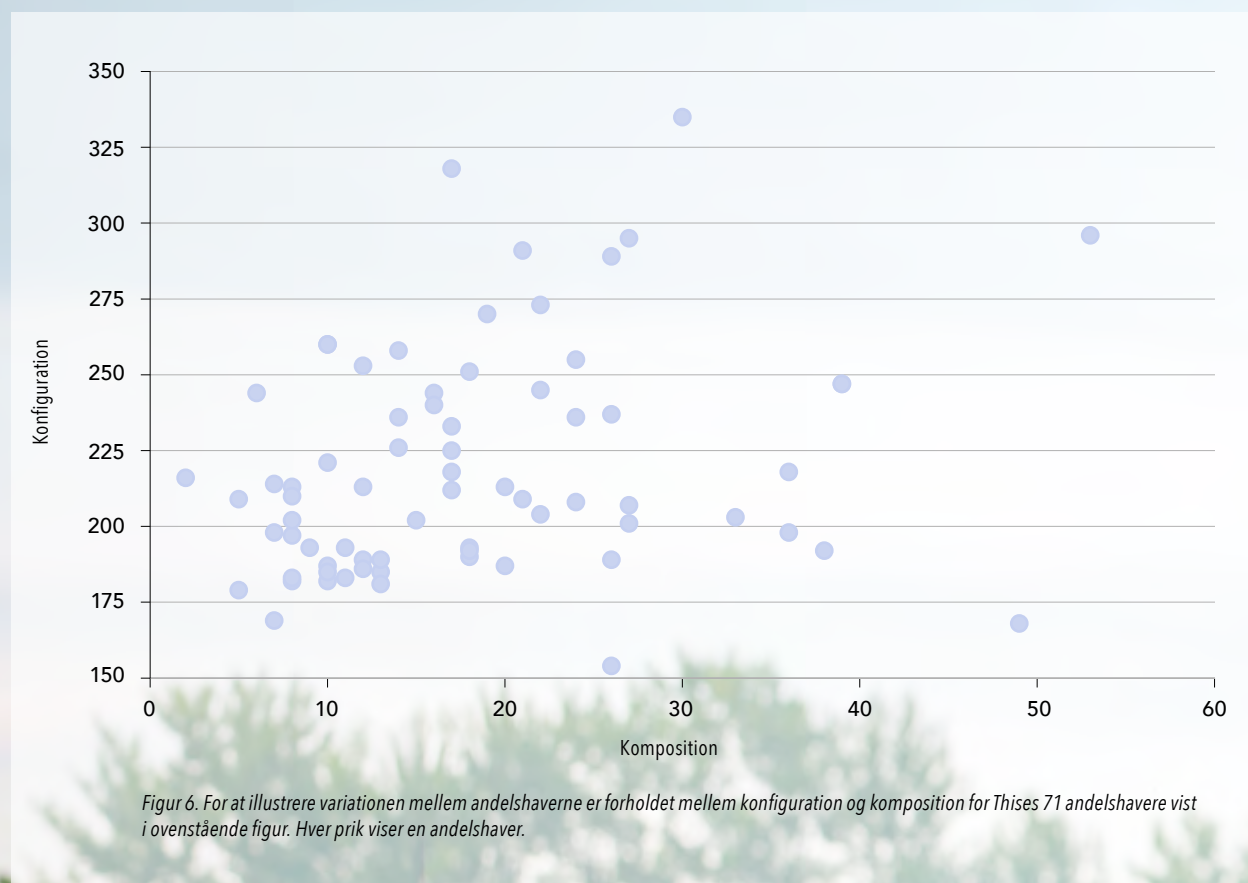
Innovationscenter for Økologisk Landbrug har trukket data, og nu kan vi begynde at sige noget konkret om biodiversitet, og hvordan udviklingen er.

Tabel 6 viser det samlede resultat af kortlægningen af "Thiselandskabet" som levested.

Thises andelshavere har tilsammen et landbrugsareal på 25.431 ha. Ud af disse arealer ligger 3.600 ha i indvindingsoplande for drikkevand, hvor der ikke bruges sprøjtemidler, og 2.600 ha er §3-beskyttede naturarealer, som bevares og beskyttes.

Tilsammen yder Thise andelshavere beskyttelse af fælles samfundsgoder på 25 % af deres landbrugsarealer.

THISELANDSKABET SOM LEVESTED



THISELANDSKABET SOM LEVESTED - 2025 71 ANDELSHAVERE

Der er to overordnede faktorer, der har betydning for, om et givent landskab er et godt levested: konfigurationen – den rumlige fordeling af levestederne – og kompositionen – den arealmæssige fordeling af levestederne.

Faktorernes fordeling for Thise andelshaverne samlet set er vist i nedenstående tabel, hvor konfigurationen opgøres ved kanttæthed på omdriftsarealer, og kompositionen udgøres af andelen af permanentgræs og andelen af faste landskabselementer.

	Hektar	Procent
Totalareal	27.878	100%
Landbrugsareal	25.431	91%
Anlæg - befæstede arealer	1.733	6%
Skov	714	3%

Tabel 5

Landbrugsareal	Omkreds (O), i meter	Areal (A), i hektar	Arealfordeling (%)	Kantthæthed O:A	Normværdi (henvisning)
Omdriftsarealer	4.232.737	20.462	80%	207	200
Permanent Græs	1.092.340	3.022	12%	361	300
Faste Landskabselementer	5.467.172	1.947	8%	2808	2500

Tabel 6



Vi arbejder aktivt på at skabe et sundt og sikkert arbejdsmiljø ved at reducere sygefravær og arbejdsulykker. Gennem kortlægninger, investeringer og optimeringer sikrer vi løbende, at arbejdsmiljøet lever op til vores høje standarder. Vi følger de aftaler, der er indgået mellem arbejdsmarkedets parter, og samarbejder med forskellige aktører for at støtte et rummeligt arbejdsmarked.

OPLYSNINGER OM ARBEJDSSTYRKEN

Virksomheden beskæftiger i 2025 i alt 302 fuldtidsækvivalenter, hvoraf 94 er kvinder og 208 er mænd. Hovedparten af medarbejderne arbejder i Danmark (300), mens 2 er ansat i Tyskland. Arbejdsstyrken består primært af fastansatte, da 290 medarbejdere er på permanente kontrakter og 12 på midlertidige. Hertil kommer forbrug af vikarer svarende til 3,6 fuldtidsansatte i løbet af året. Den samlede personaleomsætning udgør 10,1 %, hvilket er en stigning fra 6,0 % i 2024 og 6,6 % i 2023.

LEDELSESSAMMENSÆTNING OG UNDERREPRÆSENTATION

I direktionen består ledelsen af 4 personer, hvoraf 1 er kvinde og 3 er mænd, svarende til en kønsfordeling på 0,33 for det underrepræsenterede køn. Blandt virksomhedens 10 chefer er fordelingen 5 kvinder og 5 mænd. Ledelseslaget under direktionen viser således en mere ligelig kønsrepræsentation sammenlignet med den øverste ledelse.

VI ARBEJDER UD FRA DISSE MÅL:

- Øge indsatsen mod arbejdsulykker. Målet er en halvering af antallet af arbejdsulykker
- At sikre en virksomhed med fokus på diversitet og inklusion
- Sikre og fastholde et højt uddannelsesniveau i hele organisationen

ANSÆTTELSESFORHOLD

Denne rapport indeholder ikke indikatorer vedrørende løn- og uddannelsesforhold.

På Thise Mejeri følger alle ansættelsesforhold overenskomster, og vi overholder alt gældende lovgivning indenfor området.

Vi lægger vægt på løbende at sikre fair rekruttering, lige udviklingsmuligheder og vi forbereder os på fremtidig efterlevelse af EU's løngennemsigthedsdirektiv.

Underrepræsenteret køn direktion og chefer	Total	Mænd	Kvinder	Fordeling
Direktion	4	3	1	0,33
Chefer	10	5	5	1,00

Tabel 7

SIKKERHED

Sikkerhed har altid førsteprioritet på Thise Mejeri. Alle medarbejdere introduceres og uddannes til aktivt at arbejde med at forebygge ulykker.

Vores arbejdsmiljøorganisation består af syv grupper, som arbejder systematisk med sikkerhed i deres områder. Løbende samles hele organisationen til fællesmøde, hvor vi gennemgår udviklingen og drøfter igangværende initiativer.

I år er antallet af ulykker med fravær faldet fra 9 til 6. Det giver en samlet ulykkesfrekvens på 2,5. Det er et fald fra 2024, men for høj i forhold til vores målsætning på 1,4. Vi arbejder med nærved-ulykker, som bruges til forebyggende arbejde.

Ulykkesfrekvensen opgøres som antallet af ulykker med fravær pr. 200.000 arbejdstimer.

	2025	2024	2023
Ulykker med fravær	5 (1)	9	4
Nærved-ulykker	829	650	519
Ulykkesfrekvenser	2,5	3,9	1,8
Antal dødsfald	0	0	0

Tabel 8. Opsummering af antal ulykker med og uden fravær, tilløb og ulykkesfrekvens for 2025 og 2024 i parentes



UDDANNELSE OG KOMPETENCEUDVIKLING

Thise har en uddannelsespolitik, der skal sikre, at vi er en attraktiv arbejdsplads, hvor dialog, træning og uddannelsesaktiviteter understøtter både faglig og personlig udvikling for alle medarbejdere. Vi ser os som en lærende organisation, der løbende løfter kompetenceniveauet på tværs af virksomheden.

VORES MÅL ER AT:

- Tilbyde uddannelse og efteruddannelse, så medarbejderne løbende er rustet til virksomhedens udvikling
- Fastholde nuværende medarbejdere og tiltrække nye
- Sikre en prioriteret og målrettet indsats gennem et velfungerende uddannelsesudvalg



I løbet af 2025 har vi investeret i uddannelses-timer gennem interne kursusforløb og ved at tilbyde medarbejderne relevante eksterne uddannelser og kurser. I 2025 er systematisk registrering af uddannelse og kompetenceudvikling påbegyndt.

Vi ser lærlinge som et vigtigt bidrag til branchen og mejeriets fortsatte udvikling. Derfor har vi 18 lærlinge bredt fordelt over mejeriets faggrupper.



DIVERSITET, INKLUSION OG SOCIALT ANSVAR

Som arbejdsplads arbejder vi aktivt for at skabe et inkluderende miljø, hvor alle medarbejdere uanset baggrund, sprog eller særlige behov har mulighed for at trives og udvikle sig.

Vi har fokus på at være en inkluderende arbejdsplads, hvor medarbejdere med forskellige forudsætninger får støtte og udviklingsmuligheder.

I dag har mejeriet medarbejdere af flere forskellige nationaliteter, og den kulturelle mangfoldighed bidrager positivt til både samarbejdet og arbejdsmiljøet. For at styrke det fælles udgangspunkt afholdes kurser i kulturforståelse som en del af vores interne kompetenceudvikling.

Thise Mejeri har desuden modtaget Skive Kommunes CSRpeople-mærke for vores indsats med at inddrage borgere på kanten af arbejdsmarkedet.



SAMARBEJDE OG TRIVSEL

For at styrke trivsel og et godt samarbejde på tværs af organisationen afholder vi løbende i sociale aktiviteter og fælles initiativer.

I 2024 blev der gennemført en trivselsundersøgelse, og i løbet af 2025 har der været løbende opfølgninger på både virksomheds- og afdelingsniveau. Resultaterne er blevet gennemgået i fællesskab, og der er identificeret en række områder med potentiale for udvikling og på baggrund af dette udarbejdet konkrete handlingsplaner.

For at understøtte et godt arbejdsmiljø for alle medarbejdere har vi desuden afholdt en fælles trivselsdag. Dagen bød på både faglige oplæg og sociale aktiviteter med fokus på at styrke fællesskabet og skabe rum for samtaler på tværs af afdelingerne.

Mejeriet yder samtidig støtte til en medarbejderdrevet personaleforening, som arrangerer en række sociale aktiviteter i løbet af året som for eksempel filmaften, grillhygge, vandretur og fisketur. Det giver mulighed for at mødes i uformelle rammer og styrke relationerne på tværs af mejeriet, hvilket også smitter positivt af på arbejdsmiljøet i hverdagen.

I 2025 afholdt vi en stor familiedag, hvor medarbejdere, andelshavere og deres familier var inviteret. Formålet var at styrke relationerne på tværs af mejeriet og samtidig skabe en tættere forbindelse mellem andelshaverne og mejeriet i hverdagen.



RAV AAGE-PRISEN



Rav Aage prisen, som nu uddeles årligt, gives for at anerkende mennesker og organisationer, der gør en særlig indsats for miljøet. Prisen bærer navnet efter fisker og miljøforkæmper Aage Hansen, også kendt som Rav Aage, som i årevis kæmpede mod forurening ved Harboøre Tange.

I 2025 gik prisen til Line Degn Christensen og Oso Souki Bracho for deres frivillige arbejde med at genplante ålegræs i Limfjorden gennem projektet Danmark Planter Ålegræs.

THISE I LOKALSAMFUNDET

Thise Mejeri spiller en aktiv rolle i lokalområdet og deltager løbende i forskellige aktiviteter.

Hver sommer afholder vi rundvisninger på mejeriet, hvor besøgende inviteres indenfor, så de kan opleve mejeriets produktion på tæt hold.

Vi samarbejder også med en række uddannelsesinstitutioner om praktikforløb og virksomhedsbesøg. Som et led i vores fokus på læring og lokal forankring har vi etableret et partnerskab med Breum Skole, hvor en venskabsklasse har besøgt mejeriet som en del af i et længerevarende læringsforløb.

Thise Mejeri støtter det lokale foreningsliv, kulturelle arrangementer og sportslige aktiviteter gennem sponsorater. Vi bakker ligeledes op om den lokale købmand gennem daglige indkøb, som en naturlig del af vores engagement i lokalsamfundets fortsatte udvikling.

Økodag er en årlig begivenhed, hvor andelshaverne åbner gårdene og inviterer offentligheden med, når køerne lukkes på græs for første gang efter vinteren. Dagen skaber kontakt mellem landbruger og forbruger og giver et indblik i økologisk drift, dyrevelfærd og hverdagen på gårdene.



LEDELSESFORHOLD OG FORRETNINGSETIK

Vores værdigrundlag er økologi, kampgejst og ordentlighed. Ud fra dette har vi truffet valg, der ikke nødvendigvis afspejler sig i tallene, men som vi anser for at være etiske beslutninger i en kompleks verden. I det følgende vil vi komme ind på både ledelsesforhold og forretningsetiske beslutninger.

MENNESKERETTIGHEDSPOLITIKKER OG PROCESSER

Arbejdet med menneskerettigheder, etik og integritet er en naturlig del af vores ansvar som virksomhed. Vi har derfor etableret klare politikker og processer, der skal sikre ordentlige forhold for medarbejdere samt forebygge uetisk adfærd.

ANTI KORRUPTION OG BESTIKKELSE

På Thise Mejeri har vi en politik om nul-tolerance i forhold til alle former for korruption, herunder afpresning og bestikkelse. Som virksomhed holder vi en høj standard i forhold til, at vores medarbejdere ikke uberettiget yder gaver eller andre fordele til danske, udenlandske og internationale embedsmænd eller ansatte i private og offentlige virksomheder, og at vores medarbejdere ikke uberettiget modtager, fordrer eller lader sig tilsige gaver eller anden fordel i jobmæssig sammenhæng.

MENNESKERETTIGHEDER

På Thise Mejeri har vi ikke en formel politik om menneskerettigheder, da dette er dækket af dansk lovgivning. Vi arbejder for, at vi hverken direkte eller indirekte overtræder internationalt erklærede menneskerettigheder. I enhver relation bidrager vi til sikring af, at menneskerettighederne overholdes.

WHISTLEBLOWERORDNING

Thise Mejeri har etableret en whistleblowerordning i overensstemmelse med kravene i dansk lovgivning, der er administreret af tredjepart. Ordningen giver medarbejdere mulighed for anonymt at indberette mistanke om uregelmæssigheder, herunder korruption, diskrimination, overtrædelser af lovgivning eller interne politikker samt andre forhold, der kan skade virksomhedens integritet. Denne er tilgængelig både på mejeriets intranet og på hjemmeside, og dermed åben for alle.

KØNSFORDELING I BESTYRELSEN

Bestyrelsen vælges af og blandt andelshaverne. Bestyrelsen består af syv valgte som i 2025 udgøres af seks mænd og en kvinde. Forholdstallet for det underrepræsenterede køn (kvinder) i bestyrelsen er 0,167.

INNOVATION, SMAG OG VIDEN



Nysgerrighed og jagten på den gode smag er det, der driver vores innovation og produktudvikling. Vi arbejder for så skånsom behandling af råvaren som muligt og undgår unødvendige tilsætningsstoffer.

Vi arbejder sammen med flere universiteter og forskere for at få den bedste grundviden, og i øjeblikket deltager vi i forskningsprojekter, der spænder bredt fra ostemodning til fremstilling af hybridprodukter.

I det forløbne år er der gennemført to masterprojekter, som omhandler henholdsvis bakteriofager og krystaldannelser i ost – projekter, der giver værdifuld viden til vores videre arbejde med at udvikle nye og spændende oste.

Vi har det forgangne år lanceret en ny serie, som vi kalder Thise Aktiv. I udviklingen har vi lagt vægt på at kombinere den gode smag med et højt proteinindhold, ingen e-numre og flere mælkesyre kulturer. Serien er udviklet for at imødekomme forbrugernes efterspørgsel efter proteinrige produkter og omfatter også drikkeyoghurter til en fleksibel og mobil livsstil. Samtidig tilgodeser produktet også den småtspisende forbruger, der har et behov for et højt næringsindhold.

I jagten på den gode smag har vi desuden udviklet flere nye smagsvarianter af eksisterende produkter som blandt andet Skyr med citron.



ANDELSHAVERNE FORVALTER ØKOLOGIEN

Thises andelshavere har gennem alle årene holdt fast i andelstankens idealer om fællesskab og indflydelse. Hvor det i slutningen af 1980'erne var troen på, at økologisk landbrug kunne lykkes – og kampen for at få de økologiske mælkeprodukter ind på supermarkedshylderne – der skabte et stærkt fællesskab, er fokus i dag udviklingen af økologien. Det er dette arbejde, der ligger andelshaverne på sinde, og som de samles om.

Andelshaverne sætter fælles mål, når de mødes til andelshavermøder i Thise Forsamlingshus, og de mødes i mindre grupper på gårdene, hvor de udveksler viden, erfaringer, forslag og inspiration i arbejdet frem mod de fælles mål. Sociologer kalder det et knudepunkt for praksisfællesskab – vi kalder det staldskoler og bioskoler.

INDSATSER FOR UDVIKLING AF ØKOLOGIEN SIDEN 2020:

- Bæredygtigt og lokalproduceret foder: mål om ingen soja i foderet - opnået 1. oktober 2022.
- Sunde køer og reduktion af antibiotikaforbruget: mål om mindst 40 mio. kg USDA-certificeret Thise-mælk fra besætninger, der ikke bruger antibiotika - opnået juli 2024.

AKTUELLE INDSATSER FOR UDVIKLING AF ØKOLOGIEN HANDLER OM LIVET I OG PÅ JORDEN:

- Kvantificere og øge kulstoflagring i økologiske kvægsædsrifter, øge viden om og vurdering af jordens sundhed
- Øge biodiversiteten i Thiselandskabet





MÆLK ER IKKE BARE MÆLK

Mangfoldigheden i andelshaverkredsen giver mulighed for at udvikle produkter baseret på nye koncepter og standarder, som kan drive økologien i retning af højere dyresundhed, bedre dyrevelfærd, mere naturlighed og udnytte den naturlige variation der er mellem racer og specifikke egenskaber.

ALDRIG FÆRDIG, ALTID PÅ VEJ

På Thise Mejeri har vi en ambition om altid at gøre det bedre end godt nok. Arbejdet med miljø, sociale forhold, ledelse og forretningsetik er en løbende proces, som udvikler sig år for år. Med afsæt i vores værdier fortsætter vi med at forbedre vores indsatser, styrke vores data og tage ansvar for de valg, vi træffer.

Vi ser frem til at bygge videre på de erfaringer, vi har gjort i 2025, og fortsætte arbejdet mod en endnu bedre fremtid.

FRA ANDELSHAVERNE HAR VI DISSE MÆLKETYPER - OG KOMBINATIONER AF DEM:

- Mælk fra sortbrogede køer og andre køer af stor race i mælk, smør, yoghurt og ost
- Mælk fra jerseykøer i Thise kartoner
- Græsmælk fra gårde hvor køerne fodres med græs - ingen korn og kraftfoder
- Mælk Ad Libitum fra gårde hvor kalvene pater på en ko i mindst 3 mdr.
- Urmælk fra gårde hvor alle køerne har A2A2 egenskaber for proteinet betakasein
- USDA certificerede besætninger hvor køerne ikke er behandlet med antibiotika



Alle Thises landbrugere lever op til tre hjerter i det statslige dyrevelfærdsmærke, som er det maksimale, man kan opnå.

Drivhusgas-udledninger (Scope 1–3)

Klimaregnskabet udarbejdes efter branchemodel og GHG-protokollen. Opgørelsen baseres på aktivitetsdata fra ERP, BI, fakturaer, leverandørportaler samt afregningssystemer. Scope 1 omfatter egne brændsler og procesenergi, Scope 2 indkøbt el, Scope 3 råvarer, emballage, transport, affald samt vand/spildevand efter gældende metodedokumenter.

Drivhusgas-udledninger afgrænsning

Klimaregnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i branchemodel og omfatter de emissionskilder, aktivitetsdata og beregningsmetoder, som modellen aktuelt understøtter. Opgørelsen dækker Scope 1 og 2 samt udvalgte Scope 3-kategorier, men Scope 3 er på nuværende tidspunkt ikke fuldt dækkende for alle relevante aktiviteter og underposter.

Det gælder både inden for de inkluderede Scope 3-kategorier, hvor der fortsat kan være indkøbsposter og aktivitetsområder, som endnu ikke er fuldt indarbejdet i beregningsmodellen, og for de Scope 3-kategorier, som pt. er ekskluderet på baggrund af en tidligere signifikansvurdering.

Afgrænsningen af Scope 3 og de identificerede datagap bygger på en indledende kvalitetssikring og screening, hvor der er identificeret poster og aktivitetsområder, som endnu ikke er fuldt indarbejdet i beregningsmodellen. Som led i den fortsatte udvikling af klimaregnskabet vil der i næste rapporteringsår blive gennemført en bredere screening af de resterende Scope 3-kategorier og underposter for at vurdere signifikans og eventuel inklusion, samt for at øge dækningsgrad, datakvalitet og transparens.

Energiforbrug Elektricitet

Elforbrug opgøres ud fra fakturerede mængder for alle Thise-lokationer. Solcelleproduktion registreres via DSEnergy.io. Samlet forbrug summeres i kWh/MWh. Fordeling af vedvarende/ikke vedvarende energi følger Energinets lokationsbaserede el-mix.

Energiforbrug Flis, gas, diesel og olie

Alle mængder baseres på fakturaer og leverandørportaler. Omregning til energi sker med standardfaktorer: diesel (10,08 kWh/l), gas (10,97 kWh/Nm³), flis målt, eller standard (16 GJ/ton). Flis konverteres til MWh via $GJ \times 0,2778$.

Andel fornybar energi

Andel fornybar energi beregnes som kWh (fornybar) / kWh (total) og bygger på Energinets årlige miljøredegørelser (2 år forskudt) samt målt produktion fra Thises egne solcelleanlæg.

Cirkulær økonomi og affald - vand

Vand fra vandværk baseres på fakturaer.

Cirkulær økonomi og affald - affald

Opgørelser fra affaldspartnere og afregning for afhentning til biogas.

Klimarisici (C4)

Klimarisici vurderes kvalitativt ud fra interne drøftelser, erfaringer om forsyningssikkerhed og risikovurderinger fra ISO 50001. Ingen kvantitative scenarier i første rapporteringsår. Identificerede risici omfatter primært forsyning, drift og specialmælkstyper.

**Biodiversitet
Egne arealer**

Arealer opmåles via danmarksarealinformation.miljoportal.dk og dokumenteres med BBR, lejekontrakter eller interne opmålinger. Arealer kategoriseres som befæstet, natur/naturlignende, §3-arealer og nærhed til §3-områder.

**Biodiversitet
Andelshaverarealer**

Kortlægning med Marknaturindeks, som bruger fysiske parametre på bedriften til at måle potentialet for levesteder på baggrund af digitale landskabsdata (GIS).

**Medarbejder-
sammensætning**

Data stammer fra elndkomst (ATP-grundlag) og lønsystem. FTE beregnes som ATP grundlag / (297 timer × 12). Udenlandske medarbejdere uden ATP indgår manuelt. Kønsfordeling baseres på aktive medarbejdere og overføres proportionalt til FTE.

**Medarbejder-løn og
uddannelse**

Ledelsen arbejder målrettet og systematisk på at sikre en høj datakvalitet i de underliggende personalerelaterede lønoplysninger, således at virksomhedens rapportering fremadrettet i højere grad kan afspejle de krav og fortolkningsbidrag, der følger af de gældende vejledninger på området for løngennemsnitlighed. På nuværende tidspunkt kan vi derfor ikke på betryggende vis afrapportere indikatorerne vedrørende løn- og uddannelsesforhold fordelt på køn (B10 b og d), da datagrundlaget fortsat er under kvalificering.

Virksomheden har iværksat en intern compliance- og datagovernance-proces med henblik på at styrke kvaliteten, konsistensen og fuldstændigheden af de relevante data.

Disse tiltag skal sikre, at Thise senest pr. 1. januar 2027 fuldt ud efterlever kravene i EU's løngennemsnitlighedsdirektivet og de tilhørende nationale implementeringsregler, herunder krav til lønstrukturer til vurdering af samme arbejde eller arbejde af samme værdi, arbejderstager ret til at modtage oplysninger om sit individuelle lønniveau og de gennemsnitlige lønniveauer, opdelt efter køn, for den kategori af lønmodtagere, der udfører samme arbejde eller arbejde af samme værdi som lønmodtageren samt indberetning af lønredegørelse.

Sikkerhed

Ulykker og tilløb registreres i ledelsessystem og anmeldes i EASY. Ulykkesfrekvens beregnes efter VSME model. Timer omfatter stempel- og vikartimer samt funktionærtimer. AMO gennemgår data løbende.

**Ledelsesforhold og
forretningsetik**

Whistleblowerordningen administreres i ekstern portal og verificeres af tredjepart.

Thise
MEJERI MED PASSION



THISE MEJERI A.m.b.A. | Sundsørevej 62, Thise DK-7870 Roslev | Tel +45 97 57 80 01 | www.thise.dk | info@thise.dk